

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΠΑΤΡΩΝ  
ΣΧΟΛΗ: ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ  
ΤΜΗΜΑ: ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΑΣ**

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

**ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΗΣ ΒΙΟΤΕΧΝΙΑΣ  
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΔΙΑΦΗΜΙΣΤΙΚΩΝ ΦΩΤΕΙΝΩΝ  
ΕΠΙΓΡΑΦΩΝ PRISMA ART**

**ΜΑΝΩΛΑΙΝΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ(ΑΜ:5133)**

**ΕΠΟΠΤΕΥΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: Δρ. ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΜΠΟΥΡΙΔΗΣ**

**ΠΑΤΡΑ  
2012-2013**



## ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Το παρόν τεύχος αποτελεί την Πτυχιακή Εργασία που εκπονήθηκε στο Τμήμα Μηχανολογίας του Τεχνολογικού Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Πάτρας και αναφέρεται στην αναδιοργάνωση της μικρομεσαίας επιχείρησης κατασκευής φωτεινών επιγραφών Prisma Art Indoor Advertising. Η συγκεκριμένη επιχείρηση έχει ως αντικείμενο εργασιών την ανακατασκευή φωτεινών επιγραφών παντός τύπου καθώς και την ανάληψη εργασιών παντός τύπου διαφήμισης. Είναι γνωστό ότι πολλές μικρομεσαίες επιχειρήσεις σήμερα αντιμετωπίζουν αρκετά προβλήματα λόγω του δύσκολου οικονομικού περιβάλλοντος της χώρας μας αλλά και άλλων αιτιών. Σε αυτήν την εργασία εστιάζουμε στα προβλήματα της συγκεκριμένης επιχείρησης, τα επεξεργαζόμαστε και προτείνουμε λύσεις για να διασφαλίσουμε την βιωσιμότητα της αλλά και την ανάπτυξή της .

Στην αρχή πραγματοποιείται η παρουσίαση της εταιρίας και της οικονομικής κατάστασης της μέσα από τους οικονομικούς δείκτες παραγωγικότητας και βιωσιμότητας. Στο τέλος η εργασία έχει στόχο να εντοπίσει τα προβλήματα που συναντώνται καθώς και να παρουσιάσει τους τρόπους επίλυσης τους ώστε να παραμείνει ανταγωνιστική στο δύσκολο κλάδο της διαφήμισης. Ευχαριστώ θερμά τον επιβλέποντα καθηγητή μου κ. Γεώργιο Καμπουρίδη , Καθηγητή του Τμήματος Μηχανολογίας, για την πολύτιμη βοήθεια και καθοδήγηση που μου προσέφερε για την πραγματοποίηση της εργασίας.

Μανώλαινας Ιωάννης

Ιούνιος 2013



## ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η παρούσα Πτυχιακή Εργασία αναφέρεται στην αναδιοργάνωση της εταιρίας κατασκευής φωτεινών επιγραφών Prisma Art . Η αναδιοργάνωση της επιχείρησης έχει σκοπό να διατηρήσει τα θετικά στοιχεία της επιχείρησης και να αλλάξει με νέες ιδέες προς το καλύτερο τα αρνητικά της στοιχεία , ώστε να επηρεαστεί λιγότερο από την οικονομική κρίση και να διασφαλίσει την ανάπτυξή της.

Η ανάπτυξη του θέματος γίνεται σε τέσσερα κεφάλαια. Στο πρώτο κεφάλαιο γίνεται η παρουσίαση της εταιρίας όπου παρουσιάζεται η θέση της , οι εγκαταστάσεις της και ο μηχανολογικός εξοπλισμός.

Στο δεύτερο κεφάλαιο παρουσιάζονται αναλυτικά τα τμήματα από τα οποία αποτελείται η επιχείρηση, οι θέσεις εργασίας με τις αρμοδιότητες και τα καθήκοντα των εργαζομένων και τέλος η παραγωγική διαδικασία από την απόκτηση των πρώτων υλών έως την πώληση του προϊόντος στον πελάτη.

Στο τρίτο κεφάλαιο παρουσιάζεται και μελετάται η παραγωγικότητα της εταιρίας μέσα από τα οικονομικά στοιχεία της επιχείρησης, και παρουσιάζονται τρόποι για την αύξηση της παραγωγικότητας καθώς και τρόποι επίλυσης των προβλημάτων που συναντώνται.

Στο τέταρτο και τελευταίο κεφάλαιο μελετάται η βιωσιμότητα της επιχείρησης τόσο στο εξωτερικό περιβάλλον όσο και στο εσωτερικό. Η μελέτη αυτή πραγματοποιείται χρησιμοποιώντας ειδικούς αριθμοδείκτες μελέτης βιωσιμότητας. Επιπλέον με τα συμπεράσματα που προκύπτουν παρουσιάζονται τρόποι εξασφάλισης της βιωσιμότητας καθώς και αύξησης της ανταγωνιστικότητας.

Η χρησιμότητα αυτής της εργασίας είναι αρκετά σημαντική γιατί μέσα από αυτήν την διαδικασία της αναδιοργάνωσης η επιχείρηση κάνει την αυτοκριτική της, εντοπίζει τις αδυναμίες της και τα λάθη της τόσο στο εσωτερικό της όσο και στο εξωτερικό της περιβάλλον και ύστερα παίρνει τα κατάλληλα μέτρα και αποφάσεις έτσι ώστε να βγει όσο το δυνατόν γίνεται με λιγότερες απώλειες και πιο ανανεωμένη από αυτήν την κρίση .



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>ΠΡΟΛΟΓΟΣ</b> .....	<b>2</b>
<b>ΠΕΡΙΛΗΨΗ</b> .....	<b>4</b>
<b>ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ</b> .....	<b>6</b>
<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b> .....	<b>8</b>
<b>1. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ</b> .....	<b>14</b>
1.1 ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ .....	14
1.2 ΠΡΟΙΟΝΤΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ .....	16
1.3 ΚΑΤΟΨΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ.....	23
1.4. ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ.....	24
1.5. ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ - ΠΡΟΙΟΝΤΑ.....	25
<b>2. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗΣ -ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ</b> .....	<b>26</b>
2.1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ.....	27
2.1.1. Γενικός διευθυντής Ο.Ε. ....	27
2.1.2. Γραμματεία- Οικονομική Υπηρεσία.....	27
2.1.3. Εμπορικός Διευθυντής .....	28
2.1.4 Πωλητές .....	28

2.1.5. Γραφιστικό Τμήμα.....	29
2.1.6. Διεύθυνση Παραγωγής.....	29
2.1.7. Τμήμα Ηλεκτρολογικών Εφαρμογών.....	30
2.1.8. Τμήμα Μεταλλικών Κατασκευών.....	30
2.1.9. Τμήμα Εκτυπώσεων και Συναρμολόγησης.....	30
2.1.10. Γραφείο Κινήσεως.....	30
2.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΡΟΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ.....	32
2.2.1. Σχεδιασμός & Ανάπτυξη.....	32
2.2.2. Επιμέτρηση & Μελέτη.....	32
2.2.3. Διαδικασία κατασκευής των επιγράφων.....	33
2.2.4. Ποιοτικός Έλεγχος.....	33
2.2.5. Μεταφορά & Τοποθέτηση.....	34
2.2.6. Συντήρηση, Επισκευή και Μετασκευή.....	34
2.3. ΣΧΕΔΙΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ.....	36

### **3. ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ-ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ.....38**

3.1. ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ.....	38
3.1.1. Βελτίωση της παραγωγικότητας.....	38
3.1.2. Μέτρηση της παραγωγικότητας.....	38
3.1.3. Η παραγωγικότητα της εργασίας.....	39
3.2. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ-ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ.....	40
3.3. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ.....	43
3.4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ-ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ.....	45
3.4.1. Πίνακες Παρουσίασης Οικονομικών Στοιχείων.....	45
3.4.2. Δείκτες Κεφαλαιακής Δομής & Βιωσιμότητας.....	50

### **4. ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ –ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ - ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ.....58**

4.1. ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	58
4.1.1 Χρηματοδοτικοί πόροι.....	59
4.1.2. Εύρεση χρηματικών πόρων.....	60
4.1.3. Φυσικοί πόροι.....	61
4.1.4 Ανθρώπινοι πόροι.....	62
4.1.5. Τεχνολογικοί πόροι.....	63
4.2. ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	65
4.2.1 Κλάδος και ανταγωνιστικό περιβάλλον.....	65
4.2.1.1. Κίνδυνοι από Υποκατάστατα Προϊόντα ή Υπηρεσίες.....	65
4.2.1.2. Ανταγωνισμός μεταξύ Επιχειρήσεων του Κλάδου.....	66
4.2.2 Ανάλυση SWOT.....	66
4.2.3. Προμηθευτές.....	68



4.2.4. Πελάτες .....	71
4.2.5. Τράπεζες και γενικότερο οικονομικό περιβάλλον .....	76

<b>ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ .....</b>	<b>80</b>
---------------------------	-----------

<b>ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ .....</b>	<b>84</b>
---------------------------	-----------

<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ .....</b>	<b>86</b>
------------------------	-----------

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1. Μηχανολογικός εξοπλισμός.....	24
Πίνακας 3.1: Παραγωγικότητα Εργασίας.....	41
Πίνακας 3.2: Παραγωγικότητα Κεφαλαίου – Παγίου Εξοπλισμού.....	41
Πίνακας 3.3: Ολική Παραγωγικότητα.....	42
Πίνακας 3.4: Κατάσταση Κόστους Λειτουργίας.....	45
Πίνακας 3.5: Κατάσταση Αποθεμάτων .....	47
Πίνακας 3.6: Κατάσταση συνολικών εσόδων.....	47
Πίνακας 3.7: Κατάσταση αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης .....	48
Πίνακας 3.8: Κατάσταση κεφαλαίου κίνησης .....	49
Πίνακας 3.8: Αριθμοδείκτες δραστηριότητας .....	51
Πίνακας 3.9 : Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης χρέους.....	54
Πίνακας 3.10. Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας.....	55



## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Με τον όρο επιχείρηση ως μια οικονομική μονάδα, εννοούμε τους συνδυασμούς εφαρμογής των παραγωγικών συντελεστών, όπως είναι το έδαφος, το κεφάλαιο, το ανθρώπινο δυναμικό, που συμβάλλουν στην κάλυψη ανθρώπινων αναγκών, επιδιώκοντας το μέγιστο δυνατό οικονομικό κέρδος. Ο βασικός στόχος όλων των επιχειρήσεων είναι η αύξηση του κεφαλαίου τους, δηλαδή η δημιουργία πλούτου, η αύξηση και ο πολλαπλασιασμός του αρχικού κεφαλαίου.

### Μικρομεσαία επιχείρηση

Τι εννοούμε με τον όρο μικρομεσαία επιχείρηση; Αναφερόμενοι στο μέγεθος των επιχειρήσεων και για να προσδιορίσουμε πότε μια επιχείρηση είναι μεγάλη, μεσαία ή μικρή, μπορούμε να χρησιμοποιήσουμε διάφορα κριτήρια όπως παρακάτω:

- Η αξία του ενεργητικού
- Το μέγεθος των ιδίων κεφαλαίων
- Αριθμός εργαζομένων
- Ο ετήσιος κύκλος εργασιών (τζίρος)
- Μερίδιο της αγοράς

Με βάση τα παραπάνω κριτήρια μια επιχείρηση θεωρείται μικρομεσαία όταν η διοίκηση ασκείται από τον ιδιοκτήτη ο οποίος έχει και τον απόλυτο έλεγχο της επιχείρησης. Έχει σχετικά μικρό μερίδιο αγοράς, περιορισμένους οικονομικούς πόρους, και απασχολεί σχετικά μικρό αριθμό εργαζομένων.

Διαφορές στον ορισμό του μεγέθους μιας μικρομεσαίας επιχείρησης προκαλούνται επίσης από γεωγραφικές παραμέτρους και κυρίως από τις διαστάσεις των αγορών στις οποίες δραστηριοποιούνται. Σύμφωνα με τη διεθνή βιβλιογραφία, τα περισσότερο χρησιμοποιούμενα ποσοτικά κριτήρια για τον ορισμό μιας επιχείρησης

ως μικρομεσαίας είναι πρωτίστως ο αριθμός των απασχολούμενων και κατά δεύτερον ο κύκλος εργασιών.

### **Ορισμός της ΜμΕ στην Ευρωπαϊκή Ένωση**

Στην Ευρωπαϊκή Ένωση, ως μικρομεσαία ορίζεται εκείνη η επιχείρηση που πληρεί τα παρακάτω κριτήρια :

- Απασχολεί μέχρι 250 άτομα κατά ανώτατο όριο και:
- είτε έχει ετήσιο κύκλο εργασιών που δεν υπερβαίνει τα 40 εκατομμύρια ευρώ,
- είτε έχει σύνολο ισολογισμού που δεν υπερβαίνει τα 27 εκατομμύρια ευρώ.

### **Ορισμός της ΜμΕ στην Ελλάδα**

Στην Ελλάδα, σύμφωνα με τον ΕΟΜΜΕΧ, ως μικρομεσαίες θεωρούνται όσες επιχειρήσεις απασχολούν μέχρι 100 άτομα προσωπικό. Εάν λαμβάνονταν υπόψη ο ορισμός μικρομεσαίας επιχείρησης της Ε.Ε., θα περιλαμβανόταν σχεδόν όλες οι επιχειρήσεις, καθόσον το 99% των επιχειρήσεων απασχολεί το πολύ 50 άτομα.

### **Η Χρησιμότητα της μικρομεσαίας επιχείρησης**

Η μικρομεσαία επιχείρηση στην Ελλάδα είναι συνήθως μια οικογενειακή επιχείρηση της οποίας η διοίκηση ταυτίζεται με την κυριότητά της και η καθημερινή διαχείριση ασκείται από τον επιχειρηματία. Οι ΜμΕ αποτελούν χωρίς υπερβολή τον σημαντικότερο παράγοντα της οικονομικής δραστηριότητας στην Ελλάδα γιατί:

- Μπορούν να αντλούν πόρους οι οποίοι ποτέ δεν θα μετατρέπονταν σε παραγωγικό κεφάλαιο
- Συμβάλουν στην μείωση της ανεργίας δημιουργώντας νέες θέσεις εργασίας
- Παράγουν ποσότητες οι οποίες απαιτούνται από μια μικρή αγορά ικανοποιώντας τις τοπικές ανάγκες
- Συμβάλουν στην περιφερειακή ανάπτυξη, αφού δραστηριοποιούνται στην επαρχία

### **Ανάγκη πραγματοποίησης αλλαγών στην επιχείρηση**

Η βασική ερώτηση στην οποία καλούνται να απαντήσουν οι επιχειρηματίες δεδομένης της οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα είναι **“Γιατί να αλλάξουμε”**

Παρατηρείται ότι το σύνολο των επιχειρήσεων που πραγματοποίησε αλλαγές εντός της επιχείρησης τόσο στην διαδικασία παραγωγής αλλά επιπλέον περισσότερο σημαντικές αλλαγές στους στόχους, τις στρατηγικές και στον τρόπο εφαρμογής τους έγιναν περισσότερο ανταγωνιστικές στην αγορά. Είναι σωστό οι αλλαγές που πραγματοποιούνται σε μια επιχείρηση να γίνονται κατά το διάστημα όπου η

επιχείρηση διανύει μια καλή σχετικά περίοδο και όχι μέσα σε κλίμα πανικού. Είναι βασικό οι αλλαγές να γίνουν σε θέματα προοπτικής και στόχων και όχι απλά να γίνει προσπάθεια αλλαγής των προβλημάτων, διότι όπως είναι γνωστό οι τακτικές αλλάζουν και όχι οι αρχές.



# **1. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**

## **1.1 ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**

### **1992**

Ιδρύεται στην περιοχή της Θήβας στο νομό Βοιωτίας η εταιρία με την επωνυμία Prisma Art Indoor Advertising με διαχειριστή και νόμιμο εκπρόσωπο της τον Παναγιώτη Δέδε. Η εταιρία στεγάζεται στην οδό Δίρκης 25 με αντικείμενο την παροχή διαφημιστικών υπηρεσιών, κυρίως μέσω κατασκευής επιγραφών.

### **2000**

Προκειμένου να καλυφθούν οι αυξανόμενες ανάγκες παραγωγής η εταιρία μεταφέρεται σε νέο ενοικιαζόμενο χώρο 1000m<sup>2</sup> με έδρα το 1ο χλμ Θηβών-Μουρικού και ανανεώνει τον στόλο των οχημάτων της.

### **2004**

Γίνεται μετεγκατάσταση της παραγωγής σε νέο ιδιόκτητο χώρο 2500m<sup>2</sup> στο 8ο χλμ. Π.Ε.Ο. Θήβας – Χαλκίδας, στη θέση «Μεσοβούνι» όπου η εταιρεία εδρεύει μέχρι και σήμερα. Παράλληλα η εταιρεία αποκτά νέο μηχανολογικό εξοπλισμό και ανανεώνει τον στόλο των οχημάτων της προκειμένου να γίνει πιο ανταγωνιστική και να ανταπεξέλθει στις απαιτήσεις της διαφημιστικής αγοράς .

Η εταιρεία έχει εδραιωθεί στη διαφημιστική αγορά και ενδεικτικά αναφέρονται παρακάτω οι κύριοι πελάτες της ανά κλάδο δραστηριότητας :

### **Τράπεζες & Ασφαλιστικές Εταιρίες:**

- ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ,
- ΑΤΕ BANK,

- NP INSURANCE,
- EIG EVIMA,
- METLIFE ALICO,

#### **Τροφίμων & Ποτών:**

- CARREFOUR ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ,
- ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ

#### **Πετρελαιοειδή:**

- REVOIL ΑΕΕΠ,
- STAROIL,

#### **Ηλεκτρονικών Ειδών & Οικιακού Εξοπλισμού :**

- KARCHER ΕΛΛΑΣ,
- STIHL,
- CANDIA STROM,
- RAVENNA CERAMICA,
- COCO MAT ,
- ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ,
- MEDIA MARKT

#### **Ελαστικών & Αυτοκινήτων:**

- ISUZU,
- AUTOPLUS,
- GOODYEAR,

#### **Κατασκευαστικές:**

- ALUMINCO A.E,
- EUROPA PROFIL ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ ΑΒΕ,

#### **Τομέας Ένδυσης:**

- UNITED COLORS OF BENETTON,
- GAP,
- NIKE,

#### **Τομέας Ηλεκτρονικών Προϊόντων:**

- FUJIFILM HELLAS,
- U STORES,
- COSMOTE ΚΙΝΗΤΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε,

#### **Τομέας Υπηρεσιών Υγείας:**

- Logimed,
- New Day ,



## 1.2 ΠΡΟΙΟΝΤΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

- Φωτεινές Επιγραφές

Είναι το στοιχείο που σηματοδοτεί τον χώρο και δημιουργεί στον καταναλωτή την πρώτη εντύπωση για το brand ή την επιχείρηση . Είναι, λοιπόν, ιδιαίτερα σημαντικό η επιγραφή να αναδεικνύει πλήρως την εταιρική ταυτότητα, να έχει το κατάλληλο μέγεθος και φωτεινότητα ώστε να τραβάει την προσοχή του κοινού, και να είναι ανθεκτική στον χρόνο και τις περιβαλλοντικές συνθήκες. Οι επιγραφές ανάλογα με το υλικό κατασκευής τους και τον φωτιστικό τύπο διακρίνονται ως εξής:

- Φωτεινές επιγραφές με όψη από flex face (μουσαμάς)

Κατασκευάζονται κατά κύριο λόγο από αλουμίνιο και ενισχύονται εσωτερικά από μεταλλικούς δοκούς. Στην όψη επενδύονται από εύκαμπτο υλικό flex face και φιλοτεχνούνται από αυτοκόλλητα βινυλίου. Ο φωτισμός επιτυγχάνεται από λάμπες φθορισμού ή φωτισμό LED (Εικ. 1.1)



Εικόνα 1.1: Φωτεινη επιγραφή από flex face

- Φωτεινές επιγραφές με όψη από Plexiglas (Πολυμερές)

Κατασκευάζονται κατά κύριο λόγο από αλουμίνιο και ενισχύονται εσωτερικά από μεταλλικούς δοκούς. Στην όψη επενδύονται από σκληρό πλαστικό και φιλοτεχνούνται από αυτοκόλλητα βινυλίου. Ο φωτισμός επιτυγχάνεται από λάμπες φθορισμού ή φωτισμό LED (Εικ. 1.2)



Εικόνα 1.2: Φωτεινή επιγραφή με όψη από πολυμερές (Plexiglas)

- Επιγραφές με γράμματα (Κρυφού φωτισμού, Φανερού φωτισμού)

Τα γράμματα κατασκευάζονται από λαμαρίνα γαλβανιζέ. Ο σχηματισμός και η συγκόλληση τους γίνεται από εξειδικευμένους τεχνίτες. Στην όψη τους περιέχουν σκληρό πλαστικό (Plexiglas). Στην συνέχεια τοποθετείται μεταλλικός καννάβος εσωτερικά για να σχηματιστεί η επωνυμία. Ο φωτισμός τους επιτυγχάνεται κατά κύριο λόγο από στοιχεία LED ή φωτισμό NEON. Ο φωτισμός μπορεί να είναι κρυφός ή εμφανής (Εικ. 1.3).



Εικόνα 1.3: Φωτεινή επιγραφή με γράμματα φανερού φωτισμού και όψη από πολυμερές (plexiglas)

- Φωτεινά φανάρια

Οι επιγραφές δύο όψεων (φωτεινά φανάρια) αποτελούν ιδανική λύση για την προβολή ενός brand σε δίκτυα διανομής ή ως δευτερεύουσα σήμανση εμπορικών καταστημάτων με περιορισμούς στον διαθέσιμο χώρο. Επίσης, η εγκατάσταση της επιγραφής δύο όψεων σε στύλο λειτουργεί ως μία οικονομικότερη εναλλακτική φωτεινού πυλώνα.

Τα φωτεινά φανάρια χαρακτηρίζονται από τις όψεις φωτισμού (μίας ή δύο όψεων) και από το υλικό της πρόσοψης (plexiglas ή μουσαμάς). Το τελικό αποτέλεσμα είναι συνδυασμός των παραπάνω χαρακτηριστικών, δηλαδή μπορούν να κατασκευαστούν φωτεινά φανάρια μίας ή δύο όψεων με υλικό όψης plexiglas ή μουσαμά. Η μορφή του φωτεινού φαναριού που κατασκευάζεται, εξαρτάται μόνο από την επιλογή του πελάτη (Εικ. 1.4).



Εικόνα 1.4: Φωτεινό φανάρι διπλής όψης από πολυμερές (plexiglas).

- Φωτεινοί Πυλώνες

Οι διαφημιστικοί πυλώνες ενισχύουν την προβολή καταστημάτων με περιορισμένη ορατότητα σε δρόμους ταχείας κυκλοφορίας όπου λόγω ταχύτητας ο οδηγός δεν έχει οπτική επαφή με τις επιγραφές του κτιρίου. Οι φωτεινοί πυλώνες είναι συνδυασμός μεταλλικής κατασκευής με φωτεινά φανάρια ή φωτεινές επιγραφές. Η βασική δομή κατασκευάζεται με μεταλλική βάση προδιαγραφών που κάθε φορά ορίζονται από τον πελάτη. Υπάρχουν τρεις συγκεκριμένοι τύποι πυλώνων των οποίων η δομή και οι διατομές επιλέγονται κάθε φορά βάσει μελέτης στατικότητας από διπλωματούχους μηχανολόγους και σε συνδυασμό με την συσσωρευμένη τεχνογνωσία των τεχνιτών τοποθέτησης προκειμένου να εξασφαλισθεί η άρτια εγκατάσταση της κατασκευής και η αντοχή της σε αντίξοες συνθήκες και υψηλές ανεμοπιέσεις. Οι τρεις αυτές κατηγορίες είναι οι εξής: α) πυλώνας δύο όψεων τύπου

«σφυρί» (Εικ.1.5) , β) πυλώνας οβάλ 2 όψεων (Εικ.1.6) και γ) πυλώνας με κοφτά γράμματα (Εικ.1.6)



Εικόνα 1.5



Εικόνα 1.6

- Εσωτερική Σήμανση – Εσωτερικό Rebranding

Όπως και οι εξωτερικές επιγραφές, βασικό χαρακτηριστικό των επιγραφών εσωτερικού χώρου είναι η καλύτερη δυνατή προβολή του μηνύματος . Όμως ενώ η εξωτερική σήμανση πρέπει να είναι ανθεκτική στις καιρικές και περιβαλλοντικές συνθήκες, οι ανάγκες των εσωτερικών επιγραφών είναι διαφορετικές.

Λαμβάνοντας κυρίως υπόψη την εσωτερική αρχιτεκτονική του χώρου κατασκευάζονται επιγραφές εσωτερικών χώρων που όχι μόνο συνυπάρχουν αλλά και συμπληρώνουν την εσωτερική διακόσμηση, επιγραφές όπως LED light boxes, αφώτιστες αφισοθήκες, αναρτώμενη σήμανση, φωτεινά σήματα, πινακίδες μοριακού φωτισμού ή και ένας συνδυασμός των παραπάνω.

Η κατασκευή επιγραφών εσωτερικού χώρου γίνεται με ελαφρύτερα υλικά σε αντίθεση με τις επιγραφές εξωτερικού χώρου, και σε σημαντικά μικρότερες διαστάσεις με σκοπό την προώθηση προϊόντων, προβολή μηνυμάτων καθώς και εξολοκλήρου αλλαγή θέματος, λογοτύπου της κάθε εταιρίας (REBRANDING) (Εικ. 1.7 , 1.8)



Εικόνα 1.7



Εικόνα 1.8

- Ψηφιακές Εκτυπώσεις

Η ψηφιακή εκτύπωση σε αυτοκόλλητα και τα γραφικά films επιτρέπουν την δημιουργική χρήση επιφανειών παντός τύπου. Σήμερα είναι μία από τις πιο διαδεδομένες τεχνολογίες εκτύπωσης καθώς προσφέρει χαμηλό κόστος από το πρώτο τεμάχιο, υψηλή ανάλυση, μικρούς χρόνους παραγωγής και μία τεράστια ποικιλία εκτυπώσιμων υλικών (Εικ,1.9 , 1.10)



Εικόνα 1.9



Εικόνα 1.10

- Επενδύσεις Κτιρίων

Κάθε κτίριο ανάλογα με την απαίτηση του πελάτη μπορεί να επενδυθεί με αυτοκόλλητα γραφικά, είτε με ψηφιακά εκτυπωμένο μουςαμά, είτε με το νέο υλικό από αλουμίνιο ETALBOND το οποίο δίνει την δυνατότητα λόγω της κατασκευής του να δημιουργηθούν πολλών τύπων ακμές στο κτίριο (Εικ.1.11). Επιπλέον υπάρχει και η δυνατότητα τοποθέτησης επιγραφής στο υπενδεδυμένο κτίριο. Οι τεχνικοί εφαρμογής σε συνεργασία με το μελετητικό τμήμα της εταιρίας εξασφαλίζουν την κατάλληλη υποδομή για την αντοχή του έργου σε αντίξοες καιρικές συνθήκες



Εικόνα 1.11

- Ειδικές Κατασκευές

Οι ειδικές κατασκευές σχεδιάζονται αποκλειστικά για κάθε πελάτη. Κατασκευάζονται στο χέρι με μη-συμβατικές μεθόδους παραγωγής από την ομάδα ειδικών κατασκευών που αποτελείται από εξειδικευμένους τεχνίτες με εμπειρία στην επεξεργασία και διαμόρφωση των σημαντικότερων υλικών κατασκευής, όπως ξύλο, μέταλλα, πλαστικό και γυαλί (Εικ.1.12, 1.13)



Εικόνα 1.12



Εικόνα 1.13

- Stand προϊόντων (POP STAND)

Διαφημιστικά stand προώθησης προϊόντων σε εσωτερικούς και εξωτερικούς χώρους. Κατασκευάζονται κατά κύριο λόγο από ελαφριά υλικά, είναι μικρά σε μέγεθος και εύκολα στην μεταφορά και τοποθέτηση. Αναλύοντας τις ιδιομορφίες του χώρου πώλησης, το προφίλ του καταναλωτικού κοινού, τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του brand και της συσκευασίας του προϊόντος κατασκευάζονται Stands και POP Displays που εναρμονίζονται με τον χώρο πώλησης και με σήμανση και γραφικά που σκοπό έχουν να κάνουν το brand να ξεχωρίζει.

- Αρχιτεκτονική Σήμανση

Η αρχιτεκτονική σήμανση είναι ένα σύνολο επιγραφών που κατευθύνουν τον επισκέπτη και λειτουργούν ως διακοσμητικά στοιχεία των εσωτερικών και εξωτερικών χώρων ενός κτηρίου. Συναντάται κυρίως σε ξενοδοχεία, κτήρια γραφείων, εμπορικά και συνεδριακά κέντρα και σταθμούς μέσω μαζικής μεταφοράς. Παραδείγματα αρχιτεκτονικής σήμανσης είναι η οροσήμανση και τα directories, η σήμανση γραφείων, οι επιγραφές lobby καθώς και επιγραφές εξωτερικών χώρων, προσαρμοσμένες στην αρχιτεκτονική του κτηρίου.

- Μαγνητικές Εκτυπώσεις

Με την εξέλιξη της τεχνολογίας και των υλικών πραγματοποιείται εκτύπωση και τοποθέτηση ψηφιακής εκτύπωσης σε φύλλο μαγνήτη, η οποία δίνει την δυνατότητα σε πελάτες που διαθέτουν μεταλλικά αντικείμενα την προβολή προϊόντων με εύκολο τρόπο λόγω της εύκολης τοποθέτησης, αφαίρεσης τους καθώς και την αντικατάστασής τους.

- Επιγραφές Αυτοκίνητων

Επένδυση αυτοκίνητων, φορτηγών και κάθε τύπου μεταφορικών μέσων με ειδικά αυτοκόλλητα βινύλια μεγάλης αντοχής στις καιρικές συνθήκες (Εικ.1.14)

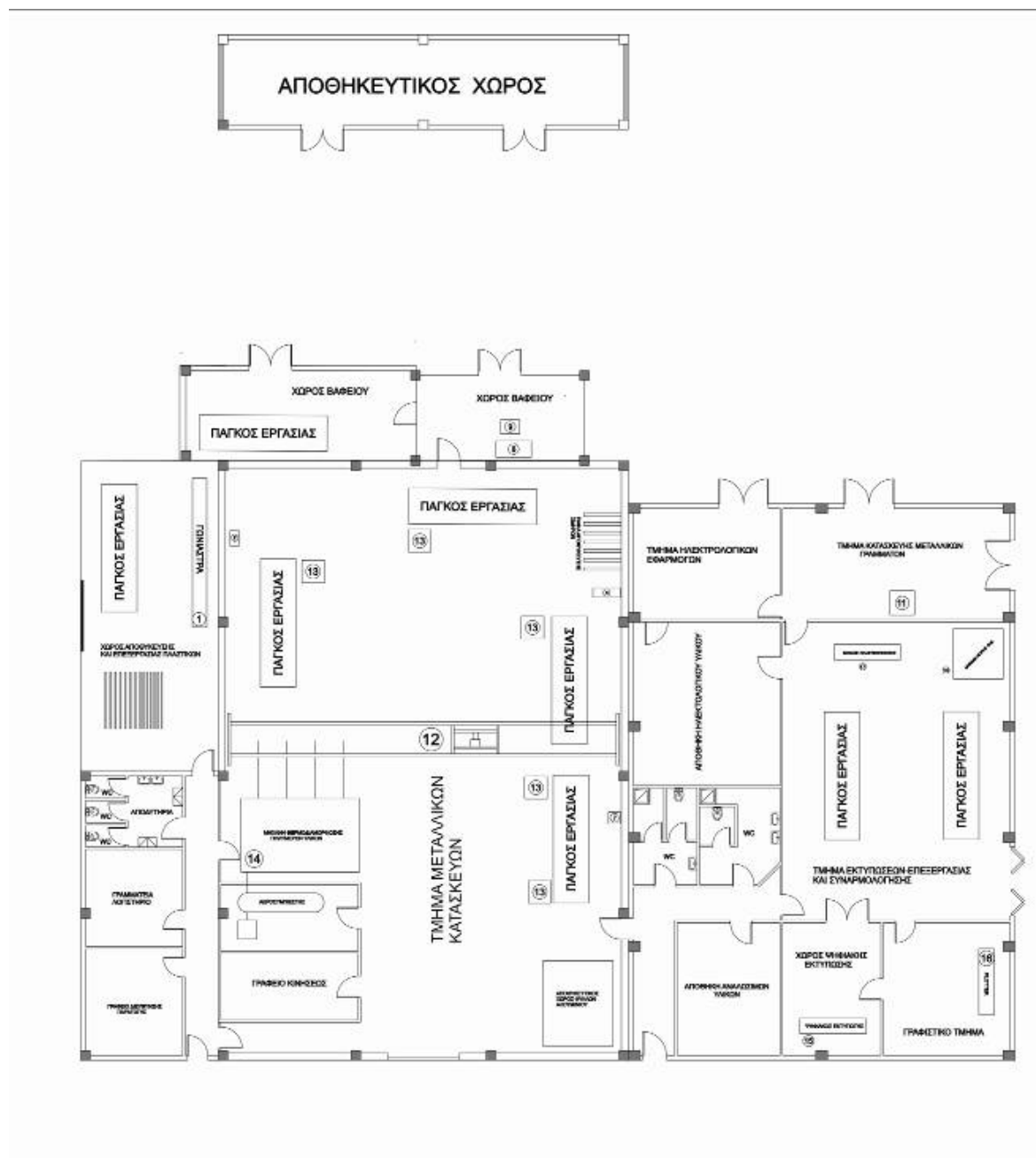


Εικόνα 1.14

Όλες οι φωτογραφίες προϊόντων προέρχονται από φωτογραφήσεις σε έργα της εταιρίας κατά το χρονικό διάστημα της εργασίας μου.

### 1.3 ΚΑΤΟΨΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Στο Σχ. 1.1 παρουσιάζεται η κάτοψη της επιχείρησης όπου εντός του σχεδίου προβάλλονται αριθμητικά και ο μηχανολογικός εξοπλισμός (Βλ. Πίνακας 1).



Σχήμα 1.1: Κάτοψη της επιχείρησης



#### 1.4. ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός της εγκατάστασης φαίνεται στο γενικό σχέδιο κάτοψης της βιομηχανίας υπό κλίμακα.

Πίνακας 1. Μηχανολογικός εξοπλισμός

ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ		
Α/Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΟΣ	ΣΟΦΗΛΠ
<b>ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ</b>		
1	ΓΩΝΙΑΣΤΡΑ	1
2	ΣΚΟΥΠΑ ΑΝΑΡΡΟΦΗΣΗΣ	1
3	ΤΡΥΠΑΝΙ ΣΙΔΗΡΟΥ ΣΤΑΘΕΡΟ	1
4	ΤΡΟΧΟΣ ΚΟΠΗΣ ΣΙΔΗΡΟΥ	1
5	ΤΡΥΠΑΝΙ ΣΙΔΗΡΟΥ	1
6	ΠΡΙΟΝΟΚΟΡΔΕΛΑ	1
7	ΤΡΟΧΟΣ ΚΟΠΗΣ ΣΙΔΗΡΟΥ	1
8	ΑΕΡΟΣΥΜΠΙΕΣΤΗΣ	1
9	ΑΕΡΟΣΥΜΠΙΕΣΤΗΣ	1
10	ΜΗΧΑΝΗ ΚΟΠΗΣ CNC	1
11	ΤΡΟΧΟΣ ΚΟΠΗΣ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ	1
12	ΓΕΡΑΝΟΓΕΦΥΡΑ	1
13	ΜΗΧΑΝΗ ΗΛΕΚΤΡΟΣΥΓΚΟΛΛΗΣΗΣ	5
14	ΜΗΧΑΝΗ ΘΕΡΜΟΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΠΛΑΣΤΙΚΩΝ	1
15	ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ	1

16	ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ ΣΧΕΔΙΩΝ (PLOTTER)	1
17	ΜΗΧΑΝΗ ΠΛΑΣΤΙΚΟΠΟΙΗΣΗΣ	1

### 1.5. ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ - ΠΡΟΙΟΝΤΑ

**Πρώτες ύλες :** Λαμαρίνες (φύλλα χάλυβα), χαλύβδινοι κοίλοι δοκοί, φύλλα αλουμινίου, εξαρτήματα αλουμινίου, φύλλα plexi-glass, αυτοκόλλητα φιλμ, γραφική ύλη.

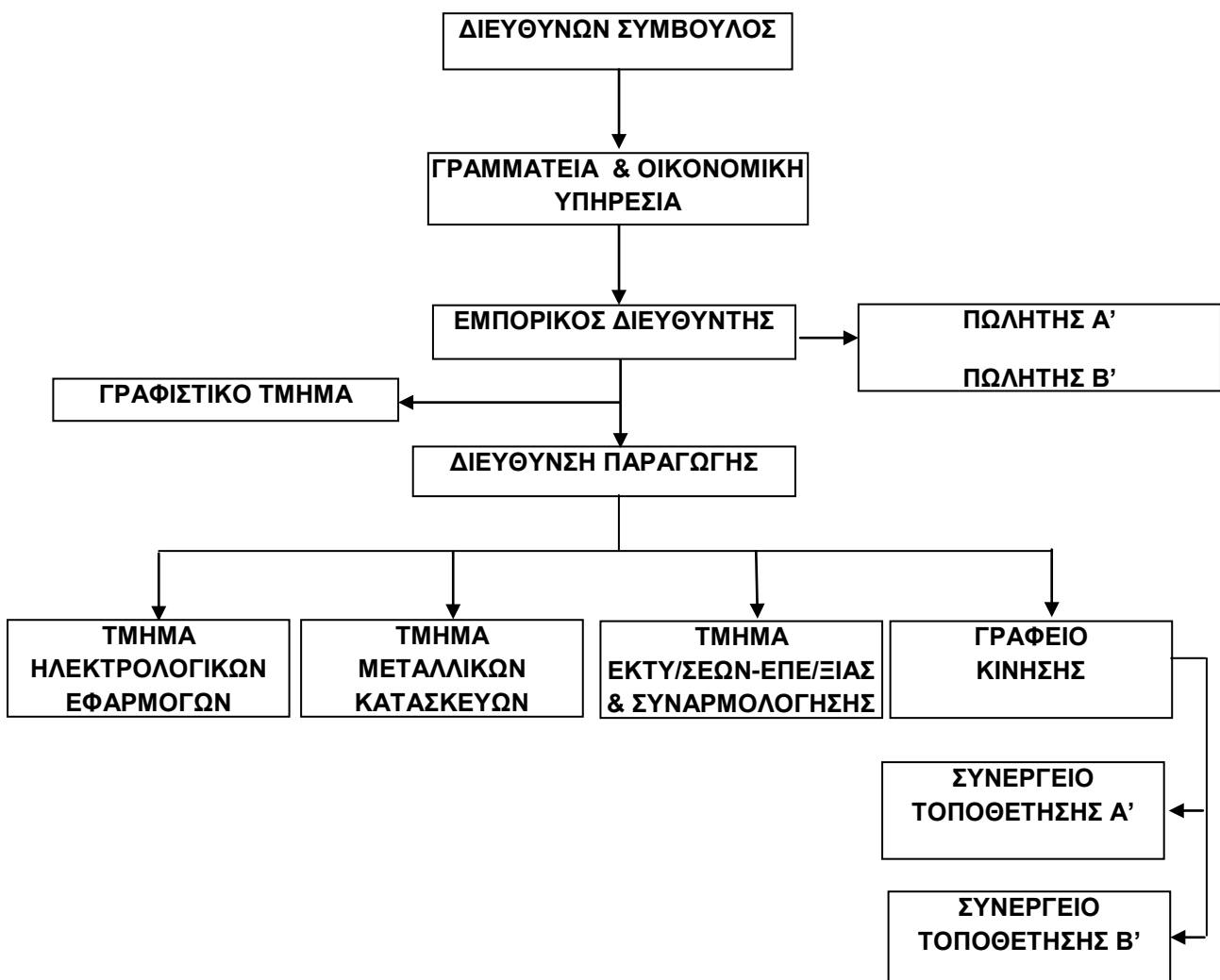
**Δευτερεύουσες Ύλες :** Βίδες και μικρό-υλικά σύνδεσης, ηλεκτρόδια, ηλεκτρολογικό υλικό φωτισμού επιγραφών – κατασκευών, χαρτί και υλικά συσκευασίας.

**Παραγόμενα Προϊόντα :** Φωτεινές επιγραφές, πανό, ανάγλυφα γράμματα, πυλώνες, επιγραφές νέον, ψηφιακές εκτυπώσεις, μεγάλες υπαίθριες διαφημίσεις εθνικών οδών ή ταρατσών κτιρίου, διάφορα stand, φανάρια κλπ.

## 2. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗΣ -ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ

Από την παραγγελία μέχρι την ολοκλήρωση και την παράδοση του διαφημιστικού προϊόντος ακολουθούνται τα παρακάτω στάδια που παρουσιάζονται στα 1) Διάγραμμα 2.1: ΘΕΣΕΙΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ 2) Διάγραμμα 2.2: ΡΟΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ και αναλύονται παρακάτω :

Διάγραμμα 2.1: Θέσεις Εργασίας



## **2.1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ**

### **2.1.1. Γενικός διευθυντής Ο.Ε.**

Γενικός διευθυντής της εταιρίας 'Prisma Art Indoor Advertisng' είναι και ο ιδρυτής της Παναγιώτης Δεδες πτυχιούχος Οικονομολόγος Πανεπιστημίου Μακεδονίας και μέλος του Σωματείου Εργολάβων Κατασκευαστών Ηλεκτρολόγων Φωτεινών Επιγραφών . Είναι ο συντονιστής όλων των ενεργειών της εταιρείας και καθορίζει την στρατηγική αυτής. Επιβλέπει όλες τις διαδικασίες που λαμβάνουν χώρα εντός της επιχείρησης και εξασφαλίζει την ολοκλήρωση τους με επιτυχία. Συνεργάζεται με τους υπευθύνους των άλλων υφιστάμενων τμημάτων και καθορίζει το χρονοδιάγραμμα εργασιών εξασφαλίζοντας την τήρηση του. Επιπλέον αξιολογεί τους εργαζόμενους της εταιρίας με βάση τα καθήκοντά τους και τις ικανότητές τους. Σκοπός του Γενικού Διευθυντή είναι η επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί, επιλέγοντας τα κατάλληλα μέσα .

### **2.1.2. Γραμματεία- Οικονομική Υπηρεσία**

Η γραμματεία της εταιρίας αποτελείται από ένα άτομο. Στις αρμοδιότητες του γραφείου ανήκουν κυρίως :

- Η παροχή γραμματειακής και διοικητικής υποστήριξης στο Διευθυντή (δακτυλογράφηση, φωτοαντίγραφα, φωτοτυπίες, τευχοποιήσεις, σφραγίδες, τηλεφωνικό κέντρο, προμήθειες υλικών γραφείου, κλπ.)
- Η πρωτοκόλληση εγγράφων, η διακίνηση της αλληλογραφίας, η δακτυλογράφηση και η διεκπεραίωση των εγγράφων.
- Η τήρηση, οργάνωση, ταξινόμηση και περιοδική εκκαθάριση των φυσικών και ηλεκτρονικών αρχείων.

Η Οικονομική Υπηρεσία παρέχεται από εξωτερικό οικονομικό συνεργάτη και αφορά σε :

- Μηχανογραφική τήρηση των λογιστικών βιβλίων και εκπλήρωση των φορολογικών υποχρεώσεων της εταιρείας ,
- Παρακολούθηση της μισθοδοσίας και εκπλήρωση των ασφαλιστικών υποχρεώσεων της εταιρείας
- Επεξεργασία και παροχή οικονομικών στοιχείων σε Λοιπές Υπηρεσίες και Τραπεζικούς Οργανισμούς

### 2.1.3. Εμπορικός Διευθυντής

Η θέση του Εμπορικού Διευθυντή είναι μια από τις βασικότερες θέσεις σε μια εταιρία. Έχει σαν κύριο στόχο και ευθύνη την κερδοφορία της εταιρίας και έχει ενεργή ανάμειξη και συμμετοχή σε όλα τα τμήματά της (οικονομικό, παραγωγικό, κλπ).

Καθήκοντα & Αρμοδιότητες:

- Αναζητά και ερευνά νέες ευκαιρίες ανάπτυξης,
- Σε συνεργασία πάντα με τον Γενικό Διευθυντή σχεδιάζει στρατηγικούς στόχους της εταιρίας στην ευρύτερη αγοράς,
- Επιβλέπει την εφαρμογή του πλάνου πωλήσεων,
- Ενημερώνει την διοίκηση για την ολοκλήρωση στόχων ανά τακτά χρονικά διαστήματα,
- Ενημερώνεται διαρκώς γύρω από την αγορά και τις κινήσεις του ανταγωνισμού,
- Είναι υπεύθυνος για την συνεχή καθοδήγηση και επιμόρφωση των υφιστάμενων πωλητών.

### 2.1.4 Πωλητές

Οι πωλητές της εταιρίας είναι η εικόνα της εταιρίας στον εκάστοτε πελάτη. Σκοπός τους είναι η παρουσίαση της εταιρίας καθώς και των προϊόντων της με τον καλύτερο δυνατό τρόπο στην προσωπική επαφή με τον πελάτη καθώς αυτό θα έχει συνέπειες στην οικονομική κατάσταση της εταιρίας. Το τμήμα των πωλητών αποτελείται από 2 άτομα με γνώσεις και ειδίκευση στην προώθηση προϊόντων.

Καθήκοντα & Αρμοδιότητες :

- Εντοπισμός πελατών,
- Καθορισμός αναγκών πελατών,
- Παρουσίαση του προϊόντος,
- Ικανοποίηση και επίλυση αποριών των πελατών,
- Εξασφάλιση παραγγελίας και παρακολούθηση μέχρι την ολοκλήρωση της πώλησης,
- Ενημέρωση της εταιρίας και επίλυση τυχών παράπονων.

### **2.1.5. Γραφιστικό Τμήμα**

Το γραφιστικό τμήμα είναι το τμήμα το οποίο είναι υπεύθυνο για την κατασκευή της μακέτας σύμφωνα με τις οδηγίες και τις επιθυμίες του πελάτη. Επιπλέον το γραφιστικό τμήμα αναλαμβάνει και τις εικαστικές λεπτομέρειες κάθε εργασίας (ψηφιακές εκτυπώσεις, αυτοκόλλητα βινυλίου, χρώμα βαφής ). Αποτελείται από 2 άτομα αποφοίτους σχολών Τεχνικών Η/Υ και Διακόσμησης με άριστες γνώσεις στην επεξεργασία φωτογραφίας και γραφιστικών προγραμμάτων.

Καθήκοντα & Αρμοδιότητες:

- Κατασκευή μακέτας προς παρουσίαση στον πελάτη,
- Συνεργασία με το τμήμα παραγωγής ώστε να επιτευχθεί το καλύτερο αποτέλεσμα σύμφωνα με την μακέτα,
- Επιμέλεια εικαστικών εργασιών,
- Κατασκευή ψηφιακών εκτυπώσεων και αυτοκόλλητων βινυλίου.

### **2.1.6. Διεύθυνση Παραγωγής**

Το τμήμα της διεύθυνσης παραγωγής είναι το βασικότερο τμήμα της εταιρίας. Έχει άμεση συνεργασία με τα υπόλοιπα τμήματα και είναι υπεύθυνο για από την κατασκευή του προϊόντος μέχρι την παράδοση του στον πελάτη. Το τμήμα της διεύθυνσης παραγωγής στελεχώνεται από έναν εξειδικευμένο Μηχανολόγο Μηχανικό.

Καθήκοντα & Αρμοδιότητες :

- Ανάλυση έργου από τον Εμπορικό Διευθυντή
- Επιμέτρηση του χώρου
- Μελέτη έργου και υλικών για την κατασκευή του
- Ορισμός χρονοδιαγράμματος της κατασκευής και έλεγχος τήρησης αυτού,
- Παραγγελία αναγκαίων υλικών
- Ενημέρωση των κατασκευαστικών τμημάτων
- Παρακολούθηση εργασιών κατασκευής
- Έλεγχος ποιότητας κατά την ολοκλήρωση
- Ενημέρωση πελάτη για την ολοκλήρωση των εργασιών και καθορισμός ημερομηνίας τοποθέτησης.
- Οργάνωση προγράμματος τοποθετήσεων και ενημέρωση των συνεργειών τοποθέτησης
- Επίβλεψη κατά την τοποθέτηση του προϊόντος ώστε να εξασφαλιστούν όλοι οι απαραίτητοι κανόνες ασφάλειας και στατικότητα της κατασκευής.

### **2.1.7. Τμήμα Ηλεκτρολογικών Εφαρμογών**

Είναι το τμήμα το οποίο είναι υπεύθυνο για την τοποθέτηση του φωτισμού και όλου του ηλεκτρολογικού εξοπλισμού σε ένα προϊόν καθώς και του έλεγχου της καλής λειτουργίας του. Το τμήμα στελεχώνεται από ειδικευμένους ηλεκτρολόγους .

### **2.1.8. Τμήμα Μεταλλικών Κατασκευών**

Το τμήμα μεταλλικών κατασκευών είναι υπεύθυνο για την κατασκευή των μεταλλικών τμημάτων που απαρτίζουν ένα προϊόν. Αποτελείται από τρία άτομα με γνώσεις στην μεταλλουργία και ηλεκτροσυγκόλληση.

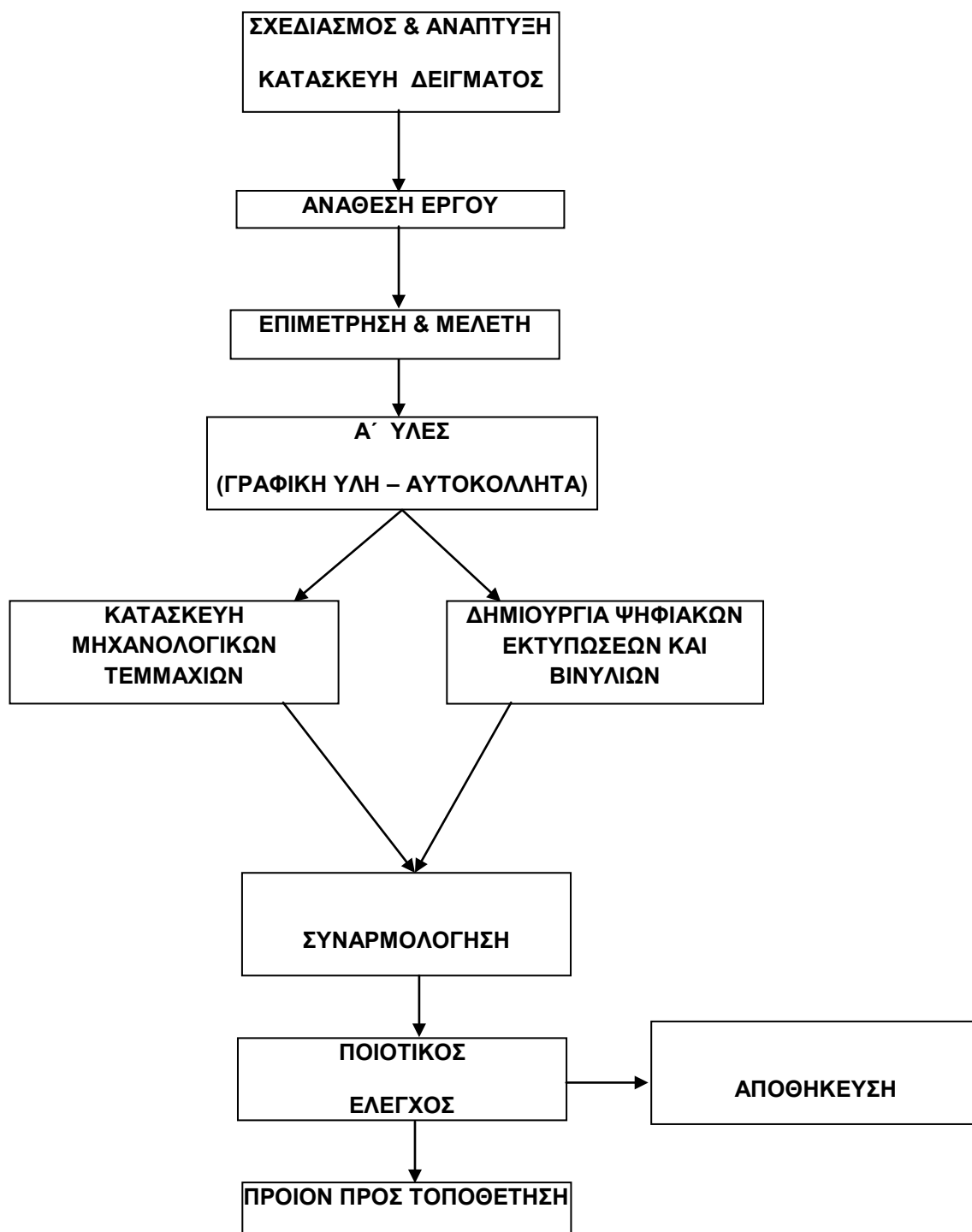
### **2.1.9. Τμήμα Εκτυπώσεων και Συναρμολόγησης**

Το τμήμα εκτυπώσεων και συναρμολόγησης είναι σε άμεση συνεργασία με το γραφιστικό τμήμα της εταιρίας καθώς και με τα υπόλοιπα τμήματα ηλεκτρολογικών εφαρμογών και μεταλλικών κατασκευών. Είναι το τμήμα στο οποίο ολοκληρώνεται η διαδικασία παραγωγής. Είναι υπεύθυνο για την τοποθέτηση των γραφιστικών στοιχείων σε ένα προϊόν καθώς και την συναρμολόγηση των τμημάτων του προϊόντος που παραλαμβάνει από τα άλλα δυο τμήματα ώστε το προϊόν να πάρει την τελική του μορφή. Το τμήμα στελεχώνεται από τέσσερα άτομα. Τα τρία από τα τέσσερα άτομα είναι μηχανικοί και το τέταρτο άτομο είναι ο βαφέας της εταιρίας ο οποίος θα δώσει και το τελικό φινίρισμα στο προϊόν.

### **2.1.10. Γραφείο Κινήσεως**

Το γραφείο κινήσεως ελέγχεται από την διεύθυνση παραγωγής. Είναι αρμόδιο για την ενημέρωση των συνεργειών τοποθέτησης σε ότι αφορά τις προγραμματισμένες εργασίες. Ενημερώνει δηλαδή τα συνεργεία για το που και πότε θα πρέπει να τοποθετηθούν τα προϊόντα.

**Διάγραμμα 2.2:** Ροή Παραγωγής





## **2.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΡΟΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ**

### **2.2.1. Σχεδιασμός & Ανάπτυξη**

Σχεδιασμός:

Λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες του κάθε πελάτη σχεδιάζεται και δημιουργείται είτε από μηδενική βάση η εταιρική σήμανση και τα προϊόντα ΡΟΡ, είτε ανανεώνεται το ήδη υπάρχον λογότυπο . Με εικαστικά προσχέδια και φωτορεαλιστικές μακέτες γίνονται προτάσεις που διαμορφώνονται ανάλογα με τις απαιτήσεις του πελάτη.

Ανάπτυξη & Δειγματισμός:

Επιλέγονται οι πιο ενδεδειγμένες πρώτες ύλες και οι πιο αποτελεσματικές μέθοδοι παραγωγής. Κατασκευάζεται η πιλοτική σήμανση και παρουσιάζεται στο φυσικό της περιβάλλον.

Μελέτη Εφαρμογής:

Η μελέτη εφαρμογής είναι το τεχνικό εγχειρίδιο της νέας σήμανσης που περιγράφει όλα τα υλικά, τον εξοπλισμό και την μεθοδολογία που απαιτείται για την οικονομική και ποιοτική παραγωγή όλων των κατασκευών .

Στην (α) φάση του σχεδιασμού συνεργάζονται τα τμήματα :

- ΤΜΗΜΑ ΠΩΛΗΣΕΩΝ (προσέγγιση και επικοινωνία με τον πελάτη)
- ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ (επεξεργασία παραγγελιών και διαβίβαση προσφορών )
- ΓΡΑΦΙΣΤΙΚΟ ΤΜΗΜΑ (προτάσεις και συνεργασία με τον πελάτη)

### **2.2.2. Επιμέτρηση & Μελέτη**

Εξαιτίας των ειδικών διαστάσεων, των κατασκευαστικών ιδιομορφιών και των μοναδικών περιβαλλοντικών συνθηκών πριν την παραγωγή των επιγραφών εξειδικευμένος συνεργάτης επισκέπτεται τον χώρο του πελάτη για να καταγράψει τις ανάγκες και να αποτυπώσει με ακρίβεια το σημείο τοποθέτησης με σκοπό να

εξασφαλισθεί η απρόοπτη και χωρίς προβλήματα εγκατάσταση. Στην συνέχεια, πιστοποιημένοι μηχανολόγοι δημιουργούν τον τεχνικό φάκελο του έργου, που περιλαμβάνει την προσαρμογή της εταιρικής σήμανσης και την μηχανολογική και στατική μελέτη των κατασκευών.

Στην (β) φάση συνεργάζονται τα τμήματα :

- ΓΡΑΦΙΣΤΙΚΟ ΤΜΗΜΑ (καθοδήγηση βάσει των επιλεγμένων μακετών)
- ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΟ ΤΜΗΜΑ (διενέργεια επιμετρήσεων)

### **2.2.3. Διαδικασία κατασκευής των επιγράφων**

Από την στιγμή που συγκεντρωθούν όλες οι απαραίτητες πληροφορίες και βάσει των στοιχείων παραγγελίας του πελάτη, πραγματοποιείται η προμήθεια των απαιτούμενων πρώτων υλών (πλεξιγκλάς, PVC, darwin αλουμίνιο, μπρούτζος, λαμαρίνα, Ίνοξ ξύλο κοντραπλακέ θαλάσσης, MDF, Μελαμίνη ηλεκτρολογικά υλικά ) για την κατασκευή του έργου και μεταβιβάζεται η εντολή εργασίας καθώς και τα μηχανολογικά σχέδια στους τεχνίτες παραγωγής. Αφού πραγματοποιηθεί η επεξήγηση του έργου και του χρονοδιαγράμματος, θα ξεκινήσει η παραγωγή ώστε το έργο να ολοκληρωθεί εντός των χρονικών ορίων και με όσο το δυνατόν λιγότερα σφάλματα για την διόρθωση των οποίων θα απαιτηθεί και επιπλέον χρόνος (ώρες εργασίας) και περαιτέρω οικονομική επιβάρυνση.

### **2.2.4. Ποιοτικός Έλεγχος**

Στο στάδιο της κατασκευής διενεργείται παράλληλα και ποιοτικός έλεγχος. Όλα τα συστήματα ελέγχονται εξονυχιστικά. Ο φωτισμός για την καλή λειτουργία του, τα αυτοκόλλητα βινύλια για την καλή εφαρμογή, το χρώμα της επιγραφής για τυχόν αστοχίες. Στο στάδιο του ποιοτικού έλεγχου δίνεται η δυνατότητα παρατήρησης σφαλμάτων κατά την παραγωγική διαδικασία Εξασφαλίζεται έτσι η άριστη ποιότητα του προϊόντος λίγο πριν φτάσει στον πελάτη.

Στην (γ) φάση συνεργάζονται τα τμήματα :

- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ (κατάρτιση συμφωνιών με προμηθευτές α υλών )
- ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ(συντονισμός παραγωγής, τήρηση χρονοδιαγραμμάτων)
- ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (διαχείριση α υλών και συντονισμός παραγωγής και παράδοσης)

- ΤΜΗΜΑ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ (υλοποίηση έργου)
- ΤΜΗΜΑ ΜΕΤΑΛΛΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ (υλοποίηση έργου)
- ΤΜΗΜΑ ΕΚΤΥΠΩΣΕΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΑΡΜΟΛΟΓΗΣΗΣ (υλοποίηση έργου)

### **2.2.5. Μεταφορά & Τοποθέτηση**

Όταν η κατασκευή του έργου ολοκληρωθεί και πραγματοποιηθεί ο ποιοτικός έλεγχος, τότε την διαδικασία συνεχίζουν τα συνεργεία τοποθέτησης τα οποία αναλαμβάνουν να ολοκληρώσουν την διαδικασία παραγωγής με την παράδοση του προϊόντος στον πελάτη. Σε κάθε περίπτωση ο πελάτης ενημερώνεται για την ακριβή ημερομηνία και ώρα τοποθέτησης δεδομένου ότι έτσι γίνεται και η παρουσίαση του προϊόντος. Επίσης ο διευθυντής παραγωγής της εταιρίας οργανώνει την μεταφορά στον τόπο εγκατάστασης –παράδοσης και ορίζει τα άτομα που θα αποτελούν το συνεργείο. Φροντίζει έτσι ώστε όλες οι συνθήκες κατά την διάρκεια της τοποθέτησης να είναι ευνοϊκές προκειμένου το συνεργείο να μην αντιμετωπίσει κάποιο πρόβλημα το οποίο θα έχει ως αποτέλεσμα την καθυστέρηση ή ακόμα και την αναβολή της τοποθέτησης. Κατά την τοποθέτηση στην διάρκεια της οποίας παρευρίσκεται και ο πελάτης γίνονται όλες οι απαραίτητες δόκιμες οι οποίες θα εξασφαλίσουν την εύρυθμη λειτουργία της επιγραφής. Υπάρχει πιθανότητα ο πελάτης να μην επιθυμεί την τοποθέτηση κατά την περίοδο ολοκλήρωσης του έργου. Τότε η ολοκληρωμένη κατασκευή αποθηκεύεται χώρο της εταιρίας σε αναμονή της τοποθέτησης.

Στην (δ) φάση συνεργάζονται τα τμήματα :

- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ (οικονομικός διακανονισμός με τον πελάτη )
- ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (συντονισμός παράδοσης του έργου )
- ΤΜΗΜΑ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗΣ Α και Β (τοποθέτηση έργου)

### **2.2.6. Συντήρηση, Επισκευή και Μετασκευή**

Η παραγωγική διαδικασία δεν τελειώνει με την τοποθέτηση. Λόγω της ιδιομορφίας του κλίματος της Ελλάδας οι επιγραφές έρχονται αντιμέτωπες με ημέρες έντονης ηλιοφάνειας ή εξαιρετικά χαμηλών θερμοκρασιών καθώς και με έντονους ατμοσφαιρικούς ρύπους . Ο λόγος αυτός επιβάλλει την σχολαστική συντήρηση ανά τακτά χρονικά διαστήματα, καθώς και την άμεση επισκευή εφόσον και αν προκληθεί

κάποια βλάβη η οποία θα στερήσει από τον πελάτη την δυνατότητα προβολής της επιχείρησής του. Το έργο αυτό αναλαμβάνουν τα συνεργεία τοποθέτησης της εταιρίας. Μετά από έλεγχο στα αρχεία της εταιρίας την επισκευή αναλαμβάνει το συνεργείο το οποίο είχε πραγματοποιήσει και την τοποθέτηση. Η καλή γνώση της κατασκευής και της τοποθέτησης εξυπηρετεί την γρήγορη συντήρηση ή επισκευή.

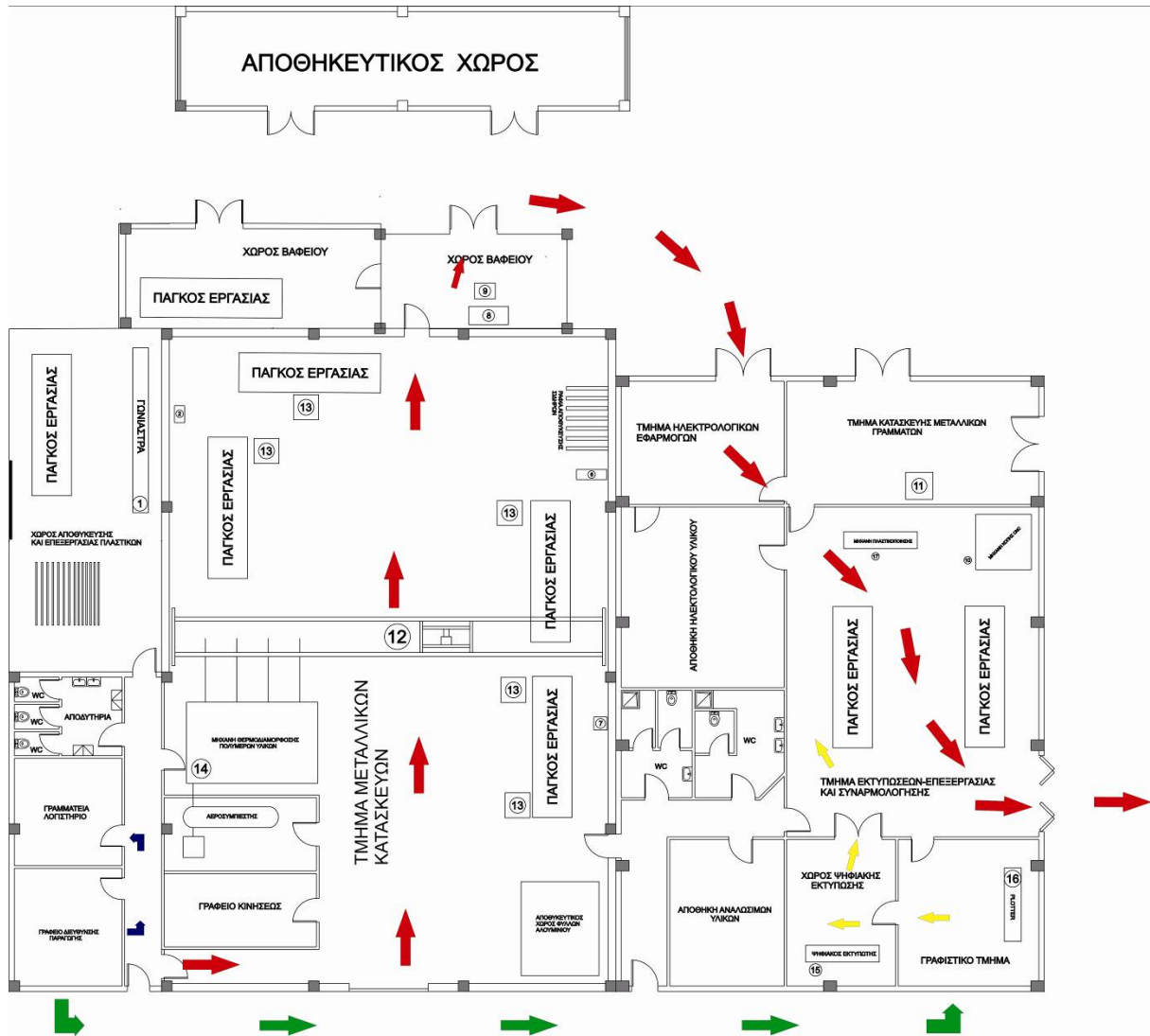
Περαιτέρω δε, υπάρχει και το ενδεχόμενο μετασκευής μιας επιγραφής. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι η τεχνολογία συνεχώς εξελίσσεται. Νέα συστήματα φωτισμού κατασκευάζονται με πιο οικονομικό τρόπο και με μεγαλύτερη διάρκεια ζωής καθώς και με νέα είδη βινυλίων με μεγαλύτερες αντοχές στις καιρικές συνθήκες.

Στην (ε) φάση συνεργάζονται τα τμήματα :

- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ (οικονομικός διακανονισμός με τον πελάτη )
- ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (συντονισμός συντήρησης )
- ΤΜΗΜΑ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗΣ Α και Β (επισκευή ή μετασκευή του έργου)
- ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (διαχείριση απαιτούμενων υλικών)

## 2.3. ΣΧΕΔΙΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ

Παρακάτω περιγράφεται εικονικά η διαδικασία παράγωγης ενός προϊόντος.



### ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΡΟΗΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΕΝΟΣ ΠΡΟΙΟΝΤΟΣ

Με τα **πράσινα βέλη** παρουσιάζεται τα στάδια μεταφοράς της εντολής στο γραφιστικό τμήμα για την κατασκευή των εικαστικών στοιχείων της επιγραφής.

Με τα **κόκκινα βέλη** παρουσιάζεται η εντολή, που παραδίδεται στην παραγωγή για την έναρξη της κατασκευής των μεταλλικών τμημάτων. Στην συνέχεια το προϊόν μεταφέρεται στον χώρο του βαφείου και αφού ολοκληρωθεί ο χρωματισμός μεταφέρεται στο τμήμα ηλεκτρολογικού εξοπλισμού όπου εκεί θα πραγματοποιηθεί η εγκατάσταση του φωτισμού. Πριν το τελικό στάδιο το προϊόν οδηγείται στο χώρο συναρμολόγησης και τοποθέτησης εικαστικών, όπου θα γίνει η τελική του

συναρμολόγηση από τα διάφορα τμήματα της κατασκευής, θα εφαρμοστούν τα εικαστικά και στο τελικό στάδιο θα γίνει η συσκευασία του για την παράδοση στον πελάτη ή την αποθήκευση του σε περίπτωση που αυτό κριθεί σκόπιμο.

Με τα **κίτρινα βέλη** παρουσιάζεται η διαδικασία κατασκευής των εικαστικών στοιχείων από το γραφιστικό τμήμα και η παράδοση τους για την προετοιμασία τους από τους εργαζόμενους( κόψιμο, καθάρισμα) σε αναμονή τοποθέτησης στο προϊόν.

Με τα **μπλε βέλη** παρουσιάζεται η παράδοση της εντολής στο λογιστήριο για την έκδοση των απαραίτητων συνοδευτικών εγγράφων κατά την παράδοση του προϊόντος. (τιμολόγια, δελτία αποστολής)

### **3. ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ-ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ**

#### **3.1. ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ**

Ορισμός: Ένας γενικός ορισμός για την παραγωγικότητα είναι ότι αποτελεί τη σχέση μεταξύ των δημιουργούμενων προϊόντων και των παραγωγικών συντελεστών, οι οποίοι είναι απαραίτητοι για την δημιουργία αυτών των προϊόντων. Η παραγωγικότητα , σχετίζεται με την αποτελεσματική χρήση των πόρων –**Εργασία, Κεφάλαιο, Έδαφος, Ενέργεια, Πληροφορίες**– κατά την παραγωγή αγαθών και υπηρεσιών. Η βελτίωση της παραγωγικότητας σχετίζεται με την αποδοτικότερη χρήση των παραγωγικών συντελεστών.

##### **3.1.1. Βελτίωση της παραγωγικότητας**

Βελτίωση της παραγωγικότητας επιτυγχάνεται όταν αξιοποιούνται αποτελεσματικότερα οι διαθέσιμοι πόροι σε σχέση με τον χρόνο . Βελτίωση (αύξηση) της παραγωγικότητας έχουμε όταν από μια χρονική περίοδο σε άλλη επιτυγχάνεται:

- Αποδίδουν περισσότερο οι ίδιοι παραγωγικοί συντελεστές δηλαδή παράγεται η ίδια ποσότητα προϊόντος από μειωμένους παραγωγικούς συντελεστές,
- Η αυξητική μεταβολή στα προϊόντα και υπηρεσίες είναι μεγαλύτερη από την αύξηση των παραγωγικών συντελεστών που χρησιμοποιούνται.

##### **3.1.2. Μέτρηση της παραγωγικότητας**

Για τη μέτρηση της παραγωγικότητας είναι απαραίτητη η μέτρηση, τόσο των παραγόμενων **προϊόντων/υπηρεσιών**, όσο και των **παραγωγικών συντελεστών** καθώς και η μεταξύ τους συσχέτιση. Για τον συσχετισμό αυτό χρησιμοποιούνται διάφοροι δείκτες. Οι κυριότεροι από τους οποίους είναι :

- Ο **δείκτης της ολικής** παραγωγικότητας που συσχετίζει το αποτέλεσμα/προϊόν με το σύνολο των χρησιμοποιούμενων παραγωγικών συντελεστών .(Σχέση 3.1)
- Απλοί δείκτες οι οποίοι συσχετίζουν το αποτέλεσμα/προϊόν με ένα μόνο παραγωγικό συντελεστή , όπως η **παραγωγικότητα της εργασίας** (Σχέση 3.2) και η **παραγωγικότητα του κεφαλαίου** (Σχέση 3.3)

$$\text{ΟΛΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ} = \frac{\text{Παραχθέντα αγαθά}}{\text{Παραγωγικά μέσα που χρησιμοποιήθηκαν}}$$

**Σχέση 3.1:** Τύπος Ολικής Παραγωγικότητας.

### 3.1.3. Η παραγωγικότητα της εργασίας

Η παραγωγικότητα της εργασίας είναι ο πιο γνωστός δείκτης παραγωγικότητας και εκφράζει την ποσότητα του προϊόντος/υπηρεσίας σε σχέση με το ανθρώπινο που παράγει το προϊόν (Σχέση 3.2). Η παραγωγικότητα της εργασίας δείχνει πως επιδρούν και οι λοιποί παράγοντες στην ποσότητα του παραγόμενου προϊόντος, όπως του φυσικού κεφαλαίου (κτίρια, μηχανήματα), της τεχνολογίας , του ανθρώπινου κεφαλαίου (εκπαίδευση και κατάρτιση) (Σχέση 3.3).

$$\text{ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ} = \frac{\text{Παραχθέντα αγαθά}}{\text{Κόστος εργασίας}}$$

**Σχέση 3.2:** Τύπος παραγωγικότητας εργασίας

$$\text{ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ} = \frac{\text{Παραχθέντα αγαθά}}{\text{Κεφάλαιο} - \text{Κόστος Πάγιου Εξοπλισμού}}$$



### **Σχέση 3.3: Τύπος κεφαλαίου- Πάγιος Εξοπλισμός**

#### **Παράγοντες που επηρεάζουν την παραγωγικότητα**

Πολλοί είναι οι παράγοντες που επηρεάζουν την παραγωγικότητα. Οι παράγοντες αυτοί αφορούν, τόσο το εξωτερικό, όσο και το εσωτερικό περιβάλλον της επιχείρησης .

#### **Οι παράγοντες του γενικού εξωτερικού περιβάλλοντος είναι:**

- Ο τρόπος που δομείται η οικονομία,
- Η οικονομική σταθερότητα,
- Τα ποσοστά απασχόλησης και ανεργίας.

#### **Οι παράγοντες του ειδικού εσωτερικού περιβάλλοντος είναι:**

- Η εμπειρία και οι γνώσεις του προσωπικού,
- Η τεχνολογία και η τεχνογνωσία,
- Ο τρόπος οργάνωσης της παραγωγικής διαδικασίας,
- Το μάνατζμεντ και οι διευθυντικές πρακτικές,
- Η καινοτομία,
- Ο ανταγωνισμός.

### **3.2. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ-ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ**

Με βάση τους παραπάνω τύπους υπολογισμού της παραγωγικότητας και λαμβάνοντας υπόψη κυρίως τα αριθμητικά στοιχεία πωλήσεων , κόστους εργασίας , κεφαλαίου και πάγιου εξοπλισμού της εταιρείας για τα έτη 2009 , 2010 και 2011 υπολογίσθηκε ο δείκτης της παραγωγικότητας-αποδοτικότητας της εργασίας , του κεφαλαίου –πάγιου εξοπλισμού καθώς και της ολικής παραγωγικότητας – αποδοτικότητας.

Αναφέρεται ότι τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται αποτελούν τα πραγματικά οικονομικά στοιχεία της επιχείρησης κατά τα οικονομικά έτη 2009, 2010, 2011.

Πίνακας 3.1: Παραγωγικότητα Εργασίας

<b>ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ</b>			
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	1.352.709,77	1.494.070,24	949.160,14
<b>ΚΟΣΤΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ</b>	243.968,83	236.828,33	178.434,46
<b>ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ</b>	5,54	6,31	5,32

Παράδειγμα υπολογισμού παραγωγικότητας εργασίας για το οικονομικό έτος 2009:

$$\text{ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ} = \frac{\text{Παραχθέντα αγαθά}}{\text{Κόστος εργασίας}} = \frac{1.352.709,77}{243.968,83} = 5,54$$

Πίνακας 3.2: Παραγωγικότητα Κεφαλαίου – Παγίου Εξοπλισμού

<b>ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ -ΠΑΓΙΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ</b>			
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	1.352.709,77	1.494.070,24	949.160,14
<b>ΠΑΓΙΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ</b>	865.534,51	870.578,03	872.346,81
<b>ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ ΠΑΓΙΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ</b>	1,56	1,72	1,09

Παράδειγμα υπολογισμού παραγωγικότητας κεφαλαίου κατά το οικονομικό έτος 2009:

$$\begin{aligned} \text{ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ} &= \frac{\text{Παραχθέντα αγαθά}}{\text{Κεφάλαιο} - \text{Κόστος Πάγιου Εξοπλισμού}} \\ &= \frac{1.352.709,77}{865.534,51} = 1,56 \end{aligned}$$

Πίνακας 3.3: Ολική Παραγωγικότητα

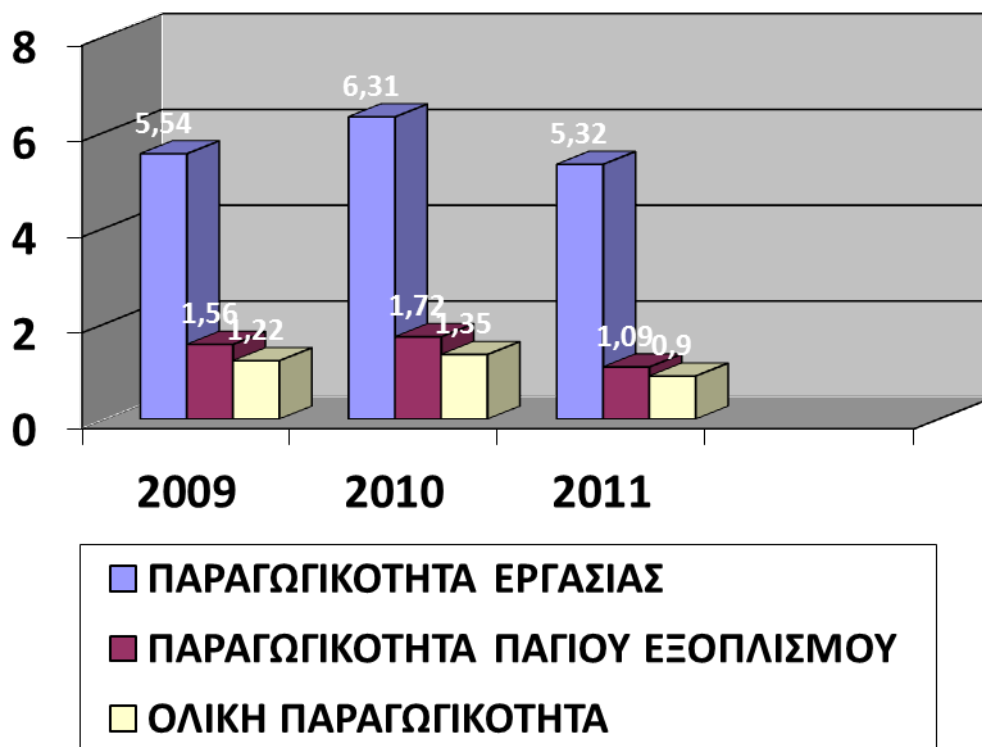
<b>ΟΛΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ</b>			
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	1.352.709,77	1.494.070,24	949.160,14
<b>ΣΥΝΤΕΛΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ</b>	1.109.503,34	1.107.406,36	1.050.781,27
<b>ΟΛΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ</b>	1,22	1,35	0,90

Παράδειγμα υπολογισμού ολικής παραγωγικότητας κατά το οικονομικό έτος 2009:

$$\begin{aligned} \text{ΟΛΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ} &= \frac{\text{Παραχθέντα αγαθά}}{\text{Παραγωγικά μέσα που χρησιμοποιήθηκαν}} \\ &= \frac{1.352.709,77}{1.109.503,34} = 1,22 \end{aligned}$$

Παρακάτω παρουσιάζονται γραφικά οι μεταβολές της ολικής παραγωγικότητας, παραγωγικότητας εργασίας καθώς και της παραγωγικότητας κεφαλαίου- παγίου εξοπλισμού για τα οικονομικά έτη 2009, 2010, 2011, (Διάγραμμα 3.1)

**Διάγραμμα 3.1:** Παρουσίαση Παραγωγικότητας



### 3.3. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Από τα ανωτέρω συγκριτικά οικονομικά στοιχεία παρατηρήθηκε μικρή αύξηση της παραγωγικότητας στην χρήση 2010 γεγονός που δικαιολογείται κυρίως από την μείωση του κόστους εργασίας σε συνδυασμό με την αποτελεσματικότερη χρήση του πάγιου εξοπλισμού λόγω της έγκαιρης συντήρησής του . Σε αντίθεση με την χρήση 2011 όπου εξαιτίας της διευρυμένης οικονομικής κρίσης (εξωτερικός παράγοντας) και παρά τη μείωση του κόστους εργασίας παρατηρήθηκε μείωση της παραγωγικότητας, κατά την οποία η σημαντική μείωση των εκροών (πωλήσεων) στη χρήση 2011 επηρέασε αρνητικά τον δείκτη της παραγωγικότητας.

Οι ειδικότεροι παράγοντες, μέθοδοι και τεχνικές οι οποίοι αφορούν την αύξηση της παραγωγικότητας και επηρεάζονται ή ελέγχονται από την διεύθυνση της επιχείρησης, είναι κυρίως οι εξής :

- Η αύξηση και ο εκσυγχρονισμός των μηχανημάτων και του λοιπού εξοπλισμού της επιχείρησης. Ο νέος τεχνολογικός εξοπλισμός (επενδύσεις) δεν εξασφαλίζει κατ' ανάγκη την αύξηση της παραγωγικότητας, μπορεί όμως να αυξήσει την παραγωγή ποσοτικά, να βελτιώσει την ποιότητα των προϊόντων και να ελαττώσει το χρόνο παραγωγής ή να μειώσει το κόστος παραγωγής,
- Η ορθή οργάνωση και η διάταξη μηχανημάτων, εγκαταστάσεων, αποθηκών καθώς και η ορθή διαρρύθμιση των χώρων γραφείων και διαφόρων βοηθητικών χώρων συντελούν σημαντικά στην εύρυθμη παραγωγική λειτουργία,
- Η επιστημονική οργάνωση της εργασίας, ο λεπτομερής προγραμματισμός των διαφόρων παραγωγικών και μη δραστηριοτήτων διαμορφώνουν σημαντικά την ποσότητα και την ποιότητα των παραγόμενων προϊόντων,
- Η ορθολογική διακίνηση και διαχείριση των υλικών με τέτοιο τρόπο ώστε σε κάθε παραγωγική μονάδα –τμήμα οι πρώτες ύλες και τα ημικατεργασμένα προϊόντα να αποθηκεύονται με άριστο τρόπο,
- Η εξειδίκευση, κατάρτιση και επιμόρφωση του εργατοϋπαλληλικού προσωπικού,
- Η οργάνωση και ο εκσυγχρονισμός των οικονομικών υπηρεσιών και η χρησιμοποίηση τεχνικών προτύπων κόστους,
- Η εργονομία, η δημιουργία κατάλληλων και ασφαλών συνθηκών στους χώρους εργασίας,
- Η υποκίνηση του ζήλου των εργαζομένων με ποικίλες παροχές, υλικές και ηθικές (αξιοκρατική αμοιβή, επιδόματα-bonus, ενίσχυση ανάληψης πρωτοβουλιών των εργαζομένων),
- Ο έλεγχος της παραγωγής και η εντατικοποίηση των συστημάτων ποιοτικού ελέγχου,
- Η προληπτική συντήρηση του μηχανολογικού εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων της επιχείρησης.

Με τις δεδομένες συνθήκες, τόσο του εξωτερικού (διευρυμένη οικονομική κρίση) όσο και του εσωτερικού περιβάλλοντος (περιορισμένη ρευστότητα πόρων) της επιχείρησης η βασική πρόταση με σκοπό την αύξηση της παραγωγικότητας είναι η στροφή προς την καινοτομία στην χρήση αποτελεσματικότερων και οικονομικότερων μεθόδων παραγωγής (ανεύρεση και συνεργασία με προμηθευτές που προσεγγίζουν την αγορά με καινοτόμο πάγιο εξοπλισμό καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας και εξειδικευμένης γνώσης μέσα από ανάληψη κοινοπρακτικών εργασιών με μεγαλύτερες (περισσότερο εδραιωμένες στην αγορά) εταιρείες του ίδιου κλάδου.

### 3.4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ-ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

#### 3.4.1. Πίνακες Παρουσίασης Οικονομικών Στοιχείων

Οι αριθμοδείκτες εκφράζουν μια μαθηματική σχέση μεταξύ δυο οικονομικών μεγεθών. Είναι βασικό στοιχείο το οποίο επιτρέπει στα στελέχη επιχειρήσεων να λάβουν χρηματοοικονομικές αποφάσεις για το μέλλον μια επιχείρησης. Οι αριθμοδείκτες λειτουργούν ως μέσο σύγκρισης των οικονομικών στοιχείων μιας οικονομικής περιόδου με μια προγενέστερη ή μια μεταγενέστερη και επιτρέπουν την παρατήρηση της οικονομική διακύμανσης σε μια επιχείρηση. Επιπλέον η χρήση των αριθμοδεικτών δίνει την δυνατότητα στα στελέχη της επιχείρησης να προβλέψουν την επίδραση ενεργειών στην παραγωγική διαδικασία καθώς και στους υπόλοιπους τομείς της εταιρίας, με αποτέλεσμα την λήψη της καλύτερης δυνατής απόφασης για το μέλλον.

Παρακάτω παρατίθενται τα οικονομικά στοιχεία της επιχείρησης τα οποία πρόεκυψαν από τα λογιστικά βιβλία κατά τα οικονομικά έτη 2009, 2010, 2011. Με βάσει τα στοιχεία θα υπολογιστούν και οι οικονομικοί αριθμοδείκτες που σχετίζονται με τον υπολογισμό της βιωσιμότητας της επιχείρησης.

Το κόστος λειτουργίας της επιχείρησης υπολογίζεται σύμφωνα με τις παρακάτω κατηγορίες εξόδων – δαπανών:

**Πίνακας 3.4:** Κατάσταση Κόστους Λειτουργίας:

Έτος	2009	2010	% μεταβολή 2009 και 2010	2011	% μεταβολή 2010 και 2011
<b>Κόστος α υλών</b>	629.089,22	598.741,43	-4,82%	449.235,79	-24,97%
<b>Αμοιβές προσωπικού</b>	243.968,83	236.828,33	-2,93%	178.434,46	-24,66%
<b>Αμοιβές και έξοδα τρίτων</b>	243,70	0,00	-100,00%	269,34	100,00%
<b>παροχές τρίτων</b>	31.729,97	36.014,79	13,50%	35.729,69	-0,79%
<b>διάφορα έξοδα</b>	192.195,32	176.961,81	-7,93%	153.465,23	-13,28%
<b>τόκοι και συναφή έξοδα</b>	156,94	74.525,04	47386,33%	82.427,95	10,60%
<b>αποσβέσεις παγίων</b>	81.458,92	68.126,05	-16,37%	54.825,39	-19,52%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.178.842,90</b>	<b>1.191.197,45</b>	<b>1,05%</b>	<b>954.387,85</b>	<b>-19,88%</b>

Για τον υπολογισμό της μεταβολής των ποσών μεταξύ των οικονομικών ετών χρησιμοποιήθηκε ο τύπος :

$$\text{ΜΕΤΑΒΟΛΗ \%} = \frac{(\text{ΤΙΜΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2010} - \text{ΤΙΜΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2009})}{\text{ΤΙΜΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2009}}$$

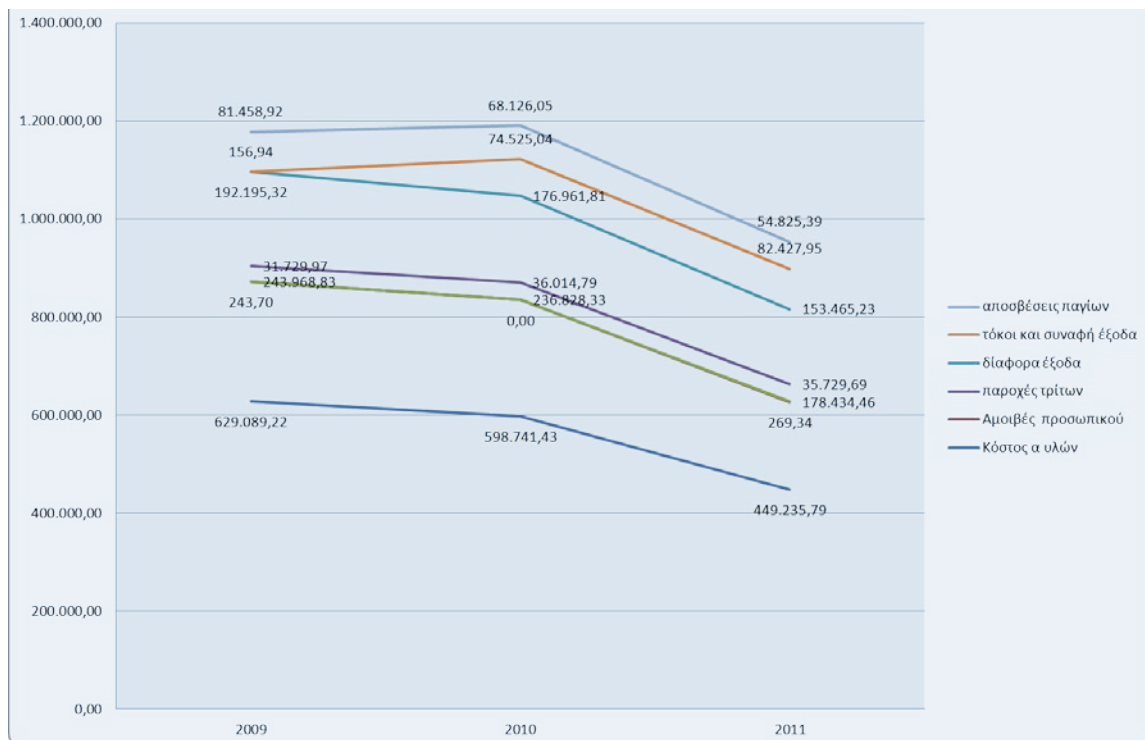
### Σχέση 3.4: Σχέση υπολογισμού μεταβολής ετών.

Παράδειγμα υπολογισμού μεταβολής α' υλών για την οικονομική περίοδο 2009-2010

$$\text{ΜΕΤΑΒΟΛΗ \%} = \frac{(598.741,43 - 629.089,22)}{629.089,22} = -0,0482 * 100 = -4,82\%$$

Παρακάτω παρουσιάζονται γραφικά οι μεταβολές των διαφόρων οικονομικών μεγεθών από τον πίνακα 5 για τα οικονομικά έτη 2009, 2010, 2011

### Διάγραμμα 3.2: Παρουσίαση κόστους λειτουργίας



**Πίνακας 3.5:** Κατάσταση Αποθεμάτων

Έτος	2009	2010	% μεταβολή 2009 και 2010	2011	% μεταβολή 2010 και 2011
Αποθέματα έναρξης ετοιμών προϊόντων	60.666,87	45.545,50	-24,93%	55.287,62	21,39%
Αποθέματα τέλους ετοιμών προϊόντων	45.545,50	55.287,62	21,39%	93.023,62	68,25%

Παράδειγμα υπολογισμού μεταβολής αποθεμάτων για την οικονομική περίοδο 2009-2010

$$\text{ΜΕΤΑΒΟΛΗ \%} = \frac{(45.545,50 - 60.666,87)}{60.666,87} = -0,02492 * 100 = -24,92\%$$

**Πίνακας 3.6:** Κατάσταση συνολικών εσόδων

Έτος	2009	2010	% μεταβολή 2009 και 2010	2011	% μεταβολή 2010 και 2011
Πωλήσεις προϊόντων	1.131.267,97	1.315.601,24	16,29%	801.994,83	-39,04%
Εσοδα από παροχή υπηρεσιών	221.522,80	178.469,00	-19,44%	147.165,31	-17,54%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.354.799,77</b>	<b>1.494.070,24</b>	<b>10,28%</b>	<b>949.160,14</b>	<b>-36,47%</b>

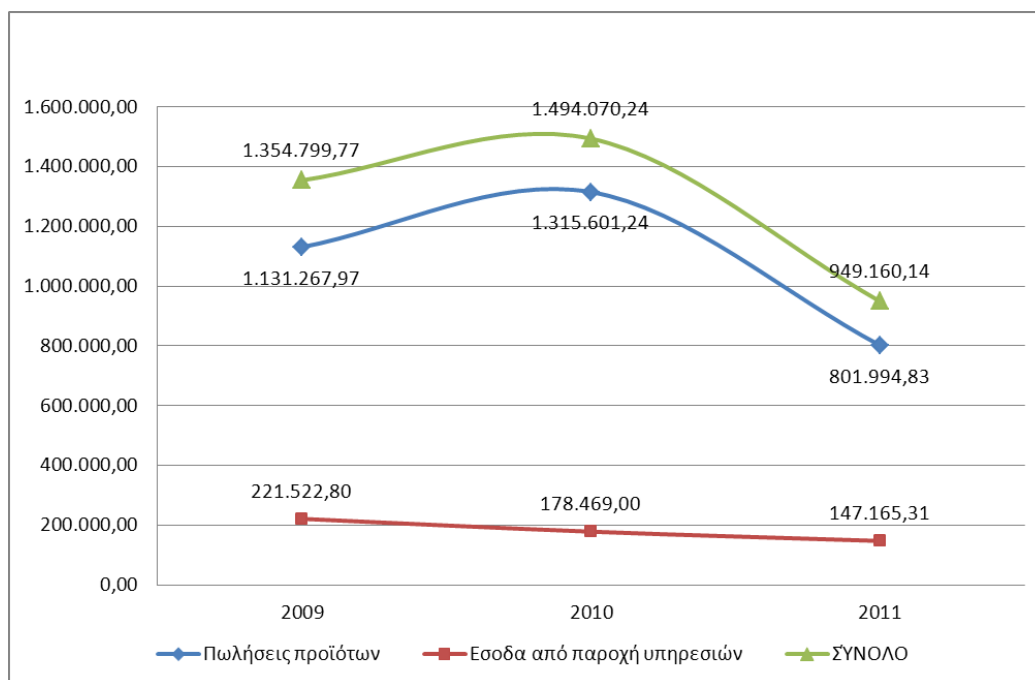
Παράδειγμα υπολογισμού μεταβολής των συνολικών εσόδων για την οικονομική περίοδο 2009-2010

$$\text{ΜΕΤΑΒΟΛΗ \%} = \frac{(1.131.601,24 - 1.131.267,97)}{1.131.267,97} = 0,1629 * 100 = 16,29\%$$



Στο παρακάτω διάγραμμα (Διάγραμμα 3.3) παρουσιάζονται γραφικά οι μεταβολές των συνολικών εσόδων για τα οικονομικά έτη 2009, 2010, 2011,

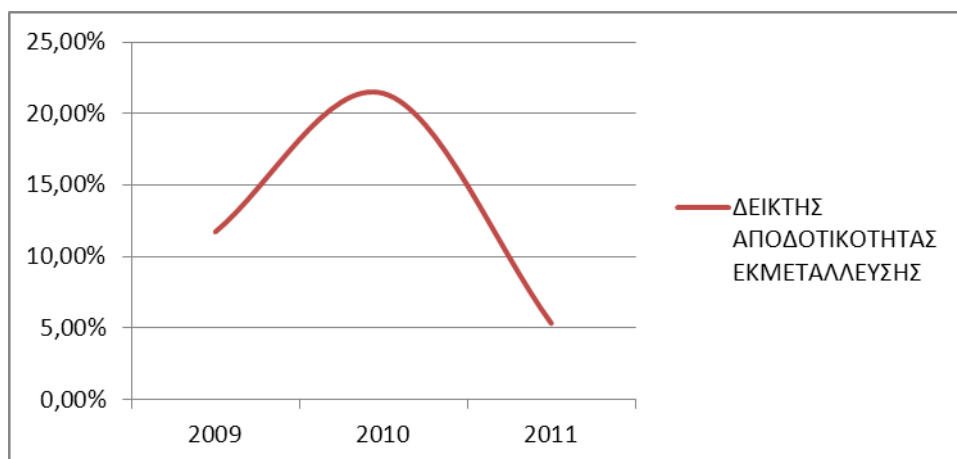
**Διάγραμμα 3.3:** Παρουσίαση κατάστασης συνολικών εσόδων



**Πίνακας 3.7:** Κατάσταση αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης

Έτος	2009	2010	% μεταβολή 2009 και 2010	2011	% μεταβολή 2010 και 2011
<b>Σύνολο Ακαθάριστων Εσόδων</b>	1.352.790,77	1.494.070,24	10,44%	949.160,14	-36,47%
<b>Μείον : Κόστος Πωληθέντων</b>	644.210,59	588.999,31	-8,57%	411.499,79	-30,14%
<b>Μείον : Δαπάνες χρήσης</b>	549.753,77	592.456,02	7,77%	504.145,08	-14,91%
<b>Πλέον : Δαπάνες μη εκπιπτόμενες</b>	0,00	7.365,66		17.193,51	133,43%
<b>ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>158.826,41</b>	<b>319.980,57</b>	<b>101,47%</b>	<b>50.708,78</b>	<b>-84,15%</b>
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>11,74%</b>	<b>21,42%</b>		<b>5,34%</b>	

**Διάγραμμα 3.4:** Παρουσίαση δείκτη αποτελεσματικότητας



**Πίνακας 3.8:** Κατάσταση κεφαλαίου κίνησης

Για να υπολογίσουμε την Δυνατότητα Κάλυψης Κεφαλαίου Κίνησης της εταιρίας το οποίο υπολογίζεται με την αφαίρεση του Κεφαλαίου Κίνησης από τα Μηνιαία Έσοδα (Σχέση 3.7). Πρέπει πρώτα να υπολογίσουμε το Κεφάλαιο Κίνησης της εταιρίας (Σχέση 3.5) καθώς και τα Μηνιαία Έσοδα (Σχέση 3.6).

Έτος	2009	2010	% μεταβολή 2009 και 2010	2011	% μεταβολή 2010 και 2011
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ</b>	549.753,68	592.456,02	7,77%	504.145,08	-14,91%
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ(α)</b>	<b>91.625,61</b>	<b>98.742,67</b>	<b>7,77%</b>	<b>84.024,18</b>	<b>-14,91%</b>
<b>ΜΗΝΙΑΙΑ ΕΣΟΔΑ (β)</b>	112.732,56	124.505,85	10,44%	79.096,68	-36,47%
<b>ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ (β-α)</b>	<b>21.106,95</b>	<b>25.763,18</b>	<b>22,06%</b>	<b>-4.927,50</b>	<b>-119,13%</b>

Τα δεδομένα για το Σύνολο Δαπανών προκύπτουν από τα λογιστικά βιβλία της εταιρίας

Σχέση υπολογισμού κεφαλαίου κίνησης και παράδειγμα υπολογισμού για το οικονομικό έτος 2009:

$$\text{Κεφάλαιο Κίνησης} = \frac{\text{Σύνολο Δαπανών}}{12} \times 2 = \frac{549.753,68}{12} \times 2 = 91.625,61\text{€}$$

**Σχέση 3.5:** Υπολογισμός κεφαλαίου κίνησης.

Σχέση υπολογισμού Μηνιαίων Εσόδων και παράδειγμα υπολογισμού για το οικονομικό έτος 2009

$$\text{Μηνιαία Έσοδα} = \frac{\text{Σύνολο Εσόδων}}{12} = \frac{1.352.790,77}{12} = 112.732,56$$

**Σχέση 3.6:** Υπολογισμός Μηνιαίων Εσόδων

Σχέση υπολογισμού Δυνατότητας κάλυψης Κεφαλαίου κίνησης και παράδειγμα υπολογισμού για το οικονομικό έτος 2009.

$$\begin{aligned} \text{Δυνατότητα Κάλυψης Κεφαλαίου Κίνησης} &= \text{Μηνιαία Έσοδα} - \text{Κεφάλαιο Κίνησης} \\ &= 112.732,56 - 91.625,61 = 21.106,95 \text{ €} \end{aligned}$$

**Σχέση 3.7:** Υπολογισμός Δυνατότητας Κάλυψης Κεφαλαίου Κίνησης

### 3.4.2. Δείκτες Κεφαλαιακής Δομής & Βιωσιμότητας

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζονται οι αριθμοδείκτες δραστηριότητας , χρέους και αποδοτικότητας της επιχείρησης :

- ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Οι αριθμοδείκτες δραστηριότητας αναλύονται σε :

1. Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων.
2. Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Ενεργητικού.
3. Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Παγίων
4. Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Είσπραξης Απαιτήσεων
5. Μέση Περίοδος Είσπραξης.
6. Μέση Περίοδος Πληρωμής
7. Λειτουργικός Κύκλος Μετρητών.

(Λόγω τήρησης λογιστικών βιβλίων β κατηγορίας υπήρχε δυνατότητα υπολογισμού των 1 και 3 στη σειρά δεικτών )

**Πίνακας 3.8:** Αριθμοδείκτες δραστηριότητας

Έτος	2009	2010	% μεταβολή 2009 και 2010	2011	% μεταβολή 2010 και 2011
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ</b>	29,70	27,02	-9,02%	10,20	-62,24%
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΠΑΓΙΩΝ</b>	2,55	3,20	25,35%	2,28	-28,59%

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ**

Ο δείκτης αυτός δείχνει την ταχύτητα με την οποία τα αποθέματα ανακυκλώνονται για να δημιουργήσουν τον συγκεκριμένο όγκο πωλήσεων σε μία λογιστική χρήση. Ο δείκτης μας δείχνει πόσες φορές κυκλοφορούν τα αποθέματα ανά έτος. Δηλαδή, αν ο δείκτης μας δείξει 6 φορές αυτό σημαίνει ότι η επιχείρηση κρατάει τα αποθέματα για 2 μήνες. Αν μας δείξει 4 φορές σημαίνει ότι τα κρατάει 3 μήνες . Όσο μεγαλύτερος ο δείκτης, τόσο καλύτερα είναι για την εταιρία δεδομένου ότι παρατηρείται αυξημένη κυκλοφοριακή ταχύτητα των αποθεμάτων. (Σχέση 3.8)

$$\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων} = \frac{\text{Συνολικά Έσοδα}}{\text{Αποθέματα τέλους έτοιμων προϊόντων}}$$

**Σχέση 3.8:** Δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας αποθεμάτων

Όπου: *Σύνολο Εσόδων: Σύνολο Ακαθάριστων Εσόδων (Πίνακας 3.7)*

*Αποθέματα Τέλους Έτοιμων Προϊόντων (Πίνακας 3.5)*

Παράδειγμα υπολογισμού δείκτη κυκλοφοριακής ταχύτητας αποθεμάτων για το οικονομικό έτος 2009:

$$\begin{aligned} \text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων} &= \frac{\text{Συνολικά Έσοδα}}{\text{Αποθέματα τέλους έτοιμων προϊόντων}} \\ &= \frac{1352.790,77}{45545,50} = 29,70 \end{aligned}$$

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ**

Ο δείκτης αυτός προσδιορίζει τον βαθμό παγιοποίησης (δηλαδή την κεφαλαιακή ένταση) μιας επιχείρησης, όσο μικρότερος είναι ο δείκτης αυτός, τόσο περισσότερα πάγια χρησιμοποιεί μια επιχείρηση για τη δημιουργία του συγκεκριμένου ύψους πωλήσεων και αντιστρόφως. Στον παρανομαστή αυτού του δείκτη, τα καθαρά πάγια ισούνται με τα πάγια μείον τις αποσβέσεις (Σχέση 3.9)

$$\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Παγίων} = \frac{\text{Συνολικά Έσοδα}}{\text{Καθαρά Πάγια}}$$

**Σχέση 3.9:** Υπολογισμός Κυκλοφοριακής Ταχύτητας παγίων

Παράδειγμα Υπολογισμού για το οικονομικό έτος 2009:

$$\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Παγίων} = \frac{\text{Συνολικά Έσοδα}}{\text{Καθαρά Πάγια}} = \frac{1.352.790,77}{530.387,31} = 2,55$$

Όπου: *Συνολικά Έσοδα (Πίνακας 3.7)*

*Καθαρά Πάγια: Τα στοιχεία των παγίων έχουν αντληθεί από το Μητρώο Παγίων της εταιρίας (Βλ. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ)*

Από τα ανωτέρω συγκριτικά στοιχεία φαίνεται ότι στις χρήσεις 2009 και 2010 η επιχείρηση λειτούργησε πιο αποδοτικά σε σύγκριση με την χρήση 2011 . Στην χρήση 2011 υπήρχε υστέρηση ως προς την αποτελεσματική διακίνηση των αποθεμάτων (βλέπε συγκριτικά στοιχεία και στον πίνακα αποθεμάτων)

- **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ Ή ΧΡΕΟΥΣ**

Οι δείκτες χρέους δείχνουν τον τρόπο με τον οποίο μια επιχείρηση χρηματοδοτεί τις συνολικές της επενδύσεις. Ειδικότερα, οι δείκτες αυτοί απεικονίζουν, πρώτον, την έκταση στην οποία μια επιχείρηση χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της με δανειακά κεφάλαια και, δεύτερον, την πιθανότητα να αθετήσει τις δανειακές της υποχρεώσεις.

Αναλύονται:

Δείκτης Ξένα Κεφάλαια προς Συνολικά Κεφάλαια

Δείκτης Συνολικής Δανειακής Επιβάρυνσης

Δείκτης Ίδια Κεφάλαια προς Ξένα Κεφάλαια.

Δείκτης Ίδια Κεφάλαια προς Συνολικά Κεφάλαια.

Δείκτης Ίδια Κεφάλαια προς Συνολικά Πάγια.

Δείκτης Ταχύτητας Κάλυψης Τόκων (ή Χρηματοοικονομικών Δαπανών).

(Λόγω τήρησης λογιστικών βιβλίων β κατηγορίας υπήρχε δυνατότητα υπολογισμού του τελευταίου στη σειρά δείκτη )

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ Ή ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ**

Ο δείκτης αυτός (Σχέση 3.10) παρέχει ένδειξη για το περιθώριο ασφάλειας που απολαμβάνουν οι μακροχρόνιοι πιστωτές και παρουσιάζει ιδιαίτερη σπουδαιότητα για αυτούς καθ' όσον εμφανίζει την ικανότητα της επιχείρησης να εξοφλεί τους τόκους των ξένων κεφαλαίων από τα λειτουργικά κέρδη της.

Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης (άνω του 2-2,5) τόσο πιο ασφαλής είναι η πληρωμή των τόκων και τόσο μικρότερος ο κίνδυνος αθέτησης εξόφλησης των υποχρεώσεων μιας επιχείρησης. Επιπλέον οι χρηματοοικονομικοί οργανισμοί και τα πιστωτικά ιδρύματα είναι διατεθειμένοι να δανείσουν την επιχείρηση .

**Πίνακας 3.9 :** Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης χρέους.

Έτος	2009	2010	% μεταβολή 2009 και 2010	2011	% μεταβολή 2010 και 2011
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	1.013,02	5,29	-99,48%	1,62	-69,49%

$$\text{Δείκτης Κάλυψης Επιτοκίου} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη προ Φόρων και Τόκων}}{\text{Τόκοι}}$$

**Σχέση 3.10:** Δείκτης Κάλυψης Επιτοκίου

Παράδειγμα υπολογισμού Δείκτη Κάλυψης Επιτοκίου για το οικονομικό έτος 2009:

$$\begin{aligned} \text{Δείκτης Κάλυψης Επιτοκίου} &= \frac{\text{Καθαρά Κέρδη προ Φόρων και Τόκων}}{\text{Τόκοι}} \\ &= \frac{158.826,41 + 156,94}{156,94} = 1.013,02 \end{aligned}$$

Όπου: Καθαρά Κέρδη προ Φόρων: Κέρδη Χρήσης (Πίνακας 3.7)

Τόκοι : Τόκοι και Συναφή Έξοδα (Πίνακας 3.4)

Στις δύο χρήσεις 2009 και 2010 η επιχείρηση είχε την δυνατότητα να εκπληρώσει τις δανειακές τις υποχρεώσεις . Σε αντίθεση με την χρήση 2011 όπου ο δείκτης έχει λάβει τιμή κάτω του 2 γεγονός που σημαίνει ότι υπάρχει κίνδυνος μη εξόφλησης των πιστωτών της .

- **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ**

Η απόδοση μιας επιχείρησης επηρεάζεται από τις αποφάσεις και τις διάφορες πολιτικές που ακολουθεί η διοίκηση της. Οι δείκτες απόδοσης παρουσιάζουν την αποτελεσματικότητα με την οποία διοικείται μια επιχείρηση.

Αναλύονται:

Δείκτης Περιθωρίου Μεικτού ή Ακαθάριστου Κέρδους

Δείκτης Περιθωρίου Καθαρού Κέρδους

Δείκτης Απόδοσης Ενεργητικού (ROA)

Δείκτης Απόδοσης Συνολικών Κεφαλαίων (ROIC)

Δείκτης Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)

(Λόγω τήρησης λογιστικών βιβλίων β κατηγορίας υπήρχε δυνατότητα υπολογισμού των δύο πρώτων στη σειρά δεικτών )

**Πίνακας 3.10.** Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας

Έτος	2009	2010	% μεταβολή 2009 και 2010	2011	% μεταβολή 2010 και 2011
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ</b>	52,38	60,58	15,65%	56,65	-6,49%
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ</b>	0,12	21,42	17750,00%	5,34	-75,05%

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΜΕΙΚΤΟΥ Ή ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ**

Το περιθώριο μεικτού κέρδους (Σχέσεις 3.11, 3.12) αντανακλά την τιμολογιακή πολιτική της επιχείρησης (δηλαδή την πρόσθετη αξία που έχουν οι πωλήσεις έναντι του κόστους τους) και την ικανότητα της διοίκησης της επιχείρησης να ελαχιστοποιεί το κόστος των πωλήσεων της.

$$\text{Περιθώριο Ακαθάριστου Κέρδους} = \frac{\text{Ακαθάριστο Κέρδος}}{\text{Πωλήσεις}} \times 100$$

**Σχέση 3.11:** Περιθώριο Ακαθάριστου Κέρδους

Ή

$$\text{Περιθώριο Ακαθάριστου Κέρδους} = \frac{\text{Πωλήσεις} - \text{Κόστος Πωληθέντων}}{\text{Πωλήσεις}} \times 100$$

**Σχέση 3.12:** Περιθώριο Ακαθάριστου Κέρδους

Παραδείγματα υπολογισμών για το οικονομικό έτος 2009:



$$\begin{aligned} \text{Περιθώριο Ακαθάριστου Κέρδους} &= \frac{\text{Πωλήσεις} - \text{Κόστος Πωληθέντων}}{\text{Πωλήσεις}} \times 100 \\ &= \frac{1.352.790,77 - 644.210,59}{1.352.790,77} \times 100 = 52,38 \end{aligned}$$

**Σχέση 3.12:** Περιθώριο Ακαθάριστου Κέρδους

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ**

Το περιθώριο καθαρού κέρδους (Σχέση 3.13) (προ ή μετά φόρων) αντανακλά την τιμολογιακή πολιτική της επιχείρησης και την ικανότητα της να ελέγχει τα λειτουργικά της έξοδα, τα χρηματοοικονομικά της έξοδα (δηλαδή τους χρεωστικούς της τόκους) και τους φόρους της. Τα περιθώρια καθαρού κέρδους ποικίλουν από κλάδο σε κλάδο, αλλά και από επιχείρηση σε επιχείρηση του ίδιου κλάδου. Το ύψος του περιθωρίου εξαρτάται από το είδος του πωλούμενου προϊόντος και από τη στρατηγική που ακολουθεί η επιχείρηση σε σχέση με τον ανταγωνισμό.

$$\text{Περιθώριο Καθαρού Κέρδους} = \frac{\text{Καθαρό Κέρδος}}{\text{Πωλήσεις}} \times 100$$

**Σχέση 3.13:** Περιθώριο Καθαρού Κέρδους

Παράδειγμα Υπολογισμού Περιθωρίου Καθαρού Κέρδους για το οικονομικό έτος 2009:

$$\text{Περιθώριο Καθαρού Κέρδους} = \frac{\text{Καθαρό Κέρδος}}{\text{Πωλήσεις}} \times 100 = \frac{158.826,41}{1.352.790,77} \times 100 = 0,12$$

Όπου: Καθαρό Κέρδος: Κέρδη Χρήσης (Πίνακας 3.7)

Πωλήσεις: Σύνολο Ακαθάριστων Εσόδων (Πίνακας 3.7)

Όπως γίνεται φανερό από την παρουσίαση των ανωτέρω οικονομικών στοιχείων η χρήση του 2011 διακατέχεται από τα χαρακτηριστικά της ύφεσης και εξαιτίας αυτού λήφθηκαν αποφάσεις από την διοίκηση οι οποίες κατευθύνονταν προς :

- αναβάθμιση στα κριτήρια ανάληψης επενδύσεων σε κεφαλαιουχικά αγαθά (και κυρίως περιορισμό των επενδύσεων),
- προσπάθεια τήρησης του μεριδίου της αγοράς,
- μείωση σταθερών εξόδων,
- έμφαση στον περιορισμό του κόστους,
- μείωση αποθεμάτων,
- μείωση εργατικού δυναμικού.

## 4. ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ –ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ - ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Τα κυριότερα προβλήματα που καλείται να αντιμετωπίσει και να επιλύσει η διοίκηση είναι κατά κύριο λόγο η αύξηση της αποδοτικότητας των διαθέσιμων παραγωγικών μέσων, η βελτίωση της ποιότητας του προϊόντος, η αύξηση και η περαιτέρω διερεύνηση και ανάπτυξη των τομέων δράσης της επιχείρησης. Προκειμένου να ανταπεξέλθει ικανοποιητικά στην περιβαλλοντική αλλαγή και να επιβιώσει θα πρέπει να προβεί σε :

- Restructuring (αναδιοργάνωση)
- Reengineering (ανασχεδιασμός διαδικασιών)
- Competitive intelligence (Ζητούμενο: ευελιξία και προσαρμοστικότητα)

Η βιωσιμότητα μιας επιχείρησης εξαρτάται από τους παράγοντες τόσο του **εσωτερικού** όσο και του **εξωτερικού** της περιβάλλοντος. Παρακάτω παρουσιάζονται προτάσεις βελτιστοποίησης της λειτουργίας της με σκοπό την εξασφάλιση της βιωσιμότητας της.

### 4.1. ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Τα βασικά στοιχεία του εσωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης τα οποία χρησιμοποιεί για την εκπλήρωση των στόχων της (επιχειρησιακοί πόροι) είναι:

#### 4.1.1 Χρηματοδοτικοί πόροι

##### Προβλήματα:

Το κυρίαρχο πρόβλημα της επιχείρησης, όπως διαπιστώνεται και από τα οικονομικά στοιχεία των τριών τελευταίων χρήσεων, είναι ότι δεν στηρίζεται σε ίδια κεφάλαια προς κάλυψη των αναγκών της αλλά καταφεύγει σε βραχυχρόνιο δανεισμό και τούτο διότι αφενός αδυνατεί να κάνει τον απαραίτητο προγραμματισμό για τα κεφάλαια που είναι απαραίτητα για την κάλυψη των αναγκών, και αφετέρου διότι τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και φορείς δεν εμπιστεύονται σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις σημαντικά και υψηλόποσα κεφάλαια. Αυτό έχει ως βασικό αποτέλεσμα την υψηλότερη επιβάρυνση αλλά και την έλλειψη των απαραίτητων κεφαλαίων της επιχείρησης, τα οποία θα της έδιναν την δυνατότητα να επιτύχει την εύρυθμη και απρόσκοπτη δραστηριότητα και ανάπτυξή της.

##### Προτάσεις

Αναγκαία προϋπόθεση για την επίλυση του προβλήματος αποτελεί η δημιουργία οικονομικού τμήματος της επιχείρησης και η στελέχωση αυτού με εξειδικευμένο προσωπικό το οποίο θα ασχολείται α) Με τον οικονομικό έλεγχο της επιχείρησης μέσω των λογιστικών βιβλίων και την παρακολούθηση του κόστους παράγωγης και εργασίας. Η συνεχής παρακολούθηση και ο έλεγχος των ταμειακών ροών είναι βασικό στοιχείο για τη σταθερή επιτυχία της επιχείρησης. Με τις μηνιαίες εκθέσεις ταμειακής ροής διασφαλίζεται ότι, τα έξοδα και οποιαδήποτε προγραμματισμένη δαπάνη είναι ανάλογα με τα έσοδα. Αν υπάρχει ο απαραίτητος έλεγχος στο ταμείο τότε η επιχείρηση μπορεί να αξιοποιήσει το παρεχόμενο κέρδος της προς όφελός της. Είναι γνωστό, ότι πάνω από το ένα τρίτο των μικρών επιχειρήσεων αποτυγχάνουν λόγω έλλειψης χρηματικών διαθεσίμων. Είναι επομένως απαραίτητο, να παρακολουθείται και να οργανώνεται η διαχείριση των οικονομικών στοιχείων, βελτιώνοντας έτσι τις πιθανότητες για επιτυχία. Ίσως το βασικότερο πρόβλημα που αντιμετωπίζουν οι περισσότεροι μικρομεσαίοι επιχειρηματίες οι οποίοι δεν επιτυγχάνουν τον ταμειακό έλεγχο, είναι η λανθασμένη εντύπωση ότι δεν έχουν τα απαραίτητα χρηματικά αποθέματα για να καλύψουν τις χρηματικές ανάγκες προς τους προμηθευτές τους και γενικότερα τις οικονομικές υποχρεώσεις της εταιρίας. Αυτό επιφέρει βιαστικές αποφάσεις των επιχειρηματιών οι οποίες οδηγούν συχνά σε σπατάλη του κέρδους χωρίς να καλυφθούν οι πραγματικές ανάγκες τους. Μόνο με τον συστηματικό έλεγχο του χρόνου είσπραξης των απαιτήσεων του χρόνου πληρωμών των υποχρεώσεων, του υπολοίπου του ταμείου και των καταθέσεων, των υπολοίπων των δανείων και του χρόνου εξόφλησης των δόσεων, είναι σε θέση η επιχείρηση να εντοπίσει έγκαιρα, καθυστερήσεις στην είσπραξη λογαριασμών, εξωπραγματικά μεγάλες δόσεις στα δάνεια και τους όρους πληρωμής των προμηθευτών.

Ο καλύτερος τρόπος διαχείρισης είναι η στενή παρακολούθηση των χρηματικών διαθεσίμων ( εισροές-εκροές) , με ένα απλό εργαλείο που λέγεται «ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ»

Η Κατάσταση Ταμειακής Ροής ή αλλιώς Κατάσταση Χρηματικών Ροών , προβάλλει την πραγματική κίνηση χρήματος σε μια επιχείρηση. Παρουσιάζει το ποσό των χρημάτων το οποίο είναι απαραίτητα για να λειτουργήσει με ασφάλεια και να μπορεί να καλύψει τις ανάγκες της σε πληρωμές προ προμηθευτές και εργαζόμενους μια επιχείρηση. Αυτό έχει ως στόχο να πραγματοποιηθεί μια σχετική πρόβλεψη σε ότι αφορά τις ανάγκες της επιχείρησης καθώς και των πηγών από τις οποίες θα εξασφαλιστούν τα χρηματικά ποσά που είναι απαραίτητα για την κάλυψη αυτών.

Όλα τα στοιχεία, τα οποία χρειάζονται για τη σωστή ενημέρωση και παρακολούθηση των ταμειακών μας ροών υπάρχουν στις οικονομικές καταστάσεις (Ισολογισμός , Λογαριασμός Αποτελεσμάτων Χρήσεως , αναλυτική κατάσταση δαπανών – απολογιστικά και προϋπολογιστικά , κ.λπ.).

Η Κατάσταση Ταμειακών Ροών μπορεί να αφορά σε οποιοδήποτε χρονικό διάστημα, αλλά καλύτερα να καλύπτει περίοδο ενός έτους και να αναθεωρείται ανά τρίμηνο, σύμφωνα με τις πραγματικές εξελίξεις . Η Κατάσταση Ταμειακής Ροής είναι ένα πρακτικό εργαλείο για την παρακολούθηση της τρέχουσας κατάστασης .

#### **4.1.2. Εύρεση χρηματικών πόρων**

Η εύρεση χρηματικών πόρων μπορεί να πραγματοποιηθεί είτε μέσα από χρηματοδότηση με ευνοϊκούς όρους είτε μέσω αποδοτικής χρήσης και επένδυσης των παρακρατηθέντων κερδών .

Τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα (τράπεζες) αποτελούν κατά κανόνα τις κυριότερες πηγές χρηματοδότησης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων (ΜΜΕ). Παρόλα αυτά οι Τράπεζες, λόγω της έλλειψης ρευστότητας εξαιτίας της οικονομικής ύφεσης αλλά και προς επίτευξη της όσο το δυνατόν μεγαλύτερης αύξησης των κερδών των μετόχων τους, έχουν καθιερώσει σημαντικές αλλαγές αναφορικά με τη δανειοδότηση επιχειρήσεων, δίνοντας με ιδιαίτερη φειδώ δάνεια, για τα οποία, ειδικά όταν έχουν να κάνουν με νέους και μικρούς επιχειρηματίες, ζητούν ιδιαίτερες εμπράγματα ασφάλειες (εγγυήσεις, προσημειώσεις και υποθήκες) και θέτουν συγκεκριμένους και ιδιαίτερα επαχθείς όρους.

Κάθε μικρομεσαίος επιχειρηματίας οφείλει να γνωρίζει ότι κατά την προσπάθεια σύναψης ενός δανείου έχει σύμμαχο το Ταμείο Εγγυοδοσίας Μικρών και Πολύ Μικρών Επιχειρήσεων ( ΤΕΜΠΜΕ Α.Ε ). Σκοπός του φορέα , ο οποίος συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και από το Ελληνικό Δημόσιο, είναι να βοηθά την είσοδο των μικρομεσαίων επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική και χρηματοδοτική αγορά, λειτουργώντας ως ένας σύνδεσμος μεταξύ Τράπεζας και

επιχειρηματία. Με τον τρόπο αναλαμβάνει ένα μεγάλο μέρος από τον επιχειρηματικό κίνδυνο και από το δάνειο, προσφέροντας από τη μια εγγυητική κάλυψη στον επιχειρηματία και από την άλλη παρέχει στην τράπεζα ασφάλεια .

#### **4.1.3. Φυσικοί πόροι**

##### **Προβλήματα**

Στους φυσικούς πόρους συμπεριλαμβάνονται οι εγκαταστάσεις, ο πάγιος και μηχανολογικός εξοπλισμός και τα αποθέματα πρώτων υλών. Η επιχείρηση διατηρεί ιδιόκτητες εγκαταστάσεις και διαθέτει ανανεωμένο πάγιο εξοπλισμό. Κύρια προβλήματα διαπιστώθηκαν στην διαχείριση των αποθεμάτων των πρώτων υλών. Δεδομένου ότι η εταιρία έχει ως κύρια δραστηριότητα την κατασκευή σύνθετων τεχνικών έργων για τα οποία απαιτούνται ακριβά και σύνθετα υλικά, είναι δύσκολο εξαιτίας κυρίως της οικονομικής κρίσης που υφίσταται η Ελλάδα να έχει η εταιρία την δυνατότητα να αποθηκεύσει μεγάλες ποσότητες αυτών των υλικών. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα να πραγματοποιείται η παραγγελία των υλικών με την άφιξη της εντολής εργασίας στην εταιρία με συνέπεια την καθυστέρηση της παραλαβής των υλικών και την εκκίνηση κατασκευής του έργου.

##### **Προτάσεις:**

Κύριο μέλημα της Διοίκησης θα πρέπει να αποτελέσει η φροντίδα για την έγκαιρη προμήθεια ειδικών πρώτων υλών. Προκειμένου δε να αποφεύγονται θέματα καθυστέρησης στην παραγωγική διαδικασία θα πρέπει να διαμορφώνονται ειδικοί όροι συνεργασίας με τους συγκεκριμένους προμηθευτές, χωρίς πρόσθετες επιβαρύνσεις (ανάλογα με τον τύπο του έργου – δυνατότητα αμεσότερης λήψης πρώτων υλών). Προτείνεται επίσης η διεύρυνση της βάσης των προμηθευτών αφού ειδικά σε περιόδους ύφεσης δεν θα πρέπει η επιχείρηση να βασίζεται αποκλειστικά μόνο σε έναν προμηθευτή. Αν διασφαλισθεί ότι η επιχείρηση δεν εξαρτάται από έναν ή δυο βασικούς προμηθευτές, αυτό συνεπάγεται ότι αν εκείνοι αποτύχουν δεν θα την συμπαρασύρουν στην καταστροφή .

Περαιτέρω, η διοίκηση θα πρέπει να εκτιμά περιοδικά τον τρόπο με τον οποίο αποκτώνται και χρησιμοποιούνται οι φυσικοί πόροι της επιχείρησης προκειμένου να μεγιστοποιήσει τα κέρδη της. Συνιστάται η συνεχής ανανέωση και τακτική συντήρηση του μηχανολογικού εξοπλισμού της προκειμένου να εξασφαλίζεται η μέγιστη παραγωγικότητά του. Για τον προϋπολογισμό του κόστους απόκτησης και συντήρησης του πάγιου εξοπλισμού, προτείνεται η διερεύνηση και η επιλογή του ορθολογικότερου και συμφερότερου τρόπου απόκτησης του, είτε μέσω αγοράς είτε μέσω μίσθωσης του (LEASING).

#### **4.1.4 Ανθρώπινοι πόροι**

##### **Προβλήματα:**

Στην τελευταία χρήση 2011 διαπιστώθηκε μείωση του προσωπικού της επιχείρησης. Είναι γεγονός, λόγω της γενικευμένης οικονομικής κρίσης, ότι ο περιορισμός του κόστους εργασίας είναι μία από τις άμεσες κινήσεις της διοίκησης. Η εμπειρία όμως, μας έχει διδάξει ότι ο περιορισμός του κόστους εργασίας μέσω της μείωσης του προσωπικού δεν αποτελεί προϋπόθεση για τη διάσωση μίας επιχείρησης και τελικά οι επιπτώσεις της μπορεί να είναι δυσμενείς για αυτήν. Στα πλαίσια της εύρυθμης λειτουργίας της επιχείρησης η επιλογή του εξειδικευμένου προσωπικού και ο σωστός καταμερισμός εργασίας αποτελεί την πιο ιδανική λύση. Είναι ασύμφορες και ίσως εντέλει καταστροφικές οι απολύσεις προσωπικού, πάνω στο οποίο έχει επενδύσει η επιχείρηση και αυτό γιατί αποφεύγονται αρκετά και σημαντικά προβλήματα. Κατά την παραγωγική διαδικασία προκύπτουν σοβαρά ζητήματα στην τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων και στην λήψη των απαιτούμενων πληροφοριών. Λόγω της φύσης του προϊόντος και της παρεχόμενης υπηρεσίας καθώς και τις απαιτήσεις του εκάστοτε πελάτη διαμορφώνεται ένα αυστηρό χρονοδιάγραμμα κατασκευής και παράδοσης του έργου. Πολλές φορές τα χρονοδιαγράμματα των έργων συμπίπτουν και απαιτούν παράλληλη παραγωγική διαδικασία με αποτέλεσμα να δημιουργείται σύγχυση κατά την διάρκεια της παραγωγής και καθυστέρηση κάποιων έργων με σκοπό την παράδοση κάποιων άλλων όπου τα χρονοδιαγράμματα είναι πιο σύντομα και είναι πιο άμεσα παραδοτέα (λόγω του ότι για παράδειγμα αναμένουν την κατασκευή ενός νέου καταστήματος μιας επιχείρησης). Επιπλέον δημιουργείται καθυστέρηση στην λήψη των τελικών πληροφοριών σημαντικών για την ολοκλήρωση του έργου από τον πελάτη προς την διεύθυνση παραγωγής. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την πρόκληση λαθών κατά την κατασκευή τα οποία ζημιώνουν την επιχείρηση και καθυστερούν ακόμα περισσότερο την κατασκευή του έργου. Όλες οι προαναφερόμενες καταστάσεις απαιτούν έμπειρο και εξειδικευμένο προσωπικό που να μπορεί να τις διαχειρίζεται ορθά και συνεπώς οι απολύσεις προσωπικού ως μέσο μείωσης του κόστους και διάσωσης της επιχείρησης, το αντίθετο ακριβώς αποτέλεσμα θα επιφέρουν, δηλαδή την αδυναμία εύρυθμης λειτουργίας της και συνέχισης της δραστηριότητάς της.

##### **Προτάσεις:**

Αρχικά η διοίκηση θα πρέπει να δώσει μεγάλη βαρύτητα στην επιλογή έμπειρου και εξειδικευμένου προσωπικού το οποίο θα είναι ικανό σε θέματα οργάνωσης, συντονισμού και διαχείρισης χρόνου. Η σωστή εκπαίδευση του συνόλου του προσωπικού μπορεί να συμβάλει σημαντικά στον έλεγχο του κόστους και σε άλλους τομείς. Αν το προσωπικό είναι σωστά ενημερωμένο για θέματα όπως της

θέρμανσης και του κλιματισμού, η ορθή χρήση του επαγγελματικού τηλεφώνου, η προσεκτική αναγραφή των τιμών, η χρήση κατάλληλων υλικών συσκευασίας κλπ , μπορεί να παίξει σημαντικό ρόλο στον έλεγχο των δαπανών της επιχείρησης.

Πριν τη λήψη αποφάσεων ή μέτρων που αφορούν τους εργαζόμενους θα πρέπει να διενεργηθεί προσεκτική μελέτη, ανάλυση και αξιολόγηση των ικανοτήτων του προσωπικού σε ατομικό και συλλογικό (τμήματα , διευθύνσεις ) επίπεδο καθώς και των σχέσεων ανάμεσα στους εργαζομένους αλλά και με προμηθευτές, πελάτες και διάφορους άλλους φορείς . Με αυτό τον τρόπο η επιχείρηση μπορεί να βασισθεί και να επενδύσει στους εργαζομένους της.

Οι ικανότεροι εργαζόμενοι είναι, συνήθως, αυτοί που θα πραγματοποιήσουν αναζήτηση καλύτερης εργασίας σε περιόδους όπου η αγορά εργασίας θα παρουσιάζει άνθηση. Αυτό οδηγεί τον επιχειρηματία στην αναζήτηση νέων εργαζομένων με ιδιαίτερες ικανότητες καθώς και στην αποτροπή της φυγής ικανότατων εργαζομένων που ήδη υπάρχουν στην εταιρία διότι αυτό θα οδηγήσει στην απομάκρυνση ικανοτήτων και τεχνογνωσίας από την εταιρία.

Εξαιτίας όμως της οικονομικής ύφεσης που επικρατεί στην χώρα μας υπάρχει ένα γενικό φαινόμενο μείωσης προσωπικού. Είναι η πιο διαδεδομένη ενέργεια μείωσης κόστους εργασίας απολύοντας προσωπικό με χαμηλές δεξιότητες και ικανότητες. Αυτό όμως μπορεί να επιφέρει στην εταιρία τα αντίθετα αποτελέσματα από ότι έχει προγραμματίσει καθώς με τις απολύσεις προσωπικού μπορεί να χαθεί και μια ορισμένη τεχνογνωσία η οποία δεν μπορεί να παρουσιαστεί στα οικονομικά στοιχεία της εταιρίας. Προκειμένου να αποφευχθεί μια τυχόν τέτοια ενεργεία είναι καλύτερο:

Πριν την μείωση προσωπικού:

- Θα πρέπει να γίνεται αξιολόγηση και να διατηρούνται τα ικανά στελέχη,
- Θα πρέπει η εταιρία να θεώρει τους υπάλληλους της ως συνεργάτες και όχι ως απλούς εργαζόμενους,
- Θα πρέπει να εφαρμόσει ένα σύστημα κινήτρων και επιβράβευσης προς τους εργαζόμενους ώστε να επιτευχθεί η αύξηση της αποδοτικότητας τους.

#### **4.1.5. Τεχνολογικοί πόροι**

##### **Προβλήματα:**

Στην τελευταία τριετία 2009 - 2011 η διοίκηση της επιχείρησης δεν προέβη σε ανανέωση του πάγιου και μηχανολογικού εξοπλισμού της . Παρά ταύτα προκειμένου να εδραιωθεί και να επεκταθεί στην διαφημιστική αγορά ανέλαβε την κατασκευή νέων προϊόντων, όπως για παράδειγμα χρησιμοποιήθηκε νέα μέθοδος ψηφιακής εκτύπωσης απευθείας σε γυάλινες επιφάνειες χωρίς επικόλληση αυτοκόλλητου. Η ανάληψη τέτοιων έργων έκανε πιο έντονο το πρόβλημα της υστέρησης του



εξοπλισμού και πιο επιτακτική την ανάγκη για απόκτηση εξειδικευμένων ατομών και πιο καινοτόμων μηχανημάτων .

### **Προτάσεις:**

Ο **τεχνολογικός εκσυγχρονισμός** αποτελεί βασικό στοιχείο με το οποίο μια εταιρία μπορεί να εδραιωθεί στον κλάδο της διαφήμισης. Ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός δίνει την δυνατότητα στην εταιρία να παράγει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας αυξάνοντας τον ανταγωνισμό. Στον τομέα του τεχνολογικού εκσυγχρονισμού υπάρχουν τρία αντικείμενα που χρήζουν προσοχής και μελέτης:

### **Καινοτομία:**

Με τον όρο καινοτομία εννοούμε μια επαναστατική ιδέα η οποία θα δημιουργήσει εντός της επιχείρησης ευκαιρίες για την παραγωγή νέων προϊόντων και υπηρεσιών ή ακόμα και των εκσυγχρονισμό των ήδη υπαρχόντων. Επιπλέον θα βοηθήσει στην οικονομική άνθηση της εταιρίας.

### **Μεταφορά τεχνολογίας:**

Η διαδικασία της μεταφοράς νέας τεχνολογίας εντός της επιχείρησης είναι μια μεγάλη ενέργεια η οποία απαιτεί μεγάλη προσοχή από τα στελέχη της εταιρίας. Είναι απαραίτητη η εκτίμηση των ικανοτήτων του προσωπικού και η αντιμετώπιση των αντιδράσεων που θα δημιουργηθούν. Επιβάλλεται η αλλαγή στα τεχνολογικά μέσα της επιχείρησης να γίνει σταδιακά και με αργούς και σταθερούς ρυθμούς έτσι ώστε να επιτευχθεί η ομαλή προσαρμογή των εργαζομένων. Αυτό απαιτεί την συνεχή εκπαίδευση των εργαζομένων της επιχείρησης σε νέες τεχνολογίες, το οποίο θα καταστήσει την επιχείρηση πιο ικανή στο να ανταπεξέλθει στον ανταγωνισμό του κλάδου. Η μεταφορά τεχνολογίας μπορεί να περιλαμβάνει τον εκσυγχρονισμό της παραγωγής τόσο στο μηχανολογικό εξοπλισμό όσο και στις διαδικασίες που περιλαμβάνει, καθώς επίσης και στην χρήση νέων πρώτων υλών. Τα πλεονεκτήματα της μεταφοράς τεχνολογίας είναι:

- Μείωση ποσότητας πρώτων υλών και ενέργειας.
- Αύξηση παραγωγικότητας.
- Αύξηση της ανταγωνιστικότητας.

## 4.2. ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Το εξωτερικό περιβάλλον διακρίνεται σε άμεσο και έμμεσο.

Το **άμεσο εξωτερικό περιβάλλον** περιλαμβάνει στοιχεία περιβάλλοντος στα οποία η επιχείρηση ασκεί ή και δέχεται άμεσες αλληλεπιδράσεις, όπως οι ανταγωνιστές, προμηθευτές, καταναλωτές, τράπεζες, δημόσιος τομέας, συνδικάτα εργαζομένων κ.λπ.

Το **έμμεσο εξωτερικό περιβάλλον** περιλαμβάνει το οικονομικό περιβάλλον (πληθωρισμός, ανεργία κ.λπ.), νομικό (εμπορική, εργατική νομοθεσία), τεχνολογικό (ερευνητικά κέντρα), κοινωνικό (δημογραφικά χαρακτηριστικά), πολιτισμικό (σύστημα αξιών και πιστεύω, ήθη και έθιμα), πολιτικό (σύστημα, θεσμοί), οικολογικό (φυσικό περιβάλλον).

### 4.2.1 Κλάδος και ανταγωνιστικό περιβάλλον

Στον κλάδο της διαφήμισης δεν είναι ιδιαίτερα δύσκολη η είσοδος μια νέας επιχείρησης καθώς δεν είναι ιδιαίτερα υψηλές οι επενδύσεις οι οποίες πρέπει να πραγματοποιηθούν. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την μεγάλη και ραγδαία είσοδο ανταγωνιστών. Ωστόσο για την ανάπτυξη και την καθιέρωση μια διαφημιστικής εταιρίας στον κλάδο είναι απαραίτητη η ανάπτυξη και η παρουσίαση ενός μεγάλου πελατολογίου από ισχυρές εταιρίες, το οποίο θα συμβάλει ουσιαστικά στην καθιέρωση της επιχείρησης ανάμεσα στις ισχυρότερες.

#### 4.2.1.1. Κίνδυνοι από Υποκατάστατα Προϊόντα ή Υπηρεσίες

Λόγω της οικονομικής ύφεσης η οποία επικρατεί στην Ελλάδα καθώς και στον διεθνή χώρο η διαφήμιση έχει θεωρηθεί ως ένας βασικός τρόπος ενίσχυσης και προβολής των επιχειρήσεων ανεξάρτητα από το αντικείμενο εργασίας τους, που έχει ως στόχο την αύξηση των κερδών των εκάστοτε επιχειρήσεων. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την απαραίτητη δημιουργία νέων προϊόντων και υπηρεσιών για την πληροφόρηση των καταναλωτών τα οποία αυξάνουν τον ανταγωνισμό μεταξύ των διαφημιστικών εταιριών. Επομένως υπάρχει ένας μεγάλος κίνδυνος για την δημιουργία προϊόντων και υπηρεσιών χαμηλής ποιότητας ή ακόμα και την δημιουργία υποκατάστατων προϊόντων τα οποία δεν ανταποκρίνονται στις προδιαγραφές των πελατών και επιπροσθέτως μπορεί να έχουν αντίθετο αποτέλεσμα από το αναμενόμενο.

#### 4.2.1.2. Ανταγωνισμός μεταξύ Επιχειρήσεων του Κλάδου

Στην ελληνική αγορά ο ανταγωνισμός μεταξύ των διαφημιστικών επιχειρήσεων είναι ιδιαίτερα έντονος. Οι περισσότερες εταιρίες για να αυξήσουν τον αριθμό των πελατών τους αναλαμβάνουν και διαφορετικού τύπου εργασίες πέρα από τον κλάδο εργασιών τους ή επιπλέον δημιουργούν συνεργασίες με άλλες μικρότερες επιχειρήσεις με σκοπό να αποκτήσουν τον έλεγχο ενός ευρύτερου φάσματος πελατών. Με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνουν την εδραίωση τους στον χώρο της διαφήμισης και προσελκύουν μεγαλύτερους οικονομικά πελάτες.

#### 4.2.2 Ανάλυση SWOT

##### **Δυνατά Σημεία**

Το βασικότερο δυνατό στοιχείο του κλάδου της διαφήμισης είναι ότι με την οικονομική κρίση που επικρατεί η διαφήμιση έχει λάβει κυρίαρχο ρόλο στην προβολή των επιχειρήσεων προς τους πελάτες. Επιπλέον η υπαίθρια διαφήμιση διατηρεί ένα προσιτό κόστος το οποίο παραμένει σταθερό.

##### **Αδύνατα Σημεία**

Ο κλάδος της διαφήμισης αντιμετωπίζει αρκετά αδύνατα σημεία. Το κυριότερο είναι ο μεγάλος αριθμός επιχειρήσεων που έχει ως αποτέλεσμα την δημιουργία ανταγωνισμού που οδηγεί στην χαμηλή κοστολόγηση προϊόντων και υπηρεσιών και περιορισμό της κερδοφορίας των εταιριών. Αυτό θέτει σε κίνδυνο την βιωσιμότητα των μικρότερων διαφημιστικών επιχειρήσεων που χάνουν σταδιακά το μερίδιό τους στην αγορά. Επιπλέον ένα βασικό πρόβλημα που υφίσταται είναι το ισχύον νομικό πλαίσιο. Υπάρχουν υπερβολικά πολλές απαγορεύσεις και περιορισμοί σχετικά με την υπαίθρια διαφήμιση καθώς και η αδυναμία των μικρομεσαίων επιχειρήσεων να παρακολουθούν και να προσαρμόζονται στις συνεχείς νομικές μεταρρυθμίσεις.

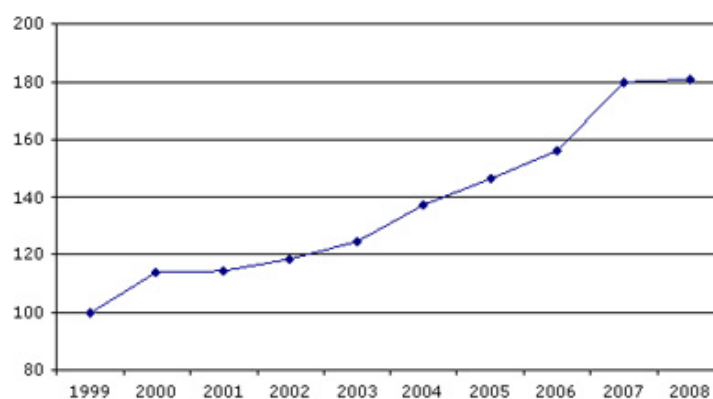
##### **Ευκαιρίες**

Ευκαιρίες δημιουργούνται καθημερινά στον κλάδο της διαφήμισης. Σε αυτό συμβάλει η ανάπτυξη της τεχνολογίας επικοινωνιών. Μια βασική ευκαιρία δημιουργείται με την εξάπλωση του διαδικτύου και με τις επιτηρήσεις που δημιουργούνται μέσα από αυτό. Επιπλέον συμβάλει σημαντικά στην αναζήτηση και προβολή των ήδη υπάρχοντων επιχειρήσεων με ένα ιδιαίτερα χαμηλό κόστος.

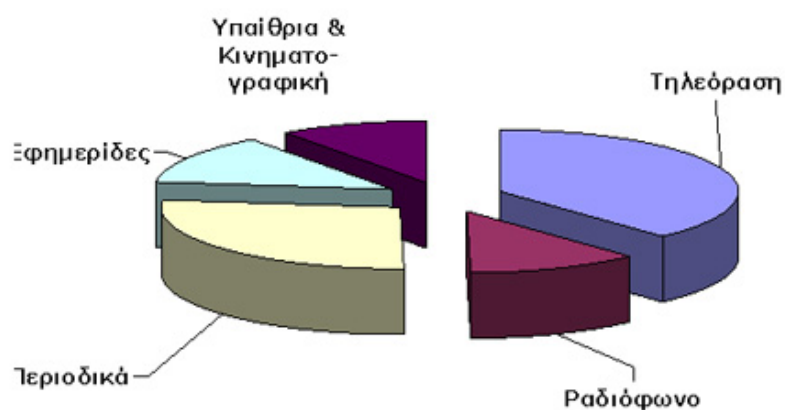
## Απειλές

Η κύρια και μοναδική απειλή στον κλάδο είναι η οικονομική ύφεση. Οι διαφημιζόμενες εταιρίες προκειμένου να μην δημιουργήσουν οικονομικό πρόβλημα εντός της επιχείρησής τους μειώνουν δραματικά τον προϋπολογισμό που προοριζόταν για την διαφήμισή τους και αναζητούν οικονομικότερους τρόπους διαφήμισης όπως για παράδειγμα το διαδίκτυο η ακόμα προχωρούν και σε παύση των διαφημιστικών καμπανιών τους.

**A) Εξέλιξη πραγματικής διαφημιστικής δαπάνης (1999-2008), (έτος βάσης 1999=100)**



**B) Διάρθρωση πραγματικής διαφημιστικής δαπάνης ανά μέσο (2008)**



Εικόνα 4.1

Έρευνα ICAP :ευπαθής στην οικονομική κρίση ο κλάδος της διαφήμισης

Με βάση μελέτη του Εθνικού Παρατηρητηρίου η δαπάνη για υπαίθρια διαφήμιση ακολουθεί κατά κανόνα ανοδική πορεία, με εξαίρεση την τριετία 2002-2004. Κατά την περίοδο 1997-2007 τα κονδύλια που κατευθύνθηκαν σε διάφορες μορφές εξωτερικής διαφήμισης αυξήθηκαν κατά 13,9% σε ετήσια βάση, ανερχόμενα σε €354,37 εκ. το 2007. Κατά το έτος αυτό όμως εμφάνισαν επιβράδυνση του ρυθμού ανόδου σε 4%, έναντι 11% το προηγούμενο έτος. Η εισηγμένη ΑΛΜΑ-ΑΤΕΡΜΩΝ κατέχει τα μεγαλύτερα μερίδια στις περισσότερες κατηγορίες επιγραφών υπαίθριας διαφήμισης. Συγκεκριμένα, κατέχει το 80% στις θέσεις PISA, το 90% των θέσεων panels (καθώς και το 70% των PISA και panels που βρίσκονται σε super markets), ενώ το μερίδιό της στην κατηγορία των πύργων προσεγγίζει το 100% (Εικ.4.1)

Προκειμένου να εδραιωθεί και να επεκταθεί η επιχείρηση στην διαφημιστική αγορά θα πρέπει κάθε φορά να διερευνά και να διαπιστώνει :

- τα χαρακτηριστικά πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα του ανταγωνισμού
- τον αριθμό των ανταγωνιστών της επιχείρησης
- το μερίδιο αγοράς των ανταγωνιστών
- την ποιότητα των υπηρεσιών των ανταγωνιστών
- την άποψη των πελατών για τους ανταγωνιστές
- τον τρόπο λειτουργίας των ανταγωνιστών
- τη χρήση νέων ιδεών και νέας τεχνολογίας από τις υπόλοιπες επιχειρήσεις του κλάδου
- τη διαφοροποίηση των υπηρεσιών και προϊόντων από τους ανταγωνιστές

Βασιζόμενοι στις ανωτέρω πληροφορίες προτείνεται η σύμπραξη της επιχείρησης με εταιρείες που έχουν σημαντικό μερίδιο αγοράς και σε εκτός έδρας περιοχές και κάνουν χρήση καινοτομιών και υψηλής τεχνολογίας. Έτσι επιτυγχάνεται η είσοδος σε νέες αγορές και γίνεται μεταφορά νέων τεχνολογιών οι οποίες δίνουν το συγκριτικό πλεονέκτημα στην επιχείρηση .

#### 4.2.3. Προμηθευτές

Οι σχέσεις προμηθευτών-επιχείρησης είναι πολύ σημαντικές στον ανταγωνιστικό τομέα. Η δύναμη των προμηθευτών είναι μικρή όταν:

- το προϊόν που προμηθεύουν είναι ευρέως κοινό και μπορεί να βρίσκεται άμεσα στην αγορά σε χαμηλή τιμή
- το προϊόν δεν μονοπωλεί την αγορά , έχει καλά υποκατάστατα και το κόστος μεταπήδησης είναι χαμηλό

Η δύναμη των προμηθευτών είναι μεγάλη όταν :

- το προϊόν τους είναι απαραίτητο για την παραγωγική διαδικασία και την δημιουργία προϊόντων εξαιρετικής ποιότητας.
- μπορούν να προσφέρουν το προϊόν τους σε πολύ χαμηλότερο κόστος απ' ότι οι επιχειρήσεις του κλάδου μπορούν να το παράγουν οι ίδιες

Οι προμήθειες αποτελούν σύνολο ενοποιημένων δραστηριοτήτων για την απόκτηση υλικών, εξοπλισμού & υπηρεσιών οι οποίες απαιτούνται για την εκπλήρωση της παραγωγικής διαδικασίας. Στην δεδομένη και διευρυμένη οικονομική κρίση όπου βασικό στοιχείο για την βιωσιμότητα των μικρομεσαίων επιχειρήσεων είναι η παροχή/ πώληση της υπηρεσίας /προϊόντος σε χαμηλή τιμή, η διαδικασία παροχής πρώτων υλών αποτελεί σημαντικό εργαλείο στην μείωση του κόστους πρώτων υλών και κατά συνέπεια στην διαμόρφωση του περιθωρίου κέρδους της .

Τα τελευταία μόνο χρόνια, η λειτουργία του εφοδιασμού τείνει να προσλαμβάνει εκτίμηση ισάξια με αυτή του μάρκετινγκ. Πλέον αντιμετωπίζεται ως «ανάστροφο μάρκετινγκ».

Οι κύριες κατηγορίες προμηθευτικών αναγκών είναι :

- Πρώτες Ύλες (Μέταλλα ,Χημικές Ουσίες)
- Αγοραζόμενα Εξαρτήματα (Chips Ημιαγωγών, Ημιεπεξεργασμένα Χυτά Αντικείμενα)
- Υλικά Συσκευασίας Χαρτί, Πλαστικό, Γυαλί)
- MRO (Maintenance, Repair, Operating Supplies Χρώματα, Ανταλλακτικά, Λιπαντικά)
- Υπηρεσίες (Καθαρισμοί, Ασφάλεια, Σύμβουλοι)
- Υπεργολαβίες (Έργα, μέρη προϊόντων, τελικά προϊόντα)
- Πάγια (Μηχανήματα, Εξοπλισμοί γραφείων, Οχήματα)
- Μεταπωλούμενα Αγαθά (Τελικά Προϊόντα )

Οι απαιτούμενες πρώτες ύλες της επιχείρησης (πέραν του εξειδικευμένου μηχανολογικού εξοπλισμού ) δεν αποτελούν ειδικά και δυσεύρετα υλικά . Το γεγονός αυτό δείχνει ότι η επιχείρηση έχει ένα ευρύ περιβάλλον προμηθευτών και μπορεί να ελίσσεται μέσω επιλογής συμφωνιών με ευνοϊκούς όρους .

Προκειμένου λοιπόν να γίνει αποτελεσματική η επιχείρηση στα θέματα προμηθειών προτείνεται η δημιουργία **Τμήματος Εφοδιασμού** το οποίο θα ασχολείται :

- Διαχείριση υλικών κατά κατηγορίες

Προϋπολογιστικά με στατιστικά στοιχεία να διαχωρίζονται οι προμήθειες ως εξής:

Σε προμήθεια εξοπλισμού σιδήρου και αλουμινίου , προμήθεια ηλεκτρολογικού υλικού, προμήθεια μηχανημάτων και υλικών εκτύπωσης , προμήθεια αναλώσιμων υλικών, προμήθεια ειδικών λαμπτήρων και φωτιστικών . Με αυτό τον τρόπο θα είναι σε θέση η επιχείρηση να διακρίνει τους προμηθευτές σε μικρής και μεγάλης δύναμης και σε προμηθευτές σπάνιων και εξειδικευμένων υλικών .

- Στρατηγικός σχεδιασμός προμηθευτικής βάσης

Με βάση τα ανωτέρω στοιχεία η επιχείρηση θα μπορεί να επιλέξει τον τρόπο εφοδιασμού (την συχνότητα και τα αποθέματα αυτών ) καθώς και τον τρόπο κατάρτισης των συμβάσεων ανάλογα με τις κατηγορίες των προμηθευτών της. Το κλίμα της περιορισμένης ζήτησης και η αναζήτηση πελατών κάνει τους προμηθευτές πιο δεκτικούς σε απαιτητικότερους όρους συνεργασίας από την επιχείρηση ( ακόμη και προμηθευτές που έχουν έδρα εκτός του νομού όπου δραστηριοποιείται η επιχείρηση) .

- Ηλεκτρονικές προμήθειες

Με την διαδεδομένη χρήση του Διαδικτύου υπάρχει η δυνατότητα άμεσης εύρεσης προμηθευτών κυρίως για υλικά που χαρακτηρίζονται ως κοινά προϊόντα (κυρίως αναλώσιμα υλικά ). Κατά αυτό τον τρόπο η επιχείρηση αναπτύσσει σχέσεις με περισσότερους προμηθευτές , αποφεύγει τον κίνδυνο εξάρτησης από έναν προμηθευτή και έχει δυνατότητες για οικονομικότερη προμήθεια υλικών.

## **ΚΥΡΙΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**

**Εξοπλισμός Σιδήρου :ΛΟΥΚΟΣ Χ., Α.Ε.**

**Ηλεκτρολογικά Υλικά: ΒΙΟΦΟΣ ΔΑΣΚΑΛΑΚΗΣ Ζ ΚΑΙ Ι ΕΠΕ**

**Αναλώσιμα Υλικά : ΘΕΟΔΟΣΙΟΣ & ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ**

**Εξοπλισμός και υλικά αλουμινίου : ΕΛΒΑΛ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ Α.Ε**

**Εξοπλισμός Φωτισμών LED, NEON : ΕΤΑΙΡΙΑ ΛΑΜΨΗ , ΣΠΥΡΟΣ ΠΑΓΟΥΝΗΣ**

**Επεξεργασία μετάλλων και κοπές LAZER: Lasertech Ε.Π.Ε.**

#### 4.2.4. Πελάτες

Σε μια αγορά όπου μεγάλος αριθμός προϊόντων και υπηρεσιών προσπαθούν να προσελκύσουν την πολύ χαμηλή ζήτηση, οι επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν ένα μεγάλο πρόβλημα να κάνουν ότι είναι δυνατό για να προσελκύσουν και να διατηρήσουν πελάτες.

Ο περιορισμός της απώλειας πελατών κατά 5% έως 10% μπορεί να αυξήσει τα ετήσια κέρδη κατά έως και 75%, σύμφωνα με μια μελέτη του Wharton School.

Η οικονομία των επόμενων ετών θα χαρακτηρίζεται από την έλλειψη αφοσίωσης των πελατών. Μόνο οι εταιρείες που εστιάζουν στην εμπειρία του πελάτη θα εξασφαλίζουν την αφοσίωση που απαιτείται για την επιβίωση και την επιτυχία,» δήλωσε ο Elliott Ettenberg, πρώην πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος της Bozell Retail Worldwide και νυν πρόεδρος της Ettenberg & Company, Inc., μιας εταιρείας παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών η οποία δραστηριοποιείται στην εξυπηρέτηση των πελατών και το μάρκετινγκ ανάκαμψης (turnaround marketing).

Η εξυπηρέτηση πελατών ξεκινάει από την παροχή αρχικά συμβουλευτικών αγοραστικών πληροφοριών και σκοπό έχει να καταλήξει σε μια ομαλή εμπορική συναλλαγή. Ωστόσο τώρα, περισσότερο από ποτέ άλλοτε, επικεντρώνεται στην κάλυψη και των επιθυμιών -και όχι μόνο των αναγκών- ενός ατόμου ή μιας εταιρείας.

Προτείνεται να εφαρμοσθούν στρατηγικές με επίκεντρο την γνώση των πελατών ,πιο συγκεκριμένα :

- **Αφοσίωση στην γνώση των πελατών**

Βασική προϋπόθεση για να παραμείνει μια επιχείρηση στην σημερινή κοινωνία και με την υπάρχουσα οικονομική κατάσταση βιώσιμη, είναι η επιχείρηση καθώς και τα συστήματα που εφαρμόζει να καλύπτουν τις ανάγκες των πελατών της. Πλέον είναι περισσότερο προσιτή σε κάθε επιχείρηση η χρήση υπολογιστικών συστημάτων και νέων τεχνολογιών, που βοηθούν στην μελέτη των αναγκών των πελατών της καθώς επίσης και την διαχείριση τους. Οι επιχειρήσεις στο μέλλον θα εφαρμόζουν τις τεχνικές αυτές καθώς και την υπάρχουσα τεχνολογία, έτσι ώστε να παραμένουν ανταγωνιστικές στον κλάδο τους και να προσφέρουν προϊόντα και



υπηρεσίες υψηλού επιπέδου στους πελάτες τους με βάση την αρχή 'Ένας πελάτης την φορά'.

- **Κατάργηση εμποδίων στην πληροφόρηση, τη συνδεσιμότητα και τη συνεργασία.**

Στην σημερινή κοινωνία της πληροφόρησης μια επιχείρηση μπορεί χρησιμοποιώντας το διαδίκτυο, τις νέες τεχνολογίες επικοινωνίας αλλά ακόμα και τις προσωπικές συναντήσεις να δημιουργήσει προφίλ πελατών τα οποία θα περιέχουν όλα τα απαραίτητα στοιχεία του εκάστοτε πελάτη τα οποία θα επιτρέπουν την σωστή συνεννόηση και επικοινωνία. Βασικός στόχος είναι η συγκέντρωση όλων των δεδομένων των πελατών και η εύκολη πρόσβαση σε αυτά από τους άμεσα ενδιαφερομένους εργαζόμενους της επιχείρησης που συμμετέχουν στην παραγωγική διαδικασία και βρίσκονται σε επικοινωνία με τον πελάτη ώστε να μην δημιουργούνται προβλήματα στην επικοινωνία.

- **Λογισμικό Διαχείρισης Πελατειακών Σχέσεων CRM ( CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT)**

Για την επίτευξη μιας ομαλής επικοινωνίας με τους πελάτες έχουν δημιουργηθεί λογισμικά προγράμματα διαχείρισης πελατειακών σχέσεων. Δεδομένου ότι η επικοινωνία με τους πελάτες εντός της επιχείρησης γίνεται με παρά πολλούς τρόπους και από αρκετά άτομα κατά την παραγωγική διαδικασία για να αποφεύγεται η σύγχυση με τον πελάτη υπάρχει το λογισμικό πρόγραμμα CRM το οποίο συγκεντρώνει και οργανώνει όλες τις απαραίτητες πληροφορίες για τον πελάτη και υπάρχει η δυνατότητα ανάγνωσης τους από όλα τα στελέχη. Οι πληροφορίες που συγκεντρώνονται κατηγοριοποιούνται ως εξής:

- Συνήθεις αγορές και επιστροφές
- Συμπεριφορά πελάτη
- Προϊόντα που τους ανήκουν
- Πρόσφατες αγορές
- Συμβάσεις παροχής υπηρεσιών

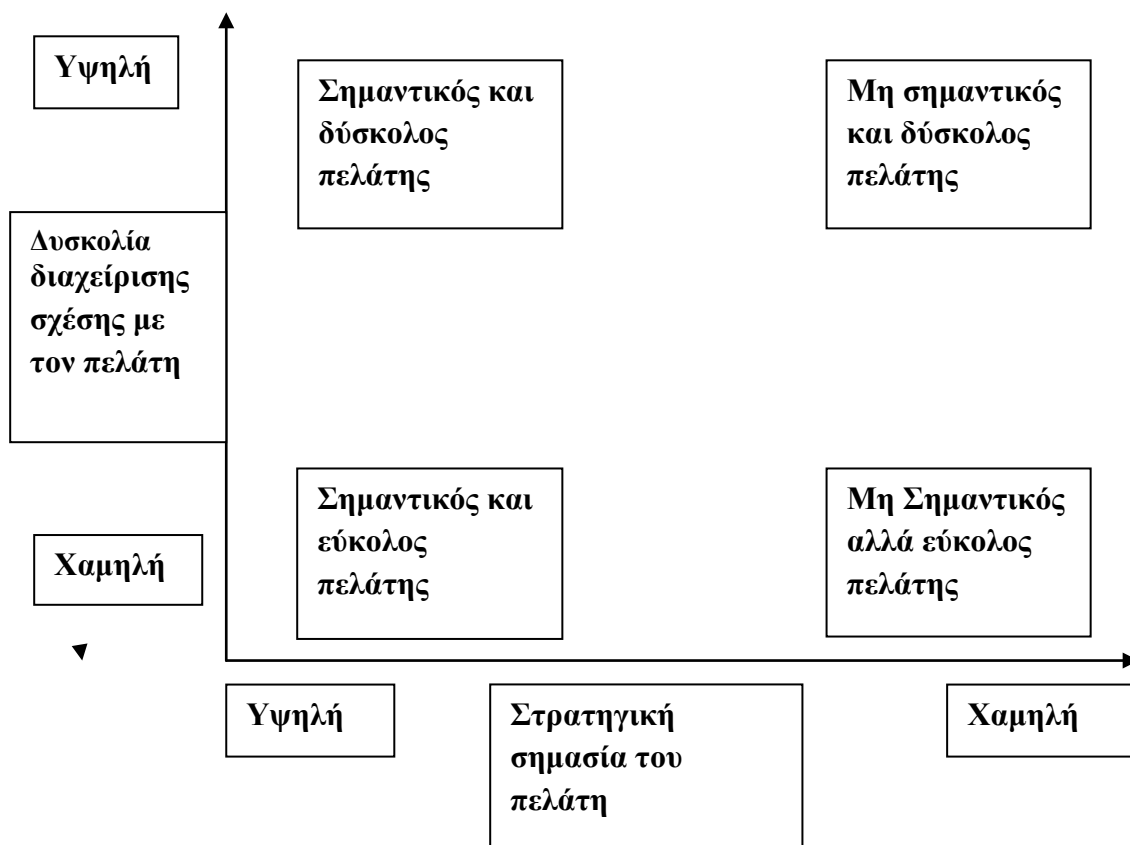
Με το λογισμικό αυτό πραγματοποιείται με μεγάλη ευκολία, ο έλεγχος σε όλα τα τμήματα της επιχείρησης κατά την παραγωγική διαδικασία όπως για παράδειγμα η εμπορική κατάσταση της εταιρίας, η απόδοση των εργαζομένων στο τμήμα πωλήσεων, ο τρόπος επικοινωνίας των πωλητών με τους πελάτες καθώς και το οικονομικό τμήμα της επιχείρησης για τις οικονομικές συναλλαγές. Με τα δεδομένα

που συγκεντρώνονται η διοίκηση της επιχείρησης μπορεί με ευκολία να λάβει τις καλύτερες αποφάσεις για την στρατηγική που πρέπει να εφαρμοσθεί.

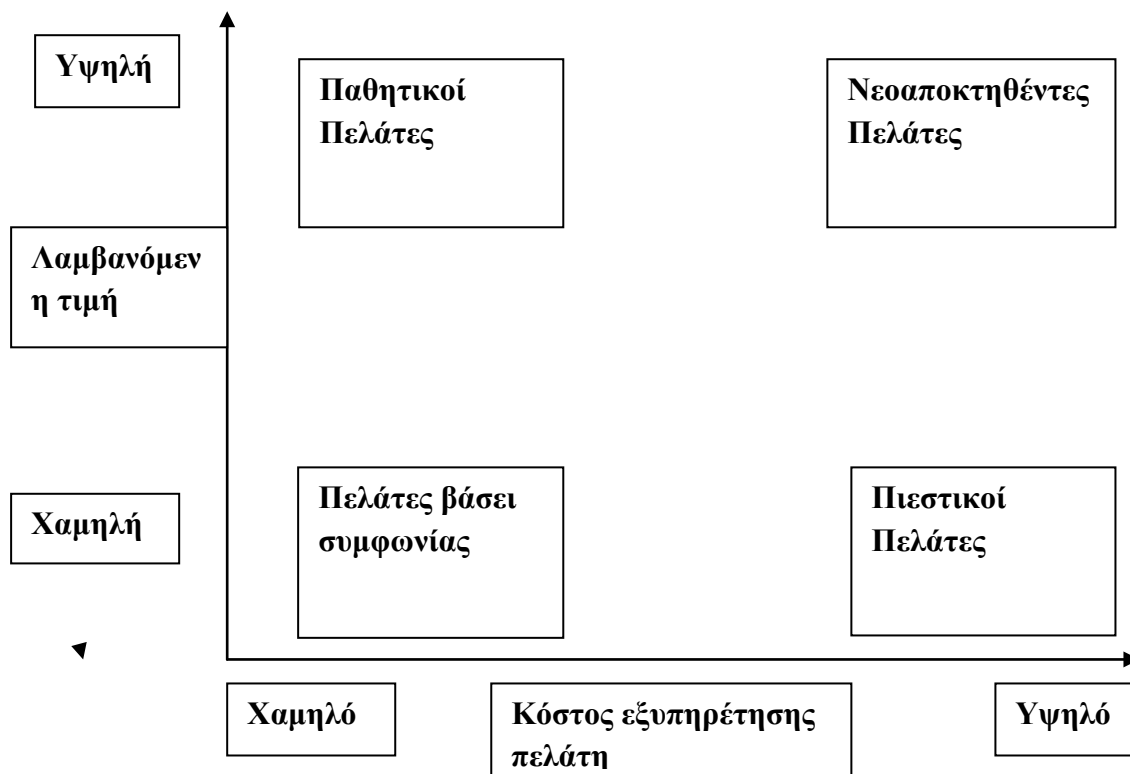
Βεβαία δεν είναι αρκετό μόνο ένα λογισμικό CRM για να επιτύχει μια επιχείρηση μια καλή σχέση με τους πελάτες της. Είναι απαραίτητο και ένα ολοκληρωμένο πλάνο στρατηγικής. Το πλάνο αυτό θα δίνει την δυνατότητα στην επιχείρηση να προβεί σε κατηγοριοποιήσεις των πελατών της και να διαμορφώνει ανάλογα τον τρόπο αντιμετώπισης τους. Ο τρόπος αυτός θα είναι και ο πλέον αποδοτικός παρέχοντας στους πελάτες τα προϊόντα που επιθυμούν και θα παραμείνουν ανταγωνιστικές.

Για τον λόγο αυτό θα πρέπει να γίνουν οι παρακάτω κατηγοριοποιήσεις των πελατών (Διαγράμματα 4.1, 4.2) έτσι ώστε ο κάθε ένας από αυτούς να αντιμετωπίζεται διαφορετικά (Βάσει εμπειρικής μελέτης Πανεπιστημίου Πειραιώς 2007) .

**Διάγραμμα 4.1.** Κατηγοριοποίηση πελατών (Διαχείριση σχέσης – στρατηγικότητα)



**Διάγραμμα 4.2:** Κατηγοριοποίηση πελατών ( Λαμβανόμενη τιμή – Κόστος εξυπηρέτησης)



Σύμφωνα με τις παραπάνω κατηγορίες πραγματοποιείται η διάκριση των πελατών σε στρατηγικά σημαντικούς και μη στρατηγικά σημαντικούς. Παρατηρείται συχνά στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, λόγω των αυξημένων λειτουργικών εξόδων και της αγωνίας για την βιωσιμότητα της επιχείρησης να δίνεται μεγαλύτερη έμφαση στους πελάτες με μεγαλύτερες οικονομικά αγορές και όχι στους πελάτες που θα βοηθήσουν μακροχρόνια την κερδοφορία της επιχείρησης. Βασικό στοιχείο που επηρεάζει πάντα την σχέση μιας επιχείρησης με τον πελάτη είναι το κόστος για την κατασκευή του επιθυμητού προϊόντος και όχι η αξία του πωληθέντος προϊόντος. Για αυτό τον λόγο μια επιχείρηση πριν συνάψει κάποια επαγγελματική σχέση με έναν πελάτη πρέπει πάντα να εξετάζει δυο δεδομένα:

- Την διάρκεια ζωής του πελάτη.
- Το κόστος εξυπηρέτησης

Παρακάτω παρουσιάζονται οι σημαντικότεροι ανά κλάδο δραστηριότητας πελάτες της επιχείρησης

Τράπεζες & Ασφαλιστικές Εταιρίες (σημαντικοί και δύσκολοι πελάτες ):

ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

ΑΤΕ BANK

ΝΡ INSURANCE

ΕΙΓ ΕΒΙΜΑ

METLIFE ALICO

Τροφίμων & Ποτών (σημαντικοί και εύκολοι πελάτες) :

CARREFOUR ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ

ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ

Πετρελαιοειδή (σημαντικοί και εύκολοι πελάτες) :

REVOIL ΑΕΕΠ

STAROIL

Ηλεκτρονικών Ειδών & Οικιακού Εξοπλισμού (σημαντικοί και δύσκολοι πελάτες):

KARCHER ΕΛΛΑΣ

STIHL

CANDIA STROM

RAVENNA CERAMICA

COCO MAT

ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ

MEDIA MARKT

Ελαστικών & Αυτοκινήτων Μη σημαντικοί και εύκολοι πελάτες ):

ISUZU

AUTOPLUS

GOODYEAR

Κατασκευαστικές (σημαντικοί και δύσκολοι πελάτες):

ALUMINCO A.E

EUROPA PROFIL ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ ΑΒΕ

Τομέας Ένδυσης (σημαντικοί και εύκολοι πελάτες) :

**UNITED COLORS OF BENETTON**

**GAP**

**NIKE**

**Τομέας Ηλεκτρονικών Προϊόντων (σημαντικοί και δύσκολοι πελάτες) :**

**FUJIFILM HELLAS**

**U STORES**

**COSMOTE ΚΙΝΗΤΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε,**

**Τομέας Υπηρεσιών Υγείας (σημαντικοί και εύκολοι πελάτες):**

**Logimed**

**New Day**

#### **4.2.5. Τράπεζες και γενικότερο οικονομικό περιβάλλον**

Η ελληνική οικονομία, παρόλο που εντάχθηκε στο μηχανισμό διάσωσης από το Μάρτιο του 2010, εξακολουθεί να κινείται σ' ένα περιβάλλον που το διακρίνει η βαθιά ύφεση, η υπερχρέωση, η υψηλή ανεργία, η άνοδος του γενικού επιπέδου των τιμών, η χαμηλή εμπιστοσύνη τόσο των επενδυτών όσο και των καταναλωτών.

Οι τρέχουσες οικονομικές συνθήκες απαιτούν την εφαρμογή διαφορετικού προτύπου ανάπτυξης που θα έχει στο κέντρο της προσοχής του την παραγωγική ανασυγκρότηση της οικονομίας σε βάρος των παρασιτικών δραστηριοτήτων. Το νέο οικονομικό πρότυπο, θα στηρίζεται στην άνθιση των ιδιωτικών επενδύσεων, στην αναβάθμιση των υποδομών, στην άρση όλων των αντικινήτρων στην επιχειρηματικότητα, στην αναβάθμιση της έρευνας, της καινοτομίας και της τεχνολογίας, στην ενίσχυση του ανταγωνισμού και στην δραστική μείωση του κράτους.

Οι επιχειρήσεις στη χώρα μας λειτουργούν σε ένα έντονο και ευμετάβλητο φορολογικό περιβάλλον, αντιμετωπίζουν θέματα μεγάλων καθυστερήσεων στην απονομή της δικαιοσύνης, και η έντονη ασάφεια στο χωροταξικό αποτελεί τροχοπέδη για επενδύσεις.

Όμως, οι επιχειρήσεις μπορούν άμεσα να προσανατολισθούν στην καινοτομία και τον έλεγχο του κόστους, καθοριστικούς παράγοντες για την ενδυνάμωση της εταιρικής αξίας στο πλαίσιο του νέου προτύπου ανάπτυξης.

Επιβάλλεται τώρα όσο ποτέ άλλοτε να ληφθούν πρακτικά μέτρα για την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας ως συνόλου, με την ενίσχυση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων κυρίως στους τομείς της αγροτικής οικονομίας (παραγωγή-μεταποίηση), του τουρισμού και της ναυτιλίας.

Η Ελλάδα παράγει μόλις το 3% του ΑΕΠ της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Δεν αποτελεί η ίδια μια μεγάλη αγορά για τον λόγο αυτό πρέπει να ανοιχτεί στην αγορά της ΕΕ. Το συγκριτικό της πλεονέκτημα είναι η ποιότητα πρώτα των αγαθών και η διάθεση αυτών σε ανταγωνιστικές τιμές.

Το Οικονομικό επιμελητήριο προσπαθεί να συμβάλλει στην αναβάθμιση της ποιότητας μέσω της βελτίωσης των δεξιοτήτων των μελών του. Το τρέχον έτος υλοποιείται πρόγραμμα εκπαίδευσης και πιστοποίησης των μελών του ή άλλων στελεχών επιχειρήσεων επί των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

Περαιτέρω, στα πλαίσια του ίδιου προγράμματος γίνονται ανταλλαγές μελών του σε χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ολλανδία, Γερμανία κ.α) για την αξιοποίηση νέων μεθόδων οργάνωσης και ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας.

Τα μέτρα που λαμβάνονται για την τιθάσευση των ελλειμμάτων και του χρέους δεν επαρκούν για την οικονομική ανόρθωση και ανάπτυξη της χώρας. Απαιτείται άμεση εφαρμογή μέτρων που αποσκοπούν στην οικονομική ανάκαμψη, όπως η αξιοποίηση των κονδυλίων του ΕΣΠΑ ώστε να εκτελεστεί απρόσκοπτα το πρόγραμμα των μεγάλων έργων υποδομών (Ιόνια Οδός, οδός Ε65, αεροδρόμια, λιμάνια, σιδηροδρομικό δίκτυο κ.α.) το άνοιγμα των κλειστών επαγγελματιών έτσι ώστε να προσελκυσθούν νέες επενδύσεις σ' αυτά και να μειωθούν οι τελικές τιμές, η αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του δημοσίου και η ιδιωτικοποίηση κρατικών επιχειρήσεων με προτεραιότητα στις ελλειμματικές ώστε να σταματήσει το γρηγορότερο η επιβάρυνση του ελλείμματος του κρατικού προϋπολογισμού, η αποπληρωμή των υποχρεώσεων του Δημοσίου προς τις επιχειρήσεις-προμηθευτές του.

Στα πλαίσια της τόνωσης της ελληνικής οικονομίας θα λειτουργήσει το πρόγραμμα Επιχειρηματικής Επανεκκίνησης. Δάνεια ως 800.000 ευρώ προσφέρει στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις για κεφάλαιο κίνησης και επενδύσεις με επιδοτούμενο επιτόκιο το πρόγραμμα "Επιχειρηματική Επανεκκίνηση". Συγκεκριμένα, οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις θα μπορούν να δανειοδοτηθούν για κεφάλαιο κίνησης 4ετούς διάρκειας έως 300.000 ευρώ και για επενδύσεις 5ετούς-10ετούς διάρκειας έως 800.000 ευρώ με επιτόκιο 4,5%.

Το νέο ταμείο έχει στη διάθεση του 550 εκατ. Ευρώ, τα οποία προέκυψαν από τη συνεπένδυση μεταξύ του ΕΤΕΑΝ (Εθνικό Ταμείο Επιχειρηματικότητας και Ανάπτυξης) και τραπεζών και διαμορφώνεται στο 1:1. Δηλαδή 275 εκατ. ευρώ από τη συμμετοχή της ΕΤΕΑΝ, με τη συγχρηματοδότηση του Ευρωπαϊκού Ταμείου Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και εθνικών πόρων και άλλα 275 εκατ. ευρώ από τις 14 τράπεζες που θα συμμετάσχουν.

Μπορούν να ενταχθούν όσοι είναι φορολογικά και ασφαλιστικά ενήμεροι , ενώ θα μπορούν να ενταχθούν και όσοι έχουν υπαχθεί και σε άλλα επενδυτικά προγράμματα.

Η Δράση έχει ως στόχο την προώθηση της επιχειρηματικότητας, τη διευκόλυνση της πρόσβασης των επιχειρήσεων στη χρηματοδότηση (την τελευταία τριετία οι τράπεζες είχαν περιορίσει την χρηματοδότηση στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις) , την ενίσχυση των επενδύσεων μέσω της παροχής δανείων με ευνοϊκούς όρους.

Σημειώνεται ότι το κόστος των δανείων που θα χορηγηθούν από τη συγκεκριμένη δράση είναι ιδιαίτερα ευνοϊκό για τις επιχειρήσεις καθώς, λόγω της συγκεκριμένης σχέσης συνεπένδυσης μεταξύ Ταμείου και τραπεζών (1:1) και δεδομένου ότι τα κεφάλαια του Ταμείου Επιχειρηματικότητας παρέχονται άτοκα, η δανειακή επιβάρυνση περιορίζεται στο 50%.

Επιλέξιμες για χρηματοδότηση είναι οικονομικά βιώσιμες επιχειρήσεις όλων των κλάδων της οικονομίας και κάθε σταδίου λειτουργίας υπό σύσταση, νέες ή υφιστάμενες.

Τα δάνεια θα παρέχονται με ευνοϊκούς όρους και θα αφορούν: **α)** δάνεια επιχειρηματικής ανάπτυξης ειδικού σκοπού (κεφάλαια κίνησης), με εύρος από 10.000 ευρώ έως 300.000 ευρώ ανάλογα με τις λειτουργικές ανάγκες της επιχείρησης, ενώ η διάρκεια αποπληρωμής τους δεν θα υπερβαίνει τους 48 μήνες **β)** σε δάνεια που προορίζονται για επενδυτικά σχέδια επιχειρήσεων με εύρος που θα ξεκινά από 10.000 ευρώ και θα φτάνει έως 800.000 ευρώ, με διάρκεια 5-12 έτη και δυνατότητα περιόδου χάριτος από 6 μήνες έως 2 έτη, ανάλογα με το χρόνο υλοποίησης της επένδυσης.

Συνεργαζόμενες Τράπεζες για τη Δράση ΤΕΠΙΧ – Επιχειρηματική Επανεκκίνηση:

- Εθνική Τράπεζα Ελλάδος
- Alpha Τράπεζα
- Eurobank
- Νέα Proton Τράπεζα
- Συνεταιριστική Τράπεζα Δυτικής Μακεδονίας.





## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Με την ολοκλήρωση της πτυχιακής εργασίας παρατηρούμε ότι το βασικό πρόβλημα που αντιμετωπίζει η επιχείρηση που μελετήσαμε είναι η ρευστότητα. Βέβαια όπως παρατηρούμε από τους αριθμοδείκτες της παραγωγικότητας και της γενικότερης οικονομικής κατάστασης της επιχείρησης η πτώση αυτή δεν οφείλεται σε λανθασμένες αποφάσεις από την διοίκηση της εταιρίας αλλά από την γενικευμένη οικονομική κατάσταση που επικρατεί.

Όπως προκύπτει από την ανάλυση των οικονομικών στοιχείων και τον υπολογισμό των αριθμοδεικτών η επιχείρηση έδειξε σημαντική οικονομική μεγέθυνση από την χρήση 2009 στην χρήση 2010 . Διαπιστώθηκε η αύξηση των πωλήσεων (βλέπε πίνακα πωλήσεων ) καθώς και βελτίωση σε μεγάλο ποσοστό των δεικτών αποδοτικότητας καθαρού κέρδους από 11,74 στην χρήση 2009 σε 21,42 στην χρήση 2010 .

Στην χρήση 2011 παρατηρήθηκε πτώση στα οικονομικά της μεγέθη και αυτό οφείλονταν κατά ένα μεγάλο μέρος στην διευρυμένη οικονομική κρίση η οποία επηρέασε άμεσα την γενικότερη ζήτηση της ελληνικής οικονομίας και κατέπεκτασε και τις πωλήσεις των επιχειρήσεων .

Η δραστική μείωση των πωλήσεων δημιούργησε σημαντικά προβλήματα ρευστότητας. Η έλλειψη ρευστότητας ανάγκασε την επιχείρηση να προβεί σε τραπεζικό δανεισμό . Για τον λόγο αυτό ήδη από την χρήση 2010 και στην χρήση 2011 τα χρηματοοικονομικά έξοδα ήταν ιδιαίτερα αυξημένα (σημαντική αύξηση 477 φορές η τιμή του σε σύγκριση με την χρήση 2009) . Η συνεχιζόμενη οικονομική αστάθεια οδήγησε τις τράπεζες σε σημαντικό περιορισμό των χρηματοδοτήσεων προς τις επιχειρήσεις, που έκανε πιο έντονο το πρόβλημα της ρευστότητας . Αυτό είχε ως αποτέλεσμα τον περιορισμό στις προμήθειες και την σημαντική μείωση των πωλήσεων . Η έλλειψη ρευστότητας διαπιστώνεται από το αρνητικό κεφάλαιο κίνησης στην χρήση του 2011 .

Πέρα από τα εσωτερικά προβλήματα σε θέματα διοίκησης και οργάνωσης της επιχείρησης όπως :

α) περιορισμένη οργάνωση και ανάλυση οικονομικών στοιχείων

β) ελλιπής στελέχωση με εξειδικευμένο προσωπικό ,

γ) υποβαθμισμένο πληροφοριακό σύστημα παρακολούθησης προμηθευτών και πελατών

### και λαμβάνοντας υπόψη

α) στα θετικά οικονομικά στοιχεία των χρήσεων 2009 και 2010 με την δεδομένη και όχι βέλτιστη οργάνωση της επιχείρησης

β) στο γενικότερο κλίμα της ελληνικής οικονομίας όπου υπάρχει η τάση ενίσχυσης της ανάπτυξης αλλά και της ρευστότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων μέσω του Προγράμματος Επιχειρηματικής Επανεκκίνησης.

Κρίνουμε ότι ότι η συγκεκριμένη επιχείρηση μπορεί να θεωρηθεί είναι βιώσιμη και μπορεί να δείξει και πάλι θετικά οικονομικά στοιχεία μέσα από :

- ▲ Την αναδιάρθρωση του εσωτερικού της περιβάλλοντος
- ▲ Την βελτίωση της θέσης της τόσο στην εσωτερική όσο και στην εξωτερική αγορά . Οι συνεργασίες με άλλες εταιρείες μέσω ίδρυσης υποκαταστημάτων θα βοηθήσει στο να επεκταθεί σε νέες τοπικές αγορές . Επιπλέον η επέκταση μέσω ίδρυσης θυγατρικών εταιριών σε αναπτυσσόμενες Βαλκανικές χώρες όπως Ρουμανία και Βουλγαρία Σερβία μπορεί να δώσει σημαντική οικονομική ώθηση και εδραίωση της επιχείρησης

Η επιχείρηση τοποθετείται σε μια από τις καλύτερες γεωγραφικές θέσεις καθώς έχει άμεση πρόσβαση στην περιφέρεια Αττικής , περιφέρεια Ευβοίας , Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας. Αυτό μπορεί να οδηγήσει με μικρές και σταθερές κινήσεις στο να επεκταθεί και σε υπόλοιπες περιοχές είτε με την σύμπραξη συνεργασιών με άλλες εταιρίες κατασκευής επιγραφών σε άλλες περιοχές είτε ακόμα και με την κατασκευή παραρτημάτων (Francize) ώστε να διευρύνει το πελατολόγιο καθώς και τον κλάδο εργασιών.

Επιπλέον για να λυθεί το βασικό πρόβλημα που είναι η ρευστότητα της εταιρίας θα πρέπει να αξιοποιηθούν τα προτεινόμενα προγράμματα χρηματοδότησης για μικρομεσαίες επιχειρήσεις που παρουσιάσαμε παραπάνω. Η χρηματοδότηση θα έχει ως βασικό αποτέλεσμα την παροχή χρηματικών πόρων οι οποίοι με σωστή αξιοποίηση θα βοηθήσουν στην ανάπτυξη της και κατά συνέπεια την αύξηση των πωλήσεων και του κεφαλαίου.

Κινήσεις αξιοποίησης πόρων μπορεί να είναι ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός της επιχείρησης με την είσοδο στην εταιρία νέου συγχρόνου μηχανολογικού εξοπλισμού καθώς και η εκπαίδευση των εργαζομένων στις νέες τεχνολογίες οι οποίες θα μειώσουν σημαντικά τον χρόνο παραγωγής καθώς και το κόστος των πρώτων υλών.

Όμως πέρα από τους χρηματικούς πόρους θα πρέπει να πραγματοποιηθούν και ορισμένες ενέργειες εντός της εταιρίας οι οποίες θα συμβάλουν στην ανάπτυξη της.

Αναφέρουμε για παράδειγμα η αναζήτηση νέων προμηθευτών. Η καλύτερη διαχείριση της ενεργειακής κατανάλωσης κατά την παραγωγική διαδικασία, η ανακύκλωση χρησιμοποιημένων υλικών καθώς και η σημαντική αξιοποίηση των αποθηκευμένων πρώτων υλών οι οποίες είναι δύσκολο να καταναλωθούν είτε λόγω σπανιότητας υλικών και κατασκευών καθώς και η καλύτερη προώθηση της εταιρίας και των προϊόντων της από τους πωλητές και η συνεχής αναζήτηση πελατών στο όλο και μικρότερο αγοραστικό κοινό.

Με αυτές τις διαρθρωτικές αλλαγές μπορεί η επιχείρηση να παραμείνει ανταγωνιστική και να ανταπεξέλθει στις ανάγκες και στις υποχρεώσεις της. Γιατί όπως γνωρίζουμε δεν αρκεί για την βιωσιμότητα & εύρυθμη λειτουργία μιας επιχείρησης η απλή μετάθεση ή μετακύληση των προβλημάτων που ήδη αντιμετωπίζει, αλλά απαιτείται η άμεση και ριζική αντιμετώπιση τους με την εξεύρεση των κατάλληλων και ουσιαστικών λύσεων για αυτά.



## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Άγγελος Τσακλακάνος (1991) "Εισαγωγή στην Οικονομική των Επιχειρήσεων" (Καθηγητής Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης) Εκδόσεις Αδελφών Κυριακίδη
2. Απόστολος Δασίλας "Ανάλυση Χρηματοπιστωτικών Καταστάσεων" MBA (Παρουσίαση ΤΕΙ Σερρών)
3. Γ.Κ. Φιλιπάτος & Π.Ι. Αθανασόπουλος (1985) "Εισαγωγή στην Χρηματοοικονομική Διοίκηση" Εκδόσεις Παπαζήζη
4. Αρσένιος Παναγιώτης – Κάντζος Κωνσταντίνος – Μαργώνης Κωνσταντίνος (2004) "Χρηματοοικονομικά" ΟΕΔΒ
5. Χαράλαμπος Κανελλόπουλος (1994) "Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων & Επιχειρηματικότητα" Ιδιωτική Έκδοση
6. Άγγελος Τσακλακάνος (1992) "Εισαγωγή στην Οικονομία των Επιχειρήσεων II-Στρατηγικό Σχεδιασμό"
7. Άγγελος Τσακλακάνος "Βασικές αρχές του Μάρκετινγκ Ανάλυση και Έρευνα Αγοράς" Εκδόσεις Κυριακίδη
8. Patrick J. Montana & Bruce H. Charnov (2002) "Μάνατζμεντ" Εκδόσεις Κλειδάριθμος
9. Δημήτριου Χ. Γκίκα (2002) "Η Ανάλυση και οι Χρήσεις των Λογιστικών Καταστάσεων" Εκδόσεις Γ. Μπένου ΑΘΗΝΑ

## 10. ICAP (2007) Κλαδική Μελέτη- Διαφήμιση

### ΠΗΓΕΣ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟΥ

1. [www.icap.gr](http://www.icap.gr)
2. <http://www.entre.gr>
3. [www.in.gr](http://www.in.gr)
4. <http://www.oe-e.gr/oe/>
5. <http://www.iobe.gr>
6. <http://www.epiheirimatikotita.gr>
7. [www.specisoft.gr](http://www.specisoft.gr)

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Παρουσιάζονται οι πίνακες από το ' ΜΗΤΡΩΟ ΠΑΓΙΩΝ' της εταιρίας από τους οποίους προέκυψαν και τα δεδομένα του πίνακα 3.8 και ο υπολογισμός του Δείκτη Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Παγίων για τα οικονομικά έτη 2009, 2010, 2011.

# Μητρώο Πάγιων 2009 σελίδα 1:

## Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Ρ Ι Ω Ν

Εταιρεία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ

ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 1

Εκτυπώθηκε : 31/12/2009

Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :

Χρήση : 01/01/2009 - 31/12/2009

Ημερομηνία	Επωνυμία	Παράσ/κός	Περιγραφή	Ποσότητα	Συντ.	Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ. χρήσεων	Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
18/10/2007	ΠΑΠΑΙΩΑΝΝΟΥ Σ	ΣΥΜΒ8595	ΚΤΙΡΙΑ ΚΑΙ ΕΓΚΑ	1,00	5,00	476.874,16	22.378,63	23.130,19	45.508,82	431.365,34
01/01/2003	ΠΡΕΒΕΖΑΝΟΣ ΗΛ	ΤΔ54	ΠΟΡΤΕΣ ΑΝΟΙΓΟΜΕ	2,00	8,00	381,52	381,51	0,00	381,51	0,01
01/01/2003	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΣΥΔ	ΤΔ1003	ΚΡΥΣΤΑΛΛΑ 5Χ14	9,00	8,00	213,93	213,92	0,00	213,92	0,01
02/02/2007	ΚΑΡΡΟΣ ΑΝΤΩΝΗ	ΤΔ 712	ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤ	1,00	8,00	83,40	12,79	6,67	19,46	63,94
15/05/2008	ΠΑΥΛΟΣ ΜΙΚ.ΚΑ	Τ 49	ΜΕΤΑΛΛΙΚΟ ΣΤΕΓΑ	1,00	5,00	2.000,00	66,67	100,00	166,67	1.833,33
31/08/2004	Α.ΣΤΑΙΚΟΣ-Α.Σ	ΤΔ 2857	ΑΕΡΟΣΥΜΠΙΕΣΤΗΣ	1,00	15,00	1.220,00	808,25	183,00	991,25	228,75
31/08/2004	Α.ΣΤΑΙΚΟΣ-Α.Σ	ΤΔ 2857	ΠΙΣΤΟΛΙ ΑΣΤΥΡΟ	1,00	100,00	27,12	27,11	0,00	27,11	0,01
10/08/2004	ΑΦΟΙ ΦΑΡΑΖΗ Ο	ΤΔ 3111	S/CAL 3630-127	55,00	100,00	1.351,35	1.351,34	0,00	1.351,34	0,01
02/09/2004	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Ν	ΤΔ 1096	ΚΟΜΠΡΕΣΕΡ	1,00	15,00	847,46	550,85	127,12	677,97	169,49
31/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 775	ΚΝΟΒΙ ΕΚΑΠΤΙΚΟ	1,00	15,00	550,00	398,75	0,00	481,25	68,75
31/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 775	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ	1,00	15,00	168,50	122,16	25,28	147,44	21,06
31/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 775	ΤΡΟΧΟΣ BOSCH	1,00	100,00	105,00	104,99	0,00	104,99	0,01
29/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 771	ΤΡΟΧΟΣ BOSCH 23	1,00	100,00	110,00	109,99	0,00	109,99	0,01
29/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 771	ΚΟΜΠΡΕΣΕΡ SOLIT	1,00	100,00	165,00	164,99	0,00	164,99	0,01
18/05/2004	ΑΤΥΛΑΣ ΕΜΠΟΡΙΚ	ΤΔ 11866	ROLAND SOLJET P	1,00	15,00	25.000,00	17.500,00	3.750,00	21.250,00	3.750,00
08/04/2005	F.T.S. ΑΕ	ΤΙΜ.81	ΕΡΓΑΛΕΙΟΜΗΧΑΝΗ	1,00	15,00	7.500,00	4.218,75	1.125,00	5.343,75	2.156,25
21/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΔ 5259	ΣΙΔΗΡΟΠΡΙΟΝΟ ΤΑ	1,00	15,00	5.103,00	2.360,14	765,45	3.125,59	1.977,41
21/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΔ 5259	ΗΛΕΚ/ΛΗΝΗ MIG I	1,00	15,00	3.675,00	1.699,69	551,25	2.250,94	1.424,06
31/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΔ 5319	ΤΟΡΝΟΣ ZANTON D	1,00	15,00	3.500,00	1.618,75	525,00	2.143,75	1.356,25
31/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΔ 5319	ΑΝΥΨΩΤΙΚΟ ΔΙΚΟΛ	1,00	15,00	2.500,00	1.156,25	375,00	1.531,25	968,75
07/01/2005	UNIROT ΑΕ	ΤΔ 335	ΜΗΧ.ΠΛΑΣΤΙΚΟΠΟΙ	1,00	15,00	7.530,00	4.510,00	1.129,50	5.647,50	1.882,50
23/02/2006	ΑΦΟΙ Χ ΚΑΙ Γ	ΤΔ14686	EMBLEM EASYFIX	1,00	15,00	424,00	185,50	63,60	249,10	174,90
26/05/2006	ΑΦΟΙ Χ ΚΑΙ Γ	ΤΔ15617	EMBLEM EASYPLAN	1,00	15,00	2.250,00	900,00	337,50	1.237,50	1.012,50
31/05/2006	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΔ175065	ΔΙΣΚΟΠΡΙΟΝΟ ΕΤΑ	1,00	15,00	7.770,00	3.108,00	1.165,50	4.273,50	3.496,50
17/06/2006	ΑΦΟΙ Χ ΚΑΙ Γ	ΤΔ10150	EMBLEM EASYFIX	1,00	15,00	418,00	161,98	62,70	224,68	193,32
04/10/2006	ΡΟΥΜΠΑΣΗΣ-ΜΑΥ	ΤΔ773	HD 5/14 C*EU ΠΛ	1,00	15,00	470,76	158,87	70,61	229,48	241,28
28/11/2006	ΑΔΕΛΦΟΙ ΓΙΑΝΝ	ΤΔ406	ΣΥΝΘΕΤΟ ΜΗΧΑΝΗΜ	1,00	15,00	1.080,00	351,00	162,00	513,00	567,00
18/10/2007	ΔΙΑΜΑΝΤ ΒΙΝΤΕ	ΤΔ13	ΓΕΡΑΝΟΤΕΦΥΡΑ TY	1,00	15,00	3.000,00	562,50	450,00	1.012,50	1.987,50
05/09/2008	ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ Τ	Τ 540	ΜΗΧΑΝΗ CD 1501	1,00	15,00	1.865,11	93,26	279,77	373,03	1.492,08
05/09/2008	ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ Τ	Τ 540	ΠΙΣΤΟΛΙ CA 08	1,00	100,00	781,66	781,65	0,00	781,65	0,01
01/01/2003	ΑΤΥΛΑΣ ΕΜΠΟΡΙΚ	ΤΔ 1854	ROSCMCH-5005/ROL	1,00	15,00	6.309,61	6.309,60	0,00	6.309,60	0,01
01/01/2003	ΑΦΟΙ Ν. ΣΟΦΟΥ	ΤΔ 4749	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ AEG P	1,00	15,00	1.027,14	1.027,14	0,00	1.027,14	0,01
10/07/2004	ΝΙΚΗΤΑΣ ΚΑΛΟΓ	ΤΔ 9534	ΜΠΕΤΟΝΙΕΡΑ ΝΙΚΙ	1,00	100,00	491,53	491,52	0,00	491,52	0,01
01/01/2003	ΑΦΟΙ Ν. ΣΟΦΟΥ	ΤΔ 4749	ΗΛΕΚΤΡΟΓΕΝΗΤΡΙΑ	1,00	15,00	2.494,50	2.494,49	0,00	2.494,49	0,01
01/01/2003	ΑΦΟΙ Ν. ΣΟΦΟΥ	ΤΔ 4749	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ	1,00	15,00	293,47	293,46	0,00	293,46	0,01
01/01/2003	ΒΑΛΚΑΝ ΑΒΕΕ	ΤΔ 3627	ΠΡΙΟΝΙ ΑΛΟΥΜΙΝΙ	1,00	15,00	1.555,00	1.535,56	19,43	1.554,99	0,01
01/01/2003	ΒΑΛΚΑΝ ΑΒΕΕ	ΤΔ 3627	ΔΙΣΚΟΣ ΑΛΟΥΜΙΝΙ	1,00	15,00	59,42	59,41	0,00	59,41	0,01
27/05/2003	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Ν	ΤΔ 229	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ	2,00	15,00	605,00	508,20	90,75	598,95	6,05
01/01/2003	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Ν	ΤΔ 306	ΤΡΥΠΑΝΙ BENZINO	1,00	15,00	447,84	447,83	0,00	447,83	0,01
24/11/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 5397	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS	1,00	100,00	255,00	254,99	0,00	254,99	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΔ 851	ΠΡΙΟΝΙ VELOX 40	1,00	15,00	1.762,25	1.277,64	264,34	1.541,98	220,27
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΔ 851	ΒΑΣΗ ΠΡΙΟΝΙΟΥ V	1,00	100,00	111,15	111,14	0,00	111,14	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΔ 851	ΔΙΣΚΟΣ ΚΟΠΗΣ ΑΛ	1,00	100,00	103,00	102,99	0,00	102,99	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΔ 851	ΟΔΗΓΟΣ ΜΕΤΡΟ ΒΑ	1,00	100,00	347,70	347,69	0,00	347,69	0,01
01/07/2004	ΓΚΙΟΚΑΣ ΓΕΩΡΓ	ΤΔ 1943	ΑΝΤΛΙΑ ΘΕΡΜΟΤΗΤ	2,00	100,00	677,96	677,95	0,00	677,95	0,01
30/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΔ 4721	ΤΡΟΧΟΣ ΓΥΜΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	118,90	118,89	0,00	118,89	0,01
22/05/2004	Π.Σ.ΣΩΝΗΣ Ο.Ε	ΤΔ 798	ΓΕΡΑΝΟΣ 708 Α3	1,00	15,00	13.000,00	9.100,00	1.950,00	11.050,00	1.950,00
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΔ 6675	ΜΗΧ EWM MIRA 25	1,00	15,00	1.386,52	918,57	207,98	1.126,55	259,97
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΔ 6675	ΤΣΙΜΠΙΔΑ MB 25	1,00	100,00	124,58	124,57	0,00	124,57	0,01
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΔ 6675	ΜΑΣΚΑ SFEEDGLAS	1,00	100,00	220,00	219,99	0,00	219,99	0,01
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΔ 6675	ΜΑΝΟΜΕΤΡΟ VULKA	1,00	100,00	55,00	54,99	0,00	54,99	0,01
16/11/2005	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΔ 22549	PROMO HP 1620+9	1,00	100,00	169,45	169,44	0,00	169,44	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΔΡΑΠΑΝΑ SDS 2-2	2,00	15,00	528,00	244,20	79,20	323,40	204,60
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΟΧΟΙ 21-30 BO	2,00	100,00	248,40	248,39	0,00	248,39	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΟΧΟΙ 6-115 BO	2,00	100,00	162,20	162,19	0,00	162,19	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΔΡΑΠΑΝΑ ΚΡΟΥΣΤΙ	2,00	100,00	152,46	152,45	0,00	152,45	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΠΙΣΤΟΛΙΑ BOSCH	2,00	15,00	488,16	225,77	73,22	298,99	189,17
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΥΠΑΝΙΑ SDS 14	2,00	100,00	16,80	16,79	0,00	16,79	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΥΠΑΝΙΑ SDS 12	2,00	100,00	11,20	11,19	0,00	11,19	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΥΠΑΝΙΑ SDS 20	1,00	100,00	26,00	25,99	0,00	25,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΚΟΝΤΑΡΙ 5 ΜΕΤΡΑ	1,00	100,00	14,00	13,99	0,00	13,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΑΛΦΑΔΙ ΜΑΓΝΗΤΙΚ	1,00	100,00	40,00	39,99	0,00	39,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΦΥΡΓΙΛΑΤΟΝ	2,00	100,00	10,00	9,99	0,00	9,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΔΙΣΚΟΙ-ΤΡΟΧΟΙ Ι	4,00	100,00	8,00	7,99	0,00	7,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΔΙΣΚΟΙ-ΤΡΟΧΟΙ Ι	4,00	100,00	10,00	9,99	0,00	9,99	0,01
03/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2023	ΠΙΣΤΟΛΕΤΟ	1,00	15,00	756,30	340,35	113,45	453,80	302,50
03/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2024	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ	1,00	15,00	330,00	148,50	49,50	198,00	132,00
14/01/2006	ΚΑΡΡΑΣ-ΠΟΥΛΤΑ	ΤΔ11125	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ	1,00	15,00	420,16	189,06	63,02	252,08	168,08
14/01/2006	ΚΑΡΡΑΣ-ΠΟΥΛΤΑ	ΤΔ11125	ΔΡΑΠΑΝΟ ΜΠΑΤΑΡΙ	1,00	15,00	193,27	86,97	28,99	115,96	77,31
17/01/2006	ΣΙΔΕΡΗΣ ΑΕ	ΤΔ79	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΣΑΒΙΑ	1,00	15,00	168,36	75,75	25,25	101,00	67,36
24/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2050	ΔΡΑΠΑΝΟ ΜΠΑΤΑΡΙ	2,00	15,00	352,94	158,82	52,94	211,76	141,18
28/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2053	ΕΚΑΠΤΙΚΟ	1,00	15,00	756,30	340,35	113,45	453,80	302,50
25/04/2006	ΑΦΟΙ Ι ΚΑΡΑΙΣ	ΤΔ19	ΦΡΕΖΟΔΡΑΜΙΑΝΟ ΓΡ	1,00	15,00	1.425,00	587,81	213,75	801,56	623,44
03/07/2006	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΔ31540	ΣΕΓΑ ΧΕΙΡΟΣ ΕΝΑ	1,00	15,00	93,36	35,00	14,00	49,00	44,36
05/07/2006	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΔ184253	ΑΠΟΡΡΟΦΗΝ 3HP	1,00	15,00	980,88	367,83	147,13	514,96	465,92
23/10/2006	ΑΦΟΙ Ι ΚΑΡΑΙΣ	ΤΔ3872	ΦΑΛΙΔΙ ΛΑΜΑΡΙΝΑ	1,00	15,00	253,00	85,39	37,95	123,34	129,66
23/10/2006	ΑΦΟΙ Ι ΚΑΡΑΙΣ	ΤΔ3871	ΦΑΛΙΔΙ ΛΑΜΑΡΙΝΑ	1,00	15,00	253,00	85,39	37,95	123,34	129,66
04/11/2006	Α.ΣΤΑΙΚΟΣ-Α.Σ	ΤΔ4860	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ ΔΡΑΠΑ	1,00	15,00	75,63	24,57	11,34	35,91	39,72



# Μητρώο Πάγιων 2009 σελίδα 2:

Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Ρ Γ Ι Ω Ν											
Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ										ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 2	
Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :										Εκτυπώθηκε : 31/12/2009	
Χρήση : 01/01/2009 - 31/12/2009											
Ημερομηνία	Επωνυμία	Παροσ/κό	Περιγραφή	Ποσότ.	Συντ.	Τιμή	Κτήσεως	Απ.πρ. χρήσεων	Αποσβ. Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2592	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΔΙΑ	1,00	15,00	81,00		26,33	12,15	38,48	42,52
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2592	ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	66,00		21,45	9,90	31,35	34,65
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2592	ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	119,00		38,68	17,85	56,53	62,47
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2592	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ ΠΙΣΤΟ	1,00	15,00	203,00		65,98	30,45	96,43	106,57
12/12/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2666	ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	67,23		21,01	10,08	31,09	36,14
15/03/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΔ 166	ΔΡΑΠΑΝΑ BOSHE 5	1,00	100,00	78,85		78,84	0,00	78,84	0,01
19/03/2007	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.	ΤΔ 470	GEX 150AC MF TP	1,00	100,00	170,93		170,92	0,00	170,92	0,01
19/04/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ 1707	ΠΙΣΤΟΛΕΤΟ GBN 2	1,00	100,00	244,06		244,06	0,00	244,06	0,01
29/05/2007	ΝΟΚΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝ	ΤΔ 8886	ΤΕΙΜΠΙΔΑ MIG TB	1,00	100,00	100,84		100,83	0,00	100,83	0,01
09/06/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ 2697	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ ΔΡΑΠΑ	1,00	100,00	92,44		92,43	0,00	92,43	0,01
09/06/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΔ141	ΦΑΛΤΣΟΠΡΙΟΝΟ ΒΜ	1,00	100,00	189,08		189,07	0,00	189,07	0,01
18/06/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ2853	ΛΕΙΑΝΤΗΡΕΣ GWS	1,00	100,00	107,56		107,55	0,00	107,55	0,01
29/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΔ 546	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	2,00	15,00	282,40		67,07	42,36	109,43	172,97
02/07/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΔ207	ΔΡΑΠΑΝΟ ΗΛΕΚΤΡΟ	1,00	15,00	125,00		28,13	18,75	46,88	78,12
12/07/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ 3373	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS PLU	1,00	15,00	21,34		4,80	3,20	8,00	13,34
17/09/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ 4503	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS PLU	1,00	15,00	22,35		4,47	3,35	7,82	14,53
17/09/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ4503	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS-PLU	1,00	15,00	14,37		2,87	2,16	5,03	9,34
18/10/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ5288	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	151,26		28,36	22,69	51,05	100,21
18/10/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ5288	GBN 2-269 DFR +	1,00	15,00	234,45		43,96	35,17	79,13	155,32
18/10/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ5288	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	105,89		19,85	15,88	35,73	70,16
26/11/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΔ597	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ	1,00	15,00	411,76		72,06	61,76	133,82	277,94
07/12/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΔ 631	ΓΕΝΝΗΤΡΙΑ ΜΣΕ60	1,00	15,00	798,32		129,73	119,75	249,48	548,84
23/12/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΔ 6823	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	168,07		27,31	25,21	52,52	115,55
18/06/2008	Δ.Γ ΤΣΕΛΛΟΣ Ο	Τ 6600	DEWALT DC935KB-	2,00	100,00	671,66		671,65	0,00	671,65	0,01
03/10/2008	ΔΟΥΚΑ Α.Ε.Β.Ε	Τ 28652	ΔΙΣΚΟΠΡΙΟΝΟ TEM	1,00	15,00	23.697,00		888,64	3.554,55	4.443,19	19.253,81
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΔ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	248,00		0,00	247,99	247,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΔ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	225,00		0,00	224,99	224,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΔ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	194,00		0,00	193,99	193,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΔ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	83,00		0,00	82,99	82,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΔ1174	ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΣΤΡΑ	1,00	100,00	505,00		0,00	504,99	504,99	0,01
16/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2186	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΔΙΑ	1,00	100,00	161,00		0,00	160,99	160,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2054	ΣΕΤ DEWALT 2511	2,00	100,00	420,00		0,00	419,99	419,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2054	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	125,00		0,00	124,99	124,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2054	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	100,00	125,00		0,00	124,99	124,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2054	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	100,00	128,00		0,00	127,99	127,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2054	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	95,00		0,00	94,99	94,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2054	ΤΡΟΧΟΣ DEWALT 2	0,00	100,00	0,00		0,00	8,33	8,33	0,00
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2054	ΤΡΟΧΟΣ DEWALT 2	0,00	100,00	0,00		0,00	8,33	8,33	0,00
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2069	ΔΡΑΠΑΝΟ DC737 &	0,00	100,00	0,00		0,00	30,42	30,42	0,00
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2069	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΔΙΑ	0,00	100,00	0,00		0,00	29,17	29,17	0,00
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2069	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΔΙΑ	1,00	100,00	360,00		0,00	359,99	359,99	0,01
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2069	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	95,00		0,00	94,99	94,99	0,01
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2069	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	128,00		0,00	127,99	127,99	0,01
16/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ2187	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΔΙΑ	2,00	100,00	778,00		0,00	777,99	777,99	0,01
02/11/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΔ3231	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ 2	1,00	100,00	580,00		0,00	579,99	579,99	0,01
01/01/2003			ΜΟΤΟΠΟΔΗΛΑΤΟ	1,00	20,00	1.687,45		1.687,44	0,00	1.687,44	0,01
02/06/2004	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΑΚΡ	ΤΔ 3	ΜΟΤΟ YAMAHA XC1	1,00	20,00	2.150,00		1.970,83	179,16	2.149,99	0,01
20/12/2004	ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΣΤΑΘ	ΤΔ 3975	ΕΠΙΒΑΤΗΓΙΟ Ι.Χ.	1,00	20,00	25.779,99		21.053,66	4.726,32	25.779,98	0,01
22/12/2008	EXECUTIVE LEA	T 568	HYUNDAI ATOS PR	1,00	15,00	1.455,46		18,19	218,32	236,51	1.218,95
01/01/2003	ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩ	ΤΔ 45	ΦΟΡΤΗΓΟ ΑΥΤ/ΤΟ	1,00	20,00	1.320,62		1.320,61	0,00	1.320,61	0,01
01/01/2003	ΕΥΜΟΡΦΙΑ ΧΑΤΖ	ΤΔ 36	ΦΟΡΤΗΓΟ ΑΥΤ/ΤΟ	1,00	20,00	11.445,34		11.445,33	0,00	11.445,33	0,01
01/01/2003	MULTIFIN AE		ΦΟΡΤΗΓΟ Ι. Χ. S	1,00	20,00	11.020,80		11.020,79	0,00	11.020,79	0,01
26/10/2009	ΚΑΡΑΡΙΖΟΥ ΑΕΒ	ΤΔ321	Φ.Ι.Χ. FORD TRA	1,00	20,00	11.000,00		0,00	550,00	550,00	10.450,00
07/02/2003	ΜΙΛΤΟΣ Ι. ΜΑΚ	ΤΔ193	ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ ΚΑΡΥ	1,00	100,00	220,34		220,33	0,00	220,33	0,01
08/02/2003	Γ.ΑΝΕΣΤΟΠΟΥΛΟ	ΤΔ177	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	1,00	100,00	89,80		89,79	0,00	89,79	0,01
28/07/2003	ΝΕΟΣΕΤ ΑΒΕΕ	ΤΔ3823	ΚΑΘΙΣΜΑ LINEA M	1,00	100,00	111,84		111,83	0,00	111,83	0,01
28/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ521	ΣΑΛΟΝΙ ΜΠΑΜΠΟΥ	1,00	100,00	59,32		59,31	0,00	59,31	0,01
28/07/2003	ΝΕΟΣΕΤ ΑΒΕΕ	ΤΔ3822	ΚΑΝΑΠΕΣ ΤΡΙΘΕΣΙ	1,00	20,00	730,08		730,07	0,00	730,07	0,01
28/07/2003	ΝΕΟΣΕΤ ΑΒΕΕ	ΤΔ3822	ΕΡΜΑΡΙΟ ΜΕ ΡΑΦΙ	1,00	100,00	132,88		132,87	0,00	132,87	0,01
01/01/2003	ΜΙΛΤΟΣ ΜΑΚΡΗΣ	ΤΔ 697	ΓΡΑΦΕΙΟ ΜΕ ΚΑΡΕ	2,00	20,00	932,64		932,63	0,00	932,63	0,01
11/10/2004	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΑΡ	ΤΔ 34	ΚΑΘΙΣΜΑ ΔΕΙΡΑΕ	1,00	100,00	211,86		211,85	0,00	211,85	0,01
30/06/2004	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΟΝΑΣ	ΤΔ 33	ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ ΜΕ Μ	4,00	20,00	1.360,00		1.246,67	113,32	1.359,99	0,01
30/06/2004	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΟΝΑΣ	ΤΔ 33	ΠΑΥΚΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	4,00	20,00	2.880,00		2.538,67	341,32	2.879,99	0,01
30/06/2004	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΟΝΑΣ	ΤΔ 33	ΓΡΑΦΕΙΟ	3,00	100,00	1.200,00		1.199,99	0,00	1.199,99	0,01
30/06/2004	ΤΟΝΑΣ ΧΡΗΣΤΟΣ	ΤΔ 33	ΡΑΦΙΕΡΑ	1,00	20,00	950,00		870,83	79,16	949,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΔ 262	ΣΤΥΛΕΣ ΡΑΦΙΕΡΑΣ	2,00	100,00	500,00		499,99	0,00	499,99	0,01
10/03/2004	ΤΟΝΑΣ ΜΙΧ.ΧΡΗ	ΤΔ 25	ΕΠΙΠΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ	1,00	20,00	6.400,00		6.186,67	213,32	6.399,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΔ 262	ΕΠΙΠΛΟ ΚΟΜΠΙΟΥΤ	1,00	100,00	400,00		399,99	0,00	399,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΔ 262	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	1,00	100,00	280,00		279,99	0,00	279,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΔ 262	ΚΑΡΕΚΛΑ ΕΠΙΣΚΕΥ	3,00	100,00	270,00		269,99	0,00	269,99	0,01
08/04/2004	SATO AE	ΤΔ 3258	ΓΡΑΦΕΙΟ 140*80	1,00	100,00	108,80		108,79	0,00	108,79	0,01
08/04/2004	SATO AE	ΤΔ3258	ΑΝΑΡΤΩΜΕΝΗ ΠΡΟΕ	1,00	100,00	60,00		59,99	0,00	59,99	0,01
08/04/2004	SATO AE	ΤΔ 3258	ΣΥΡΤΑΡΙ ΤΡΟΧΗΛΑ	1,00	100,00	104,00		103,99	0,00	103,99	0,01
08/04/2004	SATO AE	ΤΔ 3258	ΕΡΜΑΡΙΟ PROFIT	1,00	100,00	102,40		102,39	0,00	102,39	0,01
08/04/2004	SATO AE	ΤΔ3258	ΡΑΦΙ ΕΡΜΑΡΙΟΥ Α	1,00	100,00	11,20		11,19	0,00	11,19	0,01
17/01/2005	ΤΟΝΑΣ ΜΙΧ.ΧΡΗ	ΤΔ 47	ΠΑΥΚΟΙ & ΡΑΦΙΑ	1,00	20,00	11.600,00		9.280,00	2.319,99	11.599,99	0,01
07/02/2005	SATO AE	TIM.27177	ΤΡΑΠΕΖΙ ΑΝΑΜΟΝΗ	1,00	100,00	56,00		55,99	0,00	55,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13642	ΚΑΘΙΣΜΑ"ACTION"	1,00	100,00	104,00		103,99	0,00	103,99	0,01

# Μητρώο Παγίων 2009 σελίδα 3:

## Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Ρ Ι Ο Ν

Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ

ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 3

Εκτυπώθηκε : 31/12/2009

Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :

Χρήση : 01/01/2009 - 31/12/2009

Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κό	Περιγραφή	Ποσότητα	Συντ.	Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ. χρήσεων	Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
08/02/2005	SATO AE	TIM.13642	ΚΑΘΙΣΜΑ ΕΡΓ. FUT	1,00	100,00	162,00	161,99	0,00	161,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13643	ΔΙΣΚΟΙ ΕΓΓΡΑΦΩΝ	1,00	100,00	10,00	9,99	0,00	9,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13643	ΣΕΤ ΓΡΑΦΕΙΟΥ 6	1,00	100,00	37,00	36,99	0,00	36,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ ΤΑ 286		ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	2,00	20,00	380,00	234,33	76,00	310,33	69,67
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ ΤΑ 286		ΕΠΙΠΛΟ ΚΟΜΠΙΟΥΤ	1,00	100,00	245,00	244,99	0,00	244,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ ΤΑ 286		ΚΑΡΕΚΛΑ ΕΠΙΣΚΕΠ	3,00	100,00	285,00	284,99	0,00	284,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ ΤΑ 286		ΤΡΑΠΕΖΑΚΙ 125x5	1,00	100,00	125,00	124,99	0,00	124,99	0,01
01/04/2006	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ. ΤΑ290		ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	4,00	100,00	548,00	547,99	0,00	547,99	0,01
18/04/2006	ΚΡΙΜΙΤΖΑΣ Α.Ε ΤΑ1458		ΚΑΘΙΣΜΑ ΕΡΓΑΣΙΑ	1,00	20,00	376,96	207,32	75,39	282,71	94,25
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ ΤΑ44		ΚΑΘΙΣΜΑ ΕΥΝΕΡΤΑ	4,00	20,00	460,00	107,33	92,00	199,33	260,67
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ ΤΑ44		ΚΑΘΙΣΜΑ ΔΙΕΥΘΥΝ	1,00	20,00	425,00	99,17	85,00	184,17	240,83
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ ΤΑ44		ΤΡΑΠΕΖΑΚΙ ΚΡΙΣΤ	1,00	20,00	130,00	30,33	26,00	56,33	73,67
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ ΤΑ44		ΕΤΑΘΕΡΟ ΚΑΘΙΣΜΑ	4,00	20,00	128,00	29,87	25,60	55,47	72,53
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ ΤΑ44		ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΕΥΘΥΝ	1,00	20,00	1.502,00	350,47	300,40	650,87	851,13
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ ΤΑ44		ΓΡΑΦΕΙΟ ΒΟΗΘΗΤ	1,00	20,00	710,00	165,67	142,00	307,67	402,33
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ ΤΑ44		ΤΡΟΧΗΛΑΘΗ ΣΥΡΤΑ	1,00	20,00	121,00	28,23	24,20	52,43	68,57
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ ΤΑ44		ΕΡΜΑΡΙΟ ΧΑΜΗΛΟ	2,00	20,00	340,00	79,33	68,00	147,33	192,67
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ ΤΑ44		ΤΡΑΠΕΖΙ ΣΥΜΒΟΥΛ	1,00	20,00	180,00	42,00	36,00	78,00	102,00
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ Τ 122		ΤΡΑΠΕΖΙ ΣΥΜΒΟΥΛ	1,00	100,00	758,00	757,99	0,00	757,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ Τ 122		ΚΑΘΙΣΜΑ ΝΕΥΕΟ	6,00	100,00	528,00	527,99	0,00	527,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ Τ 122		ΚΑΘΙΣΜΑ ΝΕΥΕΟ Α	2,00	100,00	136,00	135,99	0,00	135,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ Τ 122		ΚΑΛΟΓΕΡΟ FINO	1,00	100,00	58,00	57,99	0,00	57,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ Τ 122		ΤΡΑΠΕΖΙ ΧΩΡΟΥ Α	1,00	100,00	142,00	141,99	0,00	141,99	0,01
11/03/2009	ΚΡΕΜΗΣ Γ.ΔΗΜΗ ΤΑ1708		ΠΟΡΤΑ SECURITY	1,00	100,00	200,00	0,00	199,99	199,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ512		H/Y QUEST INGEN	1,00	100,00	1.255,00	1.254,99	0,00	1.254,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ512		ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ CANON	1,00	100,00	295,00	294,99	0,00	294,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ512		ΚΑΛΥΜΑ USB UPST	1,00	100,00	3,00	2,99	0,00	2,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ512		ΚΑΡΤΑ SD JAGA 6	1,00	100,00	50,00	49,99	0,00	49,99	0,01
28/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ632008		ΘΩΝΗ FSC CRT19	1,00	100,00	239,83	239,82	0,00	239,82	0,01
01/01/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ 2471		NOTEBOOK KOMBAQ	1,00	30,00	1.415,00	1.414,99	0,00	1.414,99	0,01
01/01/2003	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ 3443		PC QUEST P4	1,00	30,00	1.614,91	1.614,90	0,00	1.614,90	0,01
01/01/2003	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ 12		H/Y QUEST MS016	1,00	30,00	3.374,91	3.374,90	0,00	3.374,90	0,01
30/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ 1830		ΟΡΙΖΟΝΤΕΣ WINDO	1,00	100,00	847,46	847,45	0,00	847,45	0,01
21/09/2004	ΤΕΙΡΚΟΣ Α & Σ ΤΑ 1860		PLATO P4	1,00	100,00	1.271,19	1.271,18	0,00	1.271,18	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΠ 31		ILLUSTRATOR CS	1,00	100,00	782,24	782,23	0,00	782,23	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΠ 31		PC Q006 QUEST P	1,00	100,00	850,69	850,68	0,00	850,68	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ 31		PHILIPS ΘΘΝΗ 1	1,00	100,00	211,59	211,58	0,00	211,58	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΠ 31		HP DESKJET 1700	1,00	100,00	479,12	479,11	0,00	479,11	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΠ 31		UPS ECO 1100	1,00	100,00	254,33	254,32	0,00	254,32	0,01
06/05/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ9231		ΘΘΝΗ NEC 17 LC	2,00	100,00	956,00	955,99	0,00	955,99	0,01
06/05/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ9231		ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ EPSON	1,00	100,00	75,00	74,99	0,00	74,99	0,01
31/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ 3878		PC N005 HP P4 1	1,00	100,00	1.500,00	1.499,99	0,00	1.499,99	0,01
31/10/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ 3878		SAMSUNG ΘΘΝΗ 1	1,00	100,00	398,69	398,68	0,00	398,68	0,01
31/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ3878		PC 04016 QUEST	1,00	100,00	700,00	699,99	0,00	699,99	0,01
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ 3807		CASIO FP-500 ΦΟ	1,00	100,00	480,00	479,99	0,00	479,99	0,01
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ 3805		CD SAMSUND 52X	1,00	100,00	36,00	35,99	0,00	35,99	0,01
18/01/2005	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ ΤΑ 137		ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ HP LA	1,00	100,00	189,08	189,07	0,00	189,07	0,01
02/06/2005	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ ΤΑ 1707		H/Y QUEST P4 3,	1,00	30,00	670,00	669,99	0,00	669,99	0,01
17/10/2005	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ ΤΑ 3151		UPS BLAZER 2000	1,00	100,00	273,26	273,25	0,00	273,25	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ ΤΑ 26		H/Y POLYM.HP PS	1,00	100,00	96,76	96,75	0,00	96,75	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ ΤΑ 26		H/Y QUEST XPRAND	1,00	30,00	630,12	582,86	47,25	630,11	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ ΤΑ 26		H/Y 17" NEC LCD	1,00	100,00	282,02	282,01	0,00	282,01	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ ΤΑ 26		H/Y UPSSOCOMET	1,00	100,00	48,38	48,37	0,00	48,37	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ ΤΑ 26		H/Y RCD-W100/S	1,00	100,00	249,16	249,15	0,00	249,15	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ ΤΑ 26		DVD-HR 725/EUR	1,00	30,00	529,41	489,70	39,70	529,40	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 284		PC P4 3.4 BASE	2,00	30,00	2.750,00	2.543,75	206,24	2.749,99	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 284		MONITOR LG 19 L	1,00	30,00	360,00	333,00	26,99	359,99	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 284		HP ALL IN ONE 1	1,00	100,00	150,00	149,99	0,00	149,99	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 284		UPS. 0	1,00	30,00	459,00	424,58	34,42	459,00	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 285		PC AMD ATHLON 3	2,00	30,00	3.883,00	3.591,78	291,22	3.883,00	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 287		UPS LINE INTERA	3,00	30,00	1.500,00	1.387,50	112,49	1.499,99	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 287		HUB 4-PORT	1,00	100,00	90,00	89,99	0,00	89,99	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 287		MODEM	3,00	100,00	99,00	98,99	0,00	98,99	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 287		PCI SMC 10/100/	2,00	30,00	300,00	277,50	22,49	299,99	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι ΤΑ 287		ROUTER ZYXEL PR	2,00	30,00	512,00	473,60	38,39	511,99	0,01
05/01/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ44		PC QUEST P4 3.2	1,00	30,00	700,00	630,00	69,99	699,99	0,01
15/03/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ792		PC QUEST P4 3.0	1,00	30,00	600,00	510,00	89,99	599,99	0,01
20/03/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ6787		ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ HP DE	1,00	30,00	75,63	64,29	11,33	75,62	0,01
07/04/2006	ΠΑΛΕΣΙΟ COMPI ΤΑ121		DVD+REK TDK 4.7	1,00	30,00	35,21	29,04	6,16	35,20	0,01
10/07/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ ΤΑ134		ΚΑΡΤΑ ΔΕΙΡΙΑΚΗ	1,00	100,00	23,97	23,96	0,00	23,96	0,01
25/08/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ7262		NOTEBOOK HP PAV	1,00	30,00	755,46	547,71	207,74	755,45	0,01
26/09/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α ΤΑ57153		ΘΘΝΗ BENQ 19"L	1,00	30,00	192,44	134,70	57,73	192,43	0,01
15/02/2007	ΚΩΤΣΒΟΛΟΣ Π. ΤΑ 1895		ΠΟΛΥΜΗΧΑΝΗΜΑ HP	1,00	100,00	91,60	91,59	0,00	91,59	0,01
06/07/2007	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ ΤΑ32		ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ LASER	1,00	100,00	130,00	129,99	0,00	129,99	0,01
20/12/2007	ΠΑΛΕΣΙΟ COMPU ΤΑ408293		NB HP PAVILION	1,00	100,00	1.175,63	1.175,62	0,00	1.175,62	0,01
20/12/2007	ΠΑΛΕΣΙΟ COMPU ΤΑ408293		PONTIKI LOGITEC	1,00	100,00	36,97	36,96	0,00	36,96	0,01
05/09/2008	ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ Τ 540		ΚΑΛΩΔΙΟ ΓΕΙΩΣΗΣ	1,00	100,00	126,94	126,93	0,00	126,93	0,01
05/05/2003	ΣΤΕΤ ΕΛΛΑΣ ΤΗ ΤΑ8109		ΚΙΝΗΤΟ ΤΗΛΕΦΩΝΟ	1,00	100,00	247,00	246,99	0,00	246,99	0,01

# Μητρώο Παγίων 2009 σελίδα 4:

## Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Γ Ι Ω Ν

Εταιρία: ΔΕΔΕΕ ΠΑΝΑΡΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ

ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 4

Εκτυπώθηκε : 31/12/2009

Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :

Χρήση : 01/01/2009 - 31/12/2009

Ημερομηνία	Επωνυμία	Ποσά/κός	Περιγραφή	Ποσότητα	Συντ.	Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ.χρήσεων	Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόβεστη
28/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ522	ΤΗΛΕΦΩΝΟ ΔΕΥΡΕΜΑ	1,00	100,00	106,78	106,77	0,00	106,77	0,01
24/09/2004	ΒΕΝΤΟΥΡΗΣ ΕΥΣ ΤΑ	310	ΚΙΝΗΤΟ ΤΗΛ. NOK	1,00	100,00	152,00	151,99	0,00	151,99	0,01
09/07/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ12897	ΦΑΕ SAMSUNG SF	1,00	100,00	169,00	168,99	0,00	168,99	0,01
09/02/2005	SANTEL AE	ΠΤΥ 33	ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤ	1,00	100,00	265,00	264,99	0,00	264,99	0,01
16/04/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ ΤΑ	52	NOKIA 2310 ΔΕΥΚ	2,00	100,00	0,02	0,01	0,00	0,01	0,01
16/04/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ ΤΑ	52	SIM CARD 32k	1,00	100,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01
22/05/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ ΤΑ	80	NOKIA 6300	1,00	100,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01
08/06/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ ΤΑ	92	NOKIA 6060i	4,00	100,00	0,04	0,03	0,00	0,03	0,01
18/07/2008	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΕΥΑ Τ	125	ΤΗΛ.ΔΙΚΤΥΟ	1,00	100,00	4.060,00	4.059,99	0,00	4.059,99	0,01
27/06/2003	ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝ	ΤΔ118	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ ΗΛ	1,00	20,00	762,71	762,70	0,00	762,70	0,01
27/06/2003	ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝ	ΤΔ118	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ IS	1,00	100,00	466,10	466,09	0,00	466,09	0,01
30/11/2004	ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ ΒΕΡ	ΤΑ 228	ΑΕΡΟΘΕΡΜΟ DELON	1,00	100,00	33,05	33,04	0,00	33,04	0,01
17/07/2003	ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝ	ΤΔ141	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ ΗΛ	2,00	20,00	1.200,00	1.199,99	0,00	1.199,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ512	ΚΑΘΕΤΙΕΡΑ ROWEN	2,00	100,00	82,68	82,67	0,00	82,67	0,01
16/01/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ12405	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	1,00	20,00	1.047,00	1.046,99	0,00	1.046,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ512	ΦΡΑΠΙΕΡΑ ROHNSO	1,00	100,00	34,00	33,99	0,00	33,99	0,01
01/01/2003	ΡΑΔΙΟ ΚΟΡΑΣΙΔ ΤΑ	632	ΨΗΦΙΑΚΗ ΦΩΤΟΓΡΑ	1,00	20,00	262,71	262,70	0,00	262,70	0,01
01/01/2003	ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-ΔΑΚ ΤΠ	3	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ CA	1,00	20,00	621,76	621,75	0,00	621,75	0,01
01/01/2003	ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-ΔΑΚ ΤΑ	373	ΦΟΥΡΝΟΣ ΜΙΚΡΟΚΙ	1,00	20,00	135,60	135,59	0,00	135,59	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΕΚΑΛΑ ΕΠΑΓ. 3*1	1,00	100,00	264,00	263,99	0,00	263,99	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΕΚΑΛΑ ΕΠΑΓ.3*13	1,00	100,00	249,90	249,89	0,00	249,89	0,01
16/01/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ94816	ΘΗΚΗ SONY LCS-C	1,00	100,00	23,73	23,72	0,00	23,72	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΓΚΟΦΛΕΡ 150L	1,00	100,00	385,49	385,48	0,00	385,48	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΦΟΡΤΙΣΤΗ ΜΠΑΤΑ	1,00	100,00	126,96	126,95	0,00	126,95	0,01
05/02/2005	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε ΤΑ	38	ΙΟΝΙΣΤΗΣ SAMBO	1,00	100,00	220,34	220,33	0,00	220,33	0,01
09/02/2005	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ 5311	ΨΗΦΙΑΚΗ ΚΑΜΕΡΑ	1,00	100,00	104,24	104,23	0,00	104,23	0,01
09/02/2005	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ 5311	ΚΑΘΕΤΙΕΡΑ KRUPS	1,00	100,00	133,90	133,89	0,00	133,89	0,01
09/02/2005	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ 5311	ΤΗΛΕΘΡΑΣΗ TOSHI	1,00	100,00	122,88	122,87	0,00	122,87	0,01
28/02/2005	SATO AE	TIM.13792	ΦΩΤΙΣΤΙΚΟ ΔΑΠΕΔ	1,00	100,00	89,00	88,99	0,00	88,99	0,01
15/03/2005	ΧΡΟΝΟΓΡΑΦΙΚΗ ΤΑ	60691	ΡΟΛΟΙ TIMELOG Π	1,00	20,00	783,00	600,30	156,60	756,90	26,10
20/04/2005	ΝΙΣΑΡΑΔΗΣ ΓΕ ΤΑ	2396	ΕΚΑΛΩΣΙΑ ΑΛΟΥΜΙ	1,00	20,00	980,00	735,00	196,00	931,00	49,00
01/12/2005	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΑ 35	ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΥΝΑΓΕΡ	1,00	20,00	3.267,00	2.014,65	653,40	2.668,05	598,95
16/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ	ΤΑ 27	PS 42D 51 SAMSU	1,00	20,00	1.936,97	1.194,46	387,39	1.581,85	355,12
16/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ	ΤΑ 27	ΦΩΤΟΓΡ.ΜΗΧ.ΨΗΦ.	1,00	20,00	360,51	222,31	72,10	294,41	66,10
16/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ	ΤΑ 27	ΦΩΤΟΓΡ.ΜΗΧ.ΨΗΦ.	1,00	100,00	295,81	295,80	0,00	295,80	0,01
08/02/2005	ΤΕΧΝΟΓΡΑΦΙΚΗ ΤΑ	10057	ΘΕΡΜ/ΚΟ ΜΗΧ.UNI	1,00	100,00	73,37	73,36	0,00	73,36	0,01
31/12/2005	ΑΦΟΙ Χ.& Γ.ΑΜ ΤΑ	11354	ΜΗΧ.ΘΕΡΜΟΚΟΛΛΗΣ	1,00	100,00	175,00	174,99	0,00	174,99	0,01
09/01/2006	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΔ18514	ΑΝΕΜΙΣΤΗΡΑΣ	1,00	20,00	22,00	13,20	4,40	17,60	4,40
13/01/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ6554	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	2,00	20,00	331,09	198,65	66,22	264,87	66,22
05/06/2006	ΤΕΧΝΟΓΡΑΦΙΚΗ ΤΑ	14580	ΘΕΡΜ/ΚΟ ΜΗΧ/ΜΑ	1,00	20,00	200,00	103,33	40,00	143,33	56,67
24/07/2006	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΗΛΙ	ΤΔ979	ΕΚΑΛΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ	1,00	20,00	264,09	132,05	52,82	184,87	79,22
12/09/2006	ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ Π.	ΤΔ3094	TV TFT-LCD 40"	1,00	20,00	1.332,77	621,95	266,55	888,50	444,27
19/10/2006	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε ΤΑ	965	MICRO HI FI LG	1,00	20,00	100,00	45,00	20,00	65,00	35,00
19/10/2006	ΠΛΑΣΙΟ COMPI	ΤΔ251322	DIGITAL CAMERA	1,00	20,00	173,11	77,90	34,62	112,52	60,59
23/11/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ7595	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	1,00	20,00	142,02	61,53	28,40	89,93	52,09
29/11/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ7626	ΨΥΓΕΙΟ FIDJI RN	1,00	20,00	109,24	47,34	21,85	69,19	40,05
01/12/2006	ΠΛΑΣΙΟ COMPI	ΤΔ125	PNA MLS Destina	1,00	20,00	419,33	174,73	83,87	258,60	160,73
02/12/2006	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΔ18	ΣΥΝΕΡΙΑΡΜΟΣ BOS	1,00	20,00	215,00	89,58	43,00	132,58	82,42
26/04/2007	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ4254	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	1,00	20,00	130,25	45,59	26,05	71,64	58,61
29/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΔ546	ΕΚΑΛΕΣ ΣΙΑΗΡ.ΟΙ	3,00	20,00	115,98	36,73	23,20	59,93	56,05
29/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΔ546	ΕΚΑΛΑ ΕΠΑΓΓΕΜΑ	1,00	20,00	131,35	41,59	26,27	67,86	63,49
15/03/2007	ΑΛΕΚ.& ΑΛΕΞ. ΤΑ	452	ΕΚΑΛΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ	1,00	20,00	189,07	69,33	37,81	107,14	81,93
30/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΔ550	ΕΚΑΛΑ 6+1 ΣΙΑΗΡ	1,00	20,00	33,36	10,56	6,67	17,23	16,13
30/06/2007	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΑ	ΤΔ227	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ AQ	2,00	20,00	1.512,60	478,99	302,52	781,51	731,09
18/10/2007	ΔΙΑΜΑΝΤ ΒΙΝΤΕ ΤΑ	1	ΜΟΝΑΔΕΣ ΚΛΙΜΑΤΙ	2,00	20,00	1.000,00	250,00	200,00	450,00	550,00
18/10/2007	ΔΙΑΜΑΝΤ ΒΙΝΤΕ ΤΑ	1	ΜΟΝΑΔΕΣ ΚΛΙΜΑΤΙ	1,00	20,00	500,00	125,00	100,00	225,00	275,00
27/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε ΤΑ	434	ΨΥΓΕΙΟ SHARP	1,00	20,00	369,75	92,44	73,95	166,39	203,36
27/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε ΤΑ	434	ΤΟΣΤΙΕΡΑ DELONG	1,00	20,00	54,62	13,66	10,92	24,58	30,04
27/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε ΤΑ	434	MINI HI FI PANAS	1,00	20,00	96,64	24,16	19,33	43,49	53,15
29/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε ΤΑ	435	ΦΟΥΡΝΟΣ ΜΙΚΡΟΚΥ	1,00	20,00	537,82	134,46	107,56	242,02	295,80
29/02/2008	ΑΛΕΚ.& ΑΛΕΞ. ΣΤ	ΤΑ 40	ΘΕΡΜΟΣΙΦΩΝΑΣ 80	1,00	100,00	123,74	123,73	0,00	123,73	0,01
08/01/2008	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	Τ	NOTEBOOK ACER 5	1,00	100,00	419,33	419,32	0,00	419,32	0,01
08/01/2008	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	Τ 8980	MOUSE LOGITEC C	1,00	100,00	25,21	25,20	0,00	25,20	0,01
01/07/2008	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε Τ	219	R2-IN ΚΛΙΜΑΤΙΣΤ	1,00	100,00	252,10	252,09	0,00	252,09	0,01
01/07/2008	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ - Τ	219	R2-O ΚΛΙΜΑΤΙΣΤ	1,00	100,00	252,10	252,09	0,00	252,09	0,01
29/07/2008	ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΑ Ε Τ	902	CUBINS NX 8CH, S	1,00	30,00	3.000,00	450,00	900,00	1.350,00	1.650,00
08/12/2008	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ Τ	3460	PC QUEST XPAND	1,00	100,00	440,00	439,99	0,00	439,99	0,01
03/11/2008	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ Τ	3059	NP HP 6730B C2D	1,00	100,00	1.100,83	1.100,82	0,00	1.100,82	0,01
14/08/2008	ΓΚΙΟΚΑΣ Ε.Π.Ε Τ	106	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ Κ ΕΓΚ	1,00	100,00	1.150,00	1.149,99	0,00	1.149,99	0,01
15/02/2009	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΔ241	ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΥΝΑΓΕΡ	1,00	20,00	7.265,54	0,00	1.332,02	1.332,02	5.933,52
13/04/2009	ΓΚΙΟΚΑΣ ΕΠΕ	ΤΔ179	ΑΝΤΛΙΑ ΘΕΡΜΟΤΗΤ	5,00	100,00	5.378,15	0,00	5.378,14	5.378,14	0,01
27/05/2009	ΙΩΑΝΝΑ Π.ΑΓΤΕ ΤΑ	18	ΔΕΣΑΜΕΝΗ ΗΟΛΥΕΣ	1,00	100,00	700,00	0,00	699,99	699,99	0,01
04/08/2009	E-SHOP.GR	ΤΔ128024	HP LASERJET M11	1,00	100,00	157,15	0,00	157,14	157,14	0,01
02/09/2009	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ Τ	Δ2494	ΠΟΛΥΜΗΧΑΝΗΜΑ ΧΕ	1,00	100,00	195,00	0,00	194,99	194,99	0,01
19/10/2007	ΠΑΠΑΙΩΑΝΝΟΥ Σ ΑΡ.	ΣΥΜΒ85	ΕΞΟΔΑ ΚΤΙΣΗΣ ΑΚ	1,00	25,00	48.285,95	15.089,36	12.071,49	27.160,85	21.125,10
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ Τ	3807	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ΤΥΠΟΥ	1,00	100,00	100,00	99,99	0,00	99,99	0,01
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ Τ	3805	ΟΡΙΖΩΝΤΕΣ WINDO	1,00	100,00	884,00	883,99	0,00	883,99	0,01
24/11/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ Τ	388	ΣΥΜΒ ΟΡΙΖ-WIN T	1,00	100,00	135,00	134,99	0,00	134,99	0,01

## Μητρώο Παγίων 2009 σελίδα 5:

Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Γ Ι Ω Ν										
Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ						ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 5				
Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :						Εκτυπώθηκε : 31/12/2009				
Χρήση : 01/01/2009 - 31/12/2009										
Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κός	Περιγραφή	Ποσότη.	Συντ.	Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ.χρήσεων	Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
24/11/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΑ 388	ΣΥΜΒΑΣΗ ΟΡΙΖ.-W	1,00	100,00	75,00	74,99	0,00	74,99	0,01
17/11/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΑ 144	F-SECURE ANTIVI	2,00	100,00	138,31	138,30	0,00	138,30	0,01
21/09/2004	ΤΣΙΡΚΟΣ Α. & Σ	ΤΑ 1860	NORTON ANTIVIRU	1,00	100,00	42,37	42,36	0,00	42,36	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	ΤΑ 284	RAM 512MB	4,00	30,00	320,00	296,00	23,99	319,99	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	ΤΑ 284	MS WINDOWS XP P	1,00	100,00	162,00	161,99	0,00	161,99	0,01
08/04/2005	F.T.S. ΑΕ	ΤΑ 186	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ARTCA	1,00	30,00	1.100,00	1.099,99	0,00	1.099,99	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	ΤΑ 285	RAM 512MB	4,00	30,00	320,00	296,00	23,99	319,99	0,01
05/04/2006	ΕΛΕΝΗ ΤΣΙΜΠΟΥ	ΤΑ380	ΜΝΗΜΗ RAM	1,00	30,00	151,00	124,58	26,42	151,00	0,01
10/11/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΑ465	ΣΥΜΒ.ΟΡΙΖ.-WIN	1,00	30,00	135,00	87,75	40,50	128,25	6,75
10/11/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΑ465	ΣΥΜΒ.ΟΡΙΖ.-WIN	1,00	30,00	75,00	48,75	22,50	71,25	3,75
24/07/2007	ICAP ΑΝΩΝΥΜΟΣ	ΤΑ 10637	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΟΙΚΟΝ	1,00	100,00	280,00	279,99	0,00	279,99	0,01
Γενικό Σύνολο						865.534,51	253.764,56	81.458,92	335.223,48	530.387,31

# Μητρώο Παγίων 2010 σελίδα 1:

Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Γ Ι Ω Ν										
Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ										
Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :										
ΑΦΜ: 082909656 ΣεΛ. : 1										
Εκτυπώθηκε : 31/12/2010										
Χρήση : 01/01/2010 - 31/12/2010										
Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κό	Περιγραφή	Ποσότη.	Συντι.	Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ.χρήσεων	Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
18/10/2007	ΠΑΠΑΓΩΡΑΝΟΥ Σ	ΣΥΜΒ8595	ΚΤΙΡΙΑ ΚΑΙ ΕΓΚΑ	1,00	5,00	476.874,16	45.508,82	23.843,71	69.352,53	407.521,63
01/01/2003	ΠΡΕΒΕΖΑΝΟΣ ΗΛ	ΤΔ54	ΠΟΡΤΕΣ ΑΝΟΙΓΟΜΕ	2,00	8,00	381,52	381,51	0,00	381,51	0,01
01/01/2003	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΕΥΔ	ΤΔ1003	ΚΡΥΣΤΑΛΛΑ ΣΧΙΛ	9,00	8,00	213,93	213,92	0,00	213,92	0,01
02/02/2007	ΚΑΡΡΟΣ ΑΝΤΩΝΗ	ΤΔ 712	ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤ	1,00	8,00	83,40	19,46	6,67	26,13	57,27
15/05/2008	ΠΑΥΛΟΣ ΜΙΧ.ΚΑ	Τ 49	ΜΕΤΑΛΛΙΚΟ ΣΤΕΓΑ	1,00	5,00	2.000,00	166,67	100,00	266,67	1.733,33
31/08/2004	Α.ΣΤΑΙΚΟΣ-Α.Σ	ΤΔ 2857	ΑΕΡΟΣΥΜΠΙΕΣΤΗΣ	1,00	15,00	1.220,00	991,25	183,00	1.174,25	45,75
31/08/2004	Α.ΣΤΑΙΚΟΣ-Α.Σ	ΤΔ 2857	ΠΙΣΤΟΛΙ ASTURO	1,00	100,00	27,12	27,11	0,00	27,11	0,01
10/08/2004	ΑΦΟΙ ΦΑΡΑΖΗ Ο	ΤΔ 3111	S/CAL 3630-127	55,00	100,00	1.351,35	1.351,34	0,00	1.351,34	0,01
02/09/2004	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Ν	ΤΔ 1096	ΚΟΜΠΡΕΣΕΡ	1,00	15,00	847,46	877,97	127,12	805,09	42,37
31/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 775	ΚΝΟΒΙ ΣΚΑΠΤΙΚΟ	1,00	15,00	550,00	481,25	68,74	549,99	0,01
31/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 775	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	1,00	15,00	168,50	147,44	21,05	168,49	0,01
31/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 775	ΤΡΟΧΟΣ BOSCH	1,00	100,00	105,00	104,99	0,00	104,99	0,01
29/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 771	ΤΡΟΧΟΣ BOSCH 23	1,00	100,00	110,00	109,99	0,00	109,99	0,01
29/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 771	ΚΟΜΠΡΕΣΕΡ SOLIT	1,00	100,00	165,00	164,99	0,00	164,99	0,01
18/05/2004	ΑΤΛΑΣ ΕΜΠΟΡΙΚ	ΤΔ 11866	ROLAND SOLJET P	1,00	15,00	25.000,00	21.250,00	3.749,99	24.999,99	0,01
08/04/2005	F.T.S. ΑΕ	ΤΙΜ.81	ΕΡΓΑΛΕΙΟΜΗΧΑΝΗ	1,00	15,00	7.500,00	5.343,75	1.125,00	6.468,75	1.031,25
21/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΔ 5259	ΣΙΑΗΡΟΠΡΙΟΝΟ ΤΑ	1,00	15,00	5.103,00	3.125,59	765,45	3.891,04	1.211,96
21/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΔ 5259	ΗΛΕΚ/ΔΗΣΗ MIG I	1,00	15,00	3.675,00	2.250,94	551,25	2.802,19	872,81
31/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΔ 5319	ΤΟΡΝΟΣ ΖΑΝΙΩΝ D	1,00	15,00	3.500,00	2.143,75	525,00	2.668,75	831,25
31/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΔ 5319	ΑΝΨΩΤΙΚΟ ΔΙΚΟΛ	1,00	15,00	2.500,00	1.531,25	375,00	1.906,25	593,75
07/01/2005	UNIFOT ΑΕ	ΤΔ 335	ΜΗΧ.ΠΛΑΣΤΙΚΟΠΟΙ	1,00	15,00	7.530,00	5.647,50	1.129,50	6.777,00	753,00
23/02/2006	ΑΦΟΙ Χ ΚΑΙ Γ	ΤΔ14686	EMBLEM EASYFIX	1,00	15,00	424,00	249,10	63,60	312,70	111,30
26/05/2006	ΑΦΟΙ Χ ΚΑΙ Γ	ΤΔ15617	EMBLEM EASYFLAN	1,00	15,00	2.250,00	1.237,50	337,50	1.575,00	675,00
31/05/2006	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΔ175065	ΔΙΣΚΟΠΡΙΟΝΟ ΕΤΑ	1,00	15,00	7.770,00	4.273,50	1.165,50	5.439,00	2.331,00
17/06/2006	ΑΦΟΙ Χ ΚΑΙ Γ	ΤΔ10150	EMBLEM EASYFIX	1,00	15,00	418,00	224,68	62,70	287,38	130,62
04/10/2006	ΡΟΥΜΠΑΣΗΣ-ΜΑΥ	ΤΔ773	HD 5/14 C*EU ΠΑ	1,00	15,00	470,76	229,48	70,61	300,09	170,67
28/11/2006	ΔΕΛΕΦΟΙ ΓΙΑΝΝ	ΤΔ406	ΣΥΝΘΕΤΟ ΜΗΧΑΝΗΜ	1,00	15,00	1.080,00	513,00	162,00	675,00	405,00
18/10/2007	ΔΙΑΜΑΝΤ ΒΙΝΤΕ	ΤΔ13	ΓΕΡΑΝΟΦΕΦΥΡΑ TY	1,00	15,00	3.000,00	1.012,50	450,00	1.462,50	1.537,50
05/09/2008	ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ	Τ 540	ΜΗΧΑΝΗ CD 1501	1,00	15,00	1.865,11	373,03	279,77	652,80	1.212,31
05/09/2008	ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ	Τ 540	ΠΙΣΤΟΛΙ CA 08	1,00	100,00	781,66	781,65	0,00	781,65	0,01
01/01/2003	ΑΤΛΑΣ ΕΜΠΟΡΙΚ	ΤΔ 1854	ROSCM-5005/ROL	1,00	15,00	6.309,61	6.309,60	0,00	6.309,60	0,01
01/01/2003	ΑΦΟΙ Ν. ΣΟΦΟΥ	ΤΔ 4749	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ AEG P	1,00	15,00	1.027,15	1.027,14	0,00	1.027,14	0,01
10/07/2004	ΝΙΚΗΤΑΣ ΚΑΛΟΣ	ΤΔ 9534	ΜΠΕΤΟΝΙΕΡΑ ΝΙΚΙ	1,00	100,00	491,53	491,52	0,00	491,52	0,01
01/01/2003	ΑΦΟΙ Ν ΣΟΦΟΥ	ΤΔ 4749	ΗΛΕΚΤΡΟΓΕΝΗΤΡΙΑ	1,00	15,00	2.494,50	2.494,49	0,00	2.494,49	0,01
01/01/2003	ΑΦΟΙ Ν. ΣΟΦΟΥ	ΤΔ 4749	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	1,00	15,00	293,47	293,46	0,00	293,46	0,01
01/01/2003	ΒΑΛΚΑΝ ΑΒΕΕ	ΤΔ 3627	ΠΡΙΟΝΙ ΑΛΟΥΜΙΝΙ	1,00	15,00	1.555,00	1.554,99	0,00	1.554,99	0,01
01/01/2003	ΒΑΛΚΑΝ ΑΒΕΕ	ΤΔ 3627	ΔΙΣΚΟΣ ΑΛΟΥΜΙΝΙ	1,00	15,00	59,42	59,41	0,00	59,41	0,01
27/05/2003	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Ν	ΤΔ 229	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	2,00	15,00	605,00	598,95	6,04	604,99	0,01
01/01/2003	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Ν	ΤΔ 306	ΤΡΥΠΑΝΙ BENZINO	1,00	15,00	447,84	447,83	0,00	447,83	0,01
24/11/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΔ 5397	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS	1,00	100,00	255,00	254,99	0,00	254,99	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΔ 851	ΠΡΙΟΝΙ VELOX 40	1,00	15,00	1.762,25	1.541,98	220,26	1.762,24	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΔ 851	ΒΑΣΗ ΠΡΙΟΝΙΟΥ V	1,00	100,00	111,15	111,14	0,00	111,14	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΔ 851	ΔΙΣΚΟΣ ΚΟΠΗΣ ΒΑ	1,00	100,00	103,00	102,99	0,00	102,99	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΔ 851	ΟΔΗΓΟΣ ΜΕΤΡΟ ΑΛ	1,00	100,00	347,70	347,69	0,00	347,69	0,01
01/07/2004	ΚΤΙΟΚΑΣ ΓΕΩΡΓ	ΤΔ 1943	ΑΝΤΑΙΙΑ ΘΕΡΜΟΤΗΤ	2,00	100,00	677,96	677,95	0,00	677,95	0,01
30/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΔ 4721	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	118,90	118,89	0,00	118,89	0,01
22/05/2004	Π. & Ε. ΖΩΝΗ Ο.Ε	ΤΔ 798	ΓΕΡΑΝΟΣ 708 Α3	1,00	15,00	13.000,00	11.050,00	1.949,99	12.999,99	0,01
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΔ 6675	ΜΗΧ ΕΜΜ MIRA 25	1,00	15,00	1.126,52	1.126,55	207,98	1.334,53	51,99
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΔ 6675	ΤΣΙΜΠΙΔΑ ΜΒ 25	1,00	100,00	124,58	124,57	0,00	124,57	0,01
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΔ 6675	ΜΑΣΚΑ SPEEDGLAS	1,00	100,00	220,00	219,99	0,00	219,99	0,01
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΔ 6675	ΜΑΝΟΜΕΤΡΟ VULKA	1,00	100,00	55,00	54,99	0,00	54,99	0,01
16/11/2005	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΔ 22549	PROMO HP 1620+9	1,00	100,00	169,45	169,44	0,00	169,44	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΔΡΑΠΑΝΑ SDS 2-2	2,00	15,00	528,00	323,40	79,20	402,60	125,40
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΟΧΟΙ 21-30 ΒΟ	2,00	100,00	248,40	248,39	0,00	248,39	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΟΧΟΙ 6-115 ΒΟ	2,00	100,00	162,20	162,19	0,00	162,19	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΔΡΑΠΑΝΑ ΚΡΟΥΣΤΙ	2,00	100,00	152,46	152,45	0,00	152,45	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΠΙΣΤΟΛΙΑ BOSCH	2,00	15,00	488,16	298,99	73,22	372,21	115,95
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΥΠΑΝΙΑ SDS 14	2,00	100,00	16,80	16,79	0,00	16,79	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΥΠΑΝΙΑ SDS 12	2,00	100,00	11,20	11,19	0,00	11,19	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΤΡΥΠΑΝΙΑ SDS 20	1,00	100,00	26,00	25,99	0,00	25,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΚΟΝΤΑΡΙ 5 ΜΕΤΡΑ	1,00	100,00	14,00	13,99	0,00	13,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΑΛΦΑΔΙ ΜΑΓΝΗΤΙΚ	1,00	100,00	40,00	39,99	0,00	39,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΣΦΥΡΙΛΑΤΟΝ	2,00	100,00	10,00	9,99	0,00	9,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΔΙΣΚΟΙ-ΤΡΟΧΟΙ Ι	4,00	100,00	8,00	7,99	0,00	7,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΔ 6674	ΔΙΣΚΟΙ-ΤΡΟΧΟΙ Ι	4,00	100,00	10,00	9,99	0,00	9,99	0,01
03/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2023	ΠΙΣΤΟΛΕΤΟ	1,00	15,00	756,30	453,80	113,45	567,25	189,05
03/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2024	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	1,00	15,00	330,00	198,00	49,50	247,50	82,50
14/01/2006	ΚΑΡΡΑΣ-ΠΟΥΛΤΑ	ΤΔ11125	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	1,00	15,00	420,16	252,08	63,02	315,10	105,06
14/01/2006	ΚΑΡΡΑΣ-ΠΟΥΛΤΑ	ΤΔ11125	ΔΡΑΠΑΝΟ ΜΠΑΤΑΡΙ	1,00	15,00	193,27	115,96	28,99	144,95	48,32
17/01/2006	ΣΙΑΔΕΡΝΕ ΑΕ	ΤΑ79	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΣΑΒΙΑ	1,00	15,00	168,36	101,00	25,25	126,25	42,11
24/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2050	ΔΡΑΠΑΝΟ ΜΠΑΤΑΡΙ	2,00	15,00	352,94	211,76	52,94	264,70	88,24
28/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΔ2053	ΣΚΑΠΤΙΚΟ	1,00	15,00	756,30	453,80	113,45	567,25	189,05
25/04/2006	ΑΦΟΙ Ι ΚΑΡΑΙΣ	ΤΔ19	ΦΡΕΖΟΔΡΑΠΑΝΟ ΓΡ	1,00	15,00	1.425,00	801,56	213,75	1.015,31	409,69
03/07/2006	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΔ31540	ΣΕΓΑ ΧΕΙΡΟΣ ΕΝΑ	1,00	15,00	93,36	49,00	14,00	63,00	30,36
05/07/2006	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΔ184253	ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ ΣΗΡ	1,00	15,00	980,88	514,96	147,13	662,09	318,79
23/10/2006	ΑΦΟΙ Ι ΚΑΡΑΙΣ	ΤΔ3872	ΦΑΛΙΑΙ ΔΑΜΑΡΙΝΑ	1,00	15,00	253,00	123,34	37,95	161,29	91,71
23/10/2006	ΑΦΟΙ Ι ΚΑΡΑΙΣ	ΤΔ3871	ΦΑΛΙΑΙ ΔΑΜΑΡΙΝΑ	1,00	15,00	253,00	123,34	37,95	161,29	91,71
04/11/2006	Α.ΣΤΑΙΚΟΣ-Α.Σ	ΤΔ4860	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ ΔΡΑΠΑ	1,00	15,00	75,63	35,91	11,34	47,25	28,38

## Μητρώο Παγίων 2010 σελίδα 2:

Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Γ Ι Ω Ν										
Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ										ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 2
Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :										Εκτυπώθηκε : 31/12/2010
Χρήση : 01/01/2010 - 31/12/2010										
Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κό	Περιγραφή	Ποσότ.	Συντ.	Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ. χρήσεων	Αποοβ. Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόδβεστη
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2592	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΙΔ	1,00	15,00	81,00	38,48	12,15	50,63	30,37
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2592	ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	66,00	31,35	9,90	41,25	24,75
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2592	ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	119,00	56,53	17,85	74,38	44,62
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2592	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ ΠΙΣΤΟ	1,00	15,00	203,00	96,43	30,45	126,88	76,12
12/12/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2666	ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	67,23	31,09	10,08	41,17	26,06
15/03/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ 166	ΔΡΑΠΑΝΑ BOSHE 5	1,00	100,00	78,85	78,84	0,00	78,84	0,01
19/03/2007	ΑΛΕΚ. & ΑΔΕΣ.	ΤΑ 470	GEX 150AC MF TP	1,00	100,00	170,93	170,92	0,00	170,92	0,01
19/04/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ 1707	ΠΙΣΤΟΛΑΤΟ GBH 2	1,00	100,00	244,07	244,06	0,00	244,06	0,01
29/05/2007	ΝΟΚΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝ	ΤΑ 8886	ΤΕΙΜΠΙΔΑ MIG TB	1,00	100,00	100,84	100,83	0,00	100,83	0,01
09/06/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ 2697	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ ΔΡΑΠΑ	1,00	100,00	92,44	92,43	0,00	92,43	0,01
09/06/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΑ141	ΦΑΛΤΣΟΠΡΙΟΝΟ BM	1,00	100,00	189,08	189,07	0,00	189,07	0,01
18/06/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ2853	ΛΕΙΑΝΤΗΡΕΣ CWS	1,00	100,00	107,56	107,55	0,00	107,55	0,01
29/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ 546	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	2,00	15,00	282,40	109,43	42,36	151,79	130,61
02/07/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΑ207	ΔΡΑΠΑΝΟ ΗΛΕΚΤΡΟ	1,00	15,00	125,00	46,88	18,75	65,63	59,37
12/07/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ 3373	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS PLU	1,00	15,00	21,34	8,00	3,20	11,20	10,14
17/09/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ 4503	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS PLU	1,00	15,00	22,35	7,82	3,35	11,17	11,18
07/12/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ4503	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS-PLU	1,00	15,00	14,37	5,03	2,16	7,19	7,18
18/10/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ5288	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	151,26	51,05	22,69	73,74	77,52
18/10/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ5288	GBH 2-269 DFR +	1,00	15,00	234,45	79,13	35,17	114,30	120,15
18/10/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ5288	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	105,89	35,73	15,88	51,61	54,28
26/11/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΑ597	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΗΝΗ	1,00	15,00	411,76	133,82	61,76	195,58	216,18
07/12/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΑ 631	ΓΕΝΝΗΤΡΙΑ MGE60	1,00	15,00	798,32	249,48	119,75	369,23	429,09
23/12/2007	ΕΤΑΙΚΟΣ ΑΛΕΚΟ	ΤΑ 6823	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	168,07	52,52	25,21	77,73	90,34
18/06/2008	Δ.Γ ΤΣΕΛΛΟΣ Ο	Τ 6600	DEWALT DC935KB-	2,00	100,00	671,66	671,65	0,00	671,65	0,01
03/10/2008	ΔΟΥΚΑ Α.Ε.Β.Ε Τ	28652	ΔΙΣΚΟΠΡΙΟΝΟ TEM	1,00	15,00	23.697,00	4.443,19	3.554,55	7.997,74	15.699,26
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΑ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	248,00	247,99	0,00	247,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΑ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	224,99	224,99	0,00	224,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΑ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	194,00	193,99	0,00	193,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΑ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	83,00	82,99	0,00	82,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΔΗΣ ΕΥ	ΤΑ1174	ΗΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΣΤΡΑ	1,00	100,00	505,00	504,99	0,00	504,99	0,01
16/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2186	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΙΔ	1,00	100,00	161,00	160,99	0,00	160,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΣΕΤ DEWALT 2511	2,00	100,00	420,00	419,99	0,00	419,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	125,00	124,99	0,00	124,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	100,00	125,00	124,99	0,00	124,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΓΩΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	100,00	128,00	127,99	0,00	127,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	95,00	94,99	0,00	94,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΤΡΟΧΟΣ DEWALT 2	0,00	100,00	0,00	8,33	0,00	8,33	0,00
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΤΡΟΧΟΣ DEWALT 2	0,00	100,00	0,00	8,33	0,00	8,33	0,00
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΔΡΑΠΑΝΟ DC737 &	0,00	100,00	0,00	30,42	0,00	30,42	0,00
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΙΔ	0,00	100,00	0,00	29,17	0,00	29,17	0,00
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΙΔ	1,00	100,00	360,00	359,99	0,00	359,99	0,01
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	95,00	94,99	0,00	94,99	0,01
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	128,00	127,99	0,00	127,99	0,01
16/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2187	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΙΔ	2,00	100,00	778,00	777,99	0,00	777,99	0,01
02/11/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ3231	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΗΝΗ 2	1,00	100,00	580,00	579,99	0,00	579,99	0,01
17/03/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ336	ΔΡΑΠΑΝΟ ΚΡΟΥΣΤΙ	1,00	100,00	400,98	0,00	400,97	400,97	0,01
22/03/2010	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ814	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΗΝΗ 2	1,00	100,00	189,00	0,00	188,99	188,99	0,01
22/09/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ730	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	80,49	0,00	80,48	80,48	0,01
22/09/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ731	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΙΔ	1,00	100,00	146,34	0,00	146,33	146,33	0,01
03/11/2010	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ3232	ΔΡΑΠΑΝΟ ΚΡΟΥΣΤΙ	1,00	100,00	79,68	0,00	79,67	79,67	0,01
16/12/2010	ΡΟΥΣΗΣ Ι.ΔΗΜΗ	ΤΑ2024	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΣ ΕΤ	1,00	100,00	1.050,00	0,00	1.049,99	1.049,99	0,01
01/01/2003			ΜΟΤΟΠΟΔΗΛΑΤΟ	1,00	20,00	1.687,45	1.687,44	0,00	1.687,44	0,01
02/06/2004	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΑΚΡ	ΤΑ 3	ΜΟΤΟ YAMAHA XC1	1,00	20,00	2.150,00	2.149,99	0,00	2.149,99	0,01
20/12/2004	ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΣΤΑΘ	ΤΑ 3975	ΕΠΙΒΑΤΗΓΟ Ι.Χ.	1,00	20,00	25.779,99	25.779,98	0,00	25.779,98	0,01
22/12/2008	EXECUTIVE LEA	Τ 568	HYUNDAI ATOS PR	1,00	15,00	1.455,46	236,51	218,32	454,83	1.000,63
01/01/2003	ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩ	ΤΑ 45	ΦΟΡΤΗΓΟ ΑΥΤ/ΤΟ	1,00	20,00	1.320,62	1.320,61	0,00	1.320,61	0,01
01/01/2003	ΕΥΜΟΡΦΙΑ ΧΑΤΖ	ΤΑ 36	ΦΟΡΤΗΓΟ ΑΥΤ/ΤΟ	1,00	20,00	11.445,34	11.445,33	0,00	11.445,33	0,01
01/01/2003	MULTIFIN ΑΕ		ΦΟΡΤΗΓΟ Ι.Χ. S	1,00	20,00	11.020,80	11.020,79	0,00	11.020,79	0,01
26/10/2009	ΚΑΡΑΡΙΖΟΥ ΑΕΒ	ΤΑ321	Φ.Ι.Χ. FORD TRA	1,00	20,00	11.000,00	550,00	2.200,00	2.750,00	8.250,00
07/02/2003	ΜΙΛΤΟΣ Ι. ΜΑΚ	ΤΑ193	ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ ΚΑΡΥ	1,00	100,00	220,34	220,33	0,00	220,33	0,01
08/02/2003	Ι.ΑΝΕΣΤΟΠΟΥΛΟ	ΤΑ177	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	1,00	100,00	89,80	89,79	0,00	89,79	0,01
28/07/2003	NEOSET ΑΒΕΕ	ΤΑ3823	ΚΑΘΙΣΜΑ LINEA M	1,00	100,00	111,84	111,83	0,00	111,83	0,01
28/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ521	ΣΑΛΟΝΙ ΜΠΑΜΠΟΥ	1,00	100,00	59,32	59,31	0,00	59,31	0,01
28/07/2003	NEOSET ΑΒΕΕ	ΤΑ3822	ΚΑΝΑΠΕΣ ΤΡΙΘΕΣΙ	1,00	20,00	730,08	730,07	0,00	730,07	0,01
28/07/2003	NEOSET ΑΒΕΕ	ΤΑ3822	ΕΡΜΑΡΙΟ ΜΕ ΡΑΦΙ	1,00	100,00	132,88	132,87	0,00	132,87	0,01
01/01/2003	ΜΙΛΤΟΣ ΜΑΚΡΗΣ	ΤΑ 697	ΓΡΑΦΕΙΟ ΜΕ ΚΑΡΕ	2,00	20,00	932,64	932,63	0,00	932,63	0,01
11/10/2004	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΑΡ	ΤΑ 34	ΚΑΘΙΣΜΑ ΣΕΙΡΑΣ	1,00	100,00	211,86	211,85	0,00	211,85	0,01
30/06/2004	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΟΝΑΣ	ΤΑ 33	ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ ΜΕ Μ	4,00	20,00	1.360,00	1.359,99	0,00	1.359,99	0,01
30/06/2004	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΟΝΑΣ	ΤΑ 33	ΠΑΓΚΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	4,00	20,00	2.880,00	2.879,99	0,00	2.879,99	0,01
30/06/2004	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΟΝΑΣ	ΤΑ 33	ΓΡΑΦΕΙΟ	3,00	100,00	1.200,00	1.199,99	0,00	1.199,99	0,01
30/06/2004	ΤΟΝΑΣ ΧΡΗΣΤΟΣ	ΤΑ 33	ΡΑΦΙΕΡΑ	1,00	20,00	950,00	949,99	0,00	949,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΑ 262	ΣΤΥΛΟΣ ΡΑΦΙΕΡΑΣ	2,00	100,00	500,00	499,99	0,00	499,99	0,01
10/03/2004	ΤΟΝΑΣ ΜΙΧ.ΧΡΗ	ΤΑ 25	ΕΠΙΠΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ	1,00	20,00	6.400,00	6.399,99	0,00	6.399,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΑ 262	ΕΠΙΠΛΟ ΚΟΜΠΙΟΥΤ	1,00	100,00	400,00	399,99	0,00	399,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΑ 262	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ	1,00	100,00	280,00	279,99	0,00	279,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΑ 262	ΚΑΡΕΚΛΑ ΕΠΙΕΚΥΩ	3,00	100,00	270,00	269,99	0,00	269,99	0,01
08/04/2004	SATO ΑΕ	ΤΑ 3258	ΓΡΑΦΕΙΟ 140*80	1,00	100,00	108,80	108,79	0,00	108,79	0,01
08/04/2004	SATO ΑΕ	ΤΑ3258	ΑΝΑΡΤΩΜΕΝΗ ΠΡΟΕ	1,00	100,00	60,00	59,99	0,00	59,99	0,01

# Μητρώο Παγίων 2010 σελίδα 3:

## ΒΙΒΛΙΟ ΠΑΓΙΩΝ

Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ

ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 3

Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :

Εκτυπώθηκε : 31/12/2010

Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κό	Περιγραφή	Χρήση : 01/01/2010 - 31/12/2010		Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ.χρήσεων	Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
				Ποσάτ.	Συντ.					
08/04/2004	SATO AE	TA 3258	ΣΥΡΤΑΡΙ ΤΡΟΧΗΛΑ	1,00	100,00	104,00	103,99	0,00	103,99	0,01
08/04/2004	SATO AE	TD 3258	ΕΡΜΑΡΙΟ PROFIT	1,00	100,00	102,40	102,39	0,00	102,39	0,01
08/04/2004	SATO AE	TA3258	ΡΑΦΙ ΕΡΜΑΡΙΟΥ Α	1,00	100,00	11,20	11,19	0,00	11,19	0,01
17/01/2005	ΤΟΝΑΣ ΜΙΧ.ΧΡΗ	TA 47	ΠΑΡΚΟΙ & ΡΑΦΙΑ	1,00	20,00	11.600,00	11.599,99	0,00	11.599,99	0,01
07/02/2005	SATO AE	TIM.27177	ΤΡΑΠΕΖΙ ΑΝΑΜΟΝΗ	1,00	100,00	56,00	55,99	0,00	55,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13642	ΚΑΘΙΣΜΑ"ACTION"	1,00	100,00	104,00	103,99	0,00	103,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13642	ΚΑΘΙΣΜΑ ΕΡΓ.ΦΥΤ	1,00	100,00	162,00	161,99	0,00	161,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13643	ΔΙΣΚΟΙ ΕΠΓΡΑΦΩΝ	1,00	100,00	10,00	9,99	0,00	9,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13643	ΣΕΤ ΓΡΑΦΕΙΟΥ 6	1,00	100,00	37,00	36,99	0,00	36,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ	TA 286	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	2,00	20,00	380,00	310,33	69,66	379,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ	TA 286	ΕΠΙΠΛΟ ΚΟΜΠΙΟΥΤ	1,00	100,00	245,00	244,99	0,00	244,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ	TA 286	ΚΑΡΕΚΛΑ ΕΠΙΣΚΕΠ	3,00	100,00	285,00	284,99	0,00	284,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ	TA 286	ΤΡΑΠΕΖΑΚΙ 125Χ5	1,00	100,00	125,00	124,99	0,00	124,99	0,01
01/04/2006	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.	TA290	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	4,00	100,00	548,00	547,99	0,00	547,99	0,01
18/04/2006	ΚΡΙΜΙΤΖΑΣ Α.Ε	TA1458	ΚΑΘΙΣΜΑ ΕΡΓΑΣΙΑ	1,00	20,00	376,96	282,71	75,39	358,10	18,86
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΚΑΘΙΣΜΑ ΣΥΝΕΡΓΑ	4,00	20,00	465,00	199,33	92,00	291,33	168,67
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΚΑΘΙΣΜΑ ΔΙΕΥΘΥΝ	1,00	20,00	420,00	184,17	85,00	269,17	155,83
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΤΡΑΠΕΖΑΚΙ ΚΡΥΣΤ	1,00	20,00	130,00	56,33	26,00	82,33	47,67
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΣΤΑΘΕΡΟ ΚΑΘΙΣΜΑ	4,00	20,00	128,00	55,47	25,60	81,07	46,93
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΕΥΘΥΝ	1,00	20,00	1.502,00	650,87	300,40	951,27	550,73
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΓΡΑΦΕΙΟ ΒΟΗΘΗΤΗ	1,00	20,00	710,00	307,67	142,00	449,67	260,33
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΤΡΟΧΗΛΑΤΗ ΣΥΡΤΑ	1,00	20,00	121,00	52,43	24,20	76,63	44,37
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΕΡΜΑΡΙΟ ΧΑΜΗΛΟ	2,00	20,00	340,00	147,33	68,00	215,33	124,67
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΤΡΑΠΕΖΙ ΣΥΜΒΟΥΛ	1,00	20,00	180,00	78,00	36,00	114,00	66,00
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΤΡΑΠΕΖΙ ΣΥΜΒΟΥΛ	1,00	100,00	758,00	757,99	0,00	757,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΚΑΘΙΣΜΑ NUEVO	6,00	100,00	528,00	527,99	0,00	527,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΚΑΘΙΣΜΑ NUEVO A	2,00	100,00	136,00	135,99	0,00	135,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΚΑΛΟΓΕΡΟ FINE	1,00	100,00	58,00	57,99	0,00	57,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΤΡΑΠΕΖΙ ΧΟΡΟΥ Α	1,00	100,00	142,00	141,99	0,00	141,99	0,01
11/03/2009	ΚΡΕΜΗΣ Γ.ΔΗΜΗ	TA1708	ΠΟΡΤΑ SECURITY	1,00	100,00	200,00	199,99	0,00	199,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA512	H/Y QUEST INGEN	1,00	100,00	1.255,00	1.254,99	0,00	1.254,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA512	ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ CANON	1,00	100,00	295,00	294,99	0,00	294,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA512	ΚΑΛΥΜΑ USB UPST	1,00	100,00	3,00	2,99	0,00	2,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA512	KAPTA SD JAGA 6	1,00	100,00	50,00	49,99	0,00	49,99	0,01
28/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA632008	ΟΘΩΝΗ FSC CRT19	1,00	100,00	239,83	239,82	0,00	239,82	0,01
01/01/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA 2471	NOTEBOOK KOMBAQ	1,00	30,00	1.415,00	1.414,99	0,00	1.414,99	0,01
01/01/2003	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3443	PC QUEST P4	1,00	30,00	1.614,91	1.614,90	0,00	1.614,90	0,01
01/01/2003	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 12	H/Y QUEST MS016	1,00	30,00	3.374,91	3.374,90	0,00	3.374,90	0,01
30/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 1830	ORIZONTEES WINDO	1,00	100,00	847,46	847,45	0,00	847,45	0,01
21/09/2004	ΤΣΙΡΚΟΣ Α & Σ	TA 1860	PLATO P4	1,00	100,00	1.271,19	1.271,18	0,00	1.271,18	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TH 31	ILLUSTRATOR CS	1,00	100,00	782,24	782,23	0,00	782,23	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TH 31	PC Q006 QUEST P	1,00	100,00	850,69	850,68	0,00	850,68	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 31	PHILIPS ΟΘΩΝΗ 1	1,00	100,00	211,59	211,58	0,00	211,58	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TH 31	HP DESKJET 1700	1,00	100,00	479,12	479,11	0,00	479,11	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TH 31	UPS ECO 1100	1,00	100,00	254,33	254,32	0,00	254,32	0,01
06/05/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA9231	ΟΘΩΝΗ NEC 17 LC	2,00	100,00	956,00	955,99	0,00	955,99	0,01
06/05/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA9231	ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ EPSON	1,00	100,00	75,00	74,99	0,00	74,99	0,01
31/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3878	PC N005 HP P4 1	1,00	100,00	1.500,00	1.499,99	0,00	1.499,99	0,01
31/10/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3878	SAMSUNG ΟΘΩΝΗ 1	1,00	100,00	398,69	398,68	0,00	398,68	0,01
31/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA3878	PC 04016 QUEST	1,00	100,00	700,00	699,99	0,00	699,99	0,01
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3807	CASIO FP-500 ΦΟ	1,00	100,00	480,00	479,99	0,00	479,99	0,01
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3805	CD SAMSUND 52X	1,00	100,00	36,00	35,99	0,00	35,99	0,01
18/01/2005	ΛΑΓΟΣ Α.ΑΘΑΝΑ	TA 137	ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ HP LA	1,00	100,00	189,08	189,07	0,00	189,07	0,01
02/06/2005	ΛΑΓΟΣ Α.ΑΘΑΝΑ	TA 1707	H/Y QUEST P4 3,	1,00	30,00	670,00	669,99	0,00	669,99	0,01
17/10/2005	ΛΑΓΟΣ Α.ΑΘΑΝΑ	TA 3151	UPS BLAZER 2000	1,00	100,00	273,26	273,25	0,00	273,25	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y POLYM.HP PS	1,00	100,00	96,76	96,75	0,00	96,75	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y QUEST XPAND	1,00	30,00	630,12	630,11	0,00	630,11	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y 17" NEC LCD	1,00	100,00	282,02	282,01	0,00	282,01	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y UPSSOCOMET	1,00	100,00	48,38	48,37	0,00	48,37	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y RCD-W100/S	1,00	100,00	249,16	249,15	0,00	249,15	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	DVD-HR 725/EUR	1,00	30,00	529,41	529,40	0,00	529,40	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	PC P4 3.4 BASE	2,00	30,00	2.750,00	2.749,99	0,00	2.749,99	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	MONITOR LG 19 L	1,00	30,00	360,00	359,99	0,00	359,99	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	HP ALL IN ONE 1	1,00	100,00	150,00	149,99	0,00	149,99	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	UPS. 0	1,00	30,00	459,00	459,00	0,00	459,00	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 285	PC AMD ATHLON 3	2,00	30,00	3.883,00	3.883,00	0,00	3.883,00	0,01
30/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	UPS LINE INTERA	3,00	30,00	1.500,00	1.499,99	0,00	1.499,99	0,01
30/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	HUB 4-PORT	1,00	100,00	90,00	89,99	0,00	89,99	0,01
30/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	MODEM	3,00	100,00	99,00	98,99	0,00	98,99	0,01
30/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	PCI SMC 10/100/	2,00	30,00	300,00	299,99	0,00	299,99	0,01
30/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	ROUTER ZYXEL PR	2,00	30,00	512,00	511,99	0,00	511,99	0,01
05/01/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA44	PC QUEST P4 3.2	1,00	30,00	700,00	699,99	0,00	699,99	0,01
15/03/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA792	PC QUEST P4 3.0	1,00	30,00	600,00	599,99	0,00	599,99	0,01
20/03/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA6787	ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ HP DE	1,00	30,00	75,63	75,62	0,00	75,62	0,01
07/04/2006	ΠΑΛΑΣΙΟ ΣΟΜΠΙ	TA121	DVD+REK TDK 4.7	1,00	30,00	35,21	35,20	0,00	35,20	0,01
10/07/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA134	KAPTA ΣΕΙΡΙΑΚΗ	1,00	100,00	23,97	23,96	0,00	23,96	0,01
25/08/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA7262	NOTEBOOK HP PAV	1,00	30,00	755,46	755,45	0,00	755,45	0,01
26/09/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA57153	ΟΘΩΝΗ BENQ 19" L	1,00	30,00	192,44	192,43	0,00	192,43	0,01

# Μητρώο Παγίων 2010 σελίδα 4:

## Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Γ Ι Ω Ν

Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ

ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 4

Εκτυπώθηκε : 31/12/2010

Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :

Χρήση : 01/01/2010 - 31/12/2010

Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κό	Περιγραφή	Ποσότη.	Συντ.	Τιμή	Κτήσεως	Απ.πρ.χρήσεων	Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
15/02/2007	ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ Π.	ΤΑ 1895	ΠΟΛΥΜΗΧΑΝΗΜΑ ΗΡ	1,00	100,00	91,60		91,59	0,00	91,59	0,01
06/07/2007	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ	ΤΑ32	ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ LASER	1,00	100,00	130,00		129,99	0,00	129,99	0,01
20/12/2007	ΠΛΑΙΣΙΟ COMPU	ΤΑ408293	NB HP PAVILION	1,00	100,00	1.175,63		1.175,62	0,00	1.175,62	0,01
20/12/2007	ΠΛΑΙΣΙΟ COMPU	ΤΑ408293	ΠΟΝΤΙΚΙ LOGITEC	1,00	100,00	36,97		36,96	0,00	36,96	0,01
05/09/2008	ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ	T 540	ΚΑΛΩΔΙΟ ΓΕΙΩΣΗΣ	1,00	100,00	126,94		126,93	0,00	126,93	0,01
05/05/2003	STET ΕΛΛΑΣ ΤΗ	ΤΑ8109	ΚΙΝΗΤΟ ΤΗΛΕΦΩΝΟ	1,00	100,00	247,00		246,99	0,00	246,99	0,01
28/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ522	ΤΗΛΕΦΩΝΟ ΑΣΥΡΜΑ	1,00	100,00	106,78		106,77	0,00	106,77	0,01
24/09/2004	ΒΕΝΤΟΥΡΗΣ ΕΥΣ	ΤΑ 310	ΚΙΝΗΤΟ ΤΗΛ. NOK	1,00	100,00	152,00		151,99	0,00	151,99	0,01
09/07/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ12897	ΦΑΣ SAMSUNG SF	1,00	100,00	169,00		168,99	0,00	168,99	0,01
09/02/2005	SANTEL ΑΕ	ΤΠΥ 33	ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤ	1,00	100,00	265,00		264,99	0,00	264,99	0,01
16/04/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ	ΤΑ 52	NOKIA 2310 ΛΕΥΚ	2,00	100,00	0,02		0,01	0,00	0,01	0,01
16/04/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ	ΤΑ 52	SIM CARD 32k	1,00	100,00	0,01		0,00	0,00	0,00	0,01
22/05/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ	ΤΑ 80	NOKIA 6300	1,00	100,00	0,01		0,00	0,00	0,00	0,01
08/06/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ	ΤΑ 92	NOKIA 6060i	4,00	100,00	0,04		0,03	0,00	0,03	0,01
18/07/2008	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΕΥΑ	T 125	ΤΗΛ.ΔΙΚΤΥΟ	1,00	100,00	4.060,00		4.059,99	0,00	4.059,99	0,01
27/06/2003	ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝ	ΤΑ118	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ ΗΑ	1,00	20,00	762,71		762,70	0,00	762,70	0,01
27/06/2003	ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝ	ΤΑ118	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ IS	1,00	100,00	466,10		466,09	0,00	466,09	0,01
30/11/2004	ΕΤΥΛΙΑΝΟΣ ΒΕΡ	ΤΑ 228	ΑΕΡΟΘΕΡΜΟ DELON	1,00	100,00	33,05		33,04	0,00	33,04	0,01
17/07/2003	ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝ	ΤΑ141	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ ΗΑ	2,00	20,00	1.200,00		1.199,99	0,00	1.199,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ512	ΚΑΦΕΤΙΕΡΑ ROWEN	2,00	100,00	82,68		82,67	0,00	82,67	0,01
16/01/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ12405	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	1,00	20,00	1.047,00		1.046,99	0,00	1.046,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ512	ΦΡΑΠΙΕΡΑ ROHNSO	1,00	100,00	34,00		33,99	0,00	33,99	0,01
01/01/2003	ΡΑΔΙΟ ΚΟΡΑΣΙΔ	ΤΑ 632	ΨΗΦΙΑΚΗ ΦΩΤΟΓΡΑ	1,00	20,00	262,71		262,70	0,00	262,70	0,01
01/01/2003	ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-ΛΑΚ	ΤΠ 3	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ CA	1,00	20,00	621,76		621,75	0,00	621,75	0,01
01/01/2003	ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-ΛΑΚ	ΤΑ 373	ΦΟΥΡΝΟΣ ΜΙΚΡΟΚΙ	1,00	20,00	135,60		135,59	0,00	135,59	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΕΚΑΛΑ ΕΠΑΓ. 3*1	1,00	100,00	264,00		263,99	0,00	263,99	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΕΚΑΛΑ ΕΠΑΓ.3*13	1,00	100,00	249,90		249,89	0,00	249,89	0,01
16/01/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ94816	ΘΗΚΗ SONY LCS-C	1,00	100,00	23,73		23,72	0,00	23,72	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΓΚΟΦΛΕΡ 150L	1,00	100,00	385,49		385,48	0,00	385,48	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΦΟΡΤΙΣΤΗΣ ΜΠΑΤΑ	1,00	100,00	126,96		126,95	0,00	126,95	0,01
05/02/2005	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ 38	ΙΟΝΙΣΤΗΣ SAMBO	1,00	100,00	220,34		220,33	0,00	220,33	0,01
09/02/2005	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ 5311	ΨΗΦΙΑΚΗ ΚΑΜΕΡΑ	1,00	100,00	104,24		104,23	0,00	104,23	0,01
09/02/2005	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ 5311	ΚΑΦΕΤΙΕΡΑ KRUPS	1,00	100,00	133,90		133,89	0,00	133,89	0,01
09/02/2005	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ 5311	ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ TOSHI	1,00	100,00	122,88		122,87	0,00	122,87	0,01
28/02/2005	SATO ΑΕ	ΤΙΜ.13792	ΦΩΤΙΣΤΙΚΟ ΔΑΠΕΔ	1,00	100,00	89,00		88,99	0,00	88,99	0,01
15/03/2005	ΧΡΟΝΟΓΡΑΦΙΚΗ	ΤΑ 60691	ΡΟΛΟΙ TIMELOG Π	1,00	20,00	783,00		782,99	0,00	782,99	0,01
20/04/2005	ΝΙΣΑΡΑΛΙΑΝΗΣ ΓΕ	ΤΑ 2396	ΕΚΑΛΩΣΙΑ ΑΛΟΥΜΙ	1,00	20,00	980,00		979,99	0,00	979,99	0,01
01/12/2005	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΑ 35	ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΥΝΑΓΕΡ	1,00	20,00	3.267,00		2.668,05	598,94	3.266,99	0,01
16/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	ΤΑ 27	PS 42D 51 SAMSU	1,00	20,00	1.936,97		1.581,85	355,11	1.936,96	0,01
16/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	ΤΑ 27	ΦΩΤΟΓΡ.ΜΗΧ.ΨΗΦ.	1,00	20,00	360,51		294,41	66,09	360,50	0,01
16/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	ΤΑ 27	ΦΩΤΟΓΡ.ΜΗΧ.ΨΗΦ.	1,00	100,00	295,81		295,80	0,00	295,80	0,01
08/02/2005	ΤΕΧΝΟΓΡΑΦΙΚΗ	ΤΑ 10057	ΘΕΡΜ/ΚΟ ΜΗΧ.UNI	1,00	100,00	73,37		73,36	0,00	73,36	0,01
31/12/2005	ΑΦΟΙ Χ. & Γ.ΑΜ	ΤΑ 11354	ΜΗΧ.ΘΕΡΜΟΚΟΛΛΗΣ	1,00	100,00	175,00		174,99	0,00	174,99	0,01
09/01/2006	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΑ18514	ANEMISTHPEA	1,00	20,00	22,00		21,99	0,00	21,99	0,01
13/01/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ6554	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	2,00	20,00	331,09		264,87	66,21	331,08	0,01
05/06/2006	ΤΕΧΝΟΓΡΑΦΙΚΗ	ΤΑ14580	ΘΕΡΜ/ΚΟ ΜΗΧ/ΜΑ	1,00	20,00	200,00		143,33	40,00	183,33	16,67
24/07/2006	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΗΛΙ	ΤΑ979	ΕΚΑΛΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ	1,00	20,00	264,09		184,87	52,82	237,69	26,40
12/09/2006	ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ Π.	ΤΑ3094	TV TFT-LCD 40"	1,00	20,00	1.332,77		888,50	266,55	1.155,05	177,72
19/10/2006	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ965	MICRO HIFI LG	1,00	20,00	100,00		65,00	20,00	85,00	15,00
19/10/2006	ΠΛΑΙΣΙΟ COMPI	ΤΑ251322	DIGITAL CAMERA	1,00	20,00	173,11		112,52	34,62	147,14	25,97
23/11/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ7595	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	1,00	20,00	142,02		89,93	28,40	118,33	23,69
29/11/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ7626	ΨΥΓΓΕΙΟ FIDJI RN	1,00	20,00	109,24		69,19	21,85	91,04	18,20
01/12/2006	ΠΛΑΙΣΙΟ COMPI	ΤΑ125	PNA MLS Destina	1,00	20,00	419,33		258,60	83,87	342,47	76,86
02/12/2006	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΑ18	ΣΥΝΕΡΓΑΡΜΟΣ BOS	1,00	20,00	215,00		132,58	43,00	175,58	39,42
26/04/2007	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ4254	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	1,00	20,00	130,25		71,64	26,05	97,69	32,56
29/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ546	ΕΚΑΛΕΣ ΣΙΔΗΡ.ΟΙ	3,00	20,00	115,98		59,93	23,20	83,13	32,85
29/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ546	ΕΚΑΛΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ	1,00	20,00	131,35		67,86	26,27	94,13	37,22
15/03/2007	ΑΛΕΚ. & ΑΔΕΣ.	ΤΑ 452	ΕΚΑΛΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ	1,00	20,00	189,07		107,14	37,81	144,95	44,12
30/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ550	ΕΚΑΛΑ 6+1 ΣΙΔΗΡ	1,00	20,00	33,36		17,23	6,67	23,90	9,46
30/06/2007	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	ΤΑ227	ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ AQ	2,00	20,00	1.512,60		781,51	302,52	1.084,03	428,57
18/10/2007	ΔΙΑΜΑΝΤ ΒΙΝΤΕ	ΤΑ 1	ΜΟΝΑΔΕΣ ΚΛΙΜΑΤΙ	2,00	20,00	1.000,00		450,00	200,00	650,00	350,00
18/10/2007	ΔΙΑΜΑΝΤ ΒΙΝΤΕ	ΤΑ1	ΜΟΝΑΔΕΣ ΚΛΙΜΑΤΙ	1,00	20,00	500,00		225,00	100,00	325,00	175,00
27/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ434	ΨΥΓΓΕΙΟ SHARP	1,00	20,00	369,75		166,39	73,95	240,34	129,41
27/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ434	ΤΟΞΙΕΡΑ DELONG	1,00	20,00	54,62		24,58	10,92	35,50	19,12
27/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ434	MINI HIFI PANAS	1,00	20,00	96,64		43,49	19,33	62,82	33,82
29/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ435	ΦΟΥΡΝΟΣ ΜΙΚΡΟΚΥ	1,00	20,00	537,82		242,02	107,56	349,58	188,24
29/02/2008	ΑΛΕΚ. & ΑΔΕΣ. ΣΤ	T 40	ΘΕΡΜΟΣΙΦΩΝΑΣ 80	1,00	100,00	123,74		123,73	0,00	123,73	0,01
08/01/2008	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	T	NOTEBOOK ACER 5	1,00	100,00	419,33		419,32	0,00	419,32	0,01
08/01/2008	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	T 8980	MOUSE LOGITEC C	1,00	100,00	25,21		25,20	0,00	25,20	0,01
01/07/2008	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	T 219	R2-IN ΚΛΙΜΑΤΙΣΤ	1,00	100,00	252,10		252,09	0,00	252,09	0,01
01/07/2008	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ -	T 219	R2-O ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙ	1,00	100,00	252,10		252,09	0,00	252,09	0,01
29/07/2008	ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΑ Ε	T 902	CUBINS NX 8CH,S	1,00	30,00	3.000,00		1.350,00	900,00	2.250,00	750,00
08/12/2008	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ	T 3460	PC QUEST XPAND	1,00	100,00	440,00		439,99	0,00	439,99	0,01
03/11/2008	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ	T 3059	NP HP 6730B C2D	1,00	100,00	1.100,83		1.100,82	0,00	1.100,82	0,01
14/08/2008	ΓΚΙΟΚΑΣ Ε.Π.Ε	T 106	PROMΘΕΙΑ Κ ΕΡΚ	1,00	100,00	1.150,00		1.149,99	0,00	1.149,99	0,01
15/02/2009	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΑ241	ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΥΝΑΓΕΡ	1,00	20,00	7.265,54		1.332,02	1.453,11	2.785,13	4.480,41
13/04/2009	ΓΚΙΟΚΑΣ ΕΠΕ	ΤΑ179	ΑΝΤΛΙΑ ΘΕΡΜΟΤΗΤ	5,00	100,00	5.378,15		5.378,14	0,00	5.378,14	0,01
27/05/2009	ΙΩΑΝΝΑ Π.ΑΓΓΕ	ΤΑ18	ΔΕΞΑΜΕΝΗ ΠΟΛΥΕΣ	1,00	100,00	700,00		699,99	0,00	699,99	0,01



# Μητρώο Παγίων 2010 σελίδα 5:

## Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Γ Ι Ω Ν

Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ

ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 5

Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :

Εκτυπώθηκε : 31/12/2010

Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κός	Περιγραφή	Ποσότη.	Χρήση : 01/01/2010 - 31/12/2010		Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη	
					Συντ.	Τιμή Κτήσεως				
04/08/2009	E-SHOP.GR	TA128024	HP LASERJET M11	1,00	100,00	157,15	157,14	0,00	157,14	0,01
02/09/2009	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA2494	ΠΟΛΥΜΗΧΑΝΗΜΑ ΧΕ	1,00	100,00	195,00	194,99	0,00	194,99	0,01
06/04/2010	ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΗΕΛ	TA351377	ΦΩΤ/ΚΗ ΜΗΧΑΝΗ Ρ	1,00	100,00	57,77	0,00	57,76	57,76	0,01
09/07/2010	DSGI SOUTH-EA	TA1698	ΠΟΛΥΜΗΧΑΝΗΜΑ ΗΡ	1,00	100,00	49,75	0,00	49,74	49,74	0,01
28/07/2010	ΧΡΗΣΤΟΣ ΓΙΑΝΝ	TA410	AIRCONDITION TO	1,00	100,00	1.100,00	0,00	1.099,99	1.099,99	0,01
28/07/2010	ΧΡΗΣΤΟΣ ΓΙΑΝΝ	TA410	AIRCONDITION SA	1,00	100,00	800,00	0,00	799,99	799,99	0,01
05/08/2010	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	TA75	KAMEPA BOSCH W2	1,00	100,00	125,00	0,00	124,99	124,99	0,01
08/11/2010	DSGI SOUTH-EA	TA3518	ΦΩΤ/ΚΗ ΜΗΧΑΝΗ S	1,00	100,00	72,36	0,00	72,35	72,35	0,01
11/11/2010	AV TOOLS // Κ	TA1742	PC ASUS ΕΒΕ 120	1,00	100,00	398,37	0,00	398,36	398,36	0,01
16/11/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	TA895	ΕΚΑΛΑ ΕΠ/ΚΗ 3Χ1	1,00	100,00	196,52	0,00	196,51	196,51	0,01
16/11/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	TA895	ΕΚΑΛΑ ΕΠ/ΚΗ 3Χ1	1,00	100,00	216,77	0,00	216,76	216,76	0,01
08/12/2010	ΗΛΕΚΤΡΕΜΠΟΡΙΚ	TA164	ΦΩΤ/ΚΗ ΜΗΧΑΝΗ Κ	1,00	100,00	80,49	0,00	80,48	80,48	0,01
19/10/2007	ΠΑΠΑΙΩΑΝΝΟΥ Σ	ΑΡ.ΣΥΜΒ85	ΕΞΟΔΑ ΚΤΙΣΗΣ ΑΚ	1,00	25,00	48.285,95	27.160,85	12.071,49	39.232,34	9.053,61
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3807	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ΤΥΠΟΥ	1,00	100,00	100,00	99,99	0,00	99,99	0,01
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3805	ΟΡΙΖΟΝΤΕΣ WINDO	1,00	100,00	884,00	883,99	0,00	883,99	0,01
24/11/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 388	ΣΥΜΒ ΟΡΙΖ-WIN T	1,00	100,00	135,00	134,99	0,00	134,99	0,01
24/11/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 388	ΣΥΜΒΑΣΗ ΟΡΙΖ.-W	1,00	100,00	75,00	74,99	0,00	74,99	0,01
17/11/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 144	F-SECURE ANTIVI	2,00	100,00	138,31	138,30	0,00	138,30	0,01
21/09/2004	ΤΣΙΡΚΟΣ Α. & Σ	TA 1860	NORTON ANTIVIRU	1,00	100,00	42,37	42,36	0,00	42,36	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	RAM 512MB	4,00	30,00	320,00	319,99	0,00	319,99	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	MS WINDOWS XP P	1,00	100,00	162,00	161,99	0,00	161,99	0,01
08/04/2005	F.T.S. ΑΕ	TA 186	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ARTCA	1,00	30,00	1.100,00	1.099,99	0,00	1.099,99	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 285	RAM 512MB	4,00	30,00	320,00	319,99	0,00	319,99	0,01
05/04/2006	ΕΛΕΝΗ ΤΣΙΜΠΟΥ	TA380	ΜΝΗΜΗ RAM	1,00	30,00	151,00	151,00	0,00	151,00	0,01
10/11/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA465	ΣΥΜΒ.ΟΡΙΖ.-WIN	1,00	30,00	135,00	128,25	6,74	134,99	0,01
10/11/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA465	ΣΥΜΒ.ΟΡΙΖ.-WIN	1,00	30,00	75,00	71,25	3,74	74,99	0,01
24/07/2007	ICAP ΑΝΩΝΥΜΟΣ	TA 10637	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΟΙΚΟΝ	1,00	100,00	280,00	279,99	0,00	279,99	0,01
Γενικό Σύνολο						870.578,03	335.223,48	68.126,05	403.349,53	467.304,78

# Μητρώο Παγίων 2011 σελίδα 1:

Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Γ Ι Ω Ν										
Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ					ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 1 Εκτυπώθηκε : 31/12/2011					
Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :										
Χρήση : 01/01/2011 - 31/12/2011										
Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κό	Περιγραφή	Ποσότη.	Συντ.	Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ. χρήσεων	Αποσβ. Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
18/10/2007	ΠΑΛΙΔΑΡΑΝΟΥ Σ	ΣΥΜΒ8595	ΚΤΙΡΙΑ ΚΑΙ ΕΓΚΑ	1,00	5,00	476.874,16	69.352,53	23.843,71	93.196,24	383.677,92
01/01/2003	ΠΡΕΒΕΖΑΝΟΣ ΗΛ	ΤΑ54	ΠΟΡΤΕΣ ΑΝΟΙΓΟΜΕ	2,00	8,00	381,52	381,51	0,00	381,51	0,01
01/01/2003	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΞΥΔ	ΤΑ1003	ΚΡΥΣΤΑΛΛΑ ΣΧΙΑ	9,00	8,00	213,93	213,92	0,00	213,92	0,01
02/02/2007	ΚΑΡΡΟΣ ΑΝΤΩΝΗ	ΤΑ 712	ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤ	1,00	8,00	83,40	26,13	6,67	32,80	50,60
15/05/2008	ΠΑΥΛΟΣ ΜΙΧ.ΚΑ	Τ 49	ΜΕΤΑΛΛΙΚΟ ΣΤΕΓΑ	1,00	5,00	2.000,00	266,67	100,00	366,67	1.633,33
31/08/2004	Α.ΣΤΑΙΚΟΣ-Α.Σ	ΤΑ 2857	ΑΕΡΟΣΥΜΠΙΕΣΤΗ	1,00	15,00	1.220,00	1.174,25	45,74	1.219,99	0,01
31/08/2004	Α.ΣΤΑΙΚΟΣ-Α.Σ	ΤΑ 2857	ΠΙΣΤΟΛΙ ΑΣΤΥΡΟ	1,00	100,00	27,12	27,11	0,00	27,11	0,01
10/08/2004	ΑΦΟΙ ΦΑΡΑΖΗ Ο	ΤΑ 3111	S/CAL 3630-127	55,00	100,00	1.351,35	1.351,34	0,00	1.351,34	0,01
02/09/2004	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Ν	ΤΑ 1096	ΚΟΜΠΡΕΣΕΡ	1,00	15,00	847,46	805,09	42,36	847,45	0,01
31/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΑ 775	ΚΝΟΒΙ ΕΚΑΠΤΙΚΟ	1,00	15,00	550,00	549,99	0,00	549,99	0,01
31/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΑ 775	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	1,00	15,00	168,50	168,49	0,00	168,49	0,01
31/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΑ 775	ΤΡΟΧΟΣ BOSCH	1,00	100,00	105,00	104,99	0,00	104,99	0,01
29/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΑ 771	ΤΡΟΧΟΣ BOSCH 23	1,00	100,00	110,00	109,99	0,00	109,99	0,01
29/03/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΑ 771	ΚΟΜΠΡΕΣΕΡ SOLIT	1,00	100,00	165,00	164,99	0,00	164,99	0,01
18/05/2004	ΑΤΛΑΣ ΕΜΠΟΡΙΚ	ΤΑ 11866	ROLAND SOLJET P	1,00	15,00	25.000,00	24.999,99	0,00	24.999,99	0,01
08/04/2005	F.T.S. AE	TIM.81	ΕΡΓΑΛΕΙΟΜΗΧΑΝΗ	1,00	15,00	7.500,00	6.468,75	1.031,24	7.499,99	0,01
21/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΑ 5259	ΣΙΔΗΡΟΠΡΙΟΝΟ ΤΑ	1,00	15,00	5.103,00	3.891,04	765,45	4.656,49	446,51
21/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΑ 5259	ΗΛΕΚ/ΛΗΞΗ MIG I	1,00	15,00	3.675,00	2.802,19	551,25	3.353,44	321,56
31/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΑ 5319	ΤΟΡΝΟΣ ZANTON D	1,00	15,00	3.500,00	2.668,75	525,00	3.193,75	306,25
31/12/2005	ΕΡΕΚΑ ΑΕ	ΤΑ 5319	ΑΝΥΨΩΤΙΚΟ ΔΙΚΟΛ	1,00	15,00	2.500,00	1.906,25	375,00	2.281,25	218,75
07/01/2005	UNIFROT AE	ΤΑ 335	ΜΗΧ. ΠΛΑΣΤΙΚΟΠΟΙ	1,00	15,00	7.530,00	6.777,00	752,99	7.529,99	0,01
23/02/2006	ΑΦΟΙ Χ ΚΑΙ Γ	ΤΑ14686	EMBLEM EASYFIX	1,00	15,00	424,00	312,70	63,60	376,30	47,70
26/05/2006	ΑΦΟΙ Χ ΚΑΙ Γ	ΤΑ15617	EMBLEM EASYPLAN	1,00	15,00	2.250,00	1.575,00	337,50	1.912,50	337,50
31/05/2006	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΑ175065	ΔΙΣΚΟΠΡΙΟΝΟ ΕΤΑ	1,00	15,00	7.770,00	5.439,00	1.165,50	6.604,50	1.165,50
17/06/2006	ΑΦΟΙ Χ ΚΑΙ Γ	ΤΑ10150	EMBLEM EASYFIX	1,00	15,00	418,00	287,38	62,70	350,08	67,92
04/10/2006	ΡΟΥΜΠΑΣΗΣ-ΜΑΥ	ΤΑ773	HD 5/14 C*EU ΠΛ	1,00	15,00	470,76	300,09	70,61	370,70	100,06
28/11/2006	ΑΔΕΛΦΟΙ ΓΙΑΝΝ	ΤΑ406	ΕΥΝΘΕΤΟ ΜΗΧΑΝΗΜ	1,00	15,00	1.080,00	675,00	162,00	837,00	243,00
18/10/2007	ΔΙΑΜΑΝΤ ΒΙΝΤΕ	ΤΑ13	ΓΕΡΑΝΟΦΕΥΡΑ ΤΥ	1,00	15,00	3.000,00	1.462,50	450,00	1.912,50	1.087,50
05/09/2008	ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ	T 540	ΜΗΧΑΝΗ CD 1501	1,00	15,00	1.865,11	652,80	279,77	932,57	932,54
05/09/2008	ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ	T 540	ΠΙΣΤΟΛΙ CA 08	1,00	100,00	781,66	781,65	0,00	781,65	0,01
01/01/2003	ΑΤΛΑΣ ΕΜΠΟΡΙΚ	ΤΑ 1854	ROCMCM-5005/ROL	1,00	15,00	6.309,61	6.309,60	0,00	6.309,60	0,01
01/01/2003	ΑΦΟΙ Ν. ΣΟΦΟΥ	ΤΑ 4749	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ AEG P	1,00	15,00	1.027,15	1.027,14	0,00	1.027,14	0,01
10/07/2004	ΝΙΚΗΤΑΣ ΚΑΛΟΓ	ΤΑ 9534	ΜΠΕΤΟΝΙΕΡΑ ΝΙΚΙ	1,00	100,00	491,53	491,52	0,00	491,52	0,01
01/01/2003	ΑΦΟΙ Ν ΣΟΦΟΥ	ΤΑ 4749	ΗΛΕΚΤΡΟΓΕΝΗΤΡΙΑ	1,00	15,00	2.494,50	2.494,49	0,00	2.494,49	0,01
01/01/2003	ΑΦΟΙ Ν. ΣΟΦΟΥ	ΤΑ 4749	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	1,00	15,00	293,47	293,46	0,00	293,46	0,01
01/01/2003	ΒΑΛΚΑΝ ΑΕΒΕ	ΤΑ 3627	ΠΡΙΟΝΙ ΑΛΟΥΜΙΝΙ	1,00	15,00	1.555,00	1.554,99	0,00	1.554,99	0,01
01/01/2003	ΒΑΛΚΑΝ ΑΕΒΕ	ΤΑ 3627	ΔΙΣΚΟΣ ΑΛΟΥΜΙΝΙ	1,00	15,00	59,42	59,41	0,00	59,41	0,01
27/05/2003	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Ν	ΤΑ 229	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	2,00	15,00	605,00	604,99	0,00	604,99	0,01
01/01/2003	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Ν	ΤΑ 306	ΤΡΥΠΑΝΙ BENZINO	1,00	15,00	447,84	447,83	0,00	447,83	0,01
24/11/2004	ΥΙΟΙ Σ.ΣΤΡΑΤΕ	ΤΑ 5397	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS	1,00	100,00	255,00	254,99	0,00	254,99	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΑ 851	ΠΡΙΟΝΙ VELOX 40	1,00	15,00	1.762,25	1.762,24	0,00	1.762,24	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΑ 851	ΒΑΣΗ ΠΡΙΟΝΙΟΥ V	1,00	100,00	111,15	111,14	0,00	111,14	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΑ 851	ΔΙΣΚΟΣ ΚΟΠΗΣ ΑΛ	1,00	100,00	103,00	102,99	0,00	102,99	0,01
29/03/2004	ΜΠΑΡΛΙΑΣ ΝΙΚΟ	ΤΑ 851	ΟΔΗΓΟΣ ΜΕΤΡΟ ΒΑ	1,00	100,00	347,70	347,69	0,00	347,69	0,01
01/07/2004	ΓΚΙΟΚΑΣ ΓΕΩΡΓ	ΤΑ 1943	ΑΝΤΛΙΑ ΘΕΡΜΟΤΗΤ	2,00	100,00	677,96	677,95	0,00	677,95	0,01
30/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4721	ΤΡΟΧΟΣ ΓΩΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	118,90	118,89	0,00	118,89	0,01
22/05/2004	Π.ΣΕ.ΖΩΝΗΣ Ο.Ε	ΤΑ 798	ΓΕΡΑΝΟΣ 708 A3	1,00	15,00	13.000,00	12.999,99	0,00	12.999,99	0,01
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΑ 6675	ΜΗΧ ΕΜΜ ΜΙΡΑ 25	1,00	15,00	1.386,52	1.334,53	51,98	1.386,51	0,01
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΑ 6675	ΤΣΙΜΠΙΔΑ ΜΒ 25	1,00	100,00	124,58	124,57	0,00	124,57	0,01
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΑ 6675	ΜΑΕΚΑ SPEEDGLAS	1,00	100,00	220,00	219,99	0,00	219,99	0,01
05/08/2004	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΑ 6675	ΜΑΝΟΜΕΤΡΟ VULKA	1,00	100,00	55,00	54,99	0,00	54,99	0,01
16/11/2005	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΑ 22549	PROMO HP 1620+9	1,00	100,00	169,45	169,44	0,00	169,44	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΔΡΑΠΑΝΑ SDS 2-2	2,00	15,00	528,00	402,60	79,20	481,80	46,20
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΤΡΟΧΟΙ 21-30 ΒΟ	2,00	100,00	248,40	248,39	0,00	248,39	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΤΡΟΧΟΙ 6-115 ΒΟ	2,00	100,00	162,20	162,19	0,00	162,19	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΔΡΑΠΑΝΑ ΚΡΟΥΣΤΙ	2,00	100,00	152,46	152,45	0,00	152,45	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΠΙΣΤΟΛΙΑ BOSCH	2,00	15,00	488,16	372,21	73,22	445,43	42,73
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΤΡΥΠΑΝΙΑ SDS 14	2,00	100,00	16,80	16,79	0,00	16,79	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΤΡΥΠΑΝΙΑ SDS 12	2,00	100,00	11,20	11,19	0,00	11,19	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΤΡΥΠΑΝΙΑ SDS 20	1,00	100,00	26,00	25,99	0,00	25,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΚΟΝΤΑΡΙ 5 ΜΕΤΡΑ	1,00	100,00	14,00	13,99	0,00	13,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΑΦΑΔΙ ΜΑΓΝΗΤΙΚ	1,00	100,00	40,00	39,99	0,00	39,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΕΦΥΡΙΑΛΑΤΟΝ	2,00	100,00	10,00	9,99	0,00	9,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΔΙΣΚΟΙ-ΤΡΟΧΟΙ I	4,00	100,00	8,00	7,99	0,00	7,99	0,01
31/12/2005	ΑΛΕΚ. & ΑΛΕΞ.Σ	ΤΑ 6674	ΔΙΣΚΟΙ-ΤΡΟΧΟΙ Ι	4,00	100,00	10,00	9,99	0,00	9,99	0,01
03/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2023	ΠΙΣΤΟΛΕΤΟ	1,00	15,00	756,30	567,25	113,45	680,70	75,60
03/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2024	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	1,00	15,00	330,00	247,50	49,50	297,00	33,00
14/01/2006	ΚΑΡΡΑΣ-ΠΟΥΛΤΑ	ΤΑ11125	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΣΗ	1,00	15,00	420,16	315,10	63,02	378,12	42,04
14/01/2006	ΚΑΡΡΑΣ-ΠΟΥΛΤΑ	ΤΑ11125	ΔΡΑΠΑΝΟ ΜΠΑΤΑΡΙ	1,00	15,00	193,27	144,95	28,99	173,94	19,33
17/01/2006	ΣΙΑΕΡΗΣ ΑΕ	ΤΑ79	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΑΒΙΔ	1,00	15,00	168,36	126,25	25,25	151,50	16,86
24/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2050	ΔΡΑΠΑΝΟ ΜΠΑΤΑΡΙ	2,00	15,00	352,94	264,70	52,94	317,64	35,30
28/01/2006	ΑΓΓΕΛΙΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2053	ΕΚΑΠΤΙΚΟ	1,00	15,00	756,30	567,25	113,45	680,70	75,60
25/04/2006	ΑΦΟΙ Ι ΚΑΡΑΙΣ	ΤΑ19	ΦΡΕΖΟΔΡΑΠΑΝΟ ΓΡ	1,00	15,00	1.425,00	1.015,31	213,75	1.229,06	195,94
03/07/2006	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΑ31540	ΣΕΓΑ ΧΕΙΡΟΣ ΕΝΑ	1,00	15,00	93,36	63,00	14,00	77,00	16,36
05/07/2006	ΔΟΥΚΑΣ ΑΒΕΕ	ΤΑ184253	ΑΠΟΡΡΟΦΩΣΗ ΖΗΡ	1,00	15,00	980,88	662,09	147,13	809,22	171,66
23/10/2006	ΑΦΟΙ Ι ΚΑΡΑΙΣ	ΤΑ3872	ΨΑΛΙΔΙ ΛΑΜΑΡΙΝΑ	1,00	15,00	253,00	161,29	37,95	199,24	53,76
23/10/2006	ΑΦΟΙ Ι ΚΑΡΑΙΣ	ΤΑ3871	ΨΑΛΙΔΙ ΛΑΜΑΡΙΝΑ	1,00	15,00	253,00	161,29	37,95	199,24	53,76
04/11/2006	Α.ΣΤΑΙΚΟΣ-Α.Σ	ΤΑ4860	ΚΡΟΥΣΤΙΚΟ ΔΡΑΠΑ	1,00	15,00	75,63	47,25	11,34	58,59	17,04

# Μητρώο Παγίων 2011 σελίδα 2:

B I Β A Ι O Γ Α Γ Ι Ω Ν

Εταιρία: ΔΕΑΔΕ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ

ΑΦΜ: 082909656 Δελ. : 2

Από Κωδικό : - Έως Κωδικό :

Εκτύπωση : 31/12/2011

Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασχ/κό	Περιγραφή	Ποσότ.	Συντ.	Χρήση : 01/01/2011 - 31/12/2011		Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
						Τιμή	Απ.πρ. χρήσεων			
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2592	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΙΑ	1,00	15,00	81,00	50,63	12,15	62,78	18,22
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2592	ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	66,00	41,25	9,90	51,15	14,85
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2592	ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	119,00	74,38	17,85	92,23	26,77
15/11/2006	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2592	ΚΡΟΥΤΙΚΟ ΗΙΣΤΟ	1,00	15,00	263,00	126,88	30,45	157,33	45,67
12/12/2006	ΑΓΓΕΛΙΑΔΑΚΗΣ Γ	ΤΑ2666	ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	67,23	41,27	10,08	51,25	15,98
15/03/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ 166	ΔΡΑΠΑΝΑ ΕΟΣHE 5	1,00	100,00	78,85	78,84	0,00	78,84	0,01
19/03/2007	ΑΔΕΚ. & ΑΔΕΣ.	ΤΑ 470	CEK 150AC HF TP	1,00	100,00	170,93	170,92	0,00	170,92	0,01
19/04/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ 1707	ΗΙΣΤΟΛΕΤΟ GHN 2	1,00	100,00	244,07	244,06	0,00	244,06	0,01
29/05/2007	ΝΟΚΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝ	ΤΑ 8886	ΤΣΙΜΠΛΑ ΚΙG ΤB	1,00	100,00	100,84	100,83	0,00	100,83	0,01
09/06/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ 2697	ΚΡΟΥΤΙΚΟ ΔΡΑΠΑ	1,00	100,00	92,44	92,43	0,00	92,43	0,01
09/06/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΑ141	ΦΑΛΤΣΟΠΡΙΟΝΟ BM	1,00	100,00	189,08	189,07	0,00	189,07	0,01
18/06/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ2853	ΛΕΙΠΝΗΡΕΣ GWS	1,00	100,00	107,56	107,55	0,00	107,55	0,01
29/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ 546	ΓΥΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	2,00	15,00	282,40	151,79	42,36	194,15	88,25
02/07/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΑ207	ΔΡΑΠΑΝΟ ΗΛΕΚΤΡΟ	1,00	15,00	125,00	65,63	18,75	84,38	40,62
12/07/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ 3373	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS PLU	1,00	15,00	21,34	11,20	3,20	14,40	6,94
17/09/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ 4503	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS PLU	1,00	15,00	22,35	11,17	3,35	14,52	7,83
17/09/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ4503	ΤΡΥΠΑΝΙ SDS-PLU	1,00	15,00	14,37	7,19	2,16	9,35	5,02
18/10/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ5289	ΓΥΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	151,26	73,74	22,69	96,43	54,83
18/10/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ5288	GBH 2-269 DFR +	1,00	15,00	234,45	114,30	35,17	149,47	84,98
18/10/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ5288	ΓΥΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	105,89	51,61	15,88	67,49	38,40
26/11/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΑ597	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ	1,00	15,00	411,76	195,58	61,76	257,34	154,42
07/12/2007	Γ. & Μ. ΑΓΓΕΛΙ	ΤΑ 631	ΤΕΝΝΗΡΤΙΑ ΚGE60	1,00	15,00	798,32	369,23	119,75	488,98	309,34
23/12/2007	ΕΥΣΤΑΚΟΣ ΑΛΕΚ	ΤΑ 6823	ΓΥΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	15,00	168,07	77,73	25,21	102,94	65,13
18/06/2008	Α.Γ ΤΣΕΛΑΟΣ Ο	T 6600	DEWALT DC935KB-	2,00	100,00	671,66	671,65	0,00	671,65	0,01
03/10/2008	ΔΟΥΚΑ Α.Ε.Β.Ε	I 28652	ΔΙΕΚΟΠΡΙΟΝΟ TEM	1,00	15,00	23.697,00	7.997,74	3.554,55	11.552,29	12.144,71
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΑΝΗΣ ΕΥ	ΤΑ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	248,00	247,99	0,00	247,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΑΝΗΣ ΕΥ	ΤΑ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	225,00	224,99	0,00	224,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΑΝΗΣ ΕΥ	ΤΑ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	194,00	193,99	0,00	193,99	0,01
15/06/2009	ΜΑΧΑΙΡΙΑΝΗΣ ΕΥ	ΤΑ1174	ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΧΕΙΡΟΣ	1,00	100,00	83,00	82,99	0,00	82,99	0,01
16/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2186	ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΕΤΡΑ	1,00	100,00	505,00	504,99	0,00	504,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΙΑ	1,00	100,00	161,00	160,99	0,00	160,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΣΕΤ DEWALT 2511	2,00	100,00	420,00	419,99	0,00	419,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΤΡΟΧΟΣ ΓΥΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	125,00	124,99	0,00	124,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΓΥΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	100,00	125,00	124,99	0,00	124,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΓΥΝΙΑΚΟΣ ΤΡΟΧΟΣ	1,00	100,00	128,00	127,99	0,00	127,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΤΡΟΧΟΣ ΓΥΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	95,00	94,99	0,00	94,99	0,01
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΤΡΟΧΟΣ DEWALT 2	0,00	100,00	0,00	8,33	0,00	8,33	0,00
06/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2054	ΤΡΟΧΟΣ DEWALT 2	0,00	100,00	0,00	8,33	0,00	8,33	0,00
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΔΡΑΠΑΝΟ DC737 &	0,00	100,00	0,00	30,42	0,00	30,42	0,00
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΙΑ	0,00	100,00	0,00	29,17	0,00	29,17	0,00
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΙΑ	1,00	100,00	360,00	359,99	0,00	359,99	0,01
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΤΡΟΧΟΣ ΓΥΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	95,00	94,99	0,00	94,99	0,01
07/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2069	ΤΡΟΧΟΣ ΓΥΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	128,00	127,99	0,00	127,99	0,01
16/07/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ2187	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΙΑ	2,00	100,00	778,00	777,99	0,00	777,99	0,01
02/11/2009	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ3231	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ 2	1,00	100,00	580,00	579,99	0,00	579,99	0,01
17/03/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ36	ΔΡΑΠΑΝΟ ΚΡΟΥΣΤΙ	1,00	100,00	400,98	400,97	0,00	400,97	0,01
22/03/2010	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ814	ΗΛΕΚΤΡΟΚΟΛΛΗΝΗ 2	1,00	100,00	189,00	188,99	0,00	188,99	0,01
22/09/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ730	ΤΡΟΧΟΣ ΓΥΝΙΑΚΟΣ	1,00	100,00	80,49	80,48	0,00	80,48	0,01
22/09/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ731	ΔΡΑΠΑΝΟΚΑΤΕΒΙΑ	1,00	100,00	146,34	146,33	0,00	146,33	0,01
03/11/2010	ΑΦΟΙ ΛΑΓΟΥΝΑΡ	ΤΑ3232	ΔΡΑΠΑΝΟ ΚΡΟΥΣΤΙ	1,00	100,00	79,68	79,67	0,00	79,67	0,01
16/12/2010	ΡΟΥΤΗΣ Ι.ΔΗΜΗ	ΤΑ2024	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΣ ΕΤ	1,00	100,00	1.050,00	1.049,99	0,00	1.049,99	0,01
15/12/2011	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	2016	ΕΡΓΑΛΕΙΟΦΟΡΕΣ	2,00	100,00	739,84	0,00	739,83	739,83	0,01
01/01/2003			ΜΟΤΟΠΟΑΗΛΑΤΟ	1,00	20,00	1.687,45	1.687,44	0,00	1.687,44	0,01
02/06/2004	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΑΚΡ	ΤΑ 3	ΜΟΤΟ ΥΑΜΑΧΑ ΚC1	1,00	20,00	2.150,00	2.149,99	0,00	2.149,99	0,01
20/12/2004	ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΣΤΑΘ	ΤΑ 3975	ΕΠΙΒΑΤΗΓΟ Ι.Χ.	1,00	20,00	25.779,99	25.779,98	0,00	25.779,98	0,01
22/12/2008	EXECUTIVE LEA	T 568	HYUNDAI AVOS PR	1,00	15,00	1.455,46	454,83	218,32	673,15	782,31
01/01/2003	ΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩ	ΤΑ 45	ΦΟΡΤΗΓΟ ΑΥΤ/ΤΟ	1,00	20,00	1.320,62	1.320,61	0,00	1.320,61	0,01
01/01/2003	ΕΥΜΟΡΦΙΑ ΧΑΤΖ	ΤΑ 36	ΦΟΡΤΗΓΟ ΑΥΤ/ΤΟ	1,00	20,00	11.445,34	11.445,33	0,00	11.445,33	0,01
01/01/2003	MUTITIPIN AE		ΦΟΡΤΗΓΟ Ι.Χ. S	1,00	20,00	11.020,80	11.020,79	0,00	11.020,79	0,01
26/10/2009	ΚΑΡΑΡΙΖΟΥ ΔΕΣ	ΤΑ321	Φ.Ι.Χ. FORD TRA	1,00	20,00	11.000,00	2.750,00	2.200,00	4.950,00	6.050,00
07/02/2003	ΜΙΑΤΟΧ Ι. ΜΑΚ	ΤΑ193	ΒΙΒΛΙΟΦΗΚΗ ΚΑΡΥ	1,00	100,00	220,34	220,33	0,00	220,33	0,01
08/02/2003	Ι.ΑΝΕΣΤΟΠΟΥΛΟ	ΤΑ177	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	1,00	100,00	89,80	89,79	0,00	89,79	0,01
28/07/2003	NEOSET ABEΕ	ΤΑ3823	ΚΑΘΙΣΜΑ LINEA M	1,00	100,00	111,84	111,83	0,00	111,83	0,01
28/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ521	ΣΑΛΟΝΙ ΜΠΑΜΠΟΥ	1,00	100,00	59,32	59,31	0,00	59,31	0,01
28/07/2003	NEOSET ABEΕ	ΤΑ3822	ΚΑΝΑΠΕΣ ΤΡΙΘΕΣΙ	1,00	20,00	730,08	730,07	0,00	730,07	0,01
28/07/2003	NEOSET ABEΕ	ΤΑ3822	ΕΡΜΑΡΙΟ ΜΕ ΡΑΦΙ	1,00	100,00	132,88	132,87	0,00	132,87	0,01
01/01/2003	ΜΙΑΤΟΧ ΜΑΚΡΗΣ	ΤΑ 697	ΓΡΑΦΕΙΟ ΜΕ ΚΑΦΕ	2,00	20,00	932,61	932,63	0,00	932,63	0,01
11/10/2004	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΑΡ	ΤΑ 34	ΚΑΘΙΣΜΑ ΕΙΡΦΑΣ	1,00	100,00	211,86	211,85	0,00	211,85	0,01
30/06/2004	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΟΝΑΣ	ΤΑ 33	ΒΙΒΛΙΟΦΗΚΗ ΜΕ Μ	4,00	20,00	1.360,00	1.359,99	0,00	1.359,99	0,01
30/06/2004	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΟΝΑΣ	ΤΑ 33	ΛΑΓΚΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	4,00	20,00	2.880,00	2.879,99	0,00	2.879,99	0,01
30/06/2004	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΟΝΑΣ	ΤΑ 33	ΓΡΑΦΕΙΟ	3,00	100,00	1.200,00	1.199,99	0,00	1.199,99	0,01
30/06/2004	ΤΟΝΑΣ ΧΡΗΣΤΟΣ	ΤΑ 33	ΦΑΩΓΕΡΑ	1,00	20,00	950,00	949,99	0,00	949,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΑ 262	ΕΤΥΛΕΣ ΕΡΩΤΕΡΑΣ	2,00	100,00	500,00	499,99	0,00	499,99	0,01
10/03/2004	ΤΟΝΑΣ ΜΙΧ.ΧΡΗ	ΤΑ 25	ΕΠΙΠΛΟ ΓΡΑΦΕΙΟΥ	1,00	20,00	6.400,00	6.399,99	0,00	6.399,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΑ 262	ΕΠΙΠΛΟ ΚΟΜΠΙΟΥΤ	1,00	100,00	400,00	399,99	0,00	399,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΑ 262	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	1,00	100,00	290,00	279,99	0,00	279,99	0,01
02/12/2004	ΕΠΥΡΟΣ ΜΠΑΚΑΛ	ΤΑ 262	ΚΑΡΕΚΛΑ ΕΠΙΣΚΕΥ	3,00	100,00	270,00	269,99	0,00	269,99	0,01
08/04/2004	SATO AS	ΤΑ 3256	ΓΡΑΦΕΙΟ 140*80	1,00	100,00	108,80	108,79	0,00	108,79	0,01

# Μητρώο Παγίων 2011 σελίδα 3:

## Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Γ Ι Ω Ν

Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ

ΑΦΜ: 082909656 ΣεΛ. : 3  
Εκτυπώθηκε : 31/12/2011

Από\_Κωδικό : - Εώς Κωδικό :

Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κό	Περιγραφή	Ποσότητα	Συντ.	Χρήση : 01/01/2011 - 31/12/2011		Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
						Τιμή	Κτήσεως			
08/04/2004	SATO AE	TA3258	ΑΝΑΡΤΩΜΕΝΗ ΠΡΟΕ	1,00	100,00	60,00	59,99	0,00	59,99	0,01
08/04/2004	SATO AE	TA 3258	ΕΥΡΤΑΡΙ ΤΡΟΧΗΛΑ	1,00	100,00	104,00	103,99	0,00	103,99	0,01
08/04/2004	SATO AE	TD 3258	ΕΡΜΑΡΙΟ PROFIT	1,00	100,00	102,40	102,39	0,00	102,39	0,01
08/04/2004	SATO AE	TA3258	ΡΑΦΙ ΕΡΜΑΡΙΟΥ Α	1,00	100,00	11,20	11,19	0,00	11,19	0,01
17/01/2005	ΤΟΝΑΣ ΜΙΧ.ΧΡΗ	TA 47	ΠΑΓΚΟΙ & ΡΑΦΙΑ	1,00	20,00	11.600,00	11.599,99	0,00	11.599,99	0,01
07/02/2005	SATO AE	TIM.27177	ΤΡΑΠΕΖΙ ΑΝΑΜΟΝΗ	1,00	100,00	56,00	55,99	0,00	55,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13642	ΚΑΘΙΣΜΑ"ACTION"	1,00	100,00	104,00	103,99	0,00	103,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13642	ΚΑΘΙΣΜΑ ΕΡΓ. FUT	1,00	100,00	162,00	161,99	0,00	161,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13643	ΔΙΣΚΟΙ ΕΓΓΡΑΦΩΝ	1,00	100,00	10,00	9,99	0,00	9,99	0,01
08/02/2005	SATO AE	TIM.13643	ΣΕΤ ΓΡΑΦΕΙΟΥ 6	1,00	100,00	37,00	36,99	0,00	36,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ	TA 286	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	2,00	20,00	380,00	379,99	0,00	379,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ	TA 286	ΕΠΙΠΛΟ ΚΟΜΠΙΟΥΤ	1,00	100,00	245,00	244,99	0,00	244,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ	TA 286	ΚΑΡΕΚΛΑ ΕΠΙΣΚΕΠΤ	3,00	100,00	285,00	284,99	0,00	284,99	0,01
12/12/2005	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.Σ	TA 286	ΤΡΑΠΕΖΑΚΙ 125x5	1,00	100,00	125,00	124,99	0,00	124,99	0,01
01/04/2006	ΜΠΑΚΑΛΗΣ ΧΡ.	TA290	ΚΑΡΕΚΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟ	4,00	100,00	548,00	547,99	0,00	547,99	0,01
18/04/2006	ΚΡΙΜΙΤΖΑΣ Α.Ε	TA1458	ΚΑΘΙΣΜΑ ΕΡΓΑΣΙΑ	1,00	20,00	376,96	358,10	18,85	376,95	0,01
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΚΑΘΙΣΜΑ ΕΥΝΕΡΓΑ	4,00	20,00	460,00	291,33	92,00	383,33	76,67
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΚΑΘΙΣΜΑ ΔΙΕΥΘΥΝ	1,00	20,00	425,00	269,17	85,00	354,17	70,83
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΤΡΑΠΕΖΑΚΙ ΚΡΥΣΤ	1,00	20,00	130,00	82,33	26,00	108,33	21,67
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΕΤΑΘΕΡΟ ΚΑΘΙΣΜΑ	4,00	20,00	128,00	81,07	25,60	106,67	21,33
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΕΥΘΥΝ	1,00	20,00	1.502,00	951,27	300,40	1.251,67	250,33
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΓΡΑΦΕΙΟ ΒΟΗΘΗΤΗ	1,00	20,00	710,00	449,67	142,00	591,67	118,33
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΤΡΟΧΗΛΑΤΗ ΕΥΡΤΑ	1,00	20,00	121,00	76,63	24,20	100,83	20,17
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΕΡΜΑΡΙΟ ΧΑΜΗΛΟ	2,00	20,00	340,00	215,33	68,00	283,33	56,67
19/11/2007	ΧΑΛΚΙΟΠΟΥΛΟΣ	TA44	ΤΡΑΠΕΖΙ ΣΥΜΒΟΥΛ	1,00	20,00	180,00	114,00	36,00	150,00	30,00
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΤΡΑΠΕΖΙ ΣΥΜΒΟΥΛ	1,00	100,00	758,00	757,99	0,00	757,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΚΑΘΙΣΜΑ ΝΕΥΕΟ	6,00	100,00	528,00	527,99	0,00	527,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΚΑΘΙΣΜΑ ΝΕΥΕΟ Α	2,00	100,00	136,00	135,99	0,00	135,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΚΑΛΟΓΕΡΟ FINO	1,00	100,00	58,00	57,99	0,00	57,99	0,01
24/06/2008	ΑΦΟΙ ΖΟΥΛΑΜΟΓ	T 122	ΤΡΑΠΕΖΙ ΧΩΡΟΥ Α	1,00	100,00	142,00	141,99	0,00	141,99	0,01
11/03/2009	ΚΡΕΜΗΣ Γ.ΔΗΜΗ	TA1708	ΠΟΡΤΑ SECURITY	1,00	100,00	200,00	199,99	0,00	199,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA512	H/Y QUEST INGEN	1,00	100,00	1.255,00	1.254,99	0,00	1.254,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA512	EΚΤΥΠΩΤΗΣ CANON	1,00	100,00	295,00	294,99	0,00	294,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA512	KALYMA USB UPST	1,00	100,00	3,00	2,99	0,00	2,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA512	KAPTA SD JAGA 6	1,00	100,00	50,00	49,99	0,00	49,99	0,01
28/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA632008	ΘΩΝΗ FSC CRT19	1,00	100,00	239,83	239,82	0,00	239,82	0,01
01/01/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA 2471	NOTEBOOK KOMBAQ	1,00	30,00	1.415,00	1.414,99	0,00	1.414,99	0,01
01/01/2003	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3443	PC QUEST P4	1,00	30,00	1.614,91	1.614,90	0,00	1.614,90	0,01
01/01/2003	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 12	H/Y QUEST MS016	1,00	30,00	3.374,91	3.374,90	0,00	3.374,90	0,01
30/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 1830	ORIZONTEΣ WINDO	1,00	100,00	847,46	847,45	0,00	847,45	0,01
21/09/2004	ΤΣΙΓΚΟΣ Α & Σ	TA 1860	PLATO P4	1,00	100,00	1.271,19	1.271,18	0,00	1.271,18	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TH 31	ILLUSTRATOR CS	1,00	100,00	782,24	782,23	0,00	782,23	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TH 31	PC Q006 QUEST P	1,00	100,00	850,69	850,68	0,00	850,68	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 31	PHILIPS ΘΩΝΗ 1	1,00	100,00	211,59	211,58	0,00	211,58	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TH 31	HP DESKJET 1700	1,00	100,00	479,12	479,11	0,00	479,11	0,01
29/06/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TH 31	UPS ECO 1100	1,00	100,00	254,33	254,32	0,00	254,32	0,01
06/05/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA9231	ΘΩΝΗ NEC 17 LC	2,00	100,00	956,00	955,99	0,00	955,99	0,01
06/05/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA9231	EΚΤΥΠΩΤΗΣ EPSON	1,00	100,00	75,00	74,99	0,00	74,99	0,01
31/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3878	PC N005 HP P4 1	1,00	100,00	1.500,00	1.499,99	0,00	1.499,99	0,01
31/10/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3878	SAMSUNG ΘΩΝΗ 1	1,00	100,00	398,69	398,68	0,00	398,68	0,01
31/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA3878	PC 04016 QUEST	1,00	100,00	700,00	699,99	0,00	699,99	0,01
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3807	CASIO FP-500 ΦΟ	0,00	100,00	0,00	479,99	0,00	479,99	0,00
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA 3805	CD SAMSUND 52X	1,00	100,00	36,00	35,99	0,00	35,99	0,01
18/01/2005	ΛΑΓΟΣ Α.ΑΘΑΝΑ	TA 137	EΚΤΥΠΩΤΗΣ HP LA	1,00	100,00	189,08	189,07	0,00	189,07	0,01
02/06/2005	ΛΑΓΟΣ Α.ΑΘΑΝΑ	TA 1707	H/Y QUEST P4 3,	1,00	30,00	670,00	669,99	0,00	669,99	0,01
17/10/2005	ΛΑΓΟΣ Α.ΑΘΑΝΑ	TA 3151	UPS BLAZER 2000	1,00	100,00	273,26	273,25	0,00	273,25	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y POLYM.HP PS	1,00	100,00	96,76	96,75	0,00	96,75	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y QUEST XPAND	1,00	30,00	630,12	630,11	0,00	630,11	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y 17" NEC LCD	1,00	100,00	282,02	282,01	0,00	282,01	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y UPSOCOMET	1,00	100,00	48,38	48,37	0,00	48,37	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	H/Y RCD-W100/S	1,00	100,00	249,16	249,15	0,00	249,15	0,01
15/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	TA 26	DVD-HR 725/EUR	1,00	30,00	529,41	529,40	0,00	529,40	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	PC P4 3.4 BASE	2,00	30,00	2.750,00	2.749,99	0,00	2.749,99	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	MONITOR LG 19 L	1,00	30,00	360,00	359,99	0,00	359,99	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	HP ALL IN ONE 1	1,00	100,00	150,00	149,99	0,00	149,99	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 284	UPS. 0	1,00	30,00	459,00	459,00	0,00	459,00	0,01
29/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 285	PC AMD ATHLON 3	2,00	30,00	3.883,00	3.883,00	0,00	3.883,00	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	UPS LINE INTERA	3,00	30,00	1.500,00	1.499,99	0,00	1.499,99	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	HUB 4-PORT	1,00	100,00	90,00	89,99	0,00	89,99	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	MODEM	3,00	100,00	99,00	98,99	0,00	98,99	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	PCI SMC 10/100/	2,00	30,00	300,00	299,99	0,00	299,99	0,01
30/12/2005	ΤΕΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	TA 287	ROUTER ZYXEL PR	2,00	30,00	512,00	511,99	0,00	511,99	0,01
05/01/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA44	PC QUEST P4 3.2	1,00	30,00	700,00	699,99	0,00	699,99	0,01
15/03/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA792	PC QUEST P4 3.0	1,00	30,00	600,00	599,99	0,00	599,99	0,01
20/03/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA6787	EΚΤΥΠΩΤΗΣ HP DE	1,00	30,00	75,63	75,62	0,00	75,62	0,01
07/04/2006	ΠΑΛΕΙΣΙΟ COMPT	TA121	DVD+REK TDK 4.7	1,00	30,00	35,21	35,20	0,00	35,20	0,01
10/07/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	TA134	KAPTA ΣΤΕΡΙΑΚΗ	1,00	100,00	23,97	23,96	0,00	23,96	0,01
25/08/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	TA7262	NOTEBOOK HP PAV	1,00	30,00	755,46	755,45	0,00	755,45	0,01

# Μητρώο Παγίων 2011 σελίδα 4:

## Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Ρ Ι Ω Ν

Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ

ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 4

Εκτυπώθηκε : 31/12/2011

Από Κωδικό : - Εώς Κωδικό :

Χρήση : 01/01/2011 - 31/12/2011

Ημερομηνία	Επωνυμία	Παρασ/κό	Περιγραφή	Ποσότ.	Συντ.	Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ. χρήσεων	Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
26/09/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ57153	ΘΕΩΝ ΒΕΝΩ 19" L	1,00	30,00	192,44	192,43	0,00	192,43	0,01
15/02/2007	ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ Π. ΤΑ	1895	ΠΟΛΥΜΗΧΑΝΗΜΑ ΗΡ	1,00	100,00	91,60	91,59	0,00	91,59	0,01
06/07/2007	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ	ΤΔ32	ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ LASER	1,00	100,00	130,00	129,99	0,00	129,99	0,01
20/12/2007	ΠΛΑΙΣΙΟ COMPU	ΤΔ408293	NB HP PAVILION	1,00	100,00	1.175,63	1.175,62	0,00	1.175,62	0,01
20/12/2007	ΠΛΑΙΣΙΟ COMPU	ΤΔ408293	ΠΟΝΤΙΚΙ LOGITEC	1,00	100,00	36,97	36,96	0,00	36,96	0,01
05/09/2008	ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ Τ	540	ΚΑΛΩΔΙΟ ΓΕΙΩΣΗ	1,00	100,00	126,94	126,93	0,00	126,93	0,01
19/01/2011	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΔ151	HP OFFICEJET 70	1,00	100,00	201,63	0,00	201,62	201,62	0,01
11/10/2011	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	2993	ΕΛΦΑΣΣ CASIO FP	1,00	100,00	528,45	0,00	528,44	528,44	0,01
05/05/2003	STET ΕΛΛΑΣ ΤΗ	ΤΔ8109	ΚΙΝΗΤΟ ΤΗΛΕΦΩΝΟ	1,00	100,00	247,00	246,99	0,00	246,99	0,01
28/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ522	ΤΗΛΕΦΩΝΟ ΑΕΥΡΜΑ	1,00	100,00	106,78	106,77	0,00	106,77	0,01
24/09/2004	ΒΕΝΤΟΥΡΗΣ ΕΥΣ	ΤΑ 310	ΚΙΝΗΤΟ ΤΗΛ. NOK	1,00	100,00	152,00	151,99	0,00	151,99	0,01
09/07/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ12897	ΦΑΣ SAMSUNG SF	1,00	100,00	169,00	168,99	0,00	168,99	0,01
09/02/2005	SANTEL ΑΕ	ΤΠΥ 33	ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤ	1,00	100,00	265,00	264,99	0,00	264,99	0,01
16/04/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ	ΤΑ 52	NOKIA 2310 ΑΕΥΚ	2,00	100,00	0,02	0,01	0,00	0,01	0,01
16/04/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ	ΤΑ 52	SIM CARD 32k	1,00	100,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01
22/05/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ	ΤΑ 80	NOKIA 6300	1,00	100,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01
08/06/2007	ΠΑΥΛΟΣ ΤΑΙΤΖΗ	ΤΑ 92	NOKIA 6060i	4,00	100,00	0,04	0,03	0,00	0,03	0,01
18/07/2008	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΕΥΑ	Τ 125	ΤΗΛ.ΔΙΚΤΥΟ	1,00	100,00	4.060,00	4.059,99	0,00	4.059,99	0,01
12/01/2011	ΡΕΦΡΙΓΙΟΣ ΒΟΥΛ	30402	ΚΙΝΗΤΟ ΤΗΛ/NO I	1,00	100,00	535,77	0,00	535,76	535,76	0,01
23/07/2011	ΑΓΓΕΛ.ΚΑΙ ΑΘΑ	614	ΚΙΝΗΤΟ ΤΗΛ/NO W	1,00	100,00	243,09	0,00	243,08	243,08	0,01
27/06/2003	ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝ	ΤΑ118	ΚΑΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ ΗΑ	1,00	20,00	762,71	762,70	0,00	762,70	0,01
27/06/2003	ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝ	ΤΑ118	ΚΑΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ IS	1,00	100,00	466,10	466,09	0,00	466,09	0,01
30/11/2004	ΕΤΥΛΙΑΝΟΣ ΒΕΡ	ΤΑ 228	ΑΕΡΟΦΕΡΜΟ DELON	1,00	100,00	33,05	33,04	0,00	33,04	0,01
17/07/2003	ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝ	ΤΑ141	ΚΑΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ ΗΑ	2,00	20,00	1.200,00	1.199,99	0,00	1.199,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ512	ΚΑΦΕΤΙΕΡΑ ROWEN	2,00	100,00	82,68	82,67	0,00	82,67	0,01
16/01/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ12405	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	1,00	20,00	1.047,00	1.046,99	0,00	1.046,99	0,01
22/07/2003	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΔ512	ΦΡΑΠΙΕΡΑ ROHNSO	1,00	100,00	34,00	33,99	0,00	33,99	0,01
01/01/2003	ΡΑΔΙΟ ΚΟΡΑΣΙΔ	ΤΔ 632	ΨΗΦΙΑΚΗ ΦΩΤΟΓΡΑ	1,00	20,00	262,71	262,70	0,00	262,70	0,01
01/01/2003	ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-ΛΑΚ	ΤΠ 3	ΚΑΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ CA	1,00	20,00	621,76	621,75	0,00	621,75	0,01
01/01/2003	ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-ΛΑΚ	ΤΑ 373	ΦΟΥΡΝΟΣ ΜΙΚΡΟΚΙ	1,00	20,00	135,60	135,59	0,00	135,59	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΕΚΑΛΑ ΕΠΑΓ. 3*1	1,00	100,00	264,00	263,99	0,00	263,99	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΕΚΑΛΑ ΕΠΑΓ.3*13	1,00	100,00	249,90	249,89	0,00	249,89	0,01
16/01/2004	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ94816	ΘΗΚΗ SONY LCS-C	1,00	100,00	23,73	23,72	0,00	23,72	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΓΚΟΦΑΕΡ 150L	1,00	100,00	385,49	385,48	0,00	385,48	0,01
31/12/2004	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΑ 4722	ΦΟΡΤΙΣΤΗΣ ΜΠΑΤΑ	1,00	100,00	126,96	126,95	0,00	126,95	0,01
05/02/2005	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ 38	ΙΟΝΙΣΤΗΣ SAMBO	1,00	100,00	220,34	220,33	0,00	220,33	0,01
09/02/2005	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ 5311	ΨΗΦΙΑΚΗ ΚΑΜΕΡΑ	1,00	100,00	104,24	104,23	0,00	104,23	0,01
09/02/2005	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ 5311	ΚΑΦΕΤΙΕΡΑ KRUPS	1,00	100,00	133,90	133,89	0,00	133,89	0,01
09/02/2005	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ 5311	ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ ΤOSHI	1,00	100,00	122,88	122,87	0,00	122,87	0,01
28/02/2005	SATO ΑΕ	ΤΙΜ.13792	ΦΩΤΙΣΤΙΚΟ ΔΑΠΕΔ	1,00	100,00	89,00	88,99	0,00	88,99	0,01
15/03/2005	ΧΡΟΝΟΓΡΑΦΙΚΗ	ΤΑ 60691	ΡΟΛΟΙ ΤΙΜΕΛΟΓ Π	1,00	20,00	783,00	782,99	0,00	782,99	0,01
20/04/2005	ΝΙΣΕΡΑΙΔΗΣ ΓΕ	ΤΑ 2396	ΕΚΑΛΩΣΙΑ ΑΛΟΥΜΙ	1,00	20,00	980,00	979,99	0,00	979,99	0,01
01/12/2005	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΑ 35	ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΥΝΑΓΕΡ	1,00	20,00	3.267,00	3.266,99	0,00	3.266,99	0,01
16/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	ΤΑ 27	PS 42D 51 SAMSU	1,00	20,00	1.936,97	1.936,96	0,00	1.936,96	0,01
16/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	ΤΑ 27	ΦΩΤΟΓΡ.ΜΗΧ.ΨΗΦ.	1,00	20,00	360,51	360,50	0,00	360,50	0,01
16/12/2005	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	ΤΑ 27	ΦΩΤΟΓΡ.ΜΗΧ.ΨΗΦ.	1,00	100,00	295,81	295,80	0,00	295,80	0,01
08/02/2005	ΤΕΧΝΟΓΡΑΦΙΚΗ	ΤΑ 10057	ΘΕΡΜ/ΚΟ ΜΗΧ.UNI	1,00	100,00	73,37	73,36	0,00	73,36	0,01
31/12/2005	ΑΦΟΙ Χ. & Γ.ΑΜ	ΤΑ 11354	ΜΗΧ.ΘΕΡΜΟΚΟΛΛΗΣ	1,00	100,00	175,00	174,99	0,00	174,99	0,01
09/01/2006	ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΠΕ	ΤΑ18514	ΑΝΕΜΙΣΤΗΡΑΣ	1,00	20,00	22,00	21,99	0,00	21,99	0,01
13/01/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ6554	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	2,00	20,00	331,09	331,08	0,00	331,08	0,01
05/06/2006	ΤΕΧΝΟΓΡΑΦΙΚΗ	ΤΑ14580	ΘΕΡΜ/ΚΟ ΜΗΧ/ΜΑ	1,00	20,00	200,00	183,33	16,66	199,99	0,01
24/07/2006	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΗΛΙ	ΤΑ979	ΕΚΑΛΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ	1,00	20,00	264,09	237,69	26,39	264,08	0,01
12/09/2006	ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ Π.	ΤΔ3094	TV TFT-LCD 40"	1,00	20,00	1.332,77	1.155,05	177,71	1.332,76	0,01
19/10/2006	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ965	MICRO HIFI LG	1,00	20,00	100,00	14,99	99,99	99,99	0,01
19/10/2006	ΠΛΑΙΣΙΟ COMPI	ΤΔ251322	DIGITAL CAMERA	1,00	20,00	173,11	147,14	25,96	173,10	0,01
23/11/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ7595	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	1,00	20,00	142,02	118,33	23,68	142,01	0,01
29/11/2006	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ7626	ΨΥΓΕΙΟ FIDJI RN	1,00	20,00	109,24	91,04	18,19	109,23	0,01
01/12/2006	ΠΛΑΙΣΙΟ COMPI	ΤΑ125	PNA MLS Destina	1,00	20,00	419,33	342,47	76,85	419,32	0,01
02/12/2006	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΑ18	ΕΥΝΕΡΙΑΡΜΟΣ BOS	1,00	20,00	215,00	175,58	39,41	214,99	0,01
26/04/2007	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	ΤΑ4254	ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΜΗΧ	1,00	20,00	130,25	97,69	26,05	123,74	6,51
29/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ546	ΕΚΑΛΕΣ ΣΙΔΗΡ.ΟΙ	3,00	20,00	115,98	83,13	23,20	106,33	9,65
29/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ546	ΕΚΑΛΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ	1,00	20,00	131,35	94,13	26,27	120,40	10,95
15/03/2007	ΑΛΕΚ. & ΑΔΕΣ.	ΤΑ 452	ΕΚΑΛΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ	1,00	20,00	189,07	144,95	37,81	182,76	6,31
30/06/2007	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ Π.Ι	ΤΑ550	ΕΚΑΛΑ 6+1 ΣΙΔΗΡ	1,00	20,00	33,36	23,90	6,67	30,57	2,79
30/06/2007	ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛ	ΤΔ227	ΚΑΙΜΑΤΙΣΤΙΚΟ ΑQ	2,00	20,00	1.512,60	1.084,03	302,52	1.386,55	126,05
18/10/2007	ΔΙΑΜΑΝΤ ΒΙΝΤΕ	ΤΑ 1	ΜΟΝΑΔΕΣ ΚΑΙΜΑΤΙ	2,00	20,00	1.000,00	650,00	200,00	850,00	150,00
18/10/2007	ΔΙΑΜΑΝΤ ΒΙΝΤΕ	ΤΑ1	ΜΟΝΑΔΕΣ ΚΑΙΜΑΤΙ	1,00	20,00	500,00	325,00	100,00	425,00	75,00
27/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ434	ΨΥΓΕΙΟ SHARP	1,00	20,00	369,75	240,34	73,95	314,29	55,46
27/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ434	ΤΟΞΙΕΡΑ DELONG	1,00	20,00	54,62	35,50	10,92	46,42	8,20
27/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ434	MINI HIFI PANAS	1,00	20,00	96,64	62,82	19,33	82,15	14,49
29/10/2007	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	ΤΑ435	ΦΟΥΡΝΟΣ ΜΙΚΡΟΚΥ	1,00	20,00	537,82	349,58	107,56	457,14	80,68
29/02/2008	ΑΛΕΚ. & ΑΔΕΣ.ΣΤ	Τ 40	ΘΕΡΜΟΣΙΦΩΝΑΣ 80	1,00	100,00	123,74	123,73	0,00	123,73	0,01
08/01/2008	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	Τ	NOTEBOOK ACER 5	1,00	100,00	419,33	419,32	0,00	419,32	0,01
08/01/2008	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α	Τ 8980	MOUSE LOGITEC C	1,00	100,00	25,21	25,20	0,00	25,20	0,01
01/07/2008	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ-Ε	Τ 219	R2-IN ΚΑΙΜΑΤΙΕΤ	1,00	100,00	252,10	252,09	0,00	252,09	0,01
01/07/2008	Τ.ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ -	Τ 219	R2-O ΚΑΙΜΑΤΙΕΤ	1,00	100,00	252,10	252,09	0,00	252,09	0,01
29/07/2008	ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΑ Ε	Τ 902	CUBINS NX 8CH,S	1,00	30,00	3.000,00	2.250,00	749,99	2.999,99	0,01
08/12/2008	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ	Τ 3460	PC QUEST XPAND	1,00	100,00	440,00	439,99	0,00	439,99	0,01

# Μητρώο Παγίων 2011 σελίδα 5:

Β Ι Β Λ Ι Ο Π Α Ρ Ι Ω Ν										
Εταιρία: ΔΕΔΕΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΟΕ						ΑΦΜ: 082909656 Σελ. : 5				
Από Κωδικό : - Εός Κωδικό :						Εκτυπώθηκε : 31/12/2011				
Χρήση : 01/01/2011 - 31/12/2011										
Ημερομηνία	Επωνυμία	Παράσ/κός	Περιγραφή	Ποσότη.	Συντ.	Τιμή Κτήσεως	Απ.πρ. χρήσεων	Αποσβ.Χρήσης	Σ.Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη
03/11/2008	ΛΑΓΟΣ Δ.ΑΘΑΝΑ	T 3059	HP HP 6730B C2D	1,00	100,00	1.100,83	1.100,82	0,00	1.100,82	0,01
14/08/2008	ΓΚΙΟΚΑΣ Ε.Π.Ε	T 106	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ Κ ΕΓΚ	1,00	100,00	1.150,00	1.149,99	0,00	1.149,99	0,01
15/02/2009	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΔ241	ΣΥΣΤΗΜΑ ΓΥΝΑΓΕΡ	1,00	20,00	7.265,54	2.785,13	1.453,11	4.238,24	3.027,30
13/04/2009	ΓΚΙΟΚΑΣ ΕΠΕ	ΤΔ179	ΑΝΤΑΛΙΑ ΘΕΡΜΟΤΗΤ	5,00	100,00	5.378,15	5.378,14	0,00	5.378,14	0,01
27/05/2009	ΙΩΑΝΝΑ Π.ΑΓΓΕ	ΤΔ18	ΔΕΞΑΜΕΝΗ ΠΟΛΥΣΣ	1,00	100,00	700,00	699,99	0,00	699,99	0,01
04/08/2009	E-SHOP.GR	ΤΔ128024	HP LASERJET M11	1,00	100,00	157,15	157,14	0,00	157,14	0,01
02/09/2009	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΔ2494	ΠΟΛΥΜΗΧΑΝΗΜΑ ΧΣ	1,00	100,00	195,00	194,99	0,00	194,99	0,01
06/04/2010	ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΗΕΛ	ΤΔ351377	ΦΩΤ/ΚΗ ΜΗΧΑΝΗ P	1,00	100,00	57,77	57,76	0,00	57,76	0,01
09/07/2010	DSGI SOUTH-EA	ΤΔ1698	ΠΟΛΥΜΗΧΑΝΗΜΑ HP	1,00	100,00	49,75	49,74	0,00	49,74	0,01
28/07/2010	ΧΡΗΣΤΟΣ ΓΙΑΝΝ	ΤΔ410	AIRCONDITION TO	1,00	100,00	1.100,00	1.099,99	0,00	1.099,99	0,01
28/07/2010	ΧΡΗΣΤΟΣ ΓΙΑΝΝ	ΤΔ410	AIRCONDITION SA	1,00	100,00	800,00	799,99	0,00	799,99	0,01
05/08/2010	ΜΟΡΦΟΠΟΥΛΟΣ Α	ΤΔ75	KAMERA BOSCH W2	1,00	100,00	125,00	124,99	0,00	124,99	0,01
08/11/2010	DSGI SOUTH-EA	ΤΔ3518	ΦΩΤ/ΚΗ ΜΗΧΑΝΗ S	1,00	100,00	72,36	72,35	0,00	72,35	0,01
11/11/2010	AV TOOLS // K	ΤΔ1742	PC ASUS EEE 120	1,00	100,00	398,37	398,36	0,00	398,36	0,01
16/11/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΔ895	ΕΚΑΛΑ ΕΠ/ΚΗ 3X1	1,00	100,00	196,52	196,51	0,00	196,51	0,01
16/11/2010	ΚΑΛΑΦΑΤΗΣ ΙΩΑ	ΤΔ895	ΕΚΑΛΑ ΕΠ/ΚΗ 3X1	1,00	100,00	216,77	216,76	0,00	216,76	0,01
08/12/2010	ΗΛΕΚΤΡΕΜΠΟΡΙΚ	ΤΔ164	ΦΩΤ/ΚΗ ΜΗΧΑΝΗ K	1,00	100,00	80,49	80,48	0,00	80,48	0,01
19/10/2007	ΠΑΠΑΓΩΑΝΝΟΥ Σ	ΑΡ.ΣΥΜΒ85	ΕΞΟΔΑ ΚΤΙΣΗΣ ΑΚ	1,00	25,00	48.285,95	39.232,34	9.053,60	48.285,94	0,01
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΔ 3807	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ΤΥΠΟΥ	1,00	100,00	100,00	99,99	0,00	99,99	0,01
27/12/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΔ 3805	ΟΡΙΖΟΝΤΕΣ WINDO	1,00	100,00	884,00	883,99	0,00	883,99	0,01
24/11/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΔ 388	ΣΥΜΒ ΟΡΙΖ-WIN T	1,00	100,00	135,00	134,99	0,00	134,99	0,01
24/11/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΔ 388	ΣΥΜΒΑΣΗ ΟΡΙΖ.-W	1,00	100,00	75,00	74,99	0,00	74,99	0,01
17/11/2004	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΔ 144	F-SECURE ANTIVI	2,00	100,00	138,31	138,30	0,00	138,30	0,01
21/09/2004	ΤΣΙΓΚΟΣ Α. & Σ	ΤΔ 1860	NORTON ANTIVIRU	1,00	100,00	42,37	42,36	0,00	42,36	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	ΤΔ 284	RAM 512MB	4,00	30,00	320,00	319,99	0,00	319,99	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	ΤΔ 284	MS WINDOWS XP P	1,00	100,00	162,00	161,99	0,00	161,99	0,01
08/04/2005	F.T.S. ΑΕ	ΤΔ 186	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ARTCA	1,00	30,00	1.100,00	1.099,99	0,00	1.099,99	0,01
29/12/2005	ΤΣΙΜΠΟΥΡΑΚΗ Ι	ΤΔ 285	RAM 512MB	4,00	30,00	320,00	319,99	0,00	319,99	0,01
05/04/2006	ΕΛΕΝΗ ΤΣΙΜΠΟΥ	ΤΔ380	ΜΗΜΗ RAM	1,00	30,00	151,00	151,00	0,00	151,00	0,01
10/11/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΔ465	ΣΥΜΒ.ΟΡΙΖ.-WIN	1,00	30,00	135,00	134,99	0,00	134,99	0,01
10/11/2006	ΛΑΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙ	ΤΔ465	ΣΥΜΒ.ΟΡΙΖ.-WIN	1,00	30,00	75,00	74,99	0,00	74,99	0,01
24/07/2007	ICAP ΑΝΩΝΥΜΟΣ	ΤΔ 10637	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΟΙΚΟΝ	1,00	100,00	280,00	279,99	0,00	279,99	0,01
Γενικό Σύνολο						872.346,81	403.349,53	53.825,39	457.174,92	415.728,16