

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ  
ΤΜΗΜΑ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ  
Τ.Ε.Ι. ΠΑΤΡΩΝ

# ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ



## ΘΕΜΑ

Ο ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ  
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ  
ΔΙΑΦΑΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ  
ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ  
ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ  
ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ



ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ : ΣΠΥΡΟΣ ΛΑΣΚΑΡΗΣ  
ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ : ΜΑΡΙΑ ΑΡΒΑΝΙΤΑΚΗ

ΑΡΙΘΜΟΣ  
ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ

20301

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

**Σελίδα**

* <i>Πρόλογος</i>	1
* <i>Εισαγωγή</i>	3
* <i>Ιστορική εξέλιξη</i>	4
* <i>Αναγκαιότητα ανάπτυξης του Σ.Τ. στην Ελλάδα</i>	6
* <i>Ελληνική Πραγματικότητα : "Παίρνεις αυτό που δίνεις"</i>	8
* <i>Οι διεθνείς συγκυρίες και η Ελληνική αγορά</i>	11
* <i>Ελλάδα - E.O.K. - Ευρωπαϊκή πρόκληση</i>	12
* <i>Συμπληρωματικά άρθρα</i>	15
* <i>Υπάρχουσα υποδομή</i>	16
* <i>Περιγραφή χώρων</i>	
- <i>Αθήνα</i>	17
- <i>Θεσσαλονίκη - Χαλκιδική</i>	24
- <i>Κρήτη</i>	27
- <i>Ρόδος</i>	30
- <i>Κώς</i>	32
- <i>Κέρκυρα</i>	33
- <i>Υπόλοιπη Ελλάδα</i>	34
* <i>Άλλες πρόσθετες υπηρεσίες</i>	36
* <i>Κρατικοί φορείς που ασχολούνται με τα συνέδρια</i>	38
* <i>Τουριστική Πολιτική</i>	44
* <i>Ελληνική Τουριστική Πολιτική</i>	45
* <i>Νέα Τουριστική Πολιτική</i>	47

* <i>Η Τουριστική Πολιτική στον Τομέα του Συνεδριακού Τουρισμού</i>	48
* <i>Προτάσεις</i>	53
* <i>Λιεθνείς Οργανισμοί που σχετίζονται με τα Συνέδρια</i>	63
* <i>Τι φανερώνουν οι αριθμοί Στατιστικοί Πίνακες</i>	67
* <i>Επίλογος</i>	74
* <i>Στοιχεία από μελέτες κατασκευής Συνεδριακών Κέντρων στην Ελλάδα</i>	75
- <i>Σ.Κ. Αθηνών</i>	
- <i>Σ.Κ. Κω</i>	
- <i>Σ.Κ. Πατρών</i>	

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Στην αρχαιότητα ο τουρισμός ήταν προνόμιο των λίγων εκείνων ατόμων που κατείχαν εξαιρετή οικονομική και κοινωνική θέση. Το φαινόμενο της τουριστικής μετακινήσεως παρουσιάστηκε για πρώτη φορά τότε και ακολούθησε την εξελικτική πορεία των λαών μεσα στην ιστορία. Το ίδιο συνέβαινε και στις μεταγενέστερες εποχές, όπως στη Ρωμαϊκή περίοδο, στη Βυζαντινή αλλά και μέχρι τα τέλη του Μεσαίωνα. Υπήρχαν περίοδοι που είχαμε μεγάλη τουριστική άνοδο και εποχές όπου οι τουριστικές μετακινήσεις ήταν μηδαμινές, όπως η περίοδος της Αναγέννησης και έως σχεδόν τις αρχές του εικοστού αιώνα.

Ο τουρισμός σαν κοινωνικό και οικονομικό φαινόμενο εμφανίστηκε ξανά εντονότερα την περίοδο του μεσοπολέμου έχοντας αυτή τη φορά τη σημερινή του σχεδόν μορφή, αλλά πάντα με περιορισμένο αριθμό τουριστικά διακινούμενων.

Η πραγματική εξελικτική πορεία των τουρισμού αρχίζει μερικά χρόνια μετά το τέλος του Β' Παγκοσμίου Πολέμου, αποκτώντας με τον καιρό την σημερινή του οργάνωση, ανάπτυξη και διεύρυνση. Διεύρυνση όσον αφορά όχι μόνο το μέγεθος του τουριστικού πλήθους αλλά και των ιδαιτέρων μορφών της τουριστικής μετακινήσεως.

Η ανάπτυξη αυτή του τουρισμού οφείλεται κυρίως στην ποιοτική άνοδο του βιοτικού επιπέδου του μέσου πολίτη και στην αποδοχή των διακοπών του ως αναγκαίο αγαθό. Ετοι με την πάροδο των ετών, βλέπουμε το φαινόμενο του τουρισμού να κοινωνικοποιείται και να εκδημοκρατίζεται. Αποτέλεσμα αυτού ήταν να έχουμε μεγαλύτερη τουριστική διακίνηση, να "αναδύεται" το φαινόμενο του μαζικού τουρισμού και να παρατηρείται μια τάση για συγκέντρωση της τουριστικής δραστηριότητας σε ορισμένους προορισμούς όπου προσφέρονταν όλες οι ζητούμενες υπηρεσίες.

Παράλληλα, νέες μορφές τουρισμού υιοθετήθηκαν και πολλές φορές κατευθύνθηκαν μέσα από την διαφήμιση - προιόν ανάλυσης των προσδοκιών του τουρίστα-. Άλλα η προσπάθεια για την καθιέρωση συγκεκριμένων τρόπων και τόπων διακοπών, μέσα από τις διαφημιστικές καμπάνιες, επέφερε και ορισμένα αρνητικά αποτελέσματα. Οι αρμόδιοι φορείς των διαφόρων χωρών με τουριστικό ενδιαφέρον, έδωσαν γρήγορα μεγάλη σημασία στην αιχήση του αριθμού των εισερχομένων τουριστών, επομένως στην αιχήση της εισροής του τουριστικού συναλλάγματος, παραβλέποντας τον παράγοντα "ποιότητα". Ο έλεγχος για το επίπεδο των προσφερομένων υπηρεσιών έγινε ελαστικότερος με αποτέλεσμα τη διαιμόρφωση αρνητικών εντυπώσεων στη τουριστική αγορά. Δημιουργείται τελικά με τα χρόνια ένας φαύλος κύκλος: οι κακές υπηρεσίες φέρνουν χαμηλή ποιότητα, χαμηλές τιμές, φτωχούς τουρίστες, υποβάθμιση του τουριστικού προϊόντος της χώρας, ενώ ταυτόχρονα οι μεγάλοι TOUR OPERATORS προσπαθούν να επιβάλλουν τους όρους τους, είτε απαιτώντας, είτε απειλώντας είτε αγοράζοντας, κάποιες φορές δικαιολογημένα, κάποιες άλλες όχι. Παράδειγμα, μεγάλη εταιρεία TOUR OPERATORS η οποία αγοράζει τα ROBINSON CLUB επιβάλλοντας στην αγορά τις δικές της τιμές.

Θλιβερός επιλογος της ιστορίας, η Ελλάδα η χώρα των ιδανικών διακοπών, να προσπαθεί να "κρατηθεί" από τουρίστες δεύτερης και τρίτης κατηγορίας.

## ΠΡΟΛΟΓΟΣ

### "ΟΙ ΡΙΖΕΣ ΤΟΥ ΚΑΛΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΚΑΚΟΥ"

Η δυναμική φύση του τουρισμού απαιτεί μία συνεχή διαδικασία ανάλυσης έτσι ώστε να μεγιστοποιηθούν οι ωφέλειες του προς το καλό του ατόμου αλλά και των ιδίων των χωρών, όπως η Ελλάδα, που στηρίζονται την οικονομία τους κατά ένα μεγάλο μέρος στον τουρισμό.

Η τουριστική ανάπτυξη αντιτίθεται πλέον στην τυποποίηση και μαζικοποίηση των τουριστικών αναγκών. Η στροφή στη φύση και στη προσέγγιση του φυσικού κάλλους και του περιβάλλοντος χώρου, που συνέπεσε με την εδραιώση των οικολογικών κινημάτων ανά τον κόσμο, εντείνεται ημέρα με την ημέρα. Τέλος ο συνδυασμός των διακοπών μαζί με μία σειρά νέων αναγκών και αιτημάτων του σημερινού τουρίστα οδηγεί αναπόφευκτα σε νέες μορφές τουριστικής ανάπτυξης.

Έχει περάσει αρκετός καιρός από τότε που ο διεθνής τουρισμός αναζητούσε εναγωνίως την ανεύρεση νέων προορισμών οι οποίοι θα του παρείχαν ήλιο, θάλασσα και κάποιες σχετικά καλές υπηρεσίες. Ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του '70 υπήρχε μια έντονη ροπή για πιο ενεργητικές διακοπές και θα χρειαστεί να φθάσουμε στη δεκαετία του '80 για να γίνονται κατανοητές ορισμένες τάσεις μεγάλων τουριστικών ρευμάτων.

Λαμβάνοντας υπ' όψη τους ρυθμούς αύξησης των τουριστικών μεγεθών βλέπουμε ότι η ανάγκη διεύρυνσης των τουριστικών επενδυτικών προγραμμάτων, όχι μόνον είναι απαραίτητη αλλά κυριολεκτικά επιβάλλεται. Η μέση αύξηση του πάγκοδιμου τουριστικού ρεύματος ανά έτος αγγίζει το 7,4%, που σημαίνει 530 εκατομύρια τουρίστες κάθε χρόνο. Ο Ευρωπαϊκός τουρισμός αντιπροσωπεύει το 60% της παγκόσμιας αγοράς, με μία αύξηση 5% το χρόνο. Απασχολεί δε 7,5 εκατομύρια άτομα, το 6% της Ευρωπαϊκής εργατικής δύναμης. (Mr Roderick Skinner, απεσταλμένος της EOK στην Γενική Συνέλευση του ICCA στην Αδελαΐδα της Αυστραλίας το 1990).

Η Ευρώπη έχει πράγματι πολλά να προσφέρει στον τουρίστα. Φυσική ομορφιά, τέχνη, κουλτούρα, γαστρονομία, ήθη και έθιμα διαφοροποιημένα από κράτος σε κράτος. Αυτά τα πλεονεκτήματα, πρωθυνόμενα κατάλληλα, θα αποφέρουν πολλά στην οικονομία της.

Όσον αφορά την Ελλάδα, έχει όλα παραπάνω πλεονεκτήματα και κάτι περισσότερο. Μοναδικές κλιματολογικές συνθήκες που βοηθούν πολύ στην προσέλκυση μεγάλου μέρους του τουριστικού ρεύματος εκτός της καθιερωμένης εποχής. Ο Ελληνικός τουρισμός τα τελευταία δέκα χρόνια αυξήθηκε κατά 68,5%, οι συναλλαγματικές όμως εισπράξεις κατά 14,1%. Παρ' όλα αυτά ο τουρισμός αποφέρει εισπρακτικά το 46% του συνόλου των συναλλαγματικών εισροών στη χώρα, καλύπτοντας κατ' αυτό τον τρόπο το 40% του ελλείματος του εμπορικού μας ισοζυγίου.

Αντιπροσωπεύει το 8% του ΑΕΠ (Ακαθάριστο Εθνικό Προϊόν) και απασχολεί  
άμεσα 210.000 άτομα και έμμεσα άλλες 100.000 άτομα, δηλαδή το 8% του  
ενεργού πληθυσμού της χώρας.

Η μέχρι τώρα τουριστική πολιτική της Ελλάδας έγκειται στην διαφήμηση των όσων ήδη προσφρει και όχι στην επέκταση ή έστω στον εκσυγχρονισμό τους. Οι Ελληνες δύσκολα αποποιούνται τους πατροπαράδοτους τρόπους εξυπηρέτησης των τουριστών, διώχνοντας σχεδόν, εκείνους που φθάνουν με περισσότερες απαιτήσεις. Η τουριστική και πολιτική ηγεσία της χώρας, κατανοεί την σημασία της ανανέωσης του τουριστικού προιόντος της, την ανάπτυξη των ειδικών μορφών τουρισμού, όπως ο συνεδριακός τουρισμός ή ο τουρισμός των σπόρων για παράδειγμα, δεν έχει όμως η χώρα την υποδομή ή πιο σωστά την ανταγωνιστική υποδομή για να ανταποκριθεί. Ωστόσο ο Ελλαδικός χώρος είναι ιδανικός για την προσέλκυση ποιοτικού τουρισμού και αξίζει να δοθεί ιδιαίτερη προσοχή στις δύο παραπάνω μορφές του, που μπορούν πραγματικά να επεκτείνουν την τουριστική δραστηριότητα και να την αναβαθμίσουν.

**Σκοπός της εργασίας αυτής είναι:**

- Να εστιάσει την προσοχή στις διαφαινόμενες δυνατότητες του συνεδριακού τουρισμού και του τουρισμού των σπόρων.**
- Να παρουσιάσει την υπάρχουσα υποδομή με τα προβλήματα αλλά και τα πλεονεκτήματα του Ελλαδικού χώρου.**
- Να φανερώσει τους στόχους της Ελληνικής Τουριστικής Πολιτικής καθώς και τις ως τώρα προσπάθειες που έγιναν ώστε να ακολουθηθούν δρόμοι μελλοντικής αξιοποίησης περιοχών, πόλεων και νέων τουριστικών πόλων έλξης.**

## ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ - ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ

Ας δούμε πώς ξεκίνησε ο συνεδριακός τουρισμός.

Θα μπορούσε η Ελλάδα να καυχηθεί ότι τα συνέδρια ξεκίνησαν από εδώ; Σίγουρα η ιστορία της έχει πολλά να πεί για συγκεντρώσεις. Οι Ελλήνες ανακάλυψαν την αξία του διαλόγου και μέσα στους αιώνες συνέχισαν και ανέπτυξαν την "ανακάλυψη" τους. Συνεστιάσεις στις οποίες ελάμβαναν χώρα συζητήσεις επάνω σε πολιτικά, μορφωτικά, αθλητικά και πολεμικά θέματα, ήταν καθημερινή πραγματικότητα.

Το θέμα πάντως είναι ότι όλα αυτά δεν γινόταν με σκοπό την τουριστική προσέλκυση ατόμων, ούτε απέβλεπαν σε κάποιο οικονομικό όφελος της πόλης - κράτους που τις φιλοξενούσε. Κάνοντας μία αναδρομή στη περίοδο της πρώιμης αρχαιότητας βρίσκουμε τον θεμό των **Αμφικτυονιών**. Οι Αμφικτυονίες ήταν ενώσεις ανεξαρτήτων γειτονικών πόλεων, οι οποίες και αποτελούσαν την κυριότερη μορφή ενώσεως που είχαν φτάσει οι Ελλήνες. Αρχικά στην Αμφικτυονία ανήκαν συγγενικές φυλές ("έθνη"). Για να είναι σεβαστές αυτές οι ενώσεις των πόλεων, κέντρο της αμφικτυονίας οριζόταν ένα ιερό όπου συγκεντρώνονταν οι αντιπρόσωποι του κάθε "έθνους" και αργότερα της κάθε πόλεως για να συζητήσουν τα κοινά τους προβλήματα και να πάρουν σχετικές αποφάσεις. Η σημασία τους ήταν θρησκευτική και πολιτική.

Αντίστοιχα παραδείγματα συγκέντρωσης αντιπροσώπων πόλεων παρατηρήθηκαν και αργότερα με τα **Κοινά και τις Συμπολιτείες**.

Τα συνέδρια είναι στις μέρες μας ένα αναπόσταστο μέρος της διαδικασίας της επικοινωνίας. Σε κάθε πόλη του κόσμου οι άνθρωποι συναντιούνται καθε μέρα σε μικρές ή μεγάλες συσκέψεις. Είναι μια εκδήλωση διαλόγου, αναγκαία πλέον και απασχολεί εκατομύρια άτομα.

**Πως όμως άρχισαν όλα; Και πως η ανάγκη αυτή πήρε μορφή τουριστικής δραστηριότητας;**

Η ανάπτυξη του φαινομένου αυτού δεν έγινε βάσει κάποιου συγκεκριμένου σχεδίου, ήταν απλώς μία αντίδραση στις απαιτήσεις των καιρών. Βασιζόμενοι στην ανάγκη επικοινωνίας των ανθρώπων επάνω στις τελευταίες εξελίξεις των επιστημών (ιατρική, τεχνολογία κλπ.) αλλά και των άλλων χώρων, οι φορείς που μέχρι τότε είχαν ασχοληθεί με την μαζική μετακίνηση των τουριστών, άρχισαν να διαβλέπουν ένα νέο μονοπάτι ζήτησης να ανοίγεται.

Οι Αυστριακοί επιμένουν ότι το φαινόμενο "συνεδριακός τουρισμός" ξεκίνησε το 1815 με το συνέδριο της Βιέννης και αναπτύχθηκε με διάφορες παρόμοιες εκδηλώσεις στο Innsbruck, το Graz και σε άλλες πόλεις της Αυστρίας. Οι περισσότεροι όμως πιστεύουν ότι ο συνεδριακός τουρισμός ως κοινωνικό-πολιτικό και κυρίως οικονομικό φαινόμενο ξεκίνησε από τις Ηνωμένες Πολιτείες, όπου τα συνέδρια είναι τρόπος ζωής και αντιπροσωπεύουν ένα ετήσιο ποσό διάθεσης κεφαλαιών ύψους 30 δισεκατομυρίων δολλαρίων.

Πριν από 150 χρόνια ο Γάλλος ιστορικός *Alexis de Tocqueville* είχε παρατηρήσει σχετικά ότι οι Αμερικάνοι είχαν μια ασυνήθιστη τάση να συγκεντρώνονται ομάδες και να διοργανώνουν συνέδρια. Άλλα τους άρεσε να γίνεται αυτό με άνεση και στυλ. Το ίδιο κάνουν και σήμερα, χρησιμοποιώντας ότι καλύτερο έχει να τους προσφέρει η τεχνολογία (οπτικοακουστικά μέσα, μεταφραστικά κλπ) και ο σύγχρονος πολιτισμός.

Στην Αγγλία ξοδεύονται 800 εκατομέρια λίρες ετησίως στη συνεδριακή βιομηχανία. Αυτή τη στιγμή, στη κορυφή της συγκεκριμένης βιομηχανίας στην Ευρώπη, βρίσκεται η Γαλλία διοργανώνοντας στο έδαφος της τα περισσότερα συνέδρια. Ακολουθεί η Αγγλία, το Βέλγιο, η Ολλανδία, η Ελβετία, η Αυστρία, η Ιταλία και τα τελευταία χρόνια παρατηρήθηκε μία θεαματική άνοδος του κλάδου στην Ισπανία.

**Που βρίσκεται όμως η Ελλάδα μέσα σε όλα αυτά και ποιά η θέση της στη διεθνή συνεδριακή αγορά;**

Δυστυχώς τα πράγματα είναι μάλλον δυσοίωνα. Η Ελλάδα, το λίκνο του πολιτισμού, ο τόπος γέννησης του διαλόγου, που εκ παραδόσεως πληρεί όλες τις προυποθέσεις για να έχει ενεργή συμμετοχή στην εν λόγω αγορά, λίγο πριν την είσοδο στον 21ο αιώνα, δυσκολεύεται να πρωθήσει στο εξωτερικό τα αναμφισβήτητα προσόντα της. Δυσκολεύεται να ανακτήσει την εμπιστοσύνη. Εκτός των ελλείψεων που αντιμετωπίζει στην υποδομή της, η πολυτάραχη πολιτική της ζωή και τα μακροχρόνια προβλήματά της, εμπνέουν ανασφάλεια στους παράγοντες οι οποίοι θα της εξασφάλιζαν την άνοδο του συνεδριακού τουρισμού και των ταξιδιών-κινήτρων (*incentive-trips*).

## **ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ Σ. Τ. ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΣ**

Σε εποχές όπου οι διεθνείς οικονομικές συγκυρίες κάθε άλλο παρά ευνοικές είναι, τα ζητήματα της τουριστικής ανάπτυξης ζητούν μελέτη, προγραμματισμό και ανάλυση.

Ο τουρισμός τη σημερινή εποχή συνεισφέρει ουσιαστικό στην οικονομική ανάπτυξη μιας χώρας. Παρέχει δυνατότητα απασχόλησης μεγάλης μερίδας του εργατικού δυναμικού της και αποφέρει τεράστια οφέλη σε συνάλλαγμα. Επιπλέον, νέες κατευθύνσεις και στόχοι αρχίζουν να διαγράφονται και μέσα από αυτούς πηγάζει η αναγκαιότητα ανάπτυξης νέων μορφών τουρισμού και διαφοροποίησης του τουριστικού προϊόντος σε σχέση με τις μέχρι τώρα υπάρχουσες αγορές. Ο συνεδριακός τουρισμός είναι ίσως η πιό εξελιγμένη από αυτές τις νέες μορφές και από τις πιο επικερδής.

Η συνεχώς αυξανόμενη ανάγκη για προσωπική επαφή των επιχειρηματιών μέσω των συνεδρίων, είναι δείγμα ελπιδοφόρο. Αυτή τη στιγμή ένας στους πέντε επαγγελματίες που ταξειδεύουν διεθνώς, πηγαίνει σε συνέδρια, εκθέσεις ή συμμετέχει σε ταξίδι κινήτρων (*incentive-trip*). Η ενοποίηση της Ευρωπαϊκής αγοράς το 1992 οδήγησε αναπόφευκτα στην ανάγκη για μεγαλύτερη διακίνηση των επιχειρηματιών μέσα στα κράτη-μέλη.

(σ.σ Η κοινή Ευρωπαϊκή πολιτική, αναπτύσσεται σε επόμενο κεφάλαιο)

Οι σύνεδροι οι οποίοι ανήκουν σε διάφορες κοινωνικές ομάδες με συγκεκριμένες δραστηριότητες σε ποικίλους τομείς, μετακινούνται από τη μία χώρα στην άλλη με σκοπό να ερευνήσουν, να μελετήσουν και να ανταλλάξουν ιδέες. Κύριο χαρακτηριστικό των ομάδων αυτών είναι ότι μετακινούνται για ένα συγκεκριμένο λόγο ο οποίος συνδυάζει εργασία και αναψυχή. Είναι συνήθως τουρίστες υψηλής κοινωνικής και εισοδηματικής στάθμης οι οποίοι ενδιαφέρονται να παρακολουθήσουν τις εργασίες ενός συνεδρίου σε μία χώρα που να διαθέτει καλές κλιματολογικές συνθήκες και κατάλληλα εξοπλισμένους χώρους.

Στο εξωτερικό, όπου η συνεδριακή αγορά έχει κατακτήσει μεγάλο κομμάτι της τουριστικής δραστηριότητας, όλοι οι παράγοντες που σχετίζονται με τον συνεδριακό χώρο, αναθεωρούν τις μέχρι τώρα αντιλήψεις τους και χαράσουν καινούργια πολιτική.

Εμπλέκονται πλέον πολλές επιχειρήσεις που έχουν όλες άμεση σχέση με το αντικέιμενο του τουρισμού. Οπως ξενοδοχεία, τουριστικά γραφεία, γραφεία ενοικιάσεως αυτοκινήτων και πούλμαν, εστιατόρεια, εταιρείες διαθέσεως τεχνολογικού εξοπλισμού, τεχνικές εταιρείες που ασχολούνται με τη διαμόρφωση του χώρου, μεταφραστικές εταιρείες κλπ.

Οι αεροπορικές εταιρείες άρχισαν να προσέχουν τον σύνεδρο-τουρίστα και να σχεδιάζουν διάφορους τρόπους για να κάνουν πιο ευχάριστο και εύκολο το ταξίδι του.

*Τα ξενοδοχεία, σταμάτησαν να τον αντιμετωπίζουν σαν τον οποιονδήποτε πελάτη και θέτουν στη διάθεσή του όλες τις σύγχρονες ανέσεις, ώστε να του προσφέρουν μια εκπληκτική ποικιλία κινήτρων για να τον προσελκύσουν. Πλήρως εξολπισμένες αίθουσες, ειδικά λόμπυ για συγκεντρώσεις, fax, telex, γραφομηχανές, φωτοτυπικά μηχανήματα κλπ. είναι πλέον στη διάθεση των συνέδρων.*

*Δεν πρέπει να παραβλέψουμε το γεγονός ότι ο Συνεδριακός Τουρισμός είναι μία μορφή τουρισμού η οποία αναπτύσσεται κυρίως στις εκτός αιχμής περιόδους, για να αποφευχθεί ο συνωστισμός, να υπάρχει καλύτερη εξυπηρέτηση κ.α. Αυτό είναι σημαντικό γιατί έτσι επιμυκήνεται χρονικά η τουριστική περίοδος με φανερά οικονομικά ωφέλη. Επίσης το ότι υπάρχει και συνεχώς αναπτύσσεται και ο εσωτερικός συνεδριακός τουρισμός, πράγμα που πιστοποιεί ότι τα συνέδρια έχουν γίνει πλέον θεσμός και στη χώρα μας, ανάμεσα στον επιχειρηματικό και επιστημονικό κόσμο. Άλλωστε η προώθηση του εσωτερικού συνεδριακού τουρισμού αναφέρεται στο πρόγραμμα της ΕΟΚ για χωροταξική ανακατανομή του τουριστικού ρεύματος στις χώρες μέλη.*

*Στις Ηνωμένες Πολιτείες όπου τα συνέδρια έχουν γίνει πλέον τρόπος ζωής, αντιπροσωπεύουν ένα ετήσιο ποσό διάθεσης κεφαλαίων ύψους 30 δισεκατομ. δολαρίων. (Στοιχεία από το Αμερικάνικο περιοδικό MEETING AND CONVENTION). Στην Αγγλία, το συνεδριακό γραφείο LONDON VISITOR & CONVENTION BUREAU, το οποίο προσφέρει ανεκτίμητες υπηρεσίες βρίσκοντας όλα τα απαραίτητα είδη που χρειάζεται ένα συνέδριο και δίδοντας "χείρα βοηθείας" σε όποιον σχεδιάζει κάποια παρόμοια εκδήλωση στην Αγγλική πρωτεύουσα, υπολογίζει τα έσοδα σε 800 εκατομμύρια λίρες το χρόνο.*

*Δεν υπάρχει αμφιβολία ότι η συμμετοχή σε συνέδρια είναι πλέον μία σημαντική πλευρά της επιχειρηματικής και επαγγελματικής ζωής. Λαμβάνοντας υπόψη τους παραπάνω αριθμούς κατανοούμε ότι πρέπει να κινηθούμε δυναμικά ως χώρα για να κερδίσουμε ένα μερίδιο από αυτή την κερδοφόρο αγορά, η οποία παρουσιάζει ετήσια αυξητική τάση της τάξης του 8-10%.*

*Η Ελλάδα δεν πρέπει να παραμείνει απλός θεατής αυτών των αλλαγών, αλλά πρέπει να συμμετέχει με τους ιδίους όρους. Διαθέτει άλλωστε ένα βασικό πλεονέκτημα. Οι καλές κλιματολογικές συνθήκες και η ιδανική γεωγραφική της θέση, την ευνοούν ιδιαίτερα. Οι περίοδοι που προτιμούνται για την οργάνωση των συνέδριών είναι από τον Απρίλιο έως τον Ιούνιο και από τον Σεπτέμβριο έως τον Νοέμβριο. Τις εποχές αυτές στην Ελλάδα έχει συνήθως ηλιοφάνεια και καλές θερμοκρασίες σε σχέση με άλλες ανταγωνίστριες χώρες.*

## **ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΠΑΙΡΝΕΙΣ ΑΥΤΟ ΠΟΥ ΔΙΝΕΙΣ**

Η παροιμία που λέει "παίρνεις αυτό που δίνεις" επαληθεύεται στην περίπτωση της χώρας μας. Όλα τα πλεονεκτήματά της δεν φθάνουν για να αντισταθμίσουν τις ελλείψεις της.

Από τα 8 εκατομμύρια τουρίστες που έρχονται στην Ελλάδα κάθε χρόνο, μόνο το 5% αντιπροσωπεύει συνεδριακό τουρισμό ή τουρισμό κινήτρων.

Μέχρι το 1985 αυτό το είδος του τουρισμού φαινόταν να έχει ανοδική πορεία στη χώρα μας. Μετά όμως από διάφορα και σοβαρά προβλήματα που προέκυψαν (τρομοκρατία, δυσφήμηση κλπ.), η Ελληνική αγορά δέχθηκε μεγάλο πλήγμα. Εκτός από τις διεθνείς συγκυρίες, μία από τις βασικές αδυναμίες της χώρας, είναι η έλειψη υπηρεσιών και ανταγωνιστικής υποδομής. Η πολιτιστική της κληρονομιά, το υπέροχο κλίμα και τα άλλα πλεονεκτήματά της δεν φθάνουν για να σώσουν την κατάσταση.

Ο κύριος *Antonio Enriquez Savignac*, Γενικός Γραμματέας του **WORLD TOURISM ORGANIZATION**, στη διεθνή έκθεση *ITB '91*, που έγινε στο Βερολίνο, είπε:

**"Κάθε τουριστική χώρα-οικοδεσπότης πρέπει να ελέγξει την προσφορά της με κριτικό βλέμμα σύμφωνα με μία checklist, για το πόσο ανταποκρίνεται στις σημερινές προσδοκίες και απαιτήσεις του πελάτη-ταξιδιώτη. Κατά τον έλεγχο αυτό πρέπει να προσεχθούν και σημεία τα οποία παραμελούνται με αξιόποιντο τρόπο από πολλά κράτη.'Όπως π.χ. η ευγένεια των δημοσίων υπαλλήλων των τελωνείων, των αεροδρομίων, των λιμανιών και άλλων δημοσίων υπηρεσιών, η άνεση και η καλή κατάσταση των τοπικών μέσων συγκοινωνίας και μεταφοράς και ακόμη η γενική εικόνα μιάς καθαρής και ασφαλούς χώρας. Μόνο ωραία διαφημιστικά φυλλάδια δεν καταφέρνουν να εξαλείψουν τις άσχημες εντυπώσεις από τουριστικούς προορισμούς που δεν είναι ασφαλείς, καθαροί και ελκυστικοί".**

Αν στραφούμε στην Ελληνική πραγματικότητα με κριτική διάθεση μπορούμε να πεισθούμε πως πράγματι πολλά είναι αυτά που πρέπει να διορθώθουν προκειμένου να αποκτήσει η χώρα "συνεδριακό πρόσωπο".

Συγκεκριμένα, πρέπει αρχικά να καταμετρήσει κανείς τα αρνητικά σημεία ώστε να iεραρχηθούν οι ανάγκες και να γίνει -ίσως- πραγματικότητα ένα "πρώτο νοικοκύρεμα". Τόσο τα θέματα βασικής και ειδικής υποδομής όσο και στα απλοϊκότερα, όπως αυτά της συμπεριφοράς των υπαλλήλων των διαφόρων υπερησιών για παράδειγμα, αξιζει να τύχουν της ιδίας σοβαρής αντιμετώπισης απ' όλους.

*Τι εννοούμε; Ας τα δουμε πιο αναλυτικά:*

- Η εξυπηρέτηση στους διάφορους τουριστικούς οργανισμούς δεν είναι η πλέον κατάλληλη. Στα περισσότερα ξενοδοχεία ή τουριστικά γραφεία δεν υπάρχει εξειδικευμένο προσωπικό. Και δεν αναφερόμαστε σε προσωπικό εξειδικευμένο στο συνεδριακό τουρισμό. Αυτό το "είδος" σπανίζει ακόμη και στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις, λόγω έλλειψης ειδικής μορφής επαγγελματικής εκπαίδευσης.
- Η ποιότητα του φαγητού είναι χαμηλή στους τουριστικούς προορισμούς κυρίως λόγω έλλειψης κανονικού και αυστηρού ελέγχου.
- Οι τηλεπικοινωνίες μας βρίσκονται σε κακή κατάσταση, ίσως γιατί δεν ελέγχονται κανονικά οι καλωδιώσεις του ΟΤΕ και όχι μόνο...
- Οι μεταφορές και οι συγκοινωνίες γενικότερα, ιδίως στο εσωτερικό της χώρας, είναι προσιτές μόνο στους Έλληνες, ίσως γιατί αυτοί αντέχουν την ταλαιπωρία.

*Τα "ίσως" όμως δεν αποτελούν δικαιολογίες για μία χώρα η οποία φιλοδοξεί να είναι ισάξιο μέλος της Ευρωπαϊκής Κοινότητας και να προσελκύσει την ελίτ της τουριστικής αγοράς.*

*Το οδικό δίκτυο της χώρας παραλύει με την πρώτη κακοκαιρία. Ως και στα λιμάνια προκαλούνται φαιδρές καταστασεις στα πλαίσια ενός φαύλου ανταγωνισμού.*

*Η Ολυμπιακή Αεροπορία, ως μοναδική αεροπορική εταιρεία της Ελλάδας - προς το παρόν - κάνει ότι μπορεί όταν δεν απεργεί προσπαθώντας να λύσει τα τεράστια προβλήματά της.*

*Η χώρα διαθέτει πολλά αεροδρόμια, στα οποία μπορεί να φθάσει όμως κανείς μόνο μέσω Αθηνών.*

*Η κατάσταση αυτή ίσως βελτιωθεί όταν λειτουργήσει το αεροδρόμιο των Σπάτων. Προς το παρόν όμως παρατηρούμε τεράστιες ουρές στο αεροδρόμιο του Ελληνικού όπου κατάκοποι τουρίστες προσπαθούν να φθάσουν στον προορισμό τους διαθετιμένοι ήδη αρνητικά για οτιδήποτε ελληνικό.*

*Εν συνεχείᾳ, δεν θα βρούν - γιατί δεν υπάρχουν - ενημερωτικά φυλλάδια για το πως θα μπορούσαν να φθάσουν π.χ. στο κέντρο της πόλης ή για το πόσο θα πληρώσουν, με αποτέλεσμα οι περισσότεροι να πέφτουν θύματα του κάθε ασυνείδητου μη επαγγελματία.*

*Παράδειγμα, συνέδρος ο οποίος πλήρωσε 10.000 δρχ σε ταξί, για να φθάσει από το αεροδρόμιο του Ελληνικού στη πλατεία Συντάγματος.*

*Στην Ελλάδα οι φορείς συγκεντρώνονται και μιλάνε για προσέλκυση εκλεκτού τουρισμού, για δυνατότητες για διαφήμιση. Δεν λύνουν όμως αυτά τα "μικροπροβλήματα" που είναι ίσως λεπτομέρειες αλλά που συνθέτουν τη διαφορά της ποιότητας από την υψηλή ποιότητα και τη διαφορά της ύπαρξης των υπηρεσιών από την ύπαρξη των υψηλών υπηρεσιών.*

*Και φθάνουμε στο πιό επίμαχο ίσως σημείο, αυτό της κτιριακής υποδομής, όσον αφορά τις εκθέσεις, τα συνέδρια κλπ. Είναι τόσο λίγα αυτά που προσφέρει η χώρα μας στον συνεδριακό τουρισμό σε σχέση με τις απαιτήσεις του αλλά και με την προσφορά από τις ανταγωνιστριες χώρες που κυριαρχούν στο κλάδο, που κάνει την όλη κατάσταση μάλλον απογοητευτική.*

*Πολύ λίγα ξενοδοχεία και συνεδριακοί χώροι έχουν σκεφθεί σοβαρά το θέμα και έχουν δημιουργήσει σωστές εγκαταστάσεις. Τα υπόλοιπα βασίστηκαν σε μικρής κλίμακας επενδύσεις χωρίς να δώσουν ιδιαίτερη προσοχή στις λεπτομέρειες, με μοναδικό τους σκοπό το γρήγορο και εύκολο κέρδος.*

*Οσο για τα συνεδριακά κέντρα, που τόσο ανάγκη τα έχει η χώρα μας, δυστυχώς βρίσκονται μόνο στα σχέδια και στα συρτάρια. Τα ήδη υπάρχοντα, παρεπιπτόντας συνεδριακά κέντρα, παρ' όλη τη διαφήμιση που τους κάνουν δεν είναι ικανά να αντεξέλθουν στην ολοένα αυξανόμενη συνεδριακή αγορά. Δεν διαθέτουν σύγχρονο εξοπλισμό, μεγάλους και άνετους χώρους, ενώ ο ήδη υπάρχων εξοπλισμός τις περισσότερες φορές δεν λειτουργεί σωστά.*

*Το μεγαλύτερο μέρος των ξενοδοχείων μας ανά την χώρα κατασκευάσθηκαν όταν ο συνεδριακός τουρισμός ήταν ακόμη κάτι πολύ μακρινό για την Ελλάδα και φυσικά δεν είχαν προβλέψει τους κατάλληλους χώρους για τέτοιους ειδούς εκδηλώσεις. Άλλωστε την εποχή εκείνη κανείς δεν ενδιαφερόταν για αυτού του ειδούς τις ειδικές υπηρεσίες. Υπήρξε το φαινόμενο της άναρχης δόμησης και πολλές εγκαταστάσεις δεν πληρούσαν ούτε τους βασικούς κανόνες ασφάλειας. Η γενιά εκείνη των ξενοδόχων, ήταν η γενιά των αυτοδημιουργητών, που καμιά θεωρητική γνώση δεν είχε επί του αντικειμένου.*

*Οταν το φαινόμενο του συνεδριακού τουρισμού άρχισε να γίνεται αξιοπρόσεκτο, πολλοί ενδιαφέρθηκαν να κάνουν κάτι για να προσελκύσουν αυτό το είδος του τουρισμού. Χωρίς πάλι κανένα έλεγχο, τα ξενοδοχεία πρόσθεσαν "συνεδριακούς χώρους" και άρχισαν να τους διαφημίζουν. Αυτοί ήταν, τις περισσότερες φορές, υπόγειες αίθουσες που δεν χρησίμευαν σε τίποτε άλλο, διαμορφωμένες αιθουσες χορού, ημιόροφοι αχρησιμοποίητοι λόγω διαφόρων προβλημάτων όπως, ακατάλληλος εξαερισμός, ανεπαρκής φωτισμός, υγρασία, κακή ηχητική του χώρου κλπ. Η δε χωρητικότητα των περισσοτέρων αυτών εγκαταστάσεων είναι αμελητέου μεγέθους. Οταν διαφημίζεται μία αίθουσα 500 ατόμων, είναι συνήθως ικανή να φιλοξενήσει μόνο 400 άτομα. Τα διάφορα διαχωριστικά παραβάν ή κινούμενοι τοίχοι δεν προσφέρουν καμία απολύτως ηχομόνωση. Ο τεχνικός εξοπλισμός είναι ένα άλλο μεγάλο πρόβλημα. Πανάρχαια συστήματα μικροφωνικών εγκαταστάσεων και οτικοακουστικών μέσων συναντώνται ακόμη και σε πολύ καλά ξενοδοχεία.*

*Σε συνέντευξή του ο κύριος Λαυρεντίδης, πρώην διευθυντής του Γραφείου Συνεδρίων του ΕΟΤ στο Λονδίνο δήλωσε : "Δεν λέμε ότι είμαστε οι καλύτεροι στα συνέδρια, απλώς πληροφορούμε τους πιθανούς πελάτες μας, δηλαδή τις εταιρείες που "αγοράζουν" συνέδρια και incentives για τις δυνατότητες που υπάρχουν στην Ελλάδα. Το τουριστικό μας προϊόν είναι απόλυτα κατάλληλο για τα incentives και τα μικρά συνέδρια. Κάπου βεβαίως αντιμετωπίζουμε το πρόβλημα της έλλειψης του κατάλληλου επαγγελματικά οργανωμένου συνεδριακού κέντρου στην Αθήνα. Στην Θεσσαλονίκη, όπου υπάρχει ο συνεδριακός χώρος, έχουμε πρόβλημα με τα ξενοδοχεία".*

*Είναι όμως ακριβώς έτοι τα πράγματα :*

## ΟΙ ΔΙΕΘΝΕΣ ΣΥΓΚΥΡΙΕΣ ΚΑΙ Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΗ ΑΓΟΡΑ

Τα προβλήματα όμως δεν σταματούν εδώ.

Ενα από τα μεγαλύτερα πλήγματα που δέχθηκε ο Ευρωπαϊκός τουρισμός και ο Ελληνικός ειδικότερα ήταν οι πόλεμοι. Οι πολέμοι οι οποίοι δεν διεξάγονται σε δικό μας έδαφος αλλά έχουμε την αυχία να συνορεύουμε ή να είμαστε κοντά σε χώρες που γίνονται.

*H Wall Street Journal* αναφέρει ότι ο Ελληνικός τουρισμός επλήγη σοβαρά από την κρίση στον Περσικό Κόλπο. Η δήλωση αυτή επιβεβαιώθηκε από μεγάλα αθηναϊκά ξενοδοχεία τα οποία είχαν ακυρώσεις μεγάλων incentive-groups και μεγάλων διεθνών συνεδρίων (AVIS-GROUP, Παγκόσμιο Συνέδριο Ιχθυολογίας, Συνέδριο της EOK για το πετρέλαιο κλπ.) Και δεν ξέρουμε ακόμη πόση ζημιά μπορεί να προκαλέσει ο εμφύλιος πόλεμος στη Γιουγκοσλαβία.

Ο Πρόεδρος του συμβουλίου της Ευρώπης κος Fernand Boden, Υπουργός Τουρισμού του Λουξεμβούργου, πρότεινε να ληφθεί σειρά μέτρων για την υποστήριξη του τομέα τουρισμού από τέτοιες κρίσεις.

Η COMMISSION, την εποχή της κρίσης στον Περσικό Κόλπο έκανε σφυγομετρήσεις κάθε 14 ημέρες βασιζόμενη σε στοιχεία που έστελναν τα κράτη-μέλη της EOK για τη πορεία της κατάστασης, η οποία τελικά δεν εξελίχθηκε τσο τραγικά αλλά σίγουρα επέφερε μείωση των τιμών σ' όλους τους τομείς που σχετίζονται με τον τουρισμό.

Ένα άλλο μεγάλο πρόβλημα που αντιμετωπίζει η χώρα είναι η τρομοκρατία. Η Αθήνα συγκριτικά με άλλες Ευρωπαϊκές πόλεις έχει τα λιγότερα -ίσως- κρούσματα τρομοκατικών επιθέσεων αλλά έχει επίσης τη μεγαλύτερη δυνατή διαφήμηση επί του θέματος. Τα μέσα μαζικής ενημέρωσης εξυπηρετώντας τα ιδία συμφέροντα δίνουν μεγάλη έκταση στα γεγονότα με αποτέλεσμα να δίνουμε προς τα έξω μία εικόνα αστάθειας η οποία φοβίζει τους πιθανούς υποψήφιους "πελάτες μας".

Ας θυμηθούμε τις "ταξιδιωτικές οδηγίες" του Προέδρου των Ηνωμένων Πολιτειών P. Rήγκαν το 1985 περί επικυνδυνότητας της Μεσογείου και πόσο είχε πληγεί τότε ο τουρισμός μας, χάνοντας ακόμη μέχρι σήμερα την Αμερικάνικη αγορά. Η έξαρση που παρατηρείται τα τελευταία χρόνια με τις τρομοκρατικές ενέργειες χειροτερεύουν την κατάσταση. (1988 ανατίναξη του κρουαζιερόπλοιου CITY OF POROS). Δυστυχώς η πολιτική που ακολουθείται δεν είναι κα τόσο ευέλικτη ώστε να αποφευχθούν οι συνέπειες.

'Όπως είπε και ο κος Ραφαήλ σε μία συνέντευξή του, "εμείς οι Έλληνες πρώτοι δίνουμε τεράστιες διαστάσεις στα προβλήματά μας και μετά περιμένουμε από τους άλλους να μας εμπιστευθούν".

## **ΕΛΛΑΣ - ΕΟΚ - ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΠΡΟΚΛΗΣΗ**

**Ο τουριστικός τομέας είναι σημαντικός για την Κοινότητα τόσο από οικονομική όσο και από κοινωνική άποψη. Αντιπροσωπεύει το 5,5% του Α.Ε.Π. της Κοινότητας, το 8% της κατανάλωσης των οικογενειών και το 4% του εξωτερικού εμπορίου. Στην Ισπανία και στη Γαλλία το ποσοστό αυτό είναι αντίστοιχα 9,4% και 9%. Απασχολεί δε, 7,5 εκατομμύρια άτομα δηλαδή το 6% του εργατικού πηγαδικού. (Στοιχεία EUROSTAT)**

Τα τελευταία ώμως χρόνια ο διεθνής τουρισμός άρχισε να αναζητά προορισμούς εκτός της Ευρώπης, η οποία κατείχε ως τώρα την πρώτη θέση.

Το Συμβούλιο των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων έθεσε ορισμένους στόχους για να βελτιώσει την ανταγωνιστικότητα των κρατών-μελών της Κοινότητας στο θέμα του τουρισμού. Αποφάσισε επίσης την ενίσχυση των επενδυτικών προγραμμάτων που προοθουν την ισόρροπη ανάπτυξή του.

Στις λιγότερο ευνοημένες περιοχές, η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων χρηματοδοτεί ένα ευρύ φάσμα τουριστικών επενδύσεων: ξενοδοχεία, campings, έργα για τη διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς κλπ. Το 1988 χορήγησε 244 εκατομμύρια ECU για τουριστικά έργα. Το μεγαλύτερο μέρος των δανείων αφορούσε επενδύσεις στην Ιταλία, την Ισπανία, μετά την Γαλλία και τέλος την Βρετανία και την Πορτογαλία. Η Ελλάδα, δυστυχώς, απονοίαζε από την δανειοδότηση της Τράπεζας λόγω έλλειψης συγκεκριμένων επενδυτικών προγραμμάτων.

Παρ' όλα αυτά πολλές μικρομεσαίες ελληνικές επιχειρήσεις χρηματοδοτήθηκαν από την ΕΟΚ βάσει ενός αναπτυξιακού νόμου του 1262 του 1982. Δεν ήταν βέβαια αυτό που χρειαζόμασταν και δυστυχώς χρηματοδοτήθηκαν επιχειρήσεις σε ήδη κορεσμένες περιοχές και προγράμματα που δεν είχαν καμμία σχέση με την κατασκευή νέων εγκαταστάσεων που θα βοηθούσαν στην ανάπτυξη του ποιοτικού τουρισμού, όπως για παράδειγμα ξενοδοχειακή μονάδα στο Λουτράκι Β' κατηγορίας (επιχορήγηση 30.722.000 δρχ), ξενοδοχείο Γ' κατηγορίας στα Ιωάννινα (επιχορήγηση 21.175.000 δρχ), ξενοδοχείο Β' κατηγορίας στον Αγιο Νικόλαο Κρήτης (επιχορήγηση 54.493.000 δρχ) κλπ. Το κυριότερο πάντως πρόβλημα που αντιμετωπίζει ο Κοινοτικός Τουρισμός είναι η άνιση κατανομή του τουριστικού ρεύματος κατά τους θερινούς μήνες. Δημιουργεί κορεσμό σε ορισμένες περιοχές με επιβλαβή πολλές φορές αποτελέσματα, όπως φθορά του φυσικού περιβάλλοντος, την άμεση εξάρτηση αυτών των περιοχών από τον τουρισμό με συνέπεια να μην χρησιμοποιούνται σωστά οι κεφαλαιακοί και ανθρώπινοι πόροι κά.

Είναι αλήθεια ότι η Ευρωπαϊκή Κοινότητα δεν πήρε στα σοβαρά από την αρχή τον τουρισμό ως οικονομικό μέγεθος και γι αυτό δεν είχε καταρτήσει μέχρι αρκετά πρόσφατα ένα πρόγραμμα ενιαίας Κοινοτικής Τουριστικής Πολιτικής. Τώρα που αυτό είναι πλέον πραγματικότητα η Ελλάδα θα πρέπει να ενεργήσει συντονισμένα, ως Κράτος-ιδιώτες επιχειρηματίες, έτσι ώστε να συμπεριληφθεί στα επενδυτικά προγράμματα της Κοινότητας για τα έργα υποδομής. Θα πρέπει να εκμεταλευθεί την ύπαρξη των διαφόρων Κοινοτικών Ταμείων τα οποία θα χρηματοδοτήσουν έργα τουριστικής υποδομής, όπως το Κοινωνικό Ταμείο, το Περιφεριακό Ταμείο κλπ.

Καθώς η λέξη "αποσυμφόρηση" μοιάζει να έχει ιδιαίτερη σημασία και καθώς η νέα πολιτική της ΕΟΚ είναι ανακατανομή στο χώρο και στο χρόνο του τουριστικού ρεύματος, δεν πρέπει να χαθεί άλλος χρόνος.

Βασιζόμενη επάνω σ' αυτό η Τράπεζα Επενδύσεων και άλλοι φορείς, χρηματοδότησαν την κατασκευή γιγαντιαίων ξενοδοχείων με εγκαταστάσεις αναψυχής για όλο το χρόνο στο Αλγκάρβε της Πορτογαλλίας. Στη Μεσημβρινή Ιταλία, στη Σαρδηνία, στην Καλάβρια εκσυγχρονίστηκαν εκατοντάδες ξενοδοχεία με προσθήκες χώρων άριστα εξοπλισμένων για συνέδρια, εκδηλώσεις κλπ.

Εκτός όμως από την χρηματοδότηση συνεδριακών χώρων, η ΕΟΚ χρηματοδοτεί και προγράμματα πολιτιστικού και περιβαντολογικού ενδιαφέροντος, τα οποία συμβάλλουν άμεσα στην ποιοτική ανάπτυξη ενός τόπου. Η Μεσόγειος φαίνεται να είναι ο κύριος στόχος αυτών των προγραμμάτων λόγω του οικολογικού ενδιαφέροντος που παρουσιάζει.

Η δεκαετία του 1990 φέρνει προκλητικές αλλαγές στα πρότυπα της ζήτησης. Καθώς αναπτύσσεται το κατά κεφαλήν εισόδημα και μακραίνει ο διατιθέμενος, για διακοπές, χρόνος, οι άνθρωποι ζητούν καλύτερη ποιότητα και επιχειρούν ολιγοήμερα ταξίδια εκτός της κανονικής εποχής και συχνά σε ξένες χώρες. Για το λόγο αυτό και ο επιχειρηματικός και συνεδριακός τουρισμός που αναπτύχθηκαν ταχύτατα τις δύο τελευταίες δεκαετίες θα αναπτυχθούν ακόμη περισσότερο.

Οι πολιτικές αλλαγές που συμβαίνουν αυτή την εποχή στην Ευρώπη θα οδηγήσουν σε αλλαγές στα προτύπα της ζήτησης, όπως προαναφέρθηκε αλλά και της προσφοράς και προμήθειας. Ο τουριστικός χάρτης της Ευρώπης ξαναζωγραφίζεται.

Οι κυριότεροι στόχοι της τουριστικής πολιτικής της Κοινότητας είναι οι εξής:

- Να καλυτερεύσει την ποιότητα των τουριστικών υπηρεσιών.
- Να κεντρίσει το ενδιαφέρον των "τρίτων αγορών" για τον Ευρωπαϊκό τουρισμό.
- Να καλυτερεύσει το εργασιακό περιβάλλον στο οποίο κινούνται οι τουριστικές επιχειρήσεις.
- Να φωτίσει την μοναδικότητα και τις ιδιαιτερότητες της Ευρώπης ως τουριστικού προορισμού και τα υψηλά της standars.

Η ΕΟΚ με την Ενιαία Πράξη για τον τουρισμό, που εξέδωσε τον Ιούλιο του 1987, ορίζει την ενιαία πολιτική της. Επίσης θέτει κάποιες προδιαγραφές στην ποιότητα των παρεχομένων υπηρεσιών όπως έγινε με τις κατασκευές των συνεδριακών χώρων.

*Στη ουνάντηση του Tourism Intergroup του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, τον Φεβρουάριο του 1991, αναφέρθηκε ότι κατά το έτος 1990 (Παγκόσμιο Έτος Τουρισμού), χρηματοδοτήθηκαν 275 προγράμματα. Τα κονδύλια που διατέθηκαν το 1991 είναι αυξημένα κατά 7% σε σχέση με το 1990. Το Συμβούλιο Υπουργών Τουρισμού της ΕΟΚ, στις 12/6/1991 έδωσε άθηση στο ευρύ και φιλοδοξο πρόγραμμα για την ανάπτυξη του τουρισμού. Δηλαδή, προστασία των φυσικού περιβάλλοντος, μεγαλύτερη αξιοποίηση των νέων μορφών τουρισμού εις βάρος του μαζικού τουρισμού, προστασία των τουριστών, διαφημιστικές καμπάνιες στις υπερατλαντικές χώρες για περαιτέρω διεύρυνση των αγορών αυτών κλπ.*

*Κοινοτικός Τουρισμός και Ενιαία Αγορά είναι ήδη πολύ κοντά. Η Ελλάδα έχασε πολύτιμο χρόνο και πρέπει να προφθάσει την Ευρώπη των 12. Έχουμε δυνατότητες αλλά πρέπει να οργανωθούμε και να προγραμματίσουμε τις απαραίτητες κινήσεις που θα μας φέρουν πιο κοντά στα Ευρωπαϊκά δεδομένα. Έμεινε πολύ λίγος χρόνος για την Ευρώπη χωρίς σύνορα. Την Ευρώπη των 340 εκατομμυρίων ανθρώπων. Το φιλόδοξο αυτό σχέδιο όπου 12 κράτη θα ενεργούν σαν ένα στοιχείο περισσότερους τομείς υπακούοντας σε μία νέα νομοθεσία 280 Ευρωπαϊκών νόμων, θα μπεί απλά στη ζωή μας. Σε μας έγκειται το πώς θα το αντιμετωπίσουμε. Σίγουρα δεν είναι η καταστροφή μας, ούτε όμως και η σωτηρία μας. Απλά πρέπει να προσαρμοστούμε σωστά.*

## **ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΑ ΑΡΘΡΑ**

*Οι οργανώσεις EFCT (European Federation of Conference Towns) και MPI (Meeting Planers International) συναντήθηκαν το 1985 στην Θεσσαλονίκη. Η MPI, η οποία αποτελείται κυρίως από Αμερικάνους, δήλωσε ότι η Ευρώπη είναι ο αγαπημένος προορισμός των συνέδρων τους. Οι οργανωτές ζητούν στην Ευρώπη σιγουριά, καλά ξενοδοχεία, καλές συγκοινωνίες, εθνικά τουριστικά γραφεία, συνεδρικά γραφεία τα οποία θα φροντίζουν για τις ανάγκες τους και θα τους βοηθούν να βρούν τα κατάλληλα μέρη και υπηρεσίες για την οργάνωση του συνέδριου τους. Και πάνω απ' όλα ένα υψηλού βαθμού επαγγελματισμό και την κατανόηση ότι οι σύνεδροι δεν είναι ένα ακόμα γκρούπ τουριστών, αλλά επαγγελματίες και επιχειρηματίες οι οποίοι ξέρουν τι θέλουν, ζητούν προσοχή και χρόνο αφιερωμένο στις ανάγκες τους.*

*Η απόφαση του Συμβουλίου των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων για την καθιέρωση διαδικασίας διαβουλεύσεων και συντονισμού στον τομέα του τουρισμού έχοντας υπόψη :*

1. την συνθήκη για την ίδρυση της E.O.K. και ιδίως το άρθρο 235,
2. την πρόταση της Επιτροπής,
3. την γνώμη του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου,
4. την γνώμη της Οικονομικής και Κοινωνικής Επιτροπής, αποφάσισε :

- Άρθρο 1** *Μετά από αίτηση του κράτους-μέλους ή της Επιτροπής, τα κράτη - μέλη και η Επιτροπή διεξάγουν διαβουλεύσεις σύμφωνα με τους όρους που προβλέπονται στην παρούσα απόφαση σχετικά με οιανδήποτε πρωτοβουλία που προτίθενται να αναλάβει ένα κράτος μέλος στον τομέα του τουρισμού και που ενδέχεται να παρουσιάζει ενδιαφέρον για περισσότερα κράτη-μέλη.*
- Άρθρο 2** *Οι διαβουλεύσεις που προβλέπονται στο άρθρο 1 έχουν στόχο να αποφασίζεται από κοινού αν τα θέματα που εξετάζονται θέτουν προβλήματα κοινού ενδιαφέροντος και ανάλογα με την φύση αυτών των προβλημάτων να εξετάζονται οι επιπτώσεις των πρωτοβουλιών που προτίθενται να πάρουν τα κράτη-μέλη και να προσδιορίζονται όλες οι χρήσιμες κατευθύνσεις σύνο αφορά τις πρωτοβουλίες αυτές, να πρωθείται ο συντονισμός των ενεργειών των κρατών - μελών με σκοπό την επίτευξη κοινών στόχων.*
- Άρθρο 3** *Εν όψει των διαβουλεύσεων που προβλέπονται στο άρθρο 1, τα κράτη - μέλη ανακοινώνουν στην Επιτροπή, κατά το στάδιο της προετοιμασίας τους, τα μέτρα που προτίθενται να λάβουν. Η Επιτροπή ενημερώνει τα άλλα κράτη-μέλη σχετικά με τα μέτρα αυτά.*
- Άρθρο 4** *Οι πληροφορίες και οι διαβουλεύσεις που προβλέπονται από την παρούσα απόφαση καλύπτονται από το επαγγελματικό απόρρητο.*
- Άρθρο 5** *Μετά την πάροδο 3 ετών από την ημερομηνία υιοθέτησης της παρούσας απόφασης, το Συμβούλιο επανεξετάζει την διαδικασία διαβουλεύσεων και συντονισμού με σκοπό την τροποποίηση της, αν συντρέχει λόγος, υπό το φως της κτηθείσας πείρας.*

## ΥΠΑΡΧΟΥΣΑ ΥΠΟΔΟΜΗ

Το να αποζητήσει κανείς σωστά οργανωμένες συνεδριακές αίθουσες στην Ελλάδα ή δυνατότητες άψογης μεταφοράς από τη χώρα προέλευσης μέχρι και τον τόπο διεξαγωγής του συνεδρίου ή σωστή παροχή υπηρεσιών από πλευράς δημοσίου και πολλές φορές ιδιωτών, αποτελεί -ίσως- για τα ελληνικά δεδομένα υπερβολή. Ωστόσο για τα μάτια του ιδανικού πελάτη, που τόσο επιθυμούμε να προσελκύσουμε, η εικόνα που σχηματίζεται είναι από αντιφατική έως αποκαρδιωτική. Γιατί απλά, μπορεί να ενθουσιαστεί από το κλίμα, το φυσικό περιβάλλον ή το δωμάτιο που διαμένει αλλά να απογοητευτεί από την κατάσταση στους σταθμούς εισόδου της χώρας ή από τα τηλεφωνικά δίκτυα για παράδειγμα.

Αλλά και όσον αφορά ειδικότερα τα υπάρχοντα για αθτόν καθ' αυτόν τον συνεδριακό τουρισμό, η υπάρχουσα υποδομή παρουσιάζει σοβαρές ελλείψεις.

Η χώρα διαθέτει διάφορους χώρους διεξαγωγής συνεδρίων. Οι περισσότεροι από αυτούς ανήκουν σε ξενοδοχεία και είναι προιόντα επενδύσεων της ιδιωτικής πρωτοβουλίας. Τα ξενοδοχεία τα σποία προσφέρουν αυτές τις υπηρεσίες βρίσκονται ως επί το πλείστον στην Αθήνα, στη Θεσ/νίκη, στη Κρήτη, στη Ρόδο, στη Κέρκυρα και σε διάφορες άλλες τουριστικές περιοχές της χώρας. Θα αναφερθούν παρακάτω τα κυριότερα από αυτά.

Το ερώτημα που τίθεται είναι αν μπορούν αυτά τα ξενοδοχεία να αντεπεξέλθουν στην ολοένα αυξανόμενη ζήτηση και πόσο λειτουργικές είναι οι εγκαταστάσεις τους ώστε να μπορούν να ανταγωνισθούν το "ξένο προιόν". Το αξιοπρόσεκτο είναι ότι καμμία από αυτές τις αίθουσες δεν είναι καθαρά συνεδριακή. Στην Ελλάδα άλλωστε δεν υπάρχει ούτε ένα συνεδριακό κέντρο. Υπάρχουν όμως ελπίδες και μελέτες κρυμμένες και ξεχασμένες στα άδυτα της γραφειοκρατίας.

## **ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ**

**Τα στοιχεία αυτά προέρχονται από τον EOT, από τα ίδια τα ξενοδοχεία, από δημοσιεύματα του ελληνικού και ξένου τύπου και από στοιχεία του Γραφείου Οργάνωσης Συνεδρίων ICO-CONGREX (GREECE) και THEMA S.A.**

### **AΘΗΝΑ**

Η Αθήνα είναι η πόλη που διαθέτει τα περισσότερα ξενοδοχεία υψηλών κατηγοριών που λειτουργούν όλο το χρόνο. Αυτά τα ξενοδοχεία προσφέρουν σχετικά σωστές υπηρεσίες τις οποίες προσπαθούν να καλυτερεύσουν εξ αιτίας του συνεχώς αυξανόμενου ανταγωνισμού. Αυτό όμως που αναφέραμε σε προηγούμενο κεφάλαιο ισχύει δυστυχώς και εδώ. Οι συνεδριακοί χώροι δεν ήταν μέσα στο πρόγραμμα όταν αυτά τα ξενοδοχεία κατασκευάσθηκαν και φθάνοντας σε μία εποχή που κρίνονται πλέον απαραίτητοι, βρίσκονται να έχουν σοβαρές ελλείψεις στον τομέα αυτό.

Μερικά μεγάλα ξενοδοχεία προσπαθώντας να ανταποκριθούν στα καλέσματα των καιρών, δημιούργησαν κάποιες αιθουσες. Το να γίνει όμως μία τέτοια επένδυση, χρειάζεται θάρρος και αντιπροσωπεύεται από ένα καθόλου αμελητέο έξοδο. Γεγονός πάντως είναι ότι αυτοί που το τόλμησαν δικαιώθηκαν.

Τα λίγα πλέον ξενοδοχεία που διαθέτουν σωστή υποδομή γίνονται ανάρπαστα παρά τα υπέρογκα ποσά που ζητούν και τους όρους που θέτουν προκειμένου να παραχωρήσουν τις υπηρεσίες τους στους ενδιαφερόμενους. Τα υπόλοιπα έχουν μείνει στη λίστα των συνεδριακών χώρων ως δεύτερη επιλογή. Αυτή τη στιγμή η Αθήνα δεν είναι σε θέση να φιλοξενήσει ταυτόχρονα δύο εκδηλώσεις μεγάλου μεγέθους. Η λύση των διαμορφωμένων σταδίων δεν μπορεί και δεν πρέπει να συνεχισθεί επ' άπειρον, αν λάβει κανείς υπόψη το τεράστιο κόστος που απαιτείται κάθε φόρα για τη διαμόρφωση.

Οι ήδη διαμορφωμένοι κρατικοί χώροι βρίσκονται μέσα σε ιδρύματα, μουσεία, πανεπιστήμια κλπ., είναι μικρής χωρητικότητας και δεν διαθέτουν τον κατάλληλο σύγχρονο τεχνικό εξοπλισμό. Εξαίρεση αποτελεί το Ζάππειο Μέγαρο το οποίο λόγω του ότι φιλοξένησε σημαντικές εκδηλώσεις (ΕΟΚ, ΟΗΕ), εκσυγχρονίστηκε. Οσον αφορά δε τα σχέδια του μεγάλου Συνεδριακού Κέντρου των Αθηνών, έμειναν μόνο σχέδια (περιλαμβάνεται η μελέτη).

## **ΧΩΡΟΙ ΠΟΥ ΛΙΑΘΕΤΟΥΝ ΑΙΘΟΥΣΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ**

### **1. ΖΑΠΠΕΙΟ ΜΕΓΑΡΟ**

Το Ζάππειο διαθέτει 5 αίθουσες συνεδριάσεων, τέσσερις στο ισόγειο και μία στον πρώτο όροφο.

α) η πρώτη αίθουσα εξυπηρετεί 100 άτομα και διαθέτει αυτόματο σύστημα μετάφρασης σε επτά γλώσσες. Με μία διαφορετική διάταξη μπορεί να εξυπηρετήσει 200 άτομα και να χρησιμοποιηθούν ασύρματα ακούστικα για την μετάφραση.

β) η δεύτερη αίθουσα είναι χωρητικότητος 100 ατόμων και διαθέτει αυτόματο σύστημα μετάφρασης σε 3 γλώσσες.

γ) η τρίτη αίθουσα μπορεί να εξυπηρετήσει 200 άτομα και δεν διαθέτει σύστημα μετάφρασης

δ) η τέταρτη αίθουσα είναι χωρητικότητος 200 ατόμων και έχει δυνατότητα εγκατάστασης μεταφραστικού συστήματος.

ε) η πέμπτη αίθουσα βρίσκεται στο επάνω όροφο, είναι χωρητικότητας 50 ατόμων αλλά διαθέτει αυτόματο σύστημα μετάφρασης για 11 γλώσσες.

Το Ζάππειο διαθέτει επίσης πολυτελείς χώρους υποδοχής, τηλεφωνικό κέντρο, φωτοτυπικά μηχανήματα, αίθουσες τύπου, τέσσερα στούντιο για ραδιόφωνο και τηλεόραση, φαξ και τέλεξ στη διάθεση των συνέδρων και πολλές άλλες διευκολύνσεις.

### **2. ΕΥΓΕΝΙΔΕΙΟ ΙΔΡΥΜΑ**

Διαθέτει μία αίθουσα 350 ατόμων με μόνιμο σύστημα μετάφρασης σε 2 γλώσσες. Διαθέτει επίσης μία ακόμη μικρότερη αίθουσα 100 ατόμων χωρίς μεταφραστικό σύστημα. Τα τελευταία χρόνια έχει την δυνατότητα να διαθέσει προκατασκευασμένα περίπτερα για εκθέσεις προϊόντων οι οποίες οργανώνονται κατά τη διάρκεια κυρίως των συνεδρίων.

### **3. ΠΟΛΕΜΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ**

Διαθέτει μία αίθουσα 400 ατόμων με μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού συστήματος σε 3 γλώσσες.

### **4. ΕΘΝΙΚΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΡΕΥΝΩΝ**

Διαθέτει μία αίθουσα 250 ατόμων με μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού σε 2 γλώσσες.

### **5. ΠΑΝΤΕΙΟΣ ΣΧΟΛΗ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ**

Διαθέτει μία αίθουσα 500 ατόμων με μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού σε 5 γλώσσες.

## **6. ΜΕΓΑΡΟ ΦΙΛΩΝ ΤΗΣ ΜΟΥΣΙΚΗΣ**

Το Μ.Φ.Μ. αποφασίστηκε από το Δ.Σ. να χρησιμοποιείται ως κτίριο πολλαπλών λειτουργειών μεταξύ των οποίων και ως συνεδριακό κέντρο. Φυσικά, όπως δήλωσε ο διευθυντής του Μεγάρου, αυτό θα παραχωρείται σε άλλους εκδηλώσεις όταν δεν θα είναι κλεισμένο για τα διάφορα μουσικά ή καλλιτεχνικά θέματα, στα οποία όπως είναι φυσικό, δίδεται προτεραιότητα.

Το Μέγαρο διαθέτει:

- α) Μία μεγάλη αίθουσα χωρητικότητος 1.957 ατόμων (1.000 άτομα στην πλατεία και 957 άτομα στον εξώστη), εξοπλισμένη με αυτόματο σύστημα μετάφρασης για 9 γλώσσες και με καμπίνες διερμηνέων, μικρόφωνα ενσωματωμένα στα 221 πρώτα καθίσματα που εξυπηρετούν 442 συνέδρους, 1.500 ασύρματα ακουστικά για την ταυτόχρονη μετάφραση, 20 μικρόφωνα για το εκάστοτε προεδρείο ή πάνελ ομιλητών, συστήματα ενισχύσεως και καταγραφής του ήχου, μία μηχανικά ανυψωμένη σκηνή διαστάσεων 9 X 5,5 μέτρα, στην οποία μπορεί να γίνει προβολή από slide ή video projector, κλπ.
  - β) Μία μικρότερη αίθουσα χωρητικότητας 456 ατόμων, εξοπλισμένη με αυτόματο σύστημα μετάφρασης για 3 γλώσσες και καμπίνες διερμηνέων, 250 ενσωματωμένα μικρόφωνα για χρήση από 500 συνέδρους, 500 ασύρματα ακουστικά για την ταυτόχρονη μετάφραση, 10 μικρόφωνα για το προεδρείο, 10 μικρόφωνα με βάση για την αίθουσα, συστήματα ενισχύσεως του ήχου, μία οθόνη 6 X 4,8 μέτρα στην οποία μπορεί να γίνει προβολή από ένα ειδικό video projector.
  - γ) Υπάρχουν επίσης 6 μικρότερες αίθουσες και συγκεκριμένα μία των 60 ατόμων, μία των 50 ατόμων και τέσσερις των 30 ατόμων (σύνολο 230 ατόμων), εξοπλισμένες με 10 κινητές καμπίνες διερμηνέων-μεταφραστικό σύστημα 6 γλωσσών, 150 ασύρματα ακουστικά, 6 μικρόφωνα προεδρείου, 6 μικρόφωνα με βάση, 6 μονάδες καταγραφής, 6 κινητά συγκροτήματα ήχου, 6 κινητά συγκροτήματα προβολής video, 3 video-projectors.
- Το Μ.Φ.Μ. διαθέτει γραμματειακή υποστήριξη, χώρο καθιστικού συνέδρων, μπαρ, χώρο για φαγητό, τηλεφωνικό κέντρο και τέλος εστιατόρεις χωρητικότητος 180 ατόμων. Εκτός αυτού όμως έχει συμβληθεί με γνωστό κεντρικό ξενοδοχείο των Αθηνών για την περίπτωση που ζητηθεί από τους διοργανωτές extra catering.

## **7. ΣΤΑΛΙΟ ΕΙΡΗΝΗΣ ΚΑΙ ΦΙΛΙΑΣ**

Δεν είναι βέβαια ένα καθαρά συνεδριακό κέντρο, παρ' όλα αυτά όμως οι κατασκευαστές του σκέφθηκαν και διαμόρφωσαν ένα χώρο για πολιτιστικές εκδηλώσεις, εκθέσεις, συνέδρια κλπ. Ο χώρος αυτός, ο οποίος βρίσκεται στην απέναντι πλευρά των αιθουσών αθλήσεως, περιλαμβάνει:

- α) Αμφιθεατρική αίθουσα 900 τ.μ., 1.000 περίπου ατόμων, εξοπλισμένη με σύγχρονο μεταφραστικό σύστημα για 8 γλώσσες.
- β) Μικρή αίθουσα συνεδρίων, 256 τ.μ., 250 περίπου ατόμων.
- γ) Χώρους εργασίες συνέδρων (workshops), 192 τ.μ. συνολικά.
- δ) Εκθεσιακούς χώρους 1.888 τ.μ.

Για την εξυπηρέτηση των παραπάνω εκδηλώσεων υπάρχει εστιατόρειο για 300 άτομα και σνακ-μπαρ - εστιατόρειο για 200 άτομα.

**ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ ΠΟΥ ΔΙΑΘΕΤΟΥΝ ΑΙΘΟΥΣΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ**  
(Στην κατωθι περιγραφή των χώρων, όπου T.S.-Theatre Style & S.S.-School Style.)

**1. ΜΕΓΑΛΗ ΒΡΕΤΑΝΝΙΑ (Cat. L.)**

Διαθέτει 4 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων, χωρίς τεχνικό εξοπλισμό και χωρίς συστήματα αυτόματης μετάφρασης. Αναλυτικότερα:

- α) **BALL ROOM:** 600 άτομα σε T.S. ή 300 άτομα σε S.S.  
β) **ROYAL ROOM:** 350 άτομα σε " ή 150 άτομα σε "  
γ) **MIRROR:** 145 άτομα σε " ή 80 άτομα σε "  
δ) **ATHENEAN VIEW:** 140 άτομα σε " ή 70 άτομα σε "

**2. ATHENS HILTON HOTEL (Cat. L.)**

Διαθέτει 4 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων, χωρίς τεχνικό εξοπλισμό και χωρίς συστήματα αυτόματης μετάφρασης. Αναλυτικότερα:

- α) **ΤΕΡΨΙΧΟΡΗ :** 500 άτομα σε T.S. ή 125 άτομα σε S.S  
β) **FOYER :** 500 άτομα σε " ή 125 άτομα σε "

Οι δύο αυτές αίθουσες μπορούν να ενωθούν σε μία μεγάλη 1.500 ατόμων σε T.S. ή 500 ατόμων σε S.S.

- γ) **ΕΣΠΕΡΙΔΕΣ :** 350 άτομα σε T.S. ή 100 άτομα σε S.S  
δ) **ΓΑΛΑΞΙΑΣ :** 200 άτομα σε " ή 75 άτομα σε "

**3. ATHENAEUM INTERCONTINENTAL (Cat. L.)**

Διαθέτει συνολικά 3 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων χωρίς τεχνικό εξοπλισμό και χωρίς αυτόματα συστήματα μετάφρασης, πρέπει να αναφέρουμε όμως ότι μέσα στον χώρο του ξενοδοχείου στεγάζεται μία εταιρεία η οποία διαθέτει υπερσύγχρονο οπτικοακουστικό και τεχνικό εξοπλισμό και η οποία καλύπτει σχεδόν όλες τις εκδηλώσεις που λαμβάνουν χώρα στο ξενοδοχείο. Αναλυτικότερα:

- α) **VIP :** 100 άτομα σε T.S. ή 50 άτομα σε S.S.  
β) **OMEGA:** 100 άτομα σε " ή 50 άτομα σε "  
γ) **BALLROOM :** 1.800 άτομα σε " ή 750 άτομα σε "  
Το **BALLROOM** μπορεί να χωριστεί σε τρείς μικρότερες ανεξάρτητες αίθουσες οι οποίες έχουν την εξής χωρητικότητα:  
1) 550 άτομα σε T.S. ή 220 άτομα σε S.S.  
2) 600 άτομα σε " ή 250 άτομα σε "  
3) 550 άτομα σε " ή 250 άτομα σε "

**4. LEDRA MARRIOTT (Cat. L.)**

Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων χωρίς τεχνικό εξοπλισμό και χωρίς συστήματα αυτόματης μετάφρασης. Η αίθουσα έχει χωρητικότητα 500 ατόμων σε T.S. ή 250 ατόμων σε S.S.

## **5. ATHENS CHANDRIS (Cat. L.)**

Διαθέτει δύο αίθουσες πολλαπλών χρήσεων χωρίς τεχνικό εξοπλισμό, χωρίς συστήματα αυτόματης μετάφρασης. Αναλυτικότερα:

α) CONFERENCE HALL : 300 άτομα σε T.S. ή 150 άτομα σε S.S.

β) FANTASIA : 500 άτομα σε " ή 250 άτομα σε "

## **6. HOLIDAY INN (Cat. L.)**

Στο ξενοδοχείο αυτό έγινε μία σοβαρή επένδυση με την οποία δημιουργήθηκε ένα, όχι ιδιαίτερα μεγάλο αλλά σύγχρονο εκθεσιακό και συνεδριακό κέντρο. Διαθέτει 5 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων, εκ των οποίων οι δύο μπορούν να χωριστούν σε μικρότερες αίθουσες μετά από απάιτηση των ενδιαφερομένων. Διαθέτει επίσης εξοπλισμό για αυτόματη μετάφραση σε 5 γλώσσες, σύστημα βιντεοσκόπησης, δυνατότητα ηχογράφησης των συνεδρίων, σταθερές προβολές και ειδικές αίθουσες προβολών με σύγχρονα οπτικοακουστικά μέσα.

Αναλυτικότερα:

α) ΚΟΣΜΟΣ : 700 άτομα σε T.S. ή 350 άτομα σε S.S. (χωρίζεται σε 3 μέρη)

β) ΑΠΟΛΛΩΝ : 250 άτομα σε " ή 120 άτομα σε " (χωρίζεται σε 3 μέρη)

γ) ΖΕΥΣ : 400 άτομα σε " ή 200 άτομα σε "

δ) ΠΟΣΕΙΔΩΝ : 150 άτομα σε " ή 70 άτομα σε "

ε) ΚΡΟΝΟΣ : 30 άτομα σε " .

## **7. CARAVEL HOTEL (Cat. L.)**

Διαθέτει 5 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων χωρίς τεχνικό εξοπλισμό και χωρίς συστήματα αυτόματης μετάφρασης. Το ξενοδοχείο αυτό θεωρείτε ένα από τα πιό δημοφιλή για συνεδριακές εκδηλώσεις. Αναλυτικότερα:

α) OLYMPIA

β) MACEDONIA

γ) EDESSA

δ) VERIA

ε) NAOUSSA

## **8. ROYAL OLYMPIC (Cat. L.)**

Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων, 500 ατόμων σε T.S. ή 230 ατόμων σε S.S., χωρίς τεχνικό εξοπλισμό ή αυτόματα συστήματα μετάφρασης.

## **9. PARK HOTEL (Cat. L.)**

Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων χωρίς τεχνικό εξοπλισμό και σύστημα αυτόματης μετάφρασης, χωρητικότητας 600 ατόμων σε T.S./ 300 ατόμων σε S.S.

## **10. MERIDIEN N.J.V. (Cat. L.)**

Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων, χωρίς τεχνικό εξοπλισμό και χωρίς αυτόματα συστήματα μετάφρασης, χωρητικότητας 120 ατόμων T.S. ή 60 ατόμων S.S.

## **11. PENTELIKON HOTEL (Cat. L.)**

Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων χωρίς τεχνικό εξοπλισμό και σύστημα αυτόματης μετάφρασης, χωρητικότητας 250 ατόμων σε T.S.

## **12. ASTIR HOTELS CO. (Cat. L.)**

Η εταιρεία αυτή διαθέτει 5 ξενοδοχεία στο λεκανοπέδιο Αττικής, ένα στο κέντρο της Αθήνας, ένα στη Γλυφάδα το οποίο όμως αποτελείται από μπάνγκαλονς και τρία στο Λαϊμό της Βουλιαγμένης. Κανένα από αυτά δεν διαθέτει τεχνικό εξοπλισμό ή συστήματα αυτόματης μετάφρασης. Οι αίθουσες τους δεν είναι μεγάλης χωρητικότητας. Αναλυτικότερα:

### **12.a ASTIR PALACE SYNTAGMA (Cat. L.)**

Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων 250 ατόμων T.S. ή 120 ατόμων S.S.

### **12.b ASTIR BUNGALOWS (Cat. L.)**

Διαθέτει μία αίθουσα 400 ατόμων η οποία είναι το εστιατόρειο της μονάδας.

### **12.c ARION ASTIR PALACE (Cat. L.)**

Διαθέτει 3 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων. Αναλυτικότερα :

- BANQUET ROOM : 200 άτομα σε T.S. ή 120 άτομα σε S.S.
- CONFERENCE HALL : 120 άτομα σε " ή 70 άτομα σε "
- MEETING ROOM : 100 άτομα σε " ή 60 άτομα σε "

### **12.d AFRODITE ASTIR PALACE (Cat. L.)**

Διαθέτει 2 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων. Αναλυτικότερα :

- HELIOS HALL : 100 άτομα σε T.S. ή 60 άτομα σε S.S.
- AEGEAN HALL : 200 άτομα σε " ή 140 άτομα σε "

### **12.e NAFSIKA ASTIR PALACE (Cat. L.)**

Διαθέτει 4 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων. Αναλυτικότερα :

- CONGRESS HALL : 300 άτομα σε T.S. ή 120 άτομα σε S.S.
- CONGRESS FOYER : 600 άτομα σε " ή 240 άτομα σε "
- BANQUET HALL A : 120 άτομα σε " ή 70 άτομα σε "
- BANQUET HALL D : 100 άτομα σε " ή 70 άτομα σε "

Οι δύο τελευταίες αίθουσες έχουν την δυνατότητα να ενωθούν σε μία Α+D, 200 ατόμων σε T.S. ή 120 ατόμων σε S.S.

### **13. PRESIDENT HOTEL (Cat. A.)**

*Διαθέτει 2 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων χωρίς τεχνικό ή μεταφραστικό εξοπλισμό. Αναλυτικότερα:*

- α) CONFERENCE HALL : 500 άτομα σε T.S. ή 250 άτομα σε S.S.  
β) ΛΕΣΧΗ : 600 άτομα σε " ή 300 άτομα σε "*

### **14. DIVANI PALACE ACROPOLIS (Cat. A.)**

*Διαθέτει δύο αίθουσες πολλαπλών χρήσεων χωρίς τεχνικό εξοπλισμό και χωρίς αυτόματα συστήματα μετάφρασης. Αναλυτικότερα :*

- α) ΑΙΘΟΥΣΑ Α': 150 άτομα σε T.S. ή 80 άτομα σε S.S.  
β) ΑΙΘΟΥΣΑ Β': 250 άτομα σε " ή 130 άτομα σε "*

*Συμπερασματικά μπορούμε να πούμε ότι στην Αθήνα σπανίζουν οι αίθουσες υψηλών προδιαγραφών που μπορούν να φιλοξενήσουν μεγάλο αριθμό συνέδρων. Η πόλη έχει περιοριστεί στην οργάνωση μικρών και μεσαίων συνεδρίων. Το περιβόλτο συνεδριακό κέντρο των Αθηνών το οποίο θα κατασκευαζόταν στο Φαλληρικό Δέλτα, βρίσκεται ακόμη στο στάδιο της διαπραγμάτευσης. Παρατίθεται η οικονομοτεχνική μελέτη καθώς και κάποιες φωτογραφίες από τα προσχέδια που έχουν γίνει.*

## **ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ - ΧΑΛΚΙΔΙΚΗ**

Η Θεσσαλονίκη λόγω της Δ.Ε.Θ. θα μπορούσε να έχει αναπτυχθεί σε πρώτη συνεδριακή πόλη στην Ελλάδα. Λυστυχώς όμως τα προβλήματα που αντιμετωπίζει είναι πολλά. Το πρόβλημα δεν είναι μόνο οι συνεδριακοί χώροι, γιατί μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι χώροι της ΔΕΘ και πάλι σε περιορισμένης κλίμακας συνέδρια. Τα προβλήματα που αντιμετωπίζει η πόλη είναι :

α) υποβαθμισμένο αεροδρόμιο (λίγα καταστήματα, μικροί χώροι, τεράστιες ουρές, λίγες πτήσεις εξωτερικού κλπ.)

β) έλλειψη μεγάλου συνεδριακού κέντρου (δεδομένης της μεγάλης εμπορικής δραστηριότητας της περιοχής αλλά και της δυνατότητας που παρέχει για προσέλκυση εμπορικού κόσμου η Δ.Ε.Θ., βλέπουμε την σπουδαιότητα ύπαρξης ενός μεγάλου συνεδριακού κέντρου).

γ) έλλειψη πολυτελών ξενοδοχείων (στις περιόδους αιχμής είναι σχεδόν αδύνατο να βρεθεί δωμάτιο σε καλό ξενοδοχείο).

Άλλα προβλήματα που αντιμετωπίζει η πόλη σε γενικότερο επίπεδο είναι:

- 1) έλλειψη κατατοπιστικών αλλά και διαφημιστικών εντύπων
- 2) παροχή υπηρεσιών
- 3) έλλειψη κονδυλίων για διαφήμηση στο εξωτερικό.

Στην Χαλκιδική υπάρχουν ορισμένα ξενοδοχεία πολυτελείας που διαθέτουν τους κατάλληλους συνεδριακούς χώρους, εκεί όμως τίθεται το θέμα της εποχικότητας.

### **I. ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - HELEXPO**

Η Δ.Ε.Θ. είναι ίσως ο μόνος χώρος στην Ελλάδα ο οποίος διαθέτει ορισμένες καθαρά συνεδριακές αίθουσες. Για την ακρίβεια:

α) Μία αίθουσα 495 τ.μ., χωρητικότητας 400 ατόμων, 10 γραφ. προεδρ. αυτόματο ματαφραστικό σύστημα σε 8 γλώσσες, οπτικοακουστικό και τεχνικό εξοπλισμό.

β) Αίθουσα 154 τ.μ., χωρητικότητας 100 ατόμων, τεχνικό και οπτικοακουστικό εξοπλισμό, χωρίς μεταφραστικό σύστημα.

γ) Αίθουσα 153 τ.μ., χωρητικότητας 100 ατόμων τεχνικό και οπτικο- ακουστικό εξοπλισμό και αυτόματο μεταφραστικό σύστημα σε 3 γλώσσες.

δ) Αίθουσα 87 τ.μ., χωρητικότητας 50 ατόμων, με τεχνικό εξοπλισμό, χωρίς οπτικοακουστικά και μεταφραστικό σύστημα.

*ε) Αίθουσα 32 τ.μ., χωρητικότητας 15 ατόμων, με τεχνικό μόνο εξοπλισμό.  
Η HELLEXPO είναι μέλος της EUROPEAN FEDERATION OF  
CONFERENCE CITIES (E.F.C.T.) και μέλος της INTERNATIONAL  
CONGRESS & CONVENTION ASSOCIATION (I.C.C.A.)*

## **2. ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ**

*Διαθέτει δύο αίθουσες πολλαπλών χρήσεων, χωρητικότητας 320 ατόμων η μία και 1.000 ατόμων η άλλη, χωρίς συστήματα αυτόματης μετάφρασης.*

## **3. MACEDONIA PALACE (Cat. L.)**

*Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων, με μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού συστήματος σε 3 γλώσσες, τεχνικό και οπτικοακουστικό εξοπλισμό. Η χωρητικότητά της είναι 500 ατόμων σε T.S. ή 300 ατόμων σε S.S.*

## **4. ELECTRA PALACE (Cat. A)**

*Διαθέτει δύο αίθουσες πολλαπλών χρήσεων χωρίς μεταφραστικό σύστημα και οπτικοακουστικό αξοπλισμό. Συγκεκριμένα:*

*α) Μία αίθουσα 400 ατόμων σε T.S. ή 200 ατόμων σε S.S.*

*β) Μία αίθουσα 150 ατόμων σε " ή 90 ατόμων σε "*

*Αυτή είναι ουσιαστικά η συνεδριακή υποδομή της Θεσσαλονίκης και σίγουρα δεν είναι αρκετή για μία πόλη αναγνωρισμένη διεθνώς ως εμπορικός κόμβος ανάμεσα στην Ανατολική και Δυτική αγορά.*

*'Οσον αφορά την Χαλκιδική, διαθέτει δύο μεγάλα ξενοδοχεία, τα οποία όμως λειτουργούν εποχικά.*

## **5. ΑΘΩΣ ΠΑΛΑΣ (Cat. A)**

*Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων εξοπλισμένη με τεχνικό και οπτικοακουστικό εξοπλισμό και μόνιμο σύστημα μετάφρασης σε 3 γλώσσες, χωρητικότητας 1.000 ατόμων σε School Style.*

## **6. PORTO CARRAS (3 ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΩΝ)**

### **A. MELITON BEACH (Cat. L.)**

*Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων, χωρίς μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού συστήματος και χωρίς άλλο εξοπλισμό. Η χωρητικότητά της είναι 150 ατόμων σε T.S. ή 70 ατόμων σε S.S.*

### **B. SITHONIA BEACH (Cat. A.)**

*Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων, χωρίς μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού συστήματος και χωρίς άλλο εξοπλισμό, χωρητικότητας 200 ατόμων σε T.S. ή 100 ατόμων σε S.S.*

**Γ. VILLAGE INN (Cat. B.)**

Διαθέτει 5 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων εκ των οποίων η πρώτη (GINA BACHAUER HALL) διαθέτει μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού συστήματος σε 4 γλώσσες. Αναλυτικότερα:

- α) GINA BACHAUER HALL : κλειστό θέατρο 460 ατόμων
- β) APOLLON : υπαίθριο θέατρο 800 ατόμων
- γ) HIPPOCRATES : 150 άτομα σε T.S. ή 100 άτομα σε S.S.
- δ) ARISTOTELES : 100 άτομα σε " ή 75 άτομα σε "
- ε) MARINA CONFERENCE ROOM : 50 άτομα σε " ή 35 άτομα σε "

## **ΚΡΗΤΗ**

### **1. ΜΕΣΟΓΕΙΑΚΟ ΑΓΡΟΝΟΜΙΚΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟΥ ΧΑΝΙΩΝ**

Το Μεσογειακό Αγρονομικό Ινστιτούτο Χανίων είναι ένα από τα τέσσερα Ινστιτούτα του Διεθνούς Διακρατικού Κέντρου Ανωτάτων Μεσογειακών Αγρονομικών Σπουδών, ΔΙΚΑΜΑΣ, του οποίου οι στόχοι είναι η ανάπτυξη της διεθνούς συνεργασίας και η μεταπτυχιακή εκπαίδευση στελεχών του Αγροτικού Τομέα της Μεσογείου. Το συνεδριακό κέντρο του ΜΑΙΧ, εγκαινιάστηκε το Νοέμβριο του 1990. Μέχρι στιγμής διαθέτει:

- α) Αμφιθέατρο 160 θέσεων με σύστημα ταυτόχρονης μετάφρασης σε 4 γλώσσες και εγκατάσταση οπτικοακουστικών μέσων.
- β) Αμφιθέατρο 120 θέσεων με σύστημα ταυτόχρονης μετάφρασης σε 3 γλώσσες.
- γ) Αμφιθέατρο 120 θέσεων με σύστημα ταυτόχρονης μετάφρασης σε 3 γλώσσες.

Διαθέτει επίσης κτίριο διοίκησης γραμματείας εξοπλισμένο με φωτοτυπικά μηχανήματα, FAX, TELEX κλπ. Επίσης αιθουσα για συζήτηση στρογγυλής τραπέζης και τέσσερις αιθουσες διδασκαλίας οι οποίες χρησιμεύουν για σεμινάρια. Προσεχώς θα υπάρχει αιθουσα πολλαπλών χρήσεων 180 τ.μ., με κινητές καμπίνες ταυτόχρονης μετάφρασης, η οποία θα μπορεί να διαρρυθμιστεί σε 4-6 χώρους συναντήσεων για συζητήσεις και εργασία σε μικρές ομάδες (workshops). Θα μπορεί δε να φιλοξενήσει συνέδρια της τάξεως των 250 ατόμων.

Εκτός από αυτές τις εγκαταστάσεις το ΜΑΙΧ προσφέρει και υπηρεσίες υποστήριξης, όπως Ελληνική και ξενόγλωσση γραμματειακή υποστήριξη (Αγγλικά, Γαλλικά, Γερμανικά και Ιταλικά), κρατήσεις ξενοδοχείων και προπληρωμένων εισητηρίων, οργάνωση δεξιώσεων, οργάνωση εκδρομών και ξεναγήσεων, μίσθιση λεωφορείων για μετακινήσεις κλπ.

Τέλος διαθέτει Τμήμα Γραφικών Τεχνών και Εκτύπωσης, εξοπλισμένο με σκοτεινό θάλαμο (μηχανή REPRONMASTER), Desk Top Publishing facilities και εκτυπωτική μηχανή OFFSET με δυνατότητες τετραχρωμίας. Παρέχει υπηρεσίες σχετικά με την μελέτη και εκτέλεση μακετών για κάθε μορφή εντύπων και εκτυπώσεις προγραμμάτων, ενημερωτικών φυλλαδίων προσκλήσεων κλπ., όπως και υπηρεσίες εικονοληψίας: μοντάζ, εικόνας, ήχου και εφφέ, με ηλεκτρονικούς υπότιτλους.

Απ' ότι βλέπουμε το Μ.Α.Ι.Χ. είναι ένα σχεδόν πλήρες συνεδριακό κέντρο δυστυχώς όμως πολύ μικρής χωρητικότητας. Οι υπόλοιποι χώροι που υπάρχουν στην Κρήτη είναι αιθουσες ξενοδοχείων.

### **2. MINOS PALACE (Cat. L.)**

Βρίσκεται στον Αγιο Νικόλαο. Διαθέτει μία αιθουσα αμφιθεατρική 140 ατόμων σε School Style χωρίς μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού συστήματος.

### **3. ELOUNDA BEACH (Cat. L.)**

*Βρίσκεται στον Αγιο Νικόλαο.*

*Διαθέτει μία αίθουσα αμφιθεατρική 200-250 ατόμων σε Theatre Style ή 120 ατόμων σε School Style.*

*Επίσης μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων με πρόσθετο μεταφραστικό σύστημα, 250 ατόμων σε T.S. ή 120 ατόμων σε S.S.*

### **4. ASTIR PALACE ELOUNDA (Cat. L.)**

*Βρίσκεται στον Αγιο Νικόλαο.*

*Διαθέτει 1 αίθουσα πολλαπλών χρήσεων με μόνιμο σύστημα μεταφραστικής σε 3 γλώσσες. Η χωρητικότητά της είναι 400 ατόμων σε Theatre Style ή 200 ατόμων σε School Style.*

### **5. CRETA MARIS (Cat. L.)**

*Βρίσκεται στον Λιμένα Χερσονήσου και διαθέτει δύο αίθουσες πολλαπλών χρήσεων εκ των οποίων η μεγαλύτερη διαθέτει μόνιμο μεταφραστικό σύστημα σε 8 γλώσσες και με πλήρη εξοπλισμό. Αναλυτικά :*

- α) Αίθουσα 200 ατόμων σε T.S. ή 120 ατόμων σε S.S.*
- β) Αίθουσα 1.000 ατόμων σε " ή 500 ατόμων σε "*

### **6. CAPSIS PALACE (Cat. L.) - CAPSIS BEACH (Cat. A.)**

*Το ξενοδοχειακό αυτό συγκρότημα βρίσκεται στην Αγία Πελαγία στο Ηράκλειο. Έχει γίνει μία σεβαστή επένδυση και έχει κατασκευασθεί η πτέρυγα του CAPSIS PALACE η οποία διαθέτει μία άριστα εξοπλισμένη συνεδριακή αίθουσα, εκτός από αυτή που ήδη υπήρχε μέσα το CAPSIS BEACH. Συγκεκριμένα:*

- α) CAPSIS BEACH : αίθουσα 500 ατόμων σε T.S. ή 250 ατόμων σε S.S. χωρίς μόνιμο μεταφραστικό σύστημα ή άλλο εξοπλισμό.*
- β) CAPSIS PALACE : αίθουσα 900 ατόμων σε T.S. ή 500 ατόμων σε S.S. με μόνιμο μεταφραστικό σύστημα σε 8 γλώσσες και πλήρη τεχνικό και οπτικό - ακουστικό εξοπλισμό. Διαθέτει επίσης μεγάλα foyer τα οποία διατίθενται για εκθέσεις ή άλλες εκδηλώσεις κατά τη διάρκεια των συνεδρίων.*

### **7. RITHYMNA BEACH (Cat. A)**

*Βρίσκεται στο Ρέθυμνο και διαθέτει 6 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων, χωρίς μόνιμο μεταφραστικό σύστημα αλλά με πλήρη τεχνικό και οπτικό - ακουστικό εξοπλισμό.*

*Δυστυχώς, η χωρητικότητα τους είναι μάλλον μικρή. Αναλυτικά :*

- α) MEGAS ALEXANDROS : 350 άτομα σε T.S. ή 120 άτομα σε S.S.*
- β) SALON ACHILLES : 80 άτομα σε " ή 36 άτομα σε "*
- γ) SALON IASSON : 60 άτομα σε " ή 30 άτομα σε "*
- δ) SALON POSEIDON : 60 άτομα σε " ή 30 άτομα σε "*
- ε) SALON ODYSSEUS : 50 άτομα σε " ή 24 άτομα σε "*
- στ) SALON HERCULES : 14 άτομα σε ΟΒΑΛ διαρρύθμιση τραπεζιού.*

## **8. ARINA SUND (Cat. A.)**

*Βρίσκεται στη Κοκκίνη Ηρακλείου και διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων χωρίς μόνιμο μεταφραστικό σύστημα, χωρητικότητας 600 ατόμων σε S.S.*

*Στην Κρήτη υπάρχουν πολλά ακόμη ξενοδοχεία τα οποία διαθέτουν τις αίθουσες τους για συνεδριακούς σκοπούς αλλά είναι όλες μικρής χωρητικότητας χωρίς εξοπλισμό και μεταφραστικά συστήματα και τα περισσότερα από αυτά τα ξενοδοχεία είναι εποχιακής λειτουργίας.*

*'Έχει γίνει μελέτη και αναμένεται υποβληθεί για να χρηματοδοτηθεί από την EOK, βάσει του προγράμματος INTEREG, για το συνεδριακό κέντρο του Ρεθύμνου. Ελπίζουμε να μην χαθεί και αυτή μέσα σε κανένα συρτάρι περιμένοντας να εξυπηρετήσει τους ιδιοτελείς σκοπούς κάποιων ατόμων.*

## **ΡΟΔΟΣ**

Η Ρόδος είναι σε κάπως καλύτερη κατάσταση από άποψη αιθουσών. Το μειονέκτημα είναι ότι όσες αίθουσες διαθέτει ανήκουν σε ξενοδοχειακές μονάδες εποχιακής λειτουργίας. Πιο αναλυτικά :

### **1. RODOS PALACE HOTEL APARTMENTS (Cat. L.)**

Το ξενοδοχείο αυτό είναι από τα πρώτα ξενοδοχεία στην Ελλάδα το οποίο πήρε στα σοβαρά την ανάπτυξη του συνεδριακού τουρισμού και δημιούργησε ένα πλήρες συνεδριακό κέντρο, ανεξάρτητο από τους υπόλοιπους χώρους του ξενοδοχείου.

Το κεντρικό κτίριο διαθέτει μία αίθουσα την APOLLO την οποία διαθέτει για μικρά συνέδρια με τεχνικό εξοπλισμό, χωρίς μεταφραστικό σύστημα, χωρητικότητας 200 ατόμων σε T.S. ή 120 ατόμων σε S.S.

Το συνεδριακό κέντρο του RODOS PALACE έχει δύο ορόφους και διαθέτει ουσιαστικά δύο αίθουσες πλήρως εξοπλισμένες.

α) Στον πρώτο όροφο υπάρχει η αίθουσα JUPITER χωρητικότητας 1020 ατόμων σε Theatre Style ή 680 ατόμων σε School Style. Είναι πλήρως εξοπλισμένη με οπτικοακουστικά και τεχνικά μέσα και διαθέτει μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού συστήματος για 5 γλώσσες.

β) Στον δεύτερο όροφο υπάρχει η αίθουσα ATHENA χωρητικότητας 350 ατόμων σε Theatre Style ή 200 ατόμων σε School Style. Είναι και αυτή εξοπλισμένη με οπτικοακουστικό και τεχνικό εξοπλισμό και διαθέτει μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού συστήματος για 5 γλώσσες.

γ) Τέλος υπάρχει το LOBBY, 240 τ.μ., το οποίο δεν διατίθεται για συνέδρια αλλά χρησιμεύει σε εκθέσεις, δεξιώσεις έως 500 άτομα, κλπ.

Το συνεδριακό κέντρο διαθέτει επίσης ειδικούς χώρους για γραμματεία, αυτόματο τηλεφωνικό κέντρο, μπάρ, δικό του τμήμα τροφοδοσίας το οποίο ενώνεται με το κεντρικό κτίσμα του ξενοδοχείου με υπόγειους διαδρόμους και μπορεί να εξυπηρετήσει σε περιπτώσεις δεξιώσεων, cocktails κλπ.

### **2. GRAND HOTEL ASTIR PALACE (Cat. L.)**

Διαθέτει δύο αίθουσες πολλαπλών χρήσεων χωρίς μεταφραστικό σύστημα, ή άλλο εξοπλισμό. Συγκεκριμένα :

- α) Αίθουσα 400 ατόμων σε T.S. ή 250 ατόμων σε S.S.
- β) Αίθουσα 150 ατόμων σε " ή 70 ατόμων σε "

### **3. METROPOLITAN CAPSIS HOTEL (Cat. A.)**

Διαθέτει 3 αίθουσες πολλαπλών χρήσεων χωρίς μεταφραστικό σύστημα ή άλλο εξοπλισμό. Συγκεκριμένα :

- α) Αίθουσα 400 ατόμων σε T.S. ή 280 ατόμων σε S.S.
- β) Αίθουσα 300 ατόμων σε " ή 150 ατόμων σε "
- γ) Αίθουσα 120 ατόμων σε " ή 80 ατόμων σε ".

### **4. PARADISE HOTEL (Cat. A.)**

Διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων χωρίς μεταφραστικό σύστημα ή άλλο εξοπλισμό, χωρητικότητας 550-600 ατόμων σε School Style.

### **5. RODOS BAY (Cat. A.)**

Διαθέτει μία αίθουσα αμφιθεατρική, χωρίς μεταφραστικό σύστημα ή άλλο εξοπλισμό, χωρητικότητας 350 ατόμων.

### **6. ELECTRA PALACE (Cat. A.)**

Διαθέτει μία αίθουσα 350 ατόμων σε Theatre Style ή 200 ατόμων σε School Style, χωρίς μεταφραστικό σύστημα ή άλλο εξοπλισμό.

## **ΚΩΣ**

*Η Κώς είναι ένα νησί με πολλές δυνατότητες, δυστυχώς όμως ανεκμετάλευτες μέχρι σήμερα. Προς το παρόν οι λίγες αίθουσες που διαθέτει ανήκουν σε ξενοδοχεία και είναι οι εξής:*

### **1. CONTINENTAL PALACE (Cat. A.)**

*Διαθέτει μία αίθουσα χωρητικότητας 200 ατόμων εξοπλισμένη με μικροφωνική εγκατάσταση και VIDEO PROJECTOR, αλλά χωρίς μόνιμο μεταφραστικό σύστημα.*

### **2. HIPPOCRATES PALACE (Cat. A.)**

*Διαθέτει μία αίθουσα χωρητικότητας 500 ατόμων, εξοπλισμένη με μικροφωνική εγκατάσταση και VIDEO PROJECTOR, αλλά χωρίς μόνιμο μεταφραστικό σύστημα.*

*Μερικές ακόμα αίθουσες σε άλλα ξενοδοχεία του νησιού είναι μάλλον "ήσσωνος σημασίας".*

*Αυτό που θα ήταν πραγματικά σημαντικό θα ήταν η κατασκευή του Συνεδριακού Κέντρου στους χώρους του Ιπποκρατίου Ιδρύματος. Η οικονομοτεχνική μελέτη έχει ήδη γίνει και αναμένεται να λυθούν ορισμένα γραφειοκρατικά προβλήματα ώστε να προχωρήσει η κατασκευή του, η οποία σημειωτέον θα χρηματοδοτηθεί ως επί το πλείστον από το πρόγραμμα περιφερειακής ανάπτυξης της ΕΟΚ, INTEREG. Αρχικά είχε προγραμματισθεί να χρηματοδοτηθεί κατά 26% από ιδία κεφάλαια, κατά 40% από κρατική επιχορήγηση και κατά 34% από τραπεζικό δάνειο. Το 1988 είχε προαναγγελθεί η λειτουργεία του για τον Σεπτέμβριο του 1991 και υποτίθεται ότι κύρια φιλοδοξία του όλου σχεδίου ήταν να φιλοξενεί στο μέλλον όλα τα Πανευρωπαϊκά Ιατρικά Συνέδρια και μεγάλο μέρος των Παγκοσμίων Ιατρικών Συνεδρίων.*

*(Περιλαμβάνεται η μελέτη που έχει γίνει καθώς και φωτογραφίες των προσχεδίων).*

## **ΚΕΡΚΥΡΑ**

*Η Κέρκυρα διαθέτει επίσης μικρή υποδομή στο συνεδριακό χώρο παρ' όλο που το νησί έχει μεγάλη τουριστική κίνηση. Αναλυτικότερα :*

### **1. CORFU HILTON HOTEL (Cat. L.)**

*Βρίσκεται στην πρωτεύουσα του νησιού, στο Κανόνι, και διαθέτει μία αίθουσα εξοπλισμένη με τεχνικό και οπτικοακουστικό εξοπλισμό και με μόνιμη εγκατάσταση μεταφραστικού συστήματος για 3 γλώσσες. Η χωρητικότητά της είναι, 500 άτομα σε Theatre Style ή 220 άτομα σε School Style.*

### **2. ASTIR PALACE CORFU (Cat. L)**

*Βρίσκεται στα Γουβιά Κερκύρας και διαθέτει μία αίθουσα χωρητικότητας 200 ατόμων σε T.S. ή 150 ατόμων σε S.S., χωρίς μεταφραστικό σύστημα ή άλλο εξοπλισμό.*

### **3. CHANDRIS CORFU (Cat. A.)**

*Βρίσκεται στη περιοχή Δασιά και διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων, χωρητικότητας 400 ατόμων σε School Style επίπεδη ή σε δύο επίπεδα αμφιθεατρικά. Η αίθουσα είναι εξοπλισμένη με με τέσσερις θαλάμους αυτόματης μετάφρασης.*

### **4. GRAND HOTEL - GLYFADA BEACH (Cat. A)**

*Βρίσκεται στη Γλυφάδα Κερκύρας, διαθέτει μία αίθουσα πολλαπλών χρήσεων χωρίς μόνιμο μεταφραστικό σύστημα ή άλλο εξοπλισμό, χωρητικότητας 250 ατόμων σε Theatre Style ή 150 ατόμων σε School Style.*

*Αυτές είναι και οι σημαντικότερες αίθουσες που διαθέτει το νησί και δεν έχει γίνει γνωστό τίποτα σχετικά με έργα υποδομής που θα βοηθούσαν στην ανάπτυξη του συνεδριακού τουρισμού στην περιοχή αυτή.*

## **ΥΠΟΛΟΙΠΗ ΕΛΛΑΔΑ**

Στις υπόλοιπες περιοχές της χώρας όπου υπάρχει υψηλή τουριστική κίνηση έχουν γίνει κάποιες αξιόλογες επενδύσεις, από ιδιώτες πάντα, όσον αφορά τους συνεδριακούς χώρους, που πληρούν τις απαραίτητες προυποθέσεις. Όλες οι πόλεις διαθέτουν κάποια αίθουσα. Ωστόσο σχεδόν καμία δεν είναι σε θέση ούτε από τεχνικής αλλά ούτε και από καμπιά άλλη άποψη να φιλοξενήσει διεθνή συνέδρια. Θα αναφέρουμε παρακάτω ορισμένες αίθουσες που υπάρχουν σε διάφορα σημεία της χώρας, είτε κρατικές είτε ιδιωτικές. Καμπιά βέβαια από αυτές δεν είναι μεγάλης χωρητικότητας. Συγκεκριμένα:

### **1. ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΔΕΛΦΩΝ**

Το Ε.Π.Κ.Δ. ιδρύθηκε για πρώτη φορά τη δεκαετία του 1960. Τη σημερινή του όμως νομική μορφή πήρε το 1977 ως οργανισμός ιδιωτικού δικαίου υπό την εποπτεία του Υπουργείου Πολιτισμού.

Το Κέντρο αναπτύσσει δραστηριότητες σε τρείς κύριους τομείς :

- 1) στον τομέα των Γραμμάτων και των Τεχνών,
- 2) στον τομέα των διεθνών επιστημονικών συναντήσεων (Ελληνικών Σπουδών, Φιλοσοφίας, Διεθνών Σχέσεων, Ιστορίας κλπ.) και
- 3) στον τομέα των διμερών και πολυμερών πολιτιστικών συναντήσεων μεταξύ Ελλάδας και άλλων χωρών . Επίσης στον τομέα της συζήτησης και της διαμόρφωσης Ευρωπαϊκών πολιτικών και γενικά της προώθησης ενοποίησης της Ευρώπης.

Η υποδομή του Ε.Π.Κ.Δ. έγκειται στα εξής:

- Μία αίθουσα διασκέψεων δυναμικότητας 220 ατόμων σε School Style, εξοπλισμένη με μόνιμο σύστημα αυτόματης μετάφρασης και με μεταφραστικές καμπίνες με προδιαγραφές ΕΟΚ, η δυναμικότητα των οποίων είναι μέχρι 10 γλώσσες. Επίσης διαθέτει τεχνικό και οπτικοακουστικό εξοπλισμό.
- Μία αίθουσα διασκέψεων δυναμικότητας 80 ατόμων σε School Style, η οποία διαθέτει όλο τον εξοπλισμό που έχει και η προηγούμενη.
- Τέσσερις μεγάλες βιοηθητικές αίθουσες στο ισόγειο του κτιρίου, δυναμικότητας περίπου 80 ατόμων η καθεμία οι οποίες διατίθενται ως χώρος εξειδικευμένων δραστηριοτήτων.
- Βοηθητικούς χώρους γραμματείας, αναψυχής και τεχνικού συνεδριακού εξοπλισμού.
- Εκθεσιακό χώρο ζωγραφικής.
- Βιβλιοθήκη.
- Ένα ξενώνα, "ΕΥΡΩΠΗ", δυναμικότητας 46 δικλίνων δωματίων.

Η χωρητικότητα του Κέντρου δεν είναι βέβαια μεγάλη, αλλά βρίσκεται σε μία ωραιότατη τοποθεσία δίπλα σχεδόν στον αρχαιολογικό χώρο και έχει ως κύριο σκοπό την αναβίωση των Δελφών ως Ευρωπαϊκού και παγκόσμιου πνευματικού κέντρου.

Δεν είναι ένας καθαρά συνεδριακός χώρος, μιλώντας πάντα από εμπορική άποψη, αλλά είναι μία πολύ καλή ιδέα για να προσελκύσουμε πραγματικά αξιόλογους τουρίστες στη χώρα μας. Θα μπορούσε να γίνει πραγματικότητα και σε άλλα μέρη της Ελλάδας που παρουσιάζουν πολιτιστικό ενδιαφέρον.

## 2. LEVENDI HOTEL

Το ξενοδοχείο αυτό βρίσκεται στον Αγιο Κωνσταντίνο, κοντά στα Καμμένα Βούρλα, και ανήκει στον όμιλο εταιρειών ΛΕΒΕΝΤΗ Α.Ε.

Μόλις πριν από δύο χρόνια αποφάσισε να κάνει μία επένδυση και να κατασκευάσει ένα καθαρά συνεδριακό χώρο στο υπόλοιπο κτίσμα.

Η αίθουσα "ΝΕΦΕΛΗ" είναι δυναμικότητος 300 ατόμων σε Theatre Style, όχι δηλ. πολύ μεγάλη, αλλά είναι πλήρως εξοπλισμένη με τεχνικές και οπτικο-ακουστικές εγκαταστάσεις, όπως επίσης και με μόνιμο σύστημα αυτόματης μετάφρασης για 8 γλώσσες.

## 3. ELITE

Το ξενοδοχειακό αυτό συγκρότημα βρίσκεται στην Μεσσηνία και είναι χτισμένο σε μία από τις ωραιότερες παραλίες της περιοχής. Διαθέτει ένα αρκετά μεγάλο συνεδριακό και εκθεσιακό κέντρο πλήρως εξοπλισμένο με σύγχρονα οπτικο-ακουστικά μέσα. Δεν διαθέτει συστήματα αυτόματης μετάφρασης.

Οι δύο βασικές αίθουσες είναι η *Anthea* και η *Nefeli* καλύπτουν 1.300 τ.μ. και στο χώρο τους μπορούν να διαμορφωθούν 13 συνδιασμοί αιθουσών με τέλεια ηχομόνωση. Κατ' αυτό το τρόπο μπορούν να εξυπηρετήσουν συνέδρια ή σεμινάρια μέχρι 1.500 ατόμων. Επίσης υπάρχει η αίθουσα *Stoa* η οποία είναι 1.000 τ.μ. και χρησιμοποιείται για εκθέσεις. Ακόμα διαθέτει άλλα 7.000 τ.μ. σε εξωτερικούς χώρους για εκθέσεις και άλλες πολιτιστικές εκδηλώσεις.

Όπως προαναφέρθηκε έχουν ήδη γίνει κάποιες προτάσεις για την κατασκευή νέων συνεδριακών χώρων σε διάφορες περιοχές της Ελλάδας. Για ορισμένα από αυτά έχουν ήδη γίνει οικονομοτεχνικές μελέτες στοιχεία των οποίων θα παρουσιαστούν παρακάτω.

Επίσης πολλοί δήμοι και κοινότητες της χώρας έχουν κάνει μελέτες και έχουν πάρει χρηματοδοτήσεις ή δάνεια από την ΕΟΚ και το Κράτος και έχουν κατασκευάσει κάποιες αιθουσες πολλαπλών χρήσεων ορισμένες από τις οποίες είναι άκρως εξοπλισμένες και μπορούν να διατεθούν για Συνέδρια και εκδηλώσεις, όπως το Πνευματικό Κέντρο Καλαμάτας, το Κέντρο Πολυδραστηριοτήτων Σκύδρας, Το Πνευματικό Κέντρο "Παναγία η Φιλανθρωπινή" στην Ορμύλια Χαλκιδικής, το οποίο ανήκει στη Μονή Ορμύλιας, το Πνευματικό Κέντρο του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Βόλου και πολλά άλλα.

## **ΑΛΛΕΣ ΠΡΟΣΘΕΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Οσον αφορά την παροχή άλλων υπηρεσιών, άμεσα συνδεδεμένων με το συνεδριακό χώρο, η κατάσταση είναι αρκετά καλή.

### **ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ :**

Μπορεί κανείς να δεί τα τελευταία επιτεύγματα της τεχνολογίας, αλλά δυστυχώς μόνο στην Αθήνα. Έναντι δε επιπλέον αμοιβής αυτός ο εξοπλισμός μπορεί να μεταφερθεί και εκτός Αθηνών κατά τη διάρκεια του εκάστοτε συνεδρίου ή εκδηλώσεως.

### **ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΣ ΤΑΥΤΟΧΡΟΝΗΣ ΜΕΤΑΦΡΑΣΗΣ :**

Στην Αθήνα πάντα, λειτουργούν ορισμένα γραφεία τα οποία διαθέτουν εξειδικευμένο προσωπικό και ανήκουν στο σύλλογο διερμηνέων της EOK πληρώντας όλες τις προυποθέσεις που αυτή θέτει.

### **ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ :**

Η χώρα διαθέτει ένα μεγάλο αριθμό τουριστικών γραφείων τα οποία τα τελευταία χρόνια εξειδικεύθηκαν στην προσφορά υπηρεσιών σε συνέδρους ή σε incentive groups, καταρτίζοντας προγράμματα τουριστικού περιεχομένου ή αναλαμβάνοντας εξ ολοκλήρου το τουριστικό μέρος ενός συνεδρίου (εισητήρια, ξενοδοχεία, μετακινήσεις, ξεναγήσεις, πρόγραμμα συνοδών ατόμων, κλπ.).

### **ΣΥΝΕΛΠΙΑΚΟ ΥΛΙΚΟ :**

Όπως έντυπα, τσάντες συνέδρων, κονκάρδες συνέδρων, κλπ.- υπάρχουν τα πάντα σε μεγάλη ποικιλία ποιότητας και τιμών.

### **ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ :**

Έχουν δημιουργηθεί ορισμένες επιχειρήσεις **ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ CATERING**, οι οποίες αναλαμβάνουν την διοργάνωση δείπνων, πάρτυ, διαλλειμάτων καφέ κλπ. σε οποιοδήποτε χώρο ανοιχτό ή κλειστό με μεγάλη ποικιλία εδεσμάτων και ποτών. Τα τελευταία χρόνια έχουν εισέλθει σ' αυτό το χώρο, αρκετά καλά ξενοδοχεία τα οποία δημιουργησαν ξεχωριστό τμήμα catering για εκδηλώσεις εκτός του ξενοδοχείου. Ένα μάλιστα από αυτά έχει συμβληθεί με το **ΜΕΓΑΡΟ ΦΙΛΩΝ ΤΗΣ ΜΟΥΣΙΚΗΣ** για να φροντίζει την τροφοδοσία του στις εκδηλώσεων.

## **ΟΡΓΑΝΩΣΗ :**

Τέλος από **ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΑΠΟΦΗ**, τα τελευταία χρόνια έκαναν και στην Ελλάδα την εμφάνισή τους τα διάφορα γραφεία οργανώσεως συνεδρίων εκδηλώσεων-εκθέσεων. Οι λεγόμενοι P.C.O. (Professional Congress Organizers) οι οποίοι, έναντι κάποιας αμοιβής αναλαμβάνουν την οργάνωση της εκδήλωσης από τη στιγμή που ο σύλλογος ή οποιοσδήποτε φορέας εκδηλώσει την επιθυμία για την διοργάνωσή της. Συγκεκριμένα, αυτά τα γραφεία ασχολούνται με την οικονομική μελέτη την οργανωτική δομή της εκδήλωσης, το τουριστικό μέρος, το κοινωνικό πρόγραμμα, τις εγγραφές των συνέδρων, το επιστημονικό πρόγραμμα αν υπάρχει, την αλληλογραφία, την χρηματοδότηση, την προώθηση και με όλες τις λεπτομέρειες που αφορούν την εκδήλωση. Αυτά τα γραφεία λειτουργούν είτε αυτόνομα, είτε υπάγονται σε μεγάλες τουριστικές επιχειρήσεις.

## **ΚΡΑΤΙΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ ΠΟΥ ΑΣΧΟΛΟΥΝΤΑΙ ΜΕ ΤΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ**

Το πρόβλημα όμως δεν είναι μόνον η έλλειψη χώρων. Σήμερα, εν έτει 1993 δεν υπάρχει στην Ελλάδα, αρμόδιος φορέας που να ασχολείται αποκλειστικά με την οργάνωση συνεδρίων, την προώθηση τους και την προβολή της χώρας στο χώρο αυτό.

Οι επίσημοι φορείς που ασχολούνται με την προώθηση και την ενίσχυση του συνεδριακού τουρισμού στην Ελλάδα είναι τρείς:

- Το τμήμα συνεδρίων και εκθέσεων του ΕΟΤ,
- το τμήμα συνεδρίων του Υπουργείου Πολιτισμού και
- η Γενική Γραμματεία Έρευνας και Τεχνολογίας.

### **I. ΤΜΗΜΑ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ ΚΑΙ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΤΟΥ Ε.Ο.Τ.**

Το τμήμα αυτό συγκροτήθηκε το 1976 με Προεδρικό Διάταγμα (υπ' αριθμόν 884, Φ.Ε.Κ. 8/12/76, αρ. 325).

Η χώρα λοιπόν, βάσει της γ' παραγράφου του άρθρου 7 - το οποίο αναφέρεται στη Διεύθυνση Δημοσίων Σχέσεων & Διαφήμισης - αποκτά για πρώτη φορά έναν επίσημο φορέα στο χώρο των συνεδρίων. Αρμοδιότητες του τμήματος αυτού βάσει του δημοσιεύματος, είναι οι εξής:

- "Μέριμνα οργανώσεως συνεδρίων και εκθέσεων αφορώντων εις τον Ελληνικόν Τουρισμόν ή συνεδρίων και εκθέσεων δι ών προβάλλεται ούτος".
- "Συμμετοχή εις έτερα συνέδρια και εκθέσεις, οργανούμενα υπό ετέρων φορέων ή κρατών ή αλλοδαπών Ιδρυμάτων και Οργανισμών".
- "Η μέριμνα οργανώσεως των ως άνω συνεδρίων & εκθέσεων πραγματοποιείται διά μεν τα έχοντα διεθνή χαρακτήρα εν συνεργασίᾳ μετά του Γραφείου Διεθνών Σχέσεων, διά δε τα έχοντα και οικονομικόν και αναπτυξιακόν χαρακτήρα εν συνεργασίᾳ μετά των αρμοδίων υπηρεσιών του Οργανισμού".

Η μέριμνα οργανώσεως συνεδρίων και εκθέσεων, τελικώς συνοψίσθηκε:

- α) στην έμμεση χρηματοδότηση ορισμένων συνεδρίων, όπως προσφορά γευμάτων, ξεναγήσεων, μικρών εκδρομών κλπ., με κριτήρια την εποχή και τον τόπο διεξαγωγής του συνεδρίου.
- β) στην προβολή της χώρας μας στο εξωτερικό μέσω των γραφείων του ΕΟΤ, χωρίς όμως ιδιαίτερη αν όχι καθόλου αναφορά στις δυνατότητες οργάνωσης συνεδρίων ή φιλοξενείας incentive-groups.
- γ) στην συμμετοχή των κατά τόπους γραφείων του Οργανισμού στο εξωτερικό, σε εκθέσεις τουριστικού ενδιαφέροντος (EIBTM, IT & ME, CONFEX κλπ.).

*Στις εκθέσεις αυτές μοιράζονται διαφημιστικά φυλλάδια της Ελλάδας με πληροφορικό υλικό για τη δυναμικότητα των ξενοδοχείων. Αυτό όμως δεν είναι σίγουρα το είδος της προβολής που πρέπει. Όσον αφορά δε την κίνηση των συνεδρίων, διατίθενται ορισμένα ελλειπή στοιχεία, κακώς φωτοτυπημένα.*

## **II. ΛΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΚΙΝΗΣΗΣ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

*Στην διεύθυνση αυτή υπάγεται το Τμήμα Συνεδρίων μαζί με τον Τομέα Πολιτιστικών Σωματείων και τον Τομέα Πνευματικών Κέντρων.*

*Οι αρμοδιότητες του Τμήματος Συνεδρίων του ΥΠ.ΠΟ., βάσει του άρθρου 22 του Προεδρικού Διατάγματος 941//1977 είναι:*

- *Η κατόπιν αιτήσεως ή οίκοθεν μελέτη, οργάνωση και εποπτεία διεθνών ή Πανελλήνιων και τοπικών συνεδρίων.*
- *Η προσπάθεια προσέλκυσης διεθνών συνεδρίων στην Ελλάδα.*
- *Η μελέτη, οργάνωση κα εποπτεία εκδηλώσεων συναφών με τα συνέδρια, όπως σεμινάρια, συμπόσια, διεθνείς συναντήσεις κλπ.*
- *Η εισήγηση σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες για την συμμετοχή Ελλήνων εκπροσώπων σε διεθνή συνέδρια που συγκαλούνται στο εξωτερικό.*
- *Η συγκέντρωση, διαχείριση, συντήρηση και ασφαλής φύλαξη του υλικού που χρησιμοποιείται για τη διεξαγωγή συνεδρίων και συναφών εκδηλώσεων.*
- *Η εισήγηση για την ηθική ή οικονομική ενίσχυση όλων των παραπάνω εκδηλώσεων και η έγκριση του προυπολογισμού και του διαχειριστικού απολογισμού τους.*
- *Η παροχή διευκολύνσεων, οργανωτικών λύσεων, συμβουλών κλπ. στους οργανωτικούς φορείς των συνεδρίων.*
- *Η συγκέντρωση στοιχείων που αφορούν τη συνεδριακή κίνηση της χώρας και η ενημέρωση των αρμοδίων υπηρεσιών ή ιδιωτών που ενδιαφέρονται.*
- *Η έκδοση δελτίων (ξενόγλωσσων και Ελληνικών) ενημερωτικού χαρακτήρα που αφορούν την συνεδριακή κίνηση της χώρας.*
- *Η διάθεση του συστήματος ταυτόχρονης μετάφρασης για την εξυπηρέτηση ξενόγλωσσων συνεδρίων.*

**Ο ρόλος του τμήματος είναι:**

- Προβολή της χώρας μας στο διεθνή χώρο και προαγωγή των διεθνών της σχέσεων.
- Εξυπηρέτηση ζωτικών προβλημάτων της χώρας, όπως προστασία του περιβάλλοντος, αξιοποίηση πολιτιστικών στοιχείων της εθνικής παράδοσης και κληρονομιάς.
- Ανταλλαγή επιστημονικών γνώσεων και προαγωγή της πληροφόρησης σε όλους τους τομείς της επιστήμης και γνωστοποίηση των επιστημονικών ανακαλύψεων και λοιπών επιτευγμάτων και ανακοινώσεων στο ευρύ κοινό.
- Ενίσχυση της πνευματικής και καλλιτεχνικής δραστηριότητας στην Ελλάδα.
- Προσέλκυση τουριστών υψηλής στάθμης (οικονομικής, κοινωνικής, επιστημονικής πολιτιστικής κλπ.)
- Προβολή των τουριστικών πηγών και των ιστορικών μνημείων της χώρας
- Τόνωση πολιτικής περιφαρειακής ανάπτυξης με την οργάνωση συνεδρίων και συναφών εκδηλώσεων στα περιφερειακά κέντρα.
- Εισροή συναλλάγματος στη χώρα από τις προσωπικότητες που συμμετέχουν στα διεθνή συνέδρια της χώρας μας, πολλοί από τους οποίους είναι υψηλού εισοδηματικού επιπέδου.

#### **ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑ:**

*Οι στόχοι του συγκεκριμένου τμήματος για την πενταετία 1987-1991 ήταν οι εξής:*

- Συμμετοχή τεχνική και οικονομική του ΥΠ.ΠΟ στο υπό δημιουργία ΛΙΕΘΝΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ στο Φαληρικό Δέλτα.
- Αύξηση της συνολικής πίστωσης για συνέδρια, με μέση ετήσια δαπάνη (από τακτικό προυπολογισμό και επενδύσεις) για την πενταετία 1987-91, στο ποσόν των 150.000.000 δρχ.
- Ποσοτική και ποιοτική εξέλιξη στον τομέα προσφοράς των συνεδριακών υπηρεσιών με διαφθωτικές οργανωτικές και λειτουργικές βελτιώσεις. Ο στόχος αυτός θα επιτευχθεί με άνοδο των κατ' έτος οργανούμενων συνέδριων ώστε ο μέσος όρος για το κάθε έτος να προσεγγίζει τα 300 συνέδρια συνέδρια.

Τελικώς επιτεύχθηκαν πολύ λίγοι στόχοι του τμήματος, όπως χρηματοδότηση ορισμένων συνέδριων, παροχή συστήματος ταυτόχρονης μετάφρασης σε ορισμένα άλλα και τέλος η συγκέντρωση και έκδοση στοιχείων που αφορούν τη συνεδριακή κίνηση της χώρας. Τα στοιχεία αυτά είναι ελλειπή γιατί αφορούν μόνο συνέδρια τα οποία χρηματοδοτήθηκαν από το ΥΠ.ΠΟ. και φυσικά δεν είναι μόνο αυτά. Γεγονός παραμένει ότι ακόμη δεν ξέρουμε με ποιά κριτήρια χρηματοδοτούνται τα συνέδρια και ποιοί είναι αυτοί που κρίνουν κατά πόσο ένα συνέδριο είναι σημαντικό ή όχι. Προτάσεις που έγιναν για την καλύτερη λειτουργία του τμήματος θα αναφερθούν παρακάτω.

### III. ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Το Γραφείο Επιστημονικών και Τεχνολογικών Συνεδρίων υπάγεται στην τεχνική υπηρεσία της Γ.Γ.Ε.Τ., η οποία λειτουργεί σύμφωνα με το Προεδρικό Διάταγμα 368/87 (Φ.Ε.Κ. 163/9.9.1987).

Βάσει λοιπόν αυτών το συγκεκριμένο γραφείο που λειτουργεί με (Π.Δ. 248, Φ.Ε.Κ. 116/10.5.1989), έχει τις εξής αρμοδιότητες :

- Σχεδιάζει, μελετά, οργανώνει και εποπτεύει τα συνέδρια και τις ημερίδες αρμοδιότητας της Γ.Γ.Ε.Τ.
- Σχεδιάζει, οργανώνει και εποπτεύει συναφείς προς τα συνέδρια εκδηλώσεις, δηλαδή σεμινάρια, συμπόσια, διεθνείς συναντήσεις και διαλέξεις, καθώς επίσης και διαλέξεις και έχει την ευθύνη φιλοξενείας επιστημόνων από την Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Εισηγείται για την ηθική και οικονομική ενίσχυση των συγκαλουμένων στην Ελλάδα διεθνών συνεδρίων σχετικών με τις θετικές, εφαρμοσμένες και ιατρικές επιστήμες, καθώς και για την έγκριση του προυπολογισμού και διαχειριστικού απολογισμού της.
- Εισηγείται για την ηθική και οικονομική ενίσχυση των συγκαλουμένων στην Ελλάδα Πανελλήνιων ή τοπικών συνεδρίων σχετικών με τις θετικές, εφαρμοσμένες και ιατρικές επιστήμες.
- Εισηγείται για την κατάρτιση του προυπολογισμού ειδικής πίστωσης συνεδρίων.
- Εισηγείται στο Συμβούλιο Προγραμματισμού και ασκεί την πολιτική προσέλκυσης διεθνών συνεδρίων στην Ελλάδα, σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς στις περιοχές των θετικών, εφαρμοσμένων και ιατρικών επιστημών.
- Εισηγείται την συμμετοχή Ελλήνων εκπροσώπων σε διεθνή συνέδρια που πραγματοποιούνται στο εξωτερικό, σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες.
- Συγκεντρώνει στοιχεία σχετικά με την συνεδριακή κίνηση της χώρας και ενημερώνει τις αρμόδιες υπηρεσίες και ενδιαφερόμενους πολίτες.

Αυτές είναι οι αρμοδιότητες του τμήματος. Σήμερα πάντως, 5 χρόνια μετά τη σύστασή του, το μόνο που προσφέρει στους ενδιαφερόμενους πολίτες είναι το ΔΕΛΤΙΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ. Οποιοδήποτε άλλο στοιχείο, όπως κίνηση συνεδρίων, ποιά από αυτά χρρηματοδοτήθηκαν, με ποια κριτήρια κλπ. δεν υπάρχει, λόγω έλλειψης μηχανογράφησης.

## **ΧΡΗΜΑΤΟΛΟΤΗΣΗ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ**

'Όπως προαναφέρθηκε οι φορείς που ασχολούνται επίσημα με την οργάνωση συνεδρίων και εκδηλώσεων είναι και χρηματοδότες τους, ανάλογα με την σπουδαιότητα, το χρόνο και το χώρο διεξαγωγής τους.

**Ο ΕΟΤ δεν προσφέρει χρηματική βοήθεια αλλά μόνο συνεισφέρει σε εκδηλώσεις κοινωνικού τύπου (δεξιώσεις, αναμνηστικά δώρα κλπ.).**

**Το ΥΠ.ΠΟ. χρηματοδοτεί συνέδρια που έχουν σχέση με θεωρητικές επιστήμες, πολιτιστικά, καλλιτεχνικά κλπ. Τα ποσά χρηματοδότησης φαίνονται στους αντίστοιχους πίνακες.**

**Η Γ.Γ.Ε.Τ. χρηματοδοτεί συνέδρια θετικών επιστημών, ιατρικά, τεχνολογικά κλπ. δεν προσφέρει όμως καμία βοήθεια στο κοινωνικό πρόγραμμα των εκδηλώσεων.**

**Οι δύο τελευταίες υπηρεσίες δεν ασχολούνται ενεργά με κανένα τρόπο στην οργάνωση των συνεδρίων και φυσικά δεν ασχολούνται ούτε με την προσέλκυση διεθνών συνεδρίων στη χώρα.**

**Τα στατιστικά στοιχεία που διαθέτουν και οι τρείς υπηρεσίες είναι ελάχιστα. Η Στατιστική Υπηρεσία του ΕΟΤ δεν ασχολείται με τον κλάδο των συνεδρίων και οι κατάλογοι που κυκλοφορούν μέσα στον ΕΟΤ σε φωτοτυπίες σίγουρα δεν είναι αντιπροσωπευτικοί.**

**Το ΥΠ.ΠΟ. τουλάχιστον τυπώνει καταλόγους με τα συνέδρια που έχει χρηματοδοτήσει, σε τρείς γλώσσες, όταν έχει χρήματα, και βάσει αυτών των καταλόγων και με προσωπική πρωτοβουλία κάποιου προισταμένου του τμήματος υπάρχουν μερικοί στατιστικοί πίνακες και αυτοί όχι πλήρως ενημερωμένοι.**

**Η Γ.Γ.Ε.Τ. δεν ασχολείται καν με το θέμα.**

**Βέβαια δεν μπορούμε να πούμε ότι το φταιξιό είναι όλο δικό τους. Πολλοί οργανισμοί που διοργανώνουν συνέδρια δεν ενημερώνουν τις υπηρεσίες γι' αυτά και δεν ζητούν χρηματοδότηση, ξέροντας ίσως την έλλειψη ενδιαφέροντος που συνήθως επικρατεί.**

**Το Τμήμα Μελετών και Ερευνών του ΕΟΤ έστειλε το 1988, ένα έγγραφο στο Σύνδεσμο των Τουριστικών και Ταξιδιωτικών Γραφείων της χώρας, ζητώντας να του παραχωρηθούν από τα μέλη του συνδέσμου που ενασχολούνται με οργάνωση συνεδρίων, όλα τα στοιχεία που αφορούν τέτοιου είδους διοργανώσεις (όπως, επωνυμία επιχείρησης, θέμα συνεδρίου, αιγίδα, ημερομηνίες, τόπο διεξαγωγής, αριθμό Ελλήνων και αλλοδαπών συνέδρων και κοινωνικό πρόγραμμα πρίν και μετά το συνέδριο).**

Δυστυχώς δεν υπήρξε ανταπόκριση από μέρους των γραφείων ίσως λόγω φόβου διαρροής στοιχείων. Άλλα και πολλά από τα ταξιδιωτικά γραφεία δεν γνώριζαν καν την ύπαρξη του εγγράφου. Το Τμήμα Μελετών δεν επανέλαβε την αίτησή του και το θέμα έμεινε εκεί.

Ενας άλλος φορέας που διαθέτει τμήμα συνεδρίων είναι η Ολυμπιακή Αεροπορία. Το τμήμα υπάγεται στο Τμήμα Δημοσίων Σχέσεων και σκοπό έχει την έμμεση χρηματοδότηση κάποιων διεθνών συνεδρίων. Η Ολυμπιακή διαθέτει ορισμένα δωρεάν εισητήρια ή κάνει εκπτώσεις σε εισητήρια του εξωτερικού. Συνηθίζεται τότε να ονομάζεται "επίσημος μεταφορέας" του συνεδρίου. Δεν κρατούνται ωστόσο ούτε σ' αυτή τη περίπτωση στοιχεία που θα μπορούσαν να χρησιμοποιηθούν για κάποιας μορφής καταμέτρηση πραγματοποιηθέντων συνεδρίων στην Ελλάδα.

### **ΑΛΛΟΙ ΦΟΡΕΙΣ ΧΡΗΜΑΤΟΛΟΤΗΣΗΣ**

Υπάρχουν διάφοροι κρατικοί ή ημικρατικοί φορείς ή ακόμα και ιδιωτικοί οι οποίοι συμμετέχουν στη χρηματοδότηση συνεδρίων. Για παράδειγμα, Υπουργεία που έχουν σχέση με το θέμα που αναπτύσσεται κατά τη διάρκεια ενός συνεδρίου, Κοινωφελείς Οργανισμοί, Τράπεζες, Ναυτιλιακές Εταιρείες, Φαρμακευτικές Εταιρείες, Ασφαλιστικές κλπ.

Η χρηματοδότηση αυτών των φορέων είναι είτε άμεση (χρηματικά ποσά), είτε έμεση (αναμνηστικά δώρα, χαρτοφύλακες, δεξιώσεις, κρουαζιέρες κ.α.).

## **ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ**

### **ΓΕΝΙΚΑ**

Η τουριστική πολιτική είναι ο καθορισμός ενός "προγράμματος δράσης" εκ μέρους της πολιτείας και των λοιπών φορέων και έγκειται ουσιαστικά στη τήρηση βασικών κανόνων για τη σωστή ανάπτυξη του τουριστικού προιόντος μέσα σε ελεγχόμενα πλαίσια.

'Οσον αφορά την πολιτεία εφαρμόζεται σε εθνικό επίπεδο και στηρίζεται σε ορισμένα κοινάς αποδεκτά δεδομένα, όπως στη δυναμικότητα του συνεχώς εξελισσόμενου τουριστικού φαινομένου, στο αμετάθετο και την μοναδικότητα του τουριστικού προορισμού.

*Η προσφορά του τουριστικού προιόντος πρέπει να αναπτύσσεται ισόρροπα με την πραγματική και συνεχάς διαφοροποιούμενη τουριστική ζήτηση.*

Η τουριστική πολιτική βάσει αυτών, στοχεύει στην επιτυχέστερη αξιοποίηση των παραγόντων, που συμβάλλουν στην ανάπτυξη του τουριστικού προιόντος, κάνοντάς το ανταγωνιστικότερο στη διεθνή αγορά.

Οι παράγοντες αυτοί όπως υπηρεσίες, υποδομή, φυσικό και πολιτιστικό περιβάλλον, συνδυασμένοι κατάλληλα μεταξύ τους αυξάνουν την ποιότητα της προσφοράς του εν λόγω προιόντος και το τοποθετούν στις υψηλότερες κλίμακες της παγκόσμιας ζήτησης.

Τα κράτη που στηρίζουν την οικονομία τους κατά ένα μεγάλο μέρος στον τουρισμό, βρίσκονται σε συνεχή ανταγωνισμό, δύσον αφορά την προσέλκυση όσο το δυνατόν μεγαλύτερου τουριστικού ρεύματος "υψηλής ποιότητας".

Πριν από μερικά χρόνια ο Παγκόσμιος Οργανισμός Τουρισμού συμπέρανε πως "μόνο οι χώρες που θα μπορέσουν να ελέγξουν τα δίκτυα, όπου θα επιβάλλουν τα δικά τους πρότυπα συναλλαγών, με σκοπό να διοχετεύσουν μέσα σ' αυτά τα δικά τους προϊόντα, θα είναι οι νικητές αυτού του ανταγωνισμού".

## **ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ**

Το θέμα όμως είναι ότι η τουριστική πολιτική στην Ελλάδα, κατευθύνεται από την ιδεολογική τοποθέτηση της εκάστοτε κυβέρνησης και αυτή τη διαφορετική άποψη από κυβέρνηση σε κυβέρνηση εκφράζουν και οι φορείς που ασχολούνται με τον τουρισμό.

Ωστόσο, η τουριστική πολιτική, λόγω της σπουδαιότητας του τουρισμού ως τομέα της οικονομίας αλλά και λόγω της εναίσθητης φύσης της τουριστικής αγοράς, δεν εξυπηρετεί αν επηρεάζεται από το εκάστοτε πολιτικό καθεστώς. Αντιθέτως τη συμφέρει να ακολουθεί μια σταθερή πορεία, την οποία θα προσαρμόζει μόνο στις απαιτήσεις της ζήτησης. Τουλάχιστον όσον αφορά τις γενικές γραμμές της, η τουριστική πολιτική δεν πρέπει να επηρεάζεται από την αλλαγή της πολιτικής ηγεσίας της χώρας.

Κάνοντας μία αναδρομή στα τελευταία 15 χρόνια του τουρισμού στην Ελλάδα, θα δούμε πως οι διάφορες κυβερνήσεις δεν έδωσαν δοση σημασία έπρεπε στην ανάπτυξη του τουριστικού φαινομένου.

Απόδειξη ότι ουδέποτε ακολουθήθηκε μία συγκεκριμένη τουριστική πολιτική, σταθερή, βασιομένη επάνω σε μελέτες και έρευνες αγοράς. Τι και άν η ΕΟΚ ορίζει τουριστική πολιτική για όλη τη Κοινότητα, τονίζοντας την ανάπτυξη των ειδικών μορφών τουρισμού και χρηματοδοτώντας προγράμματα. Τι και άν φωνάζει για βελτίωση του επιπέδου των προσφερομένων υπηρεσιών, για υποδομή και επενδύσεις. Εμείς παραμένουμε σταθεροί στο σλόγκαν "ήλιος-άμμος-θάλλασσα".

Θα ξεκινήσουμε την αναδρομή από το 1976 όταν για πρώτη φορά ιδρύθηκε στην Ελλάδα το Τμήμα Συνεδρίων και Εκθέσεων του ΕΟΤ, που προσπάθησε να πείσει όλους τους ενδιαφερόμενους ότι ήρθε η ώρα και για την Ελλάδα να "κυνηγήσει" την ποιότητα. Το αν το τμήμα δεν ανταποκρίθηκε στις προσδοκίες τους σίγουρα δεν είναι μόνο δική του ευθύνη.

Ο ΕΟΤ την εποχή εκείνη υπαγόταν στο Υπουργείο Προεδρίας και λειτουργούσε σαν κύριος και ουσιαστικός ανεξάρτητος φορέας της τουριστικής πολιτικής. Η επόμενη κυβέρνηση ενέταξε τον ΕΟΤ στο Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και μετέφερε μιά σειρά αρμοδιοτήτων του σ' αυτό.

Μέσα στην περίοδο 1981-1987 ο ΕΟΤ άλλαξε πέντε Γενικούς Γραμματείς. Όλες αυτές οι διενέξεις μεταξύ ΥΠΕΘΟ και ΕΟΤ έγιναν αιτία να μη συγκροτηθεί ένα Υπουργείο ή έστω Υφυπουργείο Τουρισμού.

Το 1987 τελικά δημιουργήθηκε το Υφυπουργείο Τουρισμού που υπαγόταν στο ΥΠΕΘΟ. Άλλα και η δική του θητεία ήταν μικρή. Το Ελληνικό κράτος, τέλος, αντιλήφθηκε την ανάγκη ύπαρξης ενός πραγματικά ανεξάρτητου φορέα που θα ασχολούταν με τον τουρισμό και έτσι συστάθηκε βάσει του Ν. 1935/89 το Υπουργείο Τουρισμού.

*Έργο του Υπουργείο αυτού ήταν να χαράξει την τουριστική πολιτική και έργο του ΕΟΤ και του τεχνοκρατικού μηχανισμού του ήταν η μέριμνα της εφαρμογής αυτής της πολιτικής.*

*"Η δημιουργία του δηλώνει την αναγνώριση της σημασίας του κλάδου του τουρισμού. Ελπίζουμε ότι θα δώσει την ώθηση για την αύξηση των ήδη υπαρχόντων δυνατοτήτων της χώρας και ότι θα συντονίσει κάπως τις προσπάθειες αναβάθμισης του τουριστικού προϊόντος μεταξύ ιδιωτικών και κρατικών φορέων"* δήλωσαν τότε οι τουριστικοί φορείς. Το 1991 και προς μεγάλη απορία των περισσοτέρων το Υπουργείο Τουρισμού καταργήθηκε με αποτέλεσμα ο ΕΟΤ να υπαχθεί ξανά στο ΥΠΕΘΟ.

## NEA ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Οι μέχρι τώρα προσπάθειες που έγιναν για την χάραξη κάποιας τουριστικής πολιτικής σε εθνικό επίπεδο κατ' αρχήν, είχαν προσανατολιστεί σε ένα διαχωρισμό της Ελλάδας ανά περιοχή και εφαρμόζοντας διαφορετική πολιτική σε κάθε μέρος ξεχωριστά, ανάλογα με τις δυνατότητες που προσέφερε αυτό για τουριστική ανάπτυξη.

Αυτή η ανάπτυξη παρά τις προσπάθειες και τα κίνητρα δεν απέδωσε τους αναμενόμενους καρπούς. Πολλά σχέδια δεν πραγματοποιήθηκαν, άλλα λόγω κακών χειρισμών και άλλα λόγω άσχημων διεθνών ή εθνικών συγκυριών.

Ο επιδιωκόμενος ποιοτικός τουρισμός δεν σημείωσε σημαντική παρουσία. Η τουριστική πολιτική όμως που ασκείται από ένα κράτος, χωρίζεται σε επιμέρους ενέργειες που εάν συντονισθούν σωστά φέρνουν το επιθυμητό αποτέλεσμα. Κατ' αυτό το τρόπο η τουριστική πολιτική δεν έγκειται μόνο στην επενδυτική πολιτική. Είναι και η πολιτική μάρκετινγκ, η πολιτική διαφήμισης και προβολής, η πολιτική τιμών και ας μην ξεχνάμε και τις δημόσιες σχέσεις.

Ολες αυτές οι έννοιες μερικές φορές συγχέονται μεταξύ τους και βλέπουμε την τη στρατηγική του μάρκετινγκ να δίνει τις κατευθυντήριες γραμμές γιά την πολιτική διαφήμισης, την τιμολογιακή πολιτική και τις δημόσιες σχέσεις.

Η αλήθεια είναι ότι όσες κινήσεις έγιναν μετά από μιά σωστή μελετη της αγοράς και εφαρμογής του σύγχρονου μάρκετινγκ είχαν αποτέλεσμα.

Δυστυχώς στην Ελλάδα πολλές φορές έγιναν κινήσεις αλλαγής προγράμματος οι οποίες ήταν αντίθετες από αυτές που είχαν γίνει στο παρελθόν και δέν απέφεραν τα αναμενόμενα, γιατί δεν προηγήθηκε μιά σωστή μελέτη της αγοράς και εφαρμογή της κατάλληλης στρατηγικής μάρκετινγκ στην κατάλληλη στιγμή.

**Μιά θεμελιώδης αρχή του μάρκετινγκ λέει:**

- **Το σωστό προϊόν** *(Product)*
- **Στη σωστή αγορά** *(Place)*
- **Με τη σωστή τιμή** *(Price)*
- **Με τη σωστή προβολή** *(Promotion)*

## **Η ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ**

*Και επιτέλους κάποιος μίλησε για μακρόχρονη εθνική τουριστική πολιτική.  
Σε διεθνή τουριστική συνάντηση που έγινε τον Οκτώβριο του 1991 για το Β.  
Αιγαίο ο τότε Γενικός Γραμματέας του ΕΟΤ κας Γιατράκος μίλησε για μιά  
πολιτική που εστιάζεται στις παρακάτω προτεραιότητες:*

- 1) Ισόρροπη ανάπτυξη μεταξύ ποιοτικού και ποσοτικού τουρισμού*
- 2) Διατήρηση και διάσωση του περιβάλλοντος (μέσω της παιδείας, της  
οργάνωσης και της κρατικής μέριμνας και διαφράσης).*
- 3) Γενική αναβάθμιση των υπηρεσιών (έργα γενικής υποδομής αλλά και ειδικής  
τουριστικής αναδομής).*
- 4) Νέες μορφές τουρισμού*
- 5) Ιδιωτικοποίησης*
- 6) Νέος χωροταξικός σχεδιασμός (ωστή τουριστική κατανομή των πάσης  
φύσεως τουριστικών δραστηριοτήτων)*
- 7) Διαφημιστική εκστρατεία.*

*Μέσα στη νέα τουριστική πολιτική που επρόκειτο να ακολουθηθεί ήταν και το  
τριετές πρόγραμμα 1989-91. Το 1989 ήταν η αρχή μιας δυναμικής πολιτικής  
μάρκετινγκ που σκοπό είχε να κάνει δυναμικά την εμφάνισή της η Ελλάδα στον  
διεθνή τουριστικό κόσμο. Ήταν η αρχή του promotion-mix.*

*Εκείνο που μας ενδιαφέρει στη συγκεκριμένη περίπτωση είναι, αφ' ενός να δούμε  
άν έχει χαραχθεί κάποια στρατηγική στο τομέα του συνεδριακού τουρισμού, όλο  
αυτό το διάστημα και αφ' ετέρου αν αυτή έχει ασκηθεί με συνέπεια, μια και στην  
Ελληνική πραγματικότητα το κυριότερο πρόβλημα δεν είναι η θέσπιση κανόνων  
αλλά η εφαρμογή τους.*

*Στην Ελλάδα παρατηρείται άνιση κατανομή της τουριστικής προσφοράς και  
"επιβράδυνση" των ρυθμών για τη δημιουργία της αναγκαίας υποδομής ή  
ανωδομής. Οι ανισότητες αυτές που οφείλονται κυρίως στην λανθασμένη  
κατανομή των δημοσίων και ιδιωτικών επενδύσεων στον τομέα της υποδομής, μας  
υποχρεώνει να στρέψουμε τη προσοχή μας στις εναλλακτικές μορφές της  
τουριστικής ανάπτυξης.*

Προβάλλεται έντονα η απαίτηση, για μια αναθεώρηση της πολιτικής της τουριστικής ανάπτυξης, με όχονες την προώθηση των ειδικών μορφών τουρισμού. Ποιότητα και όχι ποσότητα πρέπει να είναι ο βασικός στόχος της τουριστικής μας πολιτικής και προστασία του φυσικού και πολιτιστικού μας περιβάλλοντος, το οποίο αποτελεί το πάγιο κεφάλαιο μας πάνω στο οποίο στηρίζουμε τη τουριστική μας υπόσταση.

Ο ΕΟΤ έδωσε ιδιαίτερο βάρος στην ανάπτυξη των ειδικών μορφών τουρισμού, όπως αθλητικός, οικολογικός, αγροτικός κλπ. εκτός του συνεδριακού τουρισμού. Πράγματι δεν χρησιμοποιήθηκε σωστά ούτε ένα πρόγραμμα που να αφορά το συνεδριακό τουρισμό.

Παράδειγμα αποτελεί το ότι ο Οργανισμός, εκπλήσσοντας όλους, ίδρυσε το συνεδριακό γραφείο στην Αγγλία το 1989 έχοντας σκοπό να προβάλλει τη χώρα μας στην Ευρώπη. Το γραφείο εγκαταστάθηκε στο Ascott, κοντά στο Λονδίνο και κάλυπτε όλη τη βόρειο Ευρώπη και Ιρλανδία. Στόχος του γραφείου ήταν να κάνει γνωστή την παρουσία του Ελλαδικού χώρου στην αγορά συνεδρίων, μέσω διαφημίσεων σε ξένα περιοδικά, μέσω συμμετοχής σε διεθνείς εκθέσεις, μοιράζοντας διαφημιστικά έντυπα σχεδόν door to door, οργανώνοντας σεμινάρια και μιά σειρά από άλλες δραστηριότητες βασιζόμενες στο σύγχρονο μάρκετινγκ, όπως άλλωστε ήταν και η δημιουργία του.

**Απολογισμός**

128 αποστολές incentive-groups στην Ελλάδα σε 14 μήνες
550 αποστολές υλικού σε συγκεκριμένες εταιρείες
40% αύξηση των συνεδρίων στην Ελλάδα τον πρώτο χρόνο
60% το δεύτερο χρόνο.

Η επόμενη όμως κίνηση του ΕΟΤ ήταν ακόμη πιο περίεργη. Εκλεισε το γραφείο στα τέλη του 1990 και μετέφερε τα κάθήκοντα του στο γραφείο του ΕΟΤ στο Λονδίνο για λόγους οικονομίας, όπως αναφέρθηκε.

Οι υπεύθυνοι φορείς υιοθέτησαν ορισμένα μέτρα πολιτικής παρέμβασης για την αναδιάρθρωση του τουριστικού ρεύματος. Ήγινε ένας μακροπρόθεσμος προγραμματισμός έργων υποδομής τα οποία θα ήταν τα μέσα προσέλκυσης των τουριστικών επενδύσεων.

Τα πενταετή προγράμματα 1983-87 και 1988-92 συμπεριλάμβαναν μεταξύ άλλων έργα για χιονοδρομικό, αθλητικό και ιαματικό τουρισμό. Η απουσία μελετών και των αναγκαίων κονδυλίων δεν επέτρεψε την ολοκλήρωση των παραπάνω προγραμμάτων. Το πρόγραμμα για συνεδριακές εγκαταστάσεις δεν υλοποιήθηκε ποτέ.

Το 1988 ο τότε Γενικός Γραμματέας του ΕΟΤ σε συνέντευξη τύπου που έδωσε σε ξένους δημοσιογράφους στην Γενεύη, στα πλαίσια της Διεθνούς Έκθεσης Συνεδριακού Τουρισμού και Τουρισμού Κινήτρων, είπε πως θα γίνουν ειδικά σεμινάρια για τις διεθνείς εκθέσεις και ότι συγκροτήθηκε ειδική στατιστική ομάδα για την καταγραφή των μετακινήσεων και των προτιμήσεων των συμμετεχόντων σε αυτές τις ειδικές μορφές τουρισμού. (Δεν υλοποιήθηκαν).

Αναφερόμενος δε στην υποδομή της χώρας για το Συνεδριακό Τουρισμό, ανέφερε ότι συνίσταται στην ύπαρξη πέντε συνεδριακών κέντρων στην Αθήνα, ένα στην Θεσσαλονίκη, ένα στην Κρήτη, ένα στους Δελφούς και ένα στην Τήνο. Παράλληλα δε (όπως προαναφέρθηκε) ότι προχωρούσε η ανέγερση του Συνεδριακού Κέντρου της Κω, με χρηματοδότηση από τα Μ.Ο.Π. και τον Νόμο 1262/82, οι εργασίες του οποίου θα ολοκληρώνονταν τον Σεπτέμβριο του 1991. Τέλος ότι σύντομα θα άρχιζε η κατασκευή του Συνεδριακού Κέντρου Αθηνών που υπολογίζόταν να λειτουργήσει μέσα στο 1992.

(Ας μην σχολιάσουμε τι σημαίνει σύντομα στο λεξιλόγιο των κρατικών φορέων).

Μέσα στο πρόγραμμα μάρκετινγκ ήταν και η παραγωγή κασσετών βίντεο και η έκδοση ειδικών διαφημιστικών φυλλαδίων για τα συνέδρια και τα incentives.

Αναλυτικότερα:

## **ΠΕΝΤΑΕΤΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ**

Τα πενταετή προγράμματα στο τουρισμό στόχευαν πάντα στην αποκέντρωση των αρμοδιοτήτων του ΕΟΤ δίνοντας έμφαση στο σχεδιασμό πολιτικής από μέρους της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Αυτή απέδειξε για άλλη μια φορά ότι το κράτος είναι κακός διαχειριστής περιουσιών. Πράγματι στις περισσότερες περιοχές τα προγράμματα δεν απέδωσαν.

**1. Στο πενταετές πρόγραμμα 1983-87** τον κορμό των έργων της τουριστικής ανάπτυξης των ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ αποτελούσαν τα ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΣΥΜΠΛΕΓΜΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ που ήταν μια προσέγγιση στην αναπτυξιακή πρακτική με την ταυτόχρονη προώθηση του συνόλου των συντελεστών μιας επένδυσης, την καθετοποίηση της παραγωγής και τη δημιουργία συμπληρωματικών λειτουργιών υποστήριξης του κυρίως έργου (π.χ. έρευνα, εκπαίδευση, δίκτυο υπηρεσιών, κλπ.).

Με το σύστημα των Ο.Σ.Δ. θα πρωθυόνταν η κατασκευή των μαρινών σε νησιά και στις κύριες ζώνες ναυσιπλοΐας, τα χιονοδρομικά κέντρα και τα κέντρα ιαματικού τουρισμού.

Στα Π.Δ.Ε. συμπεριλαμβάνονταν τα Συμπληρωματικά συστήματα, όπως Σπήλαια, Βιότοποι, Μονοπάτια, τα Ειδικά Προγράμματα όπως Παραδοσιακοί Οικισμοί, Φεστιβαλικά Κέντρα και τα Ειδικά Προγράμματα της ΕΟΚ, ακαθόριστα. Τα συνεδριακά κέντρα έμειναν για άλλη μια φορά έξω από τα διάφορα προγράμματα.

**2. Το πενταετές οικονομικό πρόγραμμα 1988-92** βασιζόταν στις εξής αρχές:

- Ανακαίνηση της προηγούμενης πολιτικής.
- Αύξηση της ποιότητας των τουριστικών υπηρεσιών.
- Σχηματισμός ενός οικονομικά δραστήριου κλάδου ανταγωνιστικού και βοηθητικού στους άλλους οικονομικούς κλάδους σε εθνικό επίπεδο.

- Προτεραιότητα στην ανάπτυξη του επιλεκτικού τουρισμού (διαφοροποιημένα τουριστικά μοντέλα).
- Συνεργασία ΕΟΤ με ιδιωτικούς φορείς : επιχορηγήσεις για περαιτέρω ανάπτυξη των ήδη υπαρχόντων υπηρεσιών, κίνητρα για κατασκευή νέας υποδομής.
- Συνεργασία ΕΟΤ με δημόσιους φορείς : προστασία του φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος, κατασκευή τεχνικής υποδομής και δημοσίων έργων σε περιφερειακές αλλά και αστικές περιοχές βάσει των σημερινών αναγκών.
- Σχεδιασμός μεγάλης διαφημιστικής εκστρατείας
- Αύξηση των ποσών που διατίθενται για αυτής στο εξωτερικό.
- Αποφυγή διανειδότησης για κατασκευή ξενοδοχείων σε ήδη κορεομένες περιοχές.

## ***ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΙ ΝΟΜΟΙ***

### ***ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΝΟΜΟΣ 1262/82***

*Ο αναπτυξιακός αυτός νόμος έδωσε το γενικότερο πλαίσιο ενίσχυσης των επενδύσεων στον τουριστικό τομέα.*

*Οι θέσεις του ΕΟΤ για τις υπαγωγές στον νόμο (αριθμός υπαγωγών αρκετά μεγάλος) συνοψιζόταν ως εξής:*

- *Ενίσχυση τουριστικών εγκαταστάσεων που συμβάλλουν στην ανάπτυξη των ειδικών μορφών τουρισμού (αγροτουρισμός, χειμερινά κέντρα)*
- *Εμπλουτισμός της τουριστικής προσφοράς (αθλητικές, πολιτιστικές εγκαταστάσεις).*
- *Ενίσχυση ακριτικών νομάν.*
- *Ενθάρρυνση επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.*
- *Αποθάρρυνση δημιουργίας νέων κλινών σε ήδη κορεομένες περιοχές (συνήθως δίνοντας χαμηλά ποσά επιχορήγησης).*
- *Αποφυγή υπερσυγκέντρωσης των υπαγωγών σε ορισμένες περιοχές.*
- *Η βιωσιμότητα των μονάδων, η καταλληλότητα του φορέα και τα υπόλοιπα κριτήρια που ισχύουν για την αξιολόγηση των τουριστικών επενδύσεων.*

*'Όπως βλέπουμε ουδεμία νέξη έγινε για τον συνεδριακό τομέα.*

*Εν συνεχείᾳ βέβαια έγιαναν κάποιες τροποποιήσεις στον νόμο αυτό όπως:*

- *Δυνατότητα εκσυγχρονισμού ξενοδοχείων ΑΑ', Α', Β' και Γ' κατηγορίας της περιοχής Αττικής και Θεσσαλονίκης.*
- *Δυνατότητα κατασκευής μαρινών, συνεδριακών κέντρων, γήπεδα γκόλφ κλπ.*

*Επίσης αναθεωρήθηκαν τα κριτήρια υπαγωγής στο νόμο, ώστε να γίνουν πιο ουσιαστικά και να εκφράζουν πλήρως την πολιτική.*

*Με αυτές τις αλλαγές το κράτος σκόπευε στο να:*

- *Προστατέψει τις ήδη αναπτυγμένες περιοχές από περαιτέρω ανάπτυξη.*
- *Προστατέψει τα επενδυμένα κεφάλαια σ' αυτές τις περιοχές από τις συνέπειες της μονοπωλιακής απασχόλησης*
- *Προσαρμόσει τα κίνητρα στη ζήτηση για επενδύσεις εκεί που χρειάζονται*
- *Προστατεύσει τις περιοχές που διαθέτουν παραδοσιακούς οικισμούς.*

*Παρ' όλα αυτά τα παραδειγματα χρηματοδότησης βάσει αυτού του νόμου είναι μάλλον απογοητευτικά. Είναι η χρηματοδότηση κυρίως επενδύσεων που αφορούσαν κατασκευή καταλυμάτων Β' και Γ' κατηγορίας. Οπως:*

- *Ξενοδοχειακή μονάδα Β' κατηγορίας στο Λουτράκι - 30.722.000 δρχ*
- *Ξενοδοχείο Γ' κατηγορίας στο Τσελέλοβο Ιωαννίνων - 21.175.000 δρχ.*
- *Ξενοδοχειακή μονάδα Β' κατηγορίας στον Αγ. Νικόλαο Κρήτης - 54.493.000 δρχ*

## **ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΝΟΜΟΣ 1892/90**

*Ο νέος αναπτυξιακός νόμος που αντικατέστησε το 1262/82 έχει συνολικά 115 άρθρα, 10 κεφάλαια και η φιλοσοφία του είναι διαφορετική σε σχέση με τον προηγούμενο νόμο.*

*Στο νόμο αυτό, όσον αφορά τις επενδύσεις, επιδοτούνται μόνο αθυές που προάγουν την εθνική οικονομία. Ο επενδυτής πρέπει πρώτα να παρουσιάσει τα κεφάλαια που διαθέτει για επένδυση και να επιδοτηθεί μετά ανάλογα με την περιοχή που βρίσκεται ο χώρος στον οποίο σκοπεύει να κάνει την επένδυση.*

*Ο νόμος είναι προσαρμοσμένος στους νέους επενδυτικούς στόχους της ΕΟΚ που είναι χρηματοδότηση των Σ.Π.Α. (περιφερειακά έργα), κατασκευή διεθνών οδών ταχείας κυκλοφορίας, διάνοιξη ποταμίων οδών, κλπ. Τέλος απλοποιούνται τα κανάλια της χρηματοδότησης και δίδονται κίνητρα που αφορούν την φοροαπαλλαγή.*

*Κατά τον 1262/82, η χώρα είχε χωριστεί σε τέσσερις ζώνες, πράγμα που ισχύει και στον 1892/90, μόνο που αλλάζει το ποσοστό συμμετοχής.*

*Ο νέος αυτός νόμος ευνοεί κατά πολύ τον τουρισμό αλλά παρ' όλα αυτά δεν υπάρχουν προβλέψεις για μια σειρά σοβαρών τουριστικών δραστηριοτήτων όπως ανάπτυξη του συνεδριακού τουρισμού, του αθλητικού τουρισμού, του τουρισμού των κρουαζιέρων, δεν αναφέρεται σε επενδύσεις σε μαρίνες, βελτίωση του τηλεπικοινωνιακού δικτύου, κοινώς σε έργα υποδομής και αναδομής.*

*Δύνανται να ενταχθούν στα κίνητρα αυτού του νόμου τα έργα που προορίζονται για εκσυγχρονισμό των ήδη υπαρχόντων τουριστικών εγκαταστάσεων και τουριστικών εγκαταστάσεων ειδικών χρήσεων, με στόχο την αναβάθμιση του τουριστικού προιόντος που προσφέρει η χώρα και παράλληλη αύξηση του δείκτη ανταγωνιστικότητας.*

## ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Είναι σαφές πλέον ότι στον τομέα των συνεδρίων, το κράτος δεν διαθέτει τα απαραίτητα κεφάλαια για επενδύσεις. Γι αυτό με την νέα τουριστική πολιτική η κυβέρνηση προσπάθησε να δώσει κίνητρα στους ιδιώτες για επενδύσεις.

Εξέδωσε τις τεχνικές προδιαγραφές που θα πρέπει να έχει ένα ένα συνεδριακό κέντρο που θα λειτουργεί είτε αυτόνομα είτε προσαρτημένο σε κάποια ξενοδοχειακή μονάδα. Βάσει αυτών των προδιαγραφών θα μπορεί να χρηματοδοτηθεί κατά ένα μέρος από την ΕΟΚ ή να υπαχθεί στον αναπτυξιακό νόμο 1982/90.

Κάνοντας μία ανασκόπηση στα όσα έχουν ήδη αναφερθεί για τον Συνεδριακό Τουρισμό, βλέπουμε ότι ανήκει στην "ελίτ" των νέων μορφών τουρισμού. Είναι μία μορφή που αναπτύσσεται ταχύτατα γιατί βασίζεται - όχι μόνο στην ανάγκη διακοπών (ξεκούραση, φυγή από την καθημερινότητα κλπ.), αλλά κυρίως στην ανάγκη της επικοινωνίας μεταξύ των ατόμων, στην τεχνική, επιστημονική, πολιτιστική και κοινωνική εξέλιξη των λαών, στη δημιουργία και ανάπτυξη νέων ειδικοτήτων στους διάφορους επαγγελματικούς κλάδους, στις πολιτικές και κοινωνικές ανακατατάξεις των λαών κ.ο.κ.

Παρατηρούμε πως η συγκεκριμένη αγορά δεν επηρεάζεται από οικονομικές διακυμάνσεις και κυρίως δεν είναι αυστηρά εποχιακή.

Φυσικά για να χαρακτηρισθεί ένας τόπος ως συνεδριακός προορισμός και να κερδίσει τημά αυτής της απαιτητικής πελατείας θα πρέπει να διαθέτει και τα ανάλογα "προσόντα". Προσόντα ανταγωνιστικά σε σύγκριση με εκείνα των άλλων χωρών, διαφοροποιημένα και πρωτότυπα.

Έχουμε ήδη εξετάσει την υποδομή και τις δυνατότητες ανάπτυξης του Συνεδριακού Τουρισμού στην Ελλάδα. Έχουμε αναφέρει τους στόχους της τουριστικής πολιτικής και διαπιστώσαμε πόσοι από αυτούς έχουν επιτευχθεί, στην πραγματικότητα ελάχιστοι. Το συμπέρασμα είναι ότι μας λείπει η υποδομή, ενώ έχουμε όλες τις "φυσικές" δυνατότητες.

Η δημιουργία κυρίως, σωστών συνεδριακών κέντρων επείγει άν θέλουμε να χαρακτηρισθεί η χώρα ως συνεδριακός προορισμός. Πιστεύουμε ότι με λίγη καλή διάθεση και με την δραστηριοποίηση των εμπλεκομένων θα μπορούσε να βρεθεί τρόπος να χρηματοδοτηθούν οι μελέτες οι οποίες είχαν υποβληθεί στο παρελθόν. Η ΕΟΚ είναι διατεθμένη να βασηθήσει κατά το μεγαλύτερο μέρος. Ακόμα, οι τράπεζες θα έπρεπε σε μία τέτοια περίπτωση, να χορηγήσουν δάνεια με χαμηλά επιτόκια και επιτέλους να πραγματοποιηθούν κάποια μεγάλα και σημαντικά έργα.

Εάν αυτά δεν είναι εφικτά τοτέ ίσως η αυτοχρηματοδότηση να αποτελούσε μια άλλη λύση. Το βέβαιο είναι ότι χρειαζόμαστε όσο πιο γρήγορα γίνεται έργα βασικής συνεδριακής υποδομής.

Μιλώντας όμως για υποδομή δεν εννοούμε μόνο τον υλικο-τεχνικό εξοπλισμό και τα αναγκαία έργα (κτιριακές εγκαταστάσεις, οδικό δίκτυο κλπ.). Στην Ελλάδα λείπει ακόμη στον τομέα της παιδείας και της τουριστικής εκπαίδευσης ειδικότερα, ο εκσυγχρονισμός της γνώσης και η υψηλή εξειδίκευση. Επιπλέον, το βασικότερο, η σταθερή τουριστική πολιτική, η έρευνα, η εμμονή σε σταθερούς στόχους που τελικά οδηγούν σε αρνητικά αποτελέσματα και κυρίως στην έλλειψη εμπιστοσύνης από τους επενδυτές.

Οι προτάσεις μας λοιπόν πρέπει να "αγγίξουν" όλα τα επί μέρους θέματα που λειτουργούν μέχρι στιγμής ενάντια στην ενδυνάμωση του Ελληνικού Συνεδριακού Τουρισμού.

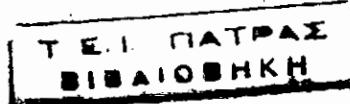
## 1. ΣΤΑΘΕΡΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Δεδομένου ότι το 1992 και η ενοποίηση δεν είναι πιά προ των πυλών, η πολιτική μας θα πρέπει να εναρμονισθεί και να τηρηθεί με αυτήν της υπόλοιπης Ευρώπης, όσον αφορά τον συνεδριακό τουρισμό.

Θα πρέπει δηλαδή να βασισθεί στην αρχή της ελεγχόμενης ποσότητας και της σημαντικά βελτιωμένης ποιότητας. Δεν μπορούμε να συναγωνισθούμε καμμία χώρα χωρίς τη χάραξη μιας μεσοπρόθεσμης έστω πολιτικής που να στοχεύει στη σωστή λειτουργία των δημοσίων φορέων, στην επέκταση και δημιουργία κι άλλων τημάτων που να ασχολούνται και να ελέγχουν τον Σ.Τ., στην βελτίωση της γενικής και ειδικής υποδομής, στην αύξηση των κινήτρων για τους πιθανούς επενδυτές και τέλος στην προβολή των αποτελεσμάτων των προηγουμένων ενεργειών. Η πολιτική αυτή θα πρέπει να λειτουργεί βασισμένη σε καινοτομίες και να ακολουθεί τις σύγχρονες διεθνείς τάσεις. Πιο συγκεκριμένα, πρέπει επιτέλους να βελτιωθούν οι υπηρεσίες του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα. Να αναδιαρθρωθούν τα γραφεία του ΕΟΤ στην Ελλάδα και το εξωτερικό και να προβληθεί η χώρα στη διεθνή τουριστική αγορά μέσω της δραστηριοποίησης των Εμπορικών Συμβούλων και των Ακολούθων Τύπου. Τέλος να διαφημισθεί σωστά, προκειμένου να προσελκυθούν νέες αγορές.

Ο κος Αποστολόπουλος, οικονομολόγος, τόνισε σ'ένα κύκλο σεμιναρίων, ότι η νέα στρατηγική δεν πρέπει να δίνει ιδιαίτερο βάρος στη συνολική ζήτηση αλλά στη βαθμηδόν εξατομίκευση της τουριστικής υπηρεσίας με προσαρμογή όχι στις μαζικές αγορές αλλά σε ομάδες πελατών με συγκεκριμένα γνωρίσματα. (Market Segmentation).

Η στρατηγική που θα ακολουθηθεί στον τομέα του συνεδριακού τουρισμού, όμως, δεν είναι δυνατόν να λειτουργήσει αν η Πολιτεία αντιμετωπίσει με άλλο πρίσμα τα θέματα που άμεσα ή έμμεσα εμπλέκονται με αυτόν. (Οπως μεταφορές, παριβαλλοντικά θέματα, τηλεπικοινωνίες, πολιτιστικές δραστηριότητες κλπ.)



Ετσι, όσον αφορά αποκλειστικά το συνεδριακό τουρισμό θα ήταν καλό να αναπτυχθεί ιδιαίτερα σε συγκεκριμένες περιοχές της χώρας λαμβάνοντας υπ' όψιν και τους υπόλοιπους κλάδους της παραγωγής από τη μιά πλευρά, το πολιτιστικό υπόβαθρο της περιοχής από την άλλη, αλλά και την ίδια την τουριστικής της υποδομή.

Για παράδειγμα, θα μπορούσε να αναπτυχθεί ο ιατρικός-συνεδριακός τουρισμός στη Κάρπαθο, πατρίδα του Ασκληπιού και του Ιπποκράτη, ο θρησκευτικός-συνεδριακός τουρισμός στην Τήνο ή την Πάτμο, ο πολιτιστικός- συνεδριακός τουρισμός στους Δελφούς και την Ολυμπία, ο εμπορικός-συνεδριακός τουρισμός στη Θεσσαλονίκη κ.ο.κ

## 2. ΕΠΑΡΚΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σε προηγούμενα κεφάλαια είδαμε ότι η έλλειψη πληροφοριών για την κίνηση των συνεδρίων και των incentives στη χώρα έχει σαν αποτέλεσμα να μην υπάρχουν επαρκή στατιστικά στοιχεία που θα βοηθούσαν ουσιαστικά στη χάραξη μιας συγκεκριμένης στρατηγικής για το συνεδριακό τουρισμό. Η Στατιστική Υπηρεσία του ΕΟΤ δεν έχει κάνει καμμία έρευνα στο θέμα αυτό και φυσικά η καταγραφή και μόνο των συνεδρίων που χρηματοδοτήθηκαν δεν είναι αρκετά έγκυρο στοιχείο για την εξαγωγή οποιουδήποτε συμπεράσματος.

Το Τμήμα συνεδρίων του ΥΠ.ΠΟ. έχει καταρτίσει μερικούς πίνακες οι οποίοι όμως δεν καλύπτουν όλο το φάσμα των διοργανωθέντων συνεδρίων στη χώρα.

Το Τμήμα Συνεδρίων της Γ.Γ.Ε.Τ. περιμένει να μηχανογραφηθεί.

Το παρηγορητικό είναι ότι δεν είμαστε η μοναδική χώρα που παρουσιάζει αυτές τις αδυναμίες.

Θα ήταν όμως πρωτότυπο και χρήσιμο να ιδρυθεί μία υπηρεσία που θα λειτουργούσε ως τράπεζα πληροφοριών για τους ενδιαφερόμενους και θα συγκέντρωνε, θα επεξεργαζόταν και ανέλνε όλες τις πληροφορίες που θα σχετίζοταν με το Σ.Τ. και τον τουρισμό των incentives.

Σ' αυτή την υπηρεσία θα έπρεπε ίσως να υποχρεωθούν - το τονίζουμε αυτό - όλοι οι φορείς που διοργανώνουν συνέδρια, οι σύλλογοι, τα ξενοδοχεία, οι τουριστικοί πράκτορες κλπ. να καταθέτουν τα απαραίτητα στοιχεία και πληροφορίες. Κατ' αυτό το τρόπο θα είχαμε μία ολοκληρωμένη εικόνα της συνεδριακής κίνησης και θα ήταν μία ανεκτίμητη βοήθεια για τους μελλοντικούς επενδυτές, οργανωτές κ.ο.κ.

Το 1984 ο ΕΟΤ έκανε μία κίνηση να ιδρύσει Γραφείο Πληροφοριών Τουρισμού στους Ο.Τ.Α., βάσει κάποιων Προγραμματικών Συμβάσεων, ανάμεσα στις αρμοδιότητες των οποίων θα ήταν και η διαφήμιση, προβολή και οργάνωση συνεδρίων. Η αρχική μελέτη περιελάμβανε τα νησιά των Κυκλαδων, της Δωδεκανήσου, τη Σάμο, τη Χίο και τη Σαμοθράκη (!!!), με συνολικό προυπολογισμό 99.000.000 δρχ. και πίστωση 30.000.000 δρχ. για το 1985 από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων του ΕΟΤ. ΟΥΔΕΝ ΣΧΟΛΙΟΝ.  
(στοιχεία ΕΟΤ - ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ 1985).

### **3. ΣΩΣΤΟ MARKETING - ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ CONVENTION BUREAUS**

Θα παραθέσω ένα ορισμό του μάρκετινγκ ο οποίος δόθηκε από ένα οικονομολόγο, μέλος της Ε.Ε.Δ.Ε. : "Το μάρκετινγκ αποτελεί ένα συνδυασμό των λειτουργειών της πώλησης, της προώθησης πωλήσεων, της διαφήμισης και της έρευνας αγοράς. Πρόκειται δηλαδή για ένα σύνολο επιχειρηματικών δραστηριοτήτων που κατευθύνουν τη ροή των αγαθών και των υπηρεσιών από τον παραγωγό προς τον καταναλωτή ή τον τελικό χρήστη. Κατ' αντιστοιχία τα τουριστικό μάρκετινγκ, εκφράζει την οργανωμένη, συστηματική και συντονισμένη δράση των τουριστικών φορέων (οργανισμών, επιχειρήσεων κλπ.) με στόχο την ικανοποίηση των τουριστικών αναγκών των μελών της κοινωνίας".

Βασιζόμενοι σε αυτόν τον ακριβή ορισμό του όρου τουριστικό μάρκετινγκ, προτείνουμε μία στενή συνεργασία των δημοσίων και ιδιωτικών φορέων που ασχολούνται με το αντικέμενο του Σ.Τ. όχι μόνο όσον αφορά τη χρηματοδότηση των εκάστοτε συνεδρίων αλλά και τις άλλες διαδικασίες που είναι απαραίτητες για την ανάπτυξή του.

'Όπως, στο να πραγματοποιηθεί, σε συνεργασία και των δύο φορέων, μία εκτεταμένη έρευνα αγοράς, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό - κυρίως εκεί - ώστε να δούμε τις πιθανότητες που έχουμε στις διάφορες αγορές. Ακόμη πως θα αυξηθεί η ανταγωνιστικότητά μας. Χρειάζεται να διεισδύσουμε σ' αυτές τις αγορές, να τις μελετήσουμε κα κα αποφασισθεί η στρατηγική που πρέπει να ακολουθήσουμε ώστε να γίνει αισθητή η παρουσία μας στο συνεδριακό χώρο.

Η ίδρυση του συνεδριακού γραφείου στο Ascott στην Αγγλία ήταν μια πολύ καλή κίνηση. Το "κλείσιμο" του γραφείου αυτού για λόγους που έμειναν ουσιαστικά αδιευκρίνιστοι, ήταν μια αψυχολόγητη κίνηση.

Προτείνουμε την ίδρυση τέτοιων γραφείων σε διάφορα σημεία του κόσμου, όπου υπάρχει πιθανότητα ή δυνατότητα προσέλκυσης πελατών. Τα γραφεία αυτά θα μπορούσαν να λειτουργούν αυτόνομα, είτε προσαρτημένα στις διάφορες ΔΙΤΕΕ ή στα γραφεία της Ολυμπιακής.

Κυρίως όμως επείγει η ίδρυση δύο τέτοιων γραφείων, ενός στην Αθήνα και ενός στη Θεσσαλονίκη.

Αυτά τα γραφεία, τα CONVENTION BUREAUS όπως είναι γνωστά, αποτελούν συνήθως μικτές επιχειρήσεις - διοικητικά και οικονομικά - μεταξύ του ΕΟΤ, της τουριστικής βιομηχανίας και του Εμπορικού Επιμελητηρίου. Είναι ευέλικτες μονάδες, service and marketing oriented, και οι βασικές τους λειτουργίες είναι:

- ο σχεδιασμός και η παραγωγή του απαραίτητου υλικού
- η συμμετοχή (σε συνεργασία με τον ΕΟΤ) σε εμπορικές εκθέσεις.
- η οργάνωση, ο συντονισμός και η εκτέλεση διαφόρων promotion trips και facility visits.
- η ενθάρρυνση των Ελλήνων tour-operators που έχουν γραφεία στο εξωτερικό ώστε να γίνουν incentive-houses.

- η αποτελεσματική βοήθεια στους tour-operators για την εκτέλεση προγρ/των που έχουν εξασφαλίσει (συνέδρια, σεμινάρια, incentives) και ενεργό συμμετοχή στην προετοιμασία και εκτέλεση αυτών των προγραμμάτων.
- η εκπαίδευση των τουριστικών παραγόντων στα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και απαιτήσεις αυτού του είδους των τουριστών.

#### 4. ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Η συνεργασία δημοσίου και ιδιωτικού φορέα θα πρέπει να επεκταθεί και στον τομέα της διαφήμισης, όπου ο συνεδριακός τουρισμός αδικήθηκε με το μικρότερο κονδύλι.

Το 1990 ο ΕΟΤ διέθεσε ένα αρκετά μεγάλο ποσόν για την διαφημιστική καμπάνια του Ελληνικού τουρισμού. Επελέγη ένα σήμα αντιπροσωπευτικό για την χώρα το οποίο αποτέλεσε το "σήμα κατατεθέν" και ένα σλόγκαν με το οποίο θα διαφημίζοταν η Ελλάδα στο εξωτερικό και τα οποία ήταν προϊόντα σύμπραξης 6 μεγάλων διαφημιστικών εταιρειών. Επίσης δημιουργήθηκαν ντοκιμονταίρ από τα εθνικά κανάλια για να γνωρίσουν οι Ελληνες του εξωτερικού την πατρίδα τους. Για τους σκοπούς αυτούς δαπανήθηκαν 7 δισεκατομμύρια δρχ. Από την άλλη μεριά οι διάφοροι ιδιώτες επιχειρηματίες διαφημίζονται κατά καιρούς σε γνωστά περιοδικά του εξωτερικού που ενασχολούνται με το συνεδριακό τουρισμό. Ο συντονισμός των ενεργειών τους και η σωστή μεταξύ τους συνεργασία θα είχε ίσως θεαματικά αποτελέσματα. Θα μπορούσαν, μοιραζόμενοι το οικονομικό κόστος να εκδώσουν πληροφοριακά έντυπα, ένθετα στα μεγάλα περιοδικά, τα οποία θα περιλαμβάνουν όλες τις σχετιζόμενες με τα συνέδρια υπηρεσίες, ξεκινώντας από τις μεταφορές και καταλήγοντας στο catering.

Εφόσον η Ελλάδα δεν διαθέτει, σε σχέση με τις ανταγωνίστριες χώρες, τους καλύτερους συνεδριακούς χώρους ή τις πλέον εξειδικευμένες υπηρεσίες, θα μπορούσε να δικηφημίσει έστω τις ήδη υπάρχουσες και το κυριότερο να πείσει ότι λειτουργούν σωστά, βασιζόμενοι βεβαίως πάντα στην αλήθεια της Ελληνικής πραγματικότητας. Δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι οι συγκεκριμένοι πελάτες γνωρίζουν καλά τι θέλουν και επομένως να έχουν αντίληψη για τις πραγματικές δυνατότητες της χώρας.

Μέσω της διαφήμισης θα πρέπει να "κατευθύνουμε" τις επιθυμίες τους εκεί όπου εμείς επιθυμούμε και έχουμε τις δυματότητες για να εντυπωσιάσουμε. Αυτό σημαίνει γνώση των αναγκών των καταναλωτών, γνώση του τι κάνουν οι ανταγωνιστές και επιλογή των σωστών μεθόδων διαφήμισης.

Επίσης η μαζική συμμετοχή των παραγόντων στις διάφορες διεθνείς εκθέσεις τουριστικού ενδιαφέροντος είναι ένας ακόμη τρόπος προώθησης του συνεδριακού τουρισμού. Μέχρι στιγμής παρατηρείται αυτή η συμμετοχή σε εκθέσεις τόσο από τον ΕΟΤ όσο και από ιδιώτες αλλά στόχος δεν ήταν ποτέ ως τώρα η ανάπτυξη του συνεδριακού τουρισμού.

## 5. ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Η προώθηση των πωλήσεων, στη συγκεκριμένη περίπτωση η πώληση της χώρας ως "συνεδριακός προορισμός", θα μπορέσει να γίνει με διάφορους τρόπους. Ο κος Λαυρεντίδης, τέως διευθυντής του συνεδριακού γραφείου στην Αγγλία, έδωσε μερικές έξυπνες ιδέες. Μέσω της σωστής προβολής θα μπορούσε η Ελλάδα να έρθει και πάλι στο προσκήνιο.

Η αλήθεια είναι ότι η χώρα, ναι μεν διαθέτει ήλιο-άμμο-θάλασσα, αλλά για το συγκεκριμένο θέμα χρειάζεται κάτι παραπάνω : ατμόσφαιρα. Η Ελληνική ατμόσφαιρα είναι σίγουρα χαρακτηριστική και διαφορετική από αυτή των άλλων μεσογειακών χωρών. Η ιστορία της, ο πολιτισμός της, η παράδοσή της το γεγονός ότι αποτελεί το σταυροδρόμι των τριών ηπείρων, το ότι έχει ευρωπαϊκό και ταυτόχρονα ανατολήτικο χαρακτήρα, μοναδικό τοπίο και "χρώμα", αλλά και ξεχωριστό τρόπο ζωής, συνθέτουν ένα γοητευτικό πλάνο το οποίο συνδυασμένο με τις δυνατότητες της στο συνεδριακό τομέα, μπορεί να μην είναι τεχνικά άψογο, είναι όμως σίγουρα διαφοροποιημένο.

Θα πρέπει λοιπόν να κυκλοφορήσει ευρύτατα στις αγορές που θέλουμε να προσελκύσουμε ένας οδηγός που να περιλαμβάνει όλα αυτά σ' ένα τεύχος με πολυτελή εκτύπωση που πάντα κάνει καλή εντύπωση. Χρειάζεται ακόμη να τονίσουμε την μοναδικότητα που έχουν τα χιλιάδες μικρά νησιά μας - άλλωστε ένα διεθνές συνέδριο μπορεί πάντα να συνδυαστεί με μία κρουαζιέρα, κατά προτίμηση όχι της γνωστής διαδρομής Αίγινα-Πόρος-Υδρα-Σπέτσες. Υπάρχουν πολλές άλλες διαδρομές λιγότερο τετριψένες.

Η λαϊκή τέχνη, για τις κυρίες συνοδούς των συνέδρων, σχεδόν πάντα είναι σημείο ενδιαφέροντος. Αξίζει να την διαφημίσουμε και να την προωθήσουμε.

Η πολιτιστική μας κληρονομιά, είναι ένα άλλο σημείο που πρέπει να τονίσουμε. Δεν υπάρχει καλλιεργημένος άνθρωπος που δεν θα ήθελε να επισκεφθεί αρχαιολογικούς χώρους ή να παρακολουθήσει μία παράσταση αρχαίου δράματος στο Ηράδειο ή ακόμη και στην Επίδαυρο.

Ας απευθυνθούμε και στον ρομαντισμό τους ακόμη. Όλοι θα ήθελαν να δουν ένα ηλιοβασίλεμα από το Σούνιο.

Ενας άλλος τρόπος να προβληθεί η χώρα είναι μέσω των βιντεοκασσετών. Οι κασσέτες αυτές, οι οποίες θα πρέπει να είναι άψογες από τεχνικής πλευράς, θα δίνουν πλήρη στοιχεία όσον αφορά τους συνεδριακούς διαθέσιμους χώρους, τον τεχνικό εξοπλισμό, τα γραφεία οργανώσεως συνεδρίων, τα ξενοδοχεία, τα τουριστικά γραφεία, τις μεταφορές, αλλά και αναφορές στα pre and post conference tours. Φυσικά θα δείχνουν ενδιάμεσα και πλάνα της τουριστικής Ελλάδας, πληροφορίες για τις κλιματολογικές συνθήκες και ότι πληροφορία θα μπορούσε να φανεί χρήσιμη. Η διανομή τους θα μπορούσε να γίνει μέσω των γραφείων του EOT στο εξωτερικό ή μέσω των γραφείων της Ολυμπιακής ανά τον κόσμο. Θα μπορούσαν επίσης να σταλούν σε ορισμένους μεγάλους tour-operators ή σε γνωστούς οργανισμούς που ασχολούνται με τα συνέδρια.

**H IBERIA - οι Ισπανικές Αερογραμμές** - έχει κατασκευάσει σε συνεργασία με τον Ισπανικό Οργανισμό Τουρισμού, ένα υπερπολελή φάκελλο με φωτογραφίες των συνεδριακών χώρων της Ισπανίας, με κάθε είδους πληροφορία και με μία δισκέτα για υπολογιστή στην οποία είναι κατεγραμμένες όλες οι επιπλέον τεχνικές πληροφορίες που μπορεί να χρειασθεί ο ενδιαφερόμενος. Είναι ευνόητο πως μια τέτοια παρουσίαση πάντα κερδίζει την εμπιστοσύνη των υποψηφίων πελατών.

Μια άλλη πρόταση είναι να οργανωθούν μικρά συνέδρια σε συνδυασμό με κρουαζιέρα. Η Ελλάδα είναι η μοναδική ίσως χώρα της Ευρώπης που μπορεί να επιτύχει ένα τόσο όμορφο συνδυασμό. Διαθέτει όλα τα απαραίτητα προσόντα και επιπλέον μεγάλα και πολυτελή κρουαζιερόπλοια. Οι μήνες που μπορούν να γίνουν κρουαζιέρες τέτοιου είδους είναι Απρίλιος - Μάιος - Ιούνιος και Σεπτέμβριος - Οκτώβριος. Τα μεγάλα κρουαζιερόπλοια διαθέτουν αιθουσες που μπορούν να φιλοξενήσουν άνετα από 50-200 άτομα. Ο τεχνολογικός εξοπλισμός μπορεί να ενοικιασθεί από γραφεία του είδους. Όσον αφορά δε τη ναύλωση, στοιχίζει όσο περίπου και ένα ξενοδοχείο πολυτελείας. Είναι μία ιδέα εφικτή και πρωτότυπη και σίγουρα με τη σωστή προβολή θα έχει πολλά να προσφέρει στο Συνεδριακό Τουρισμό.

## 6. ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

Ενα από τα βασικότερα θέματα που θα άξιζαν της προσοχής των αρμοδίων είναι να εκπαιδεύσει η πολιτεία σωστά το ανθρώπινο δυναμικό που θα ενασχοληθεί με τον τουρισμό ή να μετεκπαιδεύσει το ήδη υπάρχον.

Η δημιουργία ενός πανεπιστημιακού επιπέδου ιδρύματος όπου θα διδάσκονται οι οικονομικές, κοινωνικές, πολιτιστικές και τεχνικές πτυχές του τουρισμού θα ήταν ένα πρώτο βήμα.

Αυτό που απαιτείται είναι ένα ίδρυμα το οποίο θα παρέχει στους φοιτητές όλες τις απαραίτητες γνώσεις και ειδικότητες οι οποίες θα τους επιτρέψουν να αναλάβουν ευθύνες και να υπηρετήσουν τον τουρισμό στη χώρα μας, όχι μόνο βασιζόμενοι στην εμπειρία αλλά κυρίως στην έρευνα και την επιστημονική μελέτη. Αν η ίδρυση μιας τέτοιας σχολής είναι "άπιαστο όνειρο", απαιτείται τουλάχιστον αναβάθμιση της ήδη υπάρχουσας εκπαίδευσης. Οι τουριστικές σχολές που λειτουργούν αυτή τη στιγμή κάνουν ότι μπορούν μέσα στα πλαίσια των δυνατοτήτων τους. Σίγουρα όμως όσα κάνουν δεν είναι αρκετά για μια χώρα όπου ο τουρισμός αποτελεί εθνικό προϊόν.

Ο κύριος φόβος των Ελλήνων για την Ευρωπαϊκή Ενοποίηση είναι να μην καταντήσουν "γκαρσόνια" των Βορειοευρωπαίων. Το κράτος λοιπόν, μέσω της εκπαίδευσης να βγάλει και managers αντί να δηλώνει δημοσίως - υπεύθυνο πολιτικό πρόσωπο - ότι το να είναι κανείς γκαρσόνι είναι ένα απόλυτα αξιοπρεπές επάγγελμα, μια και έχει αποδειχθεί πως από τον τουρισμό λείπουν άνθρωποι τεχνοκράτες και γνώστες του αντικειμένου.

Οσον αφορά δε την εκπάιδευση επάνω στο συνεδριακό τουρισμό, είναι τουλάχιστον ανεπαρκής. Διδάσκεται μόνο ως μάθημα επιλογής στα Τ.Ε.Ι. με διαφορετικές μορφές από πόλη σε πόλη. Στο Τμήμα Τουριστικών Επιχειρήσεων στο Τ.Ε.Ι. της Αθήνας διδάσκεται ως "ΣΥΝΕΛΡΙΑ-ΕΚΛΗΛΩΣΕΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗ ΤΟΥΣ", στο αντίστοιχο τμήμα του Τ.Ε.Ι. Πατρών ως "ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΣΥΝΕΛΡΙΩΝ", στο Τ.Ε.Ι. Ηρακλείου στην Κρήτη με κάποιο άλλο τίτλο κ.ο.κ.

Δεν μας τιμά να ισχυριστούμε οτι αυτό είναι ότι καλύτερο μπορεί να παρουσιάσει η Ελληνική τουριστική εκπαίδευση. Το αποτέλεσμα αυτών είναι ότι αρκετοί φοιτητές πηγαίνουν για μετεκπαίδευση στο εξωτερικό και συμπληρώνουν έτσι την ελλειπή εκπαίδευσή τους.

Εχει σκεφθεί κανείς πόσο συνάλλαγμα εξάγεται από την χώρα ως σπουδαστικό;

## 7. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

Θα ήταν σκόπιμο να ξεκινήσει η πολιτεία από τις αναδιαρθρώσεις στο δημόσιο τομέα και την βελτίωση των απ' αυτών εξαρτώμενων υπηρεσιών, ώστε να δημιουργηθεί ή να ενδυναμωθεί το υπόβαθρο πάνω στο οποίο θα στηριχθούν οι επιμέρους ειδικές υπηρεσίες.

Και όσον τις μεταφορές θα πρέπει να αναφέρουμε ότι στο συγκεκριμένο είδος τουρισμού, οι αερομεταφορές κατέχουν την πρώτη θέση στις προτιμήσεις των συνέδρων. Ο εθνικός μας αερομεταφορέας η Ολυμπιακή θα πρέπει ίσως να δείξει περισσότερη φροντίδα για την ειδική αυτή κατηγορία των πελατών.

Αληθεύει το γεγονός ότι, με εξαίρεση την Αθήνα, στις υπόλοιπες περιοχές της χώρας υπάρχει πρόβλημα πρόσβασης λόγω προβληματικών αερογραμμών, όπως μη επαρκών δρομολογίων εξωτερικού, μικρών αεροδρομίων και γενικά λόγω Ελλειψης σωστού εξυπηρέτησης των πελατών. Το αποτέλεσμα είναι να εξαρτώνται πολλοί προορισμοί αποκλειστικά σχεδόν από πτήσεις τσάρτερ οι οποίες φυσικά δεν είναι ότι καλύτερο κάνοντας τη χώρα να χάνει κάτι από το prestige της.

Η πρόταση μας λοιπόν είναι :

- Να διευκολύνει το κράτος μέσω της Ο.Α. την πρόσβαση των τουριστών - συνέδρων προς τους προορισμούς της επιλογής τους.
- Να οργανώσει καλύτερα τα ήδη υπάρχοντα αεροδρόμια με τη δημιουργία ειδικών χώρων υποδοχής για τους τουρίστες συνεδρίων ή incentives.
- Να χρησιμοποιηθούν τα γραφεία της Ολυμπιακής στο εξωτερικό ως πηγές πληροφοριών για το συνεδριακό προϊόν που προσφέρει η χώρα, όπως κάνουν όλες σχεδόν οι μεγάλες αεροπορικές εταιρείες (έχει αναφερθεί και στη πέμπτη πρόταση μας για την προώθηση των πωλήσεων).

## 8. ΚΙΝΗΤΡΑ ΣΤΟΥΣ ΙΛΙΩΤΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΝΟΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ

Αυτή η πρόταση αφορά τα κίνητρα του νέου αναπτυξιακού νόμου σε σχέση με τις επενδύσεις σε έργα υποδομής από τη μεριά των ιδιωτών.

Για ένα αρκετά μεγάλο χρονικό διάστημα θα πρέπει να δίνονται προτεραιότητες στη χρηματοδότηση - βάσει του νόμου - των επενδύσεων που αφορούν τον εκσυγχρονισμό της συνεδριακής υποδομής ή την επέκτασή της με ειδικά έργα, όπως συνεδριακοί χώροι, τεχνικοί εξοπλισμοί κλπ., που θα αποσκοπούν στην αύξηση της αποδοτικότητας και στην πλήρη εκμετάλευση των ήδη υπαρχόντων μονάδων. Το να διατίθενται ποσά για την ενίσχυση του αριθμού κλινών των ξενοδοχειακών μονάδων και μάλιστα σε περιοχές που είναι ήδη υπερφορτισμένες δεν ευνοεί δυστυχώς την ήδη υπάρχουσα κατάσταση.

Θα πρέπει επίσης να λυθεί ένα άλλο πρόβλημα που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις στην Αθήνα και την Θεσσαλονίκη. Εφ' όσον αυτές οι δύο περιοχές παρουσιάζονται ως τουριστικά κορεσμένες περιοχές, εντάσσονται μεν στα κίνητρα του αναπτυξιακού νόμου 1892/90 αλλά η βοήθεια που λαμβάνουν για τον εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεων τους ή για να κάνουν προσθήκες είναι πάρα πολύ μικρή.

Και στο σημείο αυτό εμπλέκεται και η οικονομική πολιτική της κυβέρνησης η οποία έχει σαςν στόχο την αύξηση των επενδύσεων στον ιδιωτικό τομέα προσφέροντας κίνητρα, όπως αυτά του νόμου 1892/90. Για τις τουριστικές επιχειρήσεις όμως που δεν μπορούν να ενταχθούν στα κίνητρα αυτού του νόμου, ή δεν τους αρκεί η χρηματοδότηση, η μόνη λύση είναι ο δανεισμός από τις τράπεζες. Το πρόβλημα είναι ότι τα επιτόκια έχουν φθάσει περίπου 28% (υπολογιζόμενης μίας αύξησης 50% τους τελευταίους 6 μήνες) γεγονός που, λαμβάνοντας υπόψη και τις άλλες επιβαρύνσεις είναι μάλλον ασύμφορο για τους επιχειρηματίες. Και εδώ είναι που η τουριστική πολιτική που στοχεύει στην ανάπτυξη των τουριστικών επιχειρήσεων έρχεται σε αντίθεση, βάσει των πεπραγμένων, με την επενδυτική πολιτική.

Προτείνουμε λοιπόν, όσον αφορά την επιδότηση για κατασκευή συνεδριακής υποδομής είτε προσαρτημένης σε ξενοδοχειακές μονάδες, είτε αυτόνομης, οι περιοχές αυτές να αντιμετωπίζονται με τα ίδια κριτήρια που αντιμετωπίζονται και οι υπόλοιπες.

## 9. ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΩΝ ΠΟΛΕΩΝ

Θα ήταν μία καλή κίνηση να δημιουργηθεί η απαραίτητη υποδομή για την καθιέρωση ορισμένων πόλεων ως συνεδριακοί προορισμοί. Το θέμα ποιές προυποθέσεις χρειάζονται για να επιθευχθεί αυτό.

- ◆ Πρώτη προυπόθεση είναι η συγκεκριμένη πόλη να είναι γνωστή στο ευρύτερο τουριστικό κοινό, να είναι δηλαδή αναγνωρισμένο διεθνές τουριστικό κέντρο.
- ◆ Δεύτερη προυπόθεση, να διαθέτει διεθνές αεροδρόμιο και επομένως άμεση επικοινωνία με τις μεγαλύτερες πόλεις του εξητερικού.
- ◆ Τρίτη προυπόθεση, να διαθέτει ειδική υποδομή, καλούς συνεδριακούς χώρους, με σωστό τεχνικό εξοπλισμό, εξειδικευμένο προσωπικό κλπ.

- ◆ Τέταρτη προυπόθεση, να διαθέτει ένα τοπικό συνεδριακό γραφείο, κρατικό, το οποίο θα προσελκύει και θα εξυπηρετεί τους οργανωτές και τους συνέδρους δίνοντας τους όλες τις απαραίτητες πληροφορίες και τις κατευθυντήριες γραμμές για να επιτύχουν ευκολώτερα τον σκοπό τους.
- ◆ Πέμπτη και τελευταία προυπόθεση είναι να δίνονται κίνητρα και βοήθεια στους επιχειρηματίες από τους τοπικούς φορείς.

Η Αθήνα αρχικά αλλά και η Θεσσαλονίκη είναι οι πόλεις που πληρούν τις περισσότερες από αυτές τις προυποθέσεις, ωστόσο και πάλι παρατηρούμε πως είναι επιτακτική ανάγκη η ίδρυση ενός συνεδριακού γραφείου σε κάθε μία από αυτές. Και άλλες Ελληνικές πόλεις μπορούν να ακολουθήσουν. Η Πάτρα, η Κως, η Ρόδος, η Κέρκυρα, δεν θα αφεθούν στην τύχη τους.

**ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΑ:  
ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ**

**I. C. C. A.**  
*(International Congress & Convention Association)*

Ο Διεθνής Σύνδεσμος Συνεδρίων και Συνελεύσεων, είναι μία οργάνωση μη - κερδοσκοπικού χαρακτήρα, αφοσιωμένη στη προώθηση, διεκπεραίωση και οργάνωση διεθνών συνεδρίων, συνελεύσεων και εκθέσεων.

Ιδρύθηκε το 1963 όταν η ανάγκη για μία τέτοια οργάνωση είχε γίνει πλέον επιτακτική. Στην αρχή στην οργάνωση αυτή συμμετείχαν ταξιδιωτικοί πράκτορες που ασχολούνταν ή σκόπευαν να ασχοληθούν με τα συνέδρια διεθνώς. Αργότερα στην οργάνωση συμπεριλήφθηκαν και άλλες ειδικότητες οι οποίες με άμεσο ή έμμεσο τρόπο συνδεόταν με τα συνεδριακό αντικείμενο.

Αυτή τη στιγμή στην οργάνωση υπάρχουν 8 κατηγορίες επαγγελμάτων :

**Category A : Ταξιδιωτικοί πράκτορες σχετιζόμενοι με το συνεδριακό χώρο**

**Category B : Αεροπορικές εταιρείες**

**Category C : Επαγγελματίες διοργανωτές συνεδρίων και εκθέσεων**

**Category D : Θεσπισμένα νομοθετικά όργανα τουριστικ./συνεδριακών γραφείων**

**Category E : Εταιρείες μεταφορών, διεθνείς & εθνικές (εκτός των αεροπορικών).**

**Category F : Ξενοδοχεία που διαθέτουν συνεδριακούς ή εκθεσιακούς χώρους.**

**Category G : Συνεδριακά και Εκθεσιακά Κέντρα**

**Category H : Εταιρείες παρεμφερών με τα συνέδρια υπηρεσιών (τεχνικές εταιρείες, τυπογραφικές, ασφαλιστικές, δημ. σχέσεων κλπ.)**

**Category I : Δεν είναι ακριβώς κατηγορία επαγγελματιών, αλλά περιλαμβάνει άτομα ή οργανισμούς σαν επίτιμα μέλη λόγω της προσφοράς τους στα συνέδρια.**

Σήμερα το I.C.C.A. αριθμεί περισσότερα από 700 μέλη προερχόμενα από 70 χώρες του κόσμου, ενώ παρουσιάζει ρυθμούς αύξησης μελών της τάξης του 5-10% ετησίως.

Έχοντας τη μορφή δικτύου το I.C.C.A. σκοπεύει στη συγκέντρωση, εκτίμηση και διαμοίραση όλων των πληροφοριών που σχετίζονται με το συνεδριακό χώρο. Το δίκτυο χωρίζεται σε τμήματα, κατηγορίες, εθνικές και τοπικές επιτροπές, οι οποίες προνοούν στο να υπάρχει πάντα στη διάθεση του οργανισμού μία σταθερή ροή δεδομένων μαρκετινγκ.

Κατ' αυτό το τρόπο το I.C.C.A. προσφέρει στα μέλη του ανεκτίμητες ευκαιρίες για να καλυτερεύσουν τη θέση τους στη συνεδριακή αγορά ή που είναι εξέχουσας σημασίας για τη συνεδριακή αγορά.

**I. A. P. C. O.**  
(International Association of Professional Conference Organizers)

Η Διεθνής Ενωση Επαγγελματιών Διοργανωτών Συνεδρίων, ιδρύθηκε το 1968 από και τους επαγγελματίες που απασχολούνται στην οργάνωση και διεκπεραίωση διεθμάν και μη συνεδρίων, συνελεύσεων και άλλων ειδικών εκδηλώσεων.

### **ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ**

- ◆ Η ανάληψη και προώθηση της έρευνας των θεωρητικών και πρακτικών πλευρών των συνεδρίων.
- ◆ Η ανάληψη της έρευνας εργασίας που αφορά όλα τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι διοργανωτές συνεδρίων και η αναζήτηση και προώθηση των πιθανών λύσεων.
- ◆ Η υποστήριξη της αναγνώρισης του επαγγέλματος της διοργάνωσης συνεδρίων.
- ◆ Η υποστήριξη και διατήρηση υψηλών επαγγελματικών κανόνων στην οργάνωση και διαχείριση των συνεδρίων.
- ◆ Η εγκαθίδρυση αποτελεσματικών σχέσεων με όποιον άλλον οργανισμό ασχολείται, με οιονδήποτε τρόπο, με τις συνεδριακές συναντήσεις.

### **ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗ**

Ενα μέλος της IAPCO αναλαμβάνει τα ακόλουθα :

1. Να προσπαθεί συνεχώς να βελτιώσει τα επαγγελματικά standars μέσα στη βιομηχανία των συνεδρίων.
2. Να δρά επαγγελματικά σε όλες τις συνθήκες και ειδικά στις σχέσεις του με τους πελάτες, τους προμηθευτές και τους συμμετέχοντες στο συνέδριο.
3. Να δίνει την επαγγελματική του συμβουλή όταν του ζητείται χωρίς μεροληψία, κακεντρέχια ή προκατάληψη.
4. Να κρατά το εμπιστευτικό των πληροφοριών που του δίνουν και να μην τις χρησιμοποιεί για προσωπικό του όφελος.
5. Να υποστηρίζει πάντα την υπόληψη, την φήμη και την αξιοπρέπεια του επαγγέλματος του.

### **ΜΕΛΗ ΤΗΣ IAPCO**

Η IAPCO αποτελείται από επαγγελματικές εταιρείες συνεδρίων, από άτομα που απασχολούνται στο συνεδριακό τμήμα ενώσεων ή εταιρείων και από ανεξάρτητα άτομα που ασχολούνται αποκλειστικά ή κυρίως και σε σταθερή βάση με διεθνή συνέδρια. Υπάρχουν τρείς κατηγορίες μελών :

- ◆ Τα τακτικά μέλη, όπως εταιρείες διοργανώσεως συνεδρίων ή τα άτομα που αναφέρθηκαν παραπάνω,
- ◆ Οι καλεσμένοι, δηλαδή άτομα τα οποία εξαιτίας της θέσης τους στη σφαίρα των διεθνών συνδιασκέψεων, διευθύνουν τα τμήματα διασκέψεων των διακρατικών ενώσεων. Αυτά τα άτομα μπορεί να προσκληθούν να λάβουν μέρος στις δραστηριότητες της IAPCO.
- ◆ Επίτιμα μέλη, όπως άτομα τα οποία η Ενωση επιθυμεί να τιμήσει για τη συνεισφορά τους στην IAPCO ή τα διεθνή συνέδρια.

*Για να μπορέσει κάποιος να γίνει τακτικό μέλος της Ενωσης αυτής πρέπει:*

- 1. Να έχει ασχολήθει σε κύρια βάση και συνεχόμενα για τουλάχιστον 2 χρόνια με την οργάνωση όλων των υπηρεσιών που απαιτούνται για την προετοιμασία και διεκπεραίωση διεθνών συγκεντρώσεων.*
- 2. Να έχει οργανώσει 10 διεθνείς συγκεντρώσεις στις οποίες να έχουν λάβει μέρος άτομα από 3 διαφορετικές χώρες, διάρκειας τεσσάρων τουλάχιστον ημερών. Πέντε από αυτές τις εκδηλώσεις θα πρέπει να είχαν τουλάχιστον 400 άτομα.*

*Ολες οι πληροφορίες που αφορούν αυτά τα συνέδρια θα πρέπει να υποβληθούν στο συμβούλιο μέσω ενός ειδικού ερωτηματολογίου.*

*Οι υποψήφιοι είναι υποχρεωμένοι να καλέσουν, με δικά τους έξοδα, ένα μέλος του Συμβουλίου σε ένα συνέδριο που διοργάνωσαν μόνοι τους, για να επιθεωρήσει αυτούς και τα γραφεία τους.*

## PROVENCE MEDITERRANEE CONGRES

Δεν είναι ένας οργανισμός σαν αυτούς που προαναφέραμε αλλά είναι ένα πλέγμα πόλεων στη Ν. Γαλλία (ξεκίνησε από 3 και τώρα αριθμεί 18 πόλεις), που διαθέτουν ικανότητα υποδοχής συνεδρίων και δυνατότητες σε επίπεδο οικονομικό, επιστημονικό και πολιτιστικό, προσέλκυσης τουρισμού.

Σαν στόχους έχει την διεθνή προώθηση των δραστηριοτήτων των σχετικών με τα συνέδρια στις πόλεις-μέλη του, την ενίσχυση της εικόνας της περιοχής σας τόπο σύγκλησης συνεδρίων, την παροχή πληροφοριών, την προσέλκυση πιθανών πελατών και την διευκόλυνση της πρόσβασης των πόλεων στους καταλόγους των πελατών της αγοράς.

Στην αρχή η προσπάθεια τους στρεφόταν στην εσωτερική της Γαλλίας, τώρα όμως σκοπεύει στις διεθνείς αγορές. Γι αυτό το σκοπό η *Provence Mediterranee Congres* συμμετέχει σε διεθνείς εκθέσεις και σαλόνια και έχει μόνιμη αντιπροσωπεία στο Παρίσι, τηλεματική τράπεζα, καρτέλες που περιέχουν 1.800 ονόματα "πιθανών πελατών" και κυκλοφορεί ένα διαφημιστικό φυλλάδιο στο οποίο περιέχονται τεχνικά στοιχεία για την συνεδριακή υποδομή των πόλεων και παρουσιάζει τα πλεονεκτήματα που προσφέρει η Ν. Γαλλία. Διοργανώνει επίσης ημερίδες για την προβολή και τις δημόσιες σχέσεις του και αποστέλλει πληροφοριακό υλικό στις άμεσα ενδιαφερόμενες πόλεις.

Το αποτέλεσμα είναι ότι οι 18 συμμετέχουσες πόλεις έχουν σαν σύνολο συνεδριακής κίνησης, πάνω από 900.000 ημέρες το χρόνο.

Η περαιτέρω όμως ανάπτυξη τους δεν αφήνεται στη τύχη. Φροντίζουν για μια πολιτική σωστής συνεργασίας με άλλες Ευρωπαϊκές περιοχές που έχουν ανάλογες δραστηριότητες, φροντίζουν να έχουν καλές σχέσεις με τα κέντρα αποφάσεων για τα συνέδρια των επιχειρήσεων αλλά και γενικότερα την προώθηση της Ν. Γαλλίας ως συνεδριακού προορισμού.

## ΤΙ ΦΑΝΕΡΩΝΟΥΝ ΟΙ ΑΡΙΘΜΟΙ

Στο διεθνή τουρισμό παρατηρήθηκε ότι το 40% των ταξιδιών ανά τον κόσμο γίνεται για επιχειρηματικούς λόγους. Ένα μεγάλο ποσοστό αυτών των ταξιδιωτών συμπετέχει σε συνέδρια. Ο σύνεδρος τουρίστας είναι συνήθως υψηλής εισοδηματικής και κοινωνικής στάθμης και η εισροή συναλλάγματος που επιφέρει στη χώρα είναι το 40% της συνολικής εισροής κάθε χρόνο. Στην Ελλάδα τα συνέδρια καλύπτουν το 5% της γενικής τουριστικής κίνησης. Υπολογίζοντας ότι η κατα κεφαλή δαπάνη του συνέδρου είναι περίπου 250 - 300 δολάρια την ημέρα, κατανοούμε ότι η όλη δραστηριότητα είναι άκρως επικερδής. Αυτά τα νούμερα μπορούν και πρέπει να αυξηθούν.

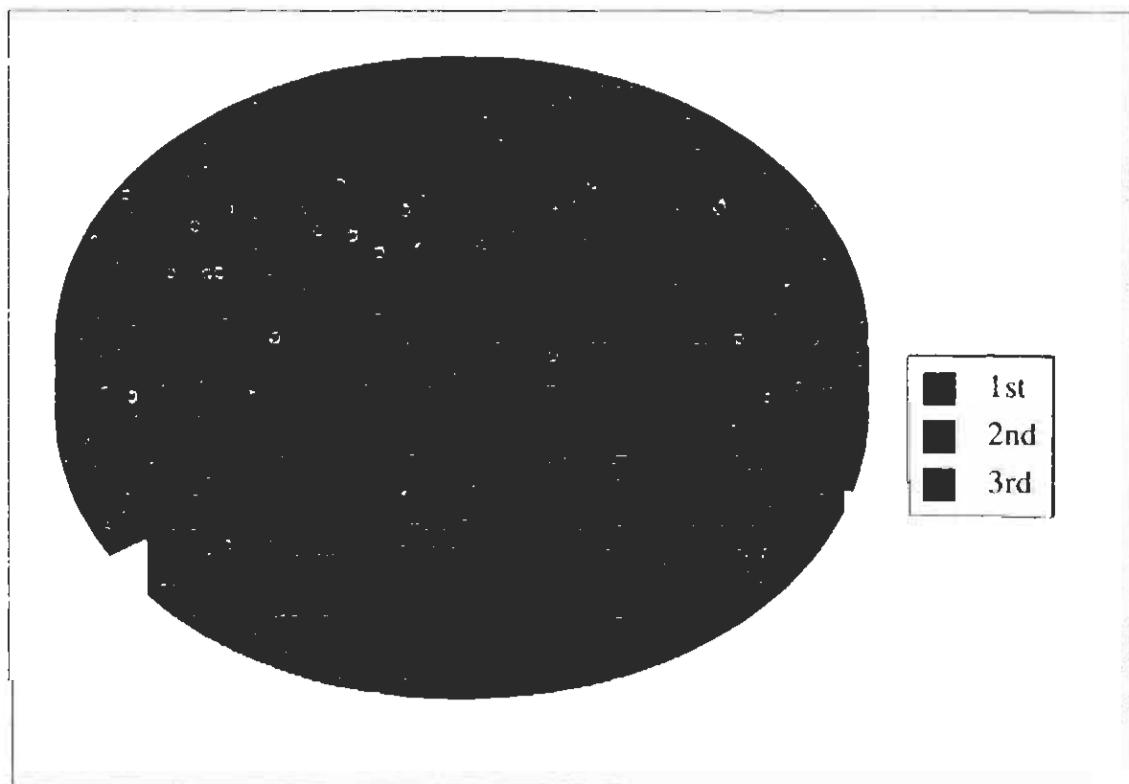
Σύμφωνα με τα στοιχεία του U.I.A. (*Union of International Associations*) το οποίο ιδρύθηκε πρίν από 70 χρόνια για να μελετήσει τις συνήθειες, τα προβλήματα και τις δυνατότητες των διεθνών επαγγελματικών συλλόγων, μαθαίνουμε τα εξής:

1. Από μία καταμέτρηση 1800 και άνω διεθνών συλλόγων, οι 1586 διενεργούν τακτικές συγκεντρώσεις.

- το 42% αυτών των συγκεντρώσεων είναι επήσιες
- το 24% γίνονται κάθε δύο χρόνια
- το 14% γίνονται κάθε τρία χρόνια και
- το 11% γίνονται κάθε τέσσερα χρόνια.

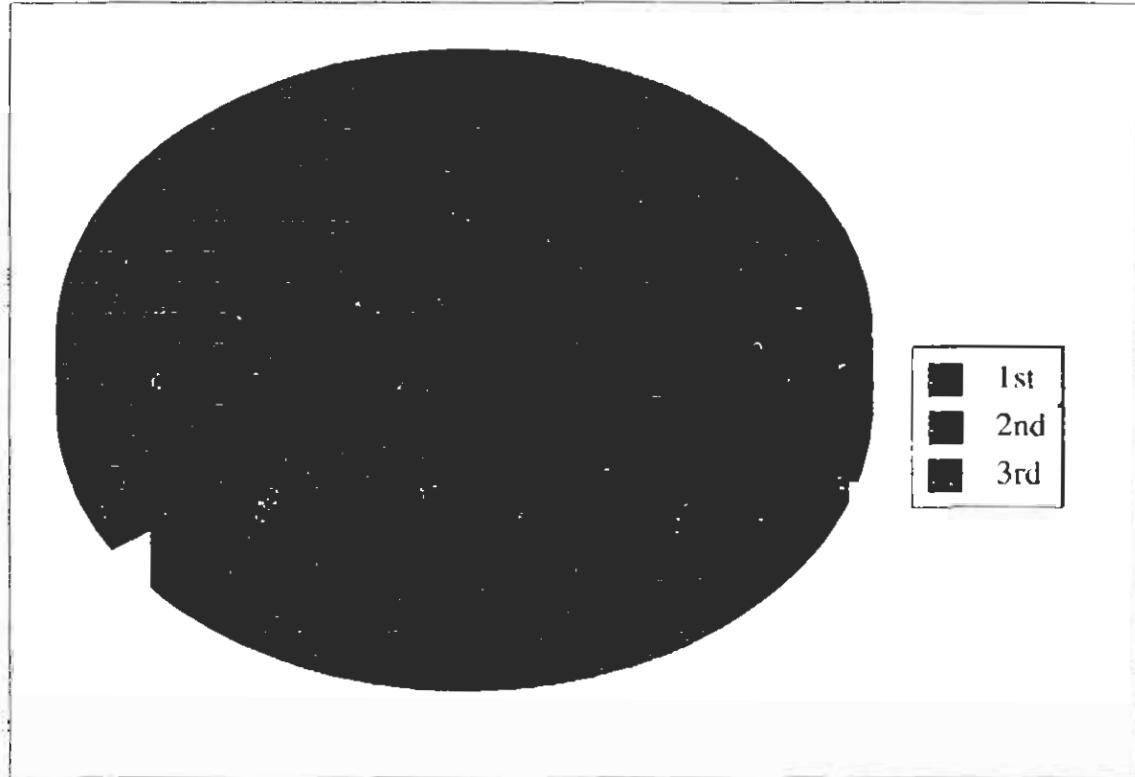
(Ηίνακας 1)

ΗΙΝΑΚΑΣ 1



2. Η ίδια έρευνα έδειξε επίσης το μέγεθος των συνεδρίων αυτών:
- το 64% είναι συνέδρια 500 περίπου ατόμων
  - το 30% είναι συνέδρια των 100 περίπου ατόμων
  - το 6% μονο των συνεδρίων φθάνει ή ξεπερνά τα 1000 ατόμα.

(Πίνακας 2)

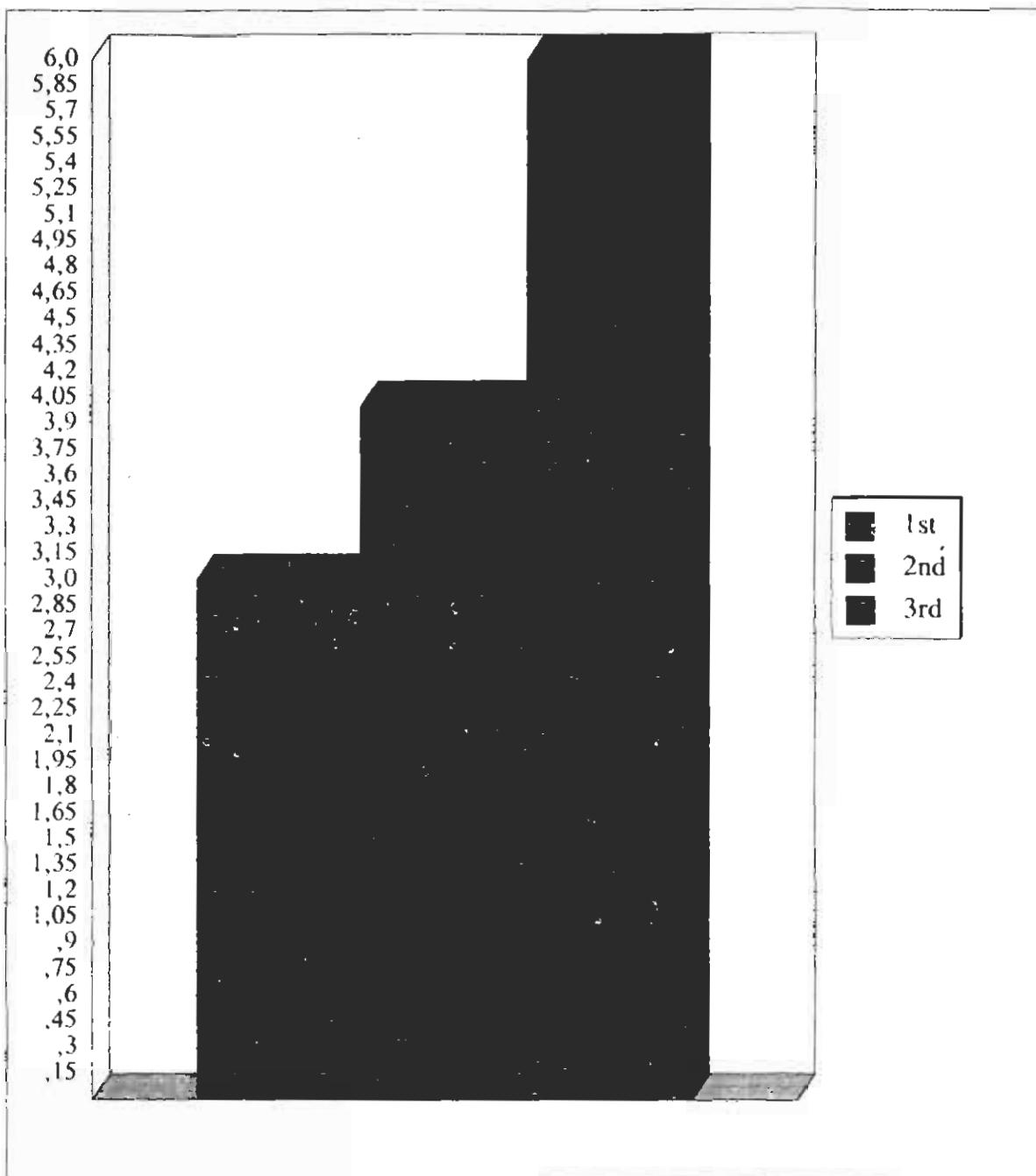


3. Η συμμετοχή των συνοδών ατόμων στα συνέδρια είναι η εξής:
- 11,5% των συνεδρίων είναι κατώτερη του 10% των συμμετεχόντων.
  - 49,9% των συνεδρίων είναι κατώτερη του 10%-50% των συμμετεχόντων.
  - 19,4% των συνεδρίων είναι κατώτερη του 50%-100% των συμμετεχόντων.

4. Η διάρκεια των συνεδρίων κυμαίνεται:
- το 36% των συνεδρίων διαρκούν 3 ημέρες
  - το 41% των συνεδρίων διαρκούν 4-5 ημέρες
  - το 23% των συνεδρίων διαρκούν 6 ημέρες και άνω.

(Πίνακας 3)

### ΙΙΙΝΑΚΑΣ 3



5. Οι χώροι που προτιμούν οι σύλλογοι είναι:

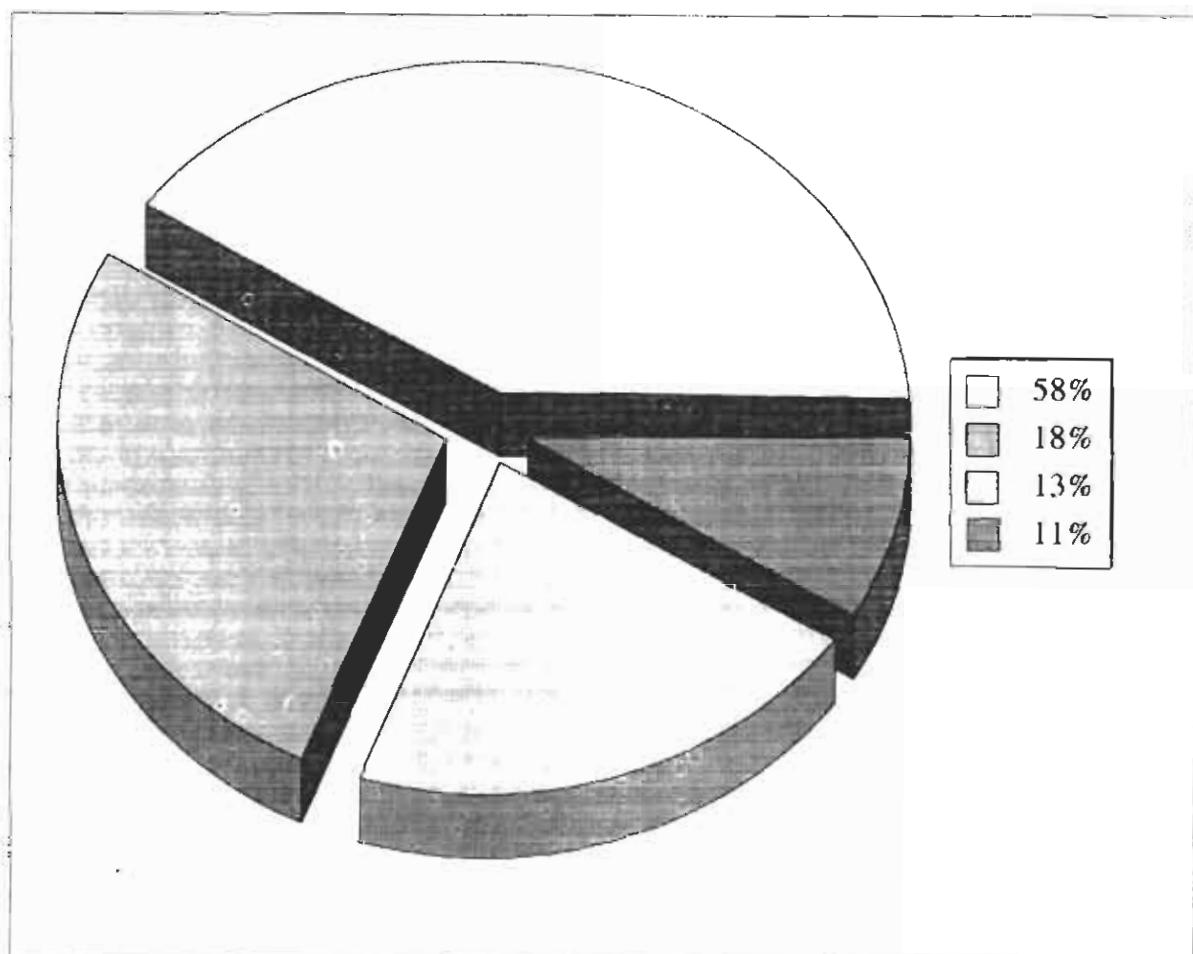
- το 39% των συλλόγων προτιμά συνεδριακό κέντρο
- το 32% των συλλόγων προτιμά ξενοδοχείο
- το 29% των συλλόγων προτιμά κρατικό ίδρυμα ή πανεπιστήμιο  
(αυτή είναι η πιο συμφέρουσα οικονομικά λύση και προτιμάται συνήθως από μικρούς και φτωχούς συλλόγους)

Από το 39% που προτιμά συνεδριακό κέντρο, το 33% χρησιμοποιεί αποκλειστικά Σ.Κ. πράγμα που σημαίνει ότι διοργανώνει συνέδρια σε χώρες που το διαθέτουν.

6. Η διοργάνωση ενός συνεδρίου αρχίζει πολύ καιρό πριν από τις καθορισμένες ημερομηνίες του συνεδρίου, συγκεκριμένα:

- το 18% των συλλόγων αρχίζει να ασχολείται 3 χρόνια πριν
- το 13% των συλλόγων αρχίζει να ασχολείται 4 χρόνια πριν
- το 58% των συλλόγων αρχίζει να ασχολείται 1-2 χρόνια πριν
- το 11% των συλλόγων αρχίζει να ασχολείται 5 ή και περισσότερα χρόνια

(Πίνακας 4)



ΠΙΝΑΚΑΣ 4

Υπάρχουν σύλλογοι οι οποίοι είχαν κανονίσει από το 1990 ποτ ή πότε θα διοργανώσουν τα συνέδρια τους μέχρι και μετά το 2000.

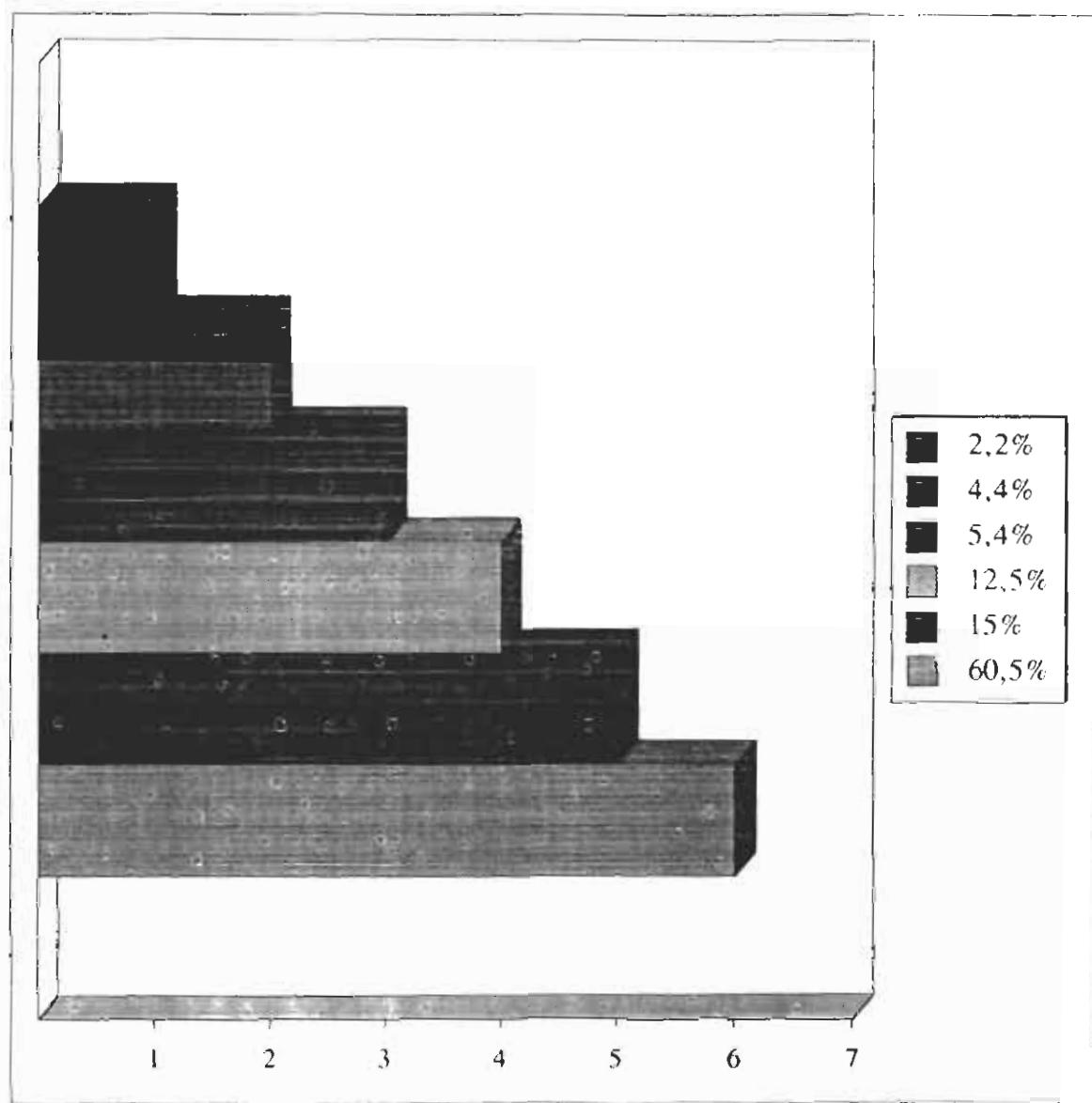
7. Για τις αποφάσεις και εισηγήσεις όσον αφορά τον προορισμό των συνεδρίων βλέπουμε ότι :

- Στο 30% εισηγείται το Λ.Σ. και αποφασίζει κατά 49% των συνεδρίων.
- Στο 7% εισηγείται η Γενική Συνέλευση και αποφασίζει κατά 30%
- Στο 50% εισηγείται ο Πρόεδρος ή ο Γ.Γραμ. και αποφασίζουν στο 13%
- Στο 8% εισηγείται η Επιτροπή & αποφασίζει κατά 5% των συνεδρίων.
- Στο 5% εισηγούνται "άλλοι" & αποφασίζουν κατά 3% των συνεδρίων.

8. Το 1989 η κατανομή των συνεδρίων (διεθνή και εθνικά με διεθνή συμμετοχή) κατά ηπείρους, έχει ως εξής :

1. Ευρώπη : είχε το 60,5% των συνεδρίων διεθνάς
2. Βόρειος Αμερική : είχε το 15% των συνεδρίων διεθνώς
3. Ασία : είχε το 12,5% των συνεδρίων διεθνώς
4. Νότιος Αμερική : είχε το 5,4% των συνεδρίων διεθνώς
5. Αφρική : είχε το 4,4% των συνεδρίων διεθνώς
6. Ανταραλία : είχε το 2,20% των συνεδρίων διεθνώς

(Ηίνακας 5)



ΗΙΝΑΚΑΣ 5

9. Το 1989 η κατανομή των συνεδρίων (διεθνή και εθνικά με διεθνή συμμετοχή) κατά χωρές, έχει ως εξής :

1. Αυστραλία	1,5%	9. Βέλγιο	3,45%
2. Λανία	1,65%	10. Ελβετία	3,6%
3. Σουηδία	1,7%	11. Ιταλία	4,2%
4. Φιλανδία	2%	12. Ολλανδία	4,5%
5. Καναδάς	2,3%	13. Γερμανία	6,15%
6. Ιαπωνία	2,4%	14. Αγγλία	8,6%
7. Αυστρία	2,4%	15. Γαλλία	8,95%
8. Ισπανία	3,4%	16. ΗΠΑ	11,9%

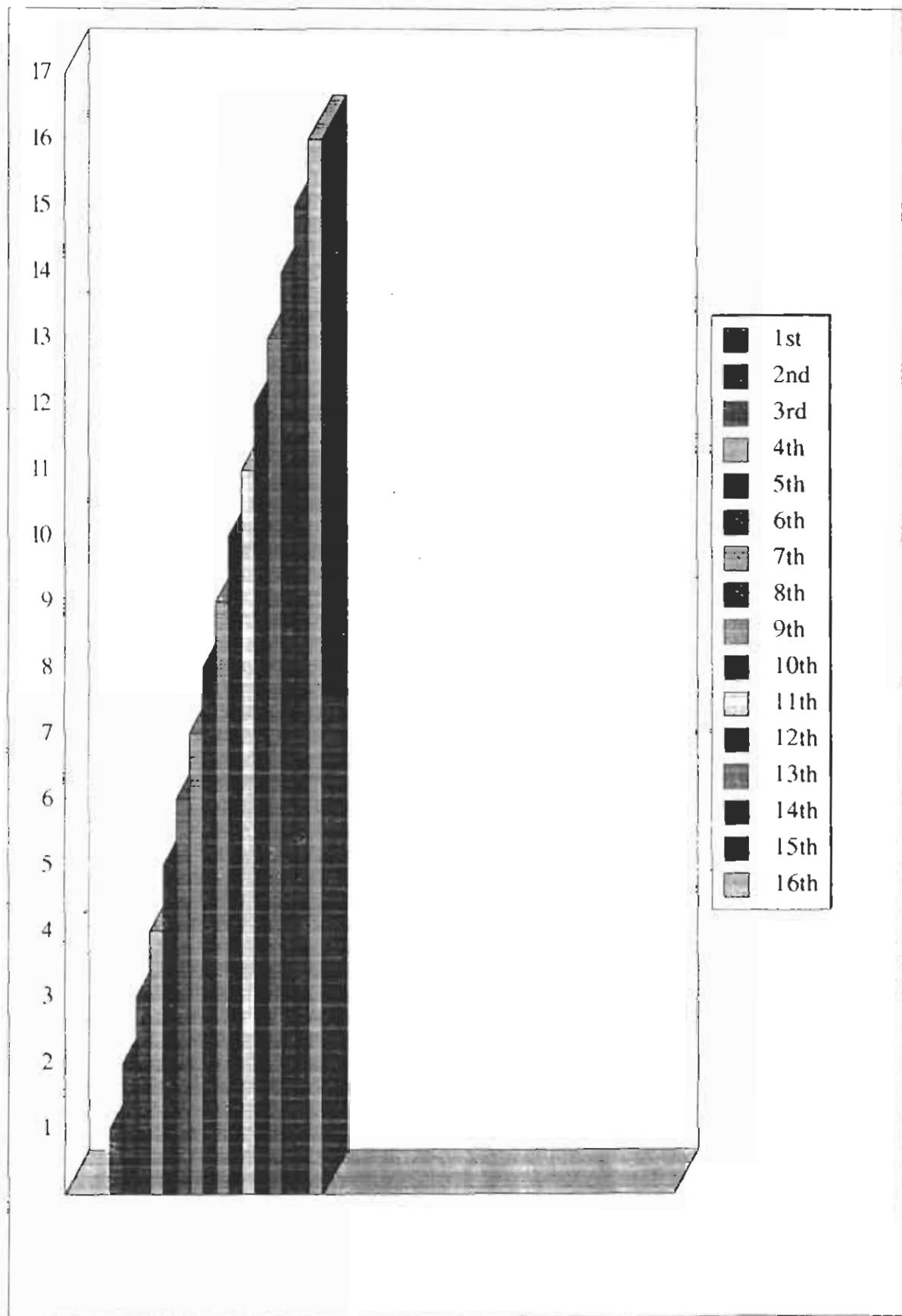
(Ηίνακας 6)

10. Ηόλεις που φιλοξένησαν διεθνή συνεδρία το 1989 :

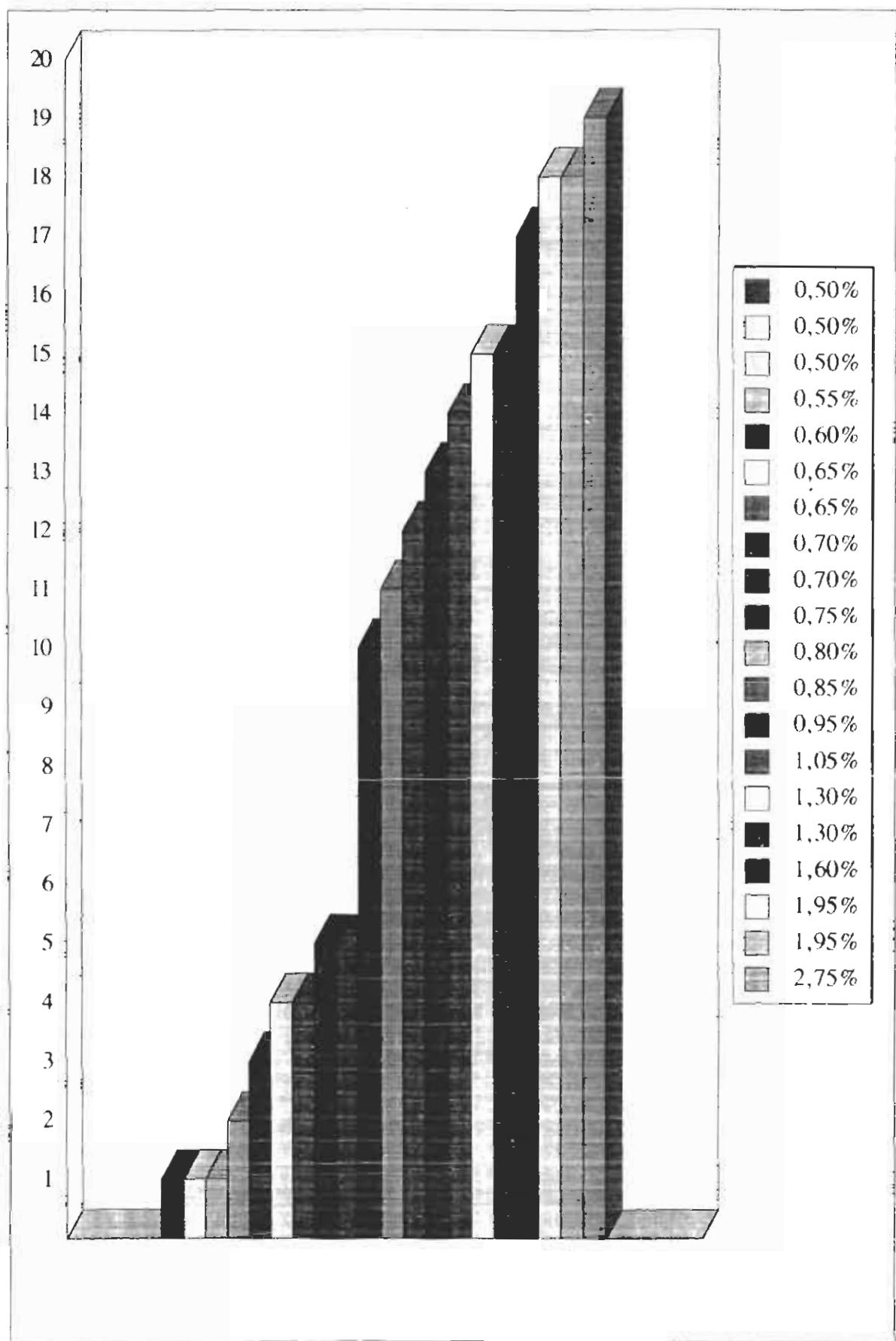
1. Βουδαπέστη	0,50%	11. Νέα Υόρκη	0,80%
2. Χάγη	0,50%	12. Στρασβούργο	0,85%
3. Καπεγχάγη	0,50%	13. Σιγκαπούρη	0,95%
4. Μπανγκούκ	0,55%	14. Ρώμη	1,05%
5. Τόκιο	0,60%	15. Ουάσινγκτον	1,30%
6. Αμστερνταμ	0,65%	16. Βιέννη	1,30%
7. Ελσίνκι	0,65%	17. Βριξέλλες	1,60%
8. Στοκχόλμη	0,70%	18. Γενεύη	1,95%
9. Μαδρίτη	0,70%	19. Λονδίνο	1,95%
10. Βερολίνο	0,75%	20. Παρίσι	2,75%

(Ηίνακας 7)

Αυτό σημαινεί ότι αν κάποια χώρα θέλει να προσελκύσει συνέδρια, με όλα τα πλεονεκτήματα που συνεπάγεται αυτό, πρέπει να λάβει υπ' όψη της στην χάραξη της πολιτικής της, τις ανάγκες ώχι μόνο του παρόντος αλλά και των μέλλοντος και να βρεί τρόπους να γίνει ανταγωνιστική στη διεθνή τουριστική αγορά.



*HINAKAΣ 6*



IINAKAΣ 7

## **ΕΠΙΛΟΓΟΣ**

---

**Κατά τη διάρκεια της μελέτης αυτής αναφερθήκαμε στην υπάρχουσα υποδομή στη χώρα μας και τις δυνατότητες που αυτή τη στιγμή προσφέρει για την ανάπτυξη του Συνεδριακού Τουρισμού.**

**Η μέχρι τώρα περιγραφή δεν είχε σκοπό να κρίνει ή να κατακρίνει αλλά απλά να εκθέσει τα όσα ισχύουν.**

**Η Ελλάδα, αντικειμενικά, έχει μεγάλα περιθώρια για περαιτέρω ανάπτυξη του τουρισμού στον συνεδριακό τομέα, αλλά και στους λοιπούς τομείς που σχετίζονται μ' αυτόν (επαγγελματικά ταξίδια, incentives κλπ.)**

**Το τουριστικό προϊόν της Ελλάδας μπορεί να ξαναγίνει ανταγωνιστικό και η χώρα ξεπερνώντας τα παλιά αλλά και τα τωρινά της προβλήματα να καθιερωθεί ως "ιδανικός προορισμός" και να προσελκύσει ποιοτικό τουρισμό.**

**Απέδειξε άλλωστε, ότι παρ' όλα τα χτυπήματα που δέχθηκε και τους κακούς, τις περισσότερες φορές χειρισμούς, δεν κράτησε απόλυτα παθητική στάση, αλλά προσπάθησε να ανατρέψει τις άσχημες εντυπώσεις που οριοθέτησεν και για λόγους σκοπιμότητας της επέβαλλαν.**

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΙΟ ΜΕΛΕΤΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ  
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΥΝΕΛΡΙΑΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ  
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΣ**

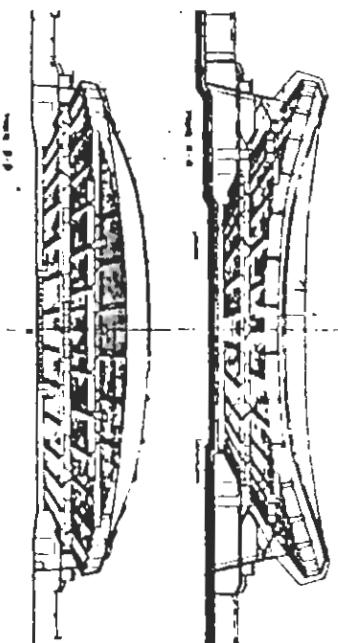
Συμπεριλαμβάνονται βασικά στοιχεία από τις μελέτες για την κατασκευή των :

- ΣΥΝΕΛΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΗΝΩΝ
- ΣΥΝΕΛΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΚΩ
- ΣΥΝΕΛΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΗΑΤΡΩΝ

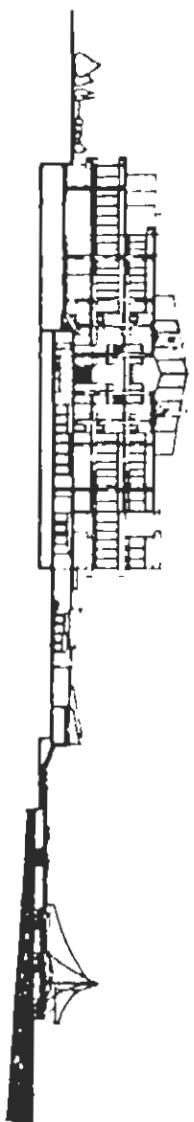
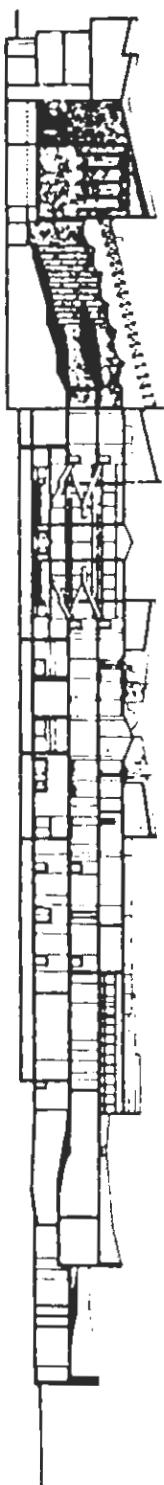
## **ΣΥΝΕΛΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΗΝΩΝ**

- Σχετική αρθρογραφία
- Αρχιτεκτονική προμελέτη

ΣΤΑΔΙΟ ΕΙΡΗΝΗΣ ΚΑΙ ΦΙΛΙΑΣ

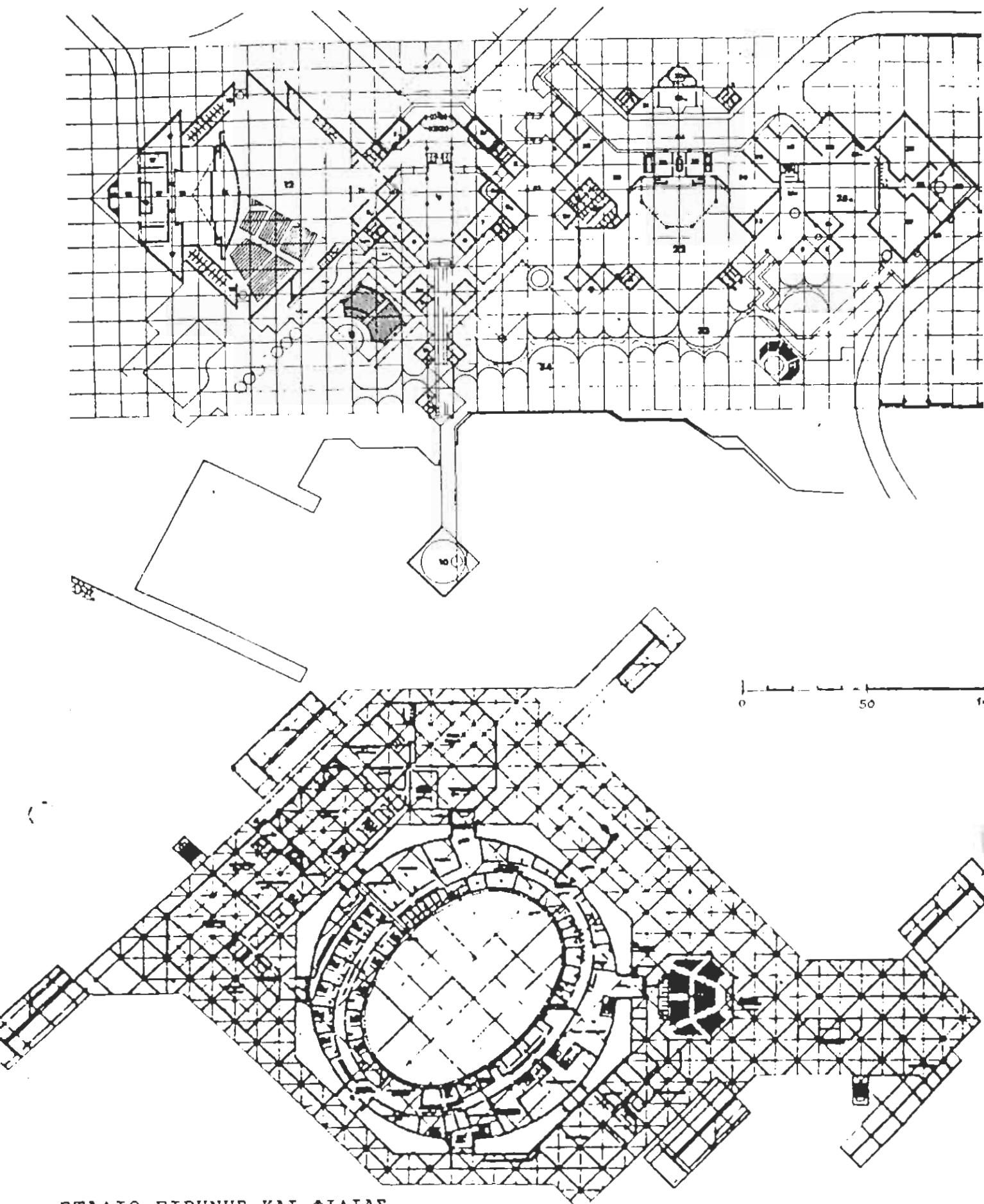


ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΗΝΩΝ



0  
50  
100

ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΗΝΩΝ



ΣΤΑΔΙΟ ΕΙΡΗΝΗΣ ΚΑΙ ΦΙΛΙΑΣ

ДАЧНОЙ

ДК ВНЕГО



ΛΗΡΟΥ

χώρα 3.0 : Ανοικτή διάρροωση Σ.ΚΕ.Α. σε άμεση γειτνία από το δικτύο κοινωνικών χώρων του πάρκου αυτού.



Σελ. 12

- 1.0. Η παραλιακή ζώνη του Φαληρικού 'Ορμου αποτελεί μία από τις τελευταίες και πιο σημαντικές εφεδρείες μεγάλων ελεύθερων παραλιακών χώρων, σε πυκνοκατοικημένες περιοχές, οδιοκτησίας δημοσίου, που έχουν απομείνει για την εκτόνωση των κατοίκων της πρωτεύουσας.

Για τον λόγο αυτό προβλέπεται η δημιουργία ενός εκτεταμένου πάρκου αναψυχής για την χρήση τόσο των κατοίκων των γειτονικών παράκτιων δήμων, όσο και κατ' επέκταση όλων των κατοίκων του λεκανοπεδίου.

- 1.1. Το πάρκο αυτό εντάσσεται στο σύστημα των μεγάλων υπερτοπικών πόλων αναψυχής, αθλητισμού και πολιτιστικών λειτουργιών του Ρυθμιστικού Σχεδίου της Αθήνας.

Η μοναδιότητα όμως της θέσης και του τοπίου του Φαληρικού 'Ορμου απαιτούν προσεκτική εξειδίκευση των χρήσεων και προσδιορισμό του χαρακτήρα του συγεγκριμένου χώρου.

Οι ιδιαιτερότητες του χώρου υπαγορεύουν τις χρήσεις, την γενική διάρθρωση και την έντασή τους μάλλον, παρά υποτάσσονται στις απαιτήσεις για κάλυψη αναγκών της ευρύτερης περιοχής.

- 1.2. Έτσι το προτεινόμενο πάρκο έχει σαν βασική χρήση αναψυχή ελεύθερου χώρου προσανατολισμένη κύρια προς την θάλασσα.

Συμπληρωματικά μόνον προβλέπονται πολιτιστικές λειτουργίες όπως συνέδρια, εκθέσεις, ναυτικά μουσεία κ.λ.π., κύρια στην περιοχή του Δέλτα, και μικρής κλίμακας αθλητικές εγκαταστάσεις.

Παράλληλα αναπτύσσεται ένα δίκτυο εξυπηρετήσεων για τους επισκέπτες του πάρκου, που εκτείνεται σ' όλο το μήκος της συνολικής έκτασης και συνδυάζεται με το δίκτυο εσωτερικής κυκλοφορίας και περιπάτου, δίνοντάς του ζωή με δραστηριότητες μικρής κλίμακας.

- 2.0. Στο πλαίσιο αυτό οι προτάσεις της προμελέτης του Συνεδριακού Κέντρου άσχετα από θέματα εσωτερικής λειτουργίας, παρουσιάζουν μια σειρά από προβλήματα τόσο στα ζητήματα του κτιριολογικού προγράμματος, όσο και αναφορικά με την γενική διάρθρωση και ένταξη του κτιρίου στον χώρο του Δέλτα.

2.1. Με το σκεπτικό της ελλειματικότητας των καθ' αυτό συνεδριακών χρήσεων και σε μια προσπάθεια κάλυψης των λειτουργικών του λάχιστον δαπανών, προστίθενται συσωρευτικά δραστηριότητες με σημαντικά μεγέθη και πυκνότητες, που δρουν ανταγωνιστικά προς τις υπόλοιπες λειτουργίες του πάρκου και φορτίζουν τα δίκτυα εξυπηρέτησης του χώρου πολύ περ' από την σημερινή ή και προβλεπόμενη στο άμεσο μέλλον ικανότητά τους.

Οι συμπληρωματικές αυτές χρήσεις, εκθεσιακών και εμπορικών χώρων, καταλαμβάνουν τελικά τσοδύναμο εμβαδό με τις συνεδριακές δραστηριότητες διπλασιάζοντας την έκταση του συγκροτήματος.

2.2. Τα βασικά προβλήματα στο επίπεδο της αστικής σύνθεσης προκύπτουν από την υιοθέτηση ενός συγκεντρωτικού, εσωστρεφούς συγκροτήματος, που από την μία αποκτά υπέρμετρο όγκο, ενώ συγχρόνως αδειάζει όλον τον γύρω χώρο του πάρκου από σημαντικές δραστηριότητες υποβιβάζοντάς τον στον ρόλο ενός καθαρού πράσινου υπόβαθρου. (Βλέπε συνημμένα διαγράμματα 2.2α, 2.2β. και 2.2γ.).

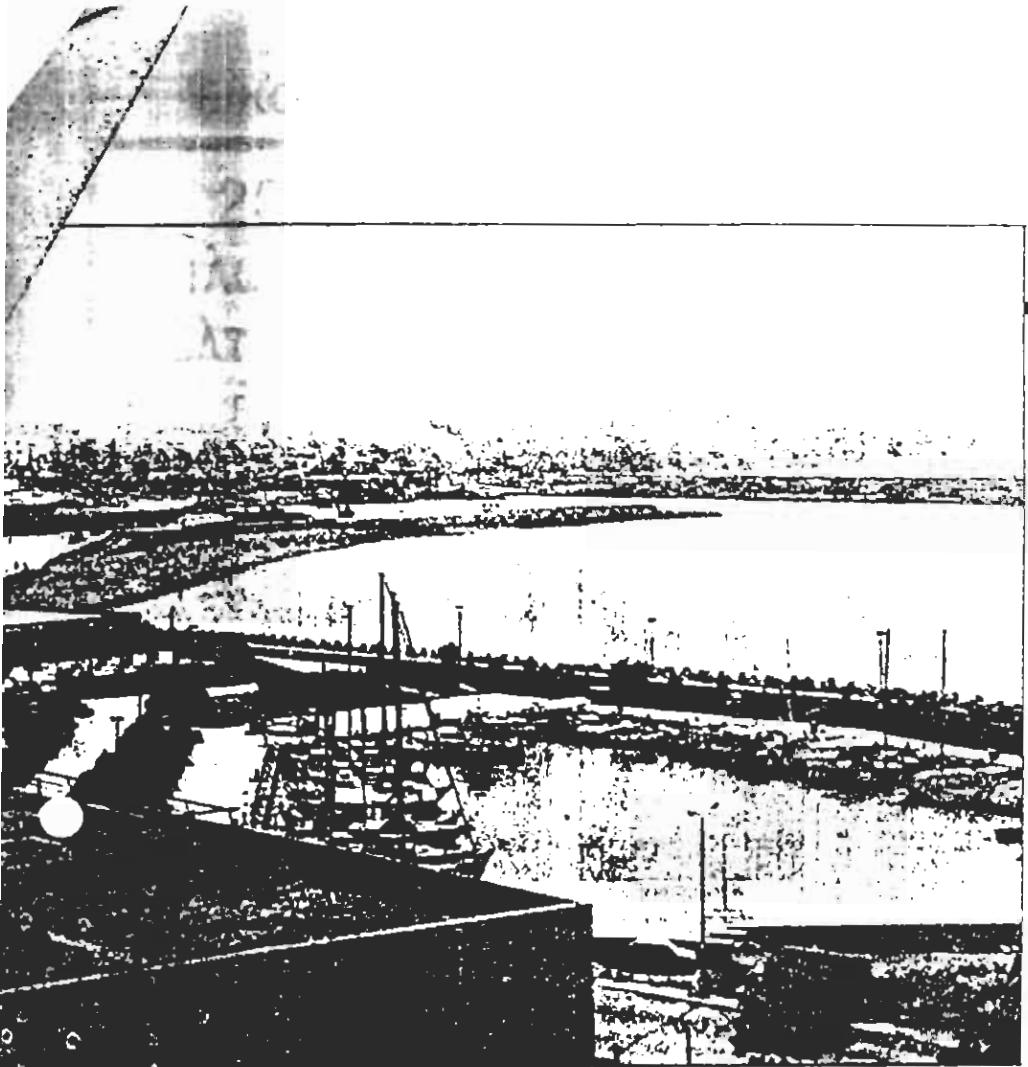
Το υπερβολικό συνολικό μέγεθος και η γραμμική ανάπτυξη του κτιρίου επιτείνουν το παραπάνω, δημιουργώντας προβλήματα κλίμακας και σχέσης με τον γύρω χώρο και δραστηριότητες καθώς και με την περιβάλλουσα αστική ανάπτυξη στην περιοχή.

Αγνοώντας την συνολική ανάπτυξη της παράκτιας ζώνης του 'Ορμου παραβλέπονται οι δυνατότητες μιας περισσότερο τσόρροπης κατανομής δραστηριοτήτων σε αυτονομημένες λειτουργικές ενότητες στον χώρο της ακτής, οργανωμένων γύρω από κοινόχρηστους δημόσιους χώρους, που να δημιουργούν ένα σύγχρονο θαλάσσιο μέτωπο με αστικό χαρακτήρα. (βλ. συνημμένο διάγραμμα 3.0.).

2.3. Η απόλυτη γραμμική διάταξη, και μάλιστα με παράθεση τετραγώνων κατά την διαγώνιο, δημιουργεί μία κτιριακή μεγα-κατασκευή σε αμήχανες σχέσεις τόσο με τους σημαντικούς άξονες κίνησης στην περιοχή (Λ. Συγγρού, Λ. Ποσειδώνος) όσο και με τις θέες προς και από τον 'Ορμο. (βλ. συνημμένο διάγραμμα 2.3.).

Τίποτε δεν φαίνεται επίσης να συμβάλλει στην επιλογή του απόλυτου, B-N, προσανατοσλιμού του συγκροτήματος, ούτε κάποιος σημαντικός άξονας, ούτε ο αστικός ιστός της περιοχής, ούτε η προτεινόμενη από την μελέτη του Φαληρικού 'Ορμου διαμόρφωση του νέου θαλάσσιου μετώπου.





αναπτυγμένο το μόνο μεγάλο έργο που έχει γίνει τα 20 χρόνια της ανάπτυξης του Φαληραϊκού Δήμου

# ...Δέλτα

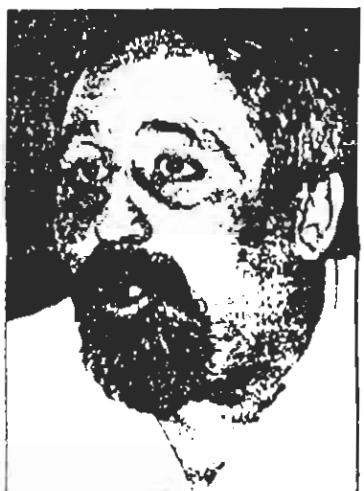


ται να ανεγερθούν δύο μεγαλήρια, τα Χινεδριακό Κέντρο και το Σεντόδοχειο Ιερόταν, που όπως καταγγέλλουν οι άνθρωποι της περιοχής είναι τα πιο σημαντικά ταυτικά μνημεία της κατοικηθείσαντας δημόσιας περιοχής της

«Είναι απαραίτητο να γίνεται τέτοια έργα χωρίς να προβλέπονται στο Ριθυμνοτήλο, λέει ο πρόεδρος των Αρχιτεκτονών κ. Χρ. Σκλαβίτης»



«Επιχειρείται τοι ζεπουλίδια μεγάλων έργων σε ένας εποικία, λέει ο γενικός γραμματέας του συλλόγου Πολιτικών Μηχανικών κ. Α. Πρωτονοτρόπος»



«Έχουν ήδη παραδόσει προσεδδίο για το συνεδριακό κέντρο, τα οποία δεν έχουν γίνει από ελληνική εποικία, λέει ο πρόεδρος του συλλόγου των Τοπογράφων κ. Θ. Παρδίτας»



Αντιδράσεις δήμων  
και μηχανικών για  
2 έργα μαμούθ που  
σχεδιάζονται στην περιοχή



Φάληρο

Μαΐου 94

# Τι γίνεται στο Φάληρο;

ΚΟΙΝΗ ΠΡΟΤΑΣΗ για την αξιοποίηση της παραλίας του Φαληρίου Όρμου ετοιμάζουν οι τεχνικές υπηρεσίες των παραλιακών Δήμων (Μοσχάτο, Καλλιθέα, Π. Φάληρο, Άλιμος, Ελλινικό, Γλυφάδα) που συνεδριάζουν σήμερο. Η συμφωνία έγινε μεταξύ των 6 δημάρχων, με σκοπό το κοινό σχέδιο που θα προτείνουν να καλύψει και γενικότερες ανάγκες της Αθήνας αλλά και κάποιες συγκεκριμένες των παραλιακών Δήμων, ιδίως όσον αφορά αδλητικές εγκαταστάσεις και χώρους αναψυχής.

Η ΥΠΟΘΕΣΗ της αξιοποίησης της παραλίας είναι αρκετά μπλεγμένη, αφού η κυβέρνηση μέσω του Οργανισμού Αθήνας (για το Ρυθμιστικό) προσανατολίζεται στη δημιουργία Συνεδριακού Κέντρου, μαρίνας και άλλων εγκαταστάσεων που θα εξυπηρετούν τουριστικές ανάγκες, αποκλείοντας έτσι τους Δήμους από τη χρήση των συγκεκριμένων χώρων. Ήδη πι υπόθεση του Συνεδριακού Κέντρου έχει προχωρήσει και από το ΥΠΕΘΟ ανακοινώθηκε ότι θα είναι 5.000 θέσεων. Έχει χωροθετηθεί σε μια έκταση 300 στρεμμάτων στην επέκταση της Συγγρού. Η α' φάση του έργου θα αλοκληρωθεί τα '89 και θα περιλαμβάνει την απαραίτητη υποδομή, προϋπολογισμού 8 δισ. δρχ. (για το 1987 έχουν προβλεφθεί 2 δισ.).

ΟΙ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ – και οι κάποιοι – των παραλιακών περιοχών δεν έχουν τόσο αντίρρηση με τη δημιουργία των Σ.Κ. όσο με τα σχέδια αξιοποίησης του άλλου χώρου από μεγάλες ξενοδοχειακές μονάδες. Αν και υπάρχουν δύο Π.Δ που χαροκτηρίζουν την περιοχή κορεσμένη από ξενοδοχεία και απαγορεύουν την ανέγερση νέων, η πολυεθνική «Σέρατον» δείχνει έντονο ενδιαφέρον για να φτάξει ξενοδοχεία για παραπάνω από χίλια άτομα. Η «Σέρατον» προσπαθεί εδώ και χρόνια να φτάξει ξενοδοχεία στην Αθήνα – ενδιαφέρθηκε και για το αικόπεδο πίσω από την αμερικάνικη πρεσβεία, από το 1978 ακόμα – και φέρεται να έχει κάνει κάποια αισιοδοσία με τη Ριζάρειο Σχολή για ένα οικόπεδο της στην παραλία του Π. Φαλήρου 17 στρεμμάτων. Τα σχέδια όμως δεν προγραταποιήθηκε, γιατί τόσο τα ΥΧΟΠ (τάτε) όσο και οι κάποιοι δεν δέλουν να δουν ένα μεγαλύτερο μπροστά τους που θα άλλαζε τη ζωή στην περιοχή.

Αν δλα αυτά συνδυαστούν και με τα σχέδια για δημιουργία καζίνου και άλλων μεγάλων ξενοδοχείων στην παραλία της Βούλας και της Βουλιαγμένης (για τα σχέδια αυτά έχει γράγει και το «Π.») τότε οι ανπουχίες των Δήμων δεν είναι καθόλου παράλογες.

Η ΚΥΒΕΡΝΗΣΗ έχει αλλάξει μερικές φορές σχέδια για την αξιοποίηση του χώρου. Η αρχική θέση για παραχώρηση όλης της παραλίας στους Δήμους, κατέληξε στο να προσπαθαίνει να πάρουν κάποια «γιγάντια» από την παραλία. Και το δέμα βέβαια, δεν αφορά μόνο τους κατοίκους των παραλιακών Δήμων. Καλό δα πήναν για όλους ταυτοίς αθηναίοις να υπάρξει κάποιος χώρος πράσινου αντί για κάποια κτήρια και πάλι.

*Πρόεδρος*

Μαΐου 91

## ΤΟ ΤΕΕ ΕΠΙΧΗΜΑΙΝΕΙ ΣΤΗ ΚΕΔ

# Τα ερωτήματα για το Συνεδριακό Κέντρο δεν απαντήθηκαν

Πίρις την Πρόεδρο του Δ.Σ. της Κ.Ε.Δ. κ. Πόπη Νικόλαου το ΤΕΕ γράφει:

«Κύρια Πρόεδρε,

Πήραμε το υπ' αριθ. 5056/617/5.8.87 γράμμα σας αχειρό με το θέμα της ανέγερσης του Συνεδριακού Κέντρου της Αθήνας.

Δεν πιστεύουμε ότι θα ήταν σωστό να αναλωθεί η αλληλογραφία μας στην αντιδικία μεταξύ της ΚΕΔ και του Συλλόγου των εργαζομένων σ' αυτήν, η οποία διλλωτεί στόχο ότι αντιλαμβανόμαστε, θα λήξει χωρίς την προσφυγή στη Δικαιοσύνη.

Ειχαριστούμε για το καλό λόγια που περιλαμβάνετε στο γράμμα σας για το ΤΕΕ θέλουμε όμως να παρατηρήσουμε ότι στη σειρά των τριών ερωτημάτων που θέσαμε δεν υπάρχει στην επιστολή σας καμό απόντηση.

Στην επιστολή σας αναφέρετε ότι η απόφαση για την ανέγερση του Συνεδριακού Κέντρου της Αθήνας οφερά στην ανάθεση του έργου σε τρεις Εταιρίεις του Δημοσίου Τομέα και η ΚΕΔ ανέλαβε την ευθύνη του συντονισμού όλων των ενεργειών για την υλοποίηση του έργου.

Η αιτίηση μας είναι ότι η διύπουργική απόφαση αναθέτει στην ΚΕΔ τη μελέτη γιο την κατασκευή του έργου και καθορίζει ότι η ΚΕΔ θα συνεργάστε με τις Εταιρίεις «Εθνική Κτιριατική ΑΕ» και ΕΚΤΕΝΕΠΟΛ. Είναι απομένως φανέρω ότι η ΚΕΔ έχει την ευθύνη για τη αρμοτή υλοποίηση του έργου και επομένως αυτή θα πρέπει να καθορίσει και τις διαδικασίες μέσα από τις οποίες θα εκπονηθεί η μελέτη. Και εδώ, βέβαια, προκύπτει και άλλο θέμα γιατί η διύπουργική απόφαση καθορίζει ότι το Συνεδριακό Κέντρο θα ενταχθεί στο γενικό σχέδιο αξιοποίησης της περιοχής όπου ευρίσκεται το Στύδιο Ειρήνης και Φιλίας».

Στα τρία επομένως ερωτήματα που ήδη σας θέσαμε ως τους είναι:

1. Υπάρχει κτιριαλογικό πρόγραμμα; Και με ποιά διαδικασία απονήθηκε;

2. Υπάρχει μελέτη σκοποποίησης που να περιέχει τον ακροναυματικό και χρονικό προγραμματισμό του έργου, τα εδώπου συντήρησης και λειτουργίας των τρόπο απόσβεσης, κλπ. Μην ξεχνάμε ότι πρόκειται για έργο τουλάχιστον δύο διεκατομμυρίων.

3. Είναι δυνατόν για ένα τέτοιας σημασίας έργο που, σε διεθνές επίπεδο, είναι σόδα τα λίγα κτίρια που γίνονται, να μην γίνει ένας αρχιτεκτονικός διαγωνισμός; προστίθεται και ένα τέταρτο, εάν υπάρχει γενικό σχέδιο αξιοποίησης της περιοχής.

Παρακαλούμε να έχουμε την σχετική σας απάντηση για την πινακίδα μας.

Με τηρή  
Ο Πρόεδρος  
ΝΙΚ. ΔΕΣΥΛΛΑΣ

ΤΟ ΤΕΕ ΖΗΤΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΕΔ

## Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνιγμού για το Συνεδριακό Κέντρο

ΤΟ ΤΕΕ ΔΙΑΜΑΡΤΥΡΕΤΑΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΦΥΓΗ ΣΤΗ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗ

ΠΡΟΣ την κ. Πόπη Νικολάου Πρόεδρο ΔΣΚΕΔ το ΤΕΕ, με έγγραφό του επισημαίνει:

«Κύρια Πρόεδρε, με πραγματική κατάπληξη διαβάσαμε στον ημερήσια Τύπο πληροφορίες ότι η Διαικήση της ΚΕΔ απειλεί με παραπομπή στον Εισαγγελέα για συκοφαντική διασφήμιση το Σύλλαγο Υπαλλήλων της ΚΕΔ για τη συνέτελη τύπου που έδεσε σχετικά με τη διαδικασία της εκδηνησης των μελετών του Συνεδριακού Κέντρου της Αθήνας.

Το κείμενα της συνέτελης Τύπου, το οποίον εγχωριώστηκε και σε εμάς, απατελεί μια τεκμηριωμένη κριτική των διαδικασιών που ακολουθούνται για το Συνεδριακό Κέντρο και είναι πραγματικά μοναδικά φαινόμενο η επίκληση της Δικαιοσύνης αντί τεκμηριωμένων απαντήσεων στην πάραπονη κριτική.

Το ΤΕΕ, πέρα από την κάθετη αντίθεσή του για τη διαδικασία της προσφυγής στη Δικαιοσύνη, θέλει να τοποθετηθεί και επί της ουσίας.

Είναι πρωτοφανής ο τρόπος με τον οποίο πούδε να υλοποιηθεί ένα έργο της σημασίας και της δαπάνης του Συνεδριακού Κέντρου, σε μια ιδιαιτερά ευαίσθητη περιοχή.

Το ΤΕΕ αν και θεσμοθετημένας σύμβουλος του Κράτους με λύπη του διαπιστώνει όλη μια φαρό, ότι έχει μείνει δύο από κάθε διαδικασία.

Τελικά πρέπει να απαντηθούν αριστερά ερωτήματα:

1. Υπάρχει κτιριαλογικό πρόγραμμα; Και με ποιά διαδικασία εκπονήθηκε;

2. Υπάρχει μελέτη οκοπιμότητας που να περιέχει τον οικονομικό και χρονικό προγραμματισμό του έργου, τα κόστη συντήρησης και λειτουργίας, τον τρόπο απόσβεσης, κλπ.: Μην ξεχνάμε ότι πρόκειται για έργο τουλάχιστον δύο διεκατομμυρίων.

3. Είναι δυνατόν για ένα τέτοιας σημασίας έργο που, σε διεθνές επίπεδο, είναι σόδα τα λίγα κτίρια που γίνονται, να μην γίνει ένας αρχιτεκτονικός διαγωνισμός;

Πρέπει να γίνει κατανοητό ότι η λειτουργία ενός αρχιτεκτονικού διαγωνισμού είναι ανεξάρτητη από την ικανότητα των όποιων μελετητών και των όποιων συμβούλων.

Ο Αρχιτεκτονικός διαγωνισμός αποτελεί μια διαδικασία, μέσω της οποίας μπαρεί να εκφραστεί αλόκληρο το αρχιτεκτονικό δυναμικό του Τύπου πάνω σ' ένα τέτοιο θέμα. Η λειτουργία της Κριτικής Επιτροπής και η κρίση της θα προβούν αποφασιστικό στην περοτέρω διερεύνηση του θέματος. Τέλος, η έκθεση των σχεδίων και η δημόσια ανέμηση που γίνεται ολοκληρώνουν τη διερεύνηση του θέματος.

Με τη διαδικασία του Αρχιτεκτονικού διαγωνισμού, ζέρει πια κανείς, ότι η λύση που θα εφαρμοσεί είναι καλύτερη από τρίντα ή σαρόντα άλλες προτάσεις που έλαβαν μέρος στο διαγωνισμό. Πώς να έχει αυτή τη βεβαιότητα διαφορετική; Ας μην ξεχνάμε όλλωστε ότι το Στάδιο «Ειρήνης, και Φιλίας», έγινε με τη διαδικασία του Πανελλήνιου Αρχιτεκτονικού διαγωνισμού.

Διαισθανόμαστε ότι η απάντηση στα ερωτήματα ότι είναι ότι, ναι έχετε δίκια, αλλά το έργο είναι επειγόν. Αποτελεί κοινή προκτική στον τόπο μας, το επείγον να χρησιμοποιείται σαν προκάλυμμα για την όποια καταστρατήγηση των διαδικασιών.

Κύριε Πρόεδρε, παρακαλούμε για τη διάφευση της προσφυγής της ΚΕΔ στη Δικαιοσύνη κατά του Συλλόγου Υπαλλήλων της ΚΕΔ και ζηταύμε μια συναντηση προκειμένου να δραμολογηθούν οι σωστές διαδικασίες για την υλοποίηση ενός τέτοιου δύσκολου και δαπανηρού κτιριακού αυγκροτήματος.

ΤΗΝ στάσιμην την Συλλήψην Αρχηγού  
επέβαν Δικαιοσύνης Ανετέλεν Σύρ-  
λεν [ΣΑΔΑ], Γεωπόνος Μηχανιστή  
Αγροτήρων - Τοπογράφου, περί γεω-  
θειαδικών δημιουργία συνεργείου Επ-  
ιτρους και πηγα συντηρεσην του ο ξεροδο-  
χειου «Σέρατον» στο Δέλτα του Έβρου  
που, εξ αρρενος λίθες οι επαρχίασια  
την παρατεταμένη συλλήψη.

Συγκαταριθμένη Τύπου που φρέσκα  
σε ο ΣΑΔΑΙ στο Περικοπό Επιμελήθηκο  
παραβολής και εκπροσώπος του Δή-  
μου Καλλιθέας που τόπεσ όπι και ο Δή-  
μος στατιβεται πλήρως στην κατο-

«ΣΟΦΩΤΗΣ»

από το έντονο πέρισσο πηγα στην οποίη πάντα το υπερβολικό προσδέχεται παραπομπής αποτελεί προστασία για την ανάπτυξη.

Ο επαρδούσας του ΣΑΛΑΣ έθεσε κατα την έτην θητεία:

- Είναι αδενολήπτο λίγου εύστρωτη να τα πληροφορώνται απόδικα προπάτοι από τον Τύπο ενώ έχουν ήδη επαναθέτει προστάτεια!
- Είναι απαραίτητο λίγου εύστρωτη να πάρει προστάτεια με γενικότερη πολεοδοτική στήριξη κατα την οποία προστασία για την ανάπτυξη

Κ.Ε.Δ.	ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ		
ΕΠΙΒΛΕΨΗ	Κλαιρη Πίνιου Αρχιτεκτων Τεχν. Συμβούλος ΚΕΔ Παναγιωτης Μοσχος Αρχιτεκτων Προϊσταμενος Τεχν. Υπηρεσιων ΚΕΔ		
ΕΡΓΟ	<b>ΣΥΝΕΔΑΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ</b> <b>ΑΘΗΝΩΝ</b>		
ΤΟΠΟΣ			
ΜΕΛΕΤΗ	ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗ		
ΣΤΑΔΙΟ	ΗΡΟΜΕΛΕΤΗ		
ΘΕΜΑ ΠΙΝΑΚΑ	εισαγωγη - γενικος σχεδιασμος - κτιριολογικο προγραμμα - αναλυση - περιγραφη αρχιτ. Λυσης		
ΤΜΗΜΑ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ		
ΤΡΟ/ΣΕΙΣ			
ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΛΕΤΗΣ	ΣΧΕΔΙΑΣΗ		
ΑΝΑΔΟΧΟΙ	ΕΘΝΙΚΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ Α.Ε.		
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΣ	Γιαννης Φευνης	Πολ. Μηχανικος	
ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΕΣ	Μαρια Σηφακη - Καλούρειμη Ελσα Γραυτη - Λιανουτσονικη Κωστας Κωνσταντινου		
ΠΟΛ. ΜΗΧΑΝΙΚ. ΜΗΧ. ΗΛΕΚΤΡ.	Κωστας Σιακιδης Θεοφανης Κουτονικος		
ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	Παναγιος Ανδριωτακιος Αημητρης Μητσοπαπαρης Νικος Καβουλακος	Αρχιτεκτον	Πολ. Μηχανικος Μηχ/γος ηλεκτρολογος
ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ	Αημητρης Παπαζησης	Αρχιτεκτον	
ΕΛΕΓΧΟΣ	Ο ΕΩΡΗΣΗ		ΕΓΚΡΙΣΗ
Ο Επιβλεπον της μελετης	Ο Πρωταρχηνος χρηματος μελετην	Ο Πρωταρχηνος τεχνικης υπηρεσιας	Ο ανακληρωτης γιατικος διευθυντης

## Τ Ε Υ Χ Ο Σ 1

## Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

	σελ.
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α' : ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b>	1
1. ΙΣΤΟΡΙΚΟ	2
2. Η ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ	3
2.α. Η ΑΜΕΣΗ ΕΠΙΛΟΓΗ ΣΥΝΕΡΓΑΤΩΝ	4
2.β. Η ΑΜΕΣΗ ΕΠΑΦΗ ΜΕ ΤΗΝ ΞΕΝΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ	4
2.γ. Η ΚΡΙΤΙΚΗ ΣΤΑΣΗ ΑΠΕΝΑΝΤΙ ΣΤΑ Σ.Κ. ΤΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	5
2.δ. Η ΠΟΡΕΙΑ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΕΛΙΚΗ ΠΡΟΜΕΛΕΤΗ	5
2.ε. Ο ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΛΥΣΕΩΝ	6
2.στ.Η ΑΠΟΦΥΓΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΕΚΤΟΣ ΤΗΣ ΚΛΙΜΑΚΑΣ ΤΗΣ ΠΡΟΘΕΣΜΙΑΣ ΜΕΛΕΤΗΣ	6
3. ΤΟ ΜΕΓΕΘΟΣ ΚΑΙ Ο ΧΑΡΑΚΤΗΡΑΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ	7
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β' : ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΓΕΝΙΚΗ ΠΕΡΙ- ΓΡΑΦΗ</b>	10
1. ΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ	11
1.α. ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΑΣΗ	11
1.β. ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΔΟΜΗΣΗΣ	12
1.γ. ΤΟ ΑΝΑΓΛΥΦΟ	12
1.δ. Η ΑΠΟΡΡΟΗ ΟΜΒΡΙΩΝ	13
1.ε. ΥΠΟΓΕΙΟΣ ΥΔΑΤΙΝΟΣ ΟΡΙΖΟΝΤΑΣ	13
1.στ.Η ΓΕΩΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΘΕΜΕΛΙΩΣΗ	13
2. Η ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ	14
2.α. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	14
2.β. ΚΛΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΑ ΚΑΙ ΥΔΡΟΓΕΩΛΟΓΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	15
2.γ. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΙ ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ Κ.Ω.	15
2.δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΟ ΚΑΙ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ ΑΥΤΟΚΙ- ΝΗΤΩΝ	16
3. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΡΥΠΟΙ	17
4. ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΑΤΑΞΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ	18
4.α. Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΩΝ ΕΚΘΕΣΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟ- ΡΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ	18
4.β. Ο ΚΑΝΝΑΒΟΣ ΚΑΙ ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΟΜΗΣΗΣ	19
4.γ. ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΗ ΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ	19
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ' : ΚΤΗΡΙΟΛΟΓΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</b>	21
1. ΤΟ ΚΤΗΡΙΟΛΟΓΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ ΟΙ ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	22
2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗΣ ΛΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥ- ΣΗ ΕΝΟΤΗΤΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	49
2.α. ΕΙΣΑΓΩΓΗ	50
2.β. Η ΜΟΡΦΗ ΤΟΥ ΚΤΗΡΙΟΥ	50
2.γ. ΟΙ ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	52
2.γ.1. ΕΝΟΤΗΤΑ 1η ΧΩΡΟΙ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΚΤΗΡΙΟΥ	52

2.γ.2.	ΕΝΟΤΗΤΑ 2η ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΑΜΦΙΘΕΑΤΡΟ	53
2.γ.3.	ΕΝΟΤΗΤΑ 3η ΑΙΘΟΥΣΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ	59
2.γ.4.	ΕΝΟΤΗΤΑ 4η ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΙ ΧΩΡΟΙ	60
2.γ.5.	ΕΝΟΤΗΤΑ 5η ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ	61
2.γ.6.	ΕΝΟΤΗΤΑ 6η ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	61
2.γ.7.	ΕΝΟΤΗΤΑ 7η ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΣ - ΤΑΙΝΙΟΘΗΚΗ	61
2.γ.8.	ΕΝΟΤΗΤΑ 8η ΔΙΟΙΚΗΣΗ	62
2.γ.9.	ΕΝΟΤΗΤΑ 9η ΥΠΑΙΘΡΙΟΣ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΣ	62
2.γ.10	ΕΝΟΤΗΤΑ 10η ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ	63
2.γ.11	ΕΝΟΤΗΤΑ 11η ΥΠΑΙΘΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ	63
3.	ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΧΩΡΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΩΦΕΛΙΜΗ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑ ΑΝΑ ΣΤΑΘΜΗ	64
<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1ο : ΤΟ ΔΕΔΟΜΕΝΟ ΑΠΟ ΤΟΝ ΕΡΓΟΔΟΤΗ ΚΤΗΡΙΟΛΟΓΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΓΚΩΝ ΚΑΙ ΕΚΘΕΣΗ ΜΕ ΤΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΩΝ ΕΚΘΕΣΙΑΚΩΝ &amp; ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ</b>		78
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.	ΤΟ ΑΡΧΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ Η ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	79
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2.	ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΜΕ ΤΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΕΚΘΕΣΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ	88
2.1.	ΓΙΑΤΙ ΕΙΝΑΙ ΑΝΑΓΚΑΙΑ Η ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΤΟΥ ΣΚΕΑ	89
2.1.1.	Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ	89
2.1.2.	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ	89
2.1.3.	ΤΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΔΙΑΚΟΠΩΝ	90
2.1.4.	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ	90
2.1.5.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ	91
2.1.6.	ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ	93
2.1.7.	ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΧΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ	93
2.2	ΥΨΙΣΤΑΜΕΝΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΓΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ ΕΚΘΕΣΕΙΣ ΚΑΠ. Η ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΚΙΝΗΣΗ	94
2.2.1	ΧΩΡΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΕΔΡΙΑ	94
2.2.2.	ΧΩΡΟΙ ΓΙΑ ΕΚΘΕΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΔΕΙΞΕΙΣ	96

	σελ.
2.2.3 ΧΩΡΟΙ ΟΠΕΡΑΣ ΘΕΑΤΡΟΥ ΚΛΠ.	96
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3. ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΑΓΟΡΑΣ</b>	<b>97</b>
3.1. ΠΗΓΕΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ	97
3.2. ΔΙΕΘΝΗ ΣΥΝΕΔΡΙΑ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΛΙΜΑΚΑ ΚΑΙ ΜΕΓΕΘΟΣ	97
3.3. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ ΣΤΗΝ ΑΘΗ- ΝΑ	99
3.4. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΚΘΕΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΑΘΗ- ΝΑ	101
3.5. ΖΗΤΗΣΗ ΓΙΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΚΕΣ ΕΥΚΟΛΙΕΣ	101
3.6. ΖΗΤΗΣΗ ΓΙΑ ΑΙΘΟΥΣΕΣ ΟΠΕΡΑΣ ΘΕΑΤΡΟΥ ΚΑΙ ΆΛΛΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ	102
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4. ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>103</b>
4.1. ΠΡΟΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ: ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ	103
4.2. ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ	104
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5. ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΑΠΟ ΤΟ Σ.ΚΕ.Α</b>	<b>105</b>
5.1. ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΔΡΙΑ	105
5.2. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΡΟΦΙΜΑ ΚΑΙ ΠΟΤΑ	106
5.3. ΕΙΣΟΔΗΜΑ ΑΠΟ ΆΛΛΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΩΝ ΑΙΘΟΥΣΩΝ	107
5.4. ΕΝΟΙΚΙΑ ΕΚΘΕΣΕΩΝ	107
5.5. ΕΙΣΟΔΗΜΑ ΑΠΟ ΕΝΟΙΚΙΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ	108
5.6. ΕΙΣΟΔΗΜΑ ΑΠΟ ΆΛΛΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	109
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>	<b>109</b>
6.1. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΚΟΣΤΗ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	109
6.2. ΚΟΣΤΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	110
6.3. ΚΟΣΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	110
6.4. ΚΟΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ & ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ	111
6.5. ΣΧΕΔΙΑΣΜΕΝΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΛΕΙΤΟΥΡ- ΓΙΩΝ	111
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΟΦΕΛΗ - ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ</b>	<b>114</b>
<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2ο : ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΕΠΙΣΚΕΨΕΩΝ ΣΕ ΚΕΝΤΡΑ ΆΛΛΩΝ ΧΩΡΩΝ</b>	<b>115</b>
1. Σ.Κ. ΝΙΚΑΙΑΣ	117
2. Σ.Κ. ΜΟΝΤΕΛΛΙΕ	118
3. Σ-Ε.Κ. ΠΑΡΙΣΙΟΥ	120
4. Σ.Κ. ΒΕΡΟΛΙΝΟΥ	120
5. Ε.Κ. ΝΕΑΣ ΥΟΡΚΗΣ	121
6. Σ-Ε.Κ. ΤΟΡΟΝΤΟ	122
7. Σ.Κ. ΒΙΕΝΝΗΣ	122
8. Σ.Κ. ΛΟΝΔΙΝΟΥ	123
9. ΕΘΝΙΚΟ ΘΕΑΤΡΟ ΜΕΓΑΛΗΣ ΒΡΕΤΑΝΙΑΣ	124
10. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	125

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 3ο : ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΙ - ΒΑΣΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	128
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 4ο : ΟΙ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΤΗΣ ΠΡΟΜΕΛΕΤΗΣ	134

Ζ Η ΤΗ ΜΑΤΑ ΓΕΝΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ - ΓΕΝΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ

**1. ΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ**

Το οικόπεδο του Σ.ΚΕ.Α σαν θέση και περίπου μέγεθος είναι δεδομένο για τον ΜΕΛΕΤΗΤΗ. Μετά από διερεύνηση του Οργανισμού της Αθήνας υποδειχθηκε από αυτόν και πήρε τη μορφή της κυβερνητικής απόφασης και τυπικά κατά τη διάρκεια της προμελέτης (αρχική απόφαση αρ. πρωτ. ΔΕ 6111 /22-10-1986 για το Δέλτα του Φαλήρου γενικά και νεώτερη αρ. πρωτ. ΔΕ.3385/Λ 970 /2.7.87 για τη συγκεκριμένη θέση).

Συνεπώς η εξέταση των χαρακτηριστικών του γηπέδου και της ευρύτερης περιοχής στα πλαίσια του γενικού σχεδιασμού του έργου, όπως αναφέρει το Π.Δ 696/74, έχει εδώ την έννοια της εισαγωγής στα επί μέρους προβλήματα των μελετών που ακολουθούν (θεμελώση, εγκαταστάσεις και προστασία περιβάλλοντος κλπ.) και όχι της διερεύνησης της σκοπιμότητας επιλογής του, που είναι δεδομένη. Πάντως, πέραν της αρμοδιότητας και εγκυρότητας του Οργανισμού της Αθήνας, που υπέδειξε το γήπεδο από κάθε κατεύθυνση αυτό χαρακτηρίζεται ωδανικό. Σημειώνουμε όλωστε ότι και το Ρυθμιστικό της Αθήνας προβλέπει Συνεδριακό Κέντρο (μικρότερου μεγέθους) στην περιοχή του Δέλτα.

**α. ΒΕΣΗ & ΕΚΤΑΣΗ :** Το γήπεδο στο οποίο θα ανεγερθεί το Σ.ΚΕ.Α βρίσκεται στο Φαληρικό Δέλτα, σε δημόσια έκταση υδιοκτησίας Κ.Ε.Δ., οριοθετημένη, με χαραγμένη τη γραμμή του αιγιαλού.

Εκτείνεται από το πάρκο του Ε.Ο.Τ. μέχρι και τις ναυτικές εγκαταστάσεις του Δήμου Καλλιθέας καθώς και από την παραλία μέχρι τη Νέα Παραλιακή Λεωφόρο Ποσειδώνος.

Περιλαμβάνει το κύριο αξιοποίησιμο για την τοποθέτηση του κτηρίου επίμηκες τμήμα, με έκταση 94.200 M<sup>2</sup>, που ορίζεται από την παραλία προς νότο, τμήμα δρόμου του πάρκου του Ε.Ο.Τ ανατολικά, τον παλιό δρόμο του Φ.Δ. που ενώνει τη Νέα Παραλιακή Λεωφόρο Ποσειδώνος με τον Δήμο Καλλιθέας προς βορρά περιμετρικά και από

τις Ναυτικές εγκαταστάσεις του Δ. Καλλιθέας  
δυτικά, όπου ο ΜΕΛΕΤΗΤΗΣ προτείνει διευθέτηση  
του ορίου.

Ακόμα μπορεί να περιλαμβάνει τις δημόσιες  
εκτάσεις α. BK 1731 (Τ.Δ. 1:2000·ΚΕΔ) έκτασης  
39.897 M2 με το νεοκλασικό διατηρητέο κτήριο.

β. BK 1730 έκτασης 14.444 M2 με το  
παρεκκλήσι της Αγίας Σκέπης και

γ. τμήμα του BK 1719 γηπέδου έκτασης  
89.700 M2, στη δυτική πλευρά του οικοπέδου.

Συνολικά υπάρχει στην περιοχή έκταση του  
δημόσιου περίπου 240.000 M2, χωρίς όρους δό-  
μησης, η οποία είναι ενταγμένη στη γενικότερη  
ζώνη του Φαληρικού Δέλτα. Η δλη περιοχή απο-  
τελεί αντικείμενο μελέτης του Οργανισμού της  
Αθήνας, με κύρια χρήση την αναψυχή.

Στις μελέτες του Οργανισμού της Αθήνας  
προβλέπεται και άλλη περιορισμένη όμως επέκτα-  
ση πρός τη θάλασσα με επίχωση. Στο σημείο του  
γηπέδου του Σ.ΚΕ.Α. ο ΜΕΛΕΤΗΤΗΣ οδηγήθηκε στο  
συμπέρασμα ότι μιά σημαντική επέκταση του  
γηπέδου προς τη θάλασσα δεν θα ήταν επιθυμητή.  
Άλλωστε θα αχρήστευε την διαμορφωμένη μαρίνα  
και θα απαιτούσε σημαντικά έργα και χρόνο. Στη  
προμελέτη προβλέφθηκε τελικά μιά μικρή επέκτα-  
ση προς το κέντρο και την ανατολική άκρη της  
παραλίας του γηπέδου (εξυπηρέτηση απόρριψης  
επιχώσεων από την προφόρτιση για τη βελτίωση  
του εδάφους θεμελίωσης - δημιουργία προκυματ-  
ασης).

β. ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΔΩΜΗΣΗΣ : Το επιτρεπτό της δύμη-  
σης απαιτεί την έκδοση Προεδρικού Διατάγματος,  
η διαδικασία του οποίου δεν ξεκίνησε από τον  
ΜΕΛΕΤΗΤΗ, επειδή εκκρεμεί η διασαφήνιση από  
τον ΕΡΓΟΔΟΤΗ των ορίων του γηπέδου, που θα  
θεωρηθεί οικόπεδο του Σ.ΚΕ.Α.

γ. ΤΟ ΑΝΑΓΛΥΦΟ : Η μορφή της επιφάνειας του  
γηπέδου κατα το 50% δίνει την εντύπωση φυσικού  
εδάφους, ενώ κατα το υπόλοιπο αποτελείται από  
αποθέσεις μπάζων. Οι υψομετρικές της διαφορές  
στο κυρίως τμήμα, από τη στάθμη της θάλασσας  
και τη στάθμη του παλιού παραλιακού δρόμου  
είναι της τάξης των 50 εκατοστομέτρων και με  
κλίσεις ομαλές, εξαιρουμένων των τοπικών  
επιχώσεων και μπαζολόφων. Οι κλίσεις κατά το  
διαμήκη αέναντι του κύριου γηπέδου είναι επίσης  
ομαλές με υψομετρική διαφορά της τάξης του  
1,00 μέτρου, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη πάντο-  
τε τα πρόσφατα τριγωνικά μπάζα.

**ε. Η ΑΠΟΡΡΟΗ ΟΜΒΡΙΩΝ :** Η επαφή του γηπέδου με τη θάλασσα διευκολύνει την απορροή των ομβρίων σ' αυτή. Στην κατάσταση της τελικής διαμόρφωσης με τις τεχνικές στάθμες στον γύρο από το κτήριο περιβάλλοντα χώρο, θα είναι δυνατή η κατασκευή των απαιτούμενων ρήσεων. Η ύπαρξη αγωγού απορροής ομβρίων της προς τα ανάντι περιοχής δια μέσου του οικοπέδου προσθέτει σημαντικό φορτίο, αλλά μπορεί να αντιμετωπισθεί στα δια πλαίσια.

**ε. ΥΠΟΓΕΙΟΣ ΥΔΑΤΙΝΟΣ ΟΡΙΖΟΝΤΑΣ :** Είναι προφανώς αυτός της επιφανείας της θάλασσας και προκαλεί περιορισμούς στη στάθμη δαπέδου υπογείου του κτηρίου και ψυσικά στη στάθμη θεμελίωσης.

Ετσι η επιθυμία αποφυγής πλακών δαπέδου υπογείου ή θεμελίωσης υπό άνωση, με σοβαρές επιπτώσεις στο κόστος και επι πλέον δεσμεύσεις στην πυκνότητα των κατακόρυφων φερόντων στοιχείων, οδήγησε στην πλήρη αποφυγή χώρων κατω από τον υπόγειο υδάτινο ορίζοντα.

**στ. Η ΓΕΩΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΒΕΜΕΛΙΩΣΗ :** Η γεωμορφολογία του γηπέδου απαιτεί συστηματική εδαφοτεχνική διερεύνηση. Η σημερινή γραμμή του αιγιαλού έχει προκύψει από πρώθιση της παλαιάς κατά 150 μ. περίπου με πρόσφατες τεχνιτές επιχώσεις από υλικά εκσκαφών και κατεδαφίσεων που έχουν αναμιχθεί με μη οικοδομικά υλικά. Το πάχος των επιχώσεων εκτιμάται στις φτάνει τα 7,00 μέτρα περίπου. Ελάχιστες πληροφορίες είναι διαθέσιμες για τη φύση του επιχωματωμένου παλαιού πυθμένα της θάλασσας καθώς και για τη φύση του βραχώδους υποβάθρου.

Υπάρχουν πληροφορίες για το έδαφος και τη θεμελίωση του σταδίου Ειρήνης και Φιλίας, που βρίσκεται στην ζέια Σάνη, αλλά ψυσικά έχουν μόνο ενδεικτικό χαρακτήρα.

**Ο ΜΕΛΕΤΗΤΗΣ παρέδωσε στον ΕΡΓΟΔΟΤΗ, στα πλαίσια της σύμβασης, έκθεση και πρόγραμμα για την εκτέλεση γεωτεχνικών ερευνών, προσφορές ικανών για την εργασία γραφείων και σχέδιο σύμβασης.**

Η γεωτεχνική θμως έρευνα δεν ανατέθηκε μέχρι σήμερα. Συνεπώς δεν είναι δυνατό, να γίνει υπέρβαση της προμελέτης στο θέμα της θεμελίωσης, ώστε να δωθούν συγκεκριμένα στοιχεία για τη δημοπράτηση. Ετσι η θεμελίωση εξετάζεται σε στάδιο προμελέτης. Όμως γενικά δεν φαίνεται να δημιουργείται κάποια σημαντική δυ-

σκολία στη θεμελίωση, παρά τα ψορτία με εξαιρετικά μεγάλες τιμές, που σε ορισμένες περιπτώσεις φτάνουν τους 2.000 € ανά υποστήλωμα.

Η εμπειρία της θεμελίωσης του Σταδίου Ειρήνης και Φιλίας δείχνει ότι μια βελτίωση του εδάφους με προφόρτιση και συμπληρωματική δυναμική συμπύκνωση κάνει ώστε να είναι δυνατή στη συνέχεια η συμβατική θεμελίωση με πεδιλοδοκούς ή και μεμονωμένα πέδιλα, πλην των ιδιαίτερων επιθαρυμένων περιοχών όπου το θέμα αντιμετωπίζεται με πασσάλους θεμελίωσης. Η τελευταία αυτή περίπτωση φαίνεται να κυριαρχεί για το Σ.ΚΕ.Α. δεδομένου ότι το μεγάλο σχετικά υψός και η ανάγκη εκμετάλλευσής του με τη δημιουργία μεσοπατωμάτων, δίνει τελικά σημαντικά ψορτία στο σύνολο σχεδίων της έκτασης του κτηρίου.

Φυσικά, παρά την έλλειψη των γεωτεχνικών στοιχείων, στην προμελέτη για τη θεμελίωση θα αξιοποιηθεί πλήρως η εμπειρία από το Στάδιο Ειρήνης και Φιλίας (μελετητής ήταν ο σύμβουλος του ΜΕΛΕΤΗΤΗ στα θέματα του φέροντος οργανισμού). (βλέπε τεύχη Στατικών).

## 2. Η ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ

Η ευρύτερη περιοχή του γηπέδου του Σ.ΚΕ.Α απέχει σχεδόν το 60% (6 χμ. περίπου) από τους τρεις νευραλγικούς πόλους του Λεκανοπεδίου: το Κέντρο της Αθήνας, το Αεροδρόμιο και το Λιμάνι του Πειραιά.

Σ' αυτή συναντώνται ο Νέα Παραλιακή Λεωφόρος Ποσειδώνος, που συνδέει τον Πειραιά με το Αεροδρόμιο και το Σούνιο, με τη λεωφ. Συγγρού που συνδέει το Κέντρο της πόλης με την παραλία (ο άξονάς της τέμνει τη θέση του κτηρίου του Σ.ΚΕ.Α) και αποτελεί τον μόνο αστικό αυτοκινητόδρομο ταχείας κυκλοφορίας.

### α. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ:

Από όποιη χρήσεων γίνεται, περιλαμβάνει αρκετούς ελεύθερους χώρους ιδιοκτησίας του δημοσίου, με ειδικές χρήσεις (Υπόδρομος, πάρκο) καθώς και περιοχή κατοικίας προς βορράν και βοριοανατολικά, με Συντελεστές Δόμησης 2,4 και ύψο που φθάνουν τα 25,00 μέτρα (οκταδροφες πολυκατοικίες). Ειδικά προς βορράν η περιοχή είναι αναπτυσσόμενης κατοικίας σε αντίθεση με την αναπτυγμένη περιοχή κατοικίας του Παλαιού Φαλήρου. Οι πιο πάνω περιοχές διαχωρίζονται προς τη γηπέδο του Σ.ΚΕ.Α από την Παραλιακή λεωφ. Ποσειδώνος.

Τα προπγούμενα συνδυάζονται και με αρκετά άλλα βασικά στοιχεία, συνήθως θετικά αλλά και ορισμένα αρνητικά, που είναι :

\* Επαφή με τη θάλασσα και ωραία θέα προς αυτή.

\* Μνήμες από την ιστορία της Αθήνας και τη σχέση των ελλήνων με τη θάλασσα και την προκυμαία.

\* Γειτνίαση με το Στάδιο Ειρήνης και Φυλακές.

\* Γειτνίαση με τις μαρίνες του Φλοίσβου, του Αλίμου, της Γλυφάδας, της Ζέας και του Μετρόλιμανου.

Η τοποθεσία του έργου, όπως φαίνεται κι' από τα πιο πάνω είναι ιδανική. Αυτό τονίζεται από κάθε πλευρά και από τους ίδιους συμβούλους που γνωρίζουν καλά τις απαιτήσεις της διεθνούς αγοράς συνεδρίων.

Τα αρνητικά στοιχεία, που είναι κυρίως ο θόρυβος της Παραλιακής Λεωφόρου και των αεροπλάνων καθώς και το έδαφος θεμελίωσης, που απαιτεί ειδική αντιμετώπιση, δεν μπορούν να μεταβάλλουν την κρίση αυτή. Απλώς επιβάλλουν προσαρμογή των λύσεων για την εξουδετερωσή τους.

#### β. ΚΛΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΑ & ΥΔΡΟΓΕΩΛΟΓΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ:

Η περιοχή του γηπέδου του Σ.ΚΕ.Α χαρακτηρίζεται από το άριστο κλίμα της Αττικής. Ειδικά για το έργο το στοιχείο αυτό αποκτά ιδιαίτερη σημασία, γιατί συνεπάγεται μεγάλη διάρκεια αξιοποίησης του για συνέδρια και εκστασιαίες ετσι καλύτερες συνθήκες εκμετάλλευσης.

Επειδή δεν υπάρχουν ακριβή μικροκλιματικά δεδομένα για την περιοχή του Σ.ΚΕ.Α, για τις μελέτες και κυρίως των εγκαταστάσεων κλιματισμού, θερμομονώσεων και παροχετεύσεως ομβρίων, θα αξιοποιηθούν τα δεδομένα του μετεωρολογικού σταθμού του Αεροδρομίου του Ελλονικού (βλέπε τεύχη Ηλεκτρομηχανολογικών Εγκαταστάσεων).

#### γ. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΙ ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ Κ.Ω.

Από τα στοιχεία έρευνας των υψηστάμενων κοντά στο γηπέδο του έργου αποδεκτών και εξυπρετήσεων των Οργανισμών Κοινής Δράσης, (Ε.Υ.Δ.Α.Π αρ.πρωτ.Ε.Β.-Κ.Τ. 265/28-5-87, ΔΕΗ αρ.πρωτ.

ΕΘ.-ΚΤ. 263/28-5-87, ΟΤΕ αρ.πρωτ.ΕΘ.-ΚΤ. 261  
/28 -5-87, που αφορούσαν :

\* δίκτυα αποχέτευσης ακαθάρτων και  
ομβριών

\* δίκτυα ύδρευσης και πυρόσβεσης  
\* δίκτυα πλεκτρικής ενέργειας υψηλής  
και χαμηλής τάσης

\* δίκτυο τηλεφώνων και γραμμών DATA  
πρόκυψε ότι υπάρχουν τα σχετικά δίκτυα και σε  
συνδυασμό με τα υπολογιζόμενα φορτία των εγκα-  
ταστάσεων δεν θα υπάρκουν μεγάλα προβλήματα  
για την εξυπηρέτηση του Κέντρου.

#### ε. ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΟ & ΣΤΑΒΜΕΥΣΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ :

Κυκλοφοριακά από όποιη "θέση" το Σ.ΚΕ.Α  
τοποθετείται ιδανικά. Σημαντικές λεωφόροι και  
το ΜΕΤΡΟ οδικά, το λιμάνι του Πειραιά και οι  
μαρίνες από θάλασσα και το Ελληνικό από αέρα,  
δεν αφένουν καμιά δυνατότητα που να μή προσφέ-  
ρεται.

Από όποιη σύνδεσης με τη λεωφ. Ποσειδώνος  
υπάρχει σήμερα, με "φανάρια" για την εξυπηρέ-  
τηση του κλάδου της παλιάς παραλιακής οδού,  
που οδηγεί στις ναυτικές εγκαταστάσεις του Δ.  
Καλλιθέας. Η εξυπηρέτηση αυτή απέχει πολύ από  
το να είναι πλήρως ικανοποιητική για ένα συ-  
νεδριακό Κέντρο, που πρέπει να παρέχει ευκο-  
λίες ανεμπόδιστης κίνησης προς και από κάθε  
διεύθυνση.

Η ανάπτυξη όμως ενός νέου κόμβου για το  
Κέντρο δημιουργεί σκέψεις για τη σκοπιμότητά  
του, επειδή πολύ κοντά υπάρχει ήδη ο κόμβος  
που εξυπηρετεί την κίνηση στο Στάδιο Ειρήνης  
και Φιλίας.

Η σκέψη του ΜΕΛΕΤΗΤΗ τείνει μάλλον στην  
αποφυγή ενός κόμβου με μεγάλο κόστος, που θα  
επιβαρύνει σημαντικά τη διαπάνη του έργου σή-  
μερα. Θεωρεί ότι η ορθή, και από τεχνική άποψη,  
είναι η εξυπηρέτηση αρχικά του Κέντρου με  
μερικές βελτιώσεις της υφιστάμενης κατάστασης.  
Άλλωστε είναι γνωστό ότι η ανάπτυξη της λει-  
τουργίας του Κέντρου θα είναι σταδιακή κι'  
ακόμα ότι από τεχνική και επιστημονική άποψη  
επιβάλλεται να αντιμετωπισθεί συνολικά το μελ-  
λοντικό πρόβλημα για την ευρύτερη περιοχή και  
τις τελικές χρήσεις της (χώρος Υποδρόμου,  
Ζώνη αναψυχής μέχρι το Στάδιο Ειρήνης και  
Φιλίας).

Ετσι πρέπει να μελετηθεί η πιθανή κάλυψη

της μελλοντικής εξυπηρέτησης και του Σ.ΚΕ.Α από τον κόμβο του Σταδίου Ειρήνης και Φιλίας, με σύνδεση τοπικού παράλληλου με τη Λεωφ. Ποσειδώνος δρόμου, ο οποίος θα καλύψει ταυτόχρονα τις ανάγκες της Ζώνης Αναψυχής μήκους περί τα 2.500 μέτρα. Ιδέες όπως της πρόβλεψης ειδικού σταθμού του ΜΕΤΡΟ ή της εγκατάστασης μετρού παραδοσιακού τραίνου για μια διαδρομή τριών χιλιομέτρων κατά μήκος της παραλίας, μπορούν επίσης να εξετασθούν μελλοντικά.

Οι ανάγκες στάθμευσης αυτοκινήτων μπορούν εν μέρει να καλυφθούν από κτήρια. Σιδημού αυτοκινήτων, που θα μπορεί να δεχθεί 1.400 αυτοκίνητα. Το κτήριο αυτό, που θα περιληφθεί στον περιβάλλοντα χώρο του Σ.ΚΕ.Α δεν πρέπει να διακόπτει την ενότητα του πράσινου και να επιβαρύνει αισθητικά το χώρο. Γι' αυτό επιδιώχθηκε μορφολογικά η εικόνα του "φυτεμένου λοφίσκου" για το κτήριο αυτό. Η εμπειρία από έναν αντίστοιχο σταθμό στη Νίκαια, νομίζουμε ότι ήταν ευτυχής για δύοντας μετείχαν στην επίσκεψη και άρα μπορεί να αξιοποιηθεί ανάλογα.

Παρά το γεγονός ότι στα Συνέδρια έχουμε μετακινήσεις μεγάλου αριθμού συνέδρων με πούλμαν και άρα μικρότερες απαντήσεις σε χώρο στάθμευσης, στόχος του ΜΕΛΕΤΗΤΗ με σύμπτωση των απόψεων και των ξένων συμβούλων ήταν η εξασφάλιση 2.000 στεγανμένων θέσεων. Ομως αυτό δεν ήταν δυνατό για το οικόπεδο του Σ.ΚΕ.Α. και την επιθυμητή μορφή του σταθμού.

Οι επί πλέον ανάγκες, που ουσιαστικά θα προκαλούνται από τις άλλες, μη συνεδριακές, λειτουργίες του Κέντρου, πρέπει να εξυπηρετηθούν από επιφάνειες για στάθμευση σε ακάλυπτο χώρο, στα πλαίσια των γενικότερων ρυθμίσεων της περιοχής, που αναφέρθηκαν προηγούμενα.

Αυτό είναι δυνατό, γιατί οι εκτάσεις του δημοσίου στην περιοχή είναι σημαντικές.

### 3. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΡΥΠΟΙ

Για τους υφιστάμενους ήδη ρύπους δηλαδή την ηχορύπανση και τη χημική ρύπανση που προκαλεί η μεγάλη κυκλοφορία αυτοκινήτων της Παραλιακής Λεωφόρου, έγινε ήδη μνεία.

Για τον δεύτερο σημειώνουμε ότι παρά την μεγάλη κυκλοφορία, επειδή η περιοχή συνορεύει με τη θάλασσα, οι τιμές του είναι αισθητά χαμηλότερες από τις τιμές της πόλης.

Για την πχορύπανση, που απειλεί τη λειτουργία του Κέντρου, στη μελέτη μπορούν και λαμβάνονται όλα τα μέτρα για την εξουδετέρωσή του. Εποιητικός η πλάκα επικάλυψης της μεγάλης αίθουσας εκείτανται εναλλακτικά αν θα πρέπει να κατασκευασθεί από ολπισμένο σκυρόδεμα και όχι από άλλη ελαφρύτερη κατασκευή (για την αντιμετώπιση των χαμηλών συχνοτήτων ήχου).

Τον ΜΕΛΕΤΗΤΗ απασχόλησε ιδιαίτερα και το αντίστροφο πρόβλημα δηλαδή της αποφυγής επιβάρυνσης του περιβάλλοντος από τη λειτουργία του Κέντρου.

Δύο παράγοντες θα μπορούσαν να είναι επιβαρυντικοί: η επι πλέον κυκλοφορία και τα καυσαέρια από το σύστημα ενεργειακής κάλυψης των αναγκών του κτηρίου.

Για το πρώτο, ο ΜΕΛΕΤΗΤΗΣ εκτιμά ότι παύειστο της κυκλοφορίας από τη λειτουργία του Κέντρου, ουσιαστικά θα εμπεριέχεται και ενσωματώνεται στην κίνηση πρός τη Ζώνη Αναψυχής του Δέλτα. Σε τελευταία ανάλυση, μακροπρόθεσμα, π Ζώνη αυτή θα προσελκύσει ούτε ή άλλως το μέγιστο φορτίο μετακινήσεων για τους Αθηναίους και τους τουρίστες, που επιτρέπουν οι προσβάσεις. Στις μελλοντικές, λοιπόν, γενικότερες ρυθμίσεις θα απορροφηθούν εύκολα οι προκαλούμενοι από το Κέντρο μικροί πρόσθετοι φόρτοι.

Αλλωστε η χημική ρύπανση των αυτοκινήτων, εκτονώνεται πρός τη θάλασσα και θα περιορίζεται πάντα αποφασιστικά.

Σχετικά με την αποφυγή ρύπανσης από το ενεργειακό σύστημα του κτηρίου, ο ΜΕΛΕΤΗΤΗΣ προσανατολίστηκε στην κάλυψη, στο μεγαλύτερο δυνατό βαθμό, των ενεργειακών αναγκών του από τα νερά της θάλασσας με αντλίες θερμότητας.

Παράλληλα η όλη αντιμετώπιση των ενεργειακών εγκαταστάσεων του κτηρίου, έγινε με τη συνεχή παρουσία του επιτάγματος της εξοικονόμησης ενέργειας.

Εποιητικός η περιοριστεί δραστικά η καύση οπουδήποτε είδους καυσίμου για την κάλυψη των ελλειμάτων του βασικού συστήματος.

#### 4. ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΑΤΑΞΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ

a. Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΩΝ ΕΚΒΕΣΙΑΚΩΝ & ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ  
Ο ΜΕΛΕΤΗΤΗΣ επεξεργάζόμενος το κτηριολογικό πρόγραμμα με τις απαιτήσεις του ΕΡΓΟΔΟΤΗ,

αναγκαστικά διερεύνησε και τις οικονομικές παραμέτρους του όλου προγράμματος, προκειμένου να συμπληρώσει τη σύνθεση των λειτουργιών και χώρων του Σ.ΚΕ.Α.

Ετσι πολύ γρήγορα επισημάνθηκε η ανάγκη επέκτασης των Εκθεσιακών και Εμπορικών χώρων του κτηνρέου. Η επέκταση αυτή μπορεί να επιτρέψει την τήρηση των αρχικών απαιτήσεων του ΕΡΓΟΔΟΤΗ για τους συνεδριακούς χώρους και τους χώρους κουλτούρας, χωρίς να δημιουργηθεί ένα πολύ ελλειμματικό στην οικονομική λειτουργία του Κέντρου.

Στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 10 του τεύχους αυτού υπάρχει αρκετά ανεπτυγμένο το πιο πάνω θέμα.

Συμπερασματικά σαν στόχοι του σχεδιασμού του κτηνρέου τέθηκαν:

\* ο συνδυασμός Συνεδριακών και Εκθεσιακών λειτουργιών να εξασφαλίζει με σχετική ασφάλεια την χωρίς ελλείμματα κάλυψη των λειτουργικών και λοιπών δαπανών του Κέντρου, χωρίς την εξυπρέτηση του κεφαλαίου

\* η εμπορική λειτουργία να εξασφαλίζει την εξυπρέτηση του επενδεδυμένου κεφαλαίου, στο μεγαλύτερο δυνατό ποσοστό.

#### β. Ο ΚΑΝΝΑΒΟΣ & ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΟΜΗΣΗΣ

Επιλέχτηκε ο κάνναβος 10X10 (5X5) με διαγώνιο περίπου 7 (που δίνει το μικρότερο κύτταρο τυπικής επιθυμητής αίθουσας) διαγώνια ως προς τον κύριο άξονα του κτηνρέου. Η διαγώνια αυτή διέταξη λύνει το πρόβλημα του δύκου με τα σπαστά ως προς το θεατή επίπεδα, που δημιουργούν εναλλασσόμενες επιφάνειες (σκιά-φώς). Σ'αυτό μπορούν να βοηθήσουν και οι εναλλαγές υλικών.

Η διαγώνια διέταξη του καννάβου δημιουργεί επίσης σωστά περιγράμματα στις αίθουσες, από όποιψη ακουστικής.

Ακόμα προσφέρεται περισσότερο στα επιθυμητά ανοιχτά ισόγεια ανοίγματα προς την παραλία, μέσω του κτηνρέου.

Τέλος η διέταξη αυτή προσφέρει σημαντικότατη ευελιξία. Σ'όλη τη διάρκεια της προμελέτης η ευελιξία αυτή επέτρεψε, πλήθος τροποποιήσεων και βελτιώσεων, χωρίς να καταστρέψεται ο χαρακτήρας του.

#### γ. ΧΩΡΟΒΕΤΗΣΗ & ΓΕΝΙΚΗ ΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ

Για τη χωροθέτηση του Σ.ΚΕ.Α ήδη έχουν

αναφερθεί αρκετά στοιχεία, στην εξέταση των χαρακτηριστικών του του οικοπέδου και της περιοχής. Εδώ θα προστεθούν λίγα μόνο στοιχεία για την τοποθετηση του γενικού εντός του οικοπέδου, σε σχέση με την παραλία.

Ο κύριος άξονας του κτηρίου τοποθετείται παράλληλα προς την παραλία, τόσο γιατί το επιβάλλει το σχήμα του οικοπέδου και υψηλάμενοι περιορισμοί (ύπαρξη παλιού παραλιακού δρόμου), όσο και γιατί η γραμμική ανάπτυξη λειτουργιών εξυπηρετεί καλύτερα το συγκεκριμένο Κέντρο, με τον επιδιωκόμενο χαρακτήρα. Πραγματικά έτσι το κτήριο αναπτύσσεται με μέτωπο προς τη θάλασσα επιτυγχάνοντας το μεγαλύτερο άνοιγμα και δέσιμο συγχρόνως με αυτήν, δέσιμο οπτικό και κυκλοφοριακό.

Ταυτόχρονα η θέση του διαμήκους άξονα του κτηρίου, σε σχέση με τη λεωφ. Συγγρού, δίνει τη μικρότερη προβολή δύκου στην κατεύθυνση της λεωφόρου.

Το σπάσιμο του δύκου του κτηρίου με τα διαγώνια προς το διαμήκη άξονα, κατακόρυφα επίπεδα, σε συνδυασμό με τις γυάλινες επιφάνειες και τα περάσματα προς τη θάλασσα, ελαφρώνουν γενικά το κτήριο και το προσαρμόζουν, κατά το ξυνατό, στην κλίμακα των κτηρίων της περιοχής. Παράλληλα τα σπασίματα αυτά βοηθούν στο ξεχωρισμα των κύριων λειτουργικών ενοτήτων του κτηρίου, όπως της εισόδου και του μεγάλου Αμφιθέατρου και συμβάλουν στην αρχιτεκτονική διαφάνεια και καθαρότητα.

Ο δύκος του κτίσματος από μακριά δίνει την κλίμακα ενός ιδιαίτερου κτηρίου με ειδικό προορισμό και λειτουργία. Στο πλησίασμα ο δύκος διασπάται και έρχεται στη φιλική κλίμακα του ανθρώπου.

1. ΤΟ ΚΤΗΡΙΟΛΟΓΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ  
ΟΙ ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ



		ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΡΕΠ.ΓΡΑΦΗ ΧΩΣΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΛΛΙΔΙΟΥ	ΣΤΑΣΗ	ΥΠΑΙΘΕΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΝΒΑΔΟ : $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΔΟ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
N/A									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.1.	ΕΝΟΤΗΤΑ 1 ΧΩΡΟΙ ΣΕ ΥΠΟΗΡΕΤΗΣΗΣ ΚΤΗΡΙΟΥ ΚΛΙΜΑΚΟΣΤΑΣΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	0,09 $m^2$ /ΑΤΟΜΟ ΑΝΑ ΣΤΑΣΗ ΕΞΟΔΟΥ	1,00 5,10 12,70 18,30 21,30 24,90 27,60 31,50	260 500 480 380 360 360 340 340					
1.2.	ΒΟΗΘΗΤΙΚΑ ΚΛΙΜΑΚΟΣΤΑΣΙΑ ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΔΟ ΣΕ ΚΥΤΑΦΟΡΑ		1,00 5,10 12,70 18,30 21,30	60 60 20 70 60		3.040		270	3.310

Α/Α	ΕΙΚΟΤΗΣΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΟΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΜΗ	ΥΠΑΙΕΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΜΒΑΔΟ $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.3	ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΑΣ							3.310
1.4	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΜΑ ΦΥΛΑΚΑ							1.050
1.5	ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 15% - 20%		HN-31,37					110
-	ΨΥΧΡΟΣΤΑΣΙΟ							110
-	Ε.Η.Σ.							110
-	ΔΕΞΑΜΕΝΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ							110
-	ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΤΕΣ							110
-	ΔΕΗ							110
-	ΥΨΗΛΗ ΤΑΣΗ							110
-	ΧΑΡΗΛΗ ΤΑΣΗ							110
-	ΧΩΡΟΣ ΑΠΟΡΡΙΦΑΣΗ							120
-	ΨΥΓΓΕΙΟ ΑΠΟΡΡΙΦΑΤΩΝ							50
	ΜΗΧΑΝΟΣ ΣΥΝΟΔΟΣ ΣΕ ΜΕΤΑΦΟΡΑ							



Α/Α	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΓΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ΑΤΟΜ.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΟΣ ΚΑΙΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΣΗΝ	ΥΠΑΙΘΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΝΒΑΣΟΙ $m^2$	ΥΓΡΟΣΥΓΚΟΥ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ</b>								
1.8	ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ - INTERKOM		MN-24,26		21,30		70	
1.9	ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ		"		21,30		90	
1.10	ΣΩΤΕΙΝΕΣ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ		"		21,30		40	
1.11	ΗΙΜΙΚΟ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ		"		21,30		25	
							225	
								225
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ 1ης ΕΝΟΤΗΤΑΣ</b>								
								17.605
								<b>ΧΩΡΟΙ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΚΤΗΡΙΟΥ</b>
								<b>17.605 <math>m^2</math></b>



ΣΕ ΕΝΩΙΑΜΕΣΣΕΣ ΣΤΑΘΜΕΣ  
ΠΟΛΗΩΝ. ΧΩΡΟΙ 15,00 Η<sup>2</sup>

ΧΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΔΟ ΣΕ ΜΕΤΑQOPA



A/A	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΣΩΠΑΤ. $m^2$ / ATCM.	ΣΥΝΤΕΤΑΡΗΣΕΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΜΗ	ΥΠΑΙΓΕΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΝΒΑΔΟ, $m^2$	ΥΠΟΣΥγκριτικό $m^2$	ΣΥΝΔΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ							11.492
-	FOYER	0,6-0,8	ΙΑ-11,13	12,70		540		
-	ΠΡΟΟΔΛΑΝΟΣ	0,6-0,8	GM-10,11	12,70		200		
-	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΕΙΣΟΔΟΣ	0,6-0,8	ΑΞ-13,18	12,70		520		
-	FOYER	0,6-0,8	ZΑ -13,18	12,70		850		
-	ΙΜΑΤΙΟΘΗΚΕΣ	0,5-0,10	EΘ -8,11	12,70		860		
-	ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΚΟΙΝΟΥ	0,05-0,08	ZΙ -8,11	12,70		225		
-	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	0,9-0,10	ΑΜ - 13,15					
-	BAR	1,7 - 1,5	ΑΜ - 16,18	12,70		580		
-	KENTRIKO AIOPPIO			ΙΑ-17,19	12,70	400		
-	FOYER ΘΕΡΕΠΙΩΝ ΑΜΦΙΘ.	0,6-0,8	HN -13,18	18,30		1.300		
-	ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΚΟΙΝΟΥ	0,05,0,08	ΙΑ-12,13	18,30		290		
-	ΙΜΑΤΙΟΘΗΚΕΣ	0,5,0,10		18,30		140		
-	BAR-FOYER	1,7-1,5	HΙ -11,12	18,30		170		
-	KENTRIKO AIOPPIO	0,6-0,8	ΝΟ-14,17	18,30		460		
-	ΙΜΑΤΙΟΘΗΚΕΣ	0,5-0,10	ΕΠ-13,18	24,90		2.500		
-	FOYER ΚΙΡΙΟΥ ΑΜΦΙΘ.	0,6-0,8	ΕΥ-11,13	24,90		360		
-	ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΚΟΙΝΟΥ	0,05 - 0,08	ΙΑ-12,13	27,60		210		
				27,60		150		
								11.570
								11.570



ΑΙΓΑΙΑ	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΣΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΟΣ ΚΑΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΜΗ	ΠΛΑΙΣΙΟΙ ΧΑΡΟΙ $m^2$	ΕΜΒΑΔΟ $m^2$	ΥΠΟΣΧΗΜΑΟ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟΣ ΗΖ
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3.1.	ΕΝΟΤΗΤΑ 3 ΑΙΓΑΙΟΥΣΣΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΤΩΝ ΑΙΓΑΙΟΥΣΣΑ 336 ΘΕΣΣΕΩΝ ΑΙΓΑΙΟΥΣΣΑ 737 ΘΕΣΣΕΩΝ	1,3 "	ΛΣ - 17,20 ΘΜ - 29,32	18,30 18,30	440 950		1.390	1.390
3.2.	HALL - ΠΡΟΓΑΛΑΜΟΣ - FOYER - BAR - FOYER - ΕΞΩΤΟΣΣ ΕΘΗΚΗΤΙΚΗ - ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΚΟΙΝΟΥ - ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΚΟΙΝΟΥ - ΙΜΑΤΙΟΘΗΚΕΣ - ΕΙΣΙΟΔΟΣ ΑΜΦΙΘΕΑΤΡΟΥ - HALLA - FOYER - ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΚΟΙΝΟΥ - FOYER	0,6 - 0,8 0,6 - 0,8 1,7 - 1,5 0,05-0,08 " " " 0,5-0,10 0,6 - 0,8 " " 0,65-0,08 0,6 - 0,8	ΙΑ - 20,21 ΘΙ - 28,30 ΙΑ - 32,34 ΙΑ - 32,34 ΙΑ - 20,21 ΘΙ - 28,30 ΙΑ - 32,34 ΙΑ - 20,21 ΙΑ - 23,27 ΙΑ - 18,20 ΙΑ - 21,22 ΘΗ - 23,27 ΜΘ - 22,28 HN - 30,33 ΙΑ - 21,30	18,30 18,30 18,30 18,30 18,30 18,30 18,30 18,30 21,30 21,30 24,90 21,30	950 280 60 170 950 280 60 70 45 60 130 530 75 310		2.680	2.680
3.3.	BAR ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΩΝ - ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗ ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΩΝ - ΑΙΓΑΙΟΥΣΣΕΣ ΠΡΟΕΤΟΙΜ. ΣΥΝΕΔΡ. - ΧΩΡΟΙ ΑΝΑΠΑΥΣΗΣ ΣΥΝΕΔΡΩΝ - ΤΗΛΕΣΩΝΙΚΟΙ ΘΑΛΑΙΞΟΙ	1,5 - 1,7 1,3 - 2	ΛΜ - 21,22 ΘΗ - 23,27 ΜΘ - 22,28 HN - 30,33 21,30	18,30 18,30 18,30 18,30 15		210 710 740 250 21,30	2.680	4.070

ΕΛΛΑΣ	ΕΝΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2 / \text{Άτομ.}$	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΜΗ	ΥΠΑΙΓΡΙΟΙ ΧΑΡΟΙ $m^2$	ΕΜΒΑΛΟ $m^2$	ΥΠΟΣΥγκριώ $m^2$	ΣΥΝΟΔΟ Η2
1	2	3	- 4	5	6	7	6	8
-	ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΑΙΓΑΙΟΣ ΣΥΣΚΕΨΗΣ ΤΥΠΟΥ	50 - 80 $m^2$ ΑΝΑ ΓΡΑΦ. 12-14 $m^2/AT.$	ΜΕ - 21,23 ΜΟ - 22,28	21,30	21,30	21,30	80	4.070
-	ΚΕΝΤΡΟ ΤΗ ΚΤΗΡΙΟΥ						190	
-	ΓΡΑΦΕΙΑ ΠΡΟΕΤΟΙΜ. ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ ΦΕΤΟΥΠΕΙΟ						400	
-	ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΥΠΟΣΤ. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ						25	
-	ΑΠΟΣΗΚΕΣ						25	
-	ΒΕΗΟΝΤΙΚΟΙ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΕΣ						40	
-	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΥΠΟΥΡΓ. ΣΥΜΒΟΥΛΑ.						80	
-	ΑΙΟΟΥΣΑ ΥΠΟΥΡΓΙΚ. ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ						35	
-	ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΥΠΟΥΡΓΩΝ						150	
-	ΚΑΣΙΤΙΚΟ ΥΠΟΥΡΓΩΝ						460	
3.4	ΘΑΛΑΜΟΙ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΩΝ	$5m^2/$					90	3.585
-	ΚΑΠΝΙΣΤΗΡΙΟ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΩΝ						110	
-	ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΩΝ						105	3.585
-	ΘΑΛΑΜΟΙ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΩΝ. ΑΙΟΟΥΣ. 33360.						20	
-	ΚΑΠΝΙΣΤΗΡΙΟ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΩΝ						10	
-	ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΩΝ						105	
-	ΠΡΟΒΗΛΑΜΚΣ						20	
-	ΜΕΤΑΦΡΑΣΤ. ΑΙΟΟΥΣ. 737 ΘΕΣ.						35	
-	ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΩΝ						170	
-	ΗΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΔΟ ΣΕ ΜΕΤΑΦΟΡΑ						10	

A/A	ΕΚΘΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΡΙΑΒΟΥ	ΥΓΑΙΓΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΜΒΑΔΟ $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	- 4	5	6	7	8
	ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ						7.655
-	ΘΑΛΑΙΟΙ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΟΝ			27,60		100	
-	ΠΡΟΣΔΑΛΑΜΟΣ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΟΝ			27,60		30	
-	ΤΟΥΔΑΣΤΕΣ ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΟΝ			27,60		15	
							640
3.5	ΤΥΛΕΤΥΠΑ - TELEX						640
-	ΣΚΟΤΕΙΝΟΣ ΘΑΛΑΜΟΣ	60 - 70: $m^2$		18,30	140		
-	STUDIO T.V.			18,30		30	
-	ΕΛΕΓΧΟΣ T.V.			18,30		140	
-	STUDIO ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΑΣ			18,30		30	
-	ΕΛΕΓΧΟΣ ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΑΣ			18,30		40	
						25	
							405
							405
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ 3ης ΕΝΟΤΗΤΑΣ						8.700
	ΑΙΓΑΙΟΥΣΣΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ 8.700 $m^2$						
	ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ:						
1	ΛΟΓΩ ΤΗΣ ΑΛΛΗΛΟΕΠΙΚΑΛΥΨΗΣ ΤΩΝ ΧΩΡΩΝ ΕΙΣΩΔΟΥ - ΠΡΟΘΑΛΑΜΟΝ - FOEYR - HALL						(2.200 $m^2$ ΠΕΡΙΟΥ) ΚΑΙ ΤΩΝ ΛΩΠΩΝ ΕΙΘΗΤΩΝ ΣΥΦΩΝΑ
	ΜΕ ΤΙΣ ΔΡΟΣΙΑΓΡΑΦΕΣ 0,8 $m^2$ /ATOMO.						
2.	ΟΙ ΧΩΡΟΙ ΑΥΤΟΙ ΕΠΑΡΚΟΥΝ ΓΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2.750 ΑΤΟΜΩΝ.						
3.	ΣΤΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΠΡΟΕΤΟΙΚΑΣΙΑΣ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ ΜΠΟΡΟΥΝ ΝΑ ΕΡΓΑΖΟΝΤΑΙ ΕΩΣ 30 ΑΤΟΜΑ.						

A/A	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΣΙΕΡΓΡΑΦΩΝ ΧΗΡΩΝ	ΠΡΟΣΛΑΓΡ. $m^2$ / ATCM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΟΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΜΗ	ΥΠΑΙΕΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΝΒΑΔΟ, $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΔΟ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8	9

Η ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΕΧΕΙ ΕΩΣ 120 ΑΤΩΜΑ.  
ΑΝΑΛΟΓΑ ΜΕ ΤΗ ΔΙΑΤΑΞΗ ΚΑΩΣΜΑΤΩΝ ΚΥΜΑΙΝΕΤΑΙ ΚΑΙ Ο ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΩΝ ΑΤΩΜΩΝ.

4. ΣΤΙΣ ΑΙΘΟΥΣΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ ΕΛΗΞΘΕΙ ΠΛΗΙ ΤΟ ΜΕΓΕΘΟΣ 1,3  $m^2$ /ΑΤΩΜΟ. ΙΣΧΥΕΙ ΚΑΙ ΕΔΩ Η ΙΔΙΑ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ -  
ΙΔΕ ΕΝΟΤΗΤΑ 2 ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ 2

5 ΣΤΙΣ ΑΙΘΟΥΣΕΣ ΥΠΟΥΡΓΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΙΩΝ Η ΔΙΑΤΑΞΗ ΚΑΣΙΣΜΑΤΩΝ ΟΑ ΕΙΝΑΙ ΓΥΡΟ ΑΓΩ ΠΡΑΤΗΣΖΙ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  
ΟΠΟΤΕ ΤΟ ΜΕΓΕΘΟΣ 2  $m^2$  /ΑΤΩΜΟ ΕΙΝΑΙ ΕΠΑΡΚΕΣ.

A/A	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΠΤΩΘΗ ΧΩΣΩΝ	ΠΡΟΣΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΥΠΑΙΘΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΜΒΑΔΟΙ $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 4</b>							
ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΙ ΧΩΡΟΙ							
4.1.	ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΣ ΧΩΡΟΣ	14 $m^2$ / STAND.	ΕΛ - 22,28	1,00	2,150		
"	"	ΕΠΙΣΚΕΠΤΕΣ	ΕΛ - 22,28	5,10	2,030		
"	"	1,5-1,8 $m^2$ / AT.	ΕΟ - 22,28	12,70	3,360		
"	"	ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΝΑ 100 ATOMA 2 $m^2$ / AT.	ΕΟ - 23,28	18,30	2,370		
						9.910	9.910
4.2.	ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ	0,05-0,08 $m^2$ / AT		1,00	100		
"	ΑΠΟΔΥΤΗΡ ΙΑ			5,10	150		
"	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ			5,10	25		
	ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ	"		12,70	80		
	"			18,30	80		
						435	435
4.3.	ΑΠΟΨΗΚΕΣ	ΕΜ - 20,24	5,10	1,500			
"	"	26,29	12,70	220			
"	"	"	18,30	40			
						1.760	1.760
4.4.	ΜΕΓΑΛΟΣ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΑΣ			1,00			
	ΜΙΚΡΟΣ ΒΟΗΘΗΤΙΚ. ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡ			1,00			
	ΜΕΓΑΛΟΣ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΑΣ			5,10			
	ΜΙΚΡΟΣ "			5,10			
				30			
				30			
				30			
				30			

A/A	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΡΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΜΗ	ΥΠΑΙΘΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΜΒΑΔΟ $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΪΟ $m^2$	ΣΥΓΚΛΗΤΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	ΑΕΟ ΜΕΤΑΦΩΡΑ ΒΑΙΑΡ ΓΡΑΦΕΙΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ FOYER ΜΕΓΑΛΟΣ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΑΣ ΜΙΚΡΟΣ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΑΣ ΜΕΓΑΛΟΣ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΑΣ ΜΙΚΡΟΣ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΑΣ ΜΕΓΑΛΟΣ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΑΣ	1,5-1,7 $m^2$ /AT. θΚ -27,29 ΝΣ-24,26 0,6-0,8 $m^2$ /AT. ΛΝ -21,23	θΚ -27,29 ΝΣ-24,26 ΛΝ -21,23	5,10 5,10 12,70 12,70 12,70 12,70 12,70 12,70 12,70 12,70	5,10 5,10 40 260 35 35 35 35 35 35	115 100 40 260 35 35 35 35 35 35	12.105	
4.5	ΣΤΟΕΣ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΣ ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΣ ΧΩΡΟΣ						610	810
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΟΤΗΤΑΣ 4 ΣΚΘΕΣΙΑΚΟΙ ΧΩΡΟΙ 17.505 $m^2$ ΣΚΘΕΣΙΑΚΟΙ ΧΩΡΟΙ ΣΤΟΕΣ 12.915 $m^2$						4.590	4.590
							4.590	4.590
							17.505	17.505

ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΡΕΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΥΠΑΙΓΕΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΝΒΑΔΟ $m^2$	ΥΠΟΣΥγκλο $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7

ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ:

- ΣΥΝΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ  $100 m^2$  ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΥ χώρου ΣΕ 1 QPA ΤΟΥ ΕΠΙΣΚΕΠΤΟΔΡΑΤΑI 100 ATOMA.
- Ο ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΣ ΣΕ STANDARDS ΕΙΝΑΙ ΑΝΑΛΟΓΟΣ ΜΕ ΤΗ ΕΚΘΕΣΙΑ ΤΑ  $14 m^2$  ΗΝΟΠΕΙ ΝΑ ΑΥΞΗΘΟΥΝ ΑΝΑΛΟΓΑ ΜΕ ΤΙΣ ΑΙΓΑΙΤΗΣΕΙΣ

Α/Α	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΝΕΡΙΓΡΑΦΩΝ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΣΔΙΑΓΡ. Μ <sup>2</sup> / ΑΤΟΜ.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΙΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΗ	ΥΔΑΙΟΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ Μ <sup>2</sup>	ΕΜΒΑΔΟ Μ <sup>2</sup>	ΥΠΟΣΥΝΟΔΟ Μ <sup>2</sup>	ΣΥΚΟΑΣ Μ <sup>2</sup>
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 5</b>								
<b>ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ</b>								
5.1.	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ-BAR (250 ΑΤ.) ΤΟΥΛΕΤΕΣ ΚΟΙΝΟΥ	1,5-1,7Μ <sup>2</sup> /ΑΤ. 0,05-0,08Μ <sup>2</sup> /ΑΤ.	ZI - 18,22		18,30 18,30	740 75		
	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ (1550 ΑΤ.)	1,5-1,7Μ <sup>2</sup> /ΑΤ.	ΗΜ-22,30		24,90	2,480		
	ΠΙΣΤΑ (250 ΑΤ.)	1-1,2Μ <sup>2</sup> /ΑΤ.	ZH -23,27		24,90	300		
	ΙΜΑΤΙΟΘΗΚΕΣ	0,5-0,10Μ <sup>2</sup> /ΑΤ.	ΛΟ-17,20		"	560		
	ΟΡΧΗΣΤΡΑ (30 ΑΤ.)	1,2-1,4Μ <sup>2</sup> /ΑΤ.	"		"	40		
	ΤΟΥΛΕΤΕΣ ΚΟΙΝΟΥ	0,05-0,08Μ <sup>2</sup> /ΑΤ			"	130		
	ΠΡΟΘΑΛΑΜΟΣ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟΥ	0,6-0,8Μ <sup>2</sup> /ΑΤ	ΚΗ-19,21		"	180		
	ΑΙΟΡΙΟ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟΥ	0,6-0,8Μ <sup>2</sup> /ΑΤ.	ΙΑ-21,23		"	730		
							5.255	5.255
5.2.	ΜΑΓΕΙΡΕΙΟ (250 ΑΤ.) ΜΑΓΕΙΡΕΙΟ (1550 ΑΤ.) ΠΡΟΣΔΑΛΑΜΟΣ ΜΑΓΕΙΡΕΙΟΥ ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΣ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΑΣ ΤΟΥΛΕΤΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΓΡΑΦΕΙΟ ΥΠΕΥΘΥΝ. ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟΥ ΗΧΗΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙΑΡΙΝΙΑ ΟΡΧΗΣΤΡΑΣ	0,5-0,7Μ <sup>2</sup> /ΑΤ. " ANA 100 ΑΤ. 1,3-1,5Μ <sup>2</sup>	ZΘ-21,23 ΛΟ-22,26	18,30 24,90 "	130 880 100 10 30 15 400 " " " " " " " "			
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΟΤΗΤΑΣ 5				i. 615	1.615		
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΟΤΗΤΑΣ 5					6.870		

A/A	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΟΥΝ	ΠΡΟΣΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΔΕΤΑΓΜΕΝΟΣ ΚΑΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΗ	ΥΠΑΙΓΕΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΝΣΕΛΩ $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΔΟ $m^2$	ΣΥΝΔΕΤΑΓΜΕΝΟΣ $m^2$
1	2	3	- 4	5	6	7	8	9
	ΠΑΡΑΓΡΑΦΕΣ ΣΙ:							
1.	ΤΟ ΑΙΓΑΙΟ ΚΑΙ Ο ΠΡΟΘΑΛΑΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΖΩΝΤΑΙ (910 $m^2$ )							
2.	ΥΠΑΡΧΕΙ ΑΛΛΗΛΟΣΠΙΚΑΛΛΗ ΣΤΟΙΧΟΥΣ ΕΙΣΟΔΟΥ-ΕΞΟΔΟΥ ΜΕ ΤΙΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΑΙΓΑΙΟΕΑΤΡΟΥ ΚΑΙ ΑΙΓΑΙΟΥΝ ΣΥΜΒΟΥΛΙΩΝ							

A/A	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΥΠΑΙΓΕΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΝΣΑΣΩ $m^2$	ΥΠΟΣΥΓΚΡΙΩΣΗ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8
	ΕΝΟΤΗΤΑ 6 ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΡΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ Η. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	min. 16 $m^2$ /ΚΑΤ.					
6.1				5,10	1,610		
					1,150		
						2,760	
						1,240	
							2,760
6.2	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΠΑΡΑΛΙΑΣ ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΜΒΟΛΟ ΕΝΟΤΗΤΑΣ 6 ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ 4.000 $m^2$ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ:				2.760 + 1.240 = 4.000 $m^2$		
1.	ΕΙΝΑΙ ΠΑΡΑΔΕΚΤΟ ΣΤΙΣ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ OTI ANA 100M <sup>2</sup> ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΔΙΑΚΙΝΟΥΝΤΑΙ 50-60 ATOMA THN QPΑ.						

Α/Α	ΕΚΟΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ΑΤΟΜ.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΟΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΥΠΑΙΓΕΙΡΙΟΙ ΧΟΡΦΟΙ $m^2$	ΕΜΒΑΔΟ $m^2$	ΥΠΟΣΥγκλο $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 7</b>							
7.1	KINIMATOGRAFOS KINIMATOGRAFOS 390 ΘΕΣΕΩΝ FCYER TOULATESIS KOIDOU BAR KINIMATOGRAFOU APOBHNKH EΞΟΔΟΣ KINIDUNOU	IL-31,34 IL-30,31	5,10 5,10	500 200 25 75 175 50	1.025	1.025	
7.2	TAINIOΘΗΚΗ KALIMAKOΣΤΑΣΙΟ	HI $m - 30,33$	12,70 5,10	530 15	545	545	1.570
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΟΤΗΤΑΣ 7</b>							
	KINIMATOGRAFOS			1.570 $m^2$			

A/R	ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΡΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΣΜΗ	ΜΑΙΑΣΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΜΒΑΔΟ $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	ΕΝΟΤΗΤΑ 8							
	ΔΙΟΙΚΗΣΗ							
8.1.	ΔΙΟΙΚΗΣΗ	$12-14m^2/ATOM$ ANA ΓΡΑΦΕΙΟ	ΘΜ-17,24	31,50	1.358	1.358		1.358
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΟΤΗΤΑΣ 8							
	ΔΙΟΙΚΗΣΗ	1.358 $m^2$						
	ΠΑΡΑΓΡΑΦΗΣΕΙΣ:							
1.	ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΗΔΟΥΩΝ ΝΑ ΕΡΓΑΣΤΟΥΝ 50-80 ATOMA ΣΥΝΟΔΙΚΑ							
2.	Η ΕΠΙΦΑΝΕΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΣΥΝΩΝΑ ΜΕ ΤΑ STANDARDS ΑΠΟΤΕΛΕΙ ΤΟ 2-6% ΤΟΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΝ ΧΩΡΩΝ ΤΟΥ ΚΙΤΗΡΙΟΥ (ΑΝΩΙΓΕΑΤΡΑ-ΚΩΤΑΣΗΜΑΤΑ-ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΙ ΧΩΡΟΙ - ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ-ΒΑΡ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ 23,400 $m^2$ ΠΕΡΙΠΟΥ) .358 X 100 : 23.400 = 5,8							
3.	Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΙΤΑΙ ΑΠΟ 24 ΓΡΑΦΕΙΑ 2,2 ATOMA ANA ΓΡΑΦΕΙΟ ΛΕΦΤΟΥ							

ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΣ	ΥΠΑΙΘΕΙΟΙ ΧΩΡΟΙ	ΕΜΒΑΔΟ	ΥΠΟΣΥγνοια	ΣΥΝΟΛΟ
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	Μ <sup>2</sup> / ATCR.	ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΣΗΝ	ΧΩΡΟΙ Μ <sup>2</sup>	Μ <sup>2</sup>	Μ <sup>2</sup>
2	2	3	- 4	5	6	7
ΕΝΟΤΗΤΑ 9						
ΥΠΑΙΘΕΙΟΣ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΣ						
ΑΠΟΙΚΗΣ ΚΑΘΙΣΜΑΤΩΝ						
ΥΠΑΙΘΕΙΟΣ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΣ	IN-32-34	14,50	14,00	520	459	
ΘΛΑΜΟΣ ΠΡΟΒΟΛΗΣ		15,50	15,50		20	
ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ ΚΟΙΝΟΥ		14,00	14,00		20	
BAR FOYER	HK-32,34	14,00	14,00	500		
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΑΙΘΕΙΟΥ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΥ		1.020	1.020		499	
ΥΠΑΙΘΕΙΟΣ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΣ	499 Μ <sup>2</sup>					

A/A	ΣΗΜΗΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΠΡΑΣΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΜΗ	ΜΑΙΑΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΛΙΒΑΔΟΙ $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	ENOTHTA 10.  ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ 1.400 ΘΕΣΕΙΣ	22,2 $m^2$ /ΘΕΣΗ					31.100	

ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ:

1.

ΟΙ ΑΓΑΛΙΤΗΣΕΙΣ ΣΕ ΘΕΣΕΙΣ ΣΤΑΘΕΥΣΗΣ ΕΙΝΑΙ ΑΝΑΛΟΓΕΣ ΤΩΝ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΚΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ (ΙΙΛΙΟΤΙΚΑ - ΝΕΟΦΟΡΕΙΑ-ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΑ Κ.Τ.Δ.) ΟΙ 1.400 ΔΕΝ ΘΕΡΩΝΤΑΙ ΕΠΑΡΚΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΚΑΙ ΣΕ ΆΛΛΕΣ ΘΕΣΣΙΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΠΕΔΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ ΠΟΥ ΠΡΟΣΘΕΡΟΝΤΑΙ.

Α/Α	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΒΙΑΓΡ. $m^2$ / ATOM.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΣΤΑΘΜΗ	ΥΠΑΙΓΕΙΟΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΜΒΑΔΟ $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΔΟ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 11</b>								
11.1	ΥΠΑΙΓΕΙΟΙ ΧΩΡΟΙ				5,10	690		
11.2	ΥΠΑΙΓΕΙΟ ΘΕΑΤΡΟ				5,10	500		
11.3	ΠΙΣΙΝΑ				18,30	430		
11.4	ΠΑΝΟΡΑΜΑ (ΣΕΠΑΝΤΑ) ΥΠΑΙΓΕΙΟ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ		ΔΗ-14,17 HN-28,33		24,90	1.940		
	ΟΡΧΗΣΤΡΑ					50		
11.5	ΥΠΑΙΓΕΙΟΣ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΣ				19,30	520		
11.6	BAR FOYER				18,30	500		
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΟΤΗΤΑΣ 11</b>								
	ΥΠΑΙΓΕΙΟΙ ΧΩΡΟΙ 4.630 $m^2$							
						4.630		



A/Α	ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΩΡΩΝ	ΠΡΟΔΙΑΓΡ. $m^2$ / ΑΤΟΜ.	ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ ΚΑΝΝΑΒΟΥ	ΥΠΑΙΘΕΙΑΙ ΣΤΑΣΗΝ	ΥΠΑΙΘΕΙΑΙ ΧΩΡΟΙ $m^2$	ΕΝΒΑΔΟ $m^2$	ΥΠΟΣΥΝΟΥΛΑ $m^2$	ΣΥΝΟΛΟ $m^2$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
9	ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΕΝΟΤΗΤΑ 9 ΥΠΑΙΘΕΙΑΣ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΣ			14,00	1,020	499		
10	ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΟΤΗΤΩΝ 1-9 ΚΑΟΔΡΟ ΙΩΦΕΛΙΟ ΕΜΒΑΔΟΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΗ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΤΟΙΧΟΓΟΙΤΑ-ΣΙΕΛΕΥΣΗ ΑΓΓΩΝ-ΔΙΑΔΡΟΜΟΙ 15,3%					77.224		
11	ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΟΤΗΤΩΝ 1-9 ΜΙΚΤΟ ΕΜΒΑΔΟΣ					14.132		
12	ΕΝΟΤΗΤΑ 10 ΣΤΑΣΗΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ:					91.356		
	ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ ΠΟΥ ΕΛΗΦΘΗΣΑΝ ΤΩΝ ΠΑΡΑΚΑΤΩΝ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΩΝ:							
1.	ΓΕΡΜΑΝΙΚΩΝ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΩΝ DIN -							
2.	ΒΡΕΤΑΝΙΚΩΝ B. S. (BRITISH STANDARDS)							
3.	ΑΥΣΤΡΙΑΚΩΝ ΣΗΟΡΩΝ							

## 2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗΣ ΛΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΕΝΟΤΗΤΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ.

### 2a. Εισαγωγή

Γιό τη συντοέν του κτηπριολογικού προγράμματος Βασιγάδ ελτιφθει υπόψη το πρόγραμμα που παραδόθηκε στο Μελετητή με τις επιθυμίες και τις αποτήσεις του Εργοδότη, σχετικό με τις ενότητες λειτουργίας, τους επί μέρους χώρους, τα μεγέθη, ακόμα και ενδεξεις για τη γενική διάταξη χώρων.

Επί πλέον, από την έρευνα που έκανε ο Μελετητής, από επισκέψεις σε μεγάλο Συνεδριακό Κέντρα του εκπαιδευτικού, οπό μελέτες που έκαναν άμπειροι Σύμβουλοι και συνεργάτες του Μελετητή όπως και από σχετική Βιβλιογραφία, προεκυψε ότι το κτηπριολογικό πρόγραμμα πρέπει να χωρίστει σε 9 βασικές ενότητες λειτουργίας.

### 2b. Η μορφή του κτηπρίου

Η αρχιτεκτονική λύση και η γενική διάταξη ήταν απόρροια της μορφής του οικοπέδου αφ ενός και αφ ετέρου η επιθυμία να αναπτυχθεί το κτήριο κατά μήκος της θάλασσας και του περιπάτου προς την πλευρά της θαλάσσας.

Η επιθυμία να συνδέθει το Συνεδριακό Κέντρο με τη θάλασσα είναι αυτή που υπαγόρευσε ακόμα τη δημιουργία θύρας σταών που οδηγούν στη θάλασσα και διασχίζουν εγκάρσια το λεόγειο του κτηπρίου σε δύο σημεία.

Ακόμη προς την πλευρά της θάλασσας αναπτύσσονται οι κύριοι χώροι υποδοχής, εστιατορίων, οι εκθεσιακοί χώροι και οι αίθουσες συγκέντρωσης των υπουργών. Τα γυαλινά πετόσματα της θάλασσας επιτρέπουν τη θέση προς τη θάλασσα και επεκτείνουν τις οπικές φυγές προς συτή.

Από το αρχικό πρόγραμμα το αίτημα του Εργοδότη ήταν οι λειτουργίες του κέντρου να διαρθρώνονται δεξιά και αριστερά του χώρου υποδοχής, του κεντρικού χώλλ, μέσω του οποίου συνδέονται οι διάφορες ενότητες στις αντίστοιχες στάθμες.

Ο χώρος αυτός αντιμετωπίστηκε σαν ένας χώρος που ανοίγει προς τη θάλασσα και τον ουρανό.

Τα γυαλινά πετόσματα απέναντι στην είσοδο δίνουν το αίσθημα ότι ο χώρος επεκτείνεται στη θάλασσα. Ενώ η ανάπτυξη του χώρου αυτού γύρω από ένα αίθριο σε διαφορού τη επίπεδο μας π

κατάληψή του με μεγάλες γυάλινες επιφάνειες διένοιαν την ελαφρότητα του υποάθριου χώρου που τη φωνή της Αττικής και το χρώματο της θαλασσούς της Εισαχωρούν στο κτήριο και συμμετέχουν στις λειτουργίες του.

Ο κυματισμός της θαλασσούς καθρεφτίζεται και στη μορφή του κτηρίου.

Η αρχιτεκτονική λύση αναπτύσσεται με βάση τη τετράγωνο, γιατί αυτό το εχθρό ενδεικνύει για τη λειτουργία των αιθουσών συνεδρίων. Κάθε ενότητα και λειτουργία αναπτύσσεται σε ένα τετράγωνο.

Βάρεται το μεγαλύτερο σε άγκο τετράγωνο περιλαμβάνει την ενότητα 2 που είναι το κεντρικό αμφιθέατρο.

Ξεχωριστό τετράγωνο είναι ο κύριος χώρος μποδοσχής, το κεντρικό αίθριο, με τις δύο εισόδους, την κεντρική και την είσοδο από τη θαλάσσα.

Στο αμέσως επόμενο τετράγωνο περιλαμβάνονται οι χώροι των ενότητων 3,4,5,8 αιθουσών συνεδρίων, εκθεσιακών χώρων, εστιατορίων και διοικητικών, αντιστοίχως.

Το επόμενο τετράγωνο περιλαμβάνει την ενότητα 7, του εινηματογράφου και της ταϊντοθήκης, καθώς και μεγάλο τμήμα της ενότητας 3, συγκεκριμένα τη μεγάλη αίθουσα συνεδρίων των 737 θεσσών.

Το τελευταίο τετράγωνο, το μικρότερο σε άγκο, είναι ο υπαίθριος κινητογράφος, ενότητα 9, που αποτελεί ξεχωριστή ενότητα γιατί δεν έχει λειτουργική σχέση με τον κλειστό εινηματογράφο, ακόμα περιλαμβάνεται και τμήμα της ενότητας 6, που είναι τα καταστήματα. Αυτό το τμήμα είναι ένας ενισότος χώρος 1150 μ<sup>2</sup> που μπορεί ενδεχομένως να διατεθεί και για πολιτιστικούς σκοπούς, είναι ξεχωριστός χώρος στην ίδια άκρη του κτήματος. Τα υπόλοιπα καταστήματα της ενότητας 6 αναπτύσσονται κυρίως μέσα στις δύο στοές και κατά μήκος της παραλίας.

Πρέπει να σημειωθεί ότι στο κτήριο έχουν προβλεφθεί δύο οι διαμορφώσεις που αποτύπωνται για την άνετη ζιακένηση των αναπήρων, με ράφιας ανόδου, τηλέφωνα για αναπήρους ένα ποσθοστό των χώρων υγιεινής κατάλληλα σιαμορφωμένο και γενικά ότι δίλλο διπλιτεύται.

Με βάση το τετράγωνο επομένως, αναπτύσσονται διαδοχικά και πλαστικά οι ένδιφρες λειτουργίες. Τα τετράγωνα αυτά αναπτύγμένα σε κάνναβο 5X5 στρέφονται κατά 45° προς τον κάνναβο και την παραλία, αυξάνοντας

Έτοις την επιφάνεια των θώρων προς τη θάλασσα, ένώ συγχρόνως ξημερώγεται ένας κυμοτεισμός των θώρων όπου ενολλάσσονται οι λευκές μαρμότινες επιφάνειες, η ώχρα της πέτρας λίνθρου και τα υαλοπετάσματα στο οποίο καθρεφτίζεται η βάλσα με τους στέλειωτους σχηματισμούς της.

## Σγ. Οι ενότητες λειτουργίας

Οι βασικές ενότητες λειτουργίας είναι οι εξής :

### Σγ. 1 Ενότητα Ιη . Χώροι εξυπηρέτησης κτηρίου

Η ενότητα αυτή περιλαμβάνει όλες τις λειτουργίες που συναφέρονται στην εξυπηρέτηση όλων των δλλων λειτουργιών και ενότητων και γενικά εξυπηρετούν το κτήριο στο σύνολό του.

Σ αυτή την ενότητα περιλαμβάνονται τα κλιμακοστάδια κινήσου με ανελκυστήρες, που αρχίζουν από την υψηλότερη στάθμη μέχρι τη χαμηλότερη και οδηγούν στον ελεύθερο περιβόλλοντο γύρω στην ευθείας στο διάφορο επίπεδο που βρίσκεται συνάρτησης.

Επίσης αυτοί περιλαμβάνονται θοηθητικό κλιμακοστάδιο το ονελκυστήρες που εξυπηρετούν, οξιοφρώς ενότητας τις στάθμες του κτηρίου από το +1.00 έως τη στάθμη +21.30. Όλο αυτό το κλιμακοστάδιο είναι εύκολα προσιτό και προσελδαύμα από τους χώρους σύνδιθροιστικούς.

Στην εξυπηρέτηση του κτηρίου είναι από το ένομέρισμα του φύλακα, που βρίσκεται στη στάθμη +5.10 συμπεριλαμβάνονται όλες οι μηχανολογικές εγκαταστάσεις με τις αποθήκες και τους θοηθητικούς χώρους, αποδικτήριο και τουαλέτες προσωπικού.

Οι μηχανολογικές εγκαταστάσεις που λειπομέρως συνοφέρονται στον πύραυλο κατανομής των χωρών ανά στάθμη, συμπεριλαμβάνονται όλες στη στάθμη +1.00 και καταλαμβάνουν μόλις επιφάνεια περίπου 12.900 μ<sup>2</sup>.

Στην ενότητα αυτή συμπεριλαμβάνονται και οι λειτουργίες ανοικονώσεων, το κεντρικό τυπογραφείο, οι φωτεινές συνακανύνσεις, οι τηλεφωνήτριες, το κεντρικό ραδιό και το μιμικό ένταγραμμα Φ.Ε. συστήματος πυρσονίσχνευσης. Αυτές οι λειτουργίες που συνοπτύσσονται στη στάθμη +21.30 καταλαμβάνουν μόλις επιφάνεια 225 μ<sup>2</sup>.

Γενικό περιεχόμενο της ενότητας 1 καταλαμβάνει συνολική επιφάνεια 17.605 μ<sup>2</sup>.

Το Κεντρικό Αμφιθέατρο είναι η κορινθιακή λάρνα του Συνεδριακού Κέντρου, ουτός είναι ο λόγος που μαζί με την γενική έσοδο τα *foyer* στις δύο πλευρές του θέατρου, τους προθαλαμους, το χώλι, το μπαρ και γενικό τους χωρους συγκέντρωσης και γενικό μπροστινό όπο την έσοδο του αμφιθεάτρου και των εθεστών, ισθάς και μαζί με τη σκηνή, το ομαδίνιο, τους βοηθούς χώρους και άλλα περιβόλια στο Κεντρικό Αμφιθέατρο αποτελεί μία ξεχωριστή ενότητα.

#### A. ΑΜΦΙΘΕΑΤΡΟ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ

Έχει τη δυνατότητα να χρησιμοποιηθεί ως αίθουσα συνεδρίων συναλλιγής χωριτυπής S126 θέσεων με πτυσσόμενα, ειδικό -ροθίσματα Συνεδρίων - που έχουν μικρόφωνο, οούμαρην επικοινωνία και είναι μελετημένο. Υπά να αποφεύγονται την κόπωση των μετεχόντων, μετρούμενο πολύωρη καθηστική εργασία -εις τάς ολλών θα περιλαμβάνουν - τραπέζια εργασίας - δυνατότητα επιλογής, αυτόματης μεταφράσης σε πάνω από 8 γλώσσες, ειδικό φωτισμό, ονειρότητα του γενικού της αίθουσας για προσωπική εργασία, έχει δυνατότητα ακουστικά για τη μετάφραση (απευθείας) και σε αριθμένες θέσεις μπορεί να υπάρχει ένα μικρόφωνο συνένισταλλαγής ώστε με ένα συντελούμενο μπορεί να δικλωθεί ο Σύνεδρος στις θέλει να δημιουργεί το μέσουν ενός monitor να εντοπίζεται αμέσως.

Αναλυτικότερα η αίθουσα Αμφιθέατρου με ένα αύτημα διεισχωριομένη των χώρων, ήτοι: με κοτέβασμα, ορισμένων επιφανειών της οροφής, πετασμάτων και οπτικοακουστικών μέσων, μπορεί να λειτουργήσει:

- α) με ελαχιστη χωρητικότητα 900 θέσεων
- β) με ελαχιστη χωρητικότητα 2292 θέσεων
- γ) με ελαχιστη χωρητικότητα 2052 θέσεων και
- \*δ) με μεγίστη χωρητικότητα S126 θέσεων
- \*κυρίως για ομιλία υπολογιομένων των καμπυλών οριστητών).

Βασικός οικόποιος του μελετητή, κοτέ τη σύνταξη της μελετητης ήτοι να βρεθεί η δυνατότητα, να κατασκευασθεί αίθουσα εις την οποία να μπορούν να εκπροσετηθούν και δίλλο θέματα εκτός της ομιλίας, ήτοι:

να είναι πολύπλευρη η χρήση της αίθουσας και να μπορεί λόγω μεγέθους της και λόγω των ειδικών συνθηκών "σκηνής" να χρησιμοποιηθεί π.χ.

- Για την παραστάσεις θεατρικού ύφους στην Αθήνα:
- 1) Συνουλίες - ποντές τύπου
  - 2) Παραστάσεις: opero-musicals - operet
  - 3) Παραστάσεις ελαιφρός Μουσικής επίσημων στην Αθηναϊκή θεατρική
  - 4) T.V. παραγωγής.

Για τους απορροιστικούς χρόνους αντίχρονος και λοιπό μετατίμετο πχοι ουσιαστικών αποστήσεων έχει γενικές προδιαγραφές σύντομης μελέτης ακουστικής και πυροπραγμάτων του ΙΔΗ, το ενδεικτικό στοιχείο ουτών, καθώς και τον πίνακα χρόνου αντίχρονος.

Ως ευμπέρασμα προβλέπεται να εξασφαλισθεί α) μεταβλητάς χρονος αντίχρονος εις την αίθουσα αυτή με τεχνικώς εφικτό χειρισμό, τραποποίησης πχοσπορφητικών και πχοσινακλαστικών επιφανειών, καθώς επίσης β) ο εφοδιασμός της αίθουσας με τις απαραίτητες διευκολύνσεις ακρινής, παραστικών.

Ο μελετητής θεωρεί στις η παρακάτω ανέστιμες στιγμές αποφαλέστερην για την προγμοτοποίηση του ακοπού ουτού.

α) Αυξομείωση του χρόνου αντίχρονος, όχι μόνο με ενοχλογή απορρριφητικών και ανακλαστικών ή διεθλαστικών επιφανειών αλλά και με συζητήσεις. Ωπάς ανεψέρθηκε, του όγκου και χωρητικότητας της αίθουσας σε συνδυασμό με πλεκτρονικό μηχανήματο, αυξομείωσης χρόνων αντίχρονης, δεδομένου ότι τα είδη εκθηλώσεων και θεσμάτων έχουν διαφορετικά, από απόφεως αριθμό, κοινά.

Η εμμονή του μελετητή στην αντίληψη, ότι μια τέτοια οίθουσα πρέπει να εκυπριεύεται και αλλούς ακοπούς πέραν του κυρίως έργου της θεμελειώνεται, από γεγονός ότι, στην Αθήνα λείπουν παντελώς σύγχρονες αίθουσες μουσικού θεάτρου, λυρικού θεάτρου, κλπ. και θα σταθείτερο χρήσιμα, αν όχι απορούτητο για το κράτος γενικότερο η απόκτηση τέτοιας αίθουσας πολλαπλών χρήσεων.

Από τις πολλές λύσεις αι αποίες υπάρχουν, ο μελετητής θεωρεί σαν πιθανότερο αρμόδιους, αυτή κατά την οποία αι χρόνοι αντίχρονης μπορεί να τροποποιηθούν από 1,1 οι 1,8 sec με πλήρη πληρότητα (100%) της αίθουσας.

Η τεχνική της κατασκευής ουτής υπάρχει και μπορεί να υποβληθεί μαζί με τη σύντομη της μελέτης εφαρμογής από το μελετητή.

Πρέπει να δοθεί πιθανότερη προσοχή, ώστε να συνδυαστεί η αισθητική και η οικετή ακουστική σε συνδυασμό με το ξόστος (προυπολογισμό) και να έχουμε λύση και για της Ζ σειώ-

## B. ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΚΑΤΟΥΦΗΣ

## 1. Στάθμη +1.00

α) Αίθουσα 8 2064 θέσεων, τη οποία έχει εμβολία 2.900 μ<sup>2</sup>.

β) Η είσοδος 10 είναι την αίθουσα αυτή, έχει εμβολία 120 μ<sup>2</sup> γίνεται όπο τη στάθμη + 5.10 με πιμπακέλια κλιμακοστάσια, προς την 8 αίθουσα η οποία είναι επίπεδη με κύνητα φεύγομετο. Ωστε να μπορεί να χρησιμοποιηθεί το για άλλους στοιχιώδεις.

γ) Η σκηνή εξυποριζείται από τους ανελκυστήρες μετάφοράς σκηνικών 6 και

δ) βοηθητικούς ανελκυστήρες 7

ε) Οι χώροι αποθήκευσης οικινών ή βρύσεων σε όμεση επαφή με τη σκηνή.

στ) Εκδόσις κύνητου 9 υπόρριψην οτι πλοϊνά και επορκούν πλήρως για την έγκαιρη εκκένωση της αίθουσας 8

σ) Εσωτερικα κλιμακοστάσια οδηγούν τατακόρυφο σε όλους τους λειτουργικούς χώρους των ενδιαμέσων ορόφων της αίθουσας κυρίου Αμφιθεάτρου.

π) W.C. ανέργων και γυναικών έχουν προβλέψει, δεξιά και αριστερά της αίθουσας αυτής 8 για εξυπορέτηση του κοινού.

θ) Περιμετρικοί διαδρόμοι και Foyer προ των κλιμακοστάσιών εγγυάνται την αριστη λειτουργία και κυνηγετικό των στόμων.

## 2. Στάθμη +6.10

α) Οι χώροι ελέγχου, εκφωνητών και μεταφραστών, επικοινωνούν με εσωτερικό κλιμακοστάσια, με την αίθουσα 8 τη στάθμης +1.00,, που βρίσκονται στο πλοϊνό αυτής.

Η είσοδος των σκηνικών και γενικά η τροφοδότηση, γίνεται από το έρδο (στας) όπο τη στάθμη +4.50, προς τους ανελκυστήρες σκηνής και τους βοηθητικούς ανελκυστήρες, οι οποίους μεταφέρουν σκηνικά, κλπ. τέσσα την κυρίως σκηνή (στάθμης +10.00) του Αμφιθεάτρου, δύο και στην αίθουσα 8 (στάθμης +1.00).

Το σύστημα της σκηνής, η οποία είναι διανοτόν να χρησιμοποιηθεί τόσο για την αίθουσα Αμφιθεάτρου, δύο και για την αίθουσα 8 στάθμης +1.00) καθώς συγχρόνως και σε συνδυασμό των 2 αίθουσών, για αμιλά, αποτελεί αντικείμενο ειδικής μελέτης, η οποία θα υποβληθεί με τη μελέτη εφαρμογής.

Ο μελέτητής έλορε υπόψη του τα έλεγχα ζε-  
δομένο, κατό τη σύνταξη της μελέτης για τη  
σωστή λειτουργία των χώρων συνάντων.

Στο Foyer 11 της στάθμης +6.50, όπου οδη-  
γεί κατ' ατην αίθουσα 8 (στάθμης +1.00), περι-  
λαμβανοντας καταστηματα και μπορεί να χρη-  
σιμοποιηθεί ταν ως ΕΚΘΕΣΙΟΙΣ Χώρος.

Το καταστήματο αυτό εξυπηρετούν τους συνεδρους  
(Τράπεζα - ταχυδρομείο - εύρη Κοπυλετού,  
κλπ.).

### 3. Στάθμη +10.00

Η στάθμη αυτή είναι η κυρίως θέση της  
οκνής 9 και εξυπηρετείται η οκνή

1. από καμαρίνια (ομιλητών, καλλιτεχνών-  
, κλπ.) 4

2. W.C. προς εξυπηρέτηση αυτών 5

3. συγχρόνως υπόρχει και μία αίθουσα δο-  
κιμών λυρικής οκνής 3

4. Εκτός οκνής έχει προβλεφθεί χώρος ορ-  
χήστρος 11

5. Το BAR 21 εμβαδού 400 μ2 εξυπηρετεί το  
κοινό του Συνεδριακού Κέντρου.

### 4. Στάθμη 12.70

α) Εξωτερικά κλιμακοστάδια -κυνήγου -  
οδηγούν από τη στάθμη +5.10 στον περιβόλλοντα  
χώρο και στη στάθμη +12.70 - βρίσκονται δε στα  
πλαίνα της αίθουσας Αμφιθεάτρου.

β) Το κεντρικό τμήμα Αμφιθεάτρου 18 900  
θέσεων

γ) Πλάγιες επεκτάσεις 17 256 θέσεων  
δια ώντων χώρων εξυπηρετούνται από  
1) ιματισθήκες κοινού 15  
2) Φουερ 14, 13, 18, 19 συνολικού εμβαδού  
2905 μ2.  
3) ηλιοροφορίες 20  
4) W.C. κοινού 12

### 5. Στάθμη +18.30

Στη στάθμη αυτή υπόρχουν :

1. Το θεωρείο Αμφιθεάτρου 10 556 θέσεων  
εμβαδού 730 μ2.

2. Το θεωρείο Αμφιθεάτρου 11 504 θέσεων  
εμβαδού 580 μ2.

Τα θεωρεία αυτά εξυπηρετούνται από το  
κεντρικό Foyer της στάθμης +12.70 μέσω

κλιματισμένων και με κυλιόμενες σιδήρες.

Παράλληλα υπόρχουν και κλιμακοστάδια στο πλαίνο της Κυρίως αίθουσας Αμφιθεάτρου, τα οποία δένηγούν, από τη στάθμη +18.30 (θεωρεύοντας +11.), στη στάθμη +5.101 (+4.50) σε ειδόνες απευθείας από ύπατθρο, ώστε να επικουνωνούν με τη στάθμη (+12.70) (Κεντρικό Αμφιθέατρο 900 θέσεων και πλαγιες επεκτάσεις) για να καλλίτερη εμπόνωση των εκκένωση των χώρων αυτών (10+11) οι περίπτωση κυνέων (B. Διεθνών Προστιογραφών).

3. Η αίθουσα δοκιμών λυρικής Σκηνής ζ εμβαδού 260 μ<sup>2</sup>.

4. Καμαρίνια 4 προς εξυπηρέτηση αυτού.

5. W.C. προσωπικού

6. Τεχνιτού χώρου, που εξυπηρετούν τη σκηνή:

α) θάλαμοι πινάκων φωτισμού 13 εμβαδού 120 μ<sup>2</sup>

β) Ιματισθήκες 14 προς εξυπηρέτηση κοινού.

γ) W.C. κοινού 15.

7. Το Foyer 9, το οποίο έκυρωσε το θεωρεύσας Αμφιθέατρου και ο χώρος εισόδου στο θεωρεύσας, τα οποία έχουν μαζί εμβαδό 430 μ<sup>2</sup>.

8. Το Κεντρικό Foyer 13 εκυρώνται το κοινό κατά τα διαλειμματα προς επίσκεψη του 9 BAR 16 εμβαδ. 400 μ<sup>2</sup> και που αποτελεί μία συνέτεική γέφυρα επισκεπτών προς τους χώρους της ενότητος 3.

Γενικό: από τη στάθμη +5.10 (+6.50) συγκεντρωμένα από το Foyer, έχουν μελετηθεί 4 κλιμακοστάδια με σνελκυστήρες, οι οποίους διαχείσουν το κτίριο και εξυπηρετούν το κοινό σαν έξοδοι κυνέων.

Από αυτή τη στάθμη +18.30 αρχείσουν και πλαΐνες κυλιόμενες σκάλες προς τις στάθμες +21.30, +24.90, +27.60 που βρίσκονται πλάι στο κεντρικό αίθριο του Foyer 9 Στάθμη 18.30.

## 6. Στάθμη +21.30

Κυρίως π στάθμη αυτή χρησιμεύει, στην ενότητα 2 για να εξυπηρετεί:

1. την αίθουσα δοκιμών 3 (στάθμη +23.00)

2. τα καμαρίνια 4

3. W.C. 5 προς εξυπηρέτηση των ανω

4. βασητικούς χώρους σκηνής 8

Στο ίδιο ύψος υπόρχουν διάδρομοι εξυπηρέτησης σκηνής:

5. Γέφυρα 9

6. Οι χώρους μεταφραστών 11 του μεγάλου Αμφιθέατρου εξυπορετούνται από τη στάθμη αυτή (από πλούντικη ελιμησία σατανία).

7. Το κεντρικό Foyer περιλαμβάνει το αίθριο με το κέντρο του.

Στη στάθμη αυτή τα 4 ελιμησιστάδα το πονελκούτιφερες των Foyer δεν έχουν εξοδό.

#### 7. Στάθμη +24.90

Στη στάθμη αυτή φθάνει κανείς σπιστού τα 4 ελιμησιστάδα το πονελκούτιφερες του κεντρικού πλεον Φoyer (προς έκτανωση και εκκένωση βάσει εισθητών πραδιαγραφών).

Από τη στάθμη ίση αυτή ανέρχεται κανείς στην επόμενη στάθμη +27.60 καθώς και από την πέριξ του αιθρίου ευρισκόμενες κυλιόμενες σκάλες.

Η στάθμη αυτή περιλαμβάνει, πλήν των γενικών εξυπορετήσεων:

1. χώρους μεταφραστών 10 μεγάλου Αμφιθέατρου

2. Ιματιοθήκες κοινού 11

3. Το κεντρικό Foyer 12 με το αίθριο από κέντρο του.

4. Βεράντες 13 από οποίες εξυπορετούνται από το κεντρικό Foyer 12.

#### 8. Στάθμη +27.60

Κυρίως η στάθμη αυτή περιλαμβάνει:

1. ΕΞΩΤΗ 556 θέσεων 4 870 μ<sup>2</sup> εμβαδό, ο οποίος εξυπορετείται από

2. W.C. κοινού 3 150 μ<sup>2</sup> εμβαδό

3. Foyer 2 210 μ<sup>2</sup> εμβαδό

4. Βαθητικούς χώρους 5

5. Θόλοις μεταφραστών 6 έχουν προσπέλαση από τη στάθμη αυτή με προθελάμους συτάντων των W.C. μεταφραστών.

#### 9. Στάθμη 30.50

Η στάθμη αυτή κυρίως εξυπορετεί μικρό αριθμό στάμαν για την ενότητα 2 ήτοι μόνο:

1. Θόλοις Εένων ανταποκριτών

2. Προθελάμους συτάντων 2

3. Καθετικό συτάντων 3 και

4. W.C. συτάντων 5

#### 10. Στάθμη +31.50 -+33

ΟΡΜΑ ΕΝΟΤΗΤΑΣ 2

Στην ενότητα αυτή υπάρχει η δυνοτότητα να προστεθούν χώροι βοηθητικοί της οικονομίας οι οποίοι στην πλειονότητα πάνω και πλάι από τη σκηνή. Συνολικά υπάρχει δυνατότητα να προστεθούν περίπου 1500 μ<sup>2</sup> ακόμα.

### 2γ. Τ. Ενότητα Ση Αίθουσες Συνεδρίων

Σύμφωνο με τις οποιασδεις του Εργοδότη εκτός από το μεγάλο κεντρικό Αμφιθέατρο αναπτύσσονται και δύο αιόλα οίθουσες. Η μία 737 θέσεων επιφανείας 950 μ<sup>2</sup> που θα λειτουργεί αποκλειστικά για συνέδρια, η δε δίλλη 336 θέσεων επιφανείας 440 μ<sup>2</sup> εκτός από τα συνέδρια θα μπορεί να λειτουργεί και σαν Press Room για τους δημοσιογράφους και οι δύο αυτές αίθουσες θα έχουν θαλάμους μεταφραστών για αυτόματη μετάφραση.

Γενικά η ενότητα αυτή συμπεριλαμβάνει εκτός από τις δύο αυτές αίθουσες επιπλέον κρύπτερες αίθουσες και γραφεία προετοιμασίας συνεδρίων για 30 έως 100 στόμα περίπου συναλλακής επιφανείας 740 μ<sup>2</sup>. Αίθουσα σύσκεψης δημοσιογράφων με τηλευποτελεξ και τηλέφωνα 140 μ<sup>2</sup>. Studio τηλεόρασης και ραδιοφωνίας, χώρο συγκέντρωσης δημοσιογράφων 710 μ<sup>2</sup>. Hall 950 μ<sup>2</sup> μηδενικού καταλικείου και τουαλέτες.

Όλοι αυτοί οι χώροι αναπτύσσονται στη στάθμη +18.30 η οποία είναι και η κυριότερη στάθμη του ιτικρίου, καθώς και σε υπερκείμενη πυρόφυτη σε στάθμη +21.30.

Οι δύο αίθουσες συνεδρίων όπως και οι υπόλοιπες λειτουργίες της ενότητας αυτής έχουν τις αντίστοιχες τουαλέτες, εκόδους κινητού και ακόμα χώρους για ανάποδη των συνέδρων επιφανείας 250 μ<sup>2</sup> που βρίσκονται κοντά στο αμφιθέατρο των 737 θέσεων.

Η ενότητα αυτή περιλαμβάνει ακόμα τις αίθουσες συγκέντρωσης υπουργικών συμβουλίων με καθιστικά, Foyer και χώρους υγιεινής. Οι αίθουσες των συμβουλίων διαθέτουν και θαλάμους μεταφραστών για αυτόματη μετάφραση. Συνολική επιφάνεια των χώρων αυτών είναι 1120 μ<sup>2</sup> και συγκεντρώνονται στη στάθμη +24.90.

Η ενότητα αυτή συνολικά καταλαμβάνει ωφέλιμη επιφάνεια 8.700 μ<sup>2</sup>. Η προσπέλαση στους διάφορους χώρους αυτής της ενότητας γίνεται από το κεντρικό αίθριο, από τον κεντρικό χώρο υποδοχής.

Ο κεντρικός αυτός χώρος υποδοχής ενώνει όλες τις ενότητες του ιτικρίου και συγκεκριμένα ενώνει την ενότητα 2 με τις ενότητες 3, 4, 5

δηλαδή το κεντρικό Αμφιθέατρο με τις Αίθουσες Συνεδρίων, τους ειθεοιδικούς χώρους και το εστιατόριο στο διάφορο επίπεδο που αναπτύσσονται στις αυτές οι ενότητες.

Είναι προφανές ότι αυτές οι ενότητες μεταξύ τους συνδέονται άμεσο λειτουργικά.

#### Σγ.4. Ενότητα 4η. Εκθεσιοκοί χώροι

Η ενότητος αυτή περιλαμβάνει όλους τους εκθεσιακούς χώρους, με τις αποθήκες τους μπαρ, κυλικέα, χώρους υγιεινής πρόσωπικου και κοινού, ανελκυστήρες, βιοθητικό κλιμακοστάσιο, γραφείο ελέγχου, πληροφορίες και γενικό όλους τους χώρους εκπροπρεψής των εκθεσιακών χώρων. Εκθεσιακοί χώροι συνοπτύσσονται στις εξής στάθμες, +1.00 σε επιφάνεια 2.310 μ<sup>2</sup>, +5.10 σε επιφάνεια 3.980 μ<sup>2</sup>, +12.70 σε επιφάνεια 4.030 μ<sup>2</sup> και +18.30 σε επιφάνεια 2.595 μ<sup>2</sup>.

Συνολικά οι εκθεσιακοί χώροι έχουν επιφάνεια 12.915 μ<sup>2</sup> και επαναλαμβάνονται καθ' ύψος στο 6ην οπιμένο του κτηρίου.

Ο εκθεσιακός χώρος που αναπτύσσεται στη στάθμη +1.00 έχει προσπέλαση σε ευθείας από την πλευρά της θαλασσας με ράμπες καθόδου.

Ο εκθεσιακός χώρος που αναπτύσσεται στη στάθμη +5.10 μπορεί να επεκτοθεί μπροστά από το κτήριο κατά μήκος αυτού στον ελεύθερο περιβάλλοντα χώρο ο οποίος είναι κατάλληλα σταθμορφωμένος για αυτό το σκοπό.

Η είσοδος γίνεται είτε από την πλευρά της θαλασσας είτε από την πρώτη στούδιο προς την πλευρά της παραλίας.

Ο εκθεσιακός χώρος της στάθμης +12.70 έχει ανεξάρτητη είσοδο, στην ορχή της πρώτης στοάς. Ο χώρος αυτός έχει άμεση θέση προς την εκθεσιακό χώρο του επιπέδου +5.10 με μεγάλο εσωτερικό εκώστη προς την πλευρά της θαλασσας.

Τέλος ο έκθεσιοκός χώρος της στάθμης +18.30 δεν έχει ξεχωριστή είσοδο, συνδέεται με τις ενότητες της στάθμης αυτής μέσω του κεντρικού χώρου υποδοχής.

Πρέπει να οπιμειωθεί ότι η στάθμη +18.30 είναι πιο κυριώτερη στάθμη του κτηρίου όπου αναπτύσσονται και συνδυάζονται οι κυριώτερες ενότητες λειτουργίας του κτηρίου.

Συνολικά η ενότητα 4 των εκθεσιακών χώρων έχει ωφέλιμη επιφάνεια 12.915 μ<sup>2</sup>.

Αυτή η επιφάνεια μπορεί να αυξηθεί αν οποιος χρακτηρισμένους εκθεσιακούς χώρους προστεθούν και άλλοι χώροι του κτηρίου, όπως προθαλαμοί, χώλλ, Foyer και γενικό κοινόχρηστοι χώροι.

## 2γ.5 Ενότητα 5η . Εστιατόριο

Τα εστιατόρια αναπτύσσονται σε δύο στάθμους στην οτάρημη +18.30 υπάρχει ένας μικρός χώρος εστιατορίου με κουζίνα και τουαλέτες συνολικής επιφάνειας 815 μ<sup>2</sup>, ο χώρος αντός εξυπορετεύει όλη τη συνεδριακή ένηση και βρίσκεται σε αμεσην επαφή με τις ενότητες 2,3,4 γενικά οι μεγαλύτερους, αιθουσών συνεδρίων των εκθεούσιου χώρου αντίστοιχα.

Ο μεγάλος χώρος του εστιατορίου αναπτύσσεται στην οτάρημη +24.90. Εχει επιφάνεια συνολική μαζί με όλες τις εγκαταστάσεις μαγειρεύων, βοηθητικών χώρων, προθάλλου, αύθριο και τουαλέτες 6.055 μ<sup>2</sup>. Συνολικά ή ενότητα 5 έχει επιφάνεια 6.870 μ<sup>2</sup>.

Το μεγάλο εστιατόριο έχει συναμικότητα 1.500 ατόμων καθημένων, έχει πίστα χορού, ορχήστρα και έχει προσπέλαση από τον κεντρικό χώρο υποδοχής. Ακόμα έχει τη συνοτάτη πιστοποίηση σε ταράτσα παραλεύρων ώστε το καλοκαίρι όλες οι συγκεντρώσεις να γίνονται σε ανοικτό χώρο. Στο εστιατόριο αυτό θα οργανώνονται γεύματα και διεκπώσεις ή εορτασμοί που δεν συνδέονται με ανάγκη μεταφοράς με τις υπόλοιπες λειτουργίες του κτηρίου.

## 2γ.6.Ενότητα 6η. Καταστήματα

Η ενότητα αυτή περιλαμβάνει όλα τα καταστήματα τα οποία έχουν συγχρόνη επιφάνεια 3.960 μ<sup>2</sup>.

Τα καταστήματα αναπτύσσονται στο επίπεδο +5.10 κατά μήκος των δύο οταρών και κατά μήκος της παραλίας.

Τα καταστήματα της παραλίας έχουν συνολική επιφάνεια 1.240 μ<sup>2</sup>. Στο καταστήματο υπολογίζεται ότι ένας μεγάλος χώρος που μπορεί να διατεθεί και για πολυεπιλεκτικές ειδηπλώσεις.

Έδν μετά από έρευνα αποτυπώθουν περιοόδητεροι χώροι καταστημάτων τούτο είναι εφικτό αυξάνονται τα καταστήματα της παραλίας.

## 2γ.7.Ενότητα 7η. Κινηματογράφος

Η ενότητα αυτή περιλαμβάνει το χειμερινό κινηματογράφο 390 θέσεων, ο οποίος έχει Foyer Bar ταμακλέτες και αποθήκευτικύς χώρους συγχρόνης επιφάνειας 1.025 μ<sup>2</sup> και συνοπτύσσεται στην οτάρημη +5.10. Η είσοδος του κινηματογράφου γίνεται από τη δεύτερη οταρά ενώ υπάρχει και

έκοδος τινάδύνου προς τη μεριά της θάλασσας.

Στην ενότητα αυτή περιλαμβάνεται καὶ η ταινιοθήκη συνολικής επιφανείας 545 μ<sup>2</sup> ο οποία αναπτύσσεται στη στάθμη +12.70. Η είσοδος στην ταινιοθήκη που περιλαμβάνει χώρους αρχείων καὶ γραφείο γίνεται από σκάλα που βρίσκεται στο Foyer του κινηματογράφου.

Συνολικό π. ενότητα 7 έχει αφελίμη π. επιφάνεια 1.570 μ<sup>2</sup>.

#### 2γ.8. Ενότητα 8η. Διοίκηση

Η Διοίκηση αποτελεῖ έκχωριστή ενότητα καὶ αναπτύσσεται στην τελευταία στάθμη +31.50. Συνολικό αναπτύσσεται σε 1.358 μ<sup>2</sup>. Περιλαμβάνει χώρους Γενικής Διεύθυνσης Αίθουσας Συμβουλίων, Διευθυντή Προσωπικού Γραφείων Αρχαλείας καὶ Συντηρητών Γραφείων Δημοσίων Σχέσεων, Νομικών Συμβούλων.

Επίσης περιλαμβάνει Διοικητήριο, Αγορά υλικών, Ταμείο, Υπηρεσίες εντύπου υλικού, φωτοτυπίες, αποστολή εντύπου υλικού καὶ τεχνικές υπηρεσίες.

Η Διοίκηση είναι ουσιαστικά χώρος γραφείων με ωράριο γραφείων. Τις νυκτερινές καὶ απογευματινές ώρες, καθώς καὶ τις πρέπεις αργίας θα παραμένει κλειστή. Επίσης δεν συμμετέχει δημεσία στις υπόλοιπες ενότητες.

Για συτούς τους λόγους ουγκεντρώθηκε σε μία στάθμη μόνη της όποτε οι έναφορετικές λειτουργίες που συναπτύσσονται στις υπόλοιπες ενότητες καὶ οι έναφορετικές ώρες λειτουργίας τους να μην επηρεάζουν την ενότητα της Διοίκησης καὶ αντιστρέψων τη Διοίκηση τις ώρες που δεν λειτουργεῖ να μην επηρεάζει δυσμενώς σαν γεκρός χώρος τις ποικίλες λειτουργίες του κτηρίου.

#### 2γ.9. Ενότητα 9η. Υπαίθριος κινηματογράφος

Η ενότητα αυτή έναχωριστήκε από την ενότητα 7 του κινηματογράφου καὶ της ταινιοθήκης γιατί αναπτύσσεται σε υπαίθριο χώρο καὶ θα λειτουργεῖ ορισμένους μήνες το χρόνο, αντίθετα με τον κινηματογράφο ο οποίος με κατάλληλο κλιματισμό μπορεῖ να λειτουργεῖ συνεχώς.

Ο υπαίθριος κινηματογράφος επιφανείας 520 μ<sup>2</sup> έχει έκχωριστή είσοδο με δύο εξωτερικές σκάλες, αναπτύσσεται σε υψόμετρο +14.00, οι σκάλες αρχίζουν από το υψόμετρο +5.00. Προς τη μεριά της θάλασσας υπάρχει Foyer καὶ Bar υπαίθριο με θέση προς τη θάλασσα συνολικής επιφάνειας 500 μ<sup>2</sup>.

Από τη μεριδή αυτή υπάρχουν ρόμπες ανάθου με πολύ ελαφρά κλίση.

Δύο αποθηκευτικού χώρων στη σταθμη +14.50 επιφανείσας 459 μ2 χρησιμεύουν για αποθήκευση των καλυμμάτων. Επίσης υπάρχουν κουβέτες κοινού.

Συνολικό τη ενότητο 9 αναπτύσσεται σε 499 μ2 καλυμμένου χώρου και σε 1.020 μ2 υπαίθριου, μετρή επιφάνεια είναι 1.519 μ2.

#### 2γ. 10. Ενότητα 10η . Στοέμας αυτοκινήτων

Σε μικρό μαζίζοση από το κτήριο του Συγερματικού Κέντρου υπάρχει ο σταθμός αυτοκινήτων για 1.400 θέσεις που αναπτύσσεται σε 5 επίπεδα. Ο χώρος διαμορφώνεται έτσι ώστε το τελευταίο επίπεδο του κτηρίου παρά όλο που βρίσκεται σε υψόμετρο +13.20 να μην διαφοροποιεύται από τον γύρω χώρο και να μην είναι εμφανής ο δύκος του σταθμού. Μικροί φυτεμένοι λόφοι περιβάλλουν και κρύβουν ουσιαστικά το κτήριο του σταθμού, ενώ το τελευταίο πλοκα του κτίσματος φυτεύεται και αποτελεί έπιφάνεια του φυτεμένου περιβάλλοντα χώρου.

#### 2γ. 11. Ενότητα 11η. Υπαίθριοι χώροι

Ο περιβάλλοντας υπαίθριος χώρος αποτελεί την τελευταία ενότητα.

Παράλληλα με τη θάλασσα αναπτύσσεται περίπατος κατά μήκος του οποίου δημιουργούνται διάφορες λειτουργίες. Εκτός από τα καταστήματα κατάλληλα διαμορφωμένα, ώστε να μην εμποδίζουν τη θέση προς τη θάλασσα, υπάρχει ακόμα υπαίθριο θέστριο 690 μ2 και ανοικτό κολυμβητήριο 500μ2.

Καθετό προς τον περίπατο αυτό καταλήγουν σε δύο στοές ενώ υπάρχει και άλλος περύπατος. Αυτός αποτελεί την επέκταση του κεντρικού χώρου υποδοχής του κτηρίου προς τη θάλασσα. Ο πεζόδρομος αυτός ξεκινάει από την εύσοδο-έξοδο του κεντρικού χώλλυ υποδοχής και προβαίνει διάφορα επίπεδα καλυμμένα με στέγαστρα, περνάει ανάμεσα από μικρά καταστήματα και τέλος αφού διασταυρώθει με τον περίπατο της παραλίας καταλήγει σε πλατή εξέδρα μέσα στη θάλασσα. Η εξέδρα αυτή κατάλληλα διαμορφωμένη θα είναι υπαίθριος χώρος για διάφορες μουσικές εκδηλώσεις.

Δυναμικόνητο Αριθμός: 06

α) Λύση

Κεντρικό τμήμα + Θερμοί + Εξόπλιση

$$900 + 556 + 836 = 2.292$$

β) Λύση

Κεντρικό τμήμα + Θερμοί + Εξόπλιση + πλάγιες εμφαδόσεις

α. Κεντρικό τμήμα, β. Θερμοί

$$900 + 556 + 836 + 236 + 504 = 3.052$$

γ) Λύση

Κεντρ. τμήμα, θερμοί, εξόπλιση, πλάγιες εμφαδόσεις, συσκ (α+β), αιθερούδα στάδιον 0.50

$$900 + 556 + 836 + 236 + 504 + 2.054 = 5.116$$

## Π ΑΡ ΑΡ Τ Η Μ Α 10

ΤΟ ΔΕΩΔΟΜΕΝΟ ΑΠΟ ΤΟΝ ΕΡΓΟΔΟΤΗ ΚΤΗΡΙΟΛΟΓΙΚΟ  
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΓΚΩΝ & ΕΚΘΕΣΗ ΜΕ ΤΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ  
ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΩΝ  
ΕΚΘΕΣΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ

Στο παρόντα αυτό παρατίθεται το πρόγραμμα καὶ η σύντομη έκθεση-ανάλυσή του, που παρέδωσε ο ΕΡΓΟΔΟΤΗΣ στον ΜΕΛΕΤΗΤΗ, πριν την έναρξη της Προμελέτης. Το πρόγραμμα αυτό είχε την έννοια καθορισμού των αναγκών για χώρους, που ο ΕΡΓΟΔΟΤΗΣ θεωρούσε απολύτως απαραίτητους

Ο ΜΕΛΕΤΗΤΗΣ, είχε τη συμβατική υποχρέωση να ελέγξει καὶ συμπληρώσει το πρόγραμμα αυτό, αναλύοντας ιδιαίτερα τα σημεία ασθενής διαφοροποίησης από το αρχικό πρόγραμμα. Τέτοια διαφοροποίηση υπήρξε στους Εκθεσιακούς καὶ Εμπορικούς χωρους.

Σε άλλο μέρος της μελέτης γίνεται η ανάλυση του τελικού κτηριολογικού προγράμματος καὶ η επεκτίγηση της αρχιτεκτονικής λύσης.

Εδώ υπογραμμίζονται ορισμένα συμπεράσματα της Μελέτης Σκοπιμότητας καὶ Βιωσιμότητας του Σ.ΚΕ.Α, που εκπονήθηκε από την ΕΘΝΙΚΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ με τη συνδρομή καὶ της Βρετανικής ATKINS, τα οποία θεμελιώνουν την ανάγκη για τη συγκεκριμένη ανάπτυξη των χώρων αυτών.

### 1. ΤΟ ΑΡΧΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ & Η ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΔΟΤΗ

(Βλέπε πίνακες από την επόμενη σελίδα)

## ΣΤΗΡΙΞΟΥ ΟΠΟΙΟ ΕΡΓΟΣ ΕΙΝΑΙ

Σημειεύνεται ότι η αριθμ. γραμ. αντίλεσης του έργου προβεί να συμπεριλαμβάνει τους χώρους υποδοχής και ελέγχου την λ'ενότητα ή τους χώρους υπεργράφησης κατ' οποιαν ανθεκτικότητα θα πρέπει να διατηρείται.

Η δεύτερη γραμ. θα είναι ποτέ περίτετοη η ολοκλήρωση του συνδλού των χώρων κατ' αντοχή της ζητούμενής του Κέντρου.

### 1. ΧΩΡΟΙ ΥΠΟΔΟΧΗΣ

Πρέπει να έχουν ομιλούσθια πρόσβασης κατ' ορός να χρησιμοποιηθούν κατά το δυνατό τα parking, οι εύσοδοι κατ' οι αντανακλαστικές διεθνεστείς που υπόχουν στο έδαφος δύτικα στο Μέτσο Σερήνης κατ' ουλίας.

Όλες οι λευτεργίες κατ' άλλος οι δραστηριότητες αυτού του Κέντρου θα διαρθρώνονται από την δύο ηλευρές (αριστερά και δεξιά) ακότο το χώρο υποδοχής.

Κατά σπένδρα οι χώροι διαρθρώνονται ως εξής:

#### Επίκεδο ΙΙ (υπόγειο)

α) Βεστιάρια κοινού	250 $m^2$
β) Σιαδιμός πρωτιών βοηθειών	50 $m^2$
γ) Ακοδυτήρια κρουστικού	200 $m^2$
δ) Κέντρο έλεγχου ασφαλείας Συνεδριάκος Κέντρου	80 $m^2$

#### Επίκεδο Ι (επόγειο)

α) Εύσοδος κοινού κατ' χρησιών	300 $m^2$
β) Reception κατ' ίράκες κληροφοριεύση	200 $m^2$
γ) Απαραίτητα μεχροκαταστήματα (για τσιγάρα, ταχυδρομεύση, Τράκες χ.λ.π.)	400 $m^2$
δ) Κυλιώμενες σκάλες	
ε) Ηη κυλιώμενες σκάλες	
ζ) Λασνοσέρ	
η) Βοηθητικές σκάλες	
θ) Τεμητική εύσοδος-σκάλα για το επίκεδο ΙΙ κατ ΙΙΙ.	

Τετρά 33 (δημόσιος)

κρδ συλδνια 300μ<sup>2</sup>/σαλδνι ηατ 600 μπαρ θε διαρροεωτική  
σε ώστε να χρησιμοποιείται από τους αυτόνερους ηατ το  
ενδιαφέροντα σαν χέρια αναπονής.

### Εργασία 1

- |   |                  |
|---|------------------|
| α) Εύοσμος καλλιτεχνός                  | 50 $\text{m}^2$  |
| β) Σώματα γεωγραφίας υποστήριξης        | 200 $\text{m}^2$ |
| γ) Ζώνη για πατατορύ πτυχέρι            |                  |
| δ) Ανυψωτικά πτυχενίματα για πτυχέρι    |                  |
| ε) Κεγκλή εύοσμος για ματαζόριανά μέσων |                  |

### Εργασία 2

- |                                      |                  |
|--------------------------------------|------------------|
| α) Εύοσμος στον ακηπνή               | 420 $\text{m}^2$ |
| β) Ήλιος σειρά από λαμπτήρες         | 320 $\text{m}^2$ |
| γ) Δύο αέθουσες δοκεμάν για χωροδίες |                  |

Θα ιρέσεις εισόδου να εποβλεψεισθν αέθουσες δοκεμάν για χωρευτές και αέθουσες ερδβας υρχήστρας.

Η εναλλακτικότητα χρήσης του Κέντρου σε Συνεδριακό και σε θεαμάτων, με την διαμηδρόφυση των προτεινόντων εξαρταλέζες την καλλύτερη εκμετάλλευση και ακδομέση του.

ИРДНН ВНОТВА

ABC105ATPG 3XREA10R  
5555555555555555555555555555

Το Αριστούργητο Συναδρύου είναι η καρβιδική αλεκητρού του Συναδρύου που θα μπορεί να γίγεται την δυνατότητα να χρησιμοποιηθεί το έβδομο καθέ γύρο για την αύξηση συναδρύου γύρω και για εύλογην υπεράστινη συναδρύης, δυνατότητας 6.500 έδοσην και μείζωνες επειδημιας 3.750 ή +.

Πα της της θέσεις κριθέτω πωρό επιστρέψει αρκετά πολλά  
μικρόφωνα με αυδορυθμητή σύγχρονηνά.

Il aύγουστα κυρίς θα μπορεί να έχει οδύσσεια

a) Γεα συνέργεια

Εντι αποτελεσματικά των χώρων, θα μπορείσει να επεγνω-  
τοκούνται χρησιμοποιώντας τρία διαφορετικά βασικά στόχε-  
δα με ανιάτοις χώρους 1.000, 2.000 και 3.500 δέσμων  
του ή αριθμού τουν αεροπορίας τους.

Ο συνδυούμενος αυτός επιτυγχάνεται, όχι ως την ενδύκη πληθ-  
ιών επισημάτων (τέσσερα ή μεγαλοποτών από κράτη), με τη δομήνεσσα  
κατάλληλου φωτισμού, φύλανδντων χρωματισμών και ταυτόχρο-  
νης ερμηνείας για την ιχνητική του χώρου ώς κύριε εργαστικό.  
Τα τεχνικά μέσα για την εργασία ταξινομούνται, σύμφωνα, Τ.Υ. κατά πυ-  
ριματη μετάμφραση σε 12 γλώσσες (μεταλλούτικη σε 15), πρέπει  
να συμπληρώνουν τον διο τελεούμενό.

В) Гла. Всемирата,

Για τα δεδημια θα κατασκευασθεί σε δεύτερη έδρα σε πληθυντική  
1.000 Η<sup>2</sup> και θα μπορούσε να χρησιμοποιηθεί για μεγάλα οιά-  
ματα.

Η σκηνή θα χωρίζεται σε ΚΥΡΙΑ, δου το μέγεθος της να είναι 900  $\text{m}^2$  (εκ των οποίων στα 400  $\text{m}^2$  να κατιοκενασθεί κλυπτό κάθισμα πε υδραυλικό ουσιώματη) και σε ΒΛΟΟΣ ΣΚΗΝΗΣ, δου το μέγεθος του να είναι 300  $\text{m}^2$ , στο οπού η ερδαβαση να γίνεται πε ακάλεξ και πε ασαγούση:

Στο χώρο της σκηνής συμπεριλαμβίνεται χώρος οργάνωσης για  
120 ημερούχων.

Εεί πλέον στους χώρους της σκηνής κεριάλαμβανοταν και οι ακόλουθοι καιροί επέγειρυν χώρει!

γ) Στο κεριβάλλοντα. εξωτερικό χώρο θα διερευνηθεί η δυνατότητα για λειτουργική διπλασία του Ανοικτού Λιμενιθεάτρου στο Συνεδριακό Κέντρο.

• BETTER EXOTICA

Το Κέντρο συμπληρώνεται ως ό,τι δύλλους αισθαντήτης χώρους, οι οποίους σεγά-σεγά θα απελευθερώσουν τους ουνεδριακούς χώρους, του Ιταλίου Ειρήνης και Φιλίας.

Εισες στην πολέμη ή αποβίλευσε λτεριανό συγκρότημα για συνέδρια  
πας εκείσοδες του ή αποβιλεύεται κατά επέκειο:

Exercício I

- α) Λύθουσα το λιγακλών χρήσεων  $1.000 \text{ m}^2$  για εκθέσεις, διαυρούμενη σε αύριστας συνεδρίες 200 θέσεων με την εφαρμογή εδώ και νομιμευτων χωρίσματων.  
 β) Λύθουσα τα ενισοθήκης περίπου  $300 \text{ θέσεων}$ ,  $500 \text{ m}^2$ . Η αύθουσα αυτή θα έχει πρόσβαση από τον δρόμο κατά την κυρίως συνεδρίαση χώρο.  
 γ) Καφετέρια  $250 \text{ m}^2$   
 δ) Βολίνγ με 24 θέσεων δρόμους  $2000 \text{ m}^2$

Exercício II

- α) Λύθουσα 750 θέσεων, 800  $M^2$  αποκλειστικά για συνέδρια, π οποία  
 θα έχει τα ίδια οκτικουακηδυστικά μέσα με το πιο γύριστο αμφιβλήτρο.  
 β) Λύθουσα 280 θέσεων, 330  $M^2$  που θα μετατρέπεται καθ σε Press  
 room για 140 θημοσιογράφους.  
 γ) Γραφείο Τύπου που θα ξεριζέχει  
 1. Ένα στούντιο T.V.  $120 M^2$   
 2. Δύο στούντιο ράδιο  $115 M^2$   
 3. Ένα τηλεφωνικό κέντρο  $75 M^2$   
 4. Ένα τέλεξ και τηλετέλεξ  $30 M^2$   
 5. Τρία ειμανηστήρια φωτογραφιών  $40 M^2$   
 6. Ένα μπαρ  $180 M^2$

7. Πριεύσα διεύκνηση για επεργατικό και ουνζέρωνς σε δ  
35-120 θέσεις.

Αηλαδή:

$$\begin{array}{lll} \text{6μο} & \text{αέθουσας των} & 35 \text{ θέσεων,} \\ \text{6μο} & \text{αέθουσσες των} & 80 \text{ θέσεων,} \\ \text{ηά} & \text{αέθουση των} & 100 \text{ θέσεων,} \\ \text{τρεις αέθουσσες των} & \text{110 θέσεων,} & \end{array} \quad \begin{array}{l} 2 \times 60 = 120 \text{ m}^2 \\ 2 \times 140 = 280 \text{ m}^2 \\ 150 \text{ m}^2 \\ 3 \times 160 = 480 \text{ m}^2 \end{array}$$

Θα προβληφθείσεν σηματηρια αντίθετης μετάφρεσης, προβολής ή αν  
ύδεο.

Θα υπάρχει μια μεγάλη αέθουσα επεξεργασιών  $2,500 \text{ m}^2$  του θα  
μπορεί να ενέντεται με τους μεγάλους χώρους ή αντιστοιχίες  
του καηπρίου.

### Έρευνα III

Κερύλλαιμβάνει μεγάλη αέθουσα δεξιεύσεων  $2,600 \text{ m}^2$  και μπορεί να  
μπορείται σε μικρές αέθουσες.

Μπορεί να δέχται "επίσημα γεύματα" για 1,800 άτομα η γεύματα  
και 2,000 άτομα η 5,000 καλεσμένους για ποκτένα.

Αρεί στο έδιο εκάτερο να υπάρχουν πηγευταίτηροι χώροι  $1,000 \text{ m}^2$   
και να εξυπηρετούν 5,800 πηγεσέως.

## ΕΞΟΧΑΙΣΙΟΣ

### ΔΙΕΘΝΕΣ ΜΟΝΙΤΟΡΙΣΜΟΣ

Η χρονοχρόνια ποση αποδημιακή των χάρων και η επιλογή των χρωμάτων καθώς των υλεκάνων ήσαν θα τους βιασούσες αυτούς να διέκοπτον ακόμη την συνολική αναζήτηση για τη σημαντική ήση την λειτουργία του Κέντρου.

### Σύμβαση

- α) Οι εληφορούρες κρέκες να είναι βιοδιναρικού ποση και να ρυθμίζονται από ευεικό κέντρο.
- β) Η ακέραξη μονίτορινός την ενημέρωση και εληφορούρηση των συνδύορων.
- γ) Κέντρο τερμίνοι για συμπληρωματικές εληφορούρες ήσαν θα ακαντά σε ερωτήματα σε διεύροφες γλώσσες.

### Ακουστική

Η ήχηγάλη αύθουσα (3.500 θέσεων) έχει ανάγκη ακουστικής περιφερειακής ακέραξης για συνεδριάσεις, για διερα, κονσέρτα, θέατρα κ.λ.κ. δύο κατ' ουδέτερης χώρους.

Οι ελευρικοί τούχοι κρέκες να περιέχουν στοιχεία μετάδοσης του να εκτερέκουν τη βελτίωση της ακουστικότητας και να πεισθούν τις ταλαντώσεις.

Η γεωμετρική φύση της αύθουσας κρέκες να τείνει να βοηθήσει στην ακουστική της με σκοπό να μειώσει την αποριμητικότητα και ελευρικές αντανακλάσεις ελούτεροντας την κοινότητα του ήχου.

Πλευρικοί τούχοι και οροφές θα εξενδυθούν ανάλογα.

Η φύση της οροφής θα κρέκει να διαδέξει την ενέργεια του ήχου ήσου έρχεται από τη σημνή δύο το δυνατόν είσο ομαλό κρος δλούς τους συνέδρους.

Πρέκειν να ληφθούν τα κατάλληλα ακουστικά μέτρα ώστε να δημιουργηθεί ένας σωστός και ευχάριστος χώρος.

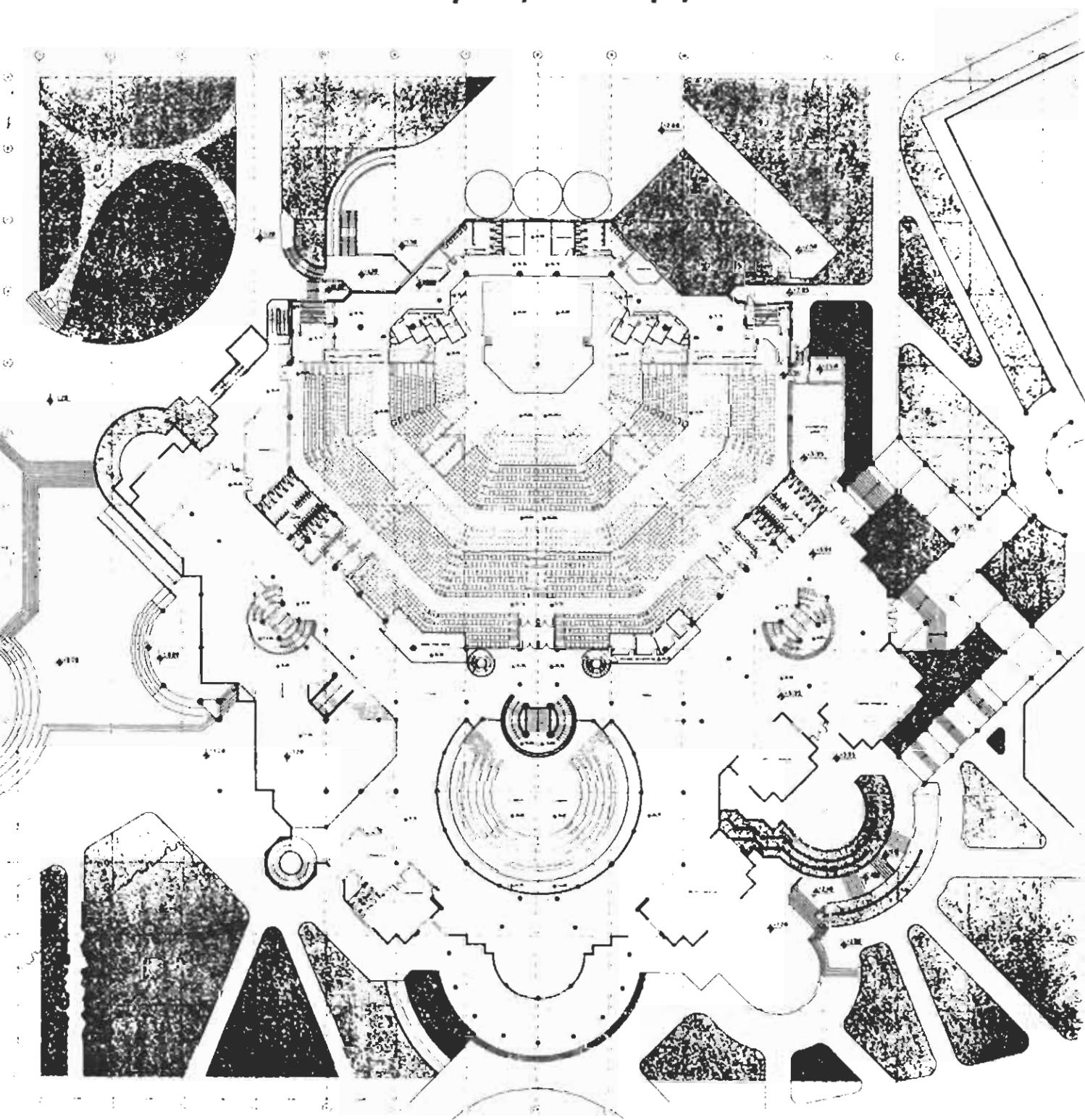
## ΑΡΙΣΤΕΡΗ ΛΕΥΚΟΥΡΓΙΚΗ - ΔΙΚΑΙΑΤΑΞΙΔΙΑ

υβεβητειάς εκπαιδεύνοντας λειτουργίας και σχετιστός του δια-  
ρινή των χαρακτήρα την έργου και πρέπει να ούνει από την αρχή  
την οριευμένη των μελετητών.

- Διευρύνοντας την πολιτιστική χέρους.
- Διευθύνοντας ιδιαίτερη συνέδεσης των διευκολύνοντας από τους ίδιους  
υιδρχούντες.
- Χώρος parking.
- Υποστηρίζοντας παροχής πληκτρολογίας ενέργειας.
- Συστήματα πυρκαϊστικές - πυρόσβεσης.
- Ηρθελεφή συστήματος video - παρακολούθησης δλων των χώρων.
- Συστήματα τουιζχροντς πετάξρασης σε 12 γλώσσες.
- Πρέπει ηδη σύντορος να έχει ασφαλή εκκονυωνία με ακουστικό.
- Αίθουσα slides.
- Studio radio.

# Υπερσύγχρονο Κέντρο Συνεδρίων στην Κω

*Θα είναι έτοιμο ως το Σεπτέμβριο του 1991*



3ριο του 1991 προ-  
α έχουν ολοκληρω-  
κατασκευής υπερ-  
Συνεδριακού Κέν-  
τρητης 2.000 ου-  
κω.

α το σημαντικό αυ-  
ήδη ολοκληρωθεί  
ο Δοξάδη και πολύ<sup>1</sup>  
ποθληθεί για έγκρι-  
γή στον αναπτυξια-  
/82, ενώ θετική εί-  
κριση της ΕΟΚ για  
τη του έργου μέσω

ός προϋπολογισμός  
Θα φτάσει στο 1 διο.  
κα έχουν απορροφη-  
χ. από τις δημόσιες  
- και θα ανεγερθεί  
το χώρο του Ιππο-  
Ιδρύματος, (1500  
5 σενη περιοχή των  
ρημάτων από την  
· περίου 4 χιλιόμε-

τη δημιουργία Συ-  
έντρου στην Κω α-  
ιεθνές Ιπποκράτειο  
· την πλήρη ομπα-  
ις στην προσπάθεια  
εκφράσει ο πρωθυ-  
ο πρόφατα ο υψη-  
θνικής Οικονομίας  
· θέματα Τουρισμού  
ιάς.

κοπούς και τη σημα-  
νιά μάς μίλησε ο πρόε-  
θνούς Ιπποκρατείου

Κ.Λ. Νικολαΐδης,

· Κέντρου Θεωρη-  
τοικής - Χρηματίας του  
ύματος Ερευνών και  
του Πονεμιστημίου

τε οχετικά:

· προϊουργίας ενός τέ-  
ού πνευματικού κέν-  
τρου στο συναισθημα-  
ρέφει η διεθνής κοι-  
νωνία προς το νησί<sup>2</sup>  
· την Ιπποκράτη  
ζετικούς αρχαιολογι-  
κούς

· ου Κέντρου είναι να  
τόλο έλξης για όλους  
τούς του κόσμου είτε  
α, είτε για προσωπι-  
γεις - προσκύνημα-  
ράτειο χώρο.

τρο προβλέπεται να  
τεί στον ιδιόκτητο  
ποκρατείου Ιδρύμα-  
τρεμ<sup>1</sup> στην περιοχή  
ν ευρημάτων. Η ιδιο-  
χει περίου 4 χλμ.

από το κέντρο της πόλης.

- Σύμφωνα με τις επιθυμίες  
του Ιδρύματος, η ανάπτυξη θα  
περιλαμβάνει, σε πρώτη φάση,  
μια ιστορική - ιατρική βιβλιοθή-  
κη με συγγράμματα σχετικά με  
τον Ιπποκράτη, ένα μουσείο το ο-  
ποίο θα αναπτυχθεί σε περίπτερα  
με ευρήματα του Ιπποκράτη, αλ-  
λά και σύγχρονο εκθεσιακό επι-  
στημονικό υλικό, καθώς και ένα  
Κέντρο Συνεδρίων για περίου  
2.000 συνέδρους, με την απα-  
ραίτητη υποδομή, δηλαδή ανα-

νωθεί και να εμπλουτισθεί από  
διεθνείς -εταιρίες- που έχουν  
σχέση με την Ιατρική (π.χ. η Διε-  
θνής Εταιρία Ωτορινολαρυγγο-  
λογίας, Οφθαλμολογικής Ιατρι-  
κής, Αντικαρκινικό Ινστιτούτο  
κ.λπ.).

- Σημειώνεται και η επιθυμία  
του Ιδρύματος να ενταχθεί στη  
γενική ανάπτυξη και το νοσοκο-  
μειακό συγκρότημα για την Κω,  
που θα εξυπηρετεί περίου  
40.000 κατοίκους από τα νησιά  
Κω, Νίσιρος κ.λπ. Ο χώρος α-

Βιβλιοθήκη 3.000 τ.μ., μου-  
σείο 4.000 τ.μ., Κέντρο Συνε-  
δρίων 13.000 τ.μ., σύνολο 20.000  
τ.μ.

- Το κόστος δημιουργίας των  
παραπάνω χωρών στην τελική α-  
νάπτυξη, περιλαμβανομένου του  
εξοπλισμού και της υποδομής, ε-  
κτιμάται σε πρώτη προσέγγιση  
ότι θα είναι της τάξης των 50.000  
δρχ. ανά τ.μ. και θα φθάσει συνο-  
λικά στο 1 δισ. δρχ.

- Με θάνη την εμπειρία από τη  
διεξαγωγή ιατρικών συνεδριών



ψυκτήριο, μικρούς χώρους συ-  
νεδριάσεων, γραφεία κ.λπ.

- Η ανάπτυξη των διαφόρων ε-  
νοτήτων που αποτελούν το συγ-  
κρότημα θα γίνει με τέτοιο τρόπο  
ώστε να διευκολύνεται η ανά-  
πτυξη σε στάδια και σε τμήματα,  
με προσπική έχειριστής χρημα-  
τοδότησης κάθε τμήματος.

- Χαρακτηριστικά αναφέρεται  
η ιστορική - ιατρική βιβλιοθήκη  
που θα αποτελεί τον πυρήνα ενός  
Ινστιτούτου Ιστορίας της Ιατρι-  
κής και που θα αναπτυχθεί με  
πιθανή επιχορήγηση από αρμό-  
διους κρατικούς φορείς.

- Παρόμοια, το συγκρότημα  
του μουσείου θα περέχει τη δυ-  
νατότητα ανάπτυξης σε «κιτψέ-  
λες» με θάνη ένα Module, περί-  
ου 150 τ.μ. με σκοπό να οργα-

νάιτυξης προσφέρεται μέσα στον  
ιδιόκτητο χώρο του Ιδρύματος με  
άμεση προσπέλαση από την πό-  
λη.

Τέλος, θα ήθελα να τονίσω την  
εθνική σημασία του έργου. Η  
διεθνοποίηση και η παγκόσμια  
προστασία του νησιού της Κω  
από την ιατρική κοινότητα ολό-  
κληρου του κόσμου, δεν μπορεί  
παρά να αποτελέσουν σημαντι-  
κότατη εγγύηση για την παραμε-  
θόρια αυτή περιοχή της ελληνι-  
κής επικράτειας.

### Το κόστος κ.λπ.

Μια πρώτη εκτίμηση της επιφό-  
νειας των χωρών που θα διατε-  
θούν και σύμφωνα με το κτιρο-  
λογικό πρόγραμμα, είναι η εξής:

**Το Κέντρο προβλέπεται να  
δημιουργηθεί στον ιδιόκτητο χώρο  
του Ιπποκρατείου Ιδρύματος (500  
στρεμ.) στην περιοχή των αρχαίων  
ευρημάτων.**

στην Ελλάδα και το εξωτερικό  
και λαμβάνοντας υπόψη τη μο-  
ναδικότητα του Κέντρου, ολλά  
και την ελκυστικότητα της Κω,  
προβλέπεται ότι θα είναι δυνατόν  
να οργανωθούν περίου δύο με-  
γάλα συνέδρια το χρόνο (κυρίως  
του καλοκαιρινούς μήνες και σε  
συνδυασμό με διακοπές των συ-  
νέδρων και των οικογενειών  
τους) με συμμετοχή 1.000 - 2.000  
ατόμων ανά συνέδριο, 3 περίου

μέσου μεγέθους συνέδρια με ουμμετοχή 500 - 1.000 ατόμων ενά συνέδριο, και περίου τέσσερα μικρά με ουμμετοχή 100 - 500 ατόμων. Με βάση την υπόθεση αυτή θα μπορούν δηλαδή να οργανωθούν περίου εννέα συνέδρια το χρόνο με ετήσια συμμετοχή 4.000 - 9.000 περίου συνέδρων, ή κατά μέσο ώρα περίου 6.500 συνέδρων το χρόνο ή 700 περίου συνέδρων ανά συνέδριο.

— Οι παραδοχές για τον αριθμό

κοινωνία με το εξωτερικό κατά την περίοδο της τουριστικής αιχμής, προβλέπεται να θελτιώθει σύντομα.

Κάποιο πρόβλημα ωστόσο πιθανώς να υπάρχει στην επάρκεια ξενοδοχειακών κλινών ΑΑ και Α κατηγορίας που κατά κύριο λόγο θα επιθυμούν οι μελλοντικοί σύνεδροι. Με βάση τις σημερινές προβλέψεις, τα επόμενα 5 έως 10 χρόνια οι διαθέσιμες κλίνες ΑΑ και Α κατηγορίας από 2.700 που

νόμενη ζήτηση ασφαλώς θα ενισχύσουν την κατασκευή μονάδων υψηλού εισοδήματος οι οποίες πιθανώς να ξεπεράσουν τις 1.500. Τελικά, δεν φαίνεται ότι θα υπάρχει άμεσο πρόβλημα για τους ουνέδρους.

## Έξοδα λειτουργίας

Σε πρώτη κατά προσέγγιση εκτίμηση, τα ετήσια έξοδα του Κέντρου προβλέπεται να είναι το εξής:

Α' φάση (2.000 σύνεδροι κατ' έτος)

Μόνιμο προσωπικό.

Βιβλιοθήκη / Αρχεία 1, μουσείο 1, γραμματεία συνεδρίων 2, θοηθητικό 1, σύνολο  $5 \times 90.000$  δρχ. μέσος μηνιαίος κοστολογικός μισθός  $\times 14$  μήνες = 6.300.000 δρχ.

Έκτακτο προσωπικό (μέσος ετήσιος όρος): 13 άτομα  $\times 2$  μήνες  $\times 100.000$  δρχ. μέσος μηνιαίος κοστολογικός μισθός = 2.600.000 δρχ.

Συντηρήσεις (650 εκατ. δρχ.  $\times 0.2\%$ ) = 1.300.000 δρχ.

Έξοδα οργάνωσης συνεδρίων (2.000 σύνεδροι  $\times 2.000$  δρχ.) = 4.000.000 δρχ.

Υδρευση, κλιματισμός, τηλέφωνα, τέλεξ κ.λπ. (2.000 σύνεδροι  $\times 700$  δρχ.) = 1.400.000 δρχ.

Ταξίδια, έξοδα περιπ. υποδαχής, κ.λπ. (2.000 σύνεδροι  $\times 500$  δρχ.) = 1.000.000 δρχ.

Σίνολο 16.600.000 δρχ.

Διάφορα αιρόβλεπτα (περ. 2%) = 400.000 δρχ.

Β' φάση - τελική ανάπτυξη (6.500 σύνεδροι κατ' έτος)

Μόνιμο προσωπικό

Βιβλιοθήκη / Αρχεία 2, μουσείο 3, Γραμματεία συνεδρίων 4, θοηθητικό 3, σύνολο  $12 \times 100.000$  δρχ. μέσος μηνιαίος κοστολογικός μισθός  $\times 14$  μήνες = 16.800.000 δρχ.

Έκτακτο προσωπικό (μέσος ετήσιος όρος) 40 άτομα  $\times 2$  μήνες  $\times 100.000$  δρχ. μέσος μηνιαίος κοστολογικός μισθός = 8.000.000 δρχ.

Συντηρήσεις (1 διο. δρχ.  $\times 0.4\%$ ) = 4.000.000 δρχ.

Έξοδα οργάνωσης συνεδρίων (6.500 σύνεδροι  $\times 2.500$  δρχ.) = 16.250.000 δρχ.

Υδρευση, κλιματισμός, τηλέφωνα, τέλεξ κ.λπ. (6.500 σύνεδροι  $\times 900$  δρχ.) = 5.850.000 δρχ.

Ταξίδια, έξοδοι περιπ. υποδαχ-

χής, κ.λπ. (6.500 σύνεδροι  $\times$  δρχ.) = 4.550.000 δρχ.

Διάφορα αιρόβλεπτα (περ = 1.550.000 δρχ.

Σύνολο 57.000.000 δρχ.

## Προβλεπόμενο σημείο οικονομικής ισορροπίας του Κέντρου

Το Σημείο Ισορροπίας (Break Even Point) του Κέντρου υπογίζεται διαιρώντας τα ετήσια δάσ του με τον αριθμό των ανύμενων συνέδρων. Το ποιό προκύπτει αποτελεί την είσηση χρέωση (δικαίωμα συμμετοχής) ανά σύνεδρο με την οποία καλύπτονται όλα τα έξοδα Κέντρου. Έτσι, ανάλογα με αριθμό των προβλεπομένων μετοχών κάθε φάσης, το Σημείο Ισορροπίας (ή το κάθος των ανύμενων) θα είναι το εξής:

Α' φάση:

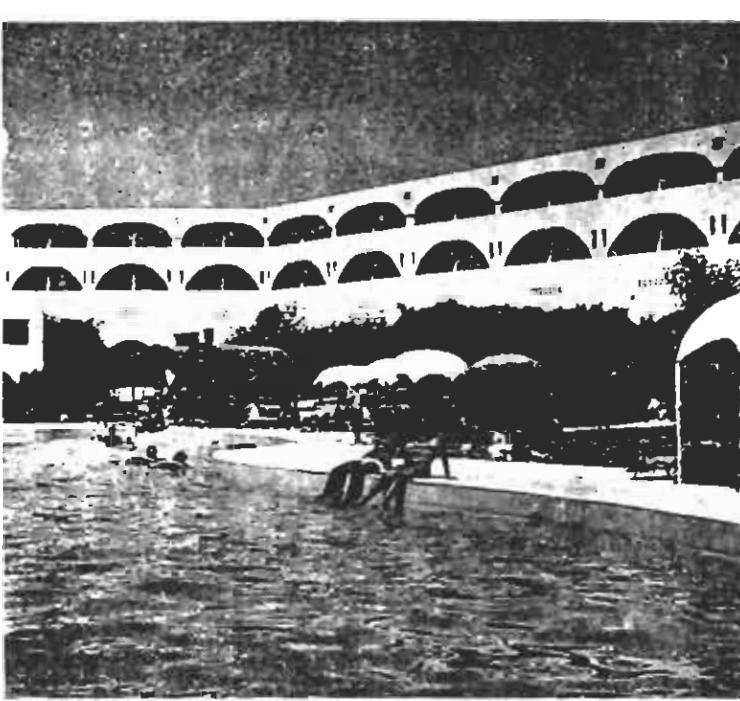
Ετήσια έξοδα: 17.0 εκατ. προβλεπόμενος αριθμός συνέδρων 2.000, κόστος ανά συνέδρων 8.500, κόστος ανά συνέδρο (προς 150 δρχ.) 56.

Β' φάση:

Ετήσια έξοδα 57.0 εκατ προβλεπόμενος αριθμός συνέδρων 6.500, κόστος ανά συνέδρων 8.800, κόστος ανά συνέδρο (προς 150 δρχ.) 58.

Με βάση την εμπειρία από ρόμια συνέδρια, το δικαίωμα συμμετοχής ανά σύνεδρο κέντρο της Κω θα μπορεί να μορφωθεί μεταξύ 200 και δολ. (μη συμπεριλαμβανού των γεμάτων, της διαμονής των εξόδων μεταφοράς, ουσέπεια, οποιαδήποτε ειργαλύτερη από το παραπάνω στος ανά σύνεδρο, θα αποπλένασμα για το Κέντρο που μπορεί να διατεθεί για τη δισή του, την ανάπτυξη νέων στηριζόμενων κ.λπ.

Ο ελάχιστος αριθμός δρων που απαιτείται για τη λύψη όλων των εξόδων του τρου μπορεί να υπολογιστεί έξι: αν το δικαίωμα συμμετοχής του σύνεδρο είναι π.χ. \$200 το σύνολο των ετησίων εξόδων στη Α' φάση καλύπτεται 600 συνέδρους, δηλαδή 17 δρχ.: (δολ. 200  $\times$  150 δρχ.) και στη Β' φάση με 1.900 που συνέδρους, δηλαδή 5 κατ. δρχ.: (δολ. 200  $\times$  150 / δολ.).



**Η Κως διαθέτει ήδη αξιόλογη τουριστική υποδομή, η οποία προβλέπεται ν' αναπτυχθεί ακόμα περισσότερο τα επόμενα χρόνια.**

είναι σήμερα θα αυξηθούν σε 3.500 - 4.000. Από την άλλη πλευρά, κατά τη διάρκεια της τουριστικής αιχμής που θα συμπίπτει με τα μεγάλα συνέδρια, οι σύνεδροι μαζί με τις οικογένειές τους θα φτάνουν δεδομένη στιγμή τα 3.500 - 4.000 στόρα (δηλαδή, 1.500 σύνεδροι  $\times$  2.5 άτομα), εκαντλώντας το προβλεπόμενο δυναμικό της παραπάνω δύο ξενοδοχειακές κατηγορίες. Ωστόσο, ένα μέρος των συνέδρων θα είναι δυνατόν να απορροφηθεί και από τις μονάδες Β κατηγορίας οι οποίες ειδικότερα στην Κω, είναι ηδη υψηλού επιπέδου και συνεχώς θα θελτιώνουν τις προδιαγραφές τους. Επιπλέον, η απόφαση για ανάπτυξη επιλεκτικού τουρισμού στην Κω και η εντο-

## Η τουριστική υποδομή

Σύμφωνα με την πολεοδομική μελέτη του γραφείου Λεγάκη - Ραφτόνιουσλου, η Κως διαθέτει ήδη αξιόλογη τουριστική υποδομή η οποία προβλέπεται να αναπτυχθεί ακόμα περισσότερο τα επόμενα χρόνια. Δεν υπάρχει πρόβλημα για αιγακειας αεροδρομίου (για 747 τοάρτερ), νερού, ενέργειας, οδικού δικτύου, μεταφορικών μέσων κ.λπ. Η σημερινή ανεπαρκής τηλεφωνική επι-

# **ΔΙΕΘΝΕΣ ΙΠΠΟΚΡΑΤΕΙΟ ΙΔΡΥΜΑ ΤΗΣ ΚΩ**

**ΚΩΣ , ΝΟΜΟΣ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ**

**ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΥ  
ΚΕΝΤΡΟΥ ΣΤΗΝ ΚΩ**

**ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ  
ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ**

**ΔΟΞ-ΕΛΛ-Α 1021  
ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ 1987**



**ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΟΞΙΑΔΗ - ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΓΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΟΙΚΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.**  
ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ 24 106 73 ΑΘΗΝΑ • ΤΑΞ ΘΥΡ 3471 102 ΙΩ ΑΘΗΝΑ • ΤΗΛΕΦ 3623901, 3632401 • ΤΕΛΕΣ 215227 DOX GR • ΤΗΛΕΦ ΔΙΕΥΘ DOXASSOC

2. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ  
ΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

2.1 Σημασία και Τρόποι Διεξαγωγής Ιατρικών Συναντήσεων - Επικρατούσες Συνθήκες και Μελλοντικές Τάσεις

Η σπουδαιότητα των επιστημονικών και ιδιαίτερα των ιατρικών συνεδριών βασίζεται στην διαπιστωμένη θετική συμβολή τους στην προαγωγή της ιατρικής επιστήμης. Η δυνατότητα που προσφέρουν στους γιατρούς για άμεση ενημέρωση γύρω από τις νεώτερες εξελίξεις στους τομείς των εδιαφερόντων τους, δεν υποκαθίσταται παρά κατά ένα μέρος, από σχετικές εκδόσεις και με κάποια μικρή ή μεγάλη χρονική υστέρηση. Ένα πρόσθετο, επίσης σημαντικό στοιχείο τους, αποτελεί η ευκαιρία που δίνεται στους συνέδρους γιατρούς να προβάλουν οι ίδιοι δημόσια τα αποτελέσματα, συμπεράσματα και προτάσεις που τεκμηριώνονται μέσα από την ζωντανή παρουσίαση πρωτοτύπων εργασιών ή ερευνών τους.

Τα παραπάνω σημαντικά πλεονεκτήματα επέβαλαν την τακτική ύγικληση ιατρικών συνεδριών. Με την πρόσδεση της ιατρικής με την πληροφορική, τη σταθερή αύξηση του αριθμού των γιατρών και των δαπανών για την υγεία και σε συνδυασμό με τη βελτίωση των συγκοινωνιών και επικοινωνιών αλλά και της τουριστικής υποδομής, τα ιατρικά συνέδρια αναμένεται να διατηρησουν και κατά την επόμενη δεκαετία, αυξητικές τάσεις τόσο σε αριθμό όσο και προσέλευση συνέδρων.

2.2 Ιατρικά Συνέδρια στο Διεθνή και τον Ελλαδικό χώρο

Ανάλογα με το γεωγραφικό χώρο που καλύπτουν, τα συνέδρια διακρίνονται - από άποψη ελληνικού ενδιαφέροντος - σε διεθνή-διμερή, πανευρωπαϊκά, πανελλήνια, περιφερειακά και τοπικά.

Παράλληλα τα συνέδρια διακρίνονται και ανάλογα με τον τομέα (ιατρική ειδικότητα ή υποειδικότητα) ενδιαφέροντος των συνέδρων.

Τέλος διεξάγονται και συνέδρια με εξειδικευμένο θέμα ή κατηγορία θεμάτων. Ενδεικτικοί είναι οι τύποι "Παγκόσμιο Καρδιολογικό Συνέδριο", "Ευρωπαϊκό Συνέδριο Ρευματολογίας", "Πανελλήνιο Συνέδριο Αναισθησιολογίας", "Ελληνο-Βουλγαρικό Ιατρικό Συνέδριο", "Ιπποκράτεια 1987", κλπ.

#### 2.2.1 Φορείς Οργάνωσης Συνεδρίων

Στην Ελλάδα, όπου το 1987, σύμφωνα με τα στοιχεία του Υπουργείου Πολιτισμού διεξάγονται 61 ιατρικά συνέδρια-συμπόσια είτε άμεσα από επιτροπές των εξειδικευμένων ιατρικών εταιριών ή των ενδιαφερόμενων νοσοκομείων-ιδρυμάτων, είτε έμμεσα από ιδιώτες-οργανωτές συνεδρίων.

#### 2.2.2 Αριθμός Συνεδρίων και Συμμετοχή Συνέδρων

Από δείγμα 456 ιατρικών συνεδρίων του 1987 σε όλο τον κόσμο, προκύπτουν τα ακόλουθα στοιχεία: Στις ΗΠΑ διεξάγεται το 30% των συνεδρίων, στην Μεγ. Βρεταννία το 10%, στις Γαλλία, Ιταλία, Ολλανδία, Γερμανία από 6%, στην Ουγγαρία το 2% και σε 37 άλλες χώρες το υπόλοιπο 40%, δηλαδή το 1% περίπου κατά χώρα.

Από την παράθεση των στοιχείων των ιατρικών συνεδρίων στην Ελλάδα για το διάστημα 1982-1987 (Πίνακας 1) προκύπτει ότι η μέχρι και το 1986 σταθερή πορεία τόσο του αριθμού των συνεδρίων δύσι και των συνέδρων επέτρεψε τη μεγάλη, κατά 50% και 95% σε σχέση με τους μέσους όρους της πενταετίας, αύξηση τους το 1987.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1ΙΑΤΡΙΚΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΣ, 1982-1987

Έτος	Αριθμός Συνεδριών	Αριθμός Συνέδρων			Αριθμός % Μ.Ο. Συνέδρων
		Έλληνες	Αλλοδαποί	Σύνολο	
1982	33	14.216	2.264	16.480	Αριθμός
		86,3	13,7		%
		431	69	500	Μ.Ο. Συνέδρων
1983	57	16.956	3.800	20.756	Αριθμός
		81,7	18,3		%
		297	67	364	Μ.Ο. Συνέδρων
1984	38	10.303	2.723	13.026	Αριθμός
		79,1	20,9		%
		271	72	343	Μ.Ο. Συνέδρων
1985	43	14.138	6.439	20.577	Αριθμός
		68,7	31,3		%
		329	150	479	Μ.Ο. Συνέδρων
1986	32	8.390	3.243	11.633	Αριθμός
		72,1	27,9		%
		262	101	363	Μ.Ο. Συνέδρων
1987	61	23.820	7.889	31.709	Αριθμός
		75,1	24,9		%
		391	129	520	Μ.Ο. Συνέδρων

Πηγή: Υπουργείο Πολιτισμού/Τμήμα Συνεδριών.

Σύμφωνα με τα ίδια στοιχεία, το 1987 τα 2/3 των συνεδρίων διαξέγονται στην Αθήνα ενώ τα υπόλοιπα σε άλλες πόλεις της Ελλάδας όπως τη Θεσσαλονίκη (3), τη Ρόδο (4), το Ηράκλειο (3) κ.α. Το 1983 η Κως φιλοξένησε 3 συνέδρια από τα οποία τα δύο ήταν ιατρικού ενδιαφέροντος (Παιδιατρικό και Γενετικής), ενώ το 1986 το Συνέδριο για την Ηθική της Ιατρικής.

Εξάλλου, όπως φαίνεται και από τα στοιχεία του Πίνακα 2, τους μεγαλύτερους αριθμούς συνέδρων συγκεντρώνουν τα Πανελλήνια Συνέδρια των Ιατρικών εταιριών. Σημειώνεται ότι οι παρουσιές των αλλοδαπών συνέδρων συγκεντρώνονται κατά 80% σε αυτά με πανευρωπαϊκό ή διεθνή χαρακτήρα.

### ΠΙΝΑΚΑΣ 2

#### ΙΑΤΡΙΚΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΣΑ, 1987

Είδος Συνεδριών	Αριθμός Συνεδριών		Αριθμός Συνέδρων					
	.	%	Έλληνες		Αλλοδαποί		Σύνολο	
				%		%		%
Πανευρωπαϊκά	5	8,2	600	1,9	4.620	14,6	5.220	16,2
Διεθνή-Διμερή	6	9,8	1.450	4,6	1.680	5,3	3.130	9,7
Πανελλήνια	21	34,4	13.300	41,9	590	1,9	13.890	43,4
Λοιπά	29	47,6	8.170	26,6	999	3,2	9.469	29,7
<b>Σύνολο</b>	<b>61</b>	<b>100,0</b>	<b>23.820</b>	<b>75,1</b>	<b>7.889</b>	<b>24,9</b>	<b>31.709</b>	<b>100,0</b>

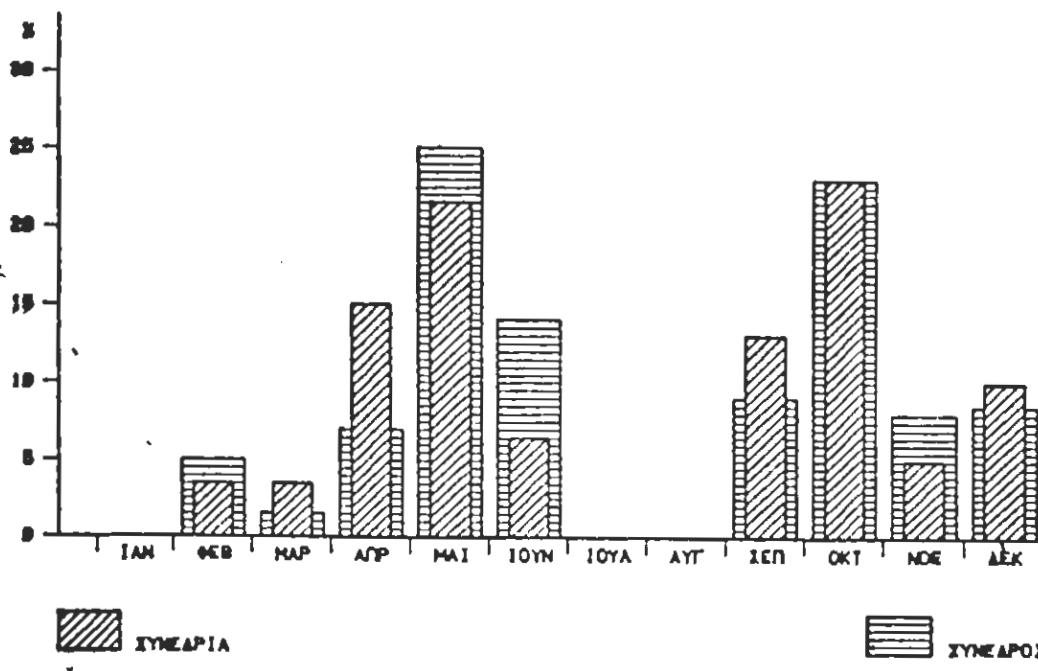
Πηγής: ΥΠΠΟ/Τμήμα Συνεδρίων

Τα περισσότερα συνέδρια διεξάγονται κατά την άνοιξη και ο φθινόπωρο, εποχές δηλαδή που διευκολύνουν την απρόσκοπτη μετακίνηση συνέδρων και τη δυνατότητα τους για αναφυχή καθώς ταξιδιούς και τη συμπίεση των εξόδων παραμονής και φιλοξενίας ως.

Η ποσοστιαία κατανομή των συνεδρίων κατά μήνα περικονίζεται στο Σχέδιο 1.

### ΣΧΕΔΙΟ 1

#### ΜΗΝΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΙΑΤΡΙΚΩΝ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΣΣΑ, 1987



Ιηγής: ΥΠΠΟ/Τμήμα Συνεδρίων

Από το Σχέδιο 1 προκύπτει ότι κατά το δύμηνο Απριλίου-Μαΐου διεξάγονται συνολικά 22 συνέδρια (35,1%) με συμμετοχή 10.170 συνέδρων (32%) ενώ κατά το δύμηνο Σεπτεμβρίου-Οκτωβρίου τα αντίστοιχα μεγέθη φθάνουν σε 22 (35,1%) και 9.989 (31,5%).

### 2.2.3 Προϋποθέσεις και Μέθοδοι Οργάνωσης Συνεδρίων

Τόσο τα διεθνή όσο και τα Πανευρωπαϊκά και Πανελλήνια Ιατρικά συνέδρια αλλάζουν, σχεδόν κάθε περίοδο, χώρο διοργανωσης για τους ακόλουθους λόγους:

- α. Για να εκανοποιηθούν αντίστοιχα αιτήματα των κατά χώρες ή και κατά τόπους ιατρικών εταιριών.
- β. Για να δίνεται η ευκαιρία γνωριμίας των συνέδρων με νέους τόπους και ευρύτερο κύκλο συναδέλφων τους.

Από το διεθνή (ΗΠΑ, Μεγάλη Βρεταννία, Γαλλία) αλλά και τον Ελλαδικό χώρο (Αθήνα, Θεσσαλονίκη) προκύπτει η εκτίμηση ότι η συχνότητα της επανάληψης ή και η προτίμηση για τη διεξαγωγή συνεδριών σε χώρα-περιοχή-πόλη επιταχύνεται εφόσον συνυπάρχουν ή συνηγορούν σημαντικοί λόγοι όπως:

- α. Ευμενές ποιοτικά και ποσοτικά επιστημονικό κλίμα (εγγύτητα με επιστημονικούς, πανεπιστημιακούς, ιστορικούς χώρους).
- β. Επαρκής υποδομή σε συγκοινωνιακές και τηλεπικοινωνιακές συνδέσεις.
- γ. Κατάλληλοι συνεδριακοί χώροι και άρτια οργανωμένη λειτουργία τους (αίθουσες, βιβλιοθήκες, γραμματεία, κλπ).
- δ. Υφηλό επίπεδο ξενοδοχειακής υποδομής (καταλύματα και δυνατότητες εξυπηρέτησης).
- ε. Συνδυασμός πλούσιων φυσικών, ιστορικών και πολιτιστικών στοιχείων.
- ζ. Δυνατότητες φυχαγγίας-αναφυχής.

Οι παραπάνω συνθήκες ενώ είναι αναγκαίες επειδή απαντούν σε πολλές χώρες-περιοχές, δεν είναι εκανές για να ελκύσουν μόνες τους το ενδιαφέρον εθνικών και διεθνών ιατρικών εταιρειών και γραφείων που διοργανώνουν επιστημονικά-ιατρικά συνέδρια.

Σημαντικό ρόλο για τη διεξαγωγή συνεδρίων σε συγκεκριμένη χώρα-τόπο έχουν οι διοργανωτές που θα πρέπει να διακρίνονται τόσο για το επιστημονικό κύρος τους - ατομικό και ομαδικό - όσο και για τη δραστηριότητα, την κινητικότητα και τις προσωπικές τους γνωριμίες στον εθνικό και διεθνή επιστημονικό χώρο και συγκεκριμένα:

- α. Επιλέγουν τα πλέον ενδιαφέροντα θέματα και τα ανακοινώνουν έγκαιρα.
- β. Επιλέγουν τις αξιολογότερες επιστημονικές εργασίες και ανακοινώσεις.
- γ. Εξασφαλίζουν τη συμμετοχή διακεκριμένων συνέδρων.
- δ. Εξασφαλίζουν τους απαραίτητους συνεδριακούς χώρους.
- ε. Συνεργάζονται με ιδιωτικά γραφεία για εξασφάλιση εισιτηρίων μεταφοράς, διαμονής και αναψυχής των συνέδρων.
- στ. Προχωρούν στην έγκαιρη και κατάλληλη δημοσιοποίηση και διαφήμιση των συνεδρίων.
- ζ. Συντονίζουν τη διεξαγωγή των συνεδρίων με σκοπό πάντοτε τόσο την επιτυχία τους όσο και τη γρήγορη επανάληφή τους.

### 2.3 Πρόσοπικές Οργάνωσης Συνέδριων στην Ελλάδα

Οι μέχρι σήμερα αυξητικές τάσεις που παρατηρούνται στον αριθμό τόσο των συνεδρίων που διεξάγονται στην Ελλάδα, όσο και των συνέδρων που συμμετέχουν σε αυτά, σε συνδυασμό με τη σταθερή ποιοτική και ποσοτική ανάπτυξη του τριτογενή τομέα (τουρισμός, μεταφορές και επικοινωνίες), προδιαγράφουν πολύ θετικά τις εξελίξεις για την περίοδο 1988-2000.

Οι παραπάνω εκτιμήσεις υποστηρίζονται και από την εφαρμογή της στοχαστικής πρόβλεψης του αριθμού των ελλήνων και ξένων συνέδρων που θα συμμετέχουν σε συνέδρια ιατρικού ενδιαφέροντος.

Συγκεκριμένα, με βάση την BAYES-ιανή ανάλυση του αριθμού συνέδρων της περιόδου 1982-1987, εφαρμόστηκε η μεθοδολογία της Διανυσματικής Αυτοπαλινδρόμησης (VECTOR AUTOREGRESSION - V.A.R.). Η πρόβλεψη χρησιμοποιήσε τη μεθοδο παρουσίασης των "καινοτομιών" μιας διανυσματικής χρονολογικής σειράς με την ακόλουθη γενική μορφή:

$$Y_t = X_t^\beta + \sum_{s=0}^{\infty} A_s [U_{t-s}]$$

**όπου**  $Y$  : Η τιμή του διανύσματος (έλληνες, αλλοδαποί σύνεδροι) την περίοδο  $t$ .

$X_t^\beta$  : Το συστηματικό τμήμα του διανύσματος που απεικονίζει τις τακτικές συμμετοχές συνέδρων κατά την περίοδο  $t$ .

$U_t$  : Η μήτρα των "καινοτομιών" - αποκλίσεων του διανύσματος από το συστηματικό τμήμα  $X_t^\beta$ . Η μήτρα αναλύεται κατά "κραδασμούς" που επιδρούν, στο συστηματικό τμήμα. Το  $U_t$  οφείλεται στα τυχαία πρότυπα  $U_t$  και  $U_s$  εφόσον είναι ασυσχέτιστα μεταξύ τους για κάθε περίοδο  $t$  ως προς την  $s$ .

Η αξιοπιστία της σχέσης θεωρείται ικανοποιητική και προσαρμόζεται στα τωρινά δεδομένα.

Οι προβλεπόμενοι αριθμοί ελλήνων και ξένων συνέδρων, όπως προκύπτουν από την εφαρμογή της μεθόδου αυτής, δίνονται στον Πίνακα 3.

ΠΙΝΑΚΑΣ 3ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΕΔΡΩΝ ΣΕ ΙΑΤΡΙΚΑΣΥΝΕΔΡΙΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΣ1988-2000

Έτος	Αριθμός Συνεδρίων	Αριθμός Συνέδρων				Σύνολο
		Ελλήνες	%	Ξένοι	%	
1988	66	25.700	74	9.000	26	34.700
1989	72	27.500	73	10.100	27	37.600
1990	77	29.300	72	11.200	28	40.500
1991	82	31.100	72	12.300	28	43.400
1992	87	32.900	71	13.400	29	46.300
1993	92	34.600	71	14.400	29	49.000
1994	97	36.400	70	15.500	30	51.900
1995	101	38.100	70	16.600	30	54.700
1996	107	39.800	69	17.700	31	57.500
1997	111	41.600	69	18.700	31	60.300
1998	111	41.700	69	18.700	31	60.400
1999	111	41.700	69	18.800	31	60.500
2000	111	41.800	69	18.800	31	60.600

Από τα μεγέθη του Πίνακα 3 προκύπτουν οι ακόλουθες επειμήδειες:

- α. Ο συνολικός αριθμός των συμμετοχών σε συνέδρια ιατρικού ενδιαφέροντος αναμένεται να διπλασιαστεί μέχρι το τέλος της επόμενης δεκαετίας (1997).
- β. Η παρουσία του αριθμού των ξένων συνέδρων το 1997 θα είναι αυξημένη κατά 1,4 φορές από αυτήν του 1987. Παράλληλα αναμένεται να αυξηθεί και το ποσοστό συμμετοχής τους από 25% σε 31%.

2.4 Μέθοδοι Προσέλκυσης Συνέδρων  
στο Συνεδριακό Κέντρο της Κω

Το διεθνές Ιπποκράτειο Ίδρυμα της Κω προκειμένου να εξασφαλίσει τη μόνιμη και επιτυχή λειτουργία του Κέντρου σκοπεύει να προχωρήσει σταδιακά στις ακόλουθες ενέργειες:

- α. Γνωστοποίηση στο διεθνή χώρο (ιατρικές εταιρίες κλπ) για την έναρξη και το πρόγραμμα εργασιών της κατασκευής του έργου στην Κω με παράλληλη προβολή τόσο των δραστηριοτήτων του ΔΙΙΚ όσο και των φυσικών καλλονών και του ιστορικού πλαύτου της Κω, με σκοπό τη δημιουργία κατάλληλου κλίματος ανάμεσα στους μελλοντικούς χρήστες του Κέντρου (ιατρικές εταιρίες κλπ.).
- β. Περιοδική ενημέρωση για την πρόοδο των εργασιών και αναγγελία για τη συμπλήρωση του έργου από τα μέσα μαζικής ενημέρωσης με καταχωρήσεις στο διεθνή τύπο και επιστολές σε ιατρικές εταιρίες και επιφανείς επιστήμονες.
- γ. Έναρξη της λειτουργίας του Κέντρου με τη διοργάνωση ιατρικού συνεδρίου με παγκόσμιο ενδιαφέρον και με την εξασφαλισμένη συμμετοχή προσωπικοτήτων.
- δ. Στελέχωση των διοικητικών υπηρεσιών του ΔΙΙΚ με έμπειρο προσωπικό (οργανωτές συνεδρίων, διαφημιστές κλπ).
- ε. Ανάπτυξη δραστηριοτήτων για την προσέλκυση διεθνών και εθνικών συνεδρίων σε τρία συγχρόνως επίπεδα:
  1. Μόνιμη συνεργασία με ελληνικές και ξένες ιατρικές εταιρίες για διοργάνωση συνεδρίων από το ίδιο το ΔΙΙΚ.
  2. Διατήρηση επαφών με γραφεία δημοσίων σχέσεων για έμμεση - από εξωτερικούς ιδιώτες - διοργάνωση ιατρικών συνεδρίων (παραχώρηση χώρων).

3. Άμεση ή και έμμεση διοργάνωση και άλλων αξιόλογων (εκτός από ιατρικές) επιστημονικών συναντήσεων.

στ. Διαρκή ενημέρωση των ενδιαφερομένων (διαφήμιση) με έντυπες περιοδικές εκδόσεις ή δημοσιεύσεις για το Συνεδριακό Κέντρο και τις δραστηριότητές του.

ζ. Διατήρηση επαφών του ΔΙΙΚ με αντίστοιχα ιδρύματα φορεις του Ελλαδικού (ΔΕΘ) και του διεθνούς χώρου για την εξασφάλιση διαρκούς ενημέρωσης στον τομέα των συνεδρίων.

2.5	Προσπτικές οργάνωσης	Συνεδριακό Κέντρο
δρέσων - Συνέδρων της Κω	Προβλεπόμενος στο Συνεδριακό Κέντρο	Αριθμός

Το υψηλό επιστημονικό και κοινωνικό επίπεδο του Διεθνούς Ιπποκρατείου Ιδρύματος της Κω, σε συνδυασμό με την επιλογή δημιουργίας Συνεδριακού Κέντρου στο νησί-κοιτίδα της Ιατρικής επιστήμης, συνιστούν το άριστο πλέγμα όλων των διατυπωμένων προϋποθέσεων που απαιτούνται για την επιτυχία της συγκεκριμένης επενδυτικής προσπάθειας. Παράλληλα η σειρά των δραστηριοτήτων που πρόκειται να αναλάβει άμεσα και έμμεσα το ΔΙΙΚ, στα πλαίσια των μεθόδων προσέλκυσης συνέδρων απ'όλο τον κόσμο, αποτελεί την απαραίτητη δεύτερη συνιστώσα του εγχειρήματος.

Με βάση τα παραπάνω δεδομένα και με τη δημιουργημένη παράδοση διεξαγωγής συνεδρίων στην Κω (Πανελλήνιο Παιδιατρικό, Γενετικής, "Ιπποκρατική Ιατρική", Σύνοδος Ολομέλειας EUROMED, "FAMILY DOCTORS" και "Ηθική και Ιατρική"), θεωρείται βέβαιο ότι το Συνεδριακό Κέντρο του ΔΙΙΚ, θα συγκεντρώσει το ενδιαφέρον των σημαντικώτερων φορέων οργάνωσης και διεξαγωγής ιατρικών συνεδρίων και άλλων συναντήσεων.

Παράλληλα η προβλεπόμενη τεχνική και τεχνολογική αρτιότητα αλλά και η μοναδικότητα σε ευρωπαϊκό επίπεδο του Κέντρου της Κω θα αποτελέσουν σημαντικό ελκυστικό στοιχείο για το διεθνή ιατρικό κόσμο. Θα πρέπει επίσης να ληφθεί υπόψη και η συνεχής διεξαγωγή συναντήσεων στην Κω, στις οποίες συμμετέχουν περίπου 1.000 σύνεδροι το χρόνο (ή περίπου το 4-5% των συνεδρων της Ελλάδας), χωρίς ακόμα να υπάρχουν παρά ελάχιστες προϋποθέσεις υποδομής και καλής οργάνωσης.

Για την εκτίμηση των αναμενομένων συνέδρων στο Συνεδριακό Κέντρο της Κω, έγιναν δύο υποθέσεις-προβλέψεις.

Σύμφωνα με την πρώτη πρόβλεψη, ο αριθμός των συνέδρων στην Κω θα αποτελεί ένα σταθερό ποσοστό επί του συνολικού αριθμού των αναμενομένων συνέδρων στην Ελλάδα και συγκεκριμένα 5% των πρώτο χρόνο λειτουργίας και 10% όλα τα επόμενα χρόνια. Έτσι, οι σύνεδροι στην Κω θα αυξάνονται με τον ίδιο ρυθμό όπως και στο σύνολο της χώρας. Η πρόβλεψη όμως αυτή δεν απεικονίζει τη δυναμική που αναμένεται να έχει το Συνεδριακό Κέντρο και θεωρείται πολύ συντηρητική, δίνοντας τον ελάχιστο αριθμό των μελλοντικών συνέδρων.

Στη δεύτερη πρόβλεψη, λαμβάνεται υπόψη η δυναμική του Κέντρου υιοθετόντας ένα προοδευτικά αυξανόμενο ποσοστό συμμετοχής του στο σύνολο της χώρας. Το ποσοστό αυτό κλιμακώνεται από 10% το δεύτερο χρόνο λειτουργίας μέχρι 16% το δέκατο χρόνο, (διατηρείται δηλαδή το 5% τον πρώτο χρόνο και το 10% του δεύτερου χρόνου, όπως και στην πρώτη πρόβλεψη).

Στον Πίνακα 4 παρουσιάζονται οι παρακάτω δύο προβλέψεις. Σύμφωνα με την πρώτη, τη συντηρητική πρόβλεψη, ο αναμενόμενος αριθμός συνέδρων στην Κω από 2.200 τον πρώτο χρόνο λειτουργίας του Κέντρου και 4.600 το δεύτερο χρόνο, θα φθάσει στους 6.100 το δέκατο χρόνο. Σύμφωνα με τη δεύτερη, τη δυναμική πρόβλεψη, ο αριθμός των συνέδρων, ξεκινώντας πάλι από 2.200 τον πρώτο χρόνο και 4.600 το δεύτερο, αναμένεται να φθάσει στους 9.700 το δέκατο χρόνο.

Αν και μεταξύ των δύο προβλέψεων η δεύτερη θεωρείται ως η πλέον πιθανή, ωστόσο για λόγους ασφαλείας στην οικονομική ανάλυση που δίνεται στο Κεφ. 5, λαμβάνεται υπόψη η συντηρητική πρόβλεψη όσον αφορά στην εξέλιξη του μελλοντικού αριθμού των συνέδρων.

Με βάση τη συντηρητική αυτή υπόθεση, η αναμενόμενη ποσοστιαία σύνθεση των συνέδρων σε έλληνες και ξένους δίνεται στον Πίνακα 5. Η συμμετοχή των ξένων εκτιμάται ότι θα είναι μεγαλύτερη από αυτή των Ελλήνων συνέδρων και θα έχει αυξητική τάση. Η υπόθεση στηρίζεται τόσο στην αναμενόμενη διεθνή σημασία και επιτυχή πορεία του Συνδριακού Κέντρου της Κω, όσο και στη δυνατότητα των ξένων να συνδυάσουν την επιστημονική τους ενημέρωση με την αναφυχή και τις ολιγοήμερες διακοπές υφηλού επιπέδου στο νησί.

ΠΙΝΑΚΑΣ 4

ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ  
ΤΗΣ ΚΩ - ΣΥΝΤΗΡΗΤΙΚΗ ΚΑΙ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΡΟΒΛΕΨΗ, 1991-2000

Έτος	Συντηρητική Πρόβλεψη	Δυναμική Πρόβλεψη
1991	2.200	2.200
1992	4.600	4.600
1993	4.900	5.400
1994	5.200	6.200
1995	5.500	7.100
1996	5.700	8.100
1997	6.000	8.700
1998	6.000	9.100
1999	6.000	9.400
2000	6.100	9.700

ΠΙΝΑΚΑΣ 5

ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΛΛΗΝΩΝ ΚΑΙ ΞΕΝΩΝ ΣΥΝΕΔΡΩΝ  
ΣΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΤΗΣ ΚΩ (ΣΥΝΤΗΡΗΤΙΚΗ ΠΡΟΒΛΕΨΗ), 1991-2000

Έτος	Έλληνες	%	Ξένοι	%	Σύνολο
1991	900	40	1.300	60	2.200
1992	1.800	39	2.800	61	4.600
1993	1.800	37	3.100	63	4.900
1994	1.900	37	3.300	63	5.200
1995	2.000	36	3.500	64	5.500
1996	2.000	35	3.700	65	5.700
1997	2.100	35	3.900	65	6.000
1998	2.100	35	3.900	65	6.000
1999	2.100	35	3.900	65	6.000
2000	2.100	35	4.000	65	6.100

2.6 Δικαιώματα Συμμετοχής  
Συνέδρων και λοιπά Έσοδα

Το ύφος των δικαιωμάτων συμμετοχής θα καθορίζεται από το Δ.Σ. του ΔΙΙΚ και θα ποικίλλει στα πλαίσια προσαρμογής σε διαφορετικά δεδομένα, όπως:

- α. Την πολιτική ανάπτυξης του ΔΙΙΚ
- β. Τον αριθμό των συνεδρίων και συνέδρων
- γ. Την κατηγορία των συνεδρίων. Στην περίπτωση αυτή η σημερινή πρακτική είναι η εξής:
- ι. Στα παγκόσμια συνέδρια που γίνονται στην Ελλάδα τα δικαιώματα συμμετοχής κυμαίγονται από 250 έως 350 US\$ για τους αλλοδαπούς και από 7.000 έως 15.000 δρχ για τους Έλληνες συνέδρους.
- ii. Στα πανευρωπαϊκά, μεσογειακά, διεθνή και διμερή συνέδρια τα ποσά αυτά υπολογίζονται σε 200-300 US\$ και 5.000-10.000 δρχ. αντίστοιχα, ενώ στα πανελλήνια συνέδρια και άλλα εθνικής ή και τοπικής σημασίας συμπόσια το δικαιώμα συμμετοχής των Ελλήνων συνέδρων υπολογίζεται σήμερα σε 5.000 δρχ και των ξένων σε 100 US\$.
- δ. Τις δυνατότητες χρηματοδότησης ενός τμήματος των εξόδων από το Υπουργείο Πολιτισμού, τη Γενική Γραμματεία Έρευνας και Τεχνολογίας κλπ.

Για τα πρώτα όμως χρόνια της λειτουργίας του, και με σκοπό την σταθερά αυξανόμενη προσέλκυση συνέδρων και την κατοχύρωση της δημοσιότητας του Συνεδριακού Κέντρου στην Ελλάδα και το εξωτερικό, εκτιμαται ότι τα δικαιώματα συμμετοχής θα πρέπει να υπολογίζονται από τα επικρατούντα επίπεδα.

Υπολογίζεται ότι αρχικά (1991), τα δικαιώματα συμμετοχής των ξένων και ελλήνων συνέδρων θα πρέπει να καθοριστούν σε 230 US\$ και 7.000 δρχ αντίστοιχα. Τα παραπάνω ποσά 8α κλιμακώνονται με την πάροδο του χρόνου και την αυξανόμενη σημασία των διεξαγομένων συνεδρίων. Η σκοπιμότητα που επιβάλλει τον καθορισμό χαμηλών δικαιωμάτων συμμετοχής αποβλέπει στην προσέλκυση όσο το δυνατόν μεγαλύτερου αριθμού συνέδρων κατά την αρχική περίοδο λειτουργίας του Κέντρου.

Από την παράθεση των προηγούμενων παραδοχών και εκτιμήσεων προκύπτουν τα ενδεικτικά ποσά των δικαιωμάτων συμμετοχής Ελλήνων και ξένων συνέδρων καθώς και η διαχρονική αλιμάνωση τους για την περίοδο 1991-2000 (Πίνακας 6). Τα ποσά αυτά σταθεροποιούνται συγχρόνως με την καθιέρωση του Κέντρου.

Από την πρακτική της διεξαγωγής συνεδρίων διαπιστώνεται ότι τουλάχιστον το 30% των συνέδρων συνοδεύεται από άλλα άτομα, συνήθως μελητων οικογενειών τους, που καταβάλλουν δικαιώματα συμμετοχής στις παράλληλες εκδηλώσεις των συνεδρίων (δεξιώσεις, εκδρομές, κλπ.). Τα δικαιώματα των συνοδών μελών είναι συνήθως χαμηλότερα κατά 50% από αυτά των συνέδρων.

Μια άλλη κατηγορία εσόδων για το ΔΙΙΚ αναμένεται να προέλθει από την παραχώρηση των εγκαταστάσεων του Συνεδριακού Κέντρου και για άλλες δραστηριότητες όπως εκδηλώσεις ή συνέδρια άλλων φορέων, ενοικίαση χώρων για έκθεση προϊόντων ιατρικού ενδιαφέροντος κλπ., οι οποίες θα συμβάλουν στα έσοδα του Κέντρου και την λειτουργητικότητά τους.

Τα καθαρά έσοδα που αναμένονται από τα δικαιώματα συμμετοχής των συνοδών μελών καθώς και τη διάθεση των χώρων του Κέντρου για άλλες εκδηλώσεις, εκτιμώνται σε σταθερό ποσοστό ίσο με 15% των δικαιωμάτων συμμετοχής των συνέδρων.

#### ΠΙΝΑΚΑΣ 6

#### ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΥΝΕΔΡΩΝ<sup>(1)</sup>, 1991-2000

Έτος	ΕΛΛΗΝΩΝ ΔΡΧ.	ΣΕΝΩΝ	
		U.S. \$	ΔΡΧ. <sup>(2)</sup>
1991	7.000	230	32.200
1992	10.000	280	39.200
1993	10.000	310	43.400
1994	12.000	330	46.200
1995	12.000	350	49.000
1996	15.000	350	49.000
1997	15.000	350	49.000
1998	15.000	350	49.000
1999	15.000	350	49.000
2000	15.000	350	49.000

(1) Τα έξοδα μεταφοράς, διαμονής, γευμάτων κλπ επιβαρύνουν ξεχωριστά τους συνέδρους και τα συνοδά μέλη τους.

(2) 1 U.S. \$ = 140 Δρχ.

**3. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΤΟΠΟΥ  
ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ**

**3.1 Ιστορικά και Πολιτιστικά  
Χαρακτηριστικά της Κω**

Το νησί της Κω (πληθυσμός 15.000 κατ. περίπου), ανήκει στο σύμπλεγμα της Δωδεκανήσου και διαθέτει εξαιρετική φυσική ομορφιά που ποικιλλεται από την ύπαρξη του όρους Θρομέδοντα και τις κοιλάδες του που καταλήγουν στους γραφικούς κόλπους ή τις αποτομές ακτές της παραλιας.

Το νησί σαν κοιτίδα του πατέρα της ιατρικής Ιπποκράτη και ιερός χώρος του Ασκληπείου όπου και η αρχαία ιατρική σχολή, αποτελεί χώρο "προσκυνήματος" για τον ιατρικό κόσμο.

Στην Κω γεννήθηκε ο περίφημος ζωγράφος Απελλής (4ος αι. π.Χ.). Η Κως παρακολούθησε την ιστορία των άλλων Δωδεκανήσων. Λέγεται πως στον 4ο αι. π.Χ. είχε 160.000 κατοίκους. Το 142 π.Χ. ξανακτίσθηκε ωραιότερη και λαμπρότερη με λουτρά, γυμνάσια, στάδιο και αδείο. Το πέρασμα των Σταυροφόρων είναι ολοφάνερο από το Παλάτι τους που βρίσκεται στα ανατολικά του λιμανιού. Μέσα στην πόλη υπάρχει το Κάστρο των Ιπποτών της Ρόδου. Από τα πιο ενδιαφέροντα μνημεία της Κω είναι το αδείο της και ένα ρωμαϊκό σπίτι. Ο λεγόμενος Πλάτανος του Ιπποκράτους είναι από τα αξιοθέατα του νησιού. Κοντά υπάρχει μια Στοά του 4ου αι. π.Χ. και Παλαιοχριστιανική βασιλική του 5ου - 6ου αι. Υπάρχουν πολλά αρχαία και Παλαιοχριστιανικά ερείπια στην πόλη όπως ο δωρικός ναός, η βασιλική του Αγ. Ιωάννου και ένας Ρωμαϊκός δρόμος σε πολύ καλή κατάσταση. Υπάρχουν ακόμη τα ερείπια του αρχαίου γυμνασίου.

Το Ασκληπείο απέχει 4 χλμ από την πόλη. Το τοπίο είναι διαλεγμένο με τη συνηθισμένη στους αρχαίους ευαισθησίες, ώστε να είναι κατάλληλο το περιβάλλον, ήρεμο και να αποπνέει γαλήνη. Ο ναός του θεου είναι δωρικός επάνω σε πόδιο και ανεβαίνει κανείς εκεί από μια μεγάλη κλίμακα.

Το μουσείο της Κω διαθέτει προϊστορικά κεραμεικά και γλυπτά χρονολογούμενα από τους κλασσικούς ως τους χρόνους της Ρεματοκρατίας. Τα αγγεία είναι επίσης ενδιαφέροντα όπως και οι άφθονες επιγραφές.

Στο Μητροπολιτικό Μέγαρο υπάρχει Μουσείο Λαϊκής Τέχνης με άφθονες μεταβυζαντινές εικόνες, χρυσοκέντητα υφάσματα και υφαντά.

Στο Κάστρο υπάρχει Αρχαιολογική Συλλογή που περιέχει γλυπτά των Κλασσικών χρόνων και Παλαιοχριστιανικά. Εκεί υπάρχουν ακόμη επιγραφές από τους Ελληνιστικούς χρόνους ως τους Βυζαντινούς.

### 3.2 Τουριστική Υποδομή της Κω

Η Κως συνδέεται αεροπορικώς με την Αθήνα με ημερήσιες πτήσεις που πυκνώνουν τους θερινούς μήνες. Σύμφωνα με τα στοιχεία της ΥΠΑ το αεροδρόμιο της, 6% σε κίνηση επιβατών, εξυπηρέτησε το 1986 185.000 επιβάτες εσωτερικού (2.500 πτήσεις) και 510.000 επιβάτες εξωτερικού με 3.750 πτήσεις CHARTERS. Επίσης το νησί συνδέεται καθημερινά με οχηματαγωγά πλοία με τον Πειραιά, τη Ρόδο και άλλα κοντινά νησιά. Το εσωτερικό του οδικό δίκτυο και οι συνδεσεις βρίσκονται σε ικανοποιητικά επίπεδα.

Η Κως συνδέεται με αυτόματη τηλεφωνία απ' ευθείας τόσο με την Αθήνα όσο και με όλα τα σημαντικότερα διεθνή αστικά κέντρα.

Η Κως, με παράδοση στην εξυπηρέτηση του τουριστικού ρεύματος, διαθέτει από τα πρώτα χρόνια της δεκαετίας του 50 επαρκή ξενοδοχειακή υποδομή που αναπτύχθηκε ποσοτικά και ποιοτικά, με αποτέλεσμα να προσφέρει σήμερα υπηρεσίες "υφηλού τουρισμού" με πλήθος από ξενοδοχεία και ενοικιαζόμενα δωμάτια όλων των κατηγοριών.

Ενδεικτικά αναφέρεται ότι, σύμφωνα με τα στοιχεία του ΕΟΤ, στο νησί λειτουργούν 11 μεγάλες ξενοδοχειακές μονάδες που ανήκουν στην Α' Κατηγορία και 12 στην Β' με δυναμικό 4.268 και 1.428 άτλιγών αντιστοιχα ή συνολικά 5.696 άλινών. Με βάση τις σημερινές προβλέψεις, τα επόμενα 7 έως 10 χρόνια-οι διαθέσιμες κλίνες Α' και Β' κατηγορίας θα αυξηθούν σε 9-10.000.

Παράλληλα, και συμπληρωματικά με τις ξενοδοχειακές μονάδες, διαθέτει σε επάρκεια οργανωμένα εμπορικά καταστήματα, γραφεία τουρισμού, εστιατόρια καθώς και ποικιλία κέντρων και χώρων αναψυχής.

3.3 Τεχνική Υποδομή Περιοχής:  
Παροχές ΔΕΗ, ΟΤΕ, Ύδρευση,  
Αποχέτευση, Βιολογικός Καθαρισμός

Παροχή ΔΕΗ: Η παροχή ηλεκτρικής ενέργειας για το νησί της Κω γίνεται αποκλειστικά από σύστημα γεννητριών εγκατεστημένο κοντά στην πόλη της Κω. Το δίκτυο που εξυπηρετεί ολόκληρο το νησί προβλέπει σταδιακή επέκταση ανάλογα με την αύξηση των αναγκών. Η αύξηση σε ζήτηση παροχής αντιμετωπίζεται με προσθήκη μονάδων γεννητριών.

Σύνδεση ΟΤΕ: Το νησί της Κω εξυπηρετείται από το κέντρο αστικών και υπεραστικών επικοινωνιών της Ρόδου. Στο νησί είναι εγκατεστημένο το δευτερεύον κέντρο του ΟΤΕ που εξυπηρετεί τις τοπικές ανάγκες.

Ύδρευση: Η ύδρευση στην περιοχή της πόλης της Κω γίνεται με εκμετάλλευση υπογείων αποθεμάτων και με προσθετη εκμετάλλευση μέσας σειράς φυσικών πηγών στους πρόποδες της γειτονικής οροσειράς.

Η κεντρική δεξαμενή νερού της πόλης βρίσκεται σε σημείο χαμηλότερο της υφομετρικής γραμμής του οικοπέδου του Ιδρύματος και συνεπώς δεν μπορεί να εξυπηρετήσει τις ανάγκες του νέου συγκροτήματος.

Αποχέτευση/Βιολογικός Καθαρισμός: Η περιοχή ιδιοκτησίας του Ιδρύματος βρίσκεται σε μεγάλη απόσταση από οποιοδήποτε οργανωμένο σύστημα συλλογικής αποχέτευσης. Το πλησιέστερο δίκτυο, αυτό της πόλης της Κω, βρίσκεται ακόμη στο στάδιο μελέτης/κατασκευής και δεν προβλέπεται στο άμεσο μέλλον επέκταση του δικτύου μέχρι την περιοχή του ΔΙΙΚ.

Τ E X N I K A      S T O I X E I A:      E P G A  
Δ O M I K A      K A I      Y P I O D O M H S

Οικόπεδο

Περιγραφή

Η περιοχή ιδιοκτησίας του Διεθνούς Ιπποκρατείου  
βρίσκεται σε απόσταση 3,5 χιλιομέτρων νοτιοδυτικά της  
Κω. Το βόρειο όριο του οικοπέδου ορίζεται από την  
ειρία που ενώνει την πόλη με τον αρχαιολογικό χώρο του  
(Σχέδια 2 και 3).

Η ιδιοκτησία του ΔΙΙΚ επεκτείνεται προς νότο σε μία  
λωρίδα πλάτους περίπου 550 μέτρων μέχρι τους πρόποδες της ορο-  
σειράς με φηλότερο σημείο κορυφής 672 μέτρα. Η περιοχή του  
οικοπέδου βρίσκεται μεταξύ των επιπέδων των 60 και 135 μέτρων.

#### 4.1.2 Μέγεθος και Αξία Οικοπέδου

Η ιδιόκτητη έκταση του Ιδρύματος ανέρχεται σήμερα σε 172.040 τετρ. μέτρα στα οποία αν προστεθούν οι προς απαλλοτρίωση εκτάσεις των 205.305 τετρ. μέτρων, θα ανέλθει τελικά σε 377.345 τετρ. μέτρα.

Η έκταση του οικοπέδου όπου θα γίνει η επέμβαση σε ανέγερση κτιρίων, διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου και δικτύων υποδομής καταλαμβάνει εμβαδόν περίπου 70.000 τετρ. μέτρων και υρισκεται εντός της σημερινής ιδιοκτησίας των 172.040 τετρ. μέτρων, γύρω και μπροστά από το υπάρχον κτίριο του Ιδρύματος. Η έκταση αυτή θεωρείται και το καθαυτό οικόπεδο του Κέντρου Συνεδρίων.

Λόγω της άνισης μορφολογίας της όλης ιδιοκτησίας είναι πολύ δύσκολο να προσδιορισθεί η αξία του οικοπέδου του Κέντρου, πολύ δε περισσότερο όταν δεν έχει αποκτηθεί με ενιαίο τρόπο αλλά με διαφορετικές διαδικασίες (δωρεές, παραχωρήσεις, απαλλοτριώσεις, κλπ.). Σαν συγκριτικό στοιχείο θεωρείται μόνο η διακύμανση της αξίας γειτονικών αγροτεμαχίων που σήμερα χρησιμοποιούνται για γεωργικούς και κτηνοτροφικούς σκοπούς. Η αξία αυτή κυμαίνεται μεταξύ 1.800 και 2.500 δρχ./τετρ. μέτρο ανάλογα της μορφολογίας του εδάφους.

Αν λάβουμε υπόψη μία μέση τιμή 2.200 δρχ./τ.μ., η αξία του οικοπέδου του Κέντρου (70.000 τ.μ.) μπορεί σήμερα να εκτιμηθεί σε 154 εκατ. δρχ. Η αξία αυτή είναι ενδεικτική, πριν από την εκτίμηση της οικείας Εφορίας.

## 4.2 Υποδομή

### 4.2.1 Σύνδεση με Οδικό Δίκτυο

Η υπάρχουσα πρόσβαση - είσοδος του οικοπέδου - βρίσκεται κατά μήκος της σύνδεσης του αρχαιολογικού χώρου του Ασκληπείου και της πόλης της Κω. Η προβλεπόμενη παράκαμφη του γειτονικού χωριού Πλατάνιου θα διευκολύνει την πρόσβαση με τη δημιουργία ενός διαπλατυμένου πρωτεύοντος δρόμου που θα προβλέπει και απευθείας σύνδεση με το οδικό δίκτυο από και προς το αεροδρόμιο της Κω.

Το βόρειο όριο του οικοπέδου εφάπτεται στο μεγαλύτερό του μήκος με αυτό το οδικό δίκτυο, γεγονός που διευκολύνει την επιλογή σημείων εισόδου και εξόδου του οικοπέδου. Πρόθεση της σχετικής μελέτης είναι η διατήρηση της υπάρχουσας εισόδου και τμήματος του δρόμου στο εσωτερικό του οικοπέδου.

### 4.2.2 Τρόπος Ύδρευσης

Επειδή η δεξαμενή νερού της πόλης είναι σε σημείο χαμηλοτερο της υφομετρικής γραμμής του οικοπέδου, η ύδρευση του συγκροτήματος θα γίνει από παροχές από φυσικές πηγές της γειτονικής οροσειράς που βρίσκονται φηλότερα από τη στάθμη του οικοπέδου (Σχέδιο 5). Οι ενδείξεις είναι ότι οι ποσότητες των πηγών είναι αρκετές για να ικανοποιήσουν τις αυξημένες ανάγκες του νέου συγκροτήματος. Προβλέπεται εγκατάσταση αποθήκευσης νερού στο φηλότερο σημείο του οικοπέδου τόσο για συλλογή και αποθήκευση όσο και για δημιουργία της κατάλληλης πίεσης βαρύτητας για την διακλάδωση του δικτύου.

### 4.2.3 Δυνατότητα Αποχέτευσης

Το σύστημα αποχέτευσης ομβρίων θα είναι συνδυασμός επιφανειακού και υπόγειου συστήματος και με κατάλληλες διακλαδώσεις θα ενώνεται με τους δύο χειμάρρους που διασχίζουν την Ιδιοκτησία. Τα νερά των χειμάρρων χρησιμοποιούνται ήδη για αρδευτικούς σκοπούς στις γειτονικές αγροτικές εγκαταστάσεις και έτσι η πρόσθετη ποσότητα ομβρίων από τις διαμορφωμένες επιφάνειες του συγκροτήματος θα έχει μάλλον ευεργετική επίδραση.

Με την απουσία οργανωμένου δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων είναι απαραίτητη η δημιουργία εγκατάστασης καθαρισμού λυμάτων. Σαν τοποθεσία εγκατάστασης προσφέρεται η κεντρική από τις δύο χαράδρες της περιοχής, μεσα στο όρια του οικοπέδου, σε θέση χαμηλότερη από την τελευταία προβλεπόμενη 8έση ανάπτυξης. Το προιόν του καθαρισμού λυμάτων θα διατίθεται για αρδευτικούς σκοπούς αφού γίνει η κατάλληλη επεξεργασία (Σχέδιο 5).

4.3 Υ πάρχον σα κτίρια

Χρήση: Το υπάρχον κτίριο του Διεθνούς Ιππακρατείου Ιδρύματος εξυπηρετεί τις μέχανες αήμερα ανάγκες σε χώρους γραφείων και διοίκησης, μεταρά συνέδρια μέχρι 100 άτομα και χώρους αρχείων του Ιδρύματος. Η σημερινή χρήση του κτιρίου είναι υποτονική λόγω της εσωτερικής διάρθρωσης που δεν επιτρέπει αναδιαρρύθμιση των χώρων που είχαν σχεδιαστεί στις αρχές της δεκαετίας '60' με σαφώς διαφορετικές προοπτικές χρήσης από τις σημερινές.

Περιγραφή: Το υπάρχον κτίριο έχει ορθογωνική μορφή με πλευρές μήκους 64,00 και 24,00 μέτρων. Αποτελείται από υπερυφυμένο ισόγειο (+1,60 μ από την επιφάνεια του εδάφους) και ημειսπόγειο χώρο στο 75% της ολικής επιφάνειας. Το ολικό εμβαδόν του κτιρίου υπολογίζεται σε 2.700 τ.μ.

Η κατασκευή του κτιρίου είναι απόλυτα συμβατική, σκελετός από οπλισμένο σκυρόδεμα και τοιχοποιία πλήρωσης με τρύβλα. Τα υλικά τελειωμάτων δεν είναι ιδιαίτερα φηλής στάθμης.

Το κτίριο σχεδιάστηκε το 1963 και κατασκευάστηκε το 1965. Οι νέες εγκαταστάσεις δεν θα έχουν φυσική σύνδεση με το υπάρχον κτίριο, δηλ δεν αποτελούν επέκταση των παλιών. Η απαραίτητη ανακατασκευή του υπάρχοντος κτιρίου ώστε να λειτουργήσει σαν διοικητικό κέντρο του Ιδρύματος δεν εντάσσεται στην παρούσα φάση εργασιών ούτε έχει σχέση με την πρώτη φάση χρηματοδότησης. Η έκταση της μελλοντικής επέμβασης θα εκτιμηθεί αφού οι νέες εγκαταστάσεις αρχίσουν να λειτουργούν.

4.4 Νέα Κτίρια - Περιβάλλον  
Χώρος και Έργα για δομής

4.4.1 Προορισμός - Χρήση

Η ανάλυση για τον προορισμό-χρήση του νέου συγκροτήματος δίνεται στο Κεφ. 1.2.

4.4.2 Σύνθεση - Περιγραφή, Ανάλυση

Το Κέντρο Συνεδρίων είναι τοποθετημένο σε ένα χώρο του οικοπέδου όπου οι υφομετρικές καμπύλες κυμαίνονται από 82,50 σε 93,00 (απόλυτα υφόμετρα της χωρομετρικής μελέτης). Η τοποθέτηση έγινε με τέτοιο τρόπο ώστε να αξιοποιηθούν οι υφομετρικές διαφορές στα σημεία των διαφόρων προσβάσεων και εξόδων όπως επίσης και στην εσωτερική μορφολογία των χώρων κυκλοφορίας.

. Σαν σημείο αναφοράς θεωρείται το εσωτερικό υφόμετρο + 0,00 που αντιστοιχεί στο υφόμετρο φυσικού εδάφους 84 .50. Η κύρια είσοδος από το βόρειο-ανατολικό τμήμα του οικοπέδου είναι σε υφόμετρο +1,50 σε διαφορά περίπου +0,75 μ. από το έδαφος στο σημείο αυτό.

Στο ίδιο αυτό επίπεδο στεγάζονται και μερικές από τις εισαγωγικές λειτουργίες της εισόδου - πληροφορίες, πρόσβαση σε τηλεφωνικό κέντρο εξυπηρέτησης, βεστιάριο - πριν μετατραπεί σε επίπεδο +0,00 από όπου αρχίζουν όλοι οι πυρήνες κάθετης κυκλοφορίας που οδηγούν είτε στο υπόγειο (χώροι υγιεινής κλπ.) είτε στους κυκλοφοριακούς διαδρόμους των πάνω επιπέδων του αμφιθεάτρου και στις αίθουσες συνεδρίων.

Οι χώροι εισόδου, καθιστικών και τσόγειου κυκλοφορίας καταλήγουν σε ένα τρίτο χαμηλότερο επίπεδο, -1,20, όπου γίνεται και η είσοδος στην αίθουσα του αμφιθεάτρου κάτω από τις κεκλιμένες κερκίδες καταλήγοντας στο χώρο της πλατείας.

Ο άμεσα επόμενος όροφος που χαρακτηρίζεται σαν πρώτος όροφος. Αυτός ο όροφος εξυπηρετεί τις αίθουσες συνεδρίων, τους χώρους γραφείων διοίκησης και την πρόσβαση για το επάνω μέρος του αμφιθεάτρου. Η κάθετη κυκλοφορία στο επίπεδο αυτό ενώνεται με ένα παραπάνω επίπεδο μικρής έκτασης που εξυπηρετεί αποκλειστικά τους θαλάμους μεταφραστών.

Η μεγάλη αίθουσα αμφιθεάτρου έχει τη δυνατότητα διαχωρισμού και υποδιαιρέσης σε αυτόγνα μικρότερα τμήματα όπου σα γίνονται ταυτόχρονες παρουσιάσεις εργασιών, σεμινάρια και μικρά συνέδρια. Ετσι η λειτουργία της αίθουσας σε σχέση με τον αριθμό ατόμων παρουσιάζεται ως εξής:

- α. Το χαμηλότερο τμήμα μπορεί να απομονωθεί με κινητό χώρισμα/κουρτίνα στο επίπεδο του πρώτου περιφερειακού διαδρόμου με χωρητικότητα 500 ατόμων. Η είσοδος γίνεται στο επίπεδο +0,00 από το κεντρικό τμήμα σκηνής/πλατείας με 4 ανεξάρτητες εισόδους.
- β. Η αίθουσα χωρίζεται κατά μήκος του άξονα συμμετρίας με κινητά χωρίσματα που μαζεύονται στο πέσω μέρος της σκηνής και στο επίπεδο +2,50, αριστερά και δεξιά της σκηνής. Ο διαχωρισμός αυτός δίνει δύο τμήματα των 930 θέσεων περίπου το κάθε ένα όπου με κατάλληλη διαμόρφωση του χώρου προβολών μπορούν να εξυπηρετήσουν ταυτόχρονες ανάγκες παρουσίασης/σεμιναρίων. Η πρόσβαση σε κάθε τμήμα γίνεται με 2 εισόδους στο επίπεδο +0,00 και 2 στο επίπεδο +5,95.
- γ. Το τμήμα της αίθουσας που παραμένει μετά το διαχωρισμό που περιγράφεται στο (α) μπορεί να λειτουργήσει σαν αυτόνομο αμφιθέατρο και περιλαμβάνει το μεσαίο και πάνω διάζωμα με ολική χωρητικότητα 300 άτομα. Ως πρώτες 4 σειρές του μεσαίου διαζώματος μαζεύονται για να δημιουργήσουν επίπεδο χώρο για έδρα σεμιναρίου. Παράλληλα η οθόνη προβολών κατεβαίνει από την οροφή. Είσοδος και έξοδος γίνεται από τα επίπεδα +5,95.
- δ. Το τμήμα που περιγράφεται στο (γ) έχει τη δυνατότητα διαχωρισμού σε 4 μικρότερα τμήματα με πρόσθετα διαχωριστικά στους άξονες 45 μοιρών και στον άξονα συμμετρίας. Τα τμήματα αυτά χαρακτηρίζονται σαν χώροι εργασίας για ομάδες από 180 - τα πλαϊνά τμήματα, και 300 τα μεσαία.

Η ολική χωρητικότητα του αμφιθεάτρου είναι περίπου 1.850 άτομα και προβλέπεται να χρησιμοποιείται όχι εναρκτήριες συγκεντρώσεις συνέδριων, γενικές επαγγελματικές προβολές. Στην εελένταια αυτή λειτουργία δεν υπάρχει ίση μεταχείριση όλων των θεατών λόγω της ημικυκλικής μορφής του αμφιθεάτρου. Υπολογίζεται ότι περίπου 1.600 άτομα θα έχουν ικανοποιητική οπτική επαφή με το επίπεδο προβολών. Αντίθετα στις περιπτώσεις όπου το αμφιθέατρο χρησιμοποιείται σαν χώρος θεατρικών παραστάσεων, συναυλιών, ομιλιών κλπ. αξιοποιείται όλη η χωρητικότητα της αίθουσας.

Οι αίθουσες συνεδρίων είναι κατανεμειμένες σε 2 βασικά επίπεδα, στο επίπεδο ισογείου και στον πρώτο όροφο. Και στις δύο περιπτώσεις οι μισές από τις αίθουσες ανοίγουν από ευθείας στον εξωτερικό χώρο και επεκτείνονται λειτουργικά σε ανοικτούς αμφιθεατρικούς χώρους.

#### 4.4.3 Σύνθεση - Προσαρμογή και Περιβάλλον Χώρος

Η δλη διαδικασία της αρχιτεκτονικής σύνθεσης γίνεται με στενή αναφορά στη μορφολογία του περιβάλλοντος χώρου, τις συγκεκριμένες απαιτήσεις και περιορισμούς της γύρω περιοχής. Για αυτό και χρειάζεται ιδιαίτερη προσπάθεια για την προσαρμογή των κτιριολογικών απαιτήσεων αρχικά στο άμεσο περιβάλλον και στη μορφολογία του φυσικού εδάφους και σε δεύτερη φάση και σε εγαλύτερη λεπτομέρεια στη σχέση εσωτερικών και εξωτερικών χώρων εκτόνωσης.

Πέρα από τους εξωτερικούς χώρους συγκέντρωσης που έχουν άμεση σχέση με τη λειτουργία των αιθουσών σεμιναρίων, στην ίδια αυτή σχέση εντάσσονται και οι χώροι πρόσβασης και κυκλοφορίας. Ετσι δίνεται η δυνατότητα πρόσβασης και εξόδου σε διάφορα φυσικά εξωτερικά επίπεδα όπως αυτά έρχονται σε επαφή με τον κτιριακό όγκο. Ιδιαίτερα σημαντική είναι η χρήση των φυσικών επιπέδων στο νοτιοανατολικό τμήμα του κτιρίου όπου εσωτερικά και εξωτερικά επιτυγχάνεται η ανάβαση από το επίπεδο 84,00 σε ψυσικό έδαφος στο 93,00 όπου και γίνεται η σύνδεση με το υπάρχον κτίριο του Ιδρύματος και όπου θα στεγάζονται όλες οι διοικητικές υπηρεσίες του Κέντρου.

Σε δεύτερο λόγο, πέρα από τη λειτουργική εκμετάλλευση των επιπέδων γίνεται μία σημαντική προσπάθεια να υποτονιστεί ο όγκος του συγκροτήματος ώστε να ικανοποιεί τους περιορισμούς σε κατά ύψος ανάπτυξη αλλά και να μη δημιουργεί αισθητική παραφωνία στο περιβάλλον. Αυτό επιτυγχάνεται σε ένα βαθμό με εκσκαφή και βύθισμα του κτιριακού όγκου στο έδαφος αλλά και με εκμετάλλευση των επιπέδων του φυσικού εδάφους ώστε να δίνεται η εντύπωση ότι το κτίριο δεν προβάλλει από το έδαφος πέρα από το ύψος ενός ή το πολύ δύο ορόφων.

Μιά από τις βασικές αρχές της σύνθεσης είναι η όσο το δυνατό μεγαλύτερη προσπελασμότητα όλων των σημείων του κτιρίου χωρίς όμως να περιβάλλεται από δρόμους για τροχοφόρα και να διακόπτεται η κυκλοφορία των πεζών. Στην περίπτωση της κεντρικής εισόδου η προσέγγιση οχημάτων σε ένα αρκετά ευαίσθητο σημείο του συγκροτήματος θεωρήθηκε αναγκαία και αναπόφευκτη. Στην περίπτωση δύος των προσβάσεων για υπηρεσιακές λειτουργίες όπως στους υπόγειους χώρους προμηθειών και αποθηκών, σε μηχανολογικές εγκαταστάσεις κλπ. γίνεται χρήση για μία ακόμη φορά των υφομετρικών διαφορών του χώρου που σε κατάλληλο συνδυασμό με την τοποθέτηση των προσβάσεων και τη διάταξη του κτιρίου ικανοποιούν τις απαιτήσεις για διαχωρισμό πεζών και οχημάτων.

#### 4.4.4.1 Χωματουργικά έργα (προστασία τοπίου)

Όπως αναφέρθηκε και προηγούμενα στο κεφάλαιο που περιγράφεται η αρχιτεκτονική σύνθεση, το προτεινόμενο κτίριο είναι προσαρμοσμένο στη μορφολογία του οικοπέδου, ώστε οι εισκα- φήνα περιοριστούν στο ελάχιστο δυνατό.

Οι χωματουργικές εργασίες για την τοποθέτηση ενός μεγάλου κτιρίου σαν αυτό που πρόκειται να χτιστεί θα είναι σημαντικές και αυτό σημαίνει την πιθανή αφαίρεση ενός αριθμού από τα υπάρχοντα στο οικόπεδο δέντρα. Για τον περιορισμό της επέμβασης αυτής στο τοπίο ο μελετητής έχει ήδη εντάξει στη σύνθεση και διαμόρφωση του περιβάλλοντος χώρου την υπάρχουσα φύτευση στο μεγαλύτερο δυνατό μέρος. Πέρα από αυτό, η πρόθεση του μελετητή είναι να προβλέψει ότι ο κατασκευαστής θα αναλάβει την υποχρέωση να διατηρήσει το τοπίο σχεδόν αναλλοίωτο σε υρισμένους χώρους. Θα προβλεψει κατάλληλη περίφραξη των φυτεύσεων ώστε το φυσικό έδαφος με τα δέντρα να παραμείνει στην αρχική μορφή. Η λύση της μεταφύτευσης θα εξεταστεί σε επόμενη φάση παρόλο που φαίνεται ότι ο τύπος των δέντρων - κονοφόρα, έλατα κλπ. - δεν προσφέρονται για τέτοια μεταχείριση. Σε ένα βαθμό η λύση αυτή μπορεί να χρησιμοποιηθεί στην περίπτωση των ελαϊώνων.

#### 4.4.4.2 Οικοδομικές εργασίες

Οι χαρακτηριστικές οικοδομικές εργασίες για την ανέγερση του κτιριακού συγκροτήματος είναι οι εξής:

Φέρων Οργανισμός: Ο φέρων οργανισμός του κτιρίου θα είναι, εκτός ορισμένων περιπτώσεων, σκελετός από οπλισμένο σκυρόδεμα αυξημένης αντοχής.

Οι πλάκες θα αποτελούνται από σύστημα δοκών και δοκίδων με κάλυψη από επίπεδη πλάκα κατάλληλου πάχους. Η διάταξη των δοκών και δοκίδων θα μελετηθεί κατάλληλα ώστε να ακολουθεί κανονική γεωμετρική διάταξη βασισμένη στον κατασκευαστικό κάνναβο. Όπου το μπετόν θα είναι εμφανές η κατασκευή θα γίνει με ειδικούς ξυλότυπους.

Τα υποστυλώματα θα είναι στρογγύλης διατομής σε μέγεθος ανάλογο του εκάστοτε φορτίου και θα έχουν κανονική διάταξη σε κάνναβο που εκφράζει τη λειτουργικότητα και την κατασκευή του κτιρίου.

Τοιχοποιία - Εξωτερική, Εσωτερική: Οι εξωτερικοί τοίχοι θα κατασκευαστούν από συνθετη κατασκευή με οπλισμένο σκυρόδεμα και εσωτερική επένδυση μονωτικού υλικού. Οι εξωτερικές επιφάνειες θα έχουν επένδυση από μάρμαρο ή πέτρα. Εσωτερικά οι περιφερειακοί τοίχοι θα έχουν τελείωμα κατάλληλο με τη χρήση του εκάστοτε χώρου.

Τα χωρίσματα μεταξύ των χώρων των κτιρίων θα είναι δύο ειδών, τα μόνιμα και τα κινητά. Τα μόνιμα θα είναι δρομικές ή μπατικές πλινθοδομές και θα χρησιμοποιούνται για τη διαμόρφωση χώρων με μόνιμο χαρακτήρα π.χ. χώροι υγιεινής, αποθήκες, μηχανολογικές εγκαταστάσεις κλπ. Τα κινητά χωρίσματα θα κατασκευαστούν με σύστημα σκελετού αλουμινίου με εναλλακτικά στοιχεία πλήρωσης, π.χ. υαλοπίνακες, προκατασκευασμένα πανώ κλπ.

Μονώσεις Δώματος: Στο οριζόντιο μέρος του δώματος θα προβλεψθεί μια συνθετη κατασκευή για την προστασία των κτιρίων από τα βρόχινα νερά και την δύοδο της θερμότητας. Η κατασκευή αυτή από κάτω προς τα πάνω θα είναι η εξής:

- α. Επάλειψη της επιφάνειας της πλάκας με ασφαλτικό γαλάκτωμα ή μόνωση με μεμβράνη από πολυυουρεθάνη.
- β. Μείγμα από περλίτη και τσιμέντο, με το οποίο θα σχηματιστούν οι ρύσεις της οροφής. Το προβλεπόμενο ελάχιστο πάχος θα είναι 5 εκ.
- γ. Μονωτικές πλάκες διεργασμένης πολυστερίνης ή ορυκτοβάμβακα ελάχιστου πάχους 5 εκ.
- δ. Υαλόπλεγμα με ασφαλτική επικάλυψη σε τρεις στρώσεις. Εναλλακτικά θα χρησιμοποιηθούν ειδικές βινυλικές μεμβράνες.
- ε. Τσιμεντόπλακες λευκής απόχρωσης ή στρώσεις με χαλίκια μαρμάρου.

Μόνωση Υπογείων: Οι κατακόρυφοι τοίχοι των υπογείων στις θέσεις που βρίσκονται μέσα στο έδαφος θα είναι κατασκευασμένοι από οπλισμένο σκυρόδεμα και θα μοναθούν εξωτερικά (προς τη πλευρά του εδάφους) με επάλειψη γαλακτώματος. Στην ίδια πλευρά θα κτίζεται πρόσθετος τοίχος από τσιμεντόλιθους με κατάλληλη κάθετη αποχέτευση και κανάλια για τη συλλογή νερών.

Τα δάπεδα των υπογείων θα προστατευθούν από την υπόγεια υγρασία με στρώση από σκύρα για τουλάχιστον 30 εκ. κάτω από την επιφάνεια του σκυροδέματος. Η επιφάνεια του σκυροδέματος θα φέρει διαδοχικές επαλείφεις γαλακτώματος. Μεταξύ της πλάκας εδάφους και της τσιμεντοκονίας εξομάλυνσης θα τοποθετηθεί μονωτική μεμβράνη.

Επιστρώσεις Δαπέδων: Σ' όλους τους γενικούς χώρους εισόδου, κυκλοφορίας, καθιστικών κλπ. τα δαπέδα θα στρωθούν με πλάκες μαρμάρου σε κατάλληλα διαμορφωμένες επιφάνειες. Το ίδιο τελείωμα θα έχουν και οι άλοι οι εξωτερικοί χώροι που είναι σε άμεση επαφή με το κτίριο.

Οι χώροι υγιεινής, αποδυτηρίων, βοηθητικών χώρων κλπ. προβλέπονται από εψυχλωμένα αργυλοπυριτικά πλακίδια. Η ποιότητα και ο τύπος των πλακιδίων θα ακολουθεί την χρήση του εκάστοτε χώρου.

'Όλοι οι βοηθητικοί χώροι μηχανοστασίων θα έχουν δάπεδο από ειδικό τελείωμα τσιμεντοκονίας με σκληρυντικό μάζας. Σε όρους όπου απαιτείται συχνός καθαρισμός (αποθήκες κλπ) το δάπεδο θα είναι από τσιμεντοκονία φηφίδας (μασαϊκό).

Οι χώροι του αμφιθεάτρου και των αιθουσών σεμιναρίων/συγκεντρώσεων θα έχουν επίστρωση με μόνιμο τάπητα σε ειδικά διαμορφωμένο υπόστρωμα.

Οροφές: Οι οροφές σε χώρους όπου θα υπάρχει κλιματισμός και άλλες ειδικές ανάγκες εγκαταστάσεων προβλέπονται να καλυφθούν με σύστημα αναρτημένης φευδοροφής που θα φέρει και τις καιύλληλες υποδοχές φωτιστικών και σημείων εξαερισμού (INTEGRATED CEILING). Στους υπόλοιπους χώρους και σύμφωνα με τις δυνατότητες που υπάρχουν οι οροφές θα παραμείνουν ανεπίχριστες αφού προβλεψθεί μια επιμελημένη επεξεργασία στον ξυλότυπο.

Οι οροφές στους μηχανολογικούς χώρους θα έχουν μόνωση από πλάκες HERAKLITH ή παρομοιες. Παρόμοια μόνωση θα χρησιμοποιείται για ακουστικούς λόγους και στους τοίχους χώρων με θρυβάδη μηχανήματα.

Κουφώματα: Τα εξωτερικά υαλοστάσια (παράθυρα, φεγγίτες, υαλόθυρες) θα κατασκευαστούν από διατομές ανοδιωμένου αλουμινίου με κρύσταλλα πάχους 6 χιλ., οπλισμένα.

Οι εξωτερικές πόρτες εισόδου θα είναι ειδικής σχεδίασης με ξύλινα φύλλα ενιαχυμένα ενδιάμεσα με ατσάλινο οπλισμό. Οι εμφανείς επιφάνειες θα έχουν ανάγλυφη μορφή.

Τα εσωτερικά κουφώματα θα έχουν μεταλλικές κάσες και φύλλα από πρεσσαριστή ξυλεία. Ειδικές κατασκευές θα προβλεψθούν για ορισμένους χώρους υποδοχής, τελετών, αμφιθεάτρου κλπ. όπου θα υπάρχουν επενδύσεις με μόνωση και επιλεγμένη ξυλεία.

Στους διάφορους χώρους συγκεντρώσεων - αμφιθέατρο, αίθουσες σεμιναρίων - φαίνονται κινητά, αναδιπλούμενα χωρίσματα για τη διαμόρφωση των χώρων σε πυλαπλές αίθουσες. Τα χωρίσματα αυτά θα είναι ειδικής σχεδίασης και θα γίνουν σύμφωνα με τις προδιαγραφές εγκεκριμένων κατασκευαστών.

#### 4.4.4.3 Υδραυλικές εγκαταστάσεις

Οι υδραυλικές εγκαταστάσεις που περιγράφονται παρακάτω αποτελούν απλή ένδειξη του γενικού συστήματος που θα είναι και το αντικείμενο λεπτομερέστερης μελέτης στο στάδιο της Προμελέτης Εγκαταστάσεων.

Οι εγκαταστάσεις αυτές αντιστοιχούν σε τεσσάρων ειδών έργα: την παροχή νερού, την αποχέτευση ομβρίων, την αποχέτευση ακαθάρτων και το σύστημα πυρόσβεσης.

Η παροχή νερού θα γίνεται από τις υπάρχουσες πηγές που θα τροφοδοτούν διμερή δεξαμενή αποθήκευσης τοποθετημένη στο φηλότερο σημείο του οικοπέδου ώστε να εξασφαλίζεται ικανοποιητική πιεση για τις ανάγκες των υδραυλικών υποδοχέων και του συστήματος πυρόσβεσης. Στην εγκατάσταση ύδρευσης θα περιλαμβάνεται και η τροφοδότηση με κρύο και ζεστό νερό όλων των υδραυλικών υποδοχέων και του περιβάλλοντος χώρου.

Η παρασκευή ζεστού νερού για το κεντρικό σύστημα θα γίνεται με κεντρικές ηλεκτρικές μονάδες ενώ σε απομακρυσμένα σημεία όπου η κεντρική τροφοδότηση κρίνεται ασύμφορη, προβλέπεται να εγκατασταθούν τοπικοί ηλεκτρικοί θερμοσίφωνες.

Λύσεις που προβλέπουν ηλιακούς συλλέκτες ή λέβητες με πετρέλαιο κρίθηκαν ακατάλληλες διότι επιβαρύνουν αισθητικά και μολύνουν το ευαίσθητο περιβάλλον.

Το δίκτυο αποχέτευσης ακαθάρτων περιλαμβάνει δίκτυο εξυπηρέτησης όλων των υδραυλικών υποδοχέων και W.C. Η απομάκρυνση των λυμάτων και των ακαθάρτων από τους χώρους θα γίνεται με συλλεκτήριους αγωγούς που θα καταλήγουν στο συγκρότημα του βιολογικού καθαρισμού.

Τα όμβρια νερά θα συλλέγονται με κατάλληλες υδρορροές και θα οδηγούνται στο κεντρικό σύστημα περισυλλογής ομβρίων που θα εξυπηρετεί και τον ευρύτερο χώρο του συγκροτήματος.

Το σύστημα πυρόσβεσης θα διαθέτει πλήρες σύστημα πυρασφάλειας με πυροσβεστικές φωλιές, προστασία των εξόδων διαφυγής, αποθηκών κλπ. με σύστημα SPRINKLER, και ειδικές συνθήκες πυρόσβεσης για το χώρο του αμφιθεάτρου.

#### 4.4.4.4 Ηλεκτρικές εγκαταστάσεις

Οι ηλεκτρικές εγκαταστάσεις περιλαμβάνουν τις εγκαταστάσεις ισχύος. Οι εγκαταστάσεις ασθενών ρευμάτων εξετάζονται στο κεφαλαιο των Τηλεπικοινωνιών.

Οι εγκαταστάσεις ισχύος περιέχουν την παροχή και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας και τον υποσταθμό διανομής. Εξυπηρετούν δε τις ανάγκες ωτισμού και κίνησης. Οι εγκαταστάσεις ωτισμού θα καλύπτουν το εσωτερικό του κτιρίου, καθώς και τον περιβάλλοντα χώρο. Παρόμοια οι εγκαταστάσεις κίνησης, θα καλύπτουν τις ανάγκες του κτιρίου και του εξωτερικού χώρου καθώς και ειδικές ανάγκες μηχανολογικών εγκαταστάσεων.

Το Κέντρο Συνεδρίων θα τροφοδοτηθεί από το δίκτυο Μέσης Τάσης της ΔΕΗ με υπόγεια καλώδια. Θα έχει δικό του υποσταθμό όπως και ηλεκτροπαραγγό ζεύγος (γεννήτρια).

Ο υποσταθμός έχει προβλεψθεί σε κατάλληλα διαμορφωμένο χώρο κάτω από την επιφάνεια του εδαφούς και εξυπηρετείται με ιδιαίτερη πρόσβαση.

Για την προστασία του κτιρίου έχει προβλεψθεί σύστημα αντικεραυνικής προστασίας και σύστημα αυτόματης πυρανίχνευσης και πυρόσβεσης.

#### 4.4.4.5 Τηλεπικοινωνίες - Συστήματα

Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται όλα τα ασθενή ρεύματα όπως εγκαταστάσεις τηλεφώνων, ελέγχου ασφαλείας, τηλεοράσεως, ηλεκτροακουστικών συστημάτων και ειδικών εγκαταστάσεων αμφιθεάτρου.

Το Κέντρο Συνεδρίων θα συνδεθεί με 20 τηλεφωνικές γραμμές από το κέντρο του ΟΤΕ στο νησί. Οι τηλεφωνικές συσκευές θα τοποθετηθούν σε αίθουσες ειδικά διαμορφωμένες για την εξυπηρέτηση των συνέδρων. Οι παροχές αυτές, θα συνδέονται με το αυτόματο τηλεφωνικό δίκτυο του ΟΤΕ και αυτόματα με το διεθνές τηλεφωνικό δίκτυο. Σε επιλεγμένα σημεία του Κέντρου θα εγκατασταθούν τηλέφωνα κερματοδέκτη για τοπικές κλίσεις.

Για την προστασία του Κέντρου από πυρκαϊά προβλέπεται αυτόματο σύστημα πυρανίχνευσης και αναγγελίας. Το σύστημα βασίζεται σε ανιχνευτές καπνού και θερμότητας και συνδέεται με το κεντρικό σύστημα ελέγχου και ασφάλειας.

Για τη λήψη τηλεοπτικών και ραδιοφωνικών προγραμμάτων προβλέπεται εγκατάσταση τηλεόρασης για τη μετάδοση των συνεδρίων και παρουσιάσεων σε άλλους χώρους εκτός του αμφιθέατρου. Θα εγκατασταθούν επίσης συστήματα οπτικοακουστικών μέσων όπως και σύστημα BACK PROJECTION και MULTIMEDIA PROJECTION στο χώρο του αμφιθέατρου. Τα συστήματα αυτά θα περιγραφούν αναλυτικά στην επόμενη φάση της μελέτης.

Για τη μετάφραση των διαλέξεων προβλέπεται σύστημα ταυτόχρονης μετάφρασης σε 6 γλώσσες. Η διανομή θα γίνει με σύστημα ασύρματης μετάδοσης και θα καλύπτει όλο το χώρο του αμφιθέατρου.

Για τη μετάδοση ομιλιών ή μουσικής στο αμφιθέατρο προβλέπεται εγκατάσταση μεγαφωνικών συστημάτων υψηλής πιεστότητας. Παρόμοιο σύστημα θα εγκατασταθεί για τη μετάδοση μηνυμάτων στους υπόλοιπους χώρους του κέντρου, καθιστικά, διαδρόμους, αίθουσες εργασίας, αναψυκτήριο κλπ.

#### 4.4.4.6 Εγκαταστάσεις θέρμανσης/κλιματισμού

Η μορφή των εγκαταστάσεων καθώς και η επιλογή των κατάλληλων συστημάτων αποτελούν αντικείμενο της Προμελέτης Εγκαταστάσεων που θα παραδοθεί σε επόμενη φάση. Στο κεφάλαιο αυτό γίνεται μιά γενική περιγραφή του προτεινόμενου συστήματος με ένδειξη των βασικών αρχών της επιλογής.

Σαν προσφορότερη λύση ιρίθηκε η εγκατάστασή των φυκτών σε εξωτερικό χώρο για λόγους θορύβου και επιτήρησης και συντήρησης των κεντρικών μηχανημάτων. Έχει ήδη ενταχθεί στη χεδίαση η ομάδα των φυκτών όπως και όλων των μηχανημάτων επεξεργασίας σε αποκεντρωμένα μηχανοστάσια που εξυπηρετούν ανεξάρτητα τους διάφορους τομείς κατά τη λειτουργία του συγκροτήματος.

Η επιλογή του συστήματος κλιματισμού και αερισμού έγινε με τη σκέψη ότι πρέπει να ικανοποιείται απόλυτα η αυξημένη ανάγκη σε αερισμό που παρουσιάζει το συγκρότημα, λόγω του μεγάλου αριθμού ατόμων που πρέπει να εξυπηρετήσει. Παράλληλα αντιμετωπίζεται και το πρόβλημα της αυξημένης ενεργειακής κατανάλωσης.

Το σύστημα φύξης βασίζεται σε παραγωγή φυχρού νερού που τροφοδοτεί τις κλιματιστικές μονάδες. Το συγκρότημα παραγωγής περιλαμβάνει 3 μονάδες, 2 σε λειτουργία και 1 εφεδρική.

Η κάλυψη των αναγκών σε θέρμανση γίνεται επίσης από τους φύκτες που είναι εφοδιασμένοι με εναλλάκτη ανάκτησης θερμότητας. Το σύστημα θεωρήθηκε το καταλληλότερο γιατί χρησιμοποιεί ηλεκτρική ενέργεια με πολύ καλό βαθμό απόδοσης και δεν επιβαρύνει το περιβάλλον.

Το σύστημα του κλιματισμού θα είναι αποκεντρωμένο με την πρόβλεψη μηχανοστασίων όσο το δυνατό κοντά στους χώρους που πρόκειται να κλιματιστούν ή να αεριστούν. Μ'αυτό τον τρόπο αποφεύγεται η πολύπλοκη διαδρομή αεραγωγών που σημαίνει επιβάρυνση στην αρχιτεκτονική των εσωτερικών χώρων.

Για την οικονομικότερη λειτουργία του συστήματος προβλέπεται η δημιουργία ζωνών εξυπηρέτησης σύμφωνα με τμήματα που όπως προβλέπεται και στην αρχιτεκτονική μελέτη θα έχουν ανεξάρτητη λειτουργία. Η αρχή αυτή ακολουθείται και στην περιπτωση του Αμφιθέατρου και στο όλο συγκρότημα.

Απομακρυσμένοι χώροι, χώροι μικρής χρήσης κλπ. θα εξυπηρετούνται από ανεξάρτητες μονάδες. Όπου υπάρχουν ειδικές συνθήκες θα γίνεται 100% απαγωγή του αέρα με εξαεριστήρες.

Το όλο σύστημα θα ελέγχεται από κέντρο ελέγχου των εγκαταστάσεων για ασφαλή, αποδοτική και οικονομική λειτουργία.

#### 4.4.5 Εμβαδόν και ὄγκος Κτιριακών Εγκαταστάσεων

Ο υπολογισμός του εμβαδού και του όγκου του κτιριακού συγκροτήματος δύνεται περιγραφικά στη συνέχεια ανά όροφο και χώρο σε τετραγωνικά μέτρα μεικτής επιφάνειας του κτιρίου, και σε μορφή Πίνακα (Πίνακας 7) ανά όροφο σε συνδυασμό με το ύψος κάθε χώρου όπου φαίνεται και ο αντίστοιχος όγκος.

ΙΣΟΓΕΙΟ: Το FOYER του Κέντρου Συνεδρίων, χωρίζεται σε τέσσερα τμήματα στο ισόγειο ανάλογα με τα επίπεδα του +1,20, +0,00, -1,20 και -1,70.

Το πρώτο τμήμα με την κεντρική είσοδο, την υποδοχή και το τμήμα πληροφοριών βρίσκεται στο + 1,20, έχει επιφάνεια  $1175 \mu^2$   $\times 4,75 \mu$  ύψος. Ένα μέρος αυτού του πρώτου τμήματος,  $300 \mu^2 \times 9,30 \mu$  ύψος.

Η σκάλα που βρίσκεται σε αυτό το τμήμα του FOYER, οδηγεί από το ισόγειο προς το υπόγειο - στο τηλεφωνικό κέντρο για το κοινό, στο πρώτο επίπεδο - στο +5,95, και στην ταράτσα του κτιρίου. Η επιφάνεια της ανά όροφο είναι  $40 \mu^2$  και το συνολικό ύψος είναι  $12,80 \mu^2$ .

Στη μέση του πρώτου τμήματος του FOYER βρίσκεται ένας ακάλυπτος χώρος ο οποίος κατεβαίνει από το +1,20 στο +0,00, δημιουργόντας κερκίδες, σε μορφή αρχαίου θεάτρου.

Επίσης το πρώτο τμήμα του FOYER επικοινωνεί με μιά αίθουσα συνεδρίων  $130 \mu^2$  και  $4,75 \mu$  ύψος.

Το δεύτερο τμήμα του FOYER, το οποίο επικοινωνεί ελεύθερα με το πρώτο και το τρίτο τμήμα, βρίσκεται στο +0,00, έχει μιά συνολική επιφάνεια  $1610 \mu^2$  και ύψος  $5,50 \mu$ . Ένα μέρος του δεύτερου τμήματος έχει επιφάνεια  $150 \mu^2$  και ύψος  $10,50 \mu$ .

Στο τμήμα +0,00 βρίσκεται μια σκάλα που οδηγεί στο υπόγειο - στο τηλεφωνικό κέντρο για το κοινό, και τρεις σκάλες που οδηγούν στο πρώτο επίπεδο +5,95, για την επικοινωνία του κοινού με το επάνω μέρος του αμφιθεάτρου. Δύο απ' αυτές τις τρεις σκάλες - οι πλαινές - οδηγούν και στο υπόγειο, προς τους χώρους υγιεινής για το κοινό.

Το τρίτο τμήμα του FOYER - καθιστικό που βρίσκεται στο -1,20, έχει επιφάνεια  $1540 \mu^2$  και ύψος  $6,00 \mu$ , και επικοινωνεί με τους βοηθητικούς χώρους της σκηνής, στο επίπεδο +0,00,  $500 \mu^2 \times 5,95 \mu$ , και από εκεί με τη σκηνή  $160 \mu^2 \times 14,00 \mu$ . Επικοινωνεί επίσης με τους χώρους υγιεινής, των πρώτων βοηθειών για το κοινό  $290 \mu^2 \times 4,00 \mu$  στο -1,70, και με το τέταρτο τμήμα του FOYER στο -1,70 το οποίο έχει επιφάνεια  $360 \mu^2$  και ύψος  $4,00 \mu$ .

Στο τρίτο τμήμα του FOYER λειτουργεί ένα μπάρ-καθιστικό και αίθουσα δείπνου επισήμων.

Επίσης στο τρίτο τμήμα του FOYER βρίσκονται οι τέσσερες είσοδοι για το κάτω μέρος της αίθουσας συνεδρίων.

**ΠΡΩΤΟΣ ΟΡΟΦΟΣ:** Το FOYER του πρώτου ορόφου βρίσκεται στο επίπεδο +5,95, έχει συνολική επιφάνεια 2195 μ<sup>2</sup> και 4,50 μ ύψος. Σ' αυτό το επίπεδο το FOYER-καθιστικό επικονωνεί με τέσσερες μικρές αίθουσες συνεδρύων με συνολική επιφάνεια 405 μ<sup>2</sup>, με τους χώρους υγιεινής για το κοινό που έχουν επιφάνεια 140 μ<sup>2</sup> και με τα γραφεία του διευθυντού.

Στο FOYER του πρώτου ορόφου υπάρχουν δύο έξοδοι κινδύνου. Η μία απ' αυτές χρησιμοποιήται και για την επικοινωνεία με τα υπάρχον κτίριο και με τη μελλοντική βιβλιοθήκη/ινστιτούτο ιστορίας της Ιατρικής.

Σε αυτό το επίπεδο +5,95 βρίσκονται οι τρεις είσοδοι του επάνω μέρος του αμφιθεάτρου. Η συνολική επιφάνεια του αμφιθεάτρου είναι 2400 μ<sup>2</sup> και μέσο όρο ύψος 10,00 μ.

Στο επάνω διάζωμα του αμφιθέατρου - στις δύο πλαϊνές άκρες, υπάρχουν επικοινωνίες με τους βοηθητικούς χώρους της σκηνής 440 μ<sup>2</sup> και με δύο μπαταρίες μεταφραστών - αριστερά και δεξιά της σκηνής με συνολική επιφάνεια 80 μ<sup>2</sup>.

Επίσης, στις δύο πλαϊνές άκρες του πάνω διαζώματος του αμφιθεάτρου βρίσκονται οι έξοδοι κινδύνου.

Στο πίσω μέρος του αμφιθέατρου υπάρχουν άλλες δύο μπαταρίες μεταφραστών στο επίπεδο +8,95 και συνολική επιφάνεια 90 μ<sup>2</sup> και 3,20 μ ύψος.

Οι τεχνικομηχανολογικοί χώροι, τα μηχανοστάσια, οι πύργοι φύξης και ο υποσταθμός ΔΕΗ, βρίσκονται σε δύο επίπεδα - στο +2,50 και στο +5,95, με τις εξής επιφάνειες και υφόμετρα: 168 μ<sup>2</sup> X 4,50 μ, 120 μ<sup>2</sup> X 7,5 μ, 905 μ<sup>2</sup> X 5,5 μ.

**ΥΠΟΓΕΙΟ:** Στο υπόγειο είναι συγκεντρωμένες δευτερεύουσες λειτουργίες. Για το κοινό: χώροι υγιεινής, τηλεφωνικό κέντρο με το 8άλαμο τηλεφώνων, και το βεστιάριο - 3,50 μ<sup>2</sup> X 3,80 μ, 112 μ<sup>2</sup> X 3,50 μ, 316 μ<sup>2</sup> X 3,50 μ, 523 μ<sup>2</sup> X 3,80.

Βοηθητικοί και τεχνικοί χώροι: αποδυτήρια προσωπικού, εργαστήρια, αποθήκες, μηχανοστάσια και οι πύργοι φύξης. 216 μ<sup>2</sup> X 2,50 μ, 3,10 μ<sup>2</sup> X 2,80 μ, 2,34 μ<sup>2</sup> X 3,00 μ, 250 μ<sup>2</sup> X 3,50 μ, 1336 μ<sup>2</sup> X 4,00 μ, 3,28 μ<sup>2</sup> X 4,00 μ 3 X 39 μ<sup>2</sup> X 7,5 μ.

ΠΙΝΑΚΑΣ 7

ΕΠΙΠΕΔΟ	M <sup>2</sup>		ΥΨΟΣ		M <sup>3</sup>
<u>ΙΣΟΓΕΙΟ</u>	130	X	4,75	=	617
+ 1,20	300	X	9,30	=	2.790
± 0.00	875	X	4,75	=	4.156
- 1,20	40	X	14,00	=	560
- 1,70	150	X	10,50	=	1.575
	1.490	X	5,50	=	8.195
	1.540	X	6,00	=	9.240
	360	X	4,00	=	1.440
	160	X	14,00	=	2.240
	500	X	5,95	=	2.975
	290	X	4,00	=	1.160
<b>Σύνολο</b>	<b>5.835 μ2</b>				<b>34.948 μ3</b>
<u>ΠΡΩΤΟΣ ΟΡΟΦΟΣ</u>	2.195	X	4,50		9.880
	405	X	4,50	=	1.825
+ 5,95	140	X	4,50	=	630
	2.400	X	10,00	=	24.000
	440	X	4,50	=	1.980
	80	X	4,50	=	360
	90	X	3,20	=	288
	168	X	4,50	=	756
	120	X	7,50	=	900
	905	X	5,50	=	4.980
<b>Σύνολο</b>	<b>6.943 μ2</b>				<b>45.599 μ3</b>

ΕΠΙΠΕΔΟ	M <sup>2</sup>		ΥΨΟΣ		M <sup>3</sup>
<u>ΥΠΟΓΕΙΟ</u>	50	X	3,80		190
- 4.00	112	X	3,50	=	392
	316	X	3,50	=	1.106
	523	X	3,80	=	1.988
	216	X	2,50	=	540
	310	X	2,80	=	868
	234	X	3,00	=	702
	250	X	3,50	=	875
	1.336	X	4,00	=	5.344
	328	X	4,00	=	1.312
3 X	39	X	7,50	=	878
<b>Σύνολο</b>	<b>3.790</b>	<b>μ<sup>2</sup></b>			<b>14.195 μ<sup>3</sup></b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>16.568</b>	<b>μ<sup>2</sup></b>			<b>94.742 μ<sup>3</sup></b>

## 6. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Όπως προκύπτει από την ανάλυση που προηγήθηκε, αν και λαμβανεται υπόψη η συνιηρητική πρόβλεψη όσον αφορά το μελλοντικό αριθμό των συνέδρυν, αλλά και χωρίς καμιά χρηματοδοτική ενίσχυση από το Υπουργείο Πολιτισμού, τη Γενική Γραμματεία 'Έρευνας - Τεχνολογίας κλπ, τα οικονομικά αποτελέσματα λειτουργίας θου σχεδιαζόμενου Συνεδριακού Κέντρου προβλέπεται να είναι πολύ ικανοποιητικά. Καλύπτονται οι δανειακές του υποχρεώσεις και δημιουργούνται τα απαραίτητα αποθεματικά για τη μελλοντική του ανάπτυξη. Το Κέντρο αναμένεται να έχει υψηλή προστιθέμενη αξία (πάνω από 90%) και να αποφέρει σημαντικά συναλλαγματικά οφέλη, ενώ οι συναλλαγματικές δαπάνες της κατασκευής του θα υπερκαλυφθούν από το δεύτερο έτος της λειτουργίας του. Τέλος, το Κέντρο στην πλήρη ανάπτυξή του, τον έβδομο περίπου χρόνο λειτουργίας του, θα δημιουργήσει 37 νέες θέσεις εργασίας (20 μονίμων και 17 εκτάκτων υπαλλήλων).

*ΣΥΝΕΛΠΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΗΑΤΡΩΝ*

*ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ*

ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ - Ιδέα και λειτουργία

Τα περίστυλα κτίρια των Ελληνιστικών χρόνων, τα αίθρια, οι αυλές και οι στέγες, αποτελούν την Αρχιτεκτονική ιδέα και απάντηση ταυτόχρονα, για συγκροτήματα κτιρίων μεγάλης κλίμακας σε εκτεταμένους υπαίθριους χώρους.

Το Συνεδριακό συγκρότημα βρίσκεται στη παραλία της Πάτρας σε ένα πρόλογο εκτεταμένο έλευθερό και ισόπεδο χώρο στη στάθμη της θάλασσας, δύο δημιουργείται και μαρίνα σκαφών. Ο χώρος έχει άμεση οπτική σχέση με όλη τη πόλη και την σηματοδοτεί προοπτικά από τη θάλασσα. Από το ευρύτατο περιβάλλον κι' σ επακόλουθος διάλογος του με τους μεγάλους κτιριακούς όγκους του συγκροτήματος, μας οδήγησε απ' ευθείας στην ιδέα των περίστυλων κτιρίων με τη δημιουργία περιμετρικών στοών που ενώνουν και περιβάλλουν τα κτίρια μεταξύ τους και επεκτείνουν συμβολικά τη συνομιλία με τους χώρους και τις λειτουργίες της μαρίνας σκαφών, ειδούντας μέχρι τη θάλασσα.

Οι περιμετρικές στοές αποτελούν ένα ενδιάμεσο ημιϋπαίθριο χώρο προσβάσεων και περιπάτου και δημιουργούν αυλές αίθρια, πορείες και σκέπαστρα ενώ παράλληλα δίνουν την κλίμακα των κτιριακών όγκων που περικλείουν και προσφέρουν την απαιτούμενη σταδιακή μετάβαση με τη διάτρηση του φράγματος μεταξύ υπαίθριων και κλειστών χώρων (πρόβλημα ιδιαίτερα μεγάλο στις περιπτώσεις εκείνες που οι κλειστοί χώροι σίναν από τις κτιριολογικές ανάγκες πολύ μεγάλοι).

Οι στοές ταυτόχρονα αποτελούν τον αρχιτεκτονικό συμβολισμό της πόλης της Πάτρας και συμπληρώνουν τον πολεοδομικό της ιστό από τη περίοδο των Ενειών. Η αντίληψη αυτή μεταφέρεται και στο Συνεδριακό συγκρότημα, που αποκτά έτσι τη ταυτότητά του σαν Πατρινό.

Η διάταξη των κτιρίων σε έκταση δίνει τη δυνατότητα να μειωθούν σημαντικά τα ύψη και σε συνδιασμό με τις προβολές των φωτοσκιάσεων από τις στοές επιτυγχάνεται η απαιτούμενη διαβάθμιση των όγκων.

Οι τετράριχτες και δύριχτες στέγες που καλύπτουν τους μεγάλους χώρους, τα ελαφρά δικτυώματα σε παράθεση με τα αίθρια και τις αυλές που δημιουργούνται και τα κανάλια του νερού με τις λίμνες που περιτριγυρίζουν τα κτίρια μαζί με τις στοές, αποδίδουν τελικά μία συνολική ανθρώπινη κλίμακα στο έργο.

Η χωροθετική διάταξη της μαρίνας σκαφών και του Συνεδριακού συγκροτήματος διέπεται από τις συνθήκες που επιβάλλουν οι βασικές οδικές προσβάσεις από τη Πάτρα και από τη σχέση του χώρου με τη θάλασσα για να εξυπηρετηθεί ο ελλιμενισμός των σκαφών. Οι συνθήκες προσανατολισμού εξυπηρετούνται αποτελεσματικά με τη παρεμβολή των στοών.

Η μαρίνα διατάσσεται όπως είναι φυσικό προς τη πλευρά της θάλασσας ενώ οι βοηθητικές της λειτουργίες (διαχείμανση, επισκευαστήρια, τροφοδοσία) έχουν πολύ εύκολη και άμεση πρόσβαση από τη βασική σημερινή οδική αρτηρία, και ταυτόχρονα διαχωρίζονται απόλυτα από τη κύρια προσπέλαση στο Συνεδριακό συγκρότημα. Η είσοδος προς αυτό γίνεται πριν από τις υπάρχουσες αθλητικές εγκαταστάσεις, στις οποίες προτείνεται να φυτευτεί περιμετρικά πυκνό πράσινο που θα αποτελέσει ένα χαρούμενο περιβάλλον, τόσο για την άθληση όσο και για την υποδοχή του συγκροτήματος.

Η μαρίνα περιτρυγιρίζεται από εμπορικά καταστήματα τουριστικά περίπτερα και ταβέρνες που εκφράζονται αρχιτεκτονικά με μικρές διάτρητες παραδοσιακές μορφές και πέργκολες από καλαμωτές, και δημιουργείται η αίσθηση της σταδιακής κλιμάκωσης των κτιρίων προς το Συνεδριακό συγκρότημα. Η κλιμάκωση και η σύνδεση συμπληρώνεται με τις στοές και τις πλατείες και εγκούσιαταταί έτσι ένας συνεχής διάλογος μεταξύ τους, λειτουργικός και κτιρολογικός, χωρίς να εμποδίζεται η δυνατότητα ανεξάρτητης λειτουργίας τους. Παράλληλα εξασφαλίζεται η πρόσβαση με αυτοκίνητο σε κάθε θέση της μαρίνας χωρίς τη διακοπή της κίνησης των πεζών.

- Το Συνεδριακό συγκρότημα αποτελείται από το Συνεδριακό κέντρο, από το Εκθεσιακό κέντρο, από τα εστιατόρια και από τις κατοικίες διαμονής των αντιπροσωπειών, του προσωπικού κ.λ.π. Η σχέση μεταξύ τους διέπεται από τις ανάγκες πρόσβασης με αυτοκίνητο και από τις ανάγκες parking και τροφοδοσίας. Η χωροθετική λύση απαντά στο πρόβλημα, έτσι ώστε η κίνηση των πεζών να διαχωρίζεται πλήρως από τη κίνηση των αυτοκινήτων, τόσο για τα parkings δύο ακόμα και για τη τροφοδοσία των εστιατορίων, ενώ παράλληλα επιτυγχάνεται η δυνατότητα πρόσβασης αναπήρων σε κάθε σημείο χωρίς διασταύρωση κινήσεων.

Η συνολική διάταξη των επί μέρους κτιρίων του Συνεδριακού συγκροτήματος διαγράφεται από τον ίστο των περιμετρικών στοών, που δίνουν τη δυνατότητα σύνδεσης μεταξύ τους, και μαζί με τις πλατείες και το πράσινο που τα περιβάλλουν δημιουργούν την εντύπωση ενός ενιαίου λειτουργικού χώρου, που επεκτείνεται σταδιακά τόσο προς το χώρο της μαρίνας, όσο και προς την ήδη διαμορφωμένη πλάτη του Ε.Ο.Τ.

Οι γενικοί στόχοι που διατυπώνονται μέσα από τη κεντρική ιδέα και τη λειτουργία της συνολικής Αρχιτεκτονικής σύνθεσης, επιδιώκουν

- την υποταγή των δύκων στο περιβάλλον τους και την ανάδειξη της αρχιτεκτονικής ψυστογνωμίας του έργου σε σχέση με τον προορισμό του και την κλίμακα του ανθρώπου, που προσφέρει τη καθημερινή ζωντάνια.

- τον σεβασμό της ιστορικής μνήμης και τη διατύπωση της αρχιτεκτονικής του περιοχής του έργου για τη περιοχή της Πάτρας.
- τη δημιουργία ενός τόπου χαράς και πόλου έλξης από τη στεριά και από τη θάλασσα με εναλλαγές και εκπλήξεις πίσω από τις στοές και ανάμεσα στις πλατείες, έτσι ώστε να μπορούν να συνυπάρχουν αρμονικά και ανεμπόδιστα όλες οι διαφορετικές λειτουργίες που συνθέτουν το έργο.-

ΚΤΙΡΙΟΛΟΓΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	6850 M <sup>2</sup>
ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	3500 M <sup>2</sup>
ΧΩΡΟΣ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΩΝ	5150 M <sup>2</sup>
ΣΥΝΟΛΟ :	<u>16500 M<sup>3</sup></u>

ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

Ε = 6.850 M<sup>2</sup>



ΕΝΟΤΗΤΑ (1) ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΑΙΘΟΥΣΑ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ	ΕΝΟΤΗΤΑ (2) ΣΥΜΠΛΙΚΩΜΑΤΙΚΕΣ ΛΙΟΥΣΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΣΕΩΝ	ΕΝΟΤΗΤΑ (3) ΧΟΡΟΙ ΣΞΥΝΗΡΕΤΗΣΙΩΝ ΚΟΙΝΟΥ	ΕΝΟΤΗΤΑ (4) ΧΟΡΟΙ ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΝ ΣΞΥΝΗΡΕΤΗΣΩΝ
ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ
- ΑΙΘΟΥΣΑ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ 1000 (400 ΘΕΣΕΙΣ ΣΥΝΕΔΡΩΝ, 600 ΘΕΣΕΙΣ ΠΑΡΑΤΗΡΗΤΩΝ)	M2 1.200	- 4 ΛΙΔΟΥΣΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ 1 X 200 ΛΙΔΟΜΑ - 400 μ2 1 X 100 ΛΙΔΟΜΑ - 160 M2 2 X 50 ΛΙΔΟΜΑ - 160 M2	M2 720
- ΧΟΡΟΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ	50 - ΓΡΑΦΕΙΑ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ	600 - ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑΣ	70 - ΛΙΘΟΙΚΕΥΤΙΚΟΙ ΧΟΡΟΙ
- ΓΡΑΦΕΙΑ	50 - 4 ΛΙΤΟΜΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΔΙΔΙΦΟΡΟΙ ΧΡΗΣΤΩΝ (ΨΡΣ. ΚΛΗ)	120 - ΗΓΡΙΣΤΥΛΑ	300 - ΚΛΕΙΣΤΟΙ ΧΟΡΟΙ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ
- ΠΡΟΒΟΛΕΣ - ΤΑΙΝΙΟΠΟΙΚΙ	60 - 2 ΓΡΑΦΕΙΑ ΓΥΨΟΥ	80	- ΗΜ ΕΓΚΑΙΔΩΣΕΙΣ, ΥΙΟΣΤΑΟΜΟΣ, ΜΙΧΑΝΟΣΤΑΣΙΑ, ΛΕΒΙΤΟΣΤΑΣΙΑ, ΠΥΡΟΣΒΕΣΗ
- ΔΙΚΗΣΙΟΓΡΑΦΟΙ-ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΤΕΣ (50 ΑΤΟΜΑ)	100	90	500
- ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΕΣ-ΗΛ. ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΕΣ	200 - ΓΡΑΦΕΙΑ ΛΣΦΛΛΙΣ	40	
- STUDIO ΤΥ-R.D. ΙΧΩΣ - ΦΩΤΙΣΜΟΣ	250 - ΓΡΑΦΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	120	
		1.770	1.870
		1.910	1.300

ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ 3.500 M<sup>2</sup>

AIA

ΕΝΟΤΗΤΑ (1) ΚΛΕΙΣΤΟΙ ΧΩΡΟΙ ΕΚΘΕΣΕΩΝ	ΓΝΟΤΗΤΑ (2) ΑΝΟΙΚΤΟΙ & ΚΛΙΣΤΟΙ ΣΥΜΠΛΙΚΑΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ ΕΚΘΕΣΕΩΝ	ΙΝΟΤΗΤΑ (3) ΧΩΡΟΙ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΚΟΙΝΟΥ	ΕΝΟΤΗΤΑ (4) ΧΩΡΟΙ ΒΟΙΟΙΤΙΚΟΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΕΩΝ
ΠΕΡΙΠΤΕΡΑ (ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ) ΥΠΟΔΟΧΗ	1400 100  ΗΜ/ΥΠΑΙΟΡΙΟΙ ΧΩΡΟΙ ΕΚΘΕΣΕΩΝ	ΧΩΜ - ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΒΕΣΤΙΑΡΙΑ ΚΛΙΜΑΚΟΣΤΑΣΙΑ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΕΣ	500  ΧΩΡΟΙ ΥΓΙΕΙΝΗΣ
ΓΡΑΦΕΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	80  ΗΜ/Υ - ΚΛΟΥΣΙΓΚΑΛ ΑΙΟΡΙΑ  ΠΕΡΙΣΤΥΛΙΑ	200  ΥΠΑΙΟΡΟ PARKING	300  ΑΠΟΘΗΚΕΥΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ
ΓΡΑΦΕΙΑ ΕΜΠΟΡ.ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ	120  Λ. ΒΟΙΟΙΣΕΙΣ	100  Η/Μ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΥΠΟΣΤΑΘΜΟΣ ΜΗΧΑΝΟΣΤΑΣΙΑ ΛΕΒΗΤΟΣΤΑΣΙΑ ΠΥΡΟΣΘΕΣΗ	200  500  1000M <sup>2</sup>
	1700M <sup>2</sup>	200M <sup>2</sup>	600M <sup>2</sup>

ΧΩΡΟΙ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ  
ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΥ ΚΑΙ ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ

AIAK

ΕΝΟΤΗΤΑ (1)  
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ  
ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ

ΥΠΟΔΟΧΗ

100

ΕΝΟΤΗΤΑ (2)  
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ  
ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ

ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ  
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟΥ

4 X 100

2 X 200

400

400

ΧΩΡΟΙ ΚΟΥΖΙΝΑΣ  
ΑΠΟΙΟΗΚΕΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ  
ΨΥΚΤΙΚΟΙ ΘΑΛΑΜΟΙ  
ΚΑΒΕΣ

1520

ΧΩΡΟΙ ΚΟΥΖΙΝΑΣ  
ΑΠΟΙΟΗΚΕΣ ΚΛΗ

500

ΒΕΣΤΙΑΡΙΑ, ΤΑΜΕΙΟ  
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟ, ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

150

ΒΕΣΤΙΑΡΙΑ, ΤΑΜΕΙΟ  
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟ

50

ΚΛΙΜΑΚΟΣΤΑΣΙΑ  
ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΕΣ

ΓΡΑΦΕΙΑ

50

3770 M<sup>2</sup>

1380 M<sup>2</sup>

ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΥ  
ΚΑΙ ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΠΑΤΡΩΝ

---

Το σύνολο των ωφελείμων επιφανειών του Συνεδριακού και Εκθεσιακού Κέντρου Πατρών, μαζί με το έστιτατό το είναι 14.804 τετραγωνικά μέτρα.

Το κόστος κατασκευής υπολογίστηκε στις εκατό χιλιάδες δραχμές (100.000) ανά τετραγωνικό μέτρο επιφανείας. Το δε κόστος των έργων υποδομής σε 550.000.000 δραχμές ήτοι :

1)	$14.804 \text{ m}^2 \times 100.000$	=	1.480.400.000
2)	Έργα υποδομής		550.000.000
3)	Απρόβλεπτα		169.600.000
<hr/>			Σύνολο : <u>2.200.000.000</u>

Το σύνολο των δαπανών για το Συνεδριακό Κέντρο Πατρών ανέρχεται στα Δύο δισεκατομμύρια διακόσια εκατομμύρια δραχμές (2.200.000.000). Στο ποσό αυτό δεν περιλαμβάνονται οι δαπάνες για τη Μαρίνα και τις εγκαταστάσεις ΙΙΙς

ΕΠΙΦΑΝΕΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΥ ΚΑΙ  
ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΠΑΤΡΩΝ



ΟΝΟΜΑΣΙΑ	M <sup>2</sup>
ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	6.542,50
ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	4.046,00
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ	4.215,00

Σ Υ Ν Ο Α Ρ : 14.803,50

ΣΗΜ.

Στις επιφάνειες αυτές δεν περιλαμβάνονται οι στοές και οι κάθε είδους διαμορφώσεις του περιβάλλοντος χώρου που φαίνονται στα σχέδια.-

**ΑΔΚ**

Σ Y N O A A

ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ

ENOTHTA 1 1637,50

ENOTHTA 2 1590

ENOTHTA 3 1565

ENOTHTA 4 1300

Σ Y N O A C : 6542,50

ΣΗΜ. :

Τα μέτρα της ενότητας 4, θα παραβούν  
στα σχέδια στην επόμενη φάση.-



ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

**ΑΔΚ**

ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

ΙΣΟΓΕΙΟ : 3.888

ΟΡΟΦΕΣ : 1.156

ΣΥΝΟΛΟ : 5.044

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ : 1.028

ΤΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ : 6.072

ΕΚΟΣΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

ΟΝΟΜΑΣΙΑ	M <sup>2</sup>	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	M <sup>2</sup>
ΙΣΟΓΕΙΟ :		ΟΡΟΦΟΣ :	19,50
ΕΙΣΙΔΟΙ RECEPTION+WC+ΚΛΙΜΑΚΕΣ	460	ΑΙΘΟΥΣΑ ΣΥΣΚΕΨΕΩΝ	
ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΣ ΧΩΡΟΣ	1760	ΑΙΘΟΥΣΑ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ	49,50
ΕΞΩΤΙΚΕΣ ΕΚΘΕΣΕΙΣ	640	ΓΡΑΦΕΙΑ	66
ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ ΕΚΟΣΣΙΩΝ	1028	ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ	
		ΛΙΟΙΚΗΣΗ	66
		ΓΡΑΦΕΙΑ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ	152
		ΓΡΑΦΕΙΑ ΤΥΠΟΥ + Τ.Υ.	66
		WC+ΛΙΑΛΡΟΜΟΙ+ΚΛΙΜΑΚΕΣ	671
ΣΥΝΟΛΟ :	3888		1156
			11 ..

**ΑΔΚ**

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ

ΙΣΟΓΕΙΟ = 3,230

ΟΡΟΦΟΣ = 1.093  
—  
4.328

ΒΕΡΑΝΤΕΣ 714

Γ' ΣΥΝΟΛΟ : 5.042 M<sup>2</sup>

**ΑΔΚ**

**ΧΩΡΟΙ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΩΝ  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΥ  
ΚΑΙ ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ**

ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Μ <sup>2</sup>
ΙΣΟΓΕΙΟ :	520
ΥΠΟΔΟΧΗ-RECEPTION-BAR-ΚΑΟΙΣΤΙΚΑ-ΚΛΙΜΑΚΕΣ	
ΑΙΓΑΙΟΥΣΑ	1110
ΑΙΣΤΙΑΤΟΡΙΟΥ	
ΒΟΗΘΗΚΟΙ ΧΩΡΟΙ CARDE - ROBE + ΑΙΓΑΙΟ. + WC + ΚΛΙΜΑΚΕΣ	192
ΚΟΥΖΙΝΑ+ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ+WC. ΚΑΠ.	1408
ΣΥΝΟΛΟ :	3230
Α' ΟΡΟΦΟΣ :	
ΚΛΕΙΣΤΟ ΣΤΙΑΤΟΡΙΟ	345
ΑΙΓΑΙΟΥΣΣ ΚΑΕΙΣΤΩΝ ΓΕΥΜΑΤΩΝ	240
ΑΙΓΑΙΟΥΣΑ VIPS	113
ΔΙΑΔΡΟΜΟΙ + WC + ΚΛΙΜ.	400
ΣΥΝΟΛΟ	714
	5042

