

Π Τ Υ Χ Ι Α Κ Η Ε Ρ Γ Α Σ Ι Α

" ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ "

ΜΕΛΕΤΗ ΣΕ ΔΥΟ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ : καθηγήτριας
ΜΗΛΙΩΝΗΣ



ΣΠΟΥΔΑΣΤΕΣ Τ.Ε.Ι. ΠΑΤΡΑΣ

- 1) ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΝΑΤΑΛΙΑ
(πτυχίο Δ)
- 2) ΜΠΑΣΤΑ ΒΑΣΙΛΙΚΗ
(πτυχίο Δ)
- 3) ΑΤΣΟΠΑΡΔΗΣ ΝΙΚΟΣ
(πτυχίο Α)

ΑΡΙΘΜΟΣ	1693
ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ	

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΩΝ ΚΑΙ ΕΚΔΟΣΕΩΝ ΔΙΔΑΚΤΙΚΩΝ ΒΙΒΛΙΩΝ (ΙΤΥΣΣΕ)

Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ι : ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1. Ιστορική αναδρομή της γραμμής Κρήτης-Πειραιά .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙΙ : ΝΟΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΩΝ ΔΥΟ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

1. Καταστατικό της Α.Ν.Ε.Κ.
2. Καταστατικό των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
3. Σύγκριση των δύο καταστατικών

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙΙΙ : ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ - ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ

1. Επενδυτική πολιτική
2. Αυξήσεις κεφαλαίων
3. Ανάλυση των ισολογισμών των χρήσεων 1981-1992 με αριθμοδείκτες
4. Ανάλυση των λογορρισμών "ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΝ" των χρήσεων 1981-1992
 - α) Λειτουργικές δαπάνες
 - β) Ανάλυση εσόδων κατά κλάδο εκμετάλλευσης
5. Ανάλυση διανομής κερδών, αποθεματικά, υερίσματα

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙV : ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΩΝ ΔΥΟ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

1. Συγχώνευση
2. Συμπλοιοκτησία "ΖΑΚΡΟΣ"
3. Νέα προσέγγιση των τοιων Ναυτιλιακών Εταιριών Κρήτης
4. Τοπικισμος

ΚΕΦΑΛΑΙΟ V : ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

1. Μηχανοογάνωση
2. Στοιχοι - Προβλέψεις

Ε Π Ι Λ Ο Γ Ο Σ

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ι

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΚΡΗΤΗΣ-ΠΕΙΡΑΙΑ

Ποιν από την δεκαετία του 70, η αποκλειστική εκμετάλλευση της γραμμής Πειραιά - Κρήτης ανήκε σε εφοπλιστές όπως ο Νόμιος, ο Τυπάλδος, ο Ευθυμιάδης. Ο τελευταίος ήταν αυτός που ισήγαγε για πρώτη φορά την νοήση πλοίων "φέου-υπτ" σε ακτοπλοϊκή γραμμή στην Ελλάδα.

Η αφορμή για την γέννηση της ιδέας της ίδρυσης της πρώτης εταιρίας Λαϊκής Βάσης δόθηκε από το πολύνεκρο ναυάγιο του εθιβατικού-οχηματαγωγού "Ηράκλειο", τον Δεκεμβριο του 1966. Για από τις εκδοχές ήταν ότι ένα φορτηγό πλοίο που δεν ήταν μεμένο μετακινήθηκε, με αποτέλεσμα να ανοίξει η υποκαπορτα και το πλοίο να οδηγήσει στον βυθό της Φαλκονέρας, 238 άτομα, προξενώντας το πιο πολύνεκρο ναυάγιο που είχε συμβεί σε οχηματαγωγό πλοίο στην Ευρώπη.

Από το τραγικό ψυχολογικό κλίμα που δημιουργήθηκε στην Δυτική Κρήτη και ιδιαίτερα στους νομούς Χανίων και Ρεθύμνης, από όπου κατάγονταν και τα περισσότερα θύματα, ξεπήδησε η ιδέα της οριστικής αντιμετώπισης από τον λαό του νησιού, της απαρόδεκτης κατάστασης που βρίσκονταν η ακτοπλοϊκή εξυπηρέτηση των Κρητών.

Η ιδέα αυτή ολοκληρωμένη με σχέδιο του τρόπου υλοποίησης καθώς και της δομής του νέου φορέα, διατυπώθηκε από τον τότε Επιθεωρητή Συνεταιρισμών της Αγροτικής Τοάπεζας στα Χανιά, κύριο Κων/νο Αρχοντάκη. Η σχετική έγγραφη εισήγηση του έγινε ανεπιφύλακτα αποδεκτή από τον εκεί σύλλογο πτυχιούχων Οικονομικών Επιστημών, που ανέλαβε τη δημοσίευση της στον τοπικό τύπο και την παραπέρα ικονοποίηση του λαού του νησιού.

Συμφωνά με την εισήγηση που δημοσιεύθηκε στις εφημερίδες των Χανίων, Ρεθύμνου και Ηρακλείου στις 15.12.1966 κλήθηκαν σε συνέλευση, εκπρόσωποι όλων των οργανώσεων των Νομών Χανίων και Ρεθύμνου, που συνήλθε στις 21.12.1966 στην αίθουσα του Δημοτικού Συμβουλίου Χανίων. Η ευρητάτη αυτή και αντιπροσωπευτική συνέλευση, αφού άκουσε την ανάπτυξη της ιδέας και του προγράμματος υλοποίησης της από τον πρόεδρο του Συνδέσμου Οικονομικών Επιστημών Ι. Τζαμασιουδάκη, την αποδέχθηκε χωρίς επιφύλαξη ή αντίρρηση και όρισε δεκαπενταμελή επιτροπή υλοποίησης της ιδέας. Η επιτροπή αποτελέστηκε από εκπροσώπους

της Εκκλησίας, των Δήμων, των Συνεταιρισμών, των Εργατικών Κέντρων, των Επιστημονικών Συλλόγων, των Αυτοκινητιστών και πέντε μελών του Συνδέσμου Οικονομικών Επιστημόνων, μεταξύ των οποίων ήταν και ο εμπνευστής της ιδέας .

Η επιτροπή ορίσε τιμητικά προεδρο της τον Μητροπολίτη Κισσάμου Σελίνου Ειρηναίο και αναπτύσσοντας ευρύτατη ενημερωτική προσπάθεια, κάλεσε το λαό να συμμετάσχει στην κάλυψη του μετοχικού της κεφαλαίου που καθορίστηκε σε πενήντα εκατομμύρια δραχμές (50.000.000) . Το πρόσφορο γενικότερο κλίμα και η παρουσία στην Επιτροπή προσώπων αναγνωρισμένου κύρους ιδιαίτερα του Μητροπολίτη Ειρηναίου, έκαναν δυνατή την υπερκάλυψη του ποσού-στόχου στο διπλάσιο σχεδόν, μέσα στην τρίμηνη προθεσμία που είχε ταχθεί .

Παράλληλα, η Επιτροπή μελέτησε και ενέκρινε το καταστατικό που σχεδίασε ο από τα μέλη της Κωνσταντίνος Αρχοντάκης, βάζοντας σ' αυτό, την πλούσια συνεταιριστική του πείρα, τις πρωτοτυπες διατάξεις που έφεραν την εταιρία κοντά στον Συνεταιρισμό . Έτσι, με την ανιδιοτελή διαφωτιστική εγγρασία των μελών της Επιτροπής, την ιδέα αγκάλιασε το ευρύ κοινό και έγινε δυνατό να υπογραφεί το καταστατικό της πρώτης Εταιρίας Λαϊκής Βάσης με τίτλο : Ανώνυμη Ναυτιλιακή Εταιρία Κρήτης "Α.Ν.Ε.Κ." με ιδρυτικό κεφάλαιο ογδόντα εννέα εκατομμύρια διακόσιες χιλιάδες δραχμές (89.200.000) και με τρεις χιλιάδες (3.000) περίπου αρχικούς μετοχούς, μεταξύ των οποίων και οι εκατοντάδες κοινότητες, συνεταιρισμών, συλλόγων και λοιπών κοινωνικών φορέων .

Το παράδειγμα της Α.Ν.Ε.Κ. ακολούθησαν οι Ηρακλειώτες και στις 5 Αυγούστου 1972 με πρωτεργάτη τον Αρχιεπίσκοπο Θεόδωρο Τζεδόκη υπογράφηκε το καταστατικό ίδρυσης της Ανώνυμης Ναυτιλιακής Εταιρίας με την επωνυμία "ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ" που ήταν η τελική επωνυμία σε αντικατάσταση της αρχικής που ήταν : "ΠΑΓΚΡΗΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ" . Για να πάρουν τη γραμμή της Κρήτης "αναγκάστηκαν" να αγοράσουν το πλοίο "ΜΙΝΩΣ" από τον Ευθυμιάδη αντί τεσσάρων εκατομμυρίων δολαρίων (4.000.000) επειδή το κράτος δεν τους έδινε τη γραμμή της Κρήτης επειδή την εκμεταλλευόταν κατ' αποκλειστικότητα η άδεια που είχε χορηγηθεί στο "ΜΙΝΩΣ" .

Οι δύο εταιρίες παρά τα αρχικά προβλήματα που συνάντησαν, αναπτύχθηκαν γρήγορα και πρόσθεταν συνέχεια νέα πλοία στους στόλους τους . Η Α.Ν.Ε.Κ. πραγματοποιεί το πρώτο δρομολόγιο της το 1970 με το πλοίο "ΚΥΔΩΝ" το οποίο εκτελούσε από τότε τα δρομολόγια της γραμμής Πειραιά-Σούδας . Το πλοίο αυτό αναπτύσσει ανώτατη ταχύτητα 23 κόμβων, το δε μήκος του είναι 137 μέτρα με χωρητικότητα 1.100 επιβατών και 400 οχημάτων . Το 1973 αποκτά δύο νέα πλοία το "ΡΕΘΥΜΝΟ" και το "ΚΑΝΤΙΑ" που αναλαμβάνουν τα δρομολόγια της γραμμής Πειραιά-Ηρακλείου μέχρι και σήμερα . Το "ΡΕΘΥΜΝΟ" καθώς και το "ΚΑΝΤΙΑ" αναπτύσσουν α-

νώτατη ταχύτητα 20 κόμβων, ενώ το μήκος του κάθε πλοίου είναι 130 μέτρα και η χωρητικότητα τους ανέρχεται στους 1.450 επιβάτες και στα 450 οχήματα .

Το 1978 συνεχίζει την επέκταση της αγοράζοντας το τέταρτο πλοίο τους το "ΚΡΗΤΗ" που δορυμολογείται στη γραμμή Πειραιά - Σούδα, με ανώτατη ταχύτητα 21 κόμβων και με μήκος τα 135 μέτρα . Η δε χωρητικότητα ανέρχεται στους 1.700 επιβάτες και τα 500 οχήματα . Η Α.Ν.Ε.Κ. συνεχίζοντας τις επενδύσεις σε νέα πλοία, αγοράζει το 1984 το πλοίο "ΠΗΓΑΣΟΣ" που τελικά μετονομάστηκε σε "ΑΠΤΕΡΑ" . Η μετασκευή του διήρκεσε μεγάλο χρονικό διάστημα και αντικατέστησε το ιστορικό "ΚΥΔΩΝ" στη γραμμή Πειραιά - Σούδα . Το "ΑΠΤΕΡΑ", με ταχύτητα 22 κόμβων και μήκος 130 μέτρων, έχει χωρητικότητα 1.550 επιβατών και 500 οχημάτων . Από τις 4 Ιουλίου το "ΚΥΔΩΝ" εκτελεί δύο δορυμολογία την εβδομάδα, συνδεοντας τη Σούδα και το Ηράκλειο με τη Θεσσαλονίκη .

Δύο νέα πλοία η Α.Ν.Ε.Κ. αγόρασε μέσα στο 1987, από την Ισπανία, το "VERUNA" και το "HAMANSU" . Το πρώτο έχει ναυπηγηθεί το 1975, έχει μήκος 188.4 μέτρα και πλάτος 24 μέτρα, ολική χωρητικότητα 12.790 τόνους, ενώ μπορεί να μεταφέρει 2.000 επιβάτες, 155 Ι.Χ. αυτοκίνητα και 160 φορτηγά ή συνολικά 850 οχήματα . Η υπορεσιακή ταχύτητα του πλοίου είναι 22 μίλια . Το πλοίο θα ονομαστεί "ΛΑΤΩ" . Το "HAMANSU" νυν "ΛΙΣΣΟΣ" , ναυπηγήθηκε το 1972, έχει μήκος 165 μέτρα και πλάτος 26.4 μέτρα, ολική χωρητικότητα 9.983 τόνους και μπορεί να μεταφέρει 1.600 επιβάτες 150 Ι.Χ. αυτοκίνητα και 105 φορτηγά ή συνολικά 600 οχήματα . Έχει υπορεσιακή ταχύτητα 21.5 μίλια .

Και τα δύο πλοία δορυμολογήθηκαν στις γραμμές της Ιταλίας από το 1988, όπου και τελείωσαν οι μετασκευές τους .

Τέλος από τις 7 Ιουνίου 1992 ένα νέο πλοίο ανήκει στη δύναμη της εταιρίας . Ο λόγος για το ονομαζόμενο "καμάση της Μεσογείου" αφού είναι και το μεγαλύτερο επιβατικό πλοίο της Μεσογείου, "ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ" . Η αγορά και η μετασκευή του πλοίου στοίχισαν αρκετά επειδή είναι από τα μεγαλύτερα και πλέον σύγχρονα πλοία στον κόσμο, με 12 καταστρώματα . Το πλοίο αυτό με μήκος 176 μέτρα και πλάτος 29 μέτρα είναι τελείως αυτοματοποιημένο . Η ταχύτητα του φτάνει τους 24 κόμβους και η χωρητικότητά του τους 3.000 επιβάτες και τα 1.300 οχήματα .

Όλα τα πλοία της εταιρίας διαθέτουν πτερύγια ευσταθείας, είναι πλήρως κλιματιζόμενα και διαθέτουν σαλόνια, εστιατόρια, self-service, disco, bar, καθώς και Καζίνο, καταστήματα φωτολόγητων ειδών και πισίνες .

Από την άλλη πλευρά οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ξεκινούν το 1974 με το "ΜΙΝΩΣ" που αγόρασαν από τον Ευθυμιάδη και εκτελούσε δορυμολογία στη γραμμή Πειραιά-Ηρακλείου . Το 1975 αγοράζουν

το "ΑΡΙΑΔΝΗ" δυναμικότητας 7.800 κτόνων και με ανώτατη ταχύτητα 22 κόμβους . Μπορεί να μεταφέρει 1.500 επιβάτες και το γκαραζ του πλοίου χωράει 65 φορτηγά και 70 Ι.Χ. αυτοκίνητα . Αργότερα αγοράσθηκε το πλοίο "ΚΝΩΣΣΟΣ" και στις 31/1/1976 δρομολογήθηκε στη γραμμή Πειραιά-Ηρακλείου οπότε και το πλοίο "ΜΙΝΩΣ" μεταφέρεται στη γραμμή Πειραιά-Σούδας . Το "ΚΝΩΣΣΟΣ" είναι 8.000 κτόνων, μπορεί να αναπτύξει ανώτατη ταχύτητα 18 κόμβων και μεταφέρει 1.600 επιβάτες, 65 φορτηγά και 100 Ι.Χ. αυτοκίνητα . Το 1981 οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ κάνουν το μεγάλο άλμα και δρομολογούν το πλοίο "EL GRECO" στη γραμμή Πάτρας - Ανκώνα, όπου και συναγωνίζονται τις ήδη καθιερωμένες γραμμές ΚΑΡΑΓΙΩΡΓΗ . Το "EL GRECO" είναι 18.000 κτόνων, με ανώτατη ταχύτητα τους 21 κόμβους και μπορεί να μεταφέρει 1.320 επιβάτες και 200 Ι.Χ. αυτοκίνητα .

Το 1984 πωλούν το πλέον παλιό "ΜΙΝΩΣ" για σκραπ και προβαίνουν σε διαπραγματεύσεις για την αγορά του αδελφού του πλοίου του "ΚΝΩΣΣΟΣ", του φιλλανδικού "FOLKINER" που μετονομάστηκε σε "ΦΑΙΣΤΟΣ" και άρχισε τα δρομολόγια στη γραμμή Ηρακλείου - Πειραιά το Πάσχα του 1985 . Το "ΦΑΙΣΤΟΣ" είναι 8.000 κτόνων και μπορεί να μεταφέρει 1.500 επιβάτες, 70 φορτηγά και 130 Ι.Χ. αυτοκίνητα με ανώτατη ταχύτητα 18 κόμβων .

Τότε το "ΑΡΙΑΔΝΗ" μεταφέρθηκε στη γραμμή Πειραιά - Σούδας, που είχε μείνει κενή από πλευράς ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ μετά την πώληση του "ΜΙΝΩΣ" . Το 1985 αγοράζουν το οχηματαγωγό " ΑΓΙΑ ΓΑΛΗΝΗ " 3.500 κτόνων που μπορεί να μεταφέρει με ταχύτητα 20 κόμβων 100 φορτηγά και 180 Ι.Χ. αυτοκίνητα, για να εξυπηρετηθούν οι αυτοκινητιστές κατά τη διάρκεια της περιόδου αιχμής . Στις 11 Ιουνίου 1987 άρχισε τα δρομολόγια του στη γραμμή Ιταλίας (Πάτρα-Ηγουμενίτσα-Αγκώνα) το πλοίο "ΦΑΙΔΡΑ" πρώην "PETER PAN", 19.000 κτόνων με ταχύτητα 22 κόμβων και ικανότητα να μεταφέρει 1.800 επιβάτες . Μετά τις εκτεταμένες μετασκευές που δέχεται αρχίζει τα δρομολόγια του από το 1988 . Στη συνέχεια αγοράζουν τα πλοία "ΚΙΝΓΚ ΜΙΝΟΣ" και "ΚΑΖΑΝΤΖΑΚΗΣ" με ταχύτητα 23 κόμβων, μήκος 160 μέτρα και πλάτος 24 μέτρα και χωρητικότητα 1.600 επιβατών και 800 οχημάτων . Τέλος το 1991 δρομολογούνται και δύο νέα πλοία το "ΔΑΙΔΑΛΟΣ" και το "ΕΡΩΤΟΚΡΙΤΟΣ" μήκους 156 και 190 μέτρων αντίστοιχα και πλάτους 24 μέτρων . Η ταχύτητα φτάνει τους 23 κόμβους και έχει δυνατότητα μεταφοράς 1.000 επιβατών και 800 οχημάτων .

Όλα τα πλοία και αυτής της εταιρίας είναι πλήρως κλιματιζόμενα και διαθέτουν σαλόνια, εστιατόρια, self-service, disco bar καθώς και καταστήματα αφορολόγητων ειδών, πισίνες και Καζίνο .

Από το 1990, η εταιρία "ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ" επεκτίνει τα δρομολόγια της και στο εσωτερικό αλλά και στο εξωτερικό . Συνδέει την Κρήτη με τα δύο μεγάλα λιμάνια της, αυτό των Χανίων και αυτό του Ηρακλείου με τον Πειραιά, ενώ συνδέει επίσης τον Πειραιά με την Πάτρα μέσω της διώρυγας της Κορίνθου.

και εν συνεχεια την Πάτρα με την Κέρκυρα, την Ηγουμενίτσα και την Ανκώνα της Ιταλίας . Επίσης συνδέει την Τουρκική πόλη Κουσάντσι με το Ηράκλειο, τα Χανιά την Πάτρα, την Κέρκυρα, την Ηγουμενίτσα και την Ανκώνα .

Από το 1993 πρωτοτυπεί και πάλι συνδέοντας τον Πειραιά με νησιά των Κυκλάδων και την Πάτρα με την Ανκώνα χωρίς ενδοια-
μεσο λιμάνι .

Από την άλλη πλευρά η Α.Ν.Ε.Κ. συνδέει τον Πειραιά με την Κρήτη, όχι μόνο στα λιμάνια των Χανίων και του Ηρακλείου, αλλά και στον Άγιο Νικόλαο καθώς και στη Σητεία, με ενδοιάμεσο λιμάνι αυτό της Μήλου (όχι σε όλα τα δρομολόγια) . Επίσης συνδέει την Πάτρα με την Κέρκυρα, την Ηγουμενίτσα και με την Ανκώνα και την Τεργέστη της Ιταλίας .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙΙ

ΤΟ ΝΟΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΩΝ ΔΥΟ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

1) ΤΟ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΤΗΣ Α.Ν.Ε.Κ.

Στις 6 Απριλίου 1967 ιδρύεται Ανώνυμος με μετοχές Ναυτιλιακή Εταιρία με την επωνυμία ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΡΗΤΗΣ με έδρα την πόλη των Χανίων και διάρκεια 30 χρόνια, που μπορεί να παραταθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης επ'αόριστον. Οι σκοποί της εταιρίας ορίζονται:

α) η αγορά, η ναυπήγηση και η εκμετάλλευση πλοίων για μεταφορά προσώπων, ευπορευμάτων και οχημάτων δια θαλάσσης στην Ελλάδα ή το εξωτερικό.

β) η ναύλωση ή με οποιονδήποτε τρόπο εν γένει (επι προμηθεία ή συνεργασία με παντός τρίτου φυσικού ή νομικού προσώπου) εκμετάλλευση πλοίων και εν γένει πλωτών μέσων, ιδιοκτητών ή μη, πάσης εθνικότητας και σημαίας.

γ) η εκμετάλλευση ή απόκτηση πάσης φύσεως Τουριστικών, Ξενοδοχειακών, Αγροτικών και Αλιευτικών Επιχειρήσεων.

δ) η εκμετάλλευση βιομηχανικών επιχειρήσεων, μετασκευής ή επισκευής πλοίων και λοιπών μεταφορικών μέσων και

ε) τη συμμετοχή της Εταιρίας σε κοινοπραξίες καθώς και τη σύσταση θυγατρικών εταιριών, πάσης φύσεως μετά παντός τρίτου φυσικού ή νομικού προσώπου, ημεδαπού ή αλλοδαπού που έχει τους ίδιους τους παραπάνω σκοπούς.

Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρίας ήταν 89.200.000 δραχμές διαιρούμενο σε 89.200 μετοχές αξίας 1.000 δραχμών. Μέτοχοι της εταιρίας μπορεί να είναι μόνο Κρήτης εγκατεστημένοι στην Κρήτη ή αλλού με ανώτατο όριο κτήσης μετοχών το 1/350 του εκάστοτε συνολικού αριθμού μετοχών.

Στις 26/11/1972 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 89.200.000 δραχμές με την έκδοση 89.200 μετοχών ονομαστικής αξίας 1.000 δραχμών η κάθε μία. Την ίδια ημερομηνία επίσης έγινε αύξηση κατά 121.600.000 δραχμές με έκδοση 121.600 μετοχών αξίας 1.000 δραχμών η κάθε μία. Στις 30/12/1973 αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά 56.800.000 δραχμές με 56.800 μετοχές αξίας 1.000 δραχμών. Στις 19/11/1978 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 71.360.000 δραχμές με έκδοση 71.360 μετοχών αξίας 1.000 δραχμών η κάθε μία. Η αύξηση αυτή πραγματοποιήθηκε με την κεφαλαιοποίηση του υφιστάμενου αποθεματικού με έκδοση μετοχών υπέρ το άσπιο, οι δε 71.360 μετοχές διανεμήθηκαν δωρεάν στους κατά την 19/7/1978 μετόχους της εταιρίας κατά αναλογία μίας (1) μετοχής προς πέντε (5) παλιές

μετοχές . Στις 17/6/1979 γίνεται αναπροσαρμογή της τιμής των μετοχών με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης από 1.000 δραχμές σε 500 δραχμές και έτσι το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από 856.320 μετοχές αξίας 500 δραχμών η κάθε μία . Η αύξηση του αριθμού των μετοχών πραγματοποιήθηκε με αντικατάσταση των παλιών με νέες κατ'αναλογία μιάς (1) παλαιάς μετοχής προς δύο (2) νέες μετοχές . Στις 16/5/1983 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 17.126.500 δραχμές με την έκδοση 34.253 μετοχών ονομαστικής αξίας 500 δραχμών η κάθε μία . Η αύξηση πραγματοποιήθηκε με την υποχρεωτική κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας των ακινήτων της εταιρίας και της κεφαλαιοποίησης μέρους του έκτακτου αποθεματικού . Οι 34.253 μετοχές δόθηκαν δωρεάν κατ'αναλογία μιάς (1) νέας μετοχής προς είκοσιπέντε (25) παλαιές μετοχές . Τελικά το μετοχικό κεφάλαιο έχει φτάσει να είναι 445.286.500 δραχμές δηλαδή αποτελείται από 890.573 μετοχές αξίας 500 δραχμών η κάθε μία . Οι μετοχές που εκδίδονται προς αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου πρέπει να διατεθούν στους παλαιούς μετόχους που πρέπει να ενδιαφερθούν μέσω σε διάστημα ενός μηνός από την έκδοση των, αλλιώς μπορούν να διατεθούν δημοσίως .

Οι μετοχές είναι ονομαστικές και μπορούν να μεταβιβαστούν αφού εγγραφούν στο βιβλίο μετοχών της εταιρίας . Οι τίτλοι εκδίδονται σε μετοχές της μίας (1), των δέκα (10) και των εκατό (100) . Για την εταιρία κάθε μέτοχος θεωρείται ανεξάρτητα από τον τόπο κατοικίας του, ως κάτοικος Χανίων . Αν ο μέτοχος δεν ορίσει αντίκλητο τότε θεωρείται ο Γραμματέας του Πρωτοδικείου .

Η εταιρία διοικείται από δεκαπενταμελές Διοικητικό Συμβούλιο από τους οποίους έντεκα (11) εκλέγονται από την Γενική Συνέλευση σε μυστική ψηφοφορία και οι τέσσερις (4) ορίζονται ο Μητροπολίτης Ειρηναίος, ο Δήμαρχος Χανίων, ο Δήμαρχος Ρεθύμνου και ένα μέλος του Συνδέσμου Διπλωματούχων Οικονομικών Επιστημών Χανίων . Αν αυτοί δεν προσέλθουν αντικαθίστανται από αιρετά αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου . Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τετραετής και τα μέλη εκλέγουν με απόλυτη πλειοψηφία τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο . Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται μία φορά το μήνα υποχρεωτικά ή έκτακτα όταν το ζητήσει ο Πρόεδρος ή ύστερα από αίτηση τους οι σύμβουλοι . Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τη διοίκηση, διεύθυνση και διαχείριση της εταιρικής περιουσίας . Ακόμα μπορεί να παύει και να ορίζει τους διευθυντές της εταιρίας, να ορίζει τις αποδοχές αυτών, να διενεργεί αγορές, ναυπηγήσεις, πωλήσεις πλοίων, να συντάσσει τον ετήσιο ισολογισμό, να κανονίζει τις τιμές των ναύλων, να αποφασίζει την ίδρυση προακτορείων και τέλος να εκδίδει, να αποδέχεται και να οπισθογραφεί γραμμάτια και επιταγές . Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται έναντι της εταιρίας κατά τη

διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων για κάθε πταίσμα και αν ακόμα ο ισολογισμός περιέχει παραλείψεις ή ψευδείς δηλώσεις που κρύβουν την πραγματική κατάσταση της εταιρίας .

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της εταιρίας και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση και εκπροσωπεί το σύνολο των Μετόχων . Ολοι οι Μέτοχοι υποχρεούνται να συμμορφώνονται στις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης .

Ο τακτικός έλεγχος της Οικονομικής Διαχείρισης και του Ισολογισμού της εταιρίας διενεργείται από ελεγκτές που ορίζονται από την προηγούμενη τακτική συνέλευση η οποία αποφασίζει για την αμοιβή τους . Οι ελεγκτές είναι δύο και ταυτόχρονα υπάρχουν και δύο αναπληρωματικοί, πρέπει δε να είναι πτυχιούχοι . Τουλάχιστον είκοσι (20) μέρες πριν από την Γενική Συνέλευση πρέπει να παραδώσουν έκθεση που να απεικονίζει την οικονομική κατάσταση της εταιρίας .

Η εταιρική χρήση αρχίζει από την 1η Ιανουαρίου και λήγει στις 31 Δεκεμβρίου . Στο τέλος κάθε χρήσης το Διοικητικό Συμβούλιο κλείνει τους λογαριασμούς, συντάσσει λεπτομερή απογραφή της περιουσίας και καταρτίζει τον ετήσιο ισολογισμό της εταιρίας .

Τα καθαρά κέρδη της εταιρίας διανέμονται με την εξής σειρά :

α) αφαιρείται ποσό 10% για το σχηματισμό τακτικού αποθεματικού κεφαλαίου . Αυτή η κράτηση σταματάει να είναι υποχρεωτική όταν το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο συμπληρώσει το μισό του εταιρικού κεφαλαίου . Το αποθεματικό αυτό χρησιμοποιείται αποκλειστικά προς εξίσωση, πριν από την διανομή του μερίσματος του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού κερδών και ζημιών .

β) για την καταβολή πρώτου μερίσματος στους μετόχους, αφαιρείται το απαιτούμενο ποσό 10% επί του κατεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, για τυχόν ανεπάρκεια κάποιας χρήσης προς καταβολή μερίσματος .

γ) ποσοστό 80% των κερδών διατίθενται για διανομή συμπληρωματικού μερίσματος στους μετόχους .

δ) τα υπόλοιπα καθαρά κέρδη διατίθενται μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για σχηματισμό εκτάκτων αποθεματικών ή για μεταφορά στη νέα χρήση .

Τα μερίσματα πληρώνονται στους Μετόχους αφού εγκριθεί ο Ισολογισμός και σε ημερομηνία που αποφασίζει η Γενική Συνέλευση από τα κεντρικά γραφεία της εταιρίας ή από Τράπεζα που ορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο . Μερίσματα που δεν ζητήθηκαν μέσα σε μια πενταετία παραγράφονται .

Η εταιρία διαλύεται άμα περάσει η τριακονταετία όπως ορίζει το καταστατικό ή με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ή τέλος άμα κηρύξει πτώχευση . Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να

συγκαλέσει την Γενική Συνέλευση για να αποφασίσει τη διάλυση ή μη της εταιρίας όταν η αξία του ενεργητικού κατά τη σύνταξη του Ισολογισμού μετά την αφαίρεση των παθητικών στοιχείων βοηθεί μικρότερη του μισού του μετοχικού κεφαλαίου . Όταν λύεται η εταιρία εκτός από την περίπτωση της πτώχευσης η Γενική Συνέλευση ορίζει τρεις (3) εκκαθαριστές που ασκούν τις απομοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου . Αυτοί προβαίνουν σε απογραφή της εταιρικής περιουσίας που υποβάλλεται στο Υπουργείο Εμπορίου . Κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης η Γενική Συνέλευση διατηρεί τα δικαιώματα της και σ' αυτήν ανήκει το δικαίωμα της έγκρισης του αποτελέσματος της εκκαθάρισης .

Το αρχικό κεφάλαιο καλύφθηκε από τους :

- 1) Νικηφόρο Συτζανάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 2) Ειρηναίο Γαλανάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 3) Στέφανο Λεκανίδη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 4) Ευάγγελο Δασκαλάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 5) Νικήτα Γαλανή με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 6) Δημοσθένη Γαγάνη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 7) Κωνσταντίνο Αρχοντάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 8) Νικολαο Τσαπάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 9) Ιωάννη Καραγιαννάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 10) Ευτύχιο Χοιστοφάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 11) Ιωαννή Τζαμαριουδάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 12) Κρίτωνα Μαραθάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 13) Ιωάννη Σηφοδασκαλάκη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .
- 14) Δημήτρη Μυλωνογιάννη με 6.300.000 δραχμές ο οποίος ανέλαβε 6.300 μετοχές .

Με τη δημοσίευση του Καταστατικού έπρεπε οι παραπάνω να καταβάλουν τοις μετρητοίς το μισό του ποσού της αξίας των μετοχών και το υπόλοιπο μέσα σε ένα εξάμηνο . Ωφείλουν επίσης να επιμερίσουν το ποσό των μετοχών των και σ' άλλους υποψήφιους μετόχους ώστε να αποκατασταθεί η διάταξη που ορίζει ως ανώτατο όριο κτήσης μετοχών, το 1/350 του εκάστοτε αριθμού μετοχών .

2) ΤΟ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΤΗΣ Α.Ν.Ε. ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

Στις 5 Απριλίου 1972 ιδρύεται η Ανώνυμος Εταιρία με την επωνυμία ΜΙΝΩΙΚΑΙ ΓΡΑΜΜΑΙ Α.Ν.Ε. με έδρα το Ηράκλειο και διάρκεια τριάντα (30) χρόνια, που μπορεί να παραταθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης επ' αόριστον .

Σκοποί της εταιρίας είναι :

- α) αγορά και εκμετάλλευση οχηματογωγών πλοίων για μεταφορά προσώπων, οχημάτων και εμπορευμάτων προς εξυπηρέτηση των γραμμών της Κρήτης με τον Πειραιά και με τα υπόλοιπα λιμάνια της Ελλάδας καθώς και του εξωτερικού.
- β) η συμμετοχή σε άλλες εταιρίες με τον ίδιο σκοπό και η δημιουργία κοινοπραξίας με αυτές.
- γ) η συμμετοχή σε άλλες εταιρίες που επιδιώκουν ίδρυση ή εκμετάλλευση ξενοδοχείων ή άλλης μορφής τουριστικής επιχείρησης
- δ) η ίδρυση βιομηχανικών ή εμποροβιομηχανικών επιχειρήσεων με σκοπό την εκμετάλλευση πλουτοπαραγωγικών πόρων της Κρήτης.
- ε) η αγορά ακινήτων και η απόκτηση μετοχών άλλων Ανωνύμων Εταιριών προς επένδυση των διαθέσιμων κεφαλαίων της εταιρίας ή για εγκατάσταση γραφείων, πρακτορείων ή αποθηκών .

Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρίας ορίσθηκε σε 40.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 40.000 μετοχές αξίας 1.000 δραχμών η κάθε μία . Στις 31/8/1972 αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά 40.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 40.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 1.000 δραχμών . Στις 30/3/1974 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 80.000.000 δραχμές αποτελούμενο από 80.000 μετοχές αξίας 1.000 δραχμών η κάθε μία . Στις 15/6/1975 αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας κατά 160.000.000 δραχμές, διαιρούμενο σε 160.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 1.000 δραχμών η κάθε μία . Στις 15/5/1977 αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά 80.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 80.000 μετοχές αξίας 1.000 δραχμών η κάθε μία . Στις 21/6/1978 αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας κατά 100.000.000 αποτελούμενο από 100.000 μετοχές αξίας 1.000 δραχμών . Στις 31/6/1979 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 100.000.000 δραχμές αποτελούμενο από 100.000 μετοχές αξίας 1.000 δραχμών, η οποία αύξηση προήλθε από κεφαλαιοποίηση αποθεματικού της εταιρίας, ποσού 243.395.625 δραχμών με έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο και με διανομή δωρεάν στους Μετόχους 100.000 νέων μετοχών με αναλογία μίας (1) μετοχής προς πέντε (5) παλαιές μετοχές . Στις 30/6/1984 αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά 157.000.000 δραχμές από κεφαλαιοποίηση του αποθεματικού με έκδοση μετοχών πάνω από το άρτιο και από τα κέρδη προς κεφαλαιοποίηση . Έτσι η εταιρία σήμερα διαθέτει μετοχικό κεφάλαιο της τάξης των 757.500.000 δραχμών αποτελούμενο από 757.500 μετοχές ονομα-

στικής αξίας 1.000 δραχμών η κάθε μία . Σε κάθε νέα αύξηση του Εταιρικού Κεφαλαίου διατίθενται αποκλειστικά και μόνο στους κατά την εποχή της έκδοσης μετόχους της εταιρίας σε κατά αναλογία της συμμετοχής τους στο πρίν από την αύξηση εταιρικό κεφάλαιο . Η προθεσμία για αγορά των νέων μετοχών από τους παλιούς μετόχους είναι ένας μήνας . Οι τυχόν μη αγορασθείσες μετοχές διατίθενται από το Διοικητικό Συμβούλιο δημοσίως . Η μεταβίβαση των μετοχών γίνεται με εγγραφή στο ειδικό βιβλίο της εταιρίας και με ταυτόχρονη έκδοση νέου τίτλου στο όνομα του καινούριου μετόχου . Οι μετοχές της εταιρίας εκδίδονται στις εξής κατηγορίες :

- της μίας (1).
- των πέντε (5).
- των δέκα (10).
- των εικοσιπέντε (25).
- των πενήντα (50) και
- των εκατό (100) .

Απαγορεύεται η έκδοση μετοχών σε τιμή κατώτερη του αριτίου . Κάθε μετοχή είναι αδιαιρετή έναντι της εταιρίας και δίνει στο μέτοχο το δικαίωμα μιας ψήφου στις Γενικές Συνελεύσεις .

Μέτοχοι της εταιρίας μπορούν να γίνουν όσοι γεννήθηκαν εις την Κρήτη και είναι μόνιμα εγκατεστημένοι σ' αυτή, ή γεννήθηκαν στην Κρήτη ή έχουν γονείς Κρητικούς και διαμένουν αλλού . Απαγορεύεται η μεταβίβαση μετοχών σε πρόσωπο που δεν έχει την παραπάνω ιδιότητα . Ως μέτοχοι της εταιρίας γίνονται επίσης δεκτές επιστημονικές, επαγγελματικές, γεωγικές, εργατικές και πάσης φύσεως οργανώσεις καθώς και εμπορικές εταιρίες και νομικά πρόσωπα παντός είδους που εδρεύουν στην Κρήτη . Απαιτείται όπως το κεφάλαιο τους να ανήκει κατά 50% σε Κρητικούς . Επίσης μέτοχοι μπορούν να γίνουν κρατικές ή ημικρατικές Τράπεζες και πάσης φύσεως συνεταιριστικές οργανώσεις δευτέρου (B) βαθμού . Ο αριθμός των μετοχών που μπορεί να αποκτήσει κατά ανώτατο όριο φυσικό ή νομικό πρόσωπο κατά τη σύσταση της εταιρίας είναι 1.000 . Σε κάθε περαιτέρω αύξηση του κεφαλαίου κάθε μέτοχος δικαιούται να αποκτήσει ανάλογο αριθμό μετοχών προς αυτές που κατέχει . Η απόκτηση μετοχών από μέτοχο πέρα του 1/100 δεν επιτρέπεται . Κρατικές, ημικρατικές Τράπεζες και γεωγικοί συνεταιρισμοί δευτέρου (B) βαθμού μπορούν να κατέχουν μέχρι 5.000 μετοχές .

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποτελείται από δώδεκα (12) μέλη που εκλέγονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρίας . Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τριετής, κάθε χρόνο δε εξέρχονται τέσσερα (4) μέλη κατά χρονολογική σειρά εισόδου τους . Δηλαδή κάθε χρόνο το Διοικητικό Συμβούλιο ανανεώνεται κατά το 1/3 . Τα τακτικά μέλη καθώς και τα ανσπληρωματικά εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση με μυστική ψηφοφορία κατά απόλυτη πλειοψηφία . Αν κά-

ποιο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου απουσιάσει συνεχώς επί τρεις (3) μήνες, του γίνεται έκπτωση από το Διοικητικό Συμβούλιο και αντικαθιστάται από αναπληρωματικό μέλος .

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη του με απόλυτη πλειοψηφία τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο . Μία φορά το μήνα γίνονται οι συνελεύσεις του Διοικητικού Συμβουλίου στην έδρα της Εταιρίας ή εκτάκτως όταν το ζητήσει ο Πρόεδρος ή τρεις (3) σύμβουλοι . Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται έναντι στην εταιρία για τη διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων, ευθύνεται δε και αν ο ισολογισμός περιέχει παραλείψεις ή ψευδείς δηλώσεις που αποκρύβουν την πραγματική κατάσταση της εταιρίας . Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί αντί του διευθύνοντα συμβούλου να διορίσει γενικό διευθυντή της εταιρίας και τον αναπληρωτή του έστω και αν δεν είναι μέτοχοι . Επίσης διορίζει και τα υπηρεσιακά στελέχη της εταιρίας . Ο διευθύνων σύμβουλος ή ο γενικός διευθυντής έχει τη διαρκή επίβλεψη του προσωπικού της εταιρίας, υπογράφει την αλληλογραφία και τέλος παρεβιάζεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς ψήφο .

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της εταιρίας, έχει το δικαίωμα να αποφασίζει για κάθε εταιρική υποθήκη και εκπροσωπεί το σύνολο των μετόχων . Τακτικός έλεγχος της οικονομικής διαχείρισης και του Ισολογισμού της εταιρίας διενεργείται από δύο (2) τουλάχιστον ελεγκτές που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση, ως ελεγκτές δε, προτιμούνται πτυχιούχοι οικονομικών σχολών που έχουν συμπληρώσει το 30ο έτος της ηλικίας τους . Η Γενική Συνέλευση δεν μπορεί να αποφασίσει για τον Ισολογισμό αν δεν έχει ελεγχθεί από τους ελεγκτές .

Τα καθαρά κέρδη της εταιρίας διανέμονται ως εξής :

α) το 1/20 για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού . Όταν το τακτικό αποθεματικό φτάσει το 1/3 του εταιρικού κεφαλαίου σταματά ο σχηματισμός του.

β) το 1/3 από το υπόλοιπο των καθαρών κερδών, αφού αφαιρεθεί το ποσό για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, διανέμεται για πρώτο μέρος στους μετόχους . Το υπόλοιπο με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ή διανέμεται σαν συμπληρωματικό μέρος ή σχηματίζεται έκτακτο αποθεματικό ή μεταφέρεται στην επόμενη χρήση .

Η εταιρία λύεται μετά την πάροδο τριάντα (30) χρόνων αν δεν αποφασιστεί παρόταση της από την Γενική Συνέλευση . Ακόμη διαλύεται όταν βρεθεί σε κατάσταση πτώχευσης . Η Γενική Συνέλευση επίσης ψηφίζει τους εκκαθαριστές που παίρνουν τη θέση και ασκούν όλες τις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου . Οι εκκαθαριστές υποχρεούνται να διενεργήσουν απογραφή της εταιρικής περιουσίας . Κατά την εκκαθάριση η Γενική Συνέλευση διατηρεί στο ακέραιο τα δικαιώματα της .

Επικεφαλής της Γενικής Συνέλευσης είναι ο μεγαλύτερος σε ηλικία από τους εκκαθαριστές .

Ιδρυτικά μέλη και αρχικοί μέτοχοι ήταν οι :

- 1) Θεόδωρος Τζεδάκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 2) Γεώργιος Κωφετάκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 3) Γεώργιος Βαρδιάμπασης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 4) Γεώργιος Ψαρουδάκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 5) Νικόλαος Βαρδάκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 6) Γεώργιος Καγιαδάκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 7) Κωνσταντίνος Κληρονόμος ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 8) Γεώργιος Μαραγκάκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 9) Εμμανουήλ Μυστάκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 10) Βασίλειος Πουλιανάκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 11) Αντώνης Σαμοθράκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές.
- 12) Εμμανουήλ Σταυοσκάκης ο οποίος κατέβαλε 3.333.000 δραχμές για 3.333 μετοχές .

Με τη δημοσίευση του Καταστατικού οι παραπάνω μέτοχοι οφείλουν να κατανεύμουν το κεφάλαιο σ' όσους έχουν εκδηλώσει επιθυμία για συμμετοχή στην Εταιρία και κατά προτίμηση σ' αυτούς που έχουν προκαταβάλει σε μετρητά το 1/4 της αξίας των μετοχών .

3) ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΤΩΝ ΔΥΟ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΩΝ

Παρατηρώντας τα Καταστατικά των δύο εταιριών βλέπουμε ότι είναι ίδια όσον αφορά ορισμένες διατάξεις που ισχύουν σ' όλα τα καταστατικά των ανωνυμων εταιριών. Όμως υπάρχουν κάποιες διαφορές που είναι αρκετές ώστε να διαφοροποιήσουν τις δύο εταιρίες μεταξύ τους .

α) Στο ύψος κτήσης μετοχών, συγκεκριμένα στην Α.Ν.Ε.Κ. παρατηρούμε ότι το μετοχικό κεφάλαιο μοιράζεται σε πιο μικρά μερίδια έχοντας σαν ανώτατο όριο κτήσης το 1/350 του εκάστοτε συνολικού αριθμού μετοχών . Από την άλλη πλευρά στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ το ανώτατο όριο κτήσης μετοχών αντιστοιχεί στο 1/100 του εκάστοτε εταιρικού κεφαλαίου . Γι' αυτό και οι μέτοχοι της Α.Ν.Ε.Κ. είναι περισσότεροι και φτάνουν τους 5.000 περίπου ενώ των ΜΙΝΩΙΚΩΝ είναι περίπου 3.000 . Έτσι βλέπουμε την Α.Ν.Ε.Κ. να θέτει τις βάσεις για το θεσμό των εταιριών λαϊκής βάσης έχοντας μετοχικό κεφάλαιο αποτελούμενο από πολλά και μικρά μερίδια . Αντίθετα οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ που ακολουθήσαν μετά από πέντε (5) χρόνια προσπαθούν να πετύχουν μια χρυσή τομή μεταξύ του θεσμού της εταιρίας λαϊκής βάσης και της Άνωνης Εταιρίας, λειτουργώντας με καθαρά ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια ώστε να επιτευχθεί παράλληλα καλύτερη διοίκηση λόγω μικρότερου αριθμού μετοχών .

β) Ακόμη μια διαφορά βλέπουμε στη διανομή των κερδών και ειδικότερα στο θέμα του σχηματισμού τακτικού αποθεματικού . Η Α.Ν.Ε.Κ. κρατά ποσό 10% των καθαρών κερδών για αποθεματικό και σταματά το σχηματισμό του όταν φτάσει το μισό του εκάστοτε μετοχικού κεφαλαίου . Αντίθετα οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ αφήνουν ποσό 5% από τα καθαρά κέρδη για τακτικό αποθεματικό και παύει να είναι υποχρεωτική η κράτηση όταν φτάσει στο ύψος του 1/3 του εταιρικού κεφαλαίου .

Μελετώντας παράλληλα τις χρήσεις των δύο εταιριών παρατηρούμε ότι η Α.Ν.Ε.Κ. σπορεύγει να δανειοδοτείται και να κάνει τις επενδύσεις της χρησιμοποιώντας ίδια μέσα, δηλαδή το τακτικό αποθεματικό, ενώ οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ έχοντας μικρότερο ποσό ως αποθεματικό προσφευγουν σχετικά ευκόλα στο δανεισμό .

γ) Επίσης διαφορές έχουν στον τρόπο διοίκησης και πιο συγκεκριμένα στη σύνθεση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου . Στην Α.Ν.Ε.Κ. το Διοικητικό Συμβούλιο είναι δεκαπενταμελές (15μελές) εκ των οποίων τα τέσσερα (4) μέλη είναι διορισμένα και μόνο τα έντεκα (11) μέλη είναι αιρετά, η δε θητεία τους είναι τετραετής . Από την άλλη πλευρά οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ έχουν Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται από δώδεκα (12) μέλη με τριετή θητεία . Εκεί όμως που υπάρχει η διαφοροποίηση και είναι δείγμα για δημοκρατικότερη διοίκηση είναι το γεγονός ότι κάθε χρόνο από το Διοικητικό Συμβούλιο των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ αποχωρούν τέσσερα (4) μέλη που αντικαθίστανται από άλλα αντίστοιχα .

Ετσι υπάρχει κάθε χρόνο και Διαφορετικό Διοικητικό Συμβούλιο μιας και ανανεώνεται κατά το 1/3 κάθε χρόνο, αντίθετα από την Α.Ν.Ε.Κ. όπου και τα έντεκα (11) μέλη μένουν επί μια τετραετία, όπως και τα άλλα τρία (3) από τα τέσσερα (4) μέλη .

δ) Στους σκοπούς που έχουν θέσει οι δύο εταιρίες υπάρχει μία σκουπ διαφορά . Οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ αναφέρουν ότι ενδιαφέρονται να επενδύσουν κάποια από τα διαθέσιμα κεφάλαια τους, με την αγορά μετοχών άλλων ανωνύμων εταιριών, πράγμα για το οποίο δεν ενδιαφέρεται η Α.Ν.Ε.Κ. . Ετσι φαίνεται ότι οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ πέρα από το κοινωνικό τους σκοπό και την προσφορά τους σαν εταιρία λαϊκής βάσης, λειτουργεί με όλους τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙΙΙ

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ

Ι. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Σ' αυτό το κεφάλαιο θα εξετάσουμε την πολιτική που ασκούν οι δύο εταιρίες, ως προς το από που αντλούν τα απαραίτητα κεφάλαια για τις επενδύσεις τους, τις σχέσεις τους με τις Τράπεζες (δάνεια) και κατά πόσο μπορούν να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τους.

Και πρώτα θ' αρχίσουμε από τα δάνεια, που έχει πάρει η κάθε εταιρία και εμφανίζονται στο λογαριασμό "Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις" στον Ισολογισμό Χρήσης.

Για το 1981 στην Α.Ν.Ε.Κ. οι Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις ήταν 101.377.400 δραχμές, απαρτιζόταν από ένα ενυπόθηκο δάνειο Ε.Τ.Ε. αυτισβητούμενο από την Α.Ν.Ε.Κ. ποσού 44.049.958 δραχμών και ενυπόθηκο δάνειο BANK OF AMERICA ποσού 57.327.442 δραχμών. Το 1982 υπήρξε μόνο το ενυπόθηκο δάνειο της Ε.Τ.Ε. ποσού 43.286.281 δραχμών που ήταν και το σύνολο των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων. Επίσης το 1983 εμφανίζεται πάλι το ίδιο ποσό στον παραπάνω λογαριασμό από το ενυπόθηκο δάνειο της Ε.Τ.Ε. το οποίο όμως αυτισβητείται από την Α.Ν.Ε.Κ. Το 1984 η Α.Ν.Ε.Κ. σύναψε ένα ενυπόθηκο δάνειο με την Εμπορική Τράπεζα για την αγορά του πλοίου "ΑΠΤΕΡΑ" και έτσι το σύνολο των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων έφτασε τα 338.012.116 δραχμές αποτελούμενο από το ενυπόθηκο δάνειο της Ε.Τ.Ε., αυτισβητούμενο από την Α.Ν.Ε.Κ., ποσού 43.286.281 δραχμών και από το νέο δάνειο της Εμπορικής, ποσού 294.725.835 δραχμών. Το 1985 το ενυπόθηκο δάνειο της Ε.Τ.Ε. που αυτισβητείται από την Α.Ν.Ε.Κ. μεταφέρεται σε ξεχωριστό λογαριασμό και έτσι στο λογαριασμό "Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις" εμφανίζεται μόνο το ενυπόθηκο δάνειο της Εμπορικής ποσού 262.433.077 δραχμών.

Το 1989 ο λογαριασμός "ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ" εμφανίζει υπόλοιπο 3.292.860.019 δραχμών από τα οποία εξοφλούνται τα 861.506.178 δραχμές και έτσι για το 1990 ο ίδιος λογαριασμός γίνεται 2.431.353.841 δραχμές αποτελούμενος από ανεξόφλητα υπόλοιπα δανείων προηγούμενων ετών και αναλυτικότερα :

- από Εμπορική τράπεζα για την αγορά καθώς και τη μετασκευή του πλοίου "ΑΠΤΕΡΑ", ποσό των 73.226.399 και 227.929.707 δραχμών αντίστοιχα
- από Τράπεζα Επενδύσεων, ποσό των 169.999.999 δραχμών για την αγορά του πλοίου "ΛΑΤΩ" ενώ για τη μεταποίηση του υπάρχει υ-

πόλοιπο δανείου από την Εμπορική Τράπεζα ποσού 201.233.131 δραχμών

-για τη μετασκευή του πλοίου "ΛΙΣΣΟΣ", ποσό των 434.217.327 δραχμών στην Εμπορική Τράπεζα

-επίσης για την Εμπορική Τράπεζα για την αγορά του πλοίου "ΚΥΔΩΝ" και για επισκευές των άλλων πλοίων, ποσό του 1.987.841.110 δραχμών .

Το 1991 ο ίδιος λογαριασμός ανέρχεται στα 4.737.033.329 δραχμές .Το ποσό αυξήθηκε σε σχέση με το 1990 γιατί υπάρχει ένα νέο δάνειο αξίας πλέον του 1.500.000.000 δραχμών για την αγορά του πλοίου "ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ" καθώς και για επισκευές των άλλων πλοίων .

Τέλος για το έτος 1992 ο ίδιος λογαριασμός αυξάνεται και φτάνει στα 5.763.892.253 δραχμές λόγω νέων δανείων για την εξόφληση αλλά και μετασκευή του νέου πλοίου "ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ" .

Από την άλλη πλευρά οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ στον ισολογισμό του 1981 στο λογαριασμό "Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις" εμφανίζονται τα δάνεια που είχε συνάψει η εταιρία για την αγορά και τις μετασκευές του "EL GRECO" . Πιο συγκεκριμένα υπάρχει ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας ποσού 224.952.354 δραχμών, ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας (μετασκευές EL GRECO) ποσού 176.952.672 δραχμών, ενυπόθηκο δάνειο Τράπεζας Κρήτης (μετασκευές EL GRECO) ποσού 52.500.000 δραχμών και επίσης γραμμάτια πληρωτέα σε συνάλλαγμα ποσού 17.820.992 δραχμών .

Το σύνολο των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων για το 1981 ανήκxετο σε 472.198.018 δραχμές . Για το 1982 έχει τις ίδιες υποχρεώσεις προς τις Τράπεζες, μειωμένες βέβαια ώστε το σύνολο έφτασε τα 403.531.155 δραχμές . Στα αντίστοιχα δάνεια αντιστοιχούν τα παρακάτω ποσά : 215.091.482 δραχμές, 152.132.898 δραχμές, 35.000.000 δραχμές και 1.306.775 δραχμές . Για το 1983 οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις διαμορφώθηκαν ως εξής :

- Ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας ποσού 147.359.774 δραχμών .

- ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας μετασκευής του "EL GRECO" ποσού 118.122.485 δραχμών .

- ενυπόθηκο δάνειο Τράπεζας Κρήτης μετασκευής του "EL GRECO" ποσού 17.500.000 δραχμών .

- ενυπόθηκο δάνειο Τράπεζας Κρήτης 26.500.000 δραχμών και τέλος

- ενυπόθηκο δάνειο Ε.Τ.Ε. Ναυτιλιακό, ποσού 24.999.999 δραχμών .

Έτσι το σύνολο των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων έφτασαν τα 334.232.258 δραχμές .

Το 1984 οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ αγόρασαν το "ΦΑΙΣΤΟΣ" με δανεισμό και έτσι ο λογαριασμός "Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις" επιβαρύνθηκε και έφτασε τα 595.783.818 δραχμές . Ο λογαριασμός περιελάμβανε τα εξής δάνεια :

- ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας για την αγορά του "EL GRECO" ποσού 79.339.202 δραχμών.
- ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας μετασκευής του "EL GRECO" ποσού 53.598.679 δραχμών.
- ενυπόθηκο δάνειο Τράπεζας Κρήτης ποσού 17.500.000 δραχμών.
- ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας για την αγορά του "ΦΑΙΣΤΟΣ" ποσού 395.855.332 δραχμών.
- ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας μετασκευής "ΦΑΙΣΤΟΣ" ποσού 41.157.272 δραχμών .

Το 1985 πλέον δεν εμφανίζεται κανένα δάνειο που να αφορά το "EL GRECO" και ότι έχει μείνει, συνολικό ποσό 481.608.123 δραχμές, αφορά την αγορά και τη μετασκευή του "ΦΑΙΣΤΟΣ" .

Έτσι έχουμε :

- ενυπόθηκο δάνειο Τράπεζας Κρήτης 80750.000 δραχμές.
- ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας για την αγορά του "ΦΑΙΣΤΟΣ", ποσού 355.338.259 δραχμές.
- ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας για την πρώτη μετασκευή του "ΦΑΙΣΤΟΣ", ποσού 36.944.692 δραχμών.
- ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας για την δεύτερη μετασκευή του "ΦΑΙΣΤΟΣ", ποσού 45.536.483 δραχμών.
- ενυπόθηκο δάνειο Εμπορικής Τράπεζας για την τρίτη μετασκευή του "ΦΑΙΣΤΟΣ", ποσού 35.038.689 δραχμών .

Το 1986 οι Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις ανέρχονται σε 409.153.961 δραχμές ενώ το 1987 σε 2.053.345.821 δραχμές όπου περιλαμβάνονται ποσά δανείων από Εμπορική Τράπεζα και δανείων ΕΤΒΑ για αγορά αλλά και μετασκευές πλοίων .

Το 1988 οι υποχρεώσεις γίνονται 2.245.648.574 αποτελούμενες από νέο δάνειο ΕΤΒΑ για την αγορά και μετασκευή του πλοίου " ΚΙΝΓΚ ΜΙΝΟΣ" .

Το 1989 και το 1990 τα ποσά διαμορφώνονται και γίνονται 3.093.256.084 και 4.468.786.190 δραχμές αντίστοιχα για μετασκευές των πλοίων "ΔΑΙΔΑΛΟΣ", "ΑΡΙΑΔΝΗ" και "ΚΑΖΑΝΤΖΑΚΗΣ" .

Το 1991 με νέα δάνεια για την αγορά του πλοίου "ΕΡΩΤΟΚΡΙΤΟΣ" και για την μετασκευή του, ο λογαριασμός φτάνει στα 5.708.987.894 δραχμές .

Τέλος το 1992 υπάρχουν αλλά 5.123.849.810 δραχμές στο λογαριασμό των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων .

Μία πρώτη διαπίστωση από τα παραπάνω στοιχεία είναι ότι οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ περισσότερο από την Α.Ν.Ε.Κ. προσφεύγουν πιο εύκολα στο δανεισμό, αλλά αυτό μπορεί να μας οδηγήσει σε εσφαλμένα συμπεράσματα, άμα δεν κάνουμε διασταύρωση κι άλλων στοιχείων, όπως το ύψος των επενδύσεων που πραγματοποίησαν το ίδιο χρονικό διάστημα οι δύο εταιρίες .

Το επενδυτικό πρόγραμμα των δύο εταιριών δεν ήταν παράλληλο άμα συγκρίνουμε τα ποσά που έχουν διαθέσει για επενδύσεις.

Είναι φανερό ότι οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ έχουν την υπεροχή όσον αφορά τις επενδύσεις, αφού έχουν πραγματοποιήσει σχεδόν τις διπλάσιες επενδύσεις στο διάστημα 1980-1985. Η Α.Ν.Ε.Κ. σ' αυτό το διάστημα έχει κάνει επενδύσεις (βελτιώσεις-προσθήσεις) στον ήδη υπάρχοντα στόλο των πλοίων της και μόνο το 1984 αγόρασε το πλοίο "ΑΠΤΕΡΑ" καθώς και το 1985 έκανε τις μετασκευές στο παραπάνω πλοίο. Από την άλλη πλευρά οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ είχαν αγοράσει το 1979 το "EL GRECO" και κατά τις χρήσεις 1980-1981-1982 εμφανίζονται οι μετασκευές του πλοίου. Το 1984 αγόρασαν το πλοίο "ΦΑΙΣΤΟΣ" και το 1985 αγόρασαν το πλοίο "ΑΓΙΑ ΓΑΛΗΝΗ". Είναι ολοφάνερο τώρα γιατί έχουν τόσο μεγάλες διαφορές στο δανεισμό οι δύο εταιρίες. Η Α.Ν.Ε.Κ. δε χρειαζόταν αφού δεν έκανε κάποια σοβαρή επένδυση. Το 1984 πραγματοποίησε την αγορά του "ΠΗΓΑΣΟΣ" νυν "ΑΠΤΕΡΑ" αντί 668.805.800 δραχμών από τα οποία τα 320.000.000 δραχμές καλύφθηκαν με τοκοχρεωλυτικό δάνειο της Εμπορικής Τράπεζας διάρκειας επτά (7) χρόνων και κυμαινόμενο επιτοκίο και το υπόλοιπο ποσό 348.805.800 δραχμές καλύφθηκε από ίδια διαθέσιμα της εταιρίας.

Οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ αγόρασαν το "EL GRECO" με δανειοδότηση από την Εμπορική Τράπεζα ποσού 245.000.000 δραχμών και από την Τράπεζα Κρήτης 70.000.000 δραχμές. Για τη μετασκευή δε τους συναван δάνεια πάλι με την Εμπορική Τράπεζα ύψους 225.000.000 δραχμών, ενώ η εταιρία προσέφερε σ' αυτήν την επένδυση περίπου 75.000.000 δραχμές από τα ίδια διαθέσιμα.

Το 1984 αγόρασαν το "ΦΑΙΣΤΟΣ" αντί 603.857.674 δραχμών και η μετασκευή του κόστισε 196.142.326 δραχμές ώστε η συνολική επένδυση έφθασε τα 800.000.000 δραχμές. Η όλη δαπάνη αντιμετώπιστηκε με μεσοπρόθεσμο δραχμικό δανεισμό μέσω της Εμπορικής Τράπεζας ποσού 549.578.900 δραχμών και το υπόλοιπο ποσό των 250.421.100 δραχμών εξ'ιδίων διαθεσίμων. Το 1985 η αγορά του "ΑΓΙΑ ΓΑΛΗΝΗ" καλύφθηκε αποκλειστικά από διαθέσιμα της εταιρίας.

II. ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

A.N.E.K.

Κατά τη σύσταση της εταιρείας "ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΡΗΤΗΣ " Α.Ε. ορίστηκε ότι το εταιρικό της κεφάλαιο αποτελείται από δραχμές ογδόντα εννέα εκατομμύρια διακόσιες χιλιάδες διαιρούμενες σε ογδόντα εννέα χιλιάδες διακόσιες μετοχές ονομαστικής αξίας χιλίων δραχμών έκαστη : $89.200 * 1.000 = 89.200.000$

Στις 26 Νοεμβρίου 1972 αποφασίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο και επικυρώθηκε από την έκτακτη Γενική Συνέλευση που συγκλήθηκε, αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 89.200.000 δραχμές με την έκδοση 89.200 μετοχών ονομαστικής αξίας 1.000 δραχμών οπότε το μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε στα 178.400.000 δραχμές . Στην ίδια έκτακτη Γενική Συνέλευση αποφασίστηκε μία ακόμη αύξηση του κεφαλαίου κατά 121.600.000 δραχμές αφού εκδόθηκαν 121.600 μετοχές αξίας 1.000 δραχμών έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανήλθε στα 300.000.000 δραχμές αποτελούμενο από 300.000 μετοχές .

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης που συγκαλέστηκε στις 30 Δεκεμβρίου 1973 αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά 56.800.000 δραχμές με την έκδοση 56.800 μετοχών αξίας 1.000 δραχμών οπότε το κεφάλαιο έφτασε τα 356.800.000 δραχμές .

Στις 19 Ιουλίου 1978 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 71.360.000 δραχμές με την έκδοση 71.360 μετοχών ονομαστικής αξίας 1.000 δραχμών έκαστη και έτσι το μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε στα 428.160.000 δραχμές αποτελούμενο από 428.160 μετοχές . Η αύξηση αυτή πραγματοποιήθηκε με την κεφαλοποίηση του υφιστάμενου αποθεματικού με έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, ποσού 55.227.300 δραχμών και το υπόλοιπο ποσό των 16.132.700 δραχμών από το υπόλοιπο εκ νέας χρήσης 1977 . Αυτές οι 71.360 μετοχές διατέθηκαν δωρεάν στους κατά την 19 Ιουλίου 1978 μετοχικούς της εταιρείας κατά αναλογία μίας μετοχής προς πέντε παλαιές μετοχές .

Στις 17 Ιουνίου 1979 η ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση αποφάσισε το διπλασιασμό του αριθμού των μετοχών χωρίς αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου . Καθορίστηκε έτσι η ονομαστική αξία κάθε μετοχής από 1.000 δραχμές σε 500 δραχμές αυξάνοντας τις μετοχές έτσι από 428.160 σε 856.320 . Η αύξηση του αριθμού των μετοχών πραγματοποιήθηκε με αντικατάσταση των παλαιών με νέες μετοχές κατ'αναλογία μίας παλαιάς προς δύο νέες μετοχές .

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

Κατά τη σύσταση της Εταιρίας ορίσθηκε αρχικά το μετοχικό κεφάλαιο σε σαράντα εκατομμύρια δραχμές διαιρούμενο σε σαράντα χιλιάδες μετοχές ονομαστικής αξίας χιλίων δραχμών έκαστη $40.000 * 1.000 = 40.000.000$

Το κεφάλαιο της εταιρίας αυξήθηκε μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 31 Αυγούστου 1972 κατά 40.000.000 δραχμές με έκδοση 40.000 μετοχών αξίας 1.000 δραχμών έκαστη . Εν συνεχεία με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης στις 30 Μαρτίου 1974 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 80.000.000 δραχμές με έκδοση 80.000 μετοχών αξίας 1.000 δραχμών έκαστη .

Στις 15 Ιουνίου 1975 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 160.000.000 δραχμές με έκδοση 160.000 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας 1.000 δραχμών η μία . Στις 15 Μαΐου 1977 αυξήθηκε ακόμα το μετοχικό κεφάλαιο μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, κατά 80.000.000 δραχμές με έκδοση 80.000 μετοχών αξίας 1.000 δραχμών έκαστη .

Συνέχεια με απόφαση της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης της 21 Ιουνίου 1978 αυξήθηκε περαιτέρω το κεφάλαιο της εταιρίας κατά 100.000.000 δραχμές με έκδοση 100.000 μετοχών ονομαστικής αξίας 1.000 δραχμών έκαστη . Στις 3 Ιουνίου 1979 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 100.000.000 με την έκδοση 100.000 νέων μετοχών αξίας 1.000 δραχμών . Αυτή η αύξηση πραγματοποιήθηκε με την κεφαλαιοποίηση ποσού 100.000.000 δραχμών από το υφιστάμενο αποθεματικό εκ δραχμών 243.395.625 και έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο και με την διανομή δωρεάν στους μετόχους των 100.000 νέων μετοχών με αναλογία μίας νέας μετοχής προς πέντε παλαιές .

Έτσι μέχρι τότε το κεφάλαιο της εταιρίας ανήρχετο στα 600.000.000 δραχμές αποτελούμενο από 600.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 1.000 δραχμών έκαστη .

Στη συνέχεια θα παρακολουθήσουμε τη διαμόρφωση των ιδίων κεφαλαίων της εταιρίας δηλαδή του μετοχικού κεφαλαίου και των αποθεματικών από τα στοιχεία που μας δίνουν οι Ισολογισμοί τα 12 τελευταία χρόνια .

- 23 -

1981

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	428.160.000
Μετοχές 856.320*500	
Τακτικό αποθεματικό	134.817.481
Εκτακτό αποθεματικό	47.145.329.50
Μείον ποσό που μεταφέρθηκε στα μερίσματα πληρωτέα	<u>27.360.900</u> 19.784.429.50
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	582.761.910.50

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	600.000.000
Μετοχές 600.000*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	33.027.974
Εκτακτό αποθεματικό	5.229.026.90
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	18.000.000
Αποθεματικό από έκδοση μετοχών πάνω από το άρτιο	143.409.125
Υπόλοιπο κερδών για τη νέα χρήση	7.902.459.85
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	807.568.585.75

- 24 -

1982

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	428.160.000	
Μετοχές 856.320*500		
Τακτικό αποθεματικό	162.252.703	
Εκτακτο αποθεματικό		60.604.630
Μείον ποσό που μεταφέρθηκε στα μερίσματα πληρωτέα	9.682.535	<u>50.922.095</u>
Διαφορές προσαρμογής N. 1249/82	8.957.227	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	609.052.465	

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	600.000.000
Μετοχές 600.000*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	37.396.679
Εκτακτο αποθεματικό	5.229.026.90
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	118.000.000
Αποθεματικό από έκδοση μετοχών πάνω από το όριο	143.409.125
Διαφορές αναπροσαρμογής (Ν.1249/82)	3.199.315
Υπόλοιπο κερδών για τη νέα χρήση	821.619.35
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	808.055.765,25

- 26 -

1983

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	445.286.500	
Μετοχές 890.573*500		
Τακτικό αποθεματικό	182.126.475	
Εκτακτο αποθεματικό		28.380.322
Μείον ποσό που μεταφέρθηκε στα μερίσματα πληρωτέα	1.995.371	<u>26.424.951</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	629.368.346	

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	606.000.000	
Μετοχές 606.000*1.000		
Τακτικό αποθεματικό	45.800.587	
Εκτακτο αποθεματικό	2.428.341.90	
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	18.000.000	
Αποθεματικό από έκδοση μετοχών πάνω από το όριο	143.409.125	
Υπόλοιπο κερδών για τη νέα χρήση	8.823.397.15	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	824.461.451.05	

1984

Α.Ν.Ε.Κ.

Μετοχικό κεφάλαιο	445.286.500
Μετοχές 890.573*500	
Τακτικό αποθεματικό	214.938.647
Εκτακτο αποθεματικό	1.955.371
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	662.180.518

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	757.500.000
Μετοχές 757.500*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	57.331.055
Εκτακτο αποθεματικό	25.489.276.90
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	18.000.000
Υπόλοιπο κερδών για τη νέα χρήση	14.537.988.15
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	872.858.320.05

1985

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	445.286.500
Μετοχές 890.573*500	
Τακτικό αποθεματικό	260.481.888
Εκτακτο αποθεματικό	80.605.847
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	786.374.235

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	757.500.000
Μετοχές 757.500*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	73.225.389
Εκτακτο αποθεματικό	65.489.277
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	18.000.000
Υπόλοιπο κερδών γιο τη νέα χρήση	10.992.849
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	925.207.515

- 29 -

1986

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	445.286.500
Μετοχές 890.573*500	
Τακτικό αποθεματικό	254.889.110
Εκτακτο αποθεματικό	189.749.544
<hr/>	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	889.925.154

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	757.500.000
Μετοχές 757.500*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	105.233.462
Εκτακτο αποθεματικό	190.489.277
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	18.000.000
Υπόλοιπο κερδών για τη νέα χρήση	37.297.204
<hr/>	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	1.108.519.943

- 30 -

1987

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	445.286.500
Μετοχές 890.573*500	
Τακτικό αποθεματικό	354.889.100
Εκτακτο αποθεματικό	227.076.995
<hr/>	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	1.027.252.595

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	757.500.000
Μετοχές 757.500*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	140.962.151
Εκτακτο αποθεματικό	350.489.277
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	18.000.000
Υπόλοιπο κερδών για τη νέα χρήση	22.254.934
<hr/>	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	1.289.206.362

- 31 -

1988

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	545.286.500
Μετοχές 1.090.573*500	
Τακτικό αποθεματικό	454.889.100
Εκτακτο αποθεματικό	289.370.221
<hr/>	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	1.289.545.821

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	1.136.250.000
Μετοχές 1.136.250*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	185.112.599
Εκτακτο αποθεματικό	500.489.277
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	18.000.000
Διαφορές αναπροσαρμογής (Ν.1249/82)	394.308.130
Υπόλοιπο κερδών για νέα χρήση	25.874.241
<hr/>	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	2.260.034.247

1989

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	2.806.650.500
Μετοχές 5.613.301*500	
Τακτικό αποθεματικό	595.956.882
Εκτακτο αποθεματικό	265.322.008
Διαφορά από έκδοση μετοχών πάνω από το όριο	2.029.718.729
Διαφορές αναπροσαρμογής	1.159.591.000
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	6.857.239.119

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	1.761.188.000
Μετοχές 1.761.188*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	246.730.977
Εκτακτο αποθεματικό	747.322.407
Ειδικό αποθεματικό (N.E.550/7-11-80)	18.000.000
Διαφορά από έκδοση μετοχών πάνω από το όριο	460.159.375
Διαφορές αναπροσαρμογής (N.1249/82)	463.185.000
Υπόλοιπο κερδών για νέα χρήση	63.090.862
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	3.759.676.621

1990

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	3.016.580.500
Μετοχές 6.033.701*500	
Τακτικό αποθεματικό	708.759.986
Εκτακτο αποθεματικό	410.065.067
Διαφορά από έκδοση μετοχών πάνω από το όριο	3.080.718.729
Διαφορές αναπροσαρμογής	1.359.591.000
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	8.576.085.282

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	2.641.782.000
Μετοχές 2.641.782*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	303.556.672
Εκτακτο αποθεματικό	947.322.407
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	18.000.000
Διαφορά από έκδοση μετοχών πάνω από το όριο	3.101.940.375
Διαφορές αναπροσαρμογής (Ν.1249/82)	1.177.134.240
Υπόλοιπο κερδών για τη νέα χρήση	59.931.036
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	8.249.666.730

- 34 -

1991

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	6.787.913.500
Μετοχές 13.575.827*500	
Τακτικό αποθεματικό	1.002.659.377
Εκτακτο αποθεματικό	568.287.089
Διαφορά από έκδοση μετοχών πάνω από το άστιο	214.710.729
Διαφορές αναπροσαρμογής	1.615.941.000
<hr/>	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	10.189.511.695

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	2.641.780.000
Μετοχές 2.641.780*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	369.679.855
Εκτακτο αποθεματικό	1.007.322.407
Ειδικό αποθεματικό (Ν.Ε.550/7-11-80)	18.000.000
Διαφορές αναπροσαρμογής (Ν.1249/82)	905.534.538
Διαφορές από έκδοση μετοχών πάνω από το άστιο	3.221.844.375
Υπόλοιπο κερδών για τη νέα χρήση	65.175.692
<hr/>	
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	8.229.338.867

1992

A.N.E.K.

Μετοχικό κεφάλαιο	6.787.913.500
Μετοχές 13.575.827*500	
Τακτικό αποθεματικό	1.287.339.494
Εκτακτο αποθεματικό	944.953.029
Διαφορά από έκδοση μετοχών πάνω από το όριο	214.710.729
Διαφορές αναπροσαρμογής	1.902.237.391

ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ 11.137.154.143

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

Μετοχικό κεφάλαιο	3.962.673.000
Μετοχές 3.962.673*1.000	
Τακτικό αποθεματικό	485.182.140
Εκτακτο αποθεματικό	1.225.322.407
Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμου	4.350.912
Διαφορές αναπροσαρμογής (Ν.1249/82)	810.199.008
Διαφορά από έκδοση μετοχών πάνω από το όριο	1.900.953.375
Υπόλοιπο κερδών για τη νέα χρήση	64.852.710

ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ 8.453.533.552

Όταν και οι δύο εταιρίες ήταν στην αρχή τους, για να πραγματοποιήσουν τις επενδύσεις τους ήταν αναγκασμένες να προσφύγουν στις αυξήσεις κεφαλαίων. Δηλαδή να ζητούν από τους μετόχους τα χρήματα, εκδίδοντας νέες μετοχές. Για το λόγο αυτό έγιναν πολλές αυξήσεις κεφαλαίων. Αργότερα αφού πλέον συγκροτήθηκαν σαν οικονομικοί οργανισμοί, προσέφευγαν και σε άλλα μέσα για τη χρηματοδότηση των επενδύσεων τους.

Αξιοσημείωτη παρατήρηση ως προς τις μετοχές των δύο εταιριών είναι το ειδικό προτιμησιακό καθεστώς που τις διέπει καθώς μέτοχοι των εταιριών μπορούν να γίνουν μόνο Κρητικοί.

Επίσης οι μετοχές είναι ονομαστικές και πωλούνται ελεύθερα στο χρηματιστήριο.

ΙΙΙ. ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

ΜΕ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

1) ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΕΡΔΩΝ

Α.Ν.Ε.Κ.

1981	Τακτικό αποθεματικό	30.690.592	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	306.905.417	
1982	Τακτικό αποθεματικό	27.435.222	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	274.352.223	
1983	Τακτικό αποθεματικό	19.873.772	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	198.737.721	
1984	Τακτικό αποθεματικό	32.812.172	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	328.121.718	
1985	Τακτικό αποθεματικό	42.450.974	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	424.504.742	
1986	Τακτικό αποθεματικό	53.548.813	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	535.500.113	

1987	Τακτικό αποθεματικό	<u>66.000.114</u>	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	665.992.315	
1988	Τακτικό αποθεματικό	<u>80.213.445</u>	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	802.140.402	
1989	Τακτικό αποθεματικό	<u>96.150.825</u>	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	961.508.245	
1990	Τακτικό αποθεματικό	<u>112.803.104</u>	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	1.128.031.037	
1991	Τακτικό αποθεματικό	<u>193.899.391</u>	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	1.938.993.913	
1992	Τακτικό αποθεματικό	<u>284.680.117</u>	= 10 %
	Καθαρά κέρδη	2.846.801.168	

Η αποθεματοποίηση των κερδών σε τακτικό αποθεματικό είναι σταθερή και ίση με αυτή που προβλέπεται από το καταστατικό της εταιρίας .

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Τακτικό αποθεματικό	10.352.067	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	<u>207.041.340</u>		
1982	Τακτικό αποθεματικό	4.368.705	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	<u>87.374.106</u>		
1983	Τακτικό αποθεματικό	8.403.908	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	<u>168.078.170</u>		
1984	Τακτικό αποθεματικό	11.503.468	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	<u>230.609.353</u>		
1985	Τακτικό αποθεματικό	15.894.334	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	<u>317.886.679</u>		
1986	Τακτικό αποθεματικό	32.008.073	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	<u>640.161.454</u>		
1987	Τακτικό αποθεματικό	35.728.689	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	<u>714.573.788</u>		

1988	Τακτικό αποθεματικό	<u>44.150.488</u>	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	883.008.965		
1989	Τακτικό αποθεματικό	<u>61.618.389</u>	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	1.232.362.558		
1990	Τακτικό αποθεματικό	<u>56.825.695</u>	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	1.136.513.904		
1991	Τακτικό αποθεματικό	<u>66.123.183</u>	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	1.322.463.662		
<hr/>				
1992	Τακτικό αποθεματικό	<u>115.502.285</u>	=	5 %
	Καθαρά κέρδη	2.310.045.701		

Η αποθεματοποίηση των κερδών σε τακτικό αποθεματικό είναι σταθερή πάντοτε στο 5% ίση με αυτή που προβλέπει το καταστατικό της εταιρίας .

2) ΠΟΣΟΣΤΟ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΜΙΚΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ

A.N.E.K.

1981	Μικτά κέρδη χρήσης	466.638.755	
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	336.263.443	-1 = 38.7%
1982	Μικτά κέρδη χρήσης	458.904.578	
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	466.638.755	-1 = -1.6%
1983	Μικτά κέρδη χρήσης	366.156.661	
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	458.904.678	-1 = -20.2%
1984	Μικτά κέρδη χρήσης	482.355.323	
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	366.156.661	-1 = 31.7%
1985	Μικτά κέρδη χρήσης	669.109.109	
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	482.355.323	-1 = 38.7%
1986	Μικτά κέρδη χρήσης	928.054.334	
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	669.109.109	-1 = 38.7%
1987	Μικτά κέρδη χρήσης	1.287.211.361	
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	928.054.334	-1 = 38.7%

1988	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>1.785.362.157</u>	-1 = 38.7%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	1.287.211.361	
1989	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>2.564.191.234</u>	-1 = 43.6%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	1.785.362.157	
1990	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>2.916.417.947</u>	-1 = 13.7%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	2.564.191.234	
1991	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>4.444.074.257</u>	-1 = 52.4%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	2.916.417.947	
1992	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>6.927.638.087</u>	-1 = 55.9%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	4.444.074.257	

Ο Δείκτης αυτός παρουσιάζει αυξομειώσεις . Το 1982 τα μικτά κέρδη είναι σημαντικά αυξημένα σε σχέση με τη χρήση του 1981, αμέσως μετά υπάρχει πτώση (το 1983 ο δείκτης είναι αρνητικός και με μεγάλο ποσοστό) . Οι επόμενες χρήσεις όμως έφεραν καλά αποτελέσματα με συνεχώς αυξημένα τα μικτά κέρδη .

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>615.839.569</u>	-1 = 146.5%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	249.813.893	
1982	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>465.509.024</u>	-1 = -24.4%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	615.839.569	
1983	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>613.119.194</u>	-1 = 31.7%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	465.509.024	
1984	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>769.407.881</u>	-1 = 25.5%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	613.119.194	
1985	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>1.054.698.350</u>	-1 = 37 %
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	769.407.881	
1986	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>1.185.310.415</u>	-1 = 12.4%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	1.054.698.350	
1987	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>1.687.721.097</u>	-1 = 42.4%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	1.185.310.415	

1988	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>2.125.416.576</u>	-1 = 25.9%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	1.687.721.097	
1989	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>2.716.951.982</u>	-1 = 27.8%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	2.125.416.576	
1990	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>3.903.323.205</u>	-1 = 43.6%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	2.716.951.982	
1991	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>5.050.305.910</u>	-1 = 29.4%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	3.903.323.205	
1992	Μικτά κέρδη χρήσης	<u>7.332.495.564</u>	-1 = 45.2%
	Μικτά κέρδη προηγούμενης χρήσης	5.050.305.910	

Τα μικτά κέρδη της εταιρίας είχαν μία διακύμανση μέσα στην πρώτη πενταετία . Πιο συγκεκριμένα το 1982. χρονιά πολύ άσχημη για την ακτοπλοία, η πτώση του δείκτη ήταν πολύ μεγάλη αφού έφτασε στο μέγιστο αρνητικό σημείο της (24.4%) . Μετά από αυτή τη χρονιά είχαν μια ανοδική πορεία . Η αύξηση γινόταν με ικανοποιητικό ρυθμό .

3) ΠΟΣΟΣΤΟ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ

A.N.E.K.

1981	Καθαρά κέρδη χρήσης	306.905.417	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	190.197.019	-1 = 61.3%
1982	Καθαρά κέρδη χρήσης	274.352.223	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	306.905.417	-1 = 10.7%
1983	Καθαρά κέρδη χρήσης	198.737.721	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	274.352.223	-1 = 27.5%
1984	Καθαρά κέρδη χρήσης	328.121.718	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	198.737.721	-1 = 65.1%
1985	Καθαρά κέρδη χρήσης	424.509.742	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	328.121.718	-1 = 29.3%
1986	Καθαρά κέρδη χρήσης	548.891.096	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	424.509.742	-1 = 29.3%
1987	Καθαρά κέρδη χρήσης	768.983.742	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	548.891.096	-1 = 40.1%

1988	Καθαρά κέρδη χρήσης	867.749.365	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	<u>768.983.742</u>	-1 = 12.8%
1989	Καθαρά κέρδη χρήσης	951.508.245	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	<u>867.749.365</u>	-1 = 9.6%
1990	Καθαρά κέρδη χρήσης	2.128.031.037	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	<u>951.508.245</u>	-1 = 123.6%
1991	Καθαρά κέρδη χρήσης	1.938.993.913	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	<u>2.128.031.037</u>	-1 = -0.88%
1992	Καθαρά κέρδη χρήσης	2.846.801.168	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	<u>1.938.993.913</u>	-1 = 46.8%

Το 1982, 1983 και 1991, τα κέρδη παρουσιάζουν πτώση σε σχέση με αυτά των προηγούμενων ετών. Τις υπόλοιπες χρονιές όμως έχουμε ικανοποιητικές αυξήσεις.

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Καθαρά κέρδη χρήσης	207.041.340	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	134.773.488	-1 = 53.6%
1982	Καθαρά κέρδη χρήσης	87.374.106	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	207.041.340	-1 = -57.8%
1983	Καθαρά κέρδη χρήσης	168.078.170	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	87.374.106	-1 = 92.4%
1984	Καθαρά κέρδη χρήσης	230.609.353	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	168.078.170	-1 = 37.2%
1985	Καθαρά κέρδη χρήσης	317.886.679	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	230.609.353	-1 = 37.8%
1986	Καθαρά κέρδη χρήσης	640.161.454	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	317.886.679	-1 = 101.4%
1987	Καθαρά κέρδη χρήσης	714.573.778	
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	640.161.454	-1 = 11.6%

1988	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>883.008.965</u>	-1 = 23.5%
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	714.573.778	
1989	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>1.232.367.558</u>	-1 = 39.5%
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	883.008.965	
1990	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>1.136.513.904</u>	-1 = -0.78%
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	1.232.367.558	
1991	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>1.322.463.662</u>	-1 = 16.3%
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	1.136.513.904	
1992	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>2.310.045.701</u>	-1 = 74.7%
	Καθαρά κέρδη προηγούμενης χρήσης	1.322.463.662	

Το 1982 και 1990 και εδώ είχαμε σημαντική πτώση, αντίθετα με τις άλλες χρονιές όπου υπήρχε αύξηση .

4) ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

A.N.E.K.

Καθαρά κέρδη χρήσης 1981	306.905.417	= 57 %
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	532.752.493	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1982	274.352.223	= 47 %
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	582.761.910	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1983	198.737.721	= 32.6 %
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	609.052.465	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1984	328.121.718	= 52.1 %
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	629.368.346	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1985	424.509.742	= 63.8 %
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	662.180.518	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1986	548.891.096	= 69.8 %
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	786.374.235	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1987	768.983.742	= 86.4 %
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	889.925.154	

Καθαρά κέρδη χρήσης 1988	867.749.365	= 84.4%
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>1.027.252.595</u>	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1989	951.508.245	= 73.8%
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>1.289.545.821</u>	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1990	2.128.031.037	= 31 %
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>6.857.239.119</u>	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1991	1.938.993.913	= 22.6%
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>8.576.085.282</u>	
Καθαρά κέρδη χρήσης 1992	2.846.801.168	= 27.9%
Ι.Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>10.189.511.695</u>	

Ο δείκτης της απόδοσης των κεφαλαίων της εταιρίας είναι αρκετά ικανοποιητικός κατά τη διάρκεια της δωδεκαετίας .

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>207.041.340</u>	= 26.5 %
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	780.527.245	
1982	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>87.374.106</u>	= 57.8 %
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	807.568.585	
1983	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>168.078.170</u>	= 20.8 %
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	808.055.765	
1984	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>230.609.353</u>	= 28 %
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	824.461.451	
1985	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>317.886.679</u>	= 36.4%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	872.858.320	
1986	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>640.161.454</u>	= 64.1%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	998.352.521	
1987	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>714.573.778</u>	= 64.4%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	1.108.519.943	

1988	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>883.008.965</u>	=	68.5%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	1.289.206.362		
1989	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>1.232.367.558</u>	=	54.5%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	2.260.034.247		
1990	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>1.136.513.904</u>	=	30.2%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	3.759.676.621		
1991	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>1.322.463.662</u>	=	16 %
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	8.249.666.730		
1992	Καθαρά κέρδη χρήσης	<u>2.310.045.701</u>	=	28 %
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	8.229.338.867		

Η απόδοση των κεφαλαίων της εταιρίας σε σύγκριση με τα καθαρά κέρδη, παρουσιάζουν μία σταθερή και ανοδική πορεία στην οσχή, ενώ μετά έχουμε αυξομειώσεις αλλά πάντα σε ικανοποιητικά επίπεδα . Άκόμα και το 1982 το κεφάλαιο είχε απόδοση της τάξης του 10% .

5) ΠΟΣΟΣΤΟ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

A.N.E.K.

1981	Αποσβέσεις χρήσης	64.443.037	
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	62.382.394	-1 = 3 %
1982	Αποσβέσεις χρήσης	64.936.116	
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	64.443.037	-1 = 0.7 %
1983	Αποσβέσεις χρήσης	147.665.848	
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	64.936.116	-1 = 127.4%
1984	Αποσβέσεις χρήσης	222.732.574	
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	147.665.848	-1 = 50.8%
1985	Αποσβέσεις χρήσης	256.459.571	
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	222.732.574	-1 = 15.3%
1986	Αποσβέσεις χρήσης	389.585.253	
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	256.459.571	-1 = 51.9%

1987	Αποσβέσεις χρήσης	<u>545.419.354</u>	-1 = 40 %
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	389.585.253	
1988	Αποσβέσεις χρήσης	<u>719.953.547</u>	-1 = 32 %
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	545.419.354	
1989	Αποσβέσεις χρήσης	<u>948.305.593</u>	-1 = 31.7%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	719.953.547	
1990	Αποσβέσεις χρήσης	<u>1.562.182.985</u>	-1 = 64.7%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	948.305.593	
1991	Αποσβέσεις χρήσης	<u>1.176.173.260</u>	-1 = -24.7%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	1.562.182.985	
1992	Αποσβέσεις χρήσης	<u>209.298.262</u>	-1 = -82.2%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	1.176.173.260	

Οι αποσβέσεις στα πάγια περιουσιακά στοιχεία της εταιρίας είναι ιδιαίτερα εντυπωσιακές από τη χρήση 1983 μέχρι και τη χρήση 1990 .

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Αποσβέσεις χρήσης	<u>153.768.563</u>	-1= 214.6%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	48.875.789	
1982	Αποσβέσεις χρήσης	<u>103.508.664</u>	-1= -32.7%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	153.768.563	
1983	Αποσβέσεις χρήσης	<u>133.975.134</u>	-1= 29.4%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	103.508.664	
1984	Αποσβέσεις χρήσης	<u>207.699.735</u>	-1 = 55 %
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	133.975.134	
1985	Αποσβέσεις χρήσης	<u>297.403.257</u>	-1 = 43.1%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	207.699.735	
1986	Αποσβέσεις χρήσης	<u>711.880.595</u>	-1 =139.4%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	297.403.257	
1987	Αποσβέσεις χρήσης	<u>723.715.482</u>	-1 = 1.66%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	711.880.595	

1988	Αποσβέσεις χρήσης	<u>906.602.688</u>	-1 = 25.3%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	723.715.482	
1989	Αποσβέσεις χρήσης	<u>1.041.554.051</u>	-1 = 14.9%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	906.602.688	
1990	Αποσβέσεις χρήσης	<u>1.071.021.541</u>	-1 = 2.8%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	1.041.554.051	
1991	Αποσβέσεις χρήσης	<u>1.627.771.643</u>	-1 = 52 %
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	1.071.021.541	
1992	Αποσβέσεις χρήσης	<u>2.541.340.405</u>	-1 = 56.1%
	Αποσβέσεις προηγούμενης χρήσης	1.627.771.643	

Στο ποσοστό μεταβολής των αποσβέσεων υπάρχει διακύμανση, δηλαδή το 1982 υπάρχει μεγάλη αύξηση λόγω των νέων πάγιων περιουσιακών στοιχείων που απέκτησε η εταιρία τη χρονιά εκείνη. Το 1982 (χρονιά άσχημη για την ακτοπλοΐα) η οικονομική κατάσταση δεν επέτρεψε να γίνουν μεγάλες αποσβέσεις. Από εκείνη τη χρονιά και μετά οι αποσβέσεις αυξάνουν και αυτό οφείλεται στην αύξηση των περιουσιακών στοιχείων της εταιρίας.

6) ΒΑΘΜΟΣ ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

A.N.E.K.

1981	Πάγια χρήση	683.954.337	= 68 %
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>1.004.712.039</u>	
1982	Πάγια χρήση	606.627.599	= 57.1 %
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>1.061.846.993</u>	
1983	Πάγια χρήση	427.742.255	= 43.7 %
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>977.512.370</u>	
1984	Πάγια χρήση	909.922.034	= 60.4 %
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>1.505.275.036</u>	
1985	Πάγια χρήση	777.019.665	= 45.1 %
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>1.722.138.317</u>	
1986	Πάγια χρήση	882.574.235	= 45.8%
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>1.927.254.985</u>	
1987	Πάγια χρήση	992.584.257	= 44 %
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>2.254.853.252</u>	

1988	Πάγια χρήσης	<u>1.125.568.252</u>	= 43.5%
	Σύνολο Ενεργητικού	2.585.359.485	
1989	Πάγια χρήσης	<u>9.617.721.235</u>	= 76 %
	Σύνολο Ενεργητικού	12.656.266.723	
1990	Πάγια χρήσης	<u>9.662.528.360</u>	= 70.4%
	Σύνολο Ενεργητικού	13.721.975.143	
1991	Πάγια χρήσης	<u>15.517.082.956</u>	= 80.3%
	Σύνολο Ενεργητικού	19.308.967.132	
1992	Πάγια χρήσης	<u>19.867.720.513</u>	= 80.6%
	Σύνολο Ενεργητικού	24.640.513.469	

}

Ο Δείκτης αυτός παρουσιάζει μία μείωση από το 1981 που οφείλεται στο ότι η εταιρία στο διάστημα μέχρι το 1984 δεν είχε κάνει επενδύσεις, παρά μόνο αποσβέσεις, με αποτέλεσμα να μειώνεται η αξία των παγίων στοιχείων της. Το 1984 όταν αγοράστηκε το πλοίο "ΑΠΤΕΡΑ" αυξήθηκε το ποσοστό των παγίων προς το σύνολο του Ενεργητικού αλλά ελαττώθηκε το 1985 με τις μεγάλες αποσβέσεις που πραγματοποίησε η εταιρία κατά τη διάρκεια αυτής της χρονιάς. Ετσι δικαιολογείται αυτή η αυξομείωση του δείκτη και για τις επόμενες χρονιές. Τη μία χρονιά υπήρχε η αγορά κάποιου πλοίου και την επομένη οι μεγάλες αποσβέσεις.

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Πάγια χρήση	<u>1.442.473.181</u>	= 83.2 %
	Σύνολο Ενεργητικού	1.173.926.245	
1982	Πάγια χρήση	<u>1.397.197.059</u>	= 83.9 %
	Σύνολο Ενεργητικού	1.666.002.502	
1983	Πάγια χρήση	<u>1.265.491.768</u>	= 73 %
	Σύνολο Ενεργητικού	1.734.207.778	
1984	Πάγια χρήση	<u>1.658.798.528</u>	= 81.9 %
	Σύνολο Ενεργητικού	2.026.301.463	
1985	Πάγια χρήση	<u>1.705.472.760</u>	= 77 %
	Σύνολο Ενεργητικού	2.195.456.240	
1986	Πάγια χρήση	<u>1.081.462.391</u>	= 44.8%
	Σύνολο Ενεργητικού	2.414.474.428	
1987	Πάγια χρήση	<u>3.604.465.221</u>	= 76.6%
	Σύνολο Ενεργητικού	4.705.050.606	

1988	Πάγια χρήση	4.437.432.425	=	69.8%
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>6.356.333.480</u>		
1989	Πάγια χρήση	7.299.120.754	=	81.1%
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>8.991.892.417</u>		
1990	Πάγια χρήση	11.338.663.006	=	66.5%
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>17.049.227.074</u>		
1991	Πάγια χρήση	16.735.994.650	=	84.5%
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>19.794.059.065</u>		
1992	Πάγια χρήση	16.083.452.494	=	81.7%
	Σύνολο Ενεργητικού	<u>19.678.174.040</u>		

Με εξαίρεση το 1986 όπου υπήρχε μία μικρή πτώση, όλες τις άλλες χρονιές υπήρχε μικρή μεταβολή του δείκτη. Φαίνεται από το ποσοστό ότι το μεγαλύτερο μέρος της περιουσίας της εταιρείας αποτελείται από πάγια στοιχεία.

7) ΒΑΘΜΟΣ ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

A.N.E.K.

1981	Πάγια χρήσης	683.954.337	
	Ιδια κεφάλαια	<u>582.761.910</u>	= 117.3%
1982	Πάγια χρήσης	606.627.599	
	Ιδια κεφάλαια	<u>609.052.465</u>	= 99.6 %
1983	Πάγια χρήσης	427.742.255	
	Ιδια κεφάλαια	<u>629.368.346</u>	= 67.9 %
1984	Πάγια χρήσης	909.922.034	
	Ιδια κεφάλαια	<u>662.180.518</u>	= 137.4%
1985	Πάγια χρήσης	777.019.665	
	Ιδια κεφάλαια	<u>786.374.235</u>	= 98.8 %
1986	Πάγια χρήσης	882.574.235	
	Ιδια κεφάλαια	<u>889.925.154</u>	= 99.17%
1987	Πάγια χρήσης	989.758.956	
	Ιδια κεφάλαια	<u>1.027.252.595</u>	= 96.35%

1988	Πάγια χοήσης	<u>1.125.568.252</u>	= 87.3 %
	Ιδια κεφάλαια	1.289.545.821	
1989	Πάγια χοήσης	<u>9.617.721.235</u>	= 140.2%
	Ιδια κεφάλαια	6.857.239.119	
1990	Πάγια χοήσης	<u>9.662.528.360</u>	= 112.6%
	Ιδια κεφάλαια	8.576.085.282	
1991	Πάγια χοήσης	<u>15.517.082.956</u>	= 152.3%
	Ιδια κεφάλαια	10.189.511.695	
1992	Πάγια χοήσης	<u>19.867.720.513</u>	= 178.4%
	Ιδια κεφάλαια	11.137.154.143	

Με εξαίρεση το 1983 που έχει μειωθεί η αξία των πάγιων λόγω των αποσβέσεων, ο δείκτης αυτός δείχνει ότι σχεδόν όλα τα κεφάλαια της εταιρίας είναι επενδυμένα στα πάγια στοιχεία. Στη χοήση του 1984 μάλιστα έχουν χρησιμοποιηθεί και ξένα κεφάλαια που καλύψαν την αγορά του πλοίου "ΑΠΤΕΡΑ".

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Πάγια χρήση	1.442.473.181	= 178.6%
	Ιδια κεφάλαια	807.568.586	
1982	Πάγια χρήση	1.397.147.059	= 172.9%
	Ιδια κεφάλαια	808.055.765	
1983	Πάγια χρήση	1.265.491.768	= 153.5%
	Ιδια κεφάλαια	824.461.451	
1984	Πάγια χρήση	1.658.798.528	= 190 %
	Ιδια κεφάλαια	872.858.320	
1985	Πάγια χρήση	1.705.472.760	= 184.3%
	Ιδια κεφάλαια	925.207.515	
1986	Πάγια χρήση	1.081.462.391	= 97.5%
	Ιδια κεφάλαια	1.108.519.943	
1987	Πάγια χρήση	3.604.465.221	= 279.6%
	Ιδια κεφάλαια	1.289.206.362	

1988	Πάγια χρήση	<u>4.440.132.435</u>	= 196.4%
	Ιδια κεφάλαια	2.260.034.247	
1989	Πάγια χρήση	<u>7.299.120.754</u>	= 194.1%
	Ιδια κεφάλαια	3.759.676.621	
1990	Πάγια χρήση	<u>11.338.663.006</u>	= 137.4%
	Ιδια κεφάλαια	8.249.666.730	
1991	Πάγια χρήση	<u>16.735.994.650</u>	= 203.3%
	Ιδια κεφάλαια	8.229.338.867	
1992	Πάγια χρήση	<u>16.083.452.494</u>	= 190.2%
	Ιδια κεφάλαια	8.453.533.552	

Ο υπερβολικά αυξημένος δείκτης μας δείχνει την έντονη επενδυτική δραστηριότητα .

8) ΒΑΘΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

A.N.E.K.

1981	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	8.142.941	
	Ιδια κεφάλαια	<u>582.761.910</u>	= 0.13 %
1982	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	4.158.595	
	Ιδια κεφάλαια	<u>609.052.465</u>	= 0.068%
1983	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	8.668.760	
	Ιδια κεφάλαια	<u>629.368.346</u>	= 0.13%
1984	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	704.702.064	
	Ιδια κεφάλαια	<u>662.180.518</u>	= 106.4%
1985	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	92.629.528	
	Ιδια κεφάλαια	<u>786.374.235</u>	= 11.1 %
1986	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	102.585.252	
	Ιδια κεφάλαια	<u>889.925.154</u>	= 11.5 %
1987	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	209.486.294	
	Ιδια κεφάλαια	<u>1.027.252.595</u>	= 20.4 %

1988	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>231.285.498</u>	= 17.9 %
	Ιδια κεφάλαια	1.289.545.821	
1989	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>648.252.495</u>	= 9.45%
	Ιδια κεφάλαια	6.857.239.119	
1990	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>1.027.485.952</u>	= 12 %
	Ιδια κεφάλαια	8.576.085.282	
1991	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>3.798.254.925</u>	= 37.2%
	Ιδια κεφάλαια	10.189.511.695	
1992	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>5.748.732.145</u>	= 51.6%
	Ιδια κεφάλαια	11.137.154.143	

Ο δείκτης αυτός δείχνει το ποσοστό που δαπανήθηκε για επενδύσεις από τα ίδια κεφάλαια της εταιρίας . Βλέπουμε ότι στις πρώτες χρήσεις που εξετάζουμε, 1981, 1982 και 1983 οι επενδύσεις είναι πολύ χαμηλές και αφορούν κυρίως εργασίες, επισκευές και επαναξοπλισμούς των πλοίων του στόλου της Α.Ν.Ε.Κ. Το 1984 η εταιρία αγόρασε το πλοίο "ΑΠΤΕΡΑ", μία επένδυση μεγαλύτερη από τα ίδια κεφάλαια της, ενώ το 1985 το ποσό των επενδύσεων που εμφανίζεται αφορά τα έξοδα μετασκευής και εξοπλισμού του πλοίου .

Τις επόμενες χρήσεις έχουμε νέες αγορές πλοίων και διαρκείς μετασκευές τόσο των νέων πλοίων όσο και των παλαιών .

ΜΙΝΩΤΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Πόγιες επενδύσεις χοήσης	<u>288.902.525</u>	= 35.7 %
	Ϊδια κεφάλαια	807.568.588	
1982	Πόγιες επενδύσεις χοήσης	<u>58.473.316</u>	= 7.23 %
	Ϊδια κεφάλαια	808.055.765	
1983	Πόγιες επενδύσεις χοήσης	<u>2.131.376</u>	= 0.025%
	Ϊδια κεφάλαια	824.461.451	
1984	Πόγιες επενδύσεις χοήσης	<u>618.178.750</u>	= 70.8%
	Ϊδια κεφάλαια	872.858.320	
1985	Πόγιες επενδύσεις χοήσης	<u>342.659.701</u>	= 37.03%
	Ϊδια κεφάλαια	925.203.515	
1986	Πόγιες επενδύσεις χοήσης	<u>847.252.742</u>	= 76.4%
	Ϊδια κεφάλαια	1.108.519.943	
1987	Πόγιες επενδύσεις χοήσης	<u>998.175.254</u>	= 77.4%
	Ϊδια κεφάλαια	1.289.206.362	

1988	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>1.145.285.600</u>	= 50.7%
	Ιδια κεφάλαια	2.260.034.247	
1989	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>1.959.252.795</u>	= 52.1%
	Ιδια κεφάλαια	3.759.676.621	
1990	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>4.647.742.823</u>	= 56.3%
	Ιδια κεφάλαια	8.249.666.730	
1991	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>4.356.232.555</u>	= 52.9%
	Ιδια κεφάλαια	8.229.338.867	
1992	Πάγιες επενδύσεις χρήσης	<u>5.745.575.585</u>	= 67.9%
	Ιδια κεφάλαια	8.453.533.552	

Με εξαίρεση τις πρώτες χρήσεις όπου οι επενδύσεις ήταν περιορισμένες, η εταιρία επένδυσε πολλά χρήματα για αγορά νέων πλοίων καθώς και για τη μετасκευή των νέων και των παλαιών .

9) ΒΑΘΜΟΣ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

A.N.E.K.

1981	Ιδια κεφάλαια	582.701.910	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	532.752.493	-1 = 9.3 %
1982	Ιδια κεφάλαια	609.052.465	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	582.701.910	-1 = 4.5 %
1983	Ιδια κεφάλαια	629.368.346	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	609.052.465	-1 = 3.3 %
1984	Ιδια κεφάλαια	662.180.518	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	629.368.346	-1 = 5.2 %
1985	Ιδια κεφάλαια	786.374.235	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	662.180.518	-1 = 18.7%
1986	Ιδια κεφάλαια	889.925.154	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	786.374.235	-1 = 13.1%
1987	Ιδια κεφάλαια	1.027.252.595	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	889.925.154	-1 = 15.5%

1988	Ιδια κεφάλαια	<u>1.289.545.821</u>	-1 = 25.5%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	1.027.252.595	
1989	Ιδια κεφάλαια	<u>6.857.239.119</u>	-1 = 453.1%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	1.289.545.821	
1990	Ιδια κεφάλαια	<u>8.576.085.282</u>	-1 = 25 %
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	6.857.239.119	
1991	Ιδια κεφάλαια	<u>10.189.511.695</u>	-1 = 18.8%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	8.576.085.282	
1992	Ιδια κεφάλαια	<u>11.137.154.143</u>	-1 = 9.1%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	10.189.511.695	

Η μεταβολή του δείκτη είναι σχεδόν ανεπαίσθητη εκτός από μερικές χρήσεις που η μεταβολή του δείκτη οφείλεται σε αυξήσεις των κεφαλαίων από την ετήσια αύξηση του τακτικού αποθεματικού .

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Ιδια κεφάλαια	807.568.586	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>780.527.245</u>	-1 = 3.64%
1982	Ιδια κεφάλαια	808.055.765	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>807.568.586</u>	-1 = 10.2%
1983	Ιδια κεφάλαια	824.461.451	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>808.055.765</u>	-1 = 2 %
1984	Ιδια κεφάλαια	872.858.320	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>824.461.451</u>	-1 = 5.9 %
1985	Ιδια κεφάλαια	925.207.515	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>872.858.320</u>	-1 = 5.99%
1986	Ιδια κεφάλαια	1.108.519.943	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>925.207.515</u>	-1 = 19.78%
1987	Ιδια κεφάλαια	1.289.206.362	
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	<u>1.108.519.943</u>	-1 = 16.2%

1988	Ιδια κεφάλαια	<u>2.260.034.247</u>	-1 = 75.3%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	1.289.206.362	
1989	Ιδια κεφάλαια	<u>3.759.676.621</u>	-1 = 66.3%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	2.260.034.247	
1990	Ιδια κεφάλαια	<u>8.249.666.730</u>	-1 =119.4%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	3.759.676.621	
1991	Ιδια κεφάλαια	<u>8.229.338.867</u>	-1 =-0.24%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	8.249.666.730	
1992	Ιδια κεφάλαια	<u>8.453.533.552</u>	-1 = 2.7%
	Κεφάλαια προηγούμενης χρήσης	8.229.338.867	

Οι αυξομειώσεις οφείλονται σε κεφαλαιοποιήσεις ή μη των αποθεματικών με έκδοση μετοχών πάνω από το άρτιο ή από την καθορισμένη αποθεματοποίηση των κερδών σε τακτικό αποθεματικό σε ποσοστό 5% όπως προβλέπεται από το καταστατικό .

10) ΒΑΘΜΟΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ

A.N.E.K.

1981	Ξένα κεφάλαια	421.950.129	= 72.4 %
	Ιδια κεφάλαια	582.761.910	
1982	Ξένα κεφάλαια	452.794.528	= 74.3 %
	Ιδια κεφάλαια	609.052.465	
1983	Ξένα κεφάλαια	348.144.024	= 55.3 %
	Ιδια κεφάλαια	629.368.346	
1984	Ξένα κεφάλαια	348.144.024	= 55.3 %
	Ιδια κεφάλαια	629.512.370	
1985	Ξένα κεφάλαια	892.477.801	= 113.4%
	Ιδια κεφάλαια	786.374.235	
1986	Ξένα κεφάλαια	423.252.855	= 47.5 %
	Ιδια κεφάλαια	889.925.154	
1987	Ξένα κεφάλαια	545.722.823	= 53.1 %
	Ιδια κεφάλαια	1.027.252.595	

1988	Ξένα κεφάλαια	<u>648.813.313</u>	= 50.3 %
	Ιδια κεφάλαια	1.289.545.595	
1989	Ξένα κεφάλαια	<u>3.292.860.019</u>	= 48 %
	Ιδια κεφάλαια	6.857.239.119	
1990	Ξένα κεφάλαια	<u>2.431.353.841</u>	= 25.3%
	Ιδια κεφάλαια	8.576.085.282	
1991	Ξένα κεφάλαια	<u>4.737.032.998</u>	= 46.5 %
	Ιδια κεφάλαια	10.189.511.695	
1992	Ξένα κεφάλαια	<u>5.763.692.253</u>	= 51.7%
	Ιδια κεφάλαια	11.137.154.143	

Οι μεταβολές του δείκτη οφείλονται σε δανεισμό όπου πολλές χρήσεις τα δάνεια ξεπερνούν τα ίδια κεφάλαια της εταιρίας για να μπορέσει να καλύψει τις επενδύσεις που έχει κάνει .

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Ξένα κεφάλαια	<u>916.357.659</u>	= 113.5%
	Ιδια κεφάλαια	807.568.586	
1982	Ξένα κεφάλαια	<u>857.946.737</u>	= 106.2%
	Ιδια κεφάλαια	808.055.765	
1983	Ξένα κεφάλαια	<u>909.746.327</u>	= 110.3%
	Ιδια κεφάλαια	824.461.451	
1984	Ξένα κεφάλαια	<u>1.153.443.163</u>	= 132.1%
	Ιδια κεφάλαια	872.858.320	
1985	Ξένα κεφάλαια	<u>1.270.248.905</u>	= 137.3%
	Ιδια κεφάλαια	925.207.515	
1986	Ξένα κεφάλαια	<u>409.153.961</u>	= 36.9%
	Ιδια κεφάλαια	1.108.519.943	
1987	Ξένα κεφάλαια	<u>2.053.345.821</u>	= 159.2%
	Ιδια κεφάλαια	1.289.206.362	

1988	Ξένα κεφάλαια	<u>2.245.648.574</u>	=	99.3%
	Ιδια κεφάλαια	2.260.034.247		
1989	Ξένα κεφάλαια	<u>3.093.259.084</u>	=	82.2%
	Ιδια κεφάλαια	3.759.676.621		
1990	Ξένα κεφάλαια	<u>4.468.786.190</u>	=	54.1%
	Ιδια κεφάλαια	8.249.666.730		
1991	Ξένα κεφάλαια	<u>5.708.987.894</u>	=	69.3%
	Ιδια κεφάλαια	8.229.338.867		
1992	Ξένα κεφάλαια	<u>5.123.849.810</u>	=	60.6%
	Ιδια κεφάλαια	8.453.533.522		

Το ποσό των δανείων το οποίο πολλές φορές ξεπερνάει τα ίδια κεφάλαια, διαμορφώνει αντίστοιχα και το δείκτη αυτό .

11) ΒΑΘΜΟΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΠΙΕΣΗΣ

A.N.E.K.

1981	Ξένα κεφάλαια	421.950.129	= 41.9 %
	Συνολικά κεφάλαια	1.004.712.039	
1982	Ξένα κεφάλαια	452.794.528	= 42.6 %
	Συνολικά κεφάλαια	1.061.846.993	
1983	Ξένα κεφάλαια	348.144.024	= 35.6 %
	Συνολικά κεφάλαια	977.512.370	
1984	Ξένα κεφάλαια	792.938.339	= 52.6 %
	Συνολικά κεφάλαια	1.505.275.036	
1985	Ξένα κεφάλαια	892.477.801	= 51.8 %
	Συνολικά κεφάλαια	1.722.138.317	
1986	Ξένα κεφάλαια	423.252.855	= 32.2 %
	Συνολικά κεφάλαια	1.313.178.009	
1987	Ξένα κεφάλαια	545.722.823	= 34.6 %
	Συνολικά κεφάλαια	1.575.975.418	

1988	Ξένα κεφάλαια	<u>648.813.313</u>	= 33.4 %
	Συνολικά κεφάλαια	1.938.359.134	
1989	Ξένα κεφάλαια	<u>3.292.860.019</u>	= 23 %
	Συνολικά κεφάλαια	12.656.266.723	
1990	Ξένα κεφάλαια	<u>2.431.353.841</u>	= 19.1%
	Συνολικά κεφάλαια	13.721.975.143	
1991	Ξένα κεφάλαια	<u>4.737.032.998</u>	= 24.5%
	Συνολικά κεφάλαια	19.308.967.132	
1992	Ξένα κεφάλαια	<u>5.763.892.253</u>	= 23.4%
	Συνολικά κεφάλαια	24.640.513.469	

Ο δείκτης αυτός παραμένει περίπου στα ίδια επίπεδα με εξαίρεση κάποιες χρήσεις όπου τα ξένα κεφάλαια ήταν αρκετά μεγάλα ή αρκετά μικρά με αποτέλεσμα να επηρεάζονται τα συνολικά κεφάλαια αντίστοιχα .

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Ξένα κεφάλαια	<u>916.357.659</u>	= 53.1 %
	Συνολικά κεφάλαια	1.723.926.245	
1982	Ξένα κεφάλαια	<u>857.946.737</u>	= 51.5%
	Συνολικά κεφάλαια	1.666.002.502	
1983	Ξένα κεφάλαια	<u>909.746.327</u>	= 52.5 %
	Συνολικά κεφάλαια	1.734.207.778	
1984	Ξένα κεφάλαια	<u>1.153.493.163</u>	= 56.9 %
	Συνολικά κεφάλαια	2.026.301.483	
1985	Ξένα κεφάλαια	<u>1.230.248.905</u>	= 57.8 %
	Συνολικά κεφάλαια	2.195.456.420	
1986	Ξένα κεφάλαια	<u>409.153.961</u>	= 16.9 %
	Συνολικά κεφάλαια	2.414.474.428	
1987	Ξένα κεφάλαια	<u>2.053.345.821</u>	= 43.6%
	Συνολικά κεφάλαια	4.705.050.606	

1988	Ξένα κεφάλαια	<u>2.245.648.574</u>	=	35.3%
	Συνολικά κεφάλαια	6.356.333.480		
1989	Ξένα κεφάλαια	<u>3.093.259.084</u>	=	34.4%
	Συνολικά κεφάλαια	8.991.892.417		
1990	Ξένα κεφάλαια	<u>4.468.786.190</u>	=	26.2%
	Συνολικά κεφάλαια	17.049.227.074		
1991	Ξένα κεφάλαια	<u>5.708.987.894</u>	=	28.8%
	Συνολικά κεφάλαια	19.794.059.065		
1992	Ξένα κεφάλαια	<u>5.123.849.810</u>	=	26 %
	Συνολικά κεφάλαια	19.678.174.040		

Με εξαίρεση το 1986 οι διακυμάνσεις του δείκτη είναι μέσες σε μικρό ποσοστό .

12) ΒΑΘΜΟΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

A.N.E.K.

1981	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	268.237.124	= 83.6 %
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	320.575.729	
1982	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	405.658.912	= 99 %
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	409.508.247	
1983	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	499.845.300	= 163.9%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	304.857.743	
1984	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	554.580.088	= 121.9%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	454.926.223	
1985	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	937.816.434	= 148.8%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	630.044.434	
1986	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	1.137.252.955	= 134.1%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	847.723.322	
1987	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	1.231.357.252	= 129.9%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	947.722.323	

1988	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	1.527.252.959	= 135.9%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>1.123.353.525</u>	
1989	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	2.973.441.407	= 142.2%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>2.090.215.868</u>	
1990	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	3.878.993.620	= 118.1%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>3.283.117.048</u>	
1991	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	3.538.373.049	= 91.4%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>3.869.077.399</u>	
1992	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	4.484.856.618	= 65 %
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>6.892.126.152</u>	

Με εξίχνειση λίγες χησεις, το κυκλοφορούν ενεογητικό υπερκαλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις και αυτό σημαίνει ότι έχουμε υγειή και σωστή διαχείριση .

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

1981	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	228.932.484	= 52 %
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>441.159.641</u>	
1982	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	219.245.369	= 48.2%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>454.415.582</u>	
1983	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	418.791.196	= 72.8 %
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>575.514.069</u>	
1984	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	327.314.898	= 58.3 %
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>557.659.345</u>	
1985	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	489.444.532	= 62.06%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>788.640.782</u>	
1986	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	1.314.969.101	= 166.8%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>788.234.236</u>	
1987	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	1.072.321.192	= 87.6%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>1.223.420.763</u>	

1988	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	<u>1.859.259.154</u>	= 106 %
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.753.672.890	
1989	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	<u>1.648.956.167</u>	= 83.8%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.966.777.367	
1990	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	<u>5.670.897.432</u>	= 138.6%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.089.856.653	
1991	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	<u>2.925.079.094</u>	= 53.3%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.482.295.232	
1992	Κυκλοφορούντα και Διαθέσιμα	<u>3.154.465.521</u>	= 55.6%
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.666.939.612	

Ο βαθμός κυκλοφοριακής ρευστότητας είναι αρκετά χαμηλός και η εταιρία πρέπει να έχει προβλήματα για να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Δηλαδή ένα μέρος των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων καλύπτεται από τα πάγια στοιχεία, κάτι το οποίο δεν ενδείκνυται και τόσο.

ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

A.N.E.K. - MINOAN

1) Η αποθεματοποίηση των κερδών σε τακτικό αποθεματικό είναι σταθερή και ίση που προβλέπεται από τα καταστατικά των δύο εταιριών. 10% και 5% αντίστοιχα για τις δύο εταιρίες .

2) Συνολικά για όλη την δωδεκαετία μεγαλύτερα κέρδη, χωρίς να απέχει βέβαια μακριά η Α.Ν.Ε.Κ., εμφανίζουν οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ. Το αξιοσημείωτο είναι που οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ έχουν αρνητικό αποτέλεσμα στη χρήση του 1982 ενώ η Α.Ν.Ε.Κ. στη χρήση του 1983 .

3) Οι δείκτες που παρουσιάζουν την εξέλιξη των καθαρών κερδών για την Α.Ν.Ε.Κ. εμφανίζουν μειώσεις για κάποιες χρήσεις ενώ για κάποιες άλλες χρήσεις τα καθαρά κέρδη είναι υπέρ το δέον ικανοποιητικές .

Στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ οι ίδιοι δείκτες παρουσιάζουν μια μεγάλη πτώση στα κέρδη σε κάποια χρήση ενώ για τις υπόλοιπες χρήσεις παρουσιάζονται ικανοποιητικές αυξήσεις .

4) Η απόδοση των κεφαλαίων για τις δύο εταιρίες είναι σταθερά ανοδική . Βέβαια η Α.Ν.Ε.Κ. εμφανίζει καλύτερο δείκτη απόδοσης των κεφαλαίων της αλλά έχει μόλις τα μισά κεφάλαια από τις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ιδίως για τις πρώτες χρήσεις .

5) Το ποσοστό μεταβολής των αποσβέσεων για την Α.Ν.Ε.Κ. από το 1983 και μετά εμφανίζεται ιδιαίτερα υψηλό και έτσι έχει καταφέρει να έχει αποσβέσει όλα τα πλοία της πλοία τα οποία λογιστικώς στον ισολογισμό της εμφανίζονται με μονάδα για την πρώτη πενταετία .

Από την πλευρά των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ παρατηρείται μια πιο συγκρατημένη πολιτική αποσβέσεων που όμως είναι πάντα αυξημένες σε σχέση με τις προηγούμενες χρήσεις .

6) Για την Α.Ν.Ε.Κ. η σχέση των πάγιων περιουσιακών στοιχείων προς το σύνολο του ενεογητικού, συνεχώς μειώνεται μέχρι που το 1985 έχει φτάσει μόλις το 45% επειδή η εταιρία έχει αποσβέσει όλα της τα πλοία εκτός του καινούριου "ΑΠΤΕΡΑ" . Από εκεί και πέρα, έχουμε όμως νέες αγορές πλοίων οπότε τα πάγια αυξάνονται .

Αντίθετα στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ η σχέση παγίων προς το ε-

νεργητικό παρουσιάζει σχετικά σταθερό και μάλιστα τα πάγια αποτελούν τον κύριο όγκο του ενεργητικού .

7) Ο βαθμός πογιοποίησης των κεφαλαίων της Α.Ν.Ε.Κ. εμφανίζεται σταθερός και μάλιστα δείχνει ότι η εταιρία έχει επενδύσει σχεδόν το σύνολο των κεφαλαίων της σε πάγια περιουσιακά στοιχεία .

Αλλά και στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ο ίδιος δείκτης είναι σταθερός και μόνο που εδώ η εταιρία έχει επενδύσει το σύνολο των κεφαλαίων της καθώς και ένα μέρος από τα ξένα κεφάλαια σε πάγια στοιχεία .

8) Και οι δύο εταιρίες έχουν μεγάλο επενδυτικό πρόγραμμα και ιδιαίτερα για τις πρώτες χρήσεις που εξετάζουμε . Τη χρήση του 1984 έκαναν μεγάλες επενδύσεις αγοράζοντας και οι δύο εταιρίες νέα πλοία για το στόλο τους . Αλλά και τις επόμενες χρήσεις για τις επενδύσεις δωθηκαν πολύ μεγάλα ποσά .

9) Ο δείκτης παρουσιάζει μία αύξηση γενικά που οφείλεται σε αυξήσεις αποθεματικών ή αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου .

10) Υπάρχει μία υψηλή δανειακή επιβάρυνση που οφείλεται στη χρηματοδότηση των επενδύσεων που έκαναν οι εταιρίες και λόγω των αυξημένων υποχρεώσεων .

11) Η δανειακή πίεση και για τις δύο εταιρίες εμφανίζεται γενικά σταθερή με μερικές αυξομειώσεις επειδή οι νέες επενδύσεις και των δύο εταιριών καλυφθηκαν κατά ένα μέρος με ξένα κεφάλαια .

12) Ο βαθμός της κυκλοφοριακής ρευστότητας της Α.Ν.Ε.Κ. είναι υπέρ το δέον ικανοποιητικός μιας και υπερκαλύπτονται οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της, ενώ στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ υπορεί να είναι γενικά σταθερός αλλά δεν είναι καθόλου ικανοποιητικός μιας και υπορεί να καλύψει μόλις κάτι πάνω από το μισό του ποσού των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων .

4. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ

" ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ "

Ανάλυση του λογαριασμού "Αποτελέσματα χρήσης" για την τριετία 1990-1991-1992 .

A.N.E.K. 1990

A. ΕΣΟΔΑ

1.Εσοδα από ναύλους επιβατών	3.533.643.221
2.Εσοδα από ναύλους οχημάτων	4.440.754.023
3.Εσοδα από μεταφορά εμπορευμάτων	45.801.342
4.Εσοδα από εστιατόρια πλοίων	535.856.569
5.Εσοδα από αναψυκτήρια πλοίων	284.033.919
6.Εσοδα από καταστήματα D.F.S.	500.661.642
7.Εσοδα διάφορα	97.659.503
	<hr/>
8.Εσοδα από προμήθειες τρίτων	9.438.410.219
9.Εσοδα χρηματοοικονομικά	25.338.550
10.Εσοδα διάφορα	174.507.395
	<hr/>
	75.935.442

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ

9.714.191.606

B. ΕΞΟΔΑ

α) Δαπάνες εκμεταλλεύσεως πλοίων

1. Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές πληρωμάτων	2.167.250.012
2. Ασφάλιστρα πλοίων και πληρωμάτων	111.477.160
3. Καύσιμα-Λιπαντικά	1.161.624.457
4. Συντηρήσεις-Επισκευές	221.968.607
5. Δαπάνες για τρόφιμα και ποτά	271.194.646
6. Τροφοδοσία πληρωμάτων	181.104.800
7. Καθαρισμός Ιματισμού	62.440.523
8. Ρυμουλκήσεις	42.973.791
9. Πρυμνησία-προσρομήσεις	60.936.837
10. Υδροληψία	39.955.834
11. Αναλωθέντα υλικά θέσεων	50.361.447
12. Διάφορα έξοδα λιμένων	175.085.983
13. Λοιπά έξοδα (κόστος) D.F.S.	351.061.947
14. Λοιπά έξοδα	63.947.169
15. Αποσβέσεις πλοίων	1.535.880.591
ΣΥΝΟΛΟ	6.497.263.804

β) Γενικά έξοδα Διοίκησης

1. Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων	197.828.169
2. Γραφική ύλη-Εντυπα	11.049.209
3. Συνδρομές-Εισφορές	1.400.867
4. Φόροι-Τέλη	23.127.485
5. Αμοιβές και έξοδα τρίτων	11.817.615
6. Παροχές τρίτων (ενοίκια-τηλ/να)	23.127.485
7. Έξοδα Γενικών Συνελεύσεων	2.820.591
8. Δικαστικά έξοδα	621.574
9. Έξοδα κινήσεως και παράστασης	23.009.179
10. Προγράμματα Η/Υ	2.253.376
11. Διάφορα έξοδα	18.035.609
12. Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	19.938.943
13. Αποσβέσεις	16.979.743
ΣΥΝΟΛΟ	330.009.557

γ) Γενικά έξοδα Διάθεσης

1. Αμοιβές προσωπικού και εργοδοτικές εισφορές	205.881.123
2. Προμήθειες Υποπρακτορείων	549.882.233
3. Παροχές τρίτων (ενοίκια-τηλ/να κλπ)	23.967.231
4. Φόροι-Τέλη	565.569
5. Εντυπα-Γραφική ύλη	3.298.223
6. Διαφημίσεις-Δημοσιεύσεις	97.001.847
7. Έξοδα μεταφοράς επιβατών (πούλμαν)	12.434.836
8. Διάφορα	16.287.730
9. Αποσβέσεις	5.291.089

ΣΥΝΟΛΟ 914.609.881

δ) Χρηματοοικονομικά έξοδα

1. Τοκοί κλπ έξοδα μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	797.302.944
2. Προμήθειες κλπ έξοδα Τραπεζών	8.759.236

ΣΥΝΟΛΟ 806.062.180

ε) Διάφορα έξοδα

1. Εκτακτα και ανόργανα έξοδα	3.074.237
2. Εκτακτες ζημιές	564.047
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	30.545.301

ΣΥΝΟΛΟ 34.183.585

στ) Αποσβέσεις προβλέψεων αποζημιώσεων προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία

4.031.562

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ

8.586.160.569

ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ

1.128.031.037

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ 1990

Α. ΕΣΟΔΑ

α) Έσοδα εκμετάλλευσης πλοίων

1. Έσοδα από ναύλους επιβατών	5.206.583.897
2. Έσοδα από ναύλους Ι.Χ. οχημάτων	1.609.298.096
3. Έσοδα από ναύλους φορητών	2.567.569.148
4. Έσοδα από ναύλους ευπορευμάτων	25.391.302
5. Έσοδα από εστιατόρια-μπαρ	1.255.834.399
6. Έσοδα από καταστήματα D.F.S.	710.504.495
7. Έσοδα από Καζίνο	48.248.696
8. Έσοδα διάφορα	20.723.807

ΣΥΝΟΛΟ

11.444.153.840

β) Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι προμήθειες που προέρχονται από την είσπραξη και αποδοχή των δικ/των τοίτων (Ο.Λ.Π.-Λιμενικών ταμείων-Συνδέσμων λιμ/των-Λευβούγων κλπ) καθώς και από την εκμίσθωση των ακινήτων στο Ηοάκλειο και στον Πειραιά .

ΣΥΝΟΛΟ

16.053.356

γ) Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα

Ο λογαριασμός εμφανίζει τους δουλεμένους τόκους των καταθέσεων της εταιρίας στην Τρόπεζα .

ΣΥΝΟΛΟ

32.637.312

δ) Εκτακτα και ανοργανα έσοδα

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές, οι ασφαλιστικές αποζημιώσεις καθώς και μέρος της επιχορήγησης για τα πλοία μας Κ. ΜΙΝΟΣ και Ν. ΚΑΖΑΝΤΖΑΚΗΣ .

ΣΥΝΟΛΟ	217.317.602
<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	11.710.162.110
<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Β. ΕΞΟΔΑ

α) Έξοδα εκμετάλλευσης πλοίων

1.Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές πληρωμάτων	2.600.516.563
2.Ποσοστά θαλ/λων.Λογ/οίου. κατ/των D.F.S.. Φοοντιστών,μαγείρων	166.757.657
3.Ασφάλιστρα πλοίων και πληρωμάτων	197.100.089
4.Καύσιμα-Λιπαντικά	1.300.594.186
5.Συντηρήσεις-Επισκευές	443.594.186
6.Τρόφιμα-Ποτά-Είδη D.F.S.	1.090.135.076
7.Υλικά θέσεων-Μαγείρου	57.452.215
8.Υλικά καταστρώματος	41.404.206
9.Υλικά μηχ/οίου-Ηλεκτρολογικά	66.850.640
10.Υδροδοτήσεις	46.443.401
11.Καθαρισμός Ίματισμού	61.943.402
12.Έξοδα λιμένων	228.002.737
13.Ρυμουλκήσεις	40.114.846
14.Λοιπά έξοδα	80.887.645
15.Έξοδα διέλευσης Ισθμού	44.891.504
16.Έξοδα Επιθεωρήσεων	9.754.261
17.Φορολογία Ν.27/75	5.761.136
18.Υγειονομική περίθαλψη	3.991.443
17.Αποσβέσεις πλοίων	1.055.188.375
ΣΥΝΟΛΟ	7.540.830.638

β) Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας

1. Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων	134.967.326
2. Γραφική ύλη-Εντυπα	17.998.696
3. Δημοσιεύσεις-Συνδρομές	4.751.528
4. Ταχυδρομικά-Τηλεφωνικά-Τηλεγραφικά	8.294.591
5. Έξοδα παραστάσεων	11.777.780
6. Οδοιπορικά έξοδα	7.250.760
7. Καθαρισμός-Κοινόχρηστα-Φωτισμός	2.178.786
8. Έξοδα μηχανογράφησης	2.302.948
9. Αμοιβές τρίτων	8.790.000
10. Δικαστικά έξοδα-Συμβολαιογραφικά	791.750
11. Έξοδα γενικών συνελεύσεων	2.491.551
12. Έξοδα φιλοφρονήσεων	4.044.415
13. Έξοδα ταξιδίων-αποζημιώσεις εκτος έδρας	9.271.179
14. Δωρεές-Επιγορηγήσεις	9.024.074
15. Βonus υπαλλήλων	11.228.990
16. Συντηρήσεις επισκευές κτιρίων	2.036.770
17. Προβλέψεις αποζημιώσεων προσωπικού	16.000.000
18. Λοιπά έξοδα	23.436.881
19. Αποσβέσεις εξοπλισμού	9.873.122
ΣΥΝΟΛΟ	286.511.147

γ) Έξοδα λειτουργίας Διάθεσης

1. Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων πρακτορείων	127.950.536
2. Προμήθειες έκδοσης εισιτηρίων	1.156.637.351
3. Έξοδα προβολής διαφημίσεων	160.652.444
4. Γραφική ύλη	256.908
5. Ενοίκια	5.089.618
6. Καθαρισμός-Κοινόχρηστα-Φωτισμός	2.287.657
7. Ταχυδρομικά	8.004.468
8. Οδοιπορικά	5.671.450
9. Βonus υπαλλήλων	8.200.439
10. Συντηρήσεις και επισκευές κτιρίων και μηχ/των	482.770
11. Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	11.000.000
12. Λοιπά έξοδα	5.283.733
13. Αποσβέσεις εξοπλισμού	5.960.044
ΣΥΝΟΛΟ	1.497.477.418

δ) Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρεογοάφων

Ο λογαριασμός εμφανίζει ζημιά που αναλογεί στην εταιρία μας, για τη χρήση 22.6.88-31.12.89 από τη συμμετοχή της στη θυγατρική εταιρία ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Π.Ε.

ΣΥΝΟΛΟ

3.791.285

ε) Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι τόκοι των ενυπόθηκων δανείων που έχει συνάψει η εταιρία με διάφορες Τράπεζες, καθώς και οι διάφορες προμήθειες από εισποράξεις επιταγών, διενέργεια ευβασμάτων, κ.λ.π.

ΣΥΝΟΛΟ

1.118.320.845

στ) Εκτακτα και ανόργανα έξοδα

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές καθώς και τα έξοδα προηγούμενων χρήσεων .

ΣΥΝΟΛΟ

126.716.876

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ

10.573.648.209

ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ

1.136.513.901

A.N.E.K. 1991

A. ΕΣΟΔΑ

1.Εσοδα από ναύλους επιβατών	4.357.906.382
2.Εσοδα από ναύλους οχημάτων	5.158.619.845
3.Εσοδα από μεταφορά εμπορευμάτων	44.025.718
4.Εσοδα από εστιατόρια πλοίων	624.174.388
5.Εσοδα από αναψυκτήρια πλοίων	350.590.087
6.Εσοδα από καταστήματα D.F.S.	707.324.808
7.Εσοδα διάφορα	80.926.921
8.Διαφορά εσόδων από συνεργασία ANEK-MINOAN-PEΘYMNIAKHΣ	167.242.129
	<hr/>
9.Εσοδα από προμήθειες τρίτων	11.490.810.278
9.Εσοδα χρηματοοικονομικά	22.328.804
10.Εσοδα διάφορα	98.657.936
	67.174.905

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ

11.678.971.923

B. ΕΞΟΔΑ

α) Δοπάνες εκμετάλλευσης πλοίων

1.Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές πληρωμάτων	2.333.811.841
2.Ασφάλιστρα πλοίων και πληρωμάτων	160.873.686
3.Καύσιμα-Λιπαντικά	1.285.158.401
4.Συντηρήσεις-Επισκευές	362.559.387
5.Δαπάνες για τρόφιμα και ποτά	283.015.587
6.Τροφοδοσία πληρωμάτων	203.233.050
7.Καθαρισμός Ιατρισμού	81.703.239
8.Ρυμουλκώσεις	57.329.135
9.Πομπνησία-προσορμήσεις	66.383.429
10.Υδροληψία	49.172.695
11.Αναλωθέντα υλικά θέσεων	54.518.471
12.Διάφορα έξοδα λιμένων	177.976.862
13.Λοιπά έξοδα (κόστος) D.F.S.	493.096.169
14.Λοιπά έξοδα	289.298.014
15.Αποσβέσεις πλοίων	1.148.606.055

ΣΥΝΟΛΟ

7.046.736.021

β) Γενικά έξοδα Διοίκησης

1. Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων	228.146.468
2. Γραφική ύλη-Εντυπα	18.466.441
3. Συνδρομές-Εισφορές	1.648.444
4. Φόροι-Τέλη	1.216.889
5. Αμοιβές και έξοδα τρίτων	12.575.412
6. Παροχές τρίτων (ενοίκια-τηλ/να)	29.841.090
7. Έξοδα Γενικών Συνελεύσεων	2.222.927
8. Δικαστικά έξοδα	1.094.311
9. Έξοδα κινήσεως και παράστασης	32.567.344
10. Διάφορα έξοδα	22.405.170
11. Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	21.075.935
12. Έξοδα φιλοξενίας-Δωρεές	2.464.036
13. Αποσβέσεις	18.091.904
ΣΥΝΟΛΟ	<u><u>391.796.371</u></u>

γ) Γενικά έξοδα Διάθεσης

1. Αμοιβές προσωπικού και εργοδοτικές εισφορές	243.807.152
2. Προμήθειες Υποπρακτορείων	743.940.058
3. Παροχές τρίτων (ενοίκια-τηλ/να κλπ)	24.226.525
4. Φόροι-Τέλη	736.226
5. Εντυπα-Γραφική ύλη	3.216.144
6. Διαφημίσεις-Δημοσιεύσεις	57.236.515
7. Έξοδα μεταφοράς επιβατών (πούλμαν)	5.418.424
8. Διάφορα	14.527.721
9. Αποσβέσεις	5.443.737
ΣΥΝΟΛΟ	<u><u>1.098.552.502</u></u>

δ) Χρηματοοικονομικά έξοδα

1. Τόκοι κλπ έξοδα μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.049.022.841
2. Προμήθειες κλπ έξοδα Τραπεζών	93.672.742
ΣΥΝΟΛΟ	<u><u>1.142.695.583</u></u>

ε) Διάφορα έξοδα

1.Εκτακτα και ανορθωνα έξοδα	9.180.138
2.Εκτακτες ζημιές	646.000
3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	46.339.831
ΣΥΝΟΛΟ	<u>56.165.969</u>

στ) Αποσβέσεις προβλέψεων αποζημιώσεων
προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία

4.031.562

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ

9.739.978.008

ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ

1.938.993.915

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ 1991

A. ΕΣΟΔΑ

α) Έσοδα εκμετάλλευσης πλοίων

1. Έσοδα από ναύλους επιβατών	7.110.837.706
2. Έσοδα από ναύλους Ι.Χ. οχημάτων	2.213.328.941
3. Έσοδα από ναύλους φορτηγών	3.225.526.675
4. Έσοδα από ναύλους εμπορευμάτων	21.647.203
5. Έσοδα από εστιατόρια-μπαρ	1.675.649.625
6. Έσοδα από καταστήματα D.F.S.	993.772.771
7. Έσοδα από Καζίνο	62.433.062
8. Έσοδα διάφορα	34.310.395
9. Έσοδα από καταστήματα πλοίων (Κ. ΜΙΝΟΣ-ΚΑΖΑΝΤΖΑΚΗΣ)	41.309.452

ΣΥΝΟΛΟ

15.378.815.832

β) Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι προμήθειες που προέρχονται από την είσπραξη και απόδοση των δικ/των τρίτων (Ο.Λ.Π.-Λιμενικών ταμείων-Συνδέσμων Λιμ/των-Λεμβούχων κλπ)

21.524.524

ΣΥΝΟΛΟ

21.524.524

γ) Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα

Ο λογαριασμός ευφανίζει τους δουλεμένους τόκους των καταθέσεων της εταιρίας στην Τράπεζα, καθώς και τα έσοδα από ομόλογα Ελληνικού Δημοσίου .

ΣΥΝΟΛΟ

59.669.263

β) Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας

1. Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων	189.144.859
2. Γραφική ύλη-Έντυπα	14.442.181
3. Δημοσιεύσεις-Συνδρομές	6.561.825
4. Ταχυδρομικά-Τηλεφωνικά-Τηλεγραμικά	14.712.644
5. Έξοδα παραστάσεων	8.644.950
6. Οδοιπορικά έξοδα	7.357.900
7. Καθαρισμός-Κοινοχρηστά-Φωτισμός	2.441.567
8. Έξοδα μηχανογράφησης	1.776.043
9. Αμοιβές τρίτων	16.034.112
10. Δικαστικά έξοδα-Συμβολαιογραφικά	2.656.127
11. Έξοδα γενικών συνελεύσεων	1.424.081
12. Ενοίκια γραφείων-Αποθήκης Περάματος	4.596.681
13. Έξοδα ταξιδίων-αποζημιώσεις εκτός έδρας	12.469.509
14. Δωρεές-Επιχορηγήσεις	11.061.492
15. Bonus υπαλλήλων	16.713.177
16. Συντηρήσεις επισκευές κτιρίων	4.457.726
17. Προβλέψεις αποζημιώσεων προσωπικού	24.000.000
18. Λοιπά έξοδα	53.597.609
19. Αποσβέσεις εξοπλισμού	11.352.216
ΣΥΝΟΛΟ	403.444.699

γ) Έξοδα λειτουργίας Διάθεσης

1. Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων προακτορείων	173.220.829
2. Προμήθειες έκδοσης εισιτηρίων	1.564.445.723
3. Έξοδα προβολής διαφημίσεων	167.593.543
4. Γραφική ύλη	680.146
5. Ενοίκια	5.236.783
6. Καθαρισμός-Κοινοχρηστά-Φωτισμός	2.377.796
7. Ταχυδρομικά	10.421.681
8. Οδοιπορικά	6.626.375
9. Bonus υπαλλήλων	13.240.101
10. Συντηρήσεις και επισκευές κτιρίων και μηχαν/των	2.309.361
11. Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	16.700.000
12. Λοιπά έξοδα	8.175.332
13. Αποσβέσεις εξοπλισμού	6.065.082
ΣΥΝΟΛΟ	1.977.092.752

δ) Διαφορές αποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων

Ο λογαριασμός εμφανίζει ζημιά που αναλογεί στην εταιρία μας, για τη χρήση 1.1.90 - 31.12.90 από τη συμμετοχή της στη θυγατρική εταιρία ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Π.Ε.

ΣΥΝΟΛΟ

958.715

ε) Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι τόκοι των δανείων που έχει συνάψει η εταιρία με διάφορες Τράπεζες, καθώς και οι διάφορες προμήθειες από εισπράξεις επιταγών, διενέργεια εμβασμάτων, κ.λ.π.

ΣΥΝΟΛΟ

1.538.035.371

στ) Εκτακτα και ανοοργανα έξοδα

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές καθώς και τα έξοδα προηγούμενων χρήσεων .

ΣΥΝΟΛΟ

227.881.098

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ

14.475.922.557

ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ

1.322.463.662

A.N.E.K. 1992

A. ΕΣΟΔΑ

1.Εσοδα από ναύλους επιβατών	6.149.923.396
2.Εσοδα από ναύλους οχημάτων	6.814.909.823
3.Εσοδα απο μεταφορά εμπορευμάτων	61.970.637
4.Εσοδα απο εστιατόρια πλοίων	942.100.392
5.Εσοδα από αναψυκτήρια πλοίων	545.414.649
6.Εσοδα από καταστήματα D.F.S.	988.310.150
7.Εσοδα διάφορα πλοίων	189.449.128
8.Εσοδα από προμήθειες τρίτων	25.575.735
9.Εσοδα χρηματοοικονομικά	46.862.144
10.Εσοδα διάφορα	224.313.245

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ

15.988.830.299

B. ΕΞΟΔΑ

α) Δαπάνες εκμετάλλευσης πλοίων

1.Μισθοι και εργοδοτικές εισφορές πληρωμάτων	3.540.457.176
2.Ασφάλιστρα πλοίων και πληρωμάτων	299.771.449
3.Καύσιμα-Λιπαντικά	1.864.161.785
4.Συντηρήσεις-Επισκευές	492.293.576
5.Δαπάνες για τρόφιμα και ποτά	370.027.192
6.Τροφοδοσία πληρωμάτων	291.443.567
7.Καθαρισμός Ιματισμού	102.058.363
8.Ρυμουλκήσεις	84.438.365
9.Πουλησιάζα-προσρουήσεις	104.245.759
10.Υδροληψία	62.850.681
11.Αναλωθέντα υλικά θέσεων	75.642.212
12.Διάφορα έξοδα λιμένων	224.522.966
13.Λοιπά έξοδα (κόστος) D.F.S.	677.447.696
14.Άδειες σκοπιμότητας	112.580.000
15.Λοιπά έξοδα	282.303.218
16.Αποσβέσεις πλοίων	180.197.130

ΣΥΝΟΛΟ

8.764.441.088

β) Γενικά έξοδα Διοίκησης

1. Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων	305.345.958
2. Γραφική ύλη-Εντυπα	38.817.556
3. Συνδρομές-Εισφορές	2.436.534
4. Φόροι-Τέλη	1.944.447
5. Αμοιβές και έξοδα τρίτων	41.179.545
6. Παροχές τρίτων (ενοίκια-τηλ/να)	38.345.958
7. Έξοδα Γενικών Συνελεύσεων	1.839.309
8. Δικαστικά έξοδα	3.333.190
9. Έξοδα κινήσεως και παράστασης	55.920.195
10. Διάφορα έξοδα	37.355.260
11. Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	44.340.855
12. Έξοδα φιλοξενίας-Δωρεές	8.451.686
13. Αποσβέσεις	22.691.502
ΣΥΝΟΛΟ	601.820.830

γ) Γενικά έξοδα Διάθεσης

1. Αμοιβές προσωπικού και εργοδοτικές εισφορές	315.295.108
2. Προμήθειες Υποπρακτορείων	1.062.201.584
3. Παροχές τρίτων (ενοίκια-τηλ/να κλπ)	34.980.490
4. Φόροι-Τέλη	902.202
5. Εντυπα-Γραφική ύλη	6.793.323
6. Διαφημίσεις-Δημοσιεύσεις	104.731.658
7. Έξοδα μεταφοράς επιβατών (πούλιαν)	5.821.000
8. Διάφορα	23.611.088
9. Αποσβέσεις	6.409.630
ΣΥΝΟΛΟ	1.560.746.083

δ) Χρηματοοικονομικά έξοδα

1. Τόκοι κλπ έξοδα μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.718.534.031
2. Προμήθειες κλπ έξοδα Τραπεζών	119.391.282
ΣΥΝΟΛΟ	1.837.925.313

ε) Διαφορά έξοδα

1.Εκτακτα και ανόργανα έξοδα-συν/κες διαφορές	322.015.226
2.Εκτακτες ζημιές	546.000
3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	54.534.591
ΣΥΝΟΛΟ	<u>377.095.817</u>

<u>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ</u>	<u>13.142.029.131</u>
-----------------------------	-----------------------

<u>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</u>	<u>2.846.801.168</u>
----------------------------	----------------------

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ 1992

A. ΕΣΟΔΑ

α) Εσοδα εκμετάλλευσης πλοίων

1.Εσοδα από ναύλους επιβατών	10.114.838.725
2.Εσοδα από ναύλους Ι.Χ. οχημάτων	3.345.462.720
3.Εσοδα από ναύλους φορητών	4.230.999.132
4.Εσοδα από ναύλους εμπορευμάτων	23.051.684
5.Εσοδα από εστιατόρια-μπαρ	2.334.449.159
6.Εσοδα από καταστήματα D.F.S.	1.331.763.683
7.Εσοδα από Καζίνο	102.478.296
8.Εσοδα διάφορα	183.900.656
9.Εσοδα από καταστήματα πλοίων (ΚΝΩΣΟΣ-Κ.ΜΙΝΟΣ-ΚΑΖΑΝΤΖΑΚΗΣ ΦΑΙΣΤΟΣ-ΕΛ ΓΚΡΕΚΟ)	103.804.376

ΣΥΝΟΛΟ

21.770.748.431

β) Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης

Στο λογαριασμο αυτό περιλαμβάνονται οι προμήθειες που προέρχονται από την είσπραξη και απόδοση των δικ/των τρίτων (Ο.Λ.Π.-Λιμενικών ταμείων-Συνδέσμων Λιμ/των-Λεμβούχων κλπ), καθώς και η επιχορήγηση του Δημοσίου για το πρόγραμμα εκπαίδευσης του προσωπικού της εταιρίας .

88.311.046

ΣΥΝΟΛΟ

γ) Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα

Ο λογαριασμός εμφανίζει τους τόκους των καταθέσεων στην Τράπεζα, καθώς και τα έσοδα από ομόλογα Ελληνικού Δημοσίου .

ΣΥΝΟΛΟ

35.089.393

β) Έξοδα αδράνειας πλοίων

Ο λογαριασμός εμφανίζει τις δαπάνες που δημιουργήθηκαν την περίοδο ακινητοποίησης των πλοίων .

ΣΥΝΟΛΟ 270.701.703

γ) Έξοδα Διοικητικής λειτουργίας

1. Μισθοί και εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων	315.748.214
2. Γραφική ύλη-Εντυπα	16.971.576
3. Δημοσιεύσεις-Συνδρομές	6.893.784
4. Ταχυδρομικά-Τηλεφωνικά-Τηλεγραμμικά	20.443.554
5. Έξοδα παραστάσεων	10.607.990
6. Οδοιπορικά έξοδα	9.544.610
7. Καθαρισμός-Κοινόχρηστα-Φωτισμός	3.301.005
8. Έξοδα μηχανογράφησης	4.373.156
9. Αμοιβές τρίτων	7.455.609
10. Δικαστικά έξοδα-Συμβολαιογραφικά	1.270.670
11. Έξοδα γενικών συνελεύσεων	5.469.225
12. Ενοίκια γραφείων-Αποθήκης Περάματος	5.247.832
13. Έξοδα ταξιδίων-αποζημιώσεις εκτός έδρας	10.020.678
14. Δωρεές-Επιχορηγήσεις	35.744.795
15. Bonus υπαλλήλων	27.063.809
16. Συντηρήσεις επισκευές κτιρίων	3.438.356
17. Προβλέψεις αποζημιώσεων προσωπικού	39.600.000
18. Λοιπά έξοδα	23.895.966
19. Έξοδα επιμίσθωσης προσωπικού	29.414.259
20. Αποσβέσεις εξοπλισμού-Τόκων Δανείων κατασκευαστικής περιόδου	144.391.464

ΣΥΝΟΛΟ 720.896.552

δ) Έξοδα λειτουργίας Διάθεσης

1. Μισθοί και εορδοτικές εισφορές υπαλλήλων πρακτορειών	179.701.453
2. Προμήθειες έκδοσης εισιτηρίων	2.259.888.909
3. Έξοδα προβολής διαφημίσεων	215.848.448
4. Γραφική ύλη-Έντυπα	315.251
5. Ενοίκια	8.810.804
6. Καθαρισμός-Κοινόχρηστα-Φωτισμός	3.302.398
7. Ταχυδρομικά	10.959.040
8. Οδοιπορικά	6.474.500
9. Βonus υπαλλήλων	13.193.626
10. Συντηρήσεις και επισκευές κτιρίων και μηχανών	3.482.927
11. Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	14.000.000
12. Λοιπά έξοδα	6.377.902
13. Αποσβέσεις εξοπλισμού	5.228.010
ΣΥΝΟΛΟ	2.727.583.268

ε) Διαφορές αποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων

Ο λογαριασμός εμφανίζει ζημία από την χρηματοπιστωτική αποτίμηση την 31.12.92 των χρεογράφων της Τράπεζας Πειραιώς .

ΣΥΝΟΛΟ **9.177.062**

στ) Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι τόκοι των δανείων που έχει συνάψει η εταιρία με διάφορες Τράπεζες, καθώς και οι διάφορες προμήθειες από εισπράξεις επιταγών, διενέργεια ευβασμάτων, κ.λ.π.

ΣΥΝΟΛΟ **1.424.763.324**

ζ) Εκτακτα και ανόργανα έξοδα

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται
οι χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές
καθώς και τα έξοδα προηγούμενων χρήσεων .

ΣΥΝΟΛΟ

387.989.120

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ

19.979.363.896

ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ

2.310.045.701

ΕΤΑΙΡΙΑ-ΧΡΗΣΗ	ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ
A.N.E.K. 1990	9.714.191.606 100%	8.586.160.569 88.4%	1.128.031.037 11.6%
A.N.E.K. 1991	11.678.971.923 100%	9.739.978.008 83.4%	1.938.993.915 16.6%
A.N.E.K. 1992	15.988.830.299 100%	13.142.029.131 82.2%	2.846.801.168 17.8%
MINOAN 1990	11.710.162.110 100%	10.573.648.209 90.3%	1.136.513.901 9.7%
MINOAN 1991	15.798.386.219 100%	14.475.922.557 91.63%	1.322.463.662 8.37%
MINOAN 1992	22.289.409.597 100%	19.979.363.896 89.6%	2.310.045.701 10.4%

Στην A.N.E.K. για τις τρεις τελευταίες χρήσεις το ποσοστό των εξόδων μειώθηκε με αντίστοιχη αύξηση των καθαρών κερδών . Αντίθετα στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ το ποσοστό των εξόδων αυξήθηκε για τη χρήση του 1991 με αντίστοιχη μείωση των καθαρών κερδών

ενώ για τη χρήση 1992 το ποσοστό των εξόδων μειώθηκε με αντίστοιχη αύξηση του ποσοστού των καθαρών κερδών . Αυτές οι αυξομειώσεις δεν είναι πολύ μεγάλες . Τα περισσότερα έξοδα οφείλονται σε αγορές και μετασκευές νέων πλοίων, ενώ την επόμενη χρονιά τα περισσότερα καθαρά κέρδη οφείλονται σε περισσότερα κέρδη από τα περισσότερα δρομολογια των πλοίων .

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΣΟΔΩΝ Α.Ν.Ε.Κ. 1991-1990

ΕΣΟΔΑ 1990	ΕΣΟΔΑ 1991	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
9.714.191.606	11.678.971.923	1.964.780.317	20.22%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΣΟΔΩΝ Α.Ν.Ε.Κ. 1992-1991

ΕΣΟΔΑ 1991	ΕΣΟΔΑ 1992	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
11.678.971.923	15.988.830.299	4.309.858.376	36.9%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΣΟΔΩΝ Α.Ν.Ε.Κ. 1991-1990

ΕΣΟΔΑ 1990	ΕΣΟΔΑ 1991	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
8.586.160.569	9.739.978.008	1.153.817.439	13.44%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΣΟΔΩΝ Α.Ν.Ε.Κ. 1992-1991

ΕΣΟΔΑ 1991	ΕΣΟΔΑ 1992	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
9.739.978.008	13.142.029.131	3.402.051.123	34.93%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ Α.Ν.Ε.Κ. 1991-1990

ΚΕΡΔΗ 1990	ΚΕΡΔΗ 1991	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
1.128.031.037	1.938.993.915	810.962.884	71.89

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ Α.Ν.Ε.Κ. 1992-1991

ΚΕΡΔΗ 1991	ΚΕΡΔΗ 1992	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
1.938.993.915	2.846.801.168	907.807.253	46.82%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΣΟΔΩΝ ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ 1991-1990

ΕΣΟΔΑ 1990	ΕΣΟΔΑ 1991	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
11.710.162.110	15.798.386.219	4.088.224.109	34.9%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΣΟΔΩΝ ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ 1992-1991

ΕΣΟΔΑ 1991	ΕΣΟΔΑ 1992	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
15.798.386.219	22.289.409.597	6.491.023.378	41.08%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΣΟΔΩΝ ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ 1991-1990

ΕΣΟΔΑ 1990	ΕΣΟΔΑ 1991	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
10.573.648.209	14.475.922.557	3.902.274.348	36.9%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΣΟΔΩΝ ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ 1992-1991

ΕΣΟΔΑ 1991	ΕΣΟΔΑ 1992	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
14.475.922.557	19.979.363.896	5.503.441.339	38.02%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ 1991-1990

ΚΕΡΔΗ 1990	ΚΕΡΔΗ 1991	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
1.136.513.901	1.322.463.662	185.949.761	16.36%

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ 1992-1991

ΚΕΡΔΗ 1991	ΚΕΡΔΗ 1992	ΔΙΑΦΟΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ
1.322.463.662	2.310.045.701	987.582.039	74.67%

ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΚΕΡΔΩΝ-ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ-ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Καθαρά κέρδη μιας εταιρίας είναι αυτά που προκύπτουν μετά από την αφαίρεση από τα ακαθάριστα κέρδη, κάθε εξόδου, ζημιάς και όλων των αποσβέσεων όπως ορίζονται από το νόμο .

Τα καθαρά κέρδη για την Α.Ν.Ε.Κ. διανέμονται ως εξής :

- α) Κρατείται ποσοστό 10% από τα κέρδη μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού κεφαλαίου . Η παρακράτηση αυτή παύει να είναι υποχρεωτική όταν το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο φθάσει στο ύψος του εταιρικού κεφαλαίου . Το αποθεματικό αυτό χρησιμοποιείται αποκλειστικά προς εξίσωση, πριν από τη διανομή του μερίσματος του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού κερδών και ζημιών .
- β) Αφαιρείται το απαιτούμενο ποσό για την καταβολή πρώτου μερίσματος στους μετόχους 10% επί του κατεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, για τυχόν ανεπαρκεία κάποιας χρήσης προς καταβολή μερίσματος, για να μην επιβρουνθεί άλλη χρήση .
- γ) Από το υπόλοιπο ποσό των καθαρών κερδών το 80% αυτού διατίθεται προς διανομή συμπληρωματικού μερίσματος στους μετόχους .
- δ) Τα υπολοιπα καθαρά κέρδη διατίθενται μετ'απόφασης της Γενικής Συνέλευσης, είτε για σχηματισμό έκτακτων αποθεματικών είτε προς μεταφορά στη νέα χρήση . Σε περίπτωση μεταφοράς στη νέα χρήση το μεταφερόμενο ποσό προστίθεται στα κέρδη της νέας χρήσης, τα οποία διανέμονται κατά τον τρόπο που έχει αναλυθεί παραπάνω .

Στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ τα καθαρά κέρδη της χρήσης διανέμονται ως εξής :

- α) Αφαιρείται το ένα εικοστό (1/20) δηλαδή το 5% των καθαρών κερδών για το σχηματισμό του τακτικού αποθεματικού . Η παρακράτηση αυτή σταματά όταν το αποθεματικό φθάσει στο ένα τρίτο (1/3) του εταιρικού κεφαλαίου, χρησιμοποιείται δε αποκλειστικά για την εξίσωση πριν κάθε διανομής μερίσματος του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού κερδών και ζημιών .
- β) Από το υπόλοιπο των καθαρών κερδών μετά την αφαίρεση της κράτησης για το τακτικό αποθεματικό, το ένα τρίτο (1/3), οπωσδήποτε δε ποσό τουλάχιστον να αντιστοιχεί στο 10% επί του κατεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, διατίθεται για τη διανομή μερίσματος στους μετόχους . Το υπόλοιπο ποσό διατίθεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τη διανομή συμπληρωματικού μερίσματος στους μετόχους ή για σχηματισμό έκτακτου αποθεματικού ή για τη μεταφορά στη νέα χρήση .

Ενδεικτικά αναφέρουμε τη διανομή κάποιων χρήσεων :

Α.Ν.Ε.Κ. : Για το 1981, η διανομή είχε ως εξής :

Τακτικό αποθεματικό :	30.609.592	= 10%
Εκτακτο αποθεματικό :	46.679.775.50	= 15%
Μερίσματα πληρωτέα :	229.553.100	= 75%

Καθαρά κέρδη χρήσης : 306.905.417.50 = 100%

Μετά απο εννέα χρήσης, δηλαδή το 1990 η διανομή είχε ως εξής :

Τακτικό αποθεματικό :	112.803.104	= 10%
Εκτακτο αποθεματικό :	144.843.059	= 12.84%
Μερίσματα πληρωτέα :	870.384.874	= 77.16%

Καθαρά κέρδη χρήσης : 1.128.031.037 = 100%

Το 1991 η διανομή είχε ως εξής :

Τακτικό αποθεματικό :	193.899.391	= 10%
Εκτακτο αποθεματικό :	213.260.635	= 11%
Μερίσματα πληρωτέα :	1.531.833.887	= 79%

Καθαρά κέρδη χρήσης : 1.938.993.913 = 100%

Το 1992 η διανομή είχε ως εξής :

Τακτικό αποθεματικό :	284.680.117	=	10%
Εκτακτο αποθεματικό :	376.665.940	=	13.24%
Μερίσματα πληρωτέα :	2.183.224.970	=	76.76

Καθαρά κέρδη χρήσης : 2.844.571.027 = 100%

Στις ΜΙΝΩΣΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ, ενδεικτικό για το 1981 η διανομή είχε ως εξής :

Μέρισμα 300*600.000 μετοχές :	180.000.000	=	87%
Τακτικό αποθεματικό :	10.352.067	=	5%
Εκτακτο αποθεματικό :	9.000.000	=	4.34%
Υπόλοιπο για νέα χρήση :	7.902.459.85	=	3.66%

Καθαρά κέρδη χρήσης : 207.041.340.50

Υπόλοιπο κερδών προηγούμενης χρήσης : 213.186.35

207.254.526.85 = 100%

Για το 1990 η διανομή είχε ως εξής :

Τακτικό αποθεματικό	:	56.825.695 = 5%
Εκτακτο αποθεματικό	:	200.000.000 = 17 %
Μέρισμα 500*1.761.188 μετοχές	:	880.594.000 = 73 %
Υπόλοιπο κερδών στη νέα χρήση	:	59.931.036 = 5%

Καθαρά κέρδη χρήσης +
Υπόλοιπο κερδών προηγούμενης χρήσης : 1.198.504.250 = 100%

Για το 1991 η διανομή είχε ως εξής

Τακτικό αποθεματικό	:	66.123.183 = 5%
Εκτακτο αποθεματικό	:	60.000.000 = 4%
Μέρισμα 450*2.641.782 μετοχές	:	1.188.801.900 = 86%
Υπόλοιπο κερδών σε νέα χρήση	:	65.175.692 = 5%

Καθαρά κέρδη χρήσης +
Υπόλοιπο κερδών προηγούμενης χρήσης : 1.382.211.080 = 100%

Για το 1992 η διανομή είχε ως εξής

Τακτικό αποθεματικό	:	115.502.285	=	5%
Εκτακτο αποθεματικό	:	200.000.000	=	8.5%
Μείσιμα 500*3.962.673 μετοχές	:	1.981.336.500	=	83.7%
Υπόλοιπο κερδών σε νέα χρήση	:	64.852.710	=	2.8%

Καθαρά κέρδη χρήσης +

Υπόλοιπο κερδών προηγούμενης χρήσης : 2.366.042.407 = 100%

Όπως μπορούμε να δούμε μόνο η παρακράτηση για το τακτικό αποθεματικό είναι σταθερή, όπως ορίζεται από το καταστατικό των εταιριών .

Η Α.Ν.Ε.Κ. κάνει κρατήσεις από τα κέρδη υπέρ των αποθεματικών σε μεγαλύτερα ποσοστά από τις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ, έτσι ώστε να να αντλήσει κεφάλαια για επενδύσεις, ενώ οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ προσφεύγουν στο δανεισμό για να χρηματοδοτούν τις επενδύσεις .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙV

ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΩΝ ΔΥΟ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

1) ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΤΩΝ ΔΥΟ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

Με την πάροδο του χρόνου οι δύο εταιρίες εδραιώθηκαν εκτοπίζοντας τους εφοπλιστές που προσηύχον και άρχισαν πλέον να αντιμετωπίζουν σοβαρά το θέμα της συγχώνευσης των δύο εταιριών, για να αποφεύγουν τον μεταξύ τους ανταγωνισμό. Εδώ και αρκετά χρόνια γίνονται προσπάθειες αλλά δεν έχουν καρποφορήσει. Επειδή υπάρχει διχογνωμία πάνω σ' αυτό το θέμα παρουσιάζουμε ξεχωριστά την άποψη της κάθε εταιρίας σχετικά με τη συγχώνευση τους.

Η Α.Ν.Ε.Κ. υποστήριζε ότι οι διαδικασίες για τη συγχώνευση δεν είχαν ξεκινήσει μέχρι και το 1984 και οι προοπτικές για την πραγματοποίησή τους δεν ήταν ευνοϊκές. Το Φεβρουάριο του 1985 παρά τη συνάντηση κλιμακίων από τις δύο εταιρίες, στο Ρέθυμνο και τα έγγραφα που ανταλλάχθηκαν οι μετέπειτα ενέργειες των Μινωικών Γραμμών δεν βοηθούν τη συγχώνευση για τους παρακάτω λόγους :

Σε ενημερωτικό φυλλάδιο που εστειλε στους μετόχους το Διοικητικό Συμβούλιο των Μινωικών Γραμμών με ημερομηνία "Δεκέμβριος 1985" αλλά και στην έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετοχών των, που πραγματοποιήθηκε στις 26.1.1986 υποστηρίχθηκε ότι σύμφωνα με εκτιμητική έκθεση που συντάχθηκε από επιτροπή που συγκροτήθηκε από μέλη του και υποχρεωτικούς παράγοντες, τα περιουσιακά στοιχεία των Μινωικών Γραμμών έναντι εκείνων της Α.Ν.Ε.Κ. βρίσκονται σε σχέση υπεροχής 5 προς 3, χωρίς να υπολογίζεται η καθιερωμένη γραμμή Ελλάδας-Ιταλίας, του πλοίου "EL GRECO".

Η εταιρία πάνω σ' αυτό μπορεί να αναρωτηθεί ποια σκοπιμότητα εξυπνοετεί η εκτίμηση της επιτροπής των Μινωικών Γραμμών. Μήπως οι Μινωικές Γραμμές θέλουν με αυτή την ενέργεια να δείξουν προς τους μετόχους τους ότι τα περιουσιακά τους στοιχεία είναι κατά πολύ μεγαλύτερα από αυτά της Α.Ν.Ε.Κ. ; Η Α.Ν.Ε.Κ. υποστηρίζει ότι δεν είναι δεοντολογικό να εμφανίζεται μία εκτίμηση αναρμοδίας επιτροπής για το θέμα αυτό, όταν εκκοσμούν στο Υπουργείο Εμπορίου αιτήσεις και από τις δύο εταιρίες, για τη σύσταση των επιτροπών του άρθρου 9 του Νόμου 2190/20 για αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων των δύο εταιριών. Έτσι η Α.Ν.Ε.Κ. περιμένει τις εκτιμήσεις των αρμοδίων επιτροπών

που θα λάβουν υπόψη τους την ηλικία των πλοίων, τη γενικότερη κατάσταση τους, τη μεταφορική ικανότητα σε επιβάτες και οχήματα, τις γραμμές που εξυπηρετούν, την αποδοτικότητα της εκμετάλλευσης, κ.λ.π. Η Α.Ν.Ε.Κ. πιστεύει ότι η συγχώνευση είναι θέμα πρωταρχικής σημασίας και εμμένει στο θέμα, γιατί η πραγματοποίηση της θα έχει σοβαρά οφέλη τόσο για τη γενικότερη εξυπηρέτηση της Κρήτης όσο και για τους μετόχους των δύο εταιριών .

Τέλος υπογραμμίζουν ότι το Υπουργείο Εμπορίου καθυστερεί αδικαιολόγητα τη συγκρότηση νέων επιτροπών του άρθρου 9 του Νουμου 2190/20, δεδομένου ότι οι προηγούμενες δεν δραστηριοποιήθηκαν . Έχει δε προγραμματισθεί επίσκεψη στο Υπουργείο Εμπορίου για σχετικό διαβήμα από κοινού .

Από την άλλη πλευρά, οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ, υποστηρίζουν ότι δίνουν μεγάλη σημασία στη συγχώνευση των δύο εταιριών . Ότι κινήθηκαν με κάθε ειλικρίνεια αλλά βλέπουν ότι το γενικό κλίμα που επικρατεί σήμερα φαίνεται να είναι δυσμενέστερο από άλλες εποχές . Έτσι ενώ δεν επιτεύχθηκε κομμία ευνοϊκή εξέλιξη για εστώ μία προσέγγιση στις διαφορές θέσεις των εταιριών, αντίθετα συνέβησαν άλλα γεγονότα, που απομάκρυναν ακόμη περισσότερο τις μεταξύ τους αποστάσεις . Και ήταν αυτά τα γεγονότα η εκδήλωση σαφών αρνητικών αντιδράσεων εκ μέρους σοβαρών ουδών Μετόχων, που απογοητευμένοι, ανασμένοντες τόσα χρόνια, βλέπουν πια απαγορευτικές συνεννοήσεις με την άλλη πλευρά και άσκοπη κάθε συζήτηση .

Ακόμα άλλα νέα θέματα τύπου και ουσίας υπήκαν στη μέση και κάνουν ακόμη πιο περίπλοκο το γνωστό πρόβλημα της εκτίμησης των περιουσιακών στοιχείων και της ισότιμης συμμετοχής των δύο εταιριών στη νέα εταιρία . Μεγάλωσαν τα κύρια αίτια της αγεωρρωτής διάστασης κατά τις μεταξύ τους διαπραγματεύσεις, είτε αναφέρονταν στην εποχή της αρχικής υπεροχής της Α.Ν.Ε.Κ. που εκμεταλλευόμενη το προβάδισμα και την πρόσκαιρη πλεονεκτική της θέση, επεδίωκε πειστικά την αφομοίωση από αυτή, είτε στην μετέπειτα εποχή της υπεροχής των Μινωικών Γραμμών, που επεδίωκε αμετανόητη πάλι, υπερογκες θυσίες από πλευράς Μινωικών Γραμμών, χάριν των πλεονεκτημάτων της συγχώνευσης . Τότε φαίνεται μόνο ξεκαθάριζαν πια πιαστικά την ωφελιμότητα της συγχώνευσης, ενώ παράβλεπαν να προσέξουν σαν ασήμαντη, τη θυσία πολλών εκατοντάδων εκατομμυρίων που δεν ήταν βέβαια δικά τους . Πάντος από την πλευρά τους οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ, επειδή η πραγματικότητα το απαιτεί, δε θα κόψουν τις γέφυρες εποχής και συνεργασίας όποια και αν είναι η πρόκληση .

Ίσως κάποτε σταθεροποιηθούν οι σχέσεις των δύο εταιριών στα επίπεδα που τηρούνται σήμερα στη γραμμή της Ιταλίας με τους άλλοτε και εκεί σκληρούς αντιπάλους των Μινωικών Γραμμών που είναι οι ναυτιλιακές εταιρίες Καραγιώργη, Στρίντζη .

Σε μία συμφωνία δηλαδή κυρίως, τριτογενώς εφαρμοζόμενη . Η εκεί παρουσία και μαθητεία της Α.Ν.Ε.Κ. που ασχίζεται σε λίγο, υπο-
ρεί να αποδώσει στο μάθημα της συνύπαρξης και της αποφυγής α-
θέμιτου ανταγωνισμού, υποστηρίζουν οι υπεύθυνοι των Μινωικών
Γραμμών .

2) ΣΥΜΠΛΟΙΟΚΤΗΣΙΑ ΤΟΥ "ΖΑΚΡΟΣ"

Ένα πρώτο βήμα για την συγχώνευση των δύο εταιριών ήταν η
συμπλοιοκτησία μεταξύ Α.Ν.Ε.Κ. και ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ για την
εκμετάλλευση του οχηματογωγού "Ζάκρος" . Αγοράστηκε στις 27-
8-1977 από τον Ευθυμιάδη και συμμετείχαν στην συμπλοιοκτησία
η Α.Ν.Ε.Κ. και οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ κατά 50% η κάθε εταιρία .
Σκοπός των δύο εταιριών ήταν να καλύψουν την αυξημένη ζήτηση
των αυτοκινητιστών κατά την περίοδο της αιχμής και οπότε άλ-
λοτε χρειαζόταν . Αυτή η κίνηση από πλευράς των δύο εταιριών
εγινε για να αποφύγουν τον ανταγωνισμό καινούριας εταιρίας,
καθώς και των ίδιων των αυτοκινητιστών που κινούνται ανάλογα
που ήθελε να υπει στις γραμμές Κοφίνης-Πειραιά .

Εκείνη την εποχή έγινοντο προσπάθειες από τη σύζυγο του
Ευθυμιάδη μαζί με άλλους εφοπλιστές, ορμώμενοι κυρίως από τα
καλά αποτελέσματα των δύο εταιριών . Έτσι με την ογοσα του
"Ζάκρος" οι δύο εταιρίες υποστηρίζουν στο Υπουργείο ότι υπο-
ρούν να καλύψουν την υπάρχουσα ζήτηση και δεν χρειάζεται να
εκδοθεί άδεια σκοπιμότητας σε άλλη εταιρία για τις ίδιες
γραμμές . Η ενεργεια αυτή πέτυχε την σκυώση δημιουργίας νέας
εταιρίας αλλά δημιούργησε προβλήματα ανταγωνισμού μεταξύ των
δύο εταιριών . Οι δύο εταιρίες φρόντιζαν να γεμισουν πρώτα τα
δικά τους πλοία με συνέπεια να μένει αχρησιμοποίητο το "Ζά-
κρος" και να είναι παθητικό για τις δύο εταιρίες . Πρώτες οι
Μινωικές Γραμμές, επειδή τα προβλήματα του "Ζάκρος" είχαν πά-
ρει διαστάσεις απειλητικές και αφού είδαν ότι δεν σήκωνε άλλη
προσπάθεια για εκμετάλλευση, ζήτησαν από την Α.Ν.Ε.Κ. τη δια-
κοπή των δρομολογίων του και την άμεση εκποίηση του σαν πα-
λαιοσίδεο, εκτός αν αναλαμβάνει η Α.Ν.Ε.Κ. να καλύψει τις ζη-
μιές . Η Α.Ν.Ε.Κ. ανήθηκε προβάλλοντας σαν επιχειρήματα την
αντίδραση των αυτοκινητιστών, την απειλή απώλειας της άδειας
σκοπιμότητας και την παρουσία άλλου οχηματογωγού στη γραμμή .
Έτσι συνεχίστηκαν άσκοπες δαπάνες για συντήρηση και ανακαίνη-
ψη του πλοίου και η κατά περιοδικά διαστήματα εκμετάλλευση
κυρίως από την Α.Ν.Ε.Κ. ενώ από την πλευρά των Μινωικών Γραμ-
μών επέμεναν στη διάλυση της συμπλοιοκτησίας και την εκποίηση
του σκάφους . Τα προβλήματα του "Ζάκρος" πήραν ακόμη μεγαλύ-

τερες διαστάσεις με το μοιραίο τριπλό τραγικό ατύχημα με νεκρούς δύο ναύτες και έναν αυτοκινητιστή, που συνεβει το Μάη του 1984 γιατί οι οικονομικές απαιτήσεις των οικογενειών των τοιών θυμάτων ίσως δεν καλύπτονταν από την όποια αξία που οι δύο εταιρίες θα εισεπραταν από την εκποίηση του σκάφους . Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα να πεισθεί και η Α.Ν.Ε.Κ. για την εκποίηση του πλοίου σαν σκαπ, αλλά ατύχησαν στην επιλογή του αγοραστή . Η μεγαλύτερη προσφορά που προτιμήθηκε, δεν είχε αίσιο τέλος και τελικά ματαιώθηκε η υπογραφή του συμβολαίου . Τελικά τον Αύγουστο του 1985 μετά από συνολική ζημιά 255.000.000 για τις δύο εταιρίες πουλήθηκε στη Γερμανική εταιρία ECKHARRTMARINE έναντι του ποσού των 35.000.000 δραχμών με τον ορο να διαλυθεί για παλιοσιδερα . Από την πώληση του πλοίου οι δύο εταιρίες ζήτησαν απο το Υπουργείο Ευπορικής Ναυτιλίας την ακύρωση της άδειας σκοπιμότητας του με τη δήλωση ότι θα ζητήσουν νέα άδεια από κοινού . Όμως οι Μινωικές Γραμμές δεν τήρησαν τη συμφωνία για από κοινού υποβολή αίτησης χορήγησης άδειας σκοπιμότητας προς δρομολόγηση νέου οχηματαγωγού πλοίου και στις 6-11-1985 αγοράστηκε το οχηματαγωγό "Αγία Γαλήνη" που μετασκευάστηκε σμέσως και δρομολογήθηκε στη γραμμή Κρήτης-Πειραιά . Η Α.Ν.Ε.Κ. ύστερα από την ενέοργεια αυτή των Μινωικών Γραμμων, υπέβoλε στο υπουργείο Ευπορικής Ναυτιλίας ιδιαίτερα δικαιολογημένη αίτηση με αποτέλεσμα να εγκριθεί ταυτόχρονα από μία άδεια σκοπιμότητας στην Α.Ν.Ε.Κ. και στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ για δρομολόγηση οχηματαγωγού πλοίου στη γραμμή Κρήτης-Πειραιά .

3) ΝΕΑ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΩΝ ΤΡΙΩΝ ΝΑΥΤΙΑΙΑΚΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΚΡΗΤΗΣ

Το Μάιο του 1991 με πρόταση του προέδρου των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ κινήθηκε μία διαδικασία για τη συγχώνευση των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ, της Α.Ν.Ε.Κ. και της ΡΕΘΥΜΝΙΑΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ενώ παράλληλα τέθηκε σε εφαρμογή Κοινοπραξία εσόδων για το δεύτερο εξάμηνο του 1991 που προβλήθηκε σαν οραθώνας της συγχώνευσης .

Οι ενέοργειες αυτές ενθουσίασαν τη συντριπτική πλειοψηφία του συνόλου κυρίως των κατοίκων της δυτικής Κρήτης γιατί πίστευαν ότι θα δημιουργηθεί μία τεράστια βιώσιμη και ανταγωνιστική εταιρία να προβάλλει και να τιμά την Κρήτη και την Ελλάδα διοχρονικά και να συνδρόμει στην οικονομική ανάπτυξη .

Τα γεγονότα απέδειξαν ότι η Διοίκηση των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ δεν είχε πολιτική βούληση για τη συγχώνευση αλλά είχε στόχο

να επιτύχει τη μόνιμη αφαίρεση μεταφορικού έργου από πλοία της Α.Ν.Ε.Κ. και να το προσθέσει στα δικά της πλοία .

Για την επίτευξη του στόχου αυτού εκμεταλλεύτηκαν την ενδόμυχο επιθυμία των μετόχων της Α.Ν.Ε.Κ. για συγχώνευση .

Οι παραχωρήσεις αυτές που λειτούργησαν καθοριστικά σε βάρος της οικονομικής υπόστασης της Α.Ν.Ε.Κ. είναι οι ακόλουθες :

Α. ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ

Στην κοινοπραξία πέτυχαν :

α) Δομολόγηση των πλοίων των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ σε γόνιμες γραμμές .

β) Άλλαξαν οι ώρες αναχώρησης των πλοίων της Α.Ν.Ε.Κ. από το Ηράκλειο και στις ώρες αυτές δομολογήθηκαν πλοία των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ .

γ) Πέτυχαν τη συγκατάθεση της Α.Ν.Ε.Κ. και το πλοίο που εκτέλούσε τη γραμμή Ηράκλειο-Αγκώνα να παίρνει επιβάτες και από Πειραιά προς Ηράκλειο και από Ηράκλειο προς Πειραιά .

Οι παραπάνω παραχωρήσεις είχαν τις εξής συνέπειες σε βάρος της Α.Ν.Ε.Κ. :

α) Οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ προγυστοποίησαν δυσανάλογα μεγάλες εισπράξεις σε σχέση με την Α.Ν.Ε.Κ. και στο τέλος της χρήσης αονήθηκαν να καταβάλουν 180.000.000 δραχμές όπως είχαν συμβατική υποχρέωση .

β) Μειώθηκαν σε μόνιμη βάση από το Ηράκλειο οι εισπράξεις της Α.Ν.Ε.Κ. κατά 28% .

Β. ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ

Η αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων των τριών Ναυτιλιακών Εταιριών Κρήτης για τη συγχώνευση, οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ αξίωσαν με απειλή αποχώρησης από τις συνομιλίες να ανατεθεί στη CITIBANK . Ετσι υπήρξε πολύ χαμηλότερη προσφορά από την ΕΤΒΑ αλλά και πρόταση να κάνει την αποτίμηση το Οικονομικό Επιμελητήριο Κρήτης . Η επιμονή των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ να ανατεθεί η αποτίμηση στην CITIBANK με την οποία είχε πελατειακές σχέσεις, δημιούργησε υποψίες για το αποτέλεσμα . Η εντύπωση που επεκράτησε ήταν ότι οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ επεδίωκαν μεγάλες διαφορές στην αξία των περιουσιακών στοιχείων τους ώστε να μη δεχτεί η Α.Ν.Ε.Κ. την αποτίμηση για να μη γίνει η συγχώνευση. Παρά τους ενδοιασμούς όλοι οι σύμβουλοι της Α.Ν.Ε.Κ. υπέκυψαν στην αξίωση της Διοίκησης των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ και αποφάσισαν την ανέθεση της αποτίμησης των περιουσιακών στοιχείων των Ναυτιλιακών Εταιριών Κρήτης στη CITIBANK .

Η σχετική έκθεση αποτίμησης υποβλήθηκε στο τη CITIBANK στις ενδιαφερόμενες εταιρίες το Φεβρουάριο του 1992 .

Η αξία των περιουσιακών στοιχείων είχε ως εξής :

A.N.E.K.	25.661.500.000 δραχμές
ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ	31.540.000.000 δραχμές
ΡΕΘΥΜΝΙΑΚΗ ΓΡΑΜΜΗ	4.702.200.000 δραχμές

Τα ποσοστά συμμετοχής στη νέα εταιρία θα ήταν για την A.N.E.K. 44.05 % , για τις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ 49.95 % και για τη ΡΕΘΥΜΝΙΑΚΗ 6 % σε σύνολο 100 % .

Τα αποτελέσματα της αποτίμησης αδικούσαν πολύ την A.N.E.K. γιατί τα πλοία της είχαν αποτιμηθεί στο ιστορικό κόστος και όχι στην εμπορική τους αξία .

Η συγχώνευση όπως ήταν φυσικό δεν έγινε πράξη αφού και οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ παραδέχτηκαν ότι δεν το επιθυμούσαν και έβρισκαν διάφορους πλάγιους τρόπους για να μην πραγματοποιηθεί η συγχώνευση, ανώδυνα .

4) ΤΟΠΙΚΙΣΜΟΣ

Έχει παρατηρηθεί μία προτίμηση από τους Ησακλειώτες στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ενώ από τους Χανιώτες στην A.N.E.K.

Στην ερώτηση που τέθηκε στις δύο εταιρίες δοθηκαν οι εξής απαντήσεις:

Η A.N.E.K. υποστηρίζει ότι εφόσον έχει 5.000 μετοχούς θεωρεί φυσικό αυτές οι οικογένειες να προτιμούν να ταξιδέψουν με το δικό τους καράβι .

Σαν δεύτερο λόγο ανέφεραν ότι εξυπηρετούν την γραμμή Σούδα-Πειραιά καθημερινώς με δύο καράβια ενώ αντίθετα η ανταγωνιστική εταιρία απουσίαζε για αρκετά μεγάλο χρονικό διάστημα από αυτή την γραμμή και σήμερα εξυπηρετεί την γραμμή αυτή με ένα καράβι μόνο . Από την άλλη πλευρά οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ προβάλλουν επίσης σαν λόγο προτίμησης των δικών τους καραβιών ότι και οι οικογένειες των δικών τους μετόχων επιθυμούν να ταξιδέψουν με το δικό τους καράβι .

Σαν άλλο λόγο παραθέτουν την πολυτέλεια και άνεση που διακρίνουν τα δικά τους καράβια από τα αντίστοιχα της Ανέκ . Τέλος και οι δύο εταιρίες υποστηρίζουν ότι δεν καλλιεργούν το κλίμα του τοπικισμού .

Όσον αφορά την ώρα αναχώρησης που είναι διαφορετική από τις δύο εταιρίες υποστηρίχθηκε ότι δεν παίζει ρόλο γιατί αρχικά και οι δύο εταιρίες ξεκινούσαν στις 06.30 και αργότερα συμφωνήθηκε και από τις δύο η A.N.E.K. να φεύγει στις 07.00 προς εξυπηρέτηση των τυχόν καθυστερημένων .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ V

ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

1. ΜΗΧΑΝΟΡΓΑΝΩΣΗ

Και οι δύο εταιρίες προχώρησαν στον εκσυγχρονισμό τους αποκτώντας ηλεκτρονικούς υπολογιστές για τη μηχανοργάνωση της εργασίας τους, για την παρακολούθηση των διαφόρων υπηρεσιών και τον έλεγχο της καλής λειτουργίας τους .

Η Α.Ν.Ε.Κ. όμως δεν ήταν ιδιαίτερα προσεκτική στην επιλογή του κατάλληλου συστήματος, επειδή οι εκτιμήσεις που έγιναν κατά την αγορά του, για την έκταση των εργασιών που έπρεπε να αντιμετωπισθούν δεν ήταν ακριβείς, αλλά και τα προγράμματα που προμήθευσε η πωλήτρια του ηλεκτρονικού υπολογιστή εταιρία Ν.Σ.Ρ. δεν ήταν εφαρμόσιμα σ' όλες τις περιπτώσεις . Έτσι η μηχανοργάνωση της εταιρίας έχει αποτελεστωθεί τόσο από την ανεπάρκεια του μηχανήματος, όσο και από την ατέλεια των προγραμμάτων . Αφού έγιναν οι διαπιστώσεις και η προεργασία, το Διοικητικό Συμβούλιο προχωρεί στην κάλυψη των αναγκών της εταιρίας και τη συμπλήρωση του μηχανογραφικού συστήματος με την αγορά και νέου ηλεκτρονικού υπολογιστή . Προβλέπεται ότι με το καινούριο σύστημα θα μπορεί να γίνεται κράτηση θέσεων για τα πλοία, η παρακολούθηση και ο έλεγχος της διαχείρισης των πλοίων όπως το εστιατόριο, τα ανταλλακτικά και άλλα . ο έλεγχος των υποπροσφορών κ.λ.π.

Οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ προμηθεύθηκαν το δικό τους ηλεκτρονικό υπολογιστή στο τέλος του 1985 . Αφού είχε γίνει και παράλληλη εκπαίδευση του προσωπικού η μηχανοργάνωση άρχισε πρώτα από το τμήμα του Γενικού Λογιστηρίου και προχώρησε και στις άλλες εργασίες της εταιρίας . Το κόστος της εγκατάστασης του συστήματος του ηλεκτρονικού υπολογιστή έφθασε περίπου τα 15.000.000 δραχμές, κόστος βέβαιο υψηλό αλλά προτιμήθηκε ένας ισχυρός υπολογιστής, μάρκας ΙΒΜ, βάσει του ρυθμού ανάπτυξης των εργασιών της εταιρίας και των εκτιμήσεων για τις μελλοντικές εξελίξεις .

2) ΣΤΟΧΟΙ

Οι δυο εταιρίες βλέποντας την καλή πορεία που έχουν ακολουθήσει και οντως αρκετά προοδευτικές είναι, έχουν θέσει βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους για την περαιτέρω ανάπτυξη τους .

Η Α.Ν.Ε.Κ. εφόσον τελειώσει η μετασκευή του πλοίου "ΑΠΤΕΡΑ" σκοπεύει να προβεί στη σύνδεση Κρήτης-Θεσσαλονίκης και το καταφέρνει από τις 4 Ιουλίου 1987 . Όπως ακόμα δήλωσε η Α.Ν.Ε.Κ βλέποντας την ανάπτυξη της Κρήτης μέσα από τα Μεσογειακά προγράμματα όπως η ίδρυση καινούριας βιομηχανικής ζώνης στο Ηράκλειο, τα αεροπορικά έργα που θα γίνουν στο νομό Χανίων, η ολοένα αύξηση του τουρισμού, θα έχουν αποτέλεσμα την αύξηση της παραγωγής και της κίνησης εμπορευμάτων και επιβατών . Μέσα σ'αυτήν την προοπτική κινούνται για την καλύτερη εξυπηρέτηση της κίνησης αυτής με τη δρομολόγηση καινούριων πλοίων στις ήδη καθιερωμένες γραμμές .

Πέρα όμως από την εκμετάλλευση των πλοίων δεν έχουν επιδιώξει να στραφούν προς άλλο επιχειρηματικό τομέα ή κλάδο . Από την άλλη πλευρά, οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ στις 11-6-1987, δρομολόγησαν το καινούριο τους πλοίο "ΦΑΙΔΡΑ" στη γραμμή Πάτρας-Ηγουμενίτσας-Κεοκυρας-Αγκώνα . Θέλουν να εδραιώσουν ακόμα περισσότερο τη θέση τους εκεί και πιστεύουν ότι όλα θα πάνε καλά εφόσον προσφέρουν υψηλό βενίσις, άνεση, πολυτέλεια . Από το 1988 ξεκινάει δρομολόγιο και το "KING MINOS" για τη γραμμή Ελλάδα-Ιταλία .

Στις εσωτερικές γραμμές πήραν και οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ αδειά σκοπιμότητας για τη σύνδεση της Κρήτης με τη Θεσσαλονίκη αλλά δοκιμαστικό δρομολόγιο που έγιναν με το πλοίο "ΑΡΙΑΔΝΗ" δεν απέδωσαν τα αναμενόμενα αποτελέσματα οπότε προς το παρόν θα εγκαταλειφθεί η σύνδεση αυτή . Επίσης δεν αποκλείουν την εμπλοκή τους από ξενοδοχειακό-τουριστικό κύκλωμα αλλά ακόμα τίποτα δεν είναι θετικό . Πιστεύουν ότι υπάρχουν περιθώρια αύξησης στην κίνηση των επιβατών-εμπορευμάτων, μετά τις τελευταίες αυξήσεις στα εισιτήρια της Ολυμπιακής Αεροπορίας, αν και νομίζουν ότι το επιβατικό κοινό τους προτιμά λόγω των εξυπηρετήσεων που προσφέρουν .

Ε Π Ι Λ Ο Γ Ο Σ

Η Α.Ν.Ε.Κ. σαν πρώτη εταιρία και αμέσως μετά οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ξεκίνησαν με ελάχιστα περιουσιακά στοιχεία και κατέληξαν να διαθέτουν πολλά και ανταγωνιστικά με εταιρίες άλλων χωρών πλοία στο δυναμικό τους .

Η κάθε εταιρία διαθέτει πλοίο σύγχρονα και απασχολεί μεγάλο σφαιρικό προσωπικό . Με τις δύο αυτές ναυτιλιακές εταιρίες αλλά και με άλλες που υπάρχουν στην Ελλάδα καταφέραμε σαν χώρα να ανταγωνιζόμαστε ξένες χώρες με αναπτυγμένη τη ναυτιλία. Αυτό μας βοηθά στην ανάπτυξη του τουρισμού . Το ταξίδι γίνεται πιο άνετο και ως αποτέλεσμα έχουμε την προτίμηση και των αλλοδαπων στις δικές μας εταιρίες . Οι εταιρίες βοηθούν στην ανάπτυξη του τουρισμού αλλά και οι εταιρίες έχουν σαν "απαίτηση" τη δημιουργία νέων σύγχρονων λιμανιών, το οποίο βέβαια είναι και απαίτηση των τουριστών αλλά είναι και υποχρέωση του κράτους προς τους τουρίστες, προς τους εργαζόμενους σε ότι αφορά τον τουρισμό αλλά και προς τις ναυτιλιακές εταιρίες .

Ήδη γίνονται σε όλη την Ελλάδα μεγάλα λιμενικά έργα ενώ μέρος των εξόδων καλύπτεται από τα "Πακέτα Delors" .

Και οι δύο εταιρίες κατάφεραν κάτι που άλλες ναυτιλιακές δεν το έχουν καταφέρει ακόμα . Πολύ συχνό ξεκινούν Κρουαζιέρες στην Ελλάδα αλλά και στη Μεσόγειο .

Από όλα αυτά καταλαβαίνουμε ότι οι ναυτιλιακές εταιρίες συμβάλουν στην καταπολέμηση της ανεργίας, αφού απασχολούν μεγάλο αριθμό εργαζομένων .

Και οι δύο εταιρίες έχουν ανοίξει πρακτορεία σε όλα τα λιμάνια με τα οποία κάνουν δρομολόγια, καθώς και υποπρακτορεία σε πολλές πόλεις της Ελλάδας αλλά και του εξωτερικού για τη μεγαλύτερη εξυπηρέτηση των επιβατών .

Ένα από τα σχέδια για το προσεχές μέλλον και για τις δύο εταιρίες είναι η κίνηση των μετοχών τους στο Χρηματιστήριο Αξιών της Αθήνας .

Τόσο η Α.Ν.Ε.Κ. όσο και οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ έχουν θέσει σαν στόχο την αύξηση των κερδών τους σε ποσοστό μεγαλύτερο από αυτό των εξόδων τους . Η Α.Ν.Ε.Κ. σκοπεύει στο έτος 1993 στο οποίο δεν έχουν δημοσιευτεί ακόμα τα οικονομικά αποτελέσματα, τα καθαρά κέρδη να περάσουν τα 3.000.000.000 και να πλησιάσουν τα 3.500.000.000, ενώ οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ σκοπεύουν να πλησιάσουν τα 3.000.000.000 δραχμές .

Το αξιοσημείωτο και άξιο θαυμασμού πλεονέκτημα και των δύο εταιριών είναι η όλη πορεία τους από την έναρξη τους με ελάχιστα περιουσιακά στοιχεία και η διαρκής ανάπτυξη τους η οποία συνεχίζεται και θα συνεχιστεί .

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ - ΠΗΓΕΣ

- Καταστατικό Α.Ν.Ε.Κ.
- Καταστατικό ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Οικονομικά στοιχεία Α.Ν.Ε.Κ. για την έναρξη και για τις χρήσεις μέχρι σήμερα
- Οικονομικά στοιχεία ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ για την έναρξη και για τις χρήσεις μέχρι σήμερα
- Ισολογισμός χρήσης 1981 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1981 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1982 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1982 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1983 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1983 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1984 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1984 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1985 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1985 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1986 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1986 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1987 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1987 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1988 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1988 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1989 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1989 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1990 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1990 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1991 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1991 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Ισολογισμός χρήσης 1992 Α.Ν.Ε.Κ.
- Ισολογισμός χρήσης 1992 ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Περιοδικό "ΚΡΗΤΗ"
- Ελληνικό γενικό λογιστικό σχέδιο έκδοση ΕΛΚΕΠΑ
- Συνέντευξη με τον Κό Μεσσαράκη, υπεύθυνο οικονομικού τμήματος της Α.Ν.Ε.Κ.
- Συνέντευξη με τον Κό Κασσάκη, προϊστάμενο λογιστηρίου των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Συνέντευξη με λογιστές και οικονομικά στελέχη Α.Ν.Ε.Κ.
- Συνέντευξη με λογιστές και οικονομικά στελέχη ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
- Εφημερίδα "ΚΡΗΤΗ"
- Εφημερίδα "Κρητικά νέα"
- Εφημερίδα "Ναυτεμπορική"
- Σημειώσεις ανάλυσης ισολογισμών καθηγητών Τ.Ε.Ι. Πατρας κ. Πετρίδη-κ. Αλεβίζου
- Σημειώσεις χρηματοδότησης επιχειρήσεων καθηγήτη Τ.Ε.Ι. Πατρας κ. Ζαφειροπούλου