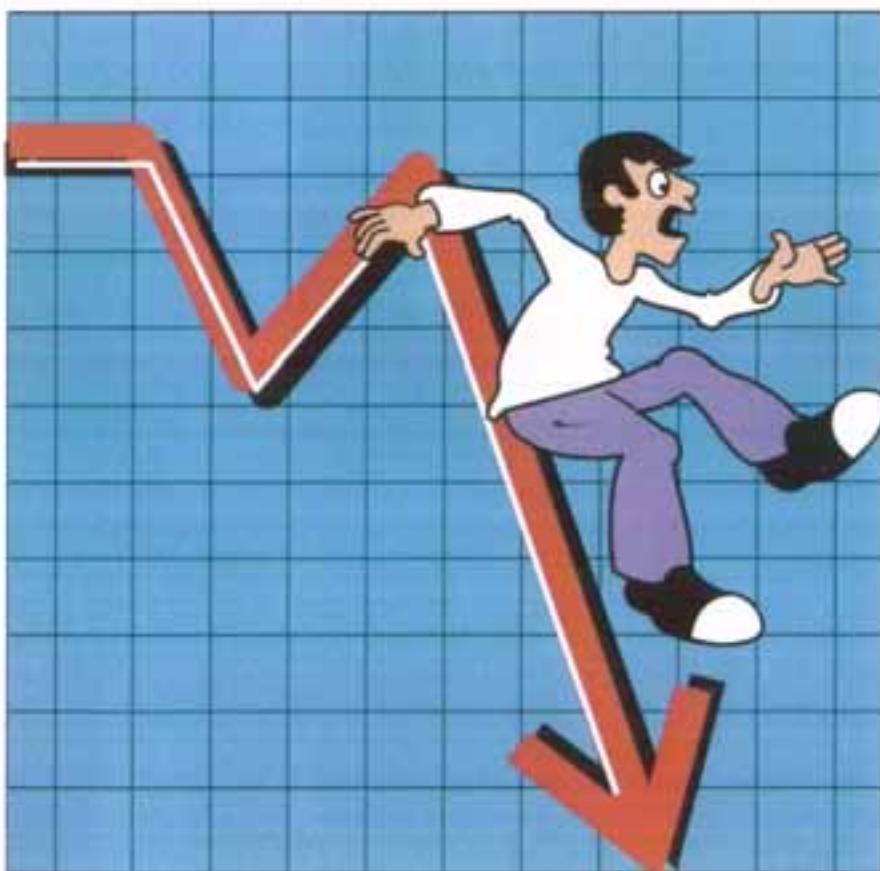


ΜΕΘΟΔΟΙ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ-ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ  
ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ  
ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ  
ΤΩΝ ΜΕΘΟΔΩΝ ΑΥΤΩΝ ΣΕ ΔΕΙΓΜΑ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

## ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ



ΣΠΟΥΔΑΣΤΕΣ

Μπεντούλη Φωτεινή  
Πριόβολο Δημήτρη  
Στεφανίδη Χρυσούλα



ΠΑΤΡΑ 2003

ΑΡΙΘΜΟΣ  
ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ

5724

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

### **ΜΕΡΟΣ Α** **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1**

#### **ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ (Σ.Υ.Α.)**

- 1.1 ΔΟΜΗ ΤΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ
- 1.2 Η ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- 1.3 ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ-ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2** **ΕΜΠΕΙΡΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ (Ε.Σ.)**

- 2.1 ΓΕΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ
- 2.2 Η ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΩΝ ΕΜΠΕΙΡΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΣΤΗΝ ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΤΩΝ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- 2.3 Η ΜΕΛΕΤΗ ELMER KAI BOROWSKI
- 2.4 Η ΜΕΛΕΤΗ SENA KAI SMITH
- 2.5 Η ΜΕΛΕΤΗ ΤΩΝ ΜΑΤΣΑΤΣΙΝΗ-ΣΠΥΡΙΔΑΚΟΥ-ΖΟΠΟΥΝΙΔΗ
- 2.6 ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ-ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΕΜΠΕΙΡΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ

### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3** **ΕΥΦΥΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ**

- 3.1 ΓΕΝΙΚΑ
- 3.2 ΟΙ ΝΕΕΣ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΤΩΝ ΕΥΦΥΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ
- 3.3 ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ MARBLE
- 3.4 ΤΟ ΠΟΛΥΚΡΙΤΗΡΙΟ ΕΥΦΥΕΣ ΣΥΣΤΗΜΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ FINEVA
  - 3.4.1 ΓΕΝΙΚΑ
  - 3.4.2 ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΕΚΤΙΜΗΣΗΣ
  - 3.4.3 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ-ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

### **ΜΕΡΟΣ Β** **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1**

#### **ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ: ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ "Ζ" ΚΑΙ "ΖΗΤΑ"**

- 1.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ
- 1.2 ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΗ ΑΝΑΛΟΓΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ
  - 1.2.1 ΔΙΑΚΡΙΝΟΥΣΑ ΑΝΑΛΥΣΗ
- 1.3 ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΠΡΟΤΥΠΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ "Ζ"
  - 1.3.1 ΕΠΙΛΟΓΗ ΔΕΙΓΜΑΤΩΝ
  - 1.3.2 ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΕΤΑΒΛΗΤΩΝ
  - 1.3.3 ΔΟΚΙΜΕΣ ΜΕΤΑΒΛΗΤΩΝ
- 1.4 ΑΡΧΙΚΟ ΔΕΙΓΜΑ
- 1.4.1 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΔΥΟ (2) ΕΤΩΝ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΤΩΧΕΥΣΗ

- 1.4.2 ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΥΡΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ ΠΙΘΑΝΟΤΗΤΑΣ ΠΤΩΧΕΥΣΗ
- 1.5 ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΟ ΔΕΙΓΜΑ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΠΟΥ ΠΤΩΧΕΥΣΑΝ
- 1.6 ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΟ ΔΕΙΓΜΑ ΜΗ ΠΤΩΧΕΥΜΕΝΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ
- 1.7 ΈΝΑ ΑΝΑΘΕΩΡΗΜΕΝΟ ΠΡΟΤΥΠΟ "Ζ"
- 1.8 ΤΟ ΠΡΟΤΥΠΟ "ΖΗΤΑ" ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ
- 1.8.1 ΛΟΓΟΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΕΝΟΣ ΝΕΟΥ ΠΡΟΤΥΠΟΥ
- 1.8.2 ΚΥΡΙΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ
- 1.9 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΔΕΙΓΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ
- 1.10 ΕΜΠΕΙΡΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ
- 1.11 ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΕΣ ΤΟΥ ΚΑΤΩΤΑΤΟΥ ΟΡΙΟΥ ΑΠΟΚΟΠΗΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ
- 1.12 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ
- 1.13 SPRINGATE (CANADIAN-1978)
- 1.14 FULMER MODEL (U.S.-1984)

### ΜΕΡΟΣ Γ

1. ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΩΝ ΜΟΝΤΕΛΩΝ "ALTMAN" "SPRINGATE" ΚΑΙ "FULMER" ΣΕ ΔΕΙΓΜΑ 61 ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ.
2. ΑΝΑΛΥΣΗ - ΣΧΟΛΙΑΣΜΟΣ - ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.

## ΠΡΟΛΟΓΟΣ

πατ.

Οπως είναι γνωστό ένας από τους βασικούς σκοπούς της χρηματοοικογενεικής λογιστικής, είναι η σύνταξη στο τέλος κάθε λογιστικής χρήστης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Οι οικονομικές αυτές καταστάσεις δεν παρέχουν έτοιμες χρήσιμες πληροφορίες. Οι χρήσιμες πληροφορίες θα προκύψουν μόνο μετά από επεξεργασία των δεδομένων αυτών, με τη βοήθεια ορισμένων τεχνικών ή μέσων ανάλυσης. Ετσι αναλύεται και αξιολογείται το παρελθόν και το παρόν, αλλά ο σκοπός της ανάλυσης είναι ο καθορισμός των καλύτερων εκτιμήσεων και προβλέψεων για την μελλοντική κατάσταση και απόδοση της επιχείρησης.

Όμως η λήψη των αποφάσεων στον χρηματοοικονομικό τομέα δεν είναι απλό πρόβλημα ώστε να μπορέσει να ξεπεραστεί με την εξέταση ενός και μόνο κριτηρίου ή και κάποιων μεθόδων. Στη λύση των προβλημάτων που προέκυψαν, σημαντική υπήρξε η συμβολή της πληροφορικής και των Η/Υ.

Στο 1<sup>ο</sup> μέρος της πτυχιακής θα παρουσιάσουμε 3 τύπους, κυρίως, συστημάτων που υποστηρίζουν την διαδικασία της ανάλυσης και της λήψης χρηματοοικονομικών αποφάσεων: Τα συστήματα υποστήριξης αποφάσεων (Σ.Υ.Α.), τα έμπειρα συστήματα (Ε.Σ.), τα ευφυή και το ευφυές πολυκριτήριο σύστημα υποστήριξης αποφάσεων (FINEVA).

Το δεύτερο μέρος ασχολείται με πρότυπα προβλεψης οικονομικού κινδύνου :Το πρότυπο Z, ZHTA, SPRINGATE και FULMER.

Στο τρίτο μέρος θα χρησιμοποιήσουμε τρία (3) πρότυπα, σε δείγμα 61 ελληνικών επιχειρήσεων, στην προσπάθειά μας να προβλέψουμε και να αξιολογήσουμε την αποτελεσματικότητα των μεθόδων αυτών.

Πριν κλείσουμε αυτή τη μικρή εισαγωγή, επιθυμούμε να ευχαριστήσουμε θερμά αυτούς που παρότρυναν τη συγγραφή του παρόντος και ιδιαιτέρως τον εισηγητή μας κ. Πάρη Ζαχούρη ο οποίος συνέβαλε με διάφορους τρόπους στην αποπεράτωση της μελέτης αυτής. Επίσης τους σπουδαστές του τμήματος της Διοίκησης Επιχειρήσεων Δημήτρη Δελέγκο και Γεωργία Δεματά για την πολύτιμη συνεργασία τους. Τέλος τους υπαλλήλους στο Εθνικό Τυπογραφείο, στην Διεύθυνση Εμπορίου, στο Πρωτοδικείο Αθηνών, στο Πρωτοδικείο Πατρών, στην ICAP A.E. για τις χρήσιμες πληροφορίες και στοιχεία που μας έδωσαν.

## ΟΙ ΣΠΟΥΔΑΣΤΕΣ:

Μπεντούλη Φωτεινή  
Πριόβολος Δημήτρης  
Στεφανίδη Χρυσούλα

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Καθώς η γνώση διαρκώς εξελίσσεται και ο όγκος των πληροφοριών αυξάνεται, έχει αρχίσει να γίνεται σήμερα αντίληπτό ότι η μονοδιάστατη θεώρηση πολλών από τα καθημερινά προβλήματα λήψης αποφάσεων είναι ένας πολύ αυστηρός και περιοριστικός τρόπος αντιμετώπισής τους. Σπάνια πλέον ή λήψη μιας απόφασης μπορεί να στηριχθεί στην εξέταση ενός και μόνο κριτηρίου, αλλά απαιτείται η ταυτόχρονη εξέταση και αξιολόγηση όλων των δεδομένων και πληροφοριών που σχετίζονται άμεσα με το εξεταζόμενο πρόβλημα. Όταν υπάρχει μια σαφώς καθορισμένη διαδικασία λήψης της απόφασης τότε ακόμα και το μεγάλο πλήθος πληροφοριών, δεδομένων και κριτηρίων δεν αποτελεί εμπόδιο για τη λήψη της κατάλληλης απόφασης. Πολλά όμως πρακτικά προβλήματα χαρακτηρίζονται από την υψηλή τους πολυπλοκότητα, με άμεση συνέπεια η διαδικασία λήψης της απόφασης να μην είναι δυνατόν να καθοριστεί με σαφήνεια, ενώ παράλληλα τα υπάρχοντα δεδομένα και οι πληροφορίες οδηγούν συνήθως σε αλληλοσυγκρουόμενα αποτελέσματα, συμπεράσματα και αποφάσεις.

Η λήψη χρηματοοικονομικών αποφάσεων και συγκεκριμένα η λήψη αποφάσεων σχετικά με τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων είναι ένα από τα πιο πολύπλοκα και κακώς δομημένα πρακτικά προβλήματα. Καθημερινά τα στελέχη των επιχειρήσεων και των πιστωτικών ιδρυμάτων, αλλά και οι απλοί επενδυτές, καλούνται να λάβουν αποφάσεις σχετικά με τη χορήγηση δανείων, την εκτίμηση του κινδύνου πτώχευσης, ή τον εντοπισμό των δυνατών και των αδύνατων σημείων μιας επιχείρησης, αποφάσεις οι οποίες σχετίζονται άμεσα με την αξιολόγηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων.

Το βασικό εργαλείο που χρησιμοποιείται για την εκτίμηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων είναι η χρηματοοικονομική ανάλυση. Σκοπός της χρηματοοικονομικής ανάλυσης είναι μέσα από την εξέταση των κατάλληλων χρηματοοικονομικών δεικτών να εντοπιστούν τα δυνατά και τα αδύνατα σημεία μιας επιχείρησης. Εφόσον επιλεχθούν οι χρηματοοικονομικοί δείκτες που μπορούν να περιγράψουν επαρκώς τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις των επιχειρήσεων και υπολογιστούν οι τιμές τους, το πρόβλημα που προκύπτει στο σημείο αυτό είναι ο καθορισμός μιας σαφούς διαδικασίας αξιολόγησης των πληροφοριών που προσφέρουν οι δείκτες αυτοί, ώστε να γίνει δυνατή η συνολική εκτίμηση των επιδόσεων των επιχειρήσεων.

Μια πρώτη μεθοδολογική προσέγγιση που χρησιμοποιήθηκε για το σκοπό αυτό, στηρίχθηκε στη μονοδιάστατη στατιστική ανάλυση. Σκοπός της προσέγγισης αυτής ήταν ο εντοπισμός, μέσω στατιστικών τεχνικών, ενός σημαντικού χρηματοοικονομικού δείκτη, μέσω του οποίου θα μπορούσε να ληφθεί μια "ασφαλής" απόφαση, σχετικά με τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων. Τα στατιστικά αυτά μοντέλα εξελίχθηκαν αργότερα περαιτέρω, λαμβάνοντας υπόψη την πολυδιάστατη μορφή των χρηματοοικονομικών αποφάσεων, σε πολυδιάστατα στατιστικά μοντέλα, όπως αυτά της διακριτικής ανάλυσης (discriminant analysis), του λογιστικού (logit) και του κανονικού (probit) υποδείγματος πιθανότητας, κλπ.

Γρήγορα όμως άρχισε να γίνεται αντίληπτό ότι η λήψη αποφάσεων στο χρηματοοικονομικό τομέα δεν είναι ένα απλό πρόβλημα ώστε να μπορέσει να αντιμετωπιστεί με την εξέταση ενός και μόνο κριτηρίου, ενώ ακόμα και η χρήση των πολυδιάστατων στατιστικών μεθόδων παρουσίασε αρκετά προβλήματα και περιορισμούς. Άρχισε όμως, μέσω των πολυδιάστατων αυτών μεθόδων, να τονίζεται η πολυπλοκότητα και η πολυδιάστατη μορφή των χρηματοοικονομικών αποφάσεων, η οποία επιβάλλει την παράλληλη εξέταση και συνεκτίμηση πολλών κριτηρίων (χρηματοοικονομικών δεικτών), που συχνά οδηγούν σε αλληλοσυγκρουόμενες εκτιμήσεις και συμπεράσματα. Επιπλέον, κατανοήθηκε η σημασία και η ουσιαστική συμβολή ορισμένων βασικών στρατηγικών μεταβλητών ποιοτικής φύσης (μάνατζμεντ, οργάνωση, τεχνολογικός εξοπλισμός, αγορά, ανταγωνιστική θέση της επιχείρησης πάνω στην αγορά, κλπ.), στη βελτίωση και στην ποιοτική αναβάθμιση των χρηματοοικονομικών αποφάσεων, των οποίων όμως η μοντελοποίηση και η χρησιμοποίηση μέσω των κλασικών στατιστικών μεθόδων ήταν αδύνατη.

Άρχισαν έτσι να αναπτύσσονται νέες τεχνικές για την αξιολόγηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, μέσα από τις οποίες θα μπορούσε να αντιμετωπιστεί η πολύπλοκη και συχνά κακώς δομημένη μορφή των αποφάσεων στο χώρο αυτό. Στην ανάπτυξη και στην εφαρμογή των νέων αυτών τεχνικών, σημαντική υπήρξε η συμβολή της επιστήμης της πληροφορικής. Η πρόοδος της πληροφορικής και των ηλεκτρονικών υπολογιστών τις τελευταίες δύο δεκαετίες οδήγησε σε μια ποιοτική αλλαγή στον τρόπο μέσα από τον οποίο θα

μπορούσαν να χρησιμοποιηθούν οι ηλεκτρονικοί υπολογιστές ώστε να βοηθήσουν και να υποστηρίξουν τη λήψη των χρηματοοικονομικών αποφάσεων. Η αποδοχή αυτών των νέων τεχνολογικών προτάσεων στην υποστήριξη της διαδικασίας ανάλυσης και λήψης χρηματοοικονομικών αποφάσεων εκδηλώθηκε, κυρίως, μέσα από δύο τύπους συστημάτων:

1. Τα Συστήματα Υποστήριξης Αποφάσεων (Decision Support Systems): Τα συστήματα υποστήριξης αποφάσεων (ΣΥΑ) προέρχονται από την ιδέα ότι η πρόοδος της πληροφορικής παρέχει τα κατάλληλα τεχνολογικά μέσα, τα οποία μπορούν να συμβάλουν στην υποστήριξη και στη βελτίωση της αποδοτικότητας της διαδικασίας λήψης των αποφάσεων. Η έμφαση στα ΣΥΑ, δίνεται επομένως στην παροχή υποστήριξης στους μάνατζερ και στους αναλυτές και όχι στην αντικατάστασή τους. Η πρώτη από τις δύο αυτές κατευθύνσεις στηρίζεται κυρίως σε μεθόδους από το χώρο της πολυκριτήριας ανάλυσης αποφάσεων (Multicriteria Decision Making - MCDM), από το χώρο του μαθηματικού προγραμματισμού (Mathematical Programming), αλλά και σε μεθόδους από το χώρο της πολυμεταβλητής στατιστικής ανάλυσης (Multivariate Statistical Analysis).

2. Τα Έμπειρα Συστήματα (Expert Systems): Τα έμπειρα συστήματα (ΕΣ) είναι το αποτέλεσμα των προσπαθειών να εφαρμοστεί σε πρακτικά προβλήματα η επιστημονική έρευνα από το χώρο της τεχνητής νοημοσύνης ώστε να αναπτυχθούν ευφυή συστήματα, τα οποία μπορούν να εκτελέσουν εκτός από υπολογιστικές, και συλλογιστικές διαδικασίες. Σκοπός των ΕΣ είναι η αναπαράσταση του τρόπου σκέψης και της μεθοδολογίας που χρησιμοποιείται από τους ειδικούς στο χώρο της χρηματοοικονομικής ανάλυσης στη λήψη αποφάσεων, μέσα σε ένα πληροφοριακό σύστημα (έμπειρο σύστημα), το οποίο βάσει της γνώσης αυτής καταλήγει σε συμπεράσματα με τρόπο παρόμοιο με αυτόν που χρησιμοποιείται ιαπό τους ειδικούς (χρηματοοικονομικοί αναλυτές). Τα ΕΣ αρχικά εφαρμόσθηκαν στο χώρο της πληροφορικής (σχεδίαση ολοκληρωμένων κυκλωμάτων VLSI: I και γρήγορα βρήκαν εφαρμογή και σε πολλούς άλλους επιστημονικούς τομείς (στην ιατρική, σε εφαρμογές CAD/CAM, στο μάρκετινγκ, κλπ.), μεταξύ των οποίων και στη χρηματοοικονομική ανάλυση, λόγω κυρίως της ικανότητάς τους να εξάγουν συμπεράσματα με τρόπο που βασίζεται στην ανθρώπινη λογική αλλά και της δυνατότητάς τους να επεξηγούν και να δικαιολογούν τα συμπεράσματα στα οποία κατέληξαν.

Τόσο τα ΣΥΑ, όσο και τα ΕΣ, παρά τα συγκεκριμένα πλεονεκτήματα και την υποστήριξη που προσφέρουν στη διαδικασία λήψης της απόφασης, παρουσιάζουν και ορισμένα μειονεκτήματα τα οποία περιορίζουν τη χρήση τους. Για το λόγο αυτό άρχισαν σταδιακά να εμφανίζονται συστήματα τα οποία συνδυάζουν την τεχνολογία των ΕΣ με αυτή των ΣΥΑ, ώστε μέσα από τον συνδυασμό των δυνατοτήτων που προσφέρει το καθένα να υποστηρίχθει πληρέστερα η διαδικασία λήψης αποφάσεων σχετικά με τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων.

Τα συστήματα αυτά είναι γνωστά ως ευφυή συστήματα υποστήριξης αποφάσεων (Knowledge-based decision support systems, ή expert support systems), η λειτουργία των οποίων βασίζεται στον συνδυασμό και τη παράλληλη χρησιμοποίηση της γνώσης και της εμπειρίας των ειδικών στο χώρο ενός προβλήματος, όπως αυτή αναπαριστάται σε ένα ΕΣ, παράλληλα με μεθόδους και τεχνικές από το χώρο της πολυκριτήριας ανάλυσης (Multicriteria decision making), του μαθηματικού προγραμματισμού (Mathematical programming), αλλά και της πολυμεταβλητής στατιστικής ανάλυσης (Multivariate statistical analysis), οι οποίες αποτελούν τη βάση των ΣΥΑ.

Σκοπός του βιβλίου αυτού είναι η παρουσίαση της εφαρμογής των ευφυών συστημάτων υποστήριξης αποφάσεων, και ειδικότερα των πολυκριτήριων ευφυών συστημάτων υποστήριξης αποφάσεων (Multicriteria knowledge-based decision support systems) στο χώρο της χρηματοοικονομικής διοίκησης, και συγκεκριμένα στον τομέα της εκτίμησης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων.

Παράλληλα παρουσιάζονται και οι νέες προοπτικές που ανοίγονται πάνω στον τομέα αυτό, μέσα από την παρουσίαση του συστήματος FINEVA, ενός πολυκριτήριου ευφυούς συστήματος υποστήριξης αποφάσεων για την εκτίμηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων. Το σύστημα FINEVA, παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο μπορούν να συνυπάρξουν και να συνδυαστούν ένα έμπειρο σύστημα, μια πολυμεταβλητή στατιστική μέθοδος, καθώς και μια μέθοδος πολυκριτήριας ανάλυσης, ώστε να γίνει δυνατή η παροχή ολοκληρωμένων πληροφοριών και εκτιμήσεων σχετικά με τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων.

ΜΕΡΟΣ Α

**ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ**  
**(Σ.Υ.Α.)**

**ΕΜΠΕΙΡΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ (Ε.Σ.)**

**ΕΥΦΥΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ  
ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ**

---

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ**      1

## Συστήματα Υποστήριξης Αποφάσεων (ΣΥΑ)

Τα συστήματα υποστήριξης αποφάσεων (ΣΥΑ), αποτελούν την εφαρμογή των τεχνικών της πληροφορικής, ώστε να γίνει δυνατή η διευκόλυνση και υποστήριξη του αποφασίζοντα, ο οποίος καλείται να αντιμετωπίσει και να καταλήξει σε αποφάσεις που αφορούν κακώς δομημένα και πολύπλοκα προβλήματα, για τα οποία δεν υπάρχει ένας αλγορίθμικός τρόπος επίλυσης. Οι Klein και Methlie (1995), ορίζουν ένα ΣΥ Α ως ένα υπολογιστικό πληροφοριακό σύστημα το οποίο παρέχει πληροφορίες σχετικά με το χώρο ενός πολύπλοκου και κακώς δομημένου προβλήματος, χρησιμοποιώντας πρόσβαση σε βάσεις δεδομένων και αναλυτικά μοντέλα αποφάσεων, προκειμένου να υποστηριχθεί ο αποφασίζων στην αποτελεσματική λήψη αποφάσεων. Η υποστήριξη είναι η λέξη κλειδί μέσα στο εννοιολογικό πλαίσιο των ΣΥΑ. Η αποδοτικότητα στη λήψη αποφάσεων αυξάνεται και βελτιώνεται μέσα από το γ διαχωρισμό των ενεργειών και των λειτουργιών εκείνων που θα πρέπει να διεκπεραιωθούν από τον ηλεκτρονικό υπολογιστή και εκείνων που θα πρέπει να διεκπεραιωθούν από τον αποφασίζοντα. Μέσα από το διαχωρισμό αυτό επιτυγχάνεται η καλύτερη δυνατή αξιοποίηση των δυνατοτήτων του ηλεκτρονικού υπολογιστή, αλλά και των γνώσεων και της εμπειρίας του αποφασίζοντα. Έτσι η υψηλή ταχύτητα επεξεργασίας των πληροφοριών, η υπολογιστική ισχύς και η δυνατότητα αποθήκευσης δεδομένων του ηλεκτρονικού υπολογιστή χρησιμοποιούνται για την ταχύτατη πραγματοποίηση πολύπλοκων υπολογισμών καθώς και για την αποθήκευση και ανάκτηση ενός μεγάλου όγκου δεδομένων και πολύτιμων πληροφοριών. Πάντα όμως η κάθε είδους επεξεργασία και ανάλυση των δεδομένων που πραγματοποιείται από τον υπολογιστή, βρίσκεται υπό τον έλεγχο του αποφασίζοντα και αξιολογείται βάσει της διαίσθησης και της κρίσης του. Το ενδιαφέρον λοιπόν των ΣΥΑ επικεντρώνεται στον αποφασίζοντα και στην υποστήριξη μέσω των δυνατοτήτων που παρέχει ο ηλεκτρονικός υπολογιστής, της διαδικασίας λήψης της απόφασης. Σύμφωνα με τις παραπάνω παρατηρήσεις, τα βασικά χαρακτηριστικά ενός ΣΥΑ, μπορούν να συνοψιστούν στα ακόλουθα πέντε σημεία (Eg, 1988, Sprague and Carlson, 1982, Sprague and Watson, 1976):

1. Βασικός σκοπός τους είναι η υποστήριξη της διαδικασίας λήψης αποφάσεων σε κακώς δομημένα προβλήματα.
2. Ο συνδυασμός αναλυτικών μοντέλων και τεχνικών με λειτουργίες πρόσβασης και ανάκτησης δεδομένων, για την ολοκληρωμένη υποστήριξη της διαδικασίας λήψης της απόφασης.
3. Η επικέντρωση στα χαρακτηριστικά εκείνα, τα οποία τα καθιστούν εύχρηστα ακόμα και από άτομα χωρίς ιδιαίτερη εξοικείωση με τη πληροφορική.
4. Η προσαρμοστικότητα και η ευελιξία τους, ώστε να εξυπηρετούν τις αλλαγές στο περιβάλλον της απόφασης, αλλά και στον τρόπο προσέγγισης του αποφασίζοντα.
5. Τα ΣΥΑ λειτουργούν αλληλεπιδραστικά, παρέχοντας άμεση πρόσβαση σε δεδομένα και μοντέλα.

### Η δομή των συστημάτων υποστήριξης αποφάσεων

Τα τμήματα τα οποία περιλαμβάνει ένα ΣΥΑ είναι τα ακόλουθα (Methlie, 1987 Sprague and Carlson, 1982):

1. **Η βάση δεδομένων:** Στο τμήμα αυτό του ΣΥ Α συγκεντρώνονται και αποθηκεύονται όλα τα απαραίτητα δεδομένα και πληροφορίες για τη λειτουργία του συστήματος. Η εισαγωγή, η αποθήκευση, η πρόσβαση, η ενημέρωση και γενικότερα η διαχείριση των δεδομένων γίνεται μέσω του λογισμικού διαχείρισης της βάσης δεδομένων (Data Base Management System - DBMS).
2. **Η βάση μοντέλων:** Είναι η συλλογή δλων των μεθόδων, τεχνικών και μοντέλων ανάλυσης ενός προβλήματος, μέσω των οποίων παρέχεται η υποστήριξη στον αποφασίζοντα. Η βάση των μοντέλων επικοινωνεί με τη βάση δεδομένων, από την οποία αντλεί τα δεδομένα, βάσει των οποίων γίνεται η ανάλυση. Αντίστοιχα με το λογισμικό διαχείρισης της βάσης

δεδομένων, υπάρχει και το λογισμικό διαχείρισης της βάσης μοντέλων (Model Base Management System-MBMS), μέσω του οποίου είναι δυνατή η ανάπτυξη νέων μοντέλων, η ενημέρωση ή ο επανακαθορισμός αυτών που ήδη υπάρχουν.

3. **Το υποσύστημα επικοινωνίας:** Βασικό συστατικό για την επιτυχημένη εφαρμογή ενός ΣΥΑ είναι η ευχρηστία του, η οποία επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από τον τρόπο επικοινωνίας του χρήστη με το κάθε τμήμα του συστήματος υποστήριξης αποφάσεων. Λόγω της βαρύνουσας αυτής σημασίας που έχει η επικοινωνία του χρήστη με το σύστημα, ένα ιδιαίτερο τμήμα του συστήματος, το υποσύστημα επικοινωνίας (Dialog Generation and Management System -DGMS) είναι αποκλειστικά και μόνο υπεύθυνο για την αποδοτική και λειτουργική επικοινωνία του χρήστη με το σύστημα.

### Η εφαρμογή των συστημάτων υποστήριξης αποφάσεων στην αξιολόγηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων

Η πολυπλοκότητα των χρηματοοικονομικών αποφάσεων, και κυρίως αυτών που σχετίζονται με την εκτίμηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, έστρεψε το ενδιαφέρον πολλών ερευνητών στην εφαρμογή των ΣΥΑ στο χώρο αυτό.

Εκτός βέβαια από την εκτίμηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, τα ΣΥΑ, έχουν βρει εφαρμογές και σε πολλούς άλλους τομείς της χρηματοοικονομικής διοίκησης, όπως στο χρηματοοικονομικό προγραμματισμό (financial planning), στη διαχείριση χαρτοφυλακίων (portfolio management), κλπ. Ο Hayen (1982), παρουσίασε τη συμβολή των ΣΥΑ στο χρηματοοικονομικό προγραμματισμό μικρομεσαίων επιχειρήσεων, παρουσιάζοντας ένα ΣΥΑ το οποίο προσφέρει γρήγορη ανάπτυξη εναλλακτικών λύσεων που θα αξιολογηθούν από τους χρηματοοικονομικούς αναλυτές.

Οι Sprague και Watson (1976) εξέτασαν την εφαρμογή των ΣΥΑ στις τράπεζες Παράλληλα παρουσίασαν τη δομή ενός ΣΥΑ για την υποστήριξη σε στρατηγικό επίπεδο, της μακροπρόθεσμης πρόβλεψης και εκτίμησης των εναλλακτικών στρατηγικών, σε τακτικό επίπεδο, της εκτίμησης των επιδόσεων της τράπεζας για μια βραχυπρόθεσμη χρονική περίοδο 12 μηνών, και σε επιχειρησιακό επίπεδο αποφάσεων χορήγησης δανείων (με χρήση πιστωτικών μοντέλων εκτίμησης (credit scoring models)).

Μια ολοκληρωμένη βιβλιογραφία σχετικά με τις εφαρμογές των ΣΥΑ σε διαφόρους τομείς, ανάμεσα σε αυτούς και στη χρηματοοικονομική ανάλυση, παρουσιάσθηκε από τους Eom και Lee (1990), ενώ ο Er (1988), παρουσιάζει τα προβλήματα που παρουσιάζουν τα ΣΥΑ στην παρούσα μορφή τους, αλλά και τις μελλοντικές προοπτικές τους.

Εξέλιξη των ΣΥΑ αποτελούν τα πολυκριτήρια ΣΥΑ. Κινούμενοι προς αυτή την κατεύθυνση οι Mareschal και Mertens (1992), παρουσίασαν ένα πολυκριτήριο ΣΥΑ, επονομαζόμενο BANKS, για την εκτίμηση του διεθνούς τραπεζικού τομέα. Το σύστημα βασίζεται στη μέθοδο πολυκριτήριας ανάλυσης PROMETHEE. Στη βάση δεδομένων του συστήματος περιλαμβάνονται περισσότερες από 600 από τις μεγαλύτερες τράπεζες του κόσμου, οι οποίες αξιολογούνται βάσει 15 χρηματοοικονομικών δεικτών.

Οι Zopounidis et al. (1995), παρουσίασαν ένα πολυκριτήριο ΣΥΑ για την επιλογή και διαχείριση χαρτοφυλακίων επενδύσεων. Το σύστημα βασίζεται σε τρεις τύπους μεθόδων: (i) σε μονομεταβλητές και πολυμεταβλητές στατιστικές μεθόδους, όπως ο συντελεστής συσχέτισης, η ανάλυση σε κύριες συνιστώσες, οι συντελεστές του Kendall, (ii) σε θεωρητικά μοντέλα σχετικά με τη διαχείριση χαρτοφυλακίων, όπως το μοντέλο αγοράς (market model) και το υπόδειγμα αποτίμησης κεφαλαιογραφικών περιουσιακών στοιχείων (CAPM) και (iii) σε μεθόδους πολυκριτήριας ανάλυσης όπως το ΣΥΑ MINORA (Siskos et al., 1993), καθώς και το σύστημα πολυστοχικού γραμμικού προγραμματισμού ADELAIS (Siskos and Despotis, 1989). Παρουσιάζεται επίσης μια εφαρμογή του προτεινόμενου συστήματος στο Βελγικό χρηματιστήριο. Οι Eom et al. (1987-1988) παρουσίασαν επίσης ένα πολυκριτήριο ΣΥΑ για το χρηματοοικονομικό προγραμματισμό πολυεθνικών επιχειρήσεων. Το σύστημα βασίζεται στον προγραμματισμό στόχων (goal programming), προκειμένου να υποστηρίξει τους χρηματοοικονομικούς διευθυντές των πολυεθνικών επιχειρήσεων στην επιλογή της καταλληλότερης στρατηγικής ανάλογα με τους στόχους που θέτουν.

Μια ολοκληρωμένη παρουσίαση των μέχρι σήμερα εφαρμογών των πολυκριτήριων συστημάτων υποστήριξης αποφάσεων (Multicriteria Decision Support Systems -MCDSSs), καθώς και των προβλημάτων τους, παρουσιάζεται από τους Pomerol και Ibr (1993). Επίσης, η χρησιμοποίηση της πολυκριτήριας μεθοδολογίας για την επίλυση προβλημάτων χρηματοοικονομικού μάνατζμεντ παρουσιάζεται σε μια πρόσφατη δημοσίευση του Ζοκούνιδη (1996).

Για την κατανόηση των δυνατοτήτων που προσφέρουν τα ΣΥΑ, καθώς και των προοπτικών που ανοίγουν στο χώρο της εκτίμησης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, γίνεται παρακάτω η παρουσίαση ορισμένων αντιπροσωπευτικών συστημάτων.

## Πλεονεκτήματα-μειονεκτήματα

Όπως φαίνεται από την παραπάνω παρουσίαση, τα ΣΥΑ βρήκαν ευρεία εφαρμογή στο χώρο της χρηματοοικονομικής ανάλυσης και πιο συγκεκριμένα στην αξιολόγηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων. Βασικό ρόλο για την ευρεία εφαρμογή των ΣΥΑ, προκειμένου να υποστηριχθεί η διαδικασία λήψης αποφάσεων σχετικά με τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων, έπαιξαν τα ακόλουθα βασικά τους χαρακτηριστικά (Turban, 1993; Klein and Methlie, 1995):

1. Τα ΣΥΑ παρέχουν την απαραίτητη υποστήριξη στους αποφασίζοντες κατά την αντιμετώπιση κακώς δομημένων προβλημάτων αποφάσεων, συνδυάζοντας την κρίση των ληπτών των αποφάσεων με πληροφορίες που εξάγουν μέσω διαφόρων μοντέλων αποφάσεων. Παράλληλα υποστηρίζουν όλη τη διαδικασία της απόφασης, από το στάδιο του σχεδιασμού, στο στάδιο της επιλογής, και τελικά στο στάδιο της υλοποίησης.

2. Τα ΣΥΑ δίνουν τη δυνατότητα στους λήπτες των αποφάσεων να ελέγχουν πάντα τη διαδικασία ανάλυσης του προβλήματος απόφασης. Σκοπός τους είναι να υποστηρίζουν τους αποφασίζοντες και όχι να τους αντικαταστήσουν. Επίσης η υποστήριξη που παρέχουν τα ΣΥΑ απευθύνεται σε κάθε είδους αποφασίζοντες, από τα ανώτερα διοικητικά στελέχη μιας επιχείρησης, έως και τους απλούς μάνατζερ.

3. Τα ΣΥΑ παρέχουν στους αποφασίζοντες τη δυνατότητα γρήγορης επεξεργασίας ενός μεγάλου όγκου πληροφοριών. Κατά την αξιολόγηση των επιδόσεων των επιχειρήσεων, ο όγκος των πληροφοριών που θα πρέπει να αξιολογηθεί και να εκτιμηθεί, είναι συχνά απαγορευτικά μεγάλος, ενώ παράλληλα το διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον της απόφασης, μπορεί εύκολα να οδηγήσει σε αλλαγές των πληροφοριών αυτών. Ο αποφασίζων λοιπόν θα πρέπει να μπορεί να χειρίστει με τρόπο αποδοτικό, ευέλικτο, και εύχρηστο τα υπάρχοντα δεδομένα και πληροφορίες του προβλήματος. Τη δυνατότητα αυτή παρέχουν στον αποφασίζοντα τα ΣΥΑ, τα οποία όχι μόνο βοηθούν στη διαχείριση (αποθήκευση, ανάκτηση, ενημέρωση, κλπ) των δεδομένων του εξεταζόμενου προβλήματος, αλλά και ταυτόχρονα συνδέουν άμεσα τα δεδομένα αυτά με τα μοντέλα και τις τεχνικές ανάλυσης που χρησιμοποιούν.

4. Σε συνδυασμό με την άμεση πρόσβαση σε ένα μεγάλο όγκο δεδομένων, όπως παρουσιάστηκε και παραπάνω, τα ΣΥΑ παράλληλα πρόσβαση σε μοντέλα αποφάσεων. Μέσα από τον συνδυασμό αυτό είναι δυνατή η καλύτερη κατανόηση του προβλήματος και των δεδομένων του, ενώ ταυτόχρονα αναπτύσσονται και αξιολογούνται πιθανές και εναλλακτικές λύσεις ταχύτατα. Έτσι επιτυγχάνεται τόσο η βελτίωση της ποιότητας των αποφάσεων όσο και η αποδοτικότητά τους (κόστος και χρόνος λήψης των αποφάσεων).

5. Τέλος, ένα ακόμα βασικό πλεονέκτημα των ΣΥΑ είναι η δυνατότητα που παρέχουν στους λήπτες των αποφάσεων να μαθαίνουν μέσα από τη χρήση τους. Μέσα από τη χρήση ενός ΣΥΑ, ο αποφασίζων έρχεται διαρκώς σε επαφή με νέες πληροφορίες που αφορούν τα προβλήματα που αντιμετωπίζει, οι οποίες αξιολογούνται μέσω ορθολογικών μοντέλων από το χώρο της λήψης αποφάσεων. Μέσω της διαδικασίας αυτής μπορεί ο αποφασίζων να εντοπίσει χαρακτηριστικά του προβλήματος που είχε παραβλέψει, αναγνωρίζοντας έτσι πιθανές ελλείψεις και κενά στη διαδικασία λήψης αποφάσεων που παραδοσιακά χρησιμοποιούσε.

Παρά τα χαρακτηριστικά αυτά των ΣΥΑ, τα οποία τα καθιέρωσαν ως ένα βασικό εργαλείο, χρήσιμο στον κάθε αποφασίζοντα που θέλει να βελτιώσει την ποιότητα και την

αποδοτικότητα των αποφάσεών του, έχουν ταυτόχρονα εντοπιστεί στη διεθνή βιβλιογραφία (Klein and Methlie, 1995) αλλά και από την πρακτική τους χρήση ορισμένα προβλήματα, τα οποία μπορούν να οδηγήσουν σε ανεπιθύμητα αποτελέσματα.

1. Η σωστή λειτουργία του κάθε πληροφοριακού συστήματος, και κατά συνέπεια και του κάθε ΣΥΑ, διέπεται από ορισμένες βασικές υποθέσεις. Στην περίπτωση όπου ο αποφασίζων δε γνωρίζει ή δεν είναι εξοικειωμένος με τις βασικές αρχές λειτουργίας του ΣΥΑ, τότε η χρήση του μπορεί να οδηγήσει σε λανθασμένα συμπεράσματα και εκτιμήσεις. Οι υποθέσεις αυτές λοιπόν απαιτούν την προσοχή τόσο του σχεδιαστή του συστήματος, ο οποίος πρέπει να φροντίσει να γνωστοποιήσει στο χρήστη τις βασικές υποθέσεις που διέπουν τη λειτουργία του συστήματος, αλλά και του αποφασίζοντα-χρήστη, ο οποίος από τη μεριά του πριν από την εξαγωγή οποιουδήποτε συμπεράσματος θα πρέπει πρώτα να έχει ξεκαθαρίσει τις βασικές αυτές υποθέσεις.

2. Τα ΣΥΑ παρέχουν τα αποτελέσματα των αναλύσεων που διεξάγουν στους αποφασίζοντες, εναποθέτοντας σ' αυτούς την ερμηνεία και την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων αυτών. Είναι όμως πιθανό οι χρήστες να μη διαθέτουν το κατάλληλο θεωρητικό υπόβαθρο που είναι απαραίτητο για την ερμηνεία των αποτελεσμάτων, ή ακόμα και στην περίπτωση που το διαθέτουν, να αγνοούν, όπως αναφέρθηκε παραπάνω, τις βασικές υποθέσεις του συστήματος, με άμεση συνέπεια την παρερμήνευση των αποτελεσμάτων.

3. Τέλος, ένας μεγάλος αριθμός ΣΥΑ στο χώρο της εκτίμησης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, βασίζονται στην ποσοτική ανάλυση των επιδόσεων των επιχειρήσεων μέσω ορισμένων επιλεγμένων χρηματοοικονομικών δεικτών. Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες όμως από μόνοι τους δεν μπορούν να περιγράψουν και να δώσουν μια πλήρη εικόνα των επιδόσεων των επιχειρήσεων. Τα ποιοτικά κριτήρια τα οποία δίνουν μια σαφή εικόνα σχετικά με την οργάνωση και τη διοίκηση των επιχειρήσεων, τη σχέση τους με την αγορά, αλλά και την ποιότητα του τεχνολογικού τους εξοπλισμού, αποκτούν πολλές φορές μεγαλύτερη σημασία από τους χρηματοοικονομικούς δείκτες κατά την αξιολόγηση των επιδόσεων των επιχειρήσεων.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ**      **2**

## ΕΜΠΕΙΡΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ (ΕΣ)

### ΓΕΝΙΚΑ

Οι ηλεκτρονικοί υπολογιστές έχουν καθιερωθεί ως ένα ισχυρό εργαλείο για την αντιμετώπιση πολύπλοκων και χρονοβόρων υπολογιστικών διαδικασιών. Σχετικά πρόσφατα όμως έχουν αρχίσει προσπάθειες με σκοπό την εκμετάλλευση των νέων δυνατοτήτων της επιστήμης της πληροφορικής, με απότερο στόχο την ανάπτυξη πληροφοριακών συστημάτων που θα έχουν τη δυνατότητα να σκέπτονται, προσομοιώνοντας την ανθρώπινη λογική και σκέψη.

Η επιστήμη της τεχνητής νοημοσύνης (artificial intelligence), είναι ένας από τους νεότερους επιστημονικούς κλάδους, που σκοπό έχει την ανάπτυξη ευφυών πληροφοριακών συστημάτων, μέσω των οποίων ο ηλεκτρονικός υπολογιστής θα μπορεί να εκτελέσει ορισμένες βασικές νοητικές λειτουργίες του ανθρώπινου εγκεφάλου, όπως η μάθηση, η πραγματοποίηση λογικών συλλογισμών για την επίλυση προβλημάτων, η κατανόηση της γλώσσας και της ομιλίας, κλπ.

Μέχρι σήμερα, παρ'όλη την έντονη και εκτενή επιστημονική μελέτη και έρευνα που γίνεται πάνω στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης, τα αποτελέσματα δεν έχουν φθάσει στο αναμενόμενο επιθυμητό επίπεδο. Αν και έχουν γίνει ορισμένα βήματα προόδου, παρ'όλα αυτά, δεν έχει γίνει μέχρι σήμερα δυνατή η ικανοποιητική προσομοίωση των ανθρώπινων νοητικών λειτουργιών μέσω ενός πληροφοριακού συστήματος. Μέσα όμως από τις προσπάθειες αυτές ανοίχτηκαν νέα πεδία έρευνας και αναπτύχθηκαν νέες προσεγγίσεις για την αξιοποίηση των ανοίχτηκαν νέα πεδία έρευνας και αναπτύχθηκαν νέες προσεγγίσεις για την αξιοποίηση των δυνατοτήτων των υπολογιστών στην υποστήριξη της διαδικασίας λήψης αποφάσεων. Τα έμπειρα συστήματα (ΕΣ), αποτέλεσμα των προσπαθειών που γίνονται στο χώρο της τεχνητής νοημοσύνης, παρέχουν μια νέα προσέγγιση στον τρόπο αντιμετώπισης της διαδικασίας λήψης αποφάσεων, εξομοιώνοντας με έναν απλό και κατανοητό τρόπο την ανθρώπινη σκέψη και λογική, και έχουν ήδη αρχίσει να βρίσκουν εφαρμογή σε μια πληθώρα πρακτικών προβλημάτων λήψης αποφάσεων (βλ. Eom and Lee, 1993).

### Ορισμός. Βασικά χαρακτηριστικά

Όταν ένα πληροφοριακό σύστημα χρησιμοποιεί γνώση και τεχνικές συλλογιστικής για την επίλυση προβλημάτων λέγεται ότι το σύστημα βασίζεται στη γνώση. Εάν η γνώση και οι ακολουθούμενες διαδικασίες συλλογιστικής καθορίζονται από τους ειδικούς ενός συγκεκριμένου τομέα προβλήματος, τότε αυτό το ευφυές σύστημα ονομάζεται έμπειρο σύστημα. Δηλαδή η γνώση και οι διαδικασίες επίλυσης που αναπαριστώνται σε ένα ΕΣ αποτελούν περιγραφή των ευρετικών διαδικασιών (heuristics) και της έρευνας των ειδικών περιγραφή των ευρετικών διαδικασιών (problem domain). Επομένως ΕΣ είναι ένα πρόγραμμα υπολογιστή το οποίο χρησιμοποιεί γνώσεις και διαδικασίες συλλογιστικής για την επίλυση πολύπλοκων προβλημάτων, όμοιες με αυτές που θα χρησιμοποιούσε ένας ειδικός (Ford, 1985, Klein and Methlie, 1995, Turban, 1993).

Έτσι έχουν ήδη εντοπιστεί δύο βασικά χαρακτηριστικά στην ανάπτυξη ενός ΕΣ:

1. Ότι η ανάπτυξη ενός ΕΣ βασίζεται στην περιγραφή της αντιμετώπισης ενός προβλήματος από τον άνθρωπο.
2. Ότι το επίκεντρο της ανάπτυξής ενός ΕΣ είναι η αναπαράσταση της εμπειρίας, δηλαδή της γνώσης που αντλείται από τους ανθρώπους μέσω της πρακτικής και των παραδειγμάτων.

Όπως είναι φανερό από τα πάραπάνω, τα έμπειρα συστήματα αφορούν μόνο έναν αυστηρά καθορισμένο χώρο προβλήματος. Ο περιορισμός του χώρου του προβλήματος που αντιμετωπίζει το ΕΣ, αποφέρει την υψηλή απόδοση του συστήματος στην αντιμετώπιση του συγκεκριμένου προβλήματος για το οποίο αναπτύχθηκε. Παράλληλα όμως ο περιορισμός αυτός στέρει από το ΕΣ τη δυνατότητα εφαρμογής του στο χώρο οποιουδήποτε άλλου προβλήματος. Αντιθέτως, η γνώση που σχετίζεται με τη διαδικασία μέσω της οποίας θα αξιοποιηθεί η γνώση που αφορά το εξεταζόμενο πρόβλημα, είναι ανεξάρτητη από το χώρο του προβλήματος διαχωρίζεται από τη γνώση που το αφορά.

Προκειμένου να γίνει δυνατή η αντιμετώπιση ενός συγκεκριμένου προβλήματος από το κατάλληλο ΕΣ, θα πρέπει ο χώρος του προβλήματος να πληρεί τις ακόλουθες τρεις προϋποθέσεις:

1. Θα πρέπει οι αποφάσεις να βασίζονται σε ένα αυστηρά καθορισμένο σύνολο κριτηρίων.
2. Οι τιμές των κριτηρίων θα πρέπει να είναι γνωστές.
3. Θα πρέπει να είναι γνωστός ο ακριβής τρόπος με τον οποίο οι αποφάσεις εξάγονται βάσει ορισμένων κριτηρίων απόφασης.

Όπως αναφέρθηκε, σκοπός των έμπειρων συστημάτων είναι να κωδικοποιήσουν σε ένα πληροφοριακό σύστημα, την ακολουθούμενη τεχνική επίλυσης του συγκεκριμένου προβλήματος από τον/τους ειδικούς. Έτσι η γνώση αυτή μπορεί να γίνει προσιτή σε άτομα τα οποία δεν διαθέτουν τις γνώσεις, την εμπειρία και το απαραίτητο θεωρητικό υπόβαθρο για την διεκπεραίωση ορισμένων ενεργειών, και τα οποία χρησιμοποιώντας το ΕΣ μπορούν να επιλύσουν προβλήματα, τα οποία σε διαφορετική περίπτωση θα έπρεπε να αντιμετωπιστούν από τους ειδικούς. Έτσι, αφού οι ειδικοί είναι σπάνιοι ενώ η εμπειρία και οι γνώσεις τους είναι περιζήτητες, τα έμπειρα συστήματα έρχονται να υποστηρίξουν τους αποφασίζοντες σε εξειδικευμένα θέματα. Ένα ΕΣ μπορεί να :

1. Καταλήγει σε συμπεράσματα

2. Επεξηγεί τα συμπεράσματα αυτά.

Στο συμπέρασμα μπορεί να περιλαμβάνει μια διάγνωση ή μια συμβουλή. Θα πρέπει βέβαια να τονιστεί ότι το σύνολο των δυνατών συμπερασμάτων θα πρέπει να έχει εκ του προτέρου καθοριστεί (Klein and Methlie, 1995). Αυτό που θα κάνει το ΕΣ είναι να επιλέξει από το σύνολο των δυνατών συμπερασμάτων, εκείνο που προκύπτει σύμφωνα με τα δεδομένα του εξεταζόμενου προβλήματος. Προκειμένου το ΕΣ να καταλήξει σε ένα συμπέρασμα, επικοινωνεί μέσω ενός δομημένου διαλόγου με το χρήστη, ώστε να αποκτήσει τις αναγκαίες πληροφορίες που θα το οδηγήσουν σε κάποιο συμπέρασμα. Παρ' όλη την αλληλεπιδραστική φύση της επικοινωνίας του χρήστη με το ΕΣ, το δεύτερο έχει πάντα τον έλεγχο, θέτοντας τις ερωτήσεις, τις οποίες θα πρέπει ο χρήστης να απαντήσει. Επομένως, σε αντίθεση με τα ΣΥΑ όπου ο χρήστης έχει πάντα τον έλεγχο και μπορεί να ζητήσει από το σύστημα δεδομένα ή υπολογισμούς, στα ΕΣ δεν μπορεί άμεσα να επηρεάσει τη διαδικασία εξαγωγής συμπερασμάτων. Έμμεσα μπορεί να την επηρεάσει μέσα από τις απαντήσεις που δίνει στις ερωτήσεις που τίθενται από το ΕΣ.

Η εξαγωγή μιας απόφασης δεν αποτελεί και το τελικό στάδιο της διαδικασίας λήψης της απόφασης. Ο αποφασίζων θα πρέπει να μπορέσει να υποστηρίξει την απόφαση στην οποία κατέληξε, αιτιολογώντας την απόφασή του και επεξηγώντας τα στοιχεία (δεδομένα) που τον οδήγησαν σε αυτή. Επομένως η παροχή επεξηγήσεων είναι μια λειτουργία βασικής σημασίας την οποία διαθέτουν τα ΕΣ και μέσα από την οποία παρέχουν επεξηγήσεις σχετικά με τη διαδικασία που ακολουθήθηκε για την εξαγωγή ενός συμπέρασματος. Η πιο κοινή μορφή επεξηγήσεων είναι αυτή η οποία ονομάζεται αναδρομική επεξήγηση, και η οποία αφορά το ΠΩΣ εξάχθηκε ένα συγκεκριμένο συμπέρασμα. Το ΕΣ στην περίπτωση αυτή θα παρουσιάσει τα επιμέρους συμπεράσματα και δεδομένα τα οποία τα οδήγησαν στο συμπέρασμα αυτό. Η δεύτερη πιο κοινή μορφή επεξηγήσεων αφορά το ΓΙΑΤΙ το ΕΣ θέτει στο χρήστη μια συγκεκριμένη ερώτηση. Ορισμένες φορές εκτός από τις δύο παραπάνω μορφές επεξηγήσεων, είναι απαραίτητη και η συνολική περιγραφή της διαδικασίας εξαγωγής του συμπέρασματος. Τότε παρουσιάζονται όλοι οι κανόνες οι οποίοι εμπλέκονται στη διαδικασία, ακόμα και αυτοί που δεν εκτελούνται. Αυτή η μορφή επεξηγήσης είναι πολύ χρήσιμη κυρίως στο μηχανικό γνώσης κατά τη διάρκεια ανάπτυξης του ΕΣ, αλλά μπορεί και ο χρήστης να επωφεληθεί από αυτήν.

Σύμφωνα με τον Turban (1993), τέσσερα είναι τα κύρια τμήματα ενός ΕΣ:

1. Η βάση γνώσης
2. Ο μηχανισμός εξαγωγής συμπερασμάτων

3. Το υποσύστημα επικοινωνίας
4. Τα μέσα απόκτησης γνώσης και ο μηχανικός γνώσης.

## Η εφαρμογή των έμπειρων συστημάτων στην εκτίμηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων

Η μέχρι σήμερα εφαρμογή των ΕΣ στο χώρο της χρηματοοικονομικής διοίκησης υπήρξε ευρύτατη. Πιο συγκεκριμένα η επιστήμη των ΕΣ έχει βρει εφαρμογή στο χώρο της διαχείρισης χαρτοφυλακίων (Lee et al., 1989, Shane et.al., 1987, Σπυτόπουλος et.al., 1992), στο χώρο των επενδύσεων (Heuer et.al., 1988, Myers 1988), καθώς και στο χώρο της λογιστικής (Hanssen and Messier 1986, Steinbart 1986).

Ευρεία υπήρξε η εφαρμογή των ΕΣ και στο χώρο της εκτίμησης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων. Η εκτίμηση του κινδύνου πτώχευσης, η χορήγηση δανείων, και η χρηματοοικονομική ανάλυση, σχετίζονται άμεσα με την εκτίμηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων. Στη διεθνή βιβλιογραφία έχουν καταγραφεί διάφορες μελέτες που αφορούν την εφαρμογή των ΕΣ στους τομείς αυτούς. Οι σημαντικότερες από αυτές τις μελέτες παρουσιάζονται παρακάτω.

### Η μελέτη των Elmer και Borowski

Οι Elmer και Borowski (1988) παρουσίασαν ένα ΕΣ για την εκτίμηση του κινδύνου πτώχευσης χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων. Η εκτίμηση του κινδύνου πτώχευσης γίνεται με την ανάπτυξη ενός δείκτη ο οποίος αντικατοπτρίζει τη βιωσιμότητα των ιδρυμάτων αυτών. Το σχήμα 1 παρουσιάζει τη γενική δομή του συστήματος.



Σχήμα 1: Δομή του ΕΣ (Πηγή: Elmer and Borowski, 1988)

Το σύστημα χρησιμοποιεί δεδομένα που αντλούνται από το ομοσπονδιακό συμβούλιο τραπεζών των ΗΠΑ (Federal Home Loan Bank Board, FHLBB). Βάσει των δεδομένων αυτών υπολογίζονται οι χρηματοοικονομικοί δείκτες, καθώς και διάφορα στατιστικά στοιχεία, μέσω των οποίων καθορίζεται αν το χρηματοπιστωτικό ίδρυμα είναι παραδοσιακό ή μη παραδοσιακό. Παραδοσιακά χρηματοπιστωτικά ιδρύματα είναι εκείνα τα οποία ασχολούνται κυρίως με την κράτηση υποθηκευμένων στοιχείων τα οποία χρηματοδοτούνται από καταθέσεις. Τα παραδοσιακά χρηματοπιστωτικά ιδρύματα αποτελούν κύριο μέρος της βάσης δεδομένων (πάνω από το 90%), και αξιολογούνται χρησιμοποιώντας ένα αυτοματοποιημένο σύστημα εκτίμησης του κινδύνου, το οποίο θα παρουσιαστεί παρακάτω. Αντίθετα τα μη παραδοσιακά χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, περιλαμβάνονταν διάφορες δομές οι οποίες έχουν ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και λειτουργικά πρότυπα, που καθιστούν δύσκολη την αξιολόγησή τους. Στην περίπτωση αυτή ξεχωρίζεται το ιδιαίτερο χαρακτηριστικό του κάθε ιδρύματος και στη συνέχεια η κάθε περίπτωση αναλύεται διαφορετικά από έναν ειδικό χρηματοοικονομικό αναλυτή. Η εκτίμηση του κινδύνου πτώχευσης των χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων γίνεται μέσω του μοντέλου CAEL το οποίο εξετάζει τέσσερα βασικά χαρακτηριστικά τους: το κεφάλαιο (Capital-C), το ενεργητικό (Assets-A), τα κέρδη (Earnings-E) και τη ρευστότητα

(Liquidity-L). Μέσω του συστήματος αυτού αναπτύσσεται ένας ακέραιος δείκτης (σκορ) ο οποίος παίρνει τιμές στο διάστημα από 1 έως 5. Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται ως ο σταθμισμένος μέσος (weighted average) των επιμέρους εκτιμήσεων των τεσσάρων χαρακτηριστικών που αναφέρθηκαν παραπάνω (C, A, E, και L). Τα βάρη καθενός από τα χαρακτηριστικά αυτά καθορίστηκαν σύμφωνα με τις απδψεις διαφόρων των προέδρων των χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων. Τα αποτελέσματα έδειξαν ότι μεγαλύτερη σημασία έχει το μέγεθος του ενεργητικού των ιδρυμάτων (βάρος 0.34), ακολουθούμενο από το κεφάλαιο (βάρος 0.3), τα κέρδη (βάρος 0.24) και τέλος τη ρευστότητα (βάρος 0.12). Για την αξιολόγηση καθενός από τα χαρακτηριστικά αυτά επιλέχθηκαν δέκα χρηματοοικονομικοί δείκτες, οι οποίοι παρουσιάζονται παρακάτω στον πίνακα 1.

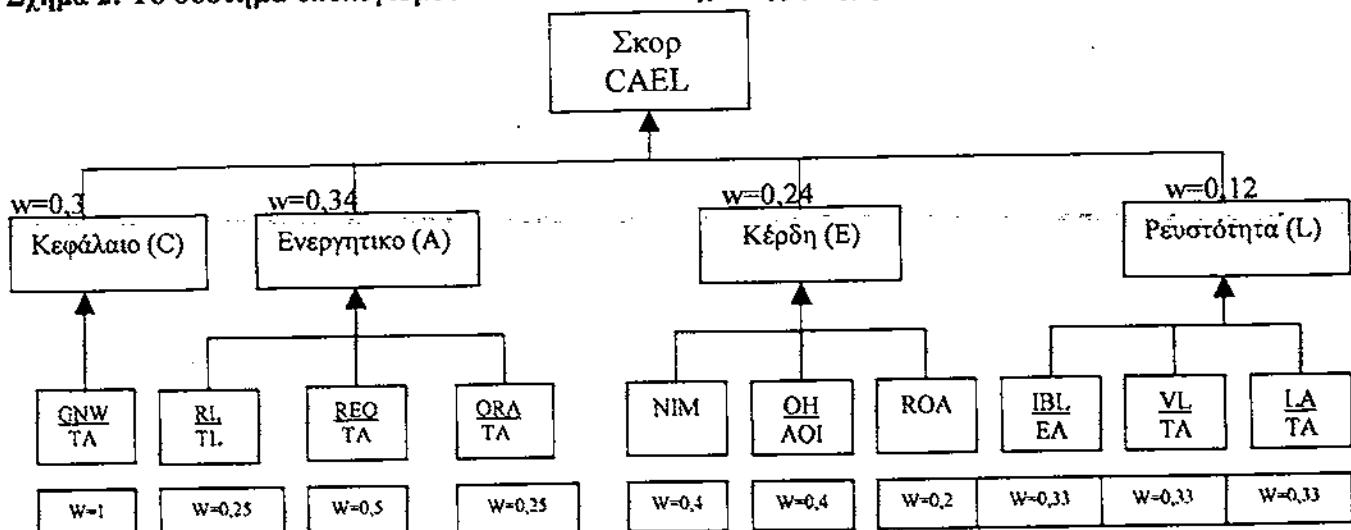
**Πίνακας 1: Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες που χρησιμοποιούνται από το ΕΣ (Πηγή: Elmer and Borowski, 1988)**

GNW/TA	Τδια κεφάλαια / Σύνολο ενεργητικού
RL/TL	Επισφαλή δάνεια / Σύνολο δανείων
REO/TA	Επαναποκτηθέντα ενεργητικά στοιχεία / Σύνολο ενεργητικού
ORA/TA	Επισφαλή ενεργητικά στοιχεία / Σύνολο ενεργητικού
NIM	Περιθώριο καθαρού επιτοκίου
OH/AQI	Γενικά έξοδα / Προσαρμοσμένα λειτουργικά έσοδα
ROA	Απόδοση ενεργητικού
IBL/EA	Τόκοι / Κέρδη
VL/TA	Ασταθείς υποχρεώσεις
LA/TA	Κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού

Οι δείκτες αυτοί συνδυάζονται χρησιμοποιώντας βάρη τα οποία καθορίστηκαν από τους Elmer και Borowski, ανάλογα με την ποιότητα των δεδομένων. Για (BBSW). Για παράδειγμα, ενώ ο δείκτης της απόδοσης του ενεργητικού είναι ιδιαίτερα σημαντικός για την εκτίμηση των κερδών, παρόλα αυτά του αποδόθηκε ένα μικρό βάρος καθώς επηρεάζεται ιδιαίτερα από ασταθή δεδομένα που αντλούνται σε τριμηνιαία βάση. Αντίθετα στο δείκτη του περιθωρίου καθαρού επιτοκίου δόθηκε μεγαλύτερο βάρος καθώς δεν επηρεάζεται από την αστάθεια των τριμηνιαίων δεδομένων.

Συνδυαζόμενοι οι δείκτες με τα βάρη που έχουν καθοριστεί, υπολογίζεται ένα σκορ για τον καθένα από τα τέσσερα χαρακτηριστικά που αναφέρθηκαν παραπάνω. Η όλη διαδικασία υπολογισμού των επιμέρους εκτιμήσεων των τεσσάρων χαρακτηριστικών αλλά και του υπολογισμού του συνολικού σκορ παρουσιάζεται καλύτερα στο σχήμα 2.

**Σχήμα 2: Το σύστημα υπολογισμού του κινδύνου πτώχευσης (Πηγή: Elmer and Borowski, 1988)**



Προκειμένου να εξεταστεί η ικανότητα του ΕΣ στην πρόβλεψη της πτώχευσης των ιδρυμάτων καταθέσεων, έγινε μια εφαρμογή του συγκρίνοντας τα αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν με τα αντίστοιχα αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν από το μοντέλο του Altman (1977), καθώς και από το μοντέλο των Barth et al. (1985) ομενών. Για την ανάπτυξη των μοντέλων χρησιμοποιήθηκε ένα δείγμα 120 χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων, 60 από τα οποία είχαν χρεοκοπήσει, ενώ τα υπόλοιπα 60 δεν ήταν χρεοκοπημένα. Η επιλογή του δείγματος αυτού έγινε έτσι ώστε τα τριμηνιαία χρηματοπιστωτικά ιδρύματα να έχουν παρόμοιο ενεργητικό και γεωγραφική τοποθεσία. Στη συνέχεια χρησιμοποιήθηκαν τα μοντέλα αυτά ώστε να προβλεφθούν οι πτώχευσεις σε τρεις περιόδους πριν το 1987 (στο τέταρτο τρίμηνο του 1986, στο δεύτερο τρίμηνο το 1986, και στο τέταρτο τρίμηνο του 1985). Τα ποσοστά των σωστών κατηγοριοποιήσεων που επιτεύχθηκαν από το ΕΣ, από το μοντέλο του Altman, και από το μοντέλο των Barth et al., παρουσιάζονται στον πίνακα 2:

**Πίνακας 2: Ποσοστά σωστών κατηγοριοποιήσεων**

	1986IV	1986II	1985IV
<b>ΕΣ</b>	90,5%	81,0%	61,9%
<b>Altman</b>	90,5%	61,9%	47,6%
<b>BBSW</b>	66,7%	57,1%	33,3%

Από τα αποτελέσματα αυτά φαίνεται ότι το έμπειρο σύστημα προβλέπει σωστά οποία χωρίζει, το 61,9% των περιπτώσεων 3 περιόδους πριν την πτώχευση, ενώ η αντίστοιχη περιλαμβάνει την ικανότητα πρόβλεψης για το μοντέλον του Altman είναι 47,6% και μόλις 33,3% για περιλαμβάνοντα το μοντέλο των Barth et al. Γενικά φαίνεται ότι το έμπειρο σύστημα παρουσιάζει καλύτερα αποτελέσματα.

### Η μελέτη Sena και Smith

Οι Sena και Smith (1987) ανέπτυξαν ένα ΕΣ για την ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων επιχειρήσεων και πιο συγκεκριμένα των πετρελαϊκών επιχειρήσεων. Το σύστημα διεξάγει την ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των επιχειρήσεων, βάσει των στοιχείων μιας πενταετίας και χρησιμοποιώντας 20 συνολικά χρηματοοικονομικούς δείκτες. Οι δείκτες αυτοί χωρίζονται σε τρεις μεγάλες κατηγορίες, όπως φαίνεται στον πίνακα 3:

**Πίνακας 3: Χρηματοοικονομικοί δείκτες που χρησιμοποιούνται από το ΕΣ (Πηγή: Sena και Smith 1987)**

### **Κατάσταση του Κυκλοφορούντος Ενεργητικού**

Γενική Ρευστότητα

Άμεση Ρευστότητα

Κεφάλαιο Κίνησης/Σύνολο Ενεργητικού

Ανακύκλωση του Κεφαλαίου Κίνησης

Ανακύκλωση των Αποθεμάτων

#### **Λειτουργικά Αποτελέσματα**

Απόδοση των Πωλήσεων

Απόδοση Ενεργητικού

Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων

Ανακύκλωση Επενδύσεων

Αποδοτικότητα

Κέρδη ανά Μετοχή

Περιθώριο Κέρδους

Τιμή προς Κέρδη ανά Μετοχή

Απόδοση Μερισμάτων

### **Κατάσταση των Παθητικού και των Ιδίων Κεφαλαίων**

Ιδια Κεφάλαια/Σύνολο Ενεργητικού

Δανειακή Επιβάρυνση

Κυκλοφορούν Ενεργητικό/Ιδια Κεφάλαια

Ξένα Κεφάλαια/Σύνολο Ενεργητικού

Κυκλοφορούν Ενεργητικό/Σύνολο Παθητικού

Πωλήσεις/ Κυκλοφορούν Ενεργητικό

Η ανάλυση των συστήματος ξεκινά ρωτώντας τον αποφασίζοντα αν χρηματοοικονομική κατάσταση της επιχείρησης είναι μη ικανοποιητική. Στη συνέχεια το σύστημα προσπαθεί ανάλογα με τις πληροφορίες που αντλεί από το χρήστη σχετικά με τους παραπάνω χρηματοοικονομικούς δείκτες να ελέγχει αν όντως η χρηματοοικονομική κατάσταση της επιχείρησης είναι μη ικανοποιητική ή όχι. Κατά τη διάρκεια της ανάλυσης το σύστημα θέτει στον αποφασίζοντα μια σειρά από ερωτήσεις, ώστε να συγκεντρώσει όλες τις απαραίτητες πληροφορίες σχετικά με το βασικό στόχο που είναι η εκτίμηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης των επιχειρήσεων. Σε κάθε σημείο της διαδικασίας εκτίμησης της χρηματοοικονομικής κατάστασης μιας επιχείρησης, το σύστημα παρέχει τη δυνατότητα στο χρήστη να ζητήσει εξηγήσεις σχετικά με τις ερωτήσεις που του τίθενται, ή ακόμα και σχετικά με τις εκτιμήσεις του έμπειρου συστήματος.

Το σύστημα έχει επίσης τη δυνατότητα να μαθαίνει, καθώς ο αποφασίζων εισάγει νέους κανόνες στη βάση γνώσης του ή μεταβάλλοντας τους ήδη υπάρχοντες. Επιπλέον το σύστημα μπορεί να παρουσιάσει στον αποφασίζοντα τον τρόπο με τον οποίο λειτουργεί και καταλήγει σε συμπεράσματα.

### **Η μελέτη των Ματσατσίνη, Σπυριδάκου και Ζοπουνίδη**

Οι Ματσατσίνης, Σπυριδάκος και Ζοπουνίδης (1996), παρουσίασαν ένα ολοκληρωμένο ΕΣ, επονομαζόμενο FINES (FINancial Expert System) για την εκτίμηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων.

Το σύστημα απενθύνεται σε τρεις κατηγορίες χρηστών:

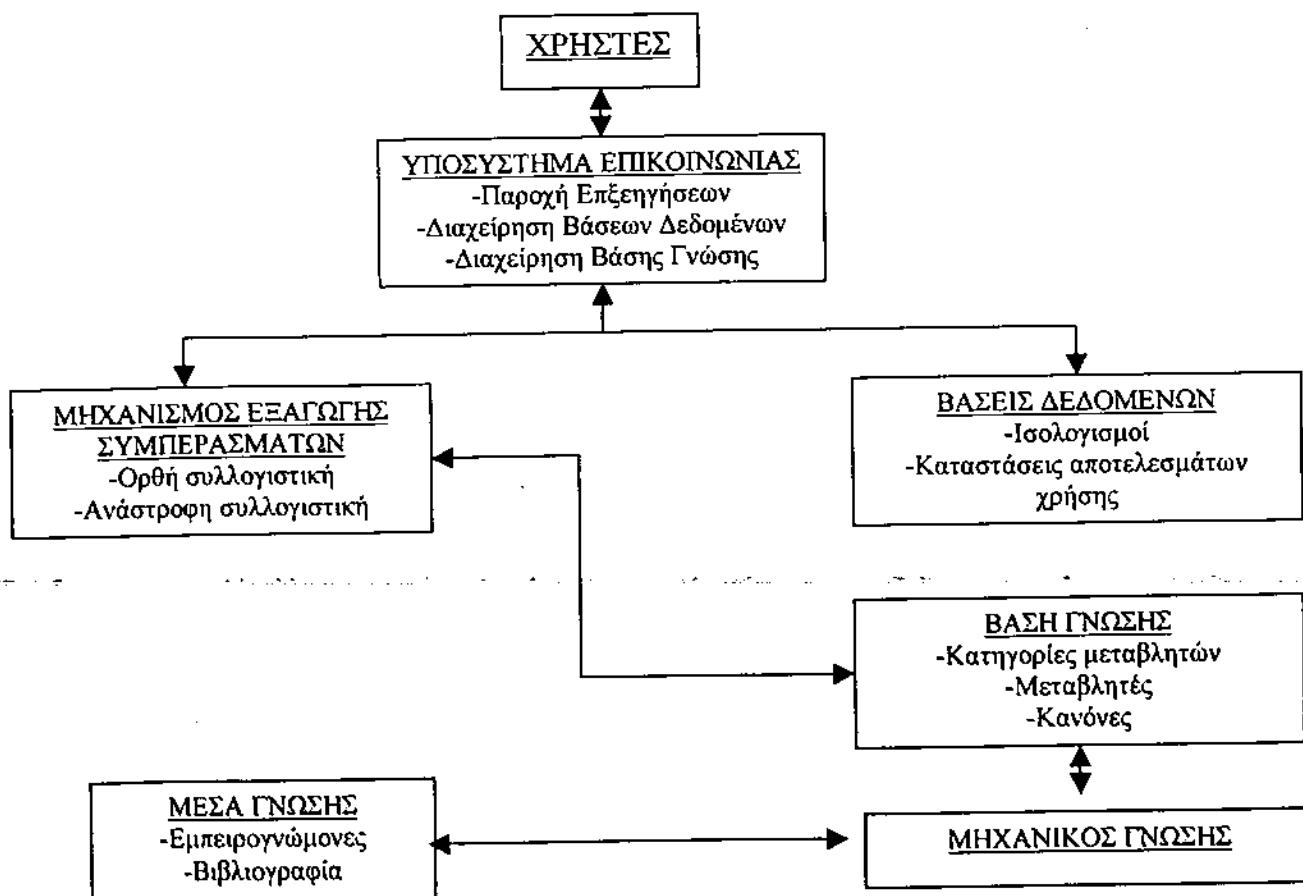
1. στους εμπειρογνώμονες και τους μηχανικούς γνώσης, οι οποίοι έχουν τη δυνατότητα να εμπλουτίσουν και να ανανεώσουν τη βάση γνώσης του συστήματος,
  2. στους ειδικούς επιστήμονες, οι οποίοι μπορούν να το χρησιμοποιήσουν ως σκελετό για την ανάπτυξη δικών τους συστημάτων αξιολόγησης των επιχειρήσεων και
  3. στους τελικούς χρήστες, οι οποίοι θα το χρησιμοποιήσουν συμβουλευτικά για την εκτίμηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης των επιχειρήσεων.
- Η ανάλυση της κατάστασης των επιχειρήσεων από το σύστημα γίνεται βάσει των χρηματοοικονομικών τους στοιχείων τα οποία περιλαμβάνονται στους ισολογισμούς και στα αποτελέσματα χρήσης. Βάσει των στοιχείων αυτών υπολογίζονται οι χρηματοοικονομικοί δείκτες, οι οποίοι αποτελούν τα κριτήρια της αξιολόγησης των επιχειρήσεων. Οι χρηματοοικονομικοί αυτοί δείκτες παρουσιάζονται στον πίνακα 4, ενώ στο σχήμα 3 παρουσιάζεται η δομή του συστήματος FINES.

**Πίνακας 4: Χρηματοοικονομικοί δείκτες του συστήματος FINES (Πηγή: Ματσατσίνης 1996)**

**Χρηματοοικονομικοί Δείκτες**

1. Συνολο Υποχρεωσεων/ Συνολο Ενεργητικου
2. (Ιδια Κεφαλαια+Μακρ/μες Υποχρεωσεις)/Καθαρο Παγιο Ενεργητικο
3. Κυκλοφορουν Ενεργητικο/Βραχυπροθεσμες Υποχρεωσεις
4. (Κυκλοφορουν Ενεργητικο-Αποθεματα)/ Βραχυπροθεσμες Υποχρεωσεις
- 5 .Χρηματοοικονομικα Έξοδα/Πωλησεις
6. Συνολο Υποχρεωσεων/Περιθωριο Χρηματοδοτησης
7. Μακρ/μες Υποχρεωσεις/ (Μακρ/μες Υποχρεωσεις + Ιδια Κεφαλαια)
8. Γενικα και Διοικητικα Έξοδα/ Πωλησεις

**Σχήμα 3 : Δομή του συστήματος FINES (Πηγή : Ματσατσίνης et al.,1996)**



Στις βάσεις δεδομένων καταχωρούνται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία των επιχειρήσεων τα οποία είναι απαραίτητα για τον υπολογισμό των χρηματοοικονομικών δεικτών. Κάθε βάση δεδομένων περιλαμβάνει επιχειρήσεις του ίδιου επιχειρηματικού κλάδου και συνδέεται σχεσιακά με τη βάση γνώσης του συστήματος. Έτσι κατά τη διάρκεια της εκτίμησης της χρηματοοικονομικής κατάστασης μιας επιχείρησης, το σύστημα ανατρέχει στην αντίστοιχη βάση δεδομένων ώστε να αντλήσει από αυτή τις απαραίτητες πληροφορίες.

Η βάση γνώσης του συστήματος περιλαμβάνει γνώση των χρηματοοικονομικών αναλυτών σχετικά με τη αξιολόγηση της κατάστασης των επιχειρήσεων. Επιπλέον η βάση γνώσης περιλαμβάνει τις μεταβλητές, καθώς και τις κατηγορίες στις οποίες ανήκουν. Η γνώση αυτή αναπαρίσταται με τη μορφή κανόνων παραγωγής. Όπως και στην περίπτωση βάσης δεδομένων. Έτσι και η βάση γνώσης του συστήματος FINES λειτουργεί σχεσιακά.

Ο μηχανισμός εξαγωγής συμπερασμάτων περιλαμβάνει τις μεθόδους αναζήτησης της λύσης του προβλήματος, βάσει της γνώσης που έχει αναπαρασταθεί στη βάση γνώσης του συστήματος, αλλά και των δεδομένων των επιχειρήσεων. Προκείμενον να εξασφαλιστεί η ευελιξία του συστήματος, ο μηχανισμός εξαγωγής συμπερασμάτων περιλαμβάνει και τις δυο πιο δημοφιλείς μεθόδους συλλογιστικής, την ορθή και την ανάστροφη συλλογιστική (forward and backward chaining). Μέσω του μηχανισμού εξαγωγής συμπερασμάτων το σύστημα έχει επίσης τη δυνατότητα να παρέχει επεξηγήσεις στους αποφασίζοντες σχετικά με τις ερωτήσεις που θέτει αλλά και σχετικά με τα συμπεράσματα στα οποία καταλήγει.

## Πλεονεκτήματα-Μειονεκτήματα

Κατά τη μέχρι σήμερα εφαρμογή και χρησιμοποίηση των ΕΣ στο χώρο της εκτίμησης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων αλλά και άλλους επιστημονικούς κλάδους, έχουν εντοπιστεί διάφορα πλεονακτήματα, αλλά και μειονεκτήματα που παρουσιάζουν.

Στα πλεονεκτήματα μπορούν να συμπεριληφθούν τα εξής χαρακτηριστικά τους (Doukidis and Whitley 1998, Klein and Methlie 1995):

1. Τα ΕΣ έχουν το ιδιαίτερο χαρακτηριστικό να εξομοιώνουν τη λειτουργία τους με τον τρόπο σκέψης των ειδικών και παράλληλα να μπορούν να δώσουν εξηγήσεις σχετικά με τη συλλογιστική διαδικασία που ακολουθούν για την εξαγωγή συμπερασμάτων. Μπορούν έτσι οι αποφασίζοντες-χρήστες να κατανοήσουν πιο εύκολα τη λειτουργία του συστήματος και τη μεθοδολογία που ακολουθεί αυτό για την εξαγωγή των συμπερασμάτων του. Έτσι είναι δυνατή η χρησιμοποίηση τους ακόμα και από χρήστες που δεν διαθέτουν κάποιο ιδιαίτερο θεωρητικό υπόβαθρο, πάνω στο εξεταζόμενο πρόβλημα, και οι οποίοι μέσα από τη χρήση του ΕΣ, μπορούν να εξοικειωθούν με τη μεθοδολογία και τον τρόπο σκέψης που θα ακολουθούσε ένας ειδικός στην αντιμετώπιση του συγκεκριμένου αυτού προβλήματος. Ουσιαστικά, δηλαδή, μέσω των ΕΣ γίνεται δυνατή η μεταφορά της γνώσης από τους ειδικούς του χώρου ενός συγκεκριμένου προβλήματος, σε άτομα που καλούνται να πάρουν αποφάσεις, χωρίς όμως να διαθέτουν πάντα το θεωρητικό υπόβαθρο ή και την εμπειρία των ειδικών.

2. Η χρησιμοποίηση των ΕΣ δίνει επίσης τη δυνατότητα στους χρηστές να επέμβουν στη διαδικασία εξαγωγής συμπερασμάτων, μεταβάλλοντας τη γνώση του ΕΣ όπως αυτή εμπεριέχεται και αναπαριστάται στη βάση γνώσης. Στη περίπτωση αυτή θα πρέπει βέβαια το ΕΣ να διαθέτει ένα μηχανισμό ελέγχου των μεταβολών που γίνονται στη βάση γνώσης, ώστε να εξασφαλιστεί η συνέπεια των μεταβολών αυτών. Έτσι, τα ΕΣ παρουσιάζουν μια εξαιρετική ευελιξία, στοιχείο πολύ σημαντικό, καθώς η μετατροπή τους και η εξέλιξη τους γίνεται ιδιαίτερα εύκολα, ώστε να προσαρμόζονται και να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις του αποφασίζοντα, αλλά και στη νέα γνώση που μπορεί να αντληθεί από το σύνολο των εμπειρογνωμόνων που ασχολούνται

3. Οι εκτιμήσεις που παρέχονται από ένα ΕΣ είναι απόλυτα συνεπείς. Οι ειδικοί μόνο ορισμένες φορές, για διάφορους λόγους (πχ. κούραση ανθρώπινα λάθη, κλπ.), παραγνωρίζουν ορισμένες πληροφορίες ή εναλλακτικές λύσεις, με αποτέλεσμα να μην είναι

πάντα συνέπεις στα συμπεράσματα στα οποία καταλήγουν. Αντίθετα ένα ΕΣ καταλήγει πάντα στο ίδιο συμπέρασμα.

4. Μέσω των ΕΣ ο χρόνος που απαιτείται για τη λήψη αποφάσεων ελαττώνεται σημαντικά. Πολλά προβλήματα λήψης αποφάσεων είναι ιδιαίτερα περύπλοκα, και απαιτώντας την εξέταση ενός μεγάλου αριθμού δεδομένων και παραγόντων). Η εξέταση και ανάλυση των στοιχείων αυτών από έναν ειδικό είναι μια χρονοβόρα και κοπιαστική διαδικασία, η οποία όμως μπορεί να απλοποιηθεί και να της (επιταχυνθεί σημαντικά μέσα από τη χρήση ενός ΕΣ.

Εκτός όμως από τα παραπάνω πλεονεκτήματα των ΕΣ, έχουν εντοπιστεί και ορισμένοι περιορισμοί αλλά και προβλήματα που παρουσιάζει η χρήση τους (Doukidis and Whitley 1988, Klein and Methlie 1995, Pinson 1989):

1. Ένα από τα βασικά προβλήματα κατά την ανάπτυξη ενός ΕΣ, είναι η άντληση της γνώσης που αφορά το εξεταζόμενο πρόβλημα. Ο ανθρώπινος τρόπος σκέψης είναι συχνά αρκετά πολύπλοκος ώστε να είναι δυνατή η επαρκής αναπαράστασή του στο ΕΣ. Συχνά η πλήρης αναπαράσταση της γνώσης που αφορά το χώρο ενός συγκεκριμένου προβλήματος, απαιτεί την ύπαρξη πολυάριθμων κανόνων παραγωγής, με αποτέλεσμα το ΕΣ να χάνει την ευελιξία του, ενώ παράλληλα ο μεγάλος αριθμός κανόνων έχει ως άμεση συνέπεια τη σημαντική αύξηση του χρόνου που απαιτείται για την εξαγωγή συμπερασμάτων.

2. Πέρα από τα προβλήματα που παρουσιάζει η άντληση της γνώσης και η αναπαράστασή της στο ΕΣ, θα πρέπει επίσης να τονιστεί ότι η γνώση αυτή είναι έως ένα βαθμό υποκειμενική, καθώς εξαρτάται άμεσα από τον ειδικό. Είναι σπάνιο όλοι οι ειδικοί πάνω στο χώρο ενός συγκεκριμένου προβλήματος να ακολουθούν την ίδια διαδικασία και τις ίδιες τεχνικές επίλυσής του. Είναι λοιπόν προφανές ότι ανάλογα με τον ειδικό μπορεί να μεταβάλλεται και η γνώση που αφορά το συγκεκριμένο πρόβλημα που εξετάζεται. Το ΕΣ δηλαδή χαρακτηρίζεται από τον ειδικό που το χρησιμοποιεί για την εξαγωγή κάποιων συμπερασμάτων. Επιπλέον η γνώση που περιλαμβάνει ένα ΕΣ είναι πολύ συγκεκριμένη αφορώντας το χώρο ενός εξειδικευμένου προβλήματος, με αποτέλεσμα ο χώρος εφαρμογής του ΕΣ να είναι ιδιαίτερα περιορισμένος.

3. Συχνά παραγνωρίζεται ο βασικός σκοπός των ΕΣ, με αποτέλεσμα να χρησιμοποιούνται με την προοπτική να αντικαταστήσουν τον λήπτη της απόφασης, παίζοντας το ρόλο του ειδικού, παρά να τον υποστηρίξουν, παρέχοντάς του όλες τις απαραίτητες πληροφορίες. Ως αποτέλεσμα, οι χρήστες συχνά αρκούνται μόνο σε ένα συγκεκριμένο συμπέρασμα του ΕΣ το οποίο περιμένουν, χωρίς να γίνεται μια συνολική ανάλυση των αποτελεσμάτων του ΕΣ. Απαιτείται λοιπόν ιδιαίτερη προσοχή από τους αποφασίζοντες κατά την εξέταση των συμπερασμάτων που παρέχονται από το ΕΣ ώστε να μην οδηγηθούν σε παρερμηνεία τους

4. Η ανάλυση που διεξάγουν πολλά από τα ΕΣ στο χώρο της εκτίμησης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, που παρουσιάσθηκαν παραπάνω, δεν είναι ολοκληρωμένη. Η ανάλυση και η εκτίμηση των επιδόσεων, και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, γίνεται μόνο από τη χρηματοοικονομική της σκοπιά, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με τη διοίκηση της επιχείρησης, την παραγωγική της διαδικασία, αλλά και τη θέση της στην αγορά. Ακόμα και αν λαμβάνουν υπόψη τους παράγοντες αυτούς, έμμεσα θεωρούν ότι ο χαρακτήρας της εκτίμησης είναι "ντετερμινιστικός" (Pinson, 1989).

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ**      3

## **Ευφυή Συστήματα Υποστήριξης Αποφάσεων (ΣΥΑ) ΓΕΝΙΚΑ**

Όπως παρουσιάστηκε παραπάνω, η συμβολή τόσο των ΣΥΑ όσο και των ΕΣ στη βελτίωση των αποφάσεων στο χώρο της εκτίμησης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων υπήρξε σημαντική, καθώς οδήγησαν σε μια ποιοτική αλλαγή της διαδικασίας λήψης των χρηματοοικονομικών αποφάσεων σχετικά με τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων. Η λειτουργία τους όμως καθώς και η υποστήριξη που προσφέρουν στη λήψη μιας απόφασης παρουσιάζουν ελλείψεις, με αποτέλεσμα η χρήση τους να εμφανίζει συγκεκριμένα προβλήματα και περιορισμούς.

Εξετάζοντας τα λειτουργικά και δομικά χαρακτηριστικά των ΣΥΑ και των ΕΣ, φαίνεται ότι πρόκειται για δυο εντελώς διαφορετικές προσεγγίσεις στο πρόβλημα της υποστήριξης της διαδικασίας λήψης αποφάσεων. Μια προσεκτικότερη όμως μελέτη φανερώνει ότι ουσιαστικά οι δυο αυτές φαινομενικά διαφορετικές προσεγγίσεις είναι συμπληρωματικές, καθώς η κάθε μια έρχεται να συμπληρώσει και να καλύψει τις ελλείψεις και τα κενά που παρουσιάζει η άλλη. Όπως φαίνεται και από την παρουσίαση των προβλημάτων που εμφανίζουν τα ΕΣ και τα ΣΥΑ που έγινε πρωτότερα, τα πλεονεκτήματα των ΣΥ μπορούν να καλύψουν τα προβλήματα των ΕΣ, και αντίστροφα.

Γίνεται λοιπόν αντιληπτό ότι ο συνδυασμός των λειτουργιών των ΣΥΑ και των ΕΣ στο πλαίσιο ενός νέου τύπου ΣΥΑ μπορεί να αντιμετωπίσει σε μεγάλο βαθμό τα προβλήματα που παρουσιάζουν, δίνοντας νέες δυνατότητες στους αποφασίζοντες, και ανοίγοντας νέες προοπτικές στη διαδικασία λήψης χρηματοοικονομικών αποφάσεων.

Ο όρος ευφυή ΣΥΑ γρήγορα καθιερώθηκε και χρησιμοποιείται πλέον για να περιγράψει πληροφορικά συστήματα τα οποία συνδυάζουν τις δυνατότητες των ΕΣ, με τα αναλυτικά μοντέλα ανάλυσης και τις δυνατότητες διαχείρισης δεδομένων των ΣΥΑ, με απότερο σκοπό την όσο το δυνατόν πιο ολοκληρωμένη και εμπεριστατωμένη υποστήριξη της διαδικασίας λήψης της απόφασης και του αποφασίζοντα.

### **Οι νέες δυνατότητες των ευφυών συστημάτων υποστήριξης αποφάσεων**

Μέσα από το συνδυασμό της θεωρητικής γνώσης που προσφέρουν οι πολυμεταβλητές στατιστικές μέθοδοι, οι μέθοδοι πολυκριτήριας ανάλυσης, καθώς και οι μέθοδοι από το χώρο των μαθηματικού προγραμματισμού, με την εμπειρική γνώση που αποτελεί τη βάση των ΕΣ, γίνεται δυνατή η ανάπτυξη ενός νέου ισχυρού εργαλείου για την υποστήριξη των αποφάσεων, αντιμετωπίζοντας παράλληλα τα όποια προβλήματα και τους περιορισμούς που παρουσιάζουν τόσο τα ΕΣ όσο και τα ΣΥΑ.

Οι νέες δυνατότητες που προσφέρουν τα ευφυή ΣΥΑ, καθώς και η συνεισφορά τους στην ποιοτική αναβάθμιση της διαδικασίας λήψης των αποφάσεων, μπορούν να συνοψιστούν στα ακόλουθα τρία σημεία:

### **Κατανόηση της λειτουργίας και των αποτελεσμάτων του συστήματος**

Οι χρήστες των συστημάτων (αποφασίζοντες), αντιμετωπίζουν τα αποτελέσματα των μεθόδων και τεχνικών ανάλυσης του προβλήματος με λιγότερες επιφυλάξεις, καθώς μέσα από την ενσωμάτωση στο σύστημα μιας βάσης γνώσης, είναι δυνατή η επεξήγηση της συλλογιστικής διαδικασίας, των υποθέσεων και της λειτουργίας του συστήματος. Έτσι η μεθοδολογία που ακολουθείται για την εξαγωγή των αποτελεσμάτων μπορεί να γίνει καλύτερα κατανοητή από τον αποφασίζοντα, ο οποίος παράλληλα μπορεί μέσα από τη χρήση του συστήματος να εξοικειωθεί με τη μεθοδολογία αυτή. Έχει δηλαδή ο αποφασίζων τη δυνατότητα να μάθει ουσιαστικά μέσω του συστήματος τον τρόπο αντιμετώπισης και επίλυσης του εξεταζόμενου προβλήματος αλλά και να προχωρήσει σε αναζήτηση όλων των πιθανών λύσεων που μπορούν να εφαρμοστούν στο συγκεκριμένο πρόβλημα.

Παράλληλα εκτός από την επεξήγηση της μεθοδολογίας του συστήματος, είναι δυνατή και η επεξήγηση της σημασίας των αποτελεσμάτων των μαθηματικών μοντέλων. Με τον τρόπο αυτό τα ποσοτικά αποτελέσματα μετατρέπονται σε ποιοτικά συμπεράσματα, τα οποία είναι συχνά πιο κατανοητά και έχουν πολλές φορές μεγαλύτερη σημασία για τους

αποφασίζοντες. Έτσι καταδεικνύεται με σαφή τρόπο στον αποφασίζοντα η σημασία των αποτελεσμάτων των μαθηματικών μοντέλων, ώστε να μπορέσει στη συνέχεια να τα αξιοποιήσει με τον κατάλληλο τρόπο, χωρίς να υπάρχει ο κίνδυνος να παρερμηνευθούν.

### **Εξασφαλίζεται η αντικειμενικότητα και η πληρότητα των αποτελεσμάτων**

Ο συνδυασμός των εκτιμήσεων και των συμπερασμάτων του ΕΣ με τα αποτελέσματα των μαθηματικών τεχνικών και μεθόδων ανάλυσης, αυξάνει την αντικειμενικότητα των συνολικών εκτιμήσεων του συστήματος. Οι υποκειμενικές εκτιμήσεις του ΕΣ οι οποίες στηρίζονται στην άποψη ενός ειδικού, δεν είναι πλέον οι τελικές εκτιμήσεις του συστήματος. Αντίθετα, ο αποφασίζων εκτός από τη γνώμη ενός ειδικού όπως αυτή αναπαριστάται στις εκτιμήσεις του ΕΣ, διαθέτει παράλληλα και τα αποτελέσματα μαθηματικών μοντέλων από το χώρο της πολυνκριτήριας ανάλυσης, της πολυμεταβλητής στατιστικής (όπως θα δούμε παρακάτω και στο πρότυπο Z), και του μαθηματικού προγραμματισμού. Ο συνδυασμός των αποτελεσμάτων αυτών οδηγεί σε εκτιμήσεις και συμπεράσματα τα οποία ανταποκρίνονται όχι μόνο στη γνώμη ενός ειδικού, αλλά και στις προτιμήσεις του αποφασίζοντα όπως αυτές εκφράζονται και λαμβάνονται υπόψη από τα διάφορα μαθηματικά μοντέλα τα οποία έχουν εκπονηθεί αποκλειστικά για το σκοπό αυτό (της εκτίμησης).

Ο αποφασίζων έχει επομένως πάντα τον έλεγχο της διαδικασίας εξαγωγής συμπερασμάτων. Τα αποτελέσματα και οι εκτιμήσεις που του παρέχονται δεν είναι παρά χρήσιμες πληροφορίες οι οποίες θα πρέπει να αξιολογηθούν από τον ίδιο τον αποφασίζοντα ώστε να καταλήξει στη λήψη της απόφασης. Το ΕΣ δίνει απλά μια συμβουλή, μια γνώμη ενός ειδικού, η οποία μπορεί να εξετασθεί και να ελεγχθεί περαιτέρω μέσω μαθηματικών μοντέλων, τα οποία επικεντρώνουν το ενδιαφέρον στις προτιμήσεις και τη λογική του αποφασίζοντα, ο οποίος ουσιαστικά τα κατευθύνει.

### **Είναι δυνατή η δόμηση της διαδικασίας ανάλυσης του προβλήματος**

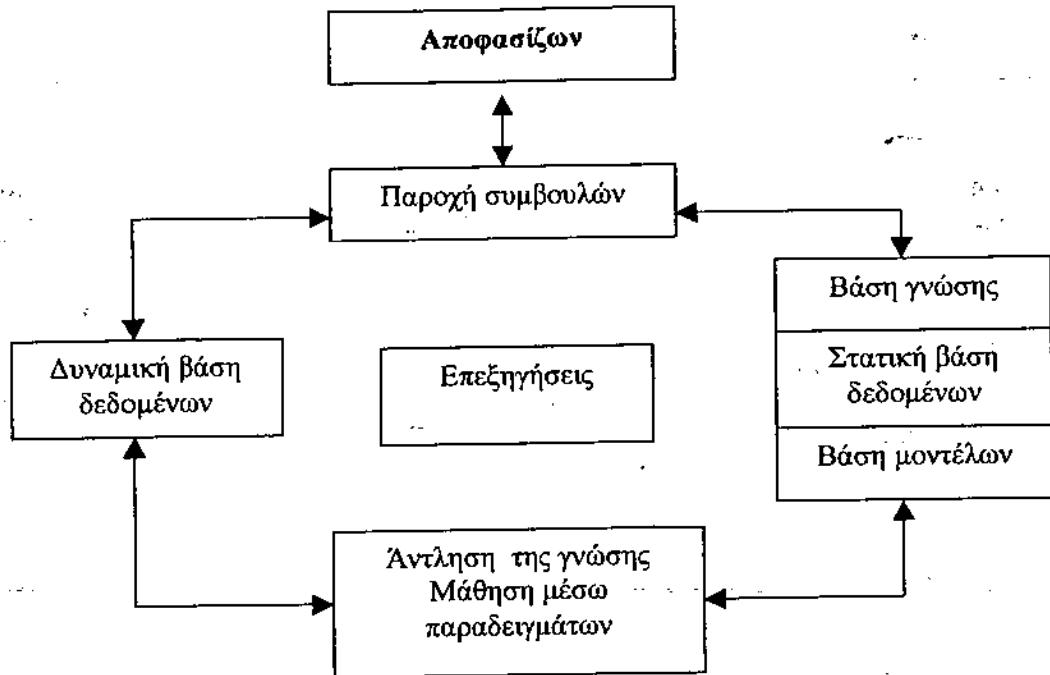
Η χρησιμότητα αλλά και η καταλληλότητα των διαφόρων μοντέλων και τεχνικών ανάλυσης μπορεί να μεταβάλλεται ανάλογα με τα υπάρχοντα δεδομένα του προβλήματος. Τα δεδομένα του εξεταζόμενου προβλήματος μπορεί να καθιστούν περιττή ή ακόμα και ακατάλληλη μια συγκεκριμένη ανάλυση ή ένα μοντέλο, με αποτέλεσμα οι αποφασίζοντες να οδηγούνται προς λάθος κατευθύνσεις μελέτης και ανάλυσης με τελικό αποτέλεσμα την εξαγωγή λανθασμένων συμπερασμάτων και εκτιμήσεων.

Η γνώση που αφορά το χώρο του εξεταζόμενου προβλήματος, όπως αναπαριστάται στο ΕΣ, μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την αντιμετώπιση τέτοιων προβλημάτων, προτείνοντας τη διαδικασία ανάλυσης και τα κατάλληλα μοντέλα ανάλυσης, τα οποία ανταποκρίνονται στα δεδομένα του προβλήματος. Έτσι μέσω της χρησιμοποίησης μιας βάσης γνώσης είναι δυνατή η δόμηση μιας διαδικασίας ανάλυσης του προβλήματος, ώστε να εξασφαλιστεί η εφαρμοσιμότητα, η αποτελεσματικότητα και η εγκυρότητα των χρησιμοποιούμενων τεχνικών ανάλυσης.

### **Το σύστημα MARBLE**

Οι Shaw και Gentry (1988) παρουσιάσαν το ευφυές σύστημα **MARBLE** (MAnaging and Recommending Business Loan Evaluation), με στόχο την αντιμετώπιση του προβλήματος χορήγησης εμπορικών δανείων μέσω της διαπίστωσης του κινδύνου πτώχευσης μιας επιχείρησης. Το βασικό χαρακτηριστικό γνώρισμα του συστήματος αυτού είναι η ικανότητά του να μαθαίνει, καθώς χρησιμοποιώντας μια τεχνική επαγωγικής μάθησης, είναι δυνατή η μεταβολή των κανόνων παραγωγής της βάσης γνώσης του, ανάλογα με τις μεταβολές των υπαρχόντων δεδομένων και πληροφοριών σχετικά με το πρόβλημα. Η δομή του συστήματος **MARBLE** παρουσιάζεται στο ακόλουθο σχήμα:

Σχήμα 4: Δομή του συστήματος MARBLE



Η αντιμετώπιση ενός προβλήματος ανάλυσης πίστης από το σύστημα MARBLE γίνεται χρησιμοποιώντας πληροφορίες οι οποίες αντλούνται από τη βάση γνώσης, τη στατική βάση δεδομένων, τη δυναμική βάση δεδομένων, καθώς και από τη βάση μοντέλων.

Η βάση γνώσης περιλαμβάνει κανόνες παραγωγής οι οποίοι χωρίζονται σε ομάδες, ανάλογα με τα χαρακτηριστικά τα οποία εξετάζουν. Για παράδειγμα, υπάρχουν κανόνες που ελέγχουν την αποδοτικότητα της επιχείρησης, κανόνες που ελέγχουν την ικανότητα αποπληρωμής δανείων, τις παρεχόμενες εγγυήσεις, κλπ. Τα χαρακτηριστικά αυτά ενός προβλήματος ανάλυσης δομούνται ιεραρχικά στη βάση γνώσης του συστήματος. Ετσι μέσω της ιεραρχικής δόμησης του προβλήματος και το διαχωρισμό των χαρακτηριστικών του γίνεται δυνατή η εύκολη χρησιμοποίηση και αξιοποίηση ενός μεγάλου όγκου πληροφοριών.

Η βάση μοντέλων περιλαμβάνει διάφορα μοντέλα αποφάσεων από το χώρο της χρηματοοικονομικής ανάλυσης, αλγόριθμονς μαθηματικού προγραμματισμού, καθώς και τεχνικές πρόβλεψης και παλινδρόμησης. Η στατική βάση δεδομένων περιλαμβάνει ιστορικά στοιχεία και ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με την κάθε επιχείρηση που ζητά να δανειοδοτηθεί, ενώ τέλος η δυναμική βάση δεδομένων χρησιμοποιείται ως προσωρινό μέσο αποθήκευσης των επιμέρους συμπερασμάτων και εκτιμήσεων του συστήματος.

Το σύστημα, ξεκινά θέτοντας αρχικά στον αποφασίζοντα μια σειρά ερωτήσεων σχετικές με μια συγκεκριμένη αίτηση δανείου, ώστε να αντληθούν όλες οι απαραίτητες πληροφορίες. Όταν οι πληροφορίες που έχει συλλέξει το σύστημα είναι αρκετές, τότε καταλήγει σε ένα συμπέρασμα ή μια πρόταση σχετικά με την αποδοχή ή απόρριψη του δανείου. Ο αποφασίζων δεν είναι υποχρεωμένος να απαντήσει σε όλες τις ερωτήσεις που του τίθενται. Στην περίπτωση αυτή όπου η γνώση είναι ελλιπής, τα συμπεράσματα του ΕΣ έχουν μια πιθανολογική μορφή, με τη μορφή συντελεστών βεβαιότητας (certainty factors). Σκοπός του μηχανισμού εξαγωγής συμπερασμάτων του συστήματος είναι να μπορέσει συλλέγοντας διαρκώς νέες πληροφορίες να καταλήξει σε ένα συμπέρασμα όταν ο συντελεστής βεβαιότητας υπερβαίνει μια τιμή-όριο.

Για την ανάπτυξη των κανόνων παραγωγής της βάσης γνώσης του συστήματος, εκτός από τη χρησιμοποίηση των κλασσικών τεχνικών άντλησης της γνώσης (συναντήσεις και συνεντεύξεις με τους ειδικούς, πληροφορίες από τη διεθνή βιβλιογραφία), χρησιμοποιήθηκε επίσης και η τεχνική της επαγωγικής μάθησης μέσω παραδειγμάτων. Τα παραδείγματα διακρίνονται σε θετικά και αρνητικά. Όταν ένα παράδειγμα υποστηρίζει μια έννοια, τότε το

παράδειγμα αυτό είναι θετικό για την έννοια αυτή, ενώ τα παραδείγματα που υποστηρίζουν όλες τις υπόλοιπες έννοιες αποτελούν αρνητικά παραδείγματα για την έννοια αυτή. Το κάθε παράδειγμα αποτελείται από ένα σύνολο χαρακτηριστικών στα οποία έχει αποδοθεί μια τιμή, και μια απόφαση κατηγοριοποίησης του παραδείγματος αυτού η οποία λαμβάνεται από το σύστημα από έναν ειδικό, ανάλογα με τα χαρακτηριστικά του παραδείγματος. Το αποτέλεσμα είναι ένα σύνολο κανόνων απόφασης, βάσει των οποίων γίνεται η κατηγοριοποίηση των παραδειγμάτων, που στο συγκεκριμένο πρόβλημα είναι αιτήσεις δανείων και ανάλυση πίστης.

Οι επιχειρήσεις που ζητούν δανειοδότηση κατηγοριοποιούνται από το σύστημα MARBLE σε τρεις κλάσεις: (i) στην κλάση χαμηλού κινδύνου I, (ii) στην κλάση μέσου κινδύνου IA, και (iii) στην κλάση υψηλού κινδύνου II.

Ακολουθούν τρία παραδείγματα κανόνων απόφασης του συστήματος.

### Παράδειγμα 1

EAN	το μέσο απόθεμα είναι μεγαλύτερο ή ίσο με €7.000
KAI	τα ίδια κεφάλαια είναι μεγαλύτερα ή ίσα με €47.000
TOTE	η επιχείρηση ανήκει στην κλάση I

### Παράδειγμα 2

EAN	τα ίδια κεφάλαια είναι μεταξύ €37.000 και €48.000
KAI	τα αποθέματα είναι μεγαλύτερα από €8.000
TOTE	η επιχείρηση ανήκει στην κλάση IA

### Παράδειγμα 3

EAN	η χρηματοοικονομική μόχλευση είναι υψηλή ή μέτρια
KAI	οι συνολικές υποχρεώσεις είναι μεγαλύτερες ή ίσες με €26.000
TOTE	η επιχείρηση ανήκει στην κλάση II

Το σύστημα εφαρμόσθηκε σε ένα σύνολο 58 επιχειρήσεων, 29 από τις οποίες, ήταν πτωχευμένες ενώ οι υπόλοιπες 29 μη πτωχευμένες. Τα κριτήρια που χρησιμοποιήθηκαν στην εφαρμογή αυτή αφορούσαν οκτώ χρηματοοικονομικούς δείκτες: (i) Κεφάλαια από την κανονική λειτουργία της επιχείρησης/Συνολική καθαρή ροή, (ii) Κεφάλαιο κίνησης/Συνολική καθαρή ροή, (iii) Λοιπά ενεργητικά στοιχεία και υποχρεώσεις/Συνολική καθαρή ροή, (iv) Χρηματοδότηση/Συνολική καθαρή ροή, αλλά και (v) Σταθερά έξοδα κάλυψης/Συνολική καθαρή ροή, (vi) Δαπάνες επένδυσης/Συνολική καθαρή ροή, (vii) Μερίσματα/Συνολική καθαρή ροή, και (viii) Συνολική καθαρή ροή/Σύνολο ενεργητικού. Το δείγμα των 58 επιχειρήσεων χωρίσθηκε σε δύο τμήματα: το πρώτο, αποτελούμενο από 28 επιχειρήσεις χρησιμοποιήθηκε ως δείγμα μάθηση (training sample), ενώ το δεύτερο αποτελούμενο από τις υπόλοιπες επιλυσης. 30 επιχειρήσεις χρησιμοποιήθηκε ως δείγμα ελέγχου (holdout sample). Τα αποτελέσματα της εφαρμογής του συστήματος στο δείγμα ελέγχου παρουσιάζονται στον Πίνακα 5, ενώ ο Πίνακας 6 παρουσιάζει τα αποτελέσματα στο σύνολο των επιχειρήσεων.

**Πίνακας 5 : Αποτελέσματα της εφαρμογής του συστήματος MARBLE στο δείγμα ελέγχου**  
(Πηγή: Shaw and Gentry, 1988)

	Συνολικός αριθμός επιχειρήσεων	Αριθμός σωστών κατηγοριοποιήσεων	Ποσοστό σωστών κατηγοριοποιήσεων
Πτωχευμένες επιχειρήσεις	15	11	73,3%
Μη πτωχευμένες επιχειρήσεις	15	11	73,3%

**Πίνακας 6 : Αποτελέσματα της εφαρμογής του συστήματος MARBLE στο σύνολο των επιχειρήσεων  
(Πηγή: Shawand Gentry, 1988)**

	Συνολικός αριθμός επιχειρήσεων	Αριθμός σωστών κατηγοριοποιήσεων	Ποσοστό σωστών κατηγοριοποιήσεων
Πτωχευμένες επιχειρήσεις	29	25	86,2%
Μη πτωχευμένες επιχειρήσεις	29	25	86,2%

## Το Πολυκριτήριο Ευφυές Σύστημα Υποστήριξης Χρηματοοικονομικών Αποφάσεων FINEVA

### ΓΕΝΙΚΑ

Όπως φάνηκε απ την παρουσίαση των μέχρι σήμερα ερευνών πάνω στην εφαρμογή των ευφυών ΣΥΑ στο χώρο της αξιολόγησης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, το ενδιαφέρον επικεντρώνεται κυρίως στο θεωρητικό μεθοδολογικό πλαίσιο των ευφυών ΣΥΑ. Οι μελέτες βασίζονται κυρίως στη θεωρητική παρουσίαση συστημάτων, χωρίς να έχει δοθεί βάση στην ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου συστήματος το οποίο βασιζόμενο στο θεωρητικό αυτό πλαίσιο, να είναι ικανό να προσφέρει ολοκληρωμένες εκτιμήσεις και υποστήριξη στη διαδικασία αξιολόγησης των επιδόσεων των επιχειρήσεων.

Απαιτείται επομένως η πρακτική εφαρμογή η οποία αποτελεί το αποτέλεσμα και την πεμπτουσία της θεωρητικής μελέτης και έρευνας, ώστε να παρουσιασθούν ευφυή ΣΥΑ τα οποία κάνοντας χρήση του ισχυρού θεωρητικού υπόβαθρου και έρευνας που υπάρχει, να προχωρήσουν στην υλοποίηση της έρευνας αυτής για την αξιολόγηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων.

Σε αυτό ακριβώς αποσκοπεί η ανάπτυξη του συστήματος FINEVA (FINancial EVAluation) το οποίο όχι μόνο έρχεται να καλύψει το χάσμα μεταξύ της θεωρητικής μελέτης και της πρακτικής εφαρμογής, αλλά ταυτόχρονα έρχεται να καλύψει και να αντιμετωπίσει τις ελλείψεις και τα προβλήματα των ευφυών συστημάτων που έχουν ήδη παρουσιαστεί συνδυάζοντας την πολυμεταβλητή στατιστική ανάλυση, την πολυκριτήρια ανάλυση και την τεχνολογία των ΕΣ, αποτελώντας έτσι μια νέα ολοκληρωμένη πρόταση για την εκτίμηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων.

Ο συνδυασμός ενός ΕΣ με μία μέθοδο πολυμεταβλητής στατιστικής ανάλυσης και με μία μέθοδο πολυκριτήριας ανάλυσης αποτελεί ένα από τα βασικά χαρακτηριστικά και πλεονεκτήματα του συστήματος FINEVA, ώστε οι εκτιμήσεις του σχετικά με τις επιδόσεις των επιχειρήσεων, αλλά και η υποστήριξη που παρέχει στον αποφασίζοντα να είναι όσο το δυνατόν πιο ολοκληρωμένη και αντικειμενική. Ένα επιπλέον σημαντικό χαρακτηριστικό και βασικό πλεονέκτημα του συστήματος είναι ότι μπορεί να χρησιμοποιηθεί τόσο για την εκτίμηση του κινδύνου πτώχευσης, όσο και στο χώρο της χορήγησης δανείων, αλλά και για την πραγματοποίηση μιας χρηματοοικονομικής ανάλυσης, καθώς και οι τρεις αυτοί τομείς είναι άμεσα συσχετισμένοι με τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων.

Το σύστημα FINEVA αναπτύχθηκε και λειτουργεί σε κάθε συμβατό ηλεκτρονικό υπολογιστή. Για τη λειτουργία του συστήματος δεν υπάρχουν ιδιαίτερες απαιτήσεις σε λογισμικό ή περιφερειακά του υπολογιστή, εκτός από την ύπαρξη του λειτουργικού συστήματος MS WINDOWS 3.1 ή ανώτερο. Η ανάπτυξη του συστήματος έγινε χρησιμοποιώντας τη γλώσσα προγραμματισμού Microsoft's Visual Basic 3.0 Professional Edition, ενώ για την ανάπτυξη και διαχείριση (μηχανισμός εξαγωγής συμπερασμάτων) της βάσης γνώσης χρησιμοποιήθηκε το πρόγραμμα-φλοιός (expert system shell) ανάπτυξης ΕΣ M.4.

## Κριτήρια εκτίμησης

Τα κριτήρια που χρησιμοποιήθηκαν στο σύστημα για την εκτίμηση της κατάστασης μιας επιχείρησης περιλαμβάνουν τόσο χρηματοοικονομικούς δείκτες όσο και ποιοτικά κριτήρια τα οποία επλέχθηκαν μέσω της διεθνούς βιβλιογραφίας, αλλά, και τη σύμφωνη γνώμη των ειδικών χρηματοοικονομικών και πιστωτικών αναλυτών (financial analysts, credit managers). Με τους χρηματοοικονομικούς δείκτες γίνεται η εκτίμηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης της εξεταζόμενης επιχείρησης, , ενώ με τα ποιοτικά κριτήρια δίνεται μια ολοκληρωμένη εικόνα των δραστηριοτήτων της επιχείρησης που δεν μπορούν να μετρηθούν και να αξιολογηθούν με κάποιο ποσοτικό τρόπο.

Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες που χρησιμοποιήθηκαν για την ανάπτυξη του συστήματος χωρίσθηκαν σε τρεις μεγάλες κατηγορίες, σύμφωνα με τη μεθοδολογία η οποία προτάθηκε από τον Courtis (1978). Οι κατηγορίες αυτές είναι οι ακόλουθες:

**1. Οι δείκτες αποδοτικότητας :** Οι δείκτες αυτοί αφορούν την αποδοτικότητα του ενεργητικού και των ιδίων κεφαλαίων μιας επιχείρησης, το περιθώριο κέρδους που παρουσιάζει, καθώς και τη σχέση μεταξύ των καθαρών και των μικτών της κερδών.

**2. Οι δείκτες φερεγγυότητα :** Οι δείκτες φερεγγυότητας σχετίζονται με την ικανότητα δανεισμού (δανειακή επιβάρυνση) που παρουσιάζει μια επιχείρηση, τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα, αλλά και με τη ρευστότητά της.

**3. Οι δείκτες επίδοσης της διαχείρισης :** Με τους δείκτες της κατηγορίας αυτής υπάρχει η δυνατότητα εκτίμησης του βάρους των εξόδων της επιχείρησης (χρηματοοικονομικά, γενικά και διοικητικά έξοδα), αλλά και της κυκλοφορίας των απαιτήσεων και των πληρωτέων λογαριασμών της.

Τα ποιοτικά κριτήρια αφορούν :

**1. Την εμπειρία των μάνατζερ :** Το επίπεδο μόρφωσης και το έργο που έχουν να παρουσιάσουν τα άτομα που διοικούν μια επιχείρηση και η πείρα που διαθέτουν, δείχνει το κατά πόσο ικανά είναι τα άτομα αυτά στο να διοικήσουν και να οργανώσουν σωστά μια επιχείρηση, να καταστρώσουν ένα πρόγραμμα μελλοντικής της ανάπτυξης (business plan) και να αντιμετωπίσουν όλα τα πιθανά προβλήματα που μπορούν να παρουσιασθούν.

**2. Την τεχνολογική δομή της επιχείρησης :** Ο τεχνολογικός εξοπλισμός που διαθέτει μια επιχείρηση παίζει καθοριστικό ρόλο στην ποιότητα των παραγόμενων προϊόντων, καθώς και στο κόστος με το οποίο παράγονται αυτά. Επίσης μια επιχείρηση που έχει έναν καλό τεχνολογικό εξοπλισμό, μπορεί αξιοποιώντας τον κατάλληλα να ανταποκριθεί εύκολα στις απαιτήσεις της αγοράς.

**3. Τη θέση της μέσα στον ανταγωνισμό:** Ένα ακόμα σημαντικό ποιοτικό κριτήριο είναι η θέση που κατέχει μια επιχείρηση ανάμεσα στις επιχειρήσεις του ίδιου κλάδου. Μια επιχείρηση που κατέχει ασθενή ανταγωνιστική θέση μέσα στον κλάδο της, θα έχει οπωδόήποτε να αντιμετωπίσει πρόσθετα προβλήματα, καθώς θα πρέπει να βρει τρόπους να επιβιώσει μέσα σ' αυτόν. Αντίθετα μια επιχείρηση που κατέχει μια ισχυρή ανταγωνιστική θέση, μπορεί να αντιμετωπίσει με μεγαλύτερη άνεση τα προβλήματα που θα της παρουσιασθούν, ενώ παράλληλα μπορεί να επηρεάσει ακόμα και την ίδια την αγορά και, κατά συνέπεια, τις ανταγωνιστικές επιχειρήσεις του ίδιου κλάδου.

**4. Την ικανότητά της να ακολουθεί τις τάσεις της αγοράς :** Ένα ακόμα κριτήριο που λαμβάνεται υπόψη κατά την εκτίμηση της κατάστασης μιας επιχείρησης και το οποίο συνδέεται έμμεσα με το προηγούμενο είναι το κατά πόσο τα προϊόντα που παράγει μια επιχείρηση ανταποκρίνονται και ικανοποιούν τις απαιτήσεις της αγοράς. Είναι βασικό για μια επιχείρηση να μπορεί να παράγει προϊόντα τα οποία έχουν ζήτηση, διαφορετικά θα έχει σοβαρά προβλήματα εσόδων από τις πωλήσεις.

**5. Τα ειδικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα που διαθέτει μια επιχείρηση:** Το κριτήριο αυτό αφορά την τεχνογνωσία που διαθέτει μια επιχείρηση σχετικά με τις μεθόδους

παραγωγής που χρησιμοποιεί. Μια επιχείρηση η οποία δεν διαθέτει την ανάλογη τεχνογνωσία, δύσκολα μπορεί να εξελίξει και να βελτιώσει τις μεθόδους παραγωγής που χρησιμοποιεί ώστε να γίνουν πιο αποδοτικές και οικονομικές. Αντίθετα μια επιχείρηση που διαθέτει κάποια τεχνογνωσία, μπορεί να μελετήσει τις μεθόδους παραγωγής που χρησιμοποιεί και να τις βελτιώσει με σκοπό να αυξήσει την αποδοτικότητά τους. Με τον τρόπο αυτό υπάρχει η δυνατότητα βελτίωσης και των παραγόμενων προϊόντων ώστε να ανταποκρίνονται καλύτερα στις απαιτήσεις της αγοράς που διαρκώς μεταβάλλονται.

6. Την οργάνωσή της : Η οργάνωση μιας επιχείρησης είναι ένα ακόμα βασικό κριτήριο που θα πρέπει να εξετασθεί, προκειμένου να εκτιμηθεί η κατάσταση και η βιωσιμότητά της. Η οργάνωση βέβαια εξαρτάται από το πρώτο ποιοτικό κριτήριο που παρουσιάσθηκε, την εργασιακή εμπειρία των μάνατζερ. Ένα μεγάλο μέρος προβλημάτων που μπορούν να παρουσιασθούν σε μια επιχείρηση, ουσιαστικά είναι αποτέλεσμα της κακής οργάνωσης που υπάρχει, η οποία μπορεί να οδηγήσει την επιχείρηση σε ένα φαύλο κύκλο εμφάνισης αλυσιδώτων προβλημάτων.

Στον Πίνακα 7 παρουσιάζονται όλοι οι χρηματοοικονομικοί δείκτες και τα ποιοτικά κριτήρια που χρησιμοποιούνται από το σύστημα, μαζί με την κωδικοποίησή τους. Από τα κριτήρια αυτά ο αποφασίζων μπορεί να επιλέξει εκείνα τα οποία θεωρεί ότι θα πρέπει να εξετασθούν και να ληφθούν υπόψη κατά τη διεξαγωγή της ανάλυσης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων από το σύστημα.

Θα πρέπει να τονισθεί ότι οι δείκτες με τους κωδικούς Cs, C6 και C7, οι οποίοι ανήκουν στην κατηγορία των δεικτών επίδοσης της διαχείρισης, χρησιμοποιούνται για την καλύτερη εκτίμηση της ρευστότητας μιας επιχείρησης και όχι για την αξιολόγηση της διαχείρισής της.

**Πίνακας 7: Χρηματοοικονομικοί δείκτες και ποιοτικά κριτήρια του συστήματος**

ΚΩΔΙΚΟΣ	ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
A1	Κέρδη προ τόκων / Σύνολο ενεργητικού
A2	Καθαρά κέρδη μετά φόρων / 1δια κεφάλαια
A3	Μικτά κέρδη / Σύνολο ενεργητικού
A4	Καθαρά κέρδη / Μικτά κέρδη
ΔΕΙΚΤΕΣ ΦΕΡΕΓΓΥΟΤΗΤΑΣ	
B1	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις / Σύνολο ενεργητικού
B2	Σύνολο υποχρεώσεων / Σύνολο ενεργητικού
B3	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις+1δια κεφάλαια)
B4	Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις
B5	(Κυκλοφορούν ενεργητικό - αποθέματα) / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις
ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗΣ	
C1	Χρηματοοικονομικά έξοδα / Πωλήσεις
C2	Γενικά και διοικητικά έξοδα / Πωλήσεις
C3	(Απαιτήσεις)*365 / Πωλήσεις
C4	(Πληρωτέοι λογαριασμοί)*365 / Αγορές πρώτων και βοηθητικών υλών
C5	Αποθέματα*365 / Κόστος πωλήσεων
C6	(Πελάτες+γραμμάτια εισπρακτές)*365 / Πωλήσεις
C7	(Προμηθευτές+γραμμάτια πληρωτέα)*365 / Πωλήσεις
ΠΟΙΟΤΙΚΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ	
D1	Διοικητική εμπειρία των μάνατζερ
D2	Θέση της επιχείρησης στην αγορά
D3	Τεχνολογική δομή της επιχείρησης
D4	Οργάνωση - Προσωπικό
D5	Ειδικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα της επιχείρησης
D6	Ικανότητα της επιχείρησης να ακολουθεί τις τάσεις της αγοράς

**Πίνακας 8: Τιμές-όρια για τους χρηματοοικονομικούς δείκτες**

ΕΑΝ	ΤΟΤΕ	ΕΙΝΑΙ
A1<10%	Βιομηχανική αποδοτικότητα	Μη ικανοποιητική
10%<A1<20%	Βιομηχανική αποδοτικότητα	Μέτρια
20%<A1<30%	Βιομηχανική αποδοτικότητα	Ικανοποιητική
A1>30%	Βιομηχανική αποδοτικότητα	Πολύ ικανοποιητική
A2<71,5%	Χρηματοοικονομική αποδοτικότητα	Μη ικανοποιητική
7,5%<A2<20%	Χρηματοοικονομική αποδοτικότητα	Μέτρια
20%<A2<23%	Χρηματοοικονομική αποδοτικότητα	Ικανοποιητική
23%<A2	Χρηματοοικονομική αποδοτικότητα	Πολύ ικανοποιητική
A3<0%	Μικτά κέρδη / Σύνολο ενεργητικού	Μη ικανοποιητικά
0%<A3<50%	Μικτά κέρδη / Σύνολο ενεργητικού	Μέτρια
50%<A3<75%	Μικτά κέρδη / Σύνολο ενεργητικού	Ικανοποιητικά
A3>75%	Μικτά κέρδη / Σύνολο ενεργητικού	Πολύ ικανοποιητικά

Πίνακας 8: Τιμές-όρια για τους χρηματοοικονομικούς δείκτες (συνέχεια)

A4>0%	Περιθώριο κέρδους	Μη ικανοποιητικό
0%<A4<50%	Περιθώριο κέρδους	Μέτριο
50%<A4<100%	Περιθώριο κέρδους	Ικανοποιητικό
O A4>100%	Περιθώριο κέρδους	Πολύ ικανοποιητικό
π B1<25%	Βραχυπρόθεσμη ικανότητα δανεισμού	Πολύ ικανοποιητική
· i 25%<B1<50%	Βραχυπρόθεσμη ικανότητα δανεισμού	Ικανοποιητική
v 50%<B1<75%	Βραχυπρόθεσμη ικανότητα δανεισμού	Μέτρια
α 75%<B1<100%	Βραχυπρόθεσμη ικανότητα δανεισμού	Μη ικανοποιητική
κ B2>80%	Ολική ικανότητα δανεισμού	Μη ικανοποιητική
α 60%<B2<80%	Ολική ικανότητα δανεισμού	Μέτρια
ζ 40%<B2<60%	Ολική ικανότητα δανεισμού	Ικανοποιητική
8 B2<40%	Ολική ικανότητα δανεισμού	Πολύ ικανοποιητική
B3<0,5	Μακροπρόθεσμη ικανότητα δανεισμού	Ικανοποιητική
π B3>0,5	Μακροπρόθεσμη ικανότητα δανεισμού	Μη ικανοποιητική
ρ B4>2	Γενική ρευστότητα	Ικανοποιητική
ο B4<2	Γενική ρευστότητα	Μη ικανοποιητική
υ B5<1	Άμεση ρευστότητα	Μη ικανοποιητική
σ 1<B5<1,5	Άμεση ρευστότητα	Ικανοποιητική
ι B5>1,5	Άμεση ρευστότητα	Πολύ ικανοποιητική
ζ C5 Αυξάνεται	Κυκλοφορία αποθεμάτων	Μη ικανοποιητική
ε C5 Μειώνεται ή Σταθερή	Κυκλοφορία αποθεμάτων	Ικανοποιητική
τ C6<C7	Προθεσμία είσπραξης εμπορεύσιμων απαιτήσεων	Ικανοποιητική
ι C6>C7	Προθεσμία είσπραξης εμπορεύσιμων απαιτήσεων	Μη ικανοποιητική
μ C1>5%	Επιβάρυνση από χρηματοοικονομικά έξοδα	Μη ικανοποιητική
« 3%<C1<5%	Επιβάρυνση από χρηματοοικονομικά έξοδα	Μέτρια
τ 2%<C1<3%	Επιβάρυνση από χρηματοοικονομικά έξοδα	Ικανοποιητική
ι μ C1<2%	Επιβάρυνση από χρηματοοικονομικά έξοδα	Πολύ ικανοποιητική
έ C2>8%	Γενικά και διοικητικά έξοδα	Μη ικανοποιητικά
ζ 6%<C2<8%	Γενικά και διοικητικά έξοδα	Μέτρια
- 4%<C2<6%	Γενικά και διοικητικά έξοδα	Ικανοποιητικά
ό p 2%<C2<4%	Γενικά και διοικητικά έξοδα	Πολύ ικανοποιητικά
ι C2<2%	Γενικά και διοικητικά έξοδα	Άριστα
α C3>C4	Μέση περίοδος είσπραξης απαιτήσεων	Μη ικανοποιητική
» C3<C4	Μέση περίοδος είσπραξης απαιτήσεων	Ικανοποιητική

που αφορούν τα ποιοτικά κριτήρια, τα οποία χρησιμοποιούνται από το σύστημα, καθώς και το χαρακτηρισμό τους βάσει των αντίστοιχων τιμών-ορίων.

Μέσα από τον κατάλληλο συνδυασμό των χρηματοοικονομικών δεικτών και των ποιοτικών κριτηρίων ο οποίος θα περιγραφτεί παρακάτω, εξάγεται η τελική εκτίμηση του ΕΣ για τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα μιας επιχείρησης. Η τελική εκτίμηση δίνεται και

αυτή με τη μορφή των ίδιων χαρακτηρισμών που χρησιμοποιούνται για τους δείκτες και τα ποιοτικά κριτήρια. Έτσι η κατάσταση μιας επιχείρησης μπορεί να πάρει έναν από τους εξής τέσσερις χαρακτηρισμούς :

- Μη ικανοποιητική
- Μέτρια
- Ικανοποιητική
- Πολύ ικανοποιητική.

Η σύνθεση του προβλήματος, δηλαδή ο καθορισμός του τρόπου με τον οποίο συνδυάζονται οι χρηματοοικονομικοί δείκτες και τα ποιοτικά κριτήρια ώστε να καταλήξει το ΕΣ στην εκτίμηση της κατάστασης μιας επιχείρησης, καθορίστηκε όπως αναφέρθηκε και παραπάνω, μέσα από μια σειρά συναντήσεων με τους ειδικούς (credit managers) σε θέματα χρηματοοικονομικής διοίκησης.

Σύμφωνα με τη μεθοδολογία που καθορίστηκε, η κατάσταση μιας επιχείρησης εκτιμάται μέσα από την αξιολόγηση των δύο κύριων συνιστώσων της: της συνιστώσας που αφορά τη χρηματοοικονομική της κατάσταση και της συνιστώσας που αφορά μια γενικότερη ποιοτική εικόνα της επιχείρησης.

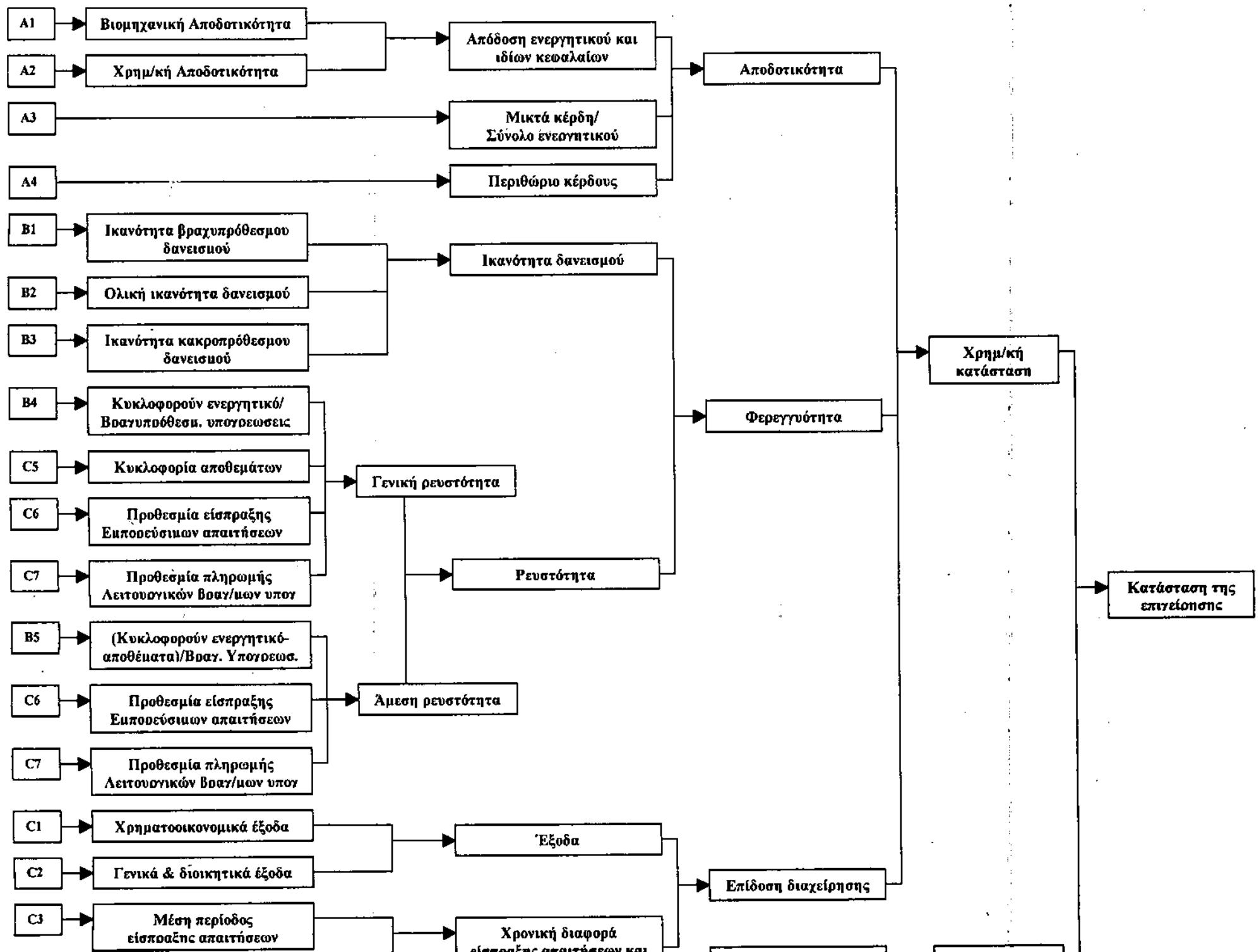
Το Σχήμα EXCEL παρουσιάζει την πορεία μέσα από την οποία εξάγεται η εκτίμηση της κατάστασης μιας επιχείρησης με βάση τους χρηματοοικονομικούς δείκτες και τα ποιοτικά κριτήρια που χρησιμοποιήθηκαν.

Όπως φαίνεται στο σχήμα αυτό, αρχικά χαρακτηρίζονται όλοι οι δείκτες και τα ποιοτικά κριτήρια με βάση τις αντίστοιχες προτεινόμενες τιμές-όρια. Στη συνέχεια με βάση τους χαρακτηρισμούς των δεικτών γίνονται όλες οι επιμέρους εκτιμήσεις, μέσω των οποίων εξάγεται η εκτίμηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης μιας επιχείρησης.

Αναλυτικά, μέσω των δεικτών της βιομηχανικής αποδοτικότητας και της χρηματοοικονομικής αποδοτικότητας (κωδικοί A1 και A2 αντίστοιχα) γίνεται η εκτίμηση της αποδοτικότητας του ενεργητικού και των ίδιων κεφαλαίων μιας επιχείρησης. Στη συνέχεια η εκτίμηση της αποδοτικότητας, του ενεργητικού και των ίδιων κεφαλαίων συνδυάζεται με την εκτίμηση που έχει εξαχθεί για το περιθώριο κέρδους και για το δείκτη μικτά κέρδη / σύνολο ενεργητικού, δίνοντας ιδιαίτερη βάση στην αποδοτικότητα του ενεργητικού και των ίδιων κεφαλαίων ώστε να γίνει η εκτίμηση της αποδοτικότητας μιας επιχείρησης.

Η φερεγγυότητα μιας επιχείρησης εξετάζεται ανάλογα με την ικανότητα δανεισμού που παρουσιάζει αλλά και τη ρευστότητά της. Για να εκτιμηθεί η ικανότητα δανεισμού της επιχείρησης εξετάζονται οι δείκτες της βραχυπρόθεσμης ικανότητας δανεισμού, της ολικής ικανότητας δανεισμού και της μακροπρόθεσμης, ικανότητας δανεισμού (κωδικοί B1, B2 και B3 αντίστοιχα). Ιδιαίτερο βάρος δίνεται στην εκτίμηση του δείκτη της ολικής ικανότητας δανεισμού, καθώς όπως αναφέρθηκε και παραπάνω, ο δείκτης αυτός εξετάζει συνολικά την ικανότητα δανεισμού μιας επιχείρησης. Έτσι συνδυαζόμενοι οι τρεις αυτοί δείκτες δίνουν την εκτίμηση για την ικανότητα δανεισμού μιας επιχείρησης.

Στο σχήμα 5 παρουσιάζεται αναλυτικά η πλήρη διαδικασία εκτίμησης της κατάστασης μιας επιχείρησης από ένα ΕΣ.



Η ρευστότητα μιας επιχείρησης αξιολογείται εξετάζοντας τη γενική και την άμεση ρευστότητα που παρουσιάζει. Η εκτίμηση της γενικής ρευστότητας γίνεται μέσω του δείκτη της γενικής ρευστότητας, της κυκλοφορίας των αποθεμάτων, καθώς και τους δείκτες που δείχνουν την περίοδο είσπραξης των εμπορεύσιμων απαιτήσεων (πελάτες και γραμμάτια εισπρακτέα) και πληρωμής των λειτουργικών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (προμηθευτές και γραμμάτια πληρωτέα). Οι τρεις τελευταίοι δείκτες χρησιμοποιούνται με σκοπό την καλύτερη εκτίμηση της γενικής ρευστότητας μιας επιχείρησης. Έτσι ο δείκτης της κυκλοφορίας των αποθεμάτων χρησιμοποιείται για να δείξει τη χρονική περίοδο κατά την οποία ρευστοποιούνται τα αποθέματα. Οι δείκτες που αφορούν την περίοδο είσπραξης των εμπορεύσιμων απαιτήσεων και πληρωμής των λειτουργικών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από το χρησιμοποιούνται με το σκεπτικό ότι η κάλυψη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από το κυκλοφορούν ενεργητικό δεν σημαίνει απαραίτητα ότι μια επιχείρηση διαθέτει ρευστότητα, καθώς η επιχείρηση αυτή μπορεί να εξοφλεί τις λειτουργικές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της πριν ακόμα εισπράξει τις εμπορεύσιμες απαιτήσεις της. Για το λόγο αυτό ο χαρακτηρισμός των δεικτών οι οποίοι αφορούν την περίοδο είσπραξης των εμπορεύσιμων απαιτήσεων και πληρωμής των λειτουργικών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, γίνεται ανάλογα με τη μεταξύ τους σχέση. Τελικά με τη συνεκτίμηση και των τεσσάρων παραπάνω δεικτών αξιολογείται η γενική ρευστότητα μιας επιχείρησης.

Το ίδιο σκεπτικό ακολουθείται και για την εκτίμηση της άμεσης ρευστότητας, με τη διαφορά ότι δεν υπολογίζονται τα αποθέματα μιας επιχείρησης. Οι δείκτες που χρησιμοποιούνται προκειμένου να γίνει η εκτίμηση της άμεσης ρευστότητας είναι ο δείκτης της άμεσης ρευστότητας και οι δείκτες που αφορούν την περίοδο είσπραξης των εμπορεύσιμων απαιτήσεων και πληρωμής των λειτουργικών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων. Η διαφορά των τελευταίων δύο δεικτών από τους δείκτες "Απαιτήσεις\*365/Πιστώσεις" (κωδικός C3) και "Πληρωτέοι λογαριασμοί\*365/Αγορές πρώτων και βοηθητικών υλών" (κωδικός C4), έγκειται στο γεγονός ότι δε λαμβάνουν υπόψη όλες τις απαιτήσεις και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις παρά μόνο τις εμπορεύσιμες απαιτήσεις και τις λειτουργικές υποχρεώσεις αντίστοιχα.

Αφού έχει εκτιμηθεί η γενική και η άμεση ρευστότητα, γίνεται ο συνδυασμός αυτών των δύο ώστε, να αξιολογηθεί η ρευστότητα μιας επιχείρησης, δίνοντας ιδιαίτερη βάση στην άμεση ρευστότητα. Στη συνέχεια συνδυάζεται η εκτίμηση για τη ρευστότητα με την εκτίμηση που έχει εξαχθεί για την ικανότητα δανεισμού, δίνοντας μεγαλύτερη βαρύτητα στην ικανότητα δανεισμού, ώστε να γίνεται η τελική αξιολόγηση της φερεγγυότητας μιας επιχείρησης.

Η εκτίμηση της επίδοσης της διαχείρισης γίνεται μέσα από την εξέταση των εξόδων της, αλλά και της χρονικής διαφοράς που υπάρχει μεταξύ είσπραξης των απαιτήσεων και αποπληρωμής των πληρωτών λογαριασμών της. Τα έξοδα της επιχείρησης χωρίζονται σε χρηματοοικονομικά έξοδα και σε γενικά και διοικητικά έξοδα. Και για τις δύο αυτές κατηγορίες εξόδων υπάρχουν οι αντίστοιχοι δείκτες με τους κωδικούς C1 και C2, μέσω των οποίων γίνεται η εκτίμηση των εξόδων μιας επιχείρησης. Προκειμένου να εξετασθεί η χρονική διαφορά μεταξύ είσπραξης των συνολικών απαιτήσεων και αποπληρωμής των συνολικών πληρωτών λογαριασμών μιας επιχείρησης, εξετάζεται η σχέση (ποιος είναι ο μικρότερος και ποιος ο μεγαλύτερος) που υπάρχει μεταξύ των δεικτών C3 και C4 οι οποίοι υπολογίζουν τη μέση περίοδο η οποία περνά μέχρι την είσπραξη των συνολικών απαιτήσεων και τη μέση περίοδο η οποία περνά μέχρι την εξόφληση των συνολικών πληρωτών λογαριασμών αντίστοιχα.

Με την εκτίμηση τόσο των εξόδων όσο και της χρονικής διαφοράς που υπάρχει μεταξύ είσπραξης των συνολικών απαιτήσεων και αποπληρωμής των συνολικών πληρωτών λογαριασμών, γίνεται η εκτίμηση της επίδοσης της διαχείρισης μιας επιχείρησης. Κατά τη σύνθεση αυτή θεωρείται ότι η εκτίμηση των εξόδων και η εκτίμηση της χρονικής διαφοράς που υπάρχει μεταξύ είσπραξης των συνολικών απαιτήσεων και αποπληρωμής των συνολικών πληρωτών λογαριασμών είναι ίσης σημασίας.

Τελικά με τη συνεκτίμηση των συμπερασμάτων τα οποία εξήχθησαν για την αποδοτικότητα, τη φερεγγυότητα και την επίδοση της διαχείρισης μιας επιχείρησης (οι

τρεις αυτοί παράγοντες θεωρούνται ισοβαρείς), γίνεται η εκτίμηση της χρηματοοικονομικής της κατάστασης. Η εκτίμηση αυτή συνδυάζεται με την εκτίμηση που εξάγεται από τα ποιοτικά κριτήρια, η οποία όπως αναφέρθηκε γίνεται με την εξέταση ταυτοχρόνως και των έξι ποιοτικών κριτηρίων, ώστε να γίνει η τελική εκτίμηση της κατάστασης μιας επιχείρησης. Τόσο η χρηματοοικονομική εκτίμηση μιας επιχείρησης δύο και η ποιοτική της εκτίμηση συνεισφέρουν στον ίδιο βαθμό στην συνολική εκτίμηση της επιχείρησης.

Ιδιαίτερη βάση, όπως φαίνεται από το δέντρο απόφασης του Σχήματος 5, αλλά και από όσα αναφέρθηκαν, έχει δοθεί στην ανάπτυξη και παρουσίαση της μεθοδολογίας που ακολουθείται για την εξαγωγή της εκτίμησης που αφορά τη χρηματοοικονομική κατάσταση μιας επιχείρησης. Αντό οφείλεται στην πολυπλοκότητα που παρουσιάζει η διαδικασία που θα πρέπει να ακολουθηθεί για το σκοπό αυτό (προοδευτική εξαγωγή των επιμέρους εκτιμήσεων που οδηγούν στην τελική αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης των επιχειρήσεων). Αντίθετα η εξαγωγή της εκτίμησης που προέρχεται από τα ποιοτικά κριτήρια είναι σχετικά πιο απλή καθώς, όπως παρουσιάσθηκε και παραπάνω, απαιτεί μόνο τη συνεκτίμηση ταυτόχρονα και των έξι ποιοτικών κριτηρίων που χρησιμοποιούνται από το σύστημα.

Για την αναπαράσταση της αποκτηθείσας γνώσης στη βάση γνώσης του ΕΣ, χρησιμοποιήθηκαν κανόνες παραγωγής. Ένας κανόνας παραγωγής έχει την εξής μορφή :

### EAN συνθήκες TOTΕ συμπέρασμα

Το μέρος των συνθηκών ενός κανόνα παραγωγής μπορεί να περιλαμβάνει μια απλή συνθήκη ή ένα σύνολο απλών συνθηκών, συνδυασμένων με τους λογικούς τελεστές ΚΑΙ, Ή και ΟΧΙ. Εάν ικανόποιούνται ίσας οι συνθήκες τότε επαληθεύεται και ο κανόνας, οπότε εκτελούνται οι ενέργειες που περιλαμβάνονται στο μέρος του συμπεράσματος.

Παρακάτω ακολουθούν δύο παραδείγματα κανόνων παραγωγής της βάσης γνώσης του ΕΣ. Ο πρώτος κανόνας αφορά την αποδοτικότητα του ενεργητικού και των ιδίων κεφαλαίων μιας επιχείρησης, ενώ ο δεύτερος κανόνας αφορά την εκτίμηση της επιχείρησης βάσει των ποιοτικών κριτηρίων. Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες και τα ποιοτικά κριτήρια που εξετάζονται στους κανόνες αυτούς είναι :

- Χρηματοοικονομική αποδοτικότητα = Καθαρά κέρδη μετά φόρους / Ίδια κεφάλαια
- Βιομηχανική αποδοτικότητα = Κέρδη προ τόκων και φόρων / Σύνολο ενεργητικού
- Διοικητική εμπειρία των μάνατζερ
- Θέση της επιχείρησης στην αγορά
- Τεχνολογική δομή της επιχείρησης
- Οργάνωση της επιχείρησης
- Ειδικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα της επιχείρησης
- Ικανότητα της επιχείρησης να ακολουθεί τις τάσεις της αγοράς

Ο μηχανισμός εξαγωγής συμπερασμάτων είναι στην ουσία το «μυαλό» του ΕΣ. Μέσω του μηχανισμού εξαγωγής συμπερασμάτων, το ΕΣ εξάγει τα συμπεράσματα και τις εκτιμήσεις του σχετικά με τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τις επιδόσεις των επιχειρήσεων.

Ιδιαίτερο χαρακτηριστικό του μηχανισμού εξαγωγής συμπερασμάτων αποτελεί η δυνατότητά του να καταλήγει σε συμπεράσματα διαθέτοντας ελλιπή δεδομένα και πληροφορίες. Στην περίπτωση που ο αποφασίζων δεν γνωρίζει την τιμή κάποιου από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ή τα ποιοτικά κριτήρια, το ΕΣ μπορεί να συνεχίσει τη διαδικασία εξαγωγής συμπεράσματος αγνοώντας τα κριτήρια αυτά. Θα πρέπει να τονιστεί ότι στην περίπτωση αυτή οι εκτιμήσεις του ΕΣ δε δίνονται με τη μορφή πιθανοτήτων χρησιμοποιώντας ένα συντελεστή βεβαιώτητας σχετικά με την ισχύ του συμπεράσματος.

Αντίθετα η διαδικασία εξαγωγής συμπεράσματος συνεχίζει ανεπηρέαστη από το γεγονός της ελλιπούς πληροφόρησης, χρησιμοποιώντας μόνο τα υπάρχοντα δεδομένα και βάση αυτών εξάγεται το τελικό συμπέρασμα σχετικά με τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων.

Ο μηχανισμός εξαγωγής συμπερασμάτων του συστήματος χρησιμοποιεί τόσο τη μέθοδο της ορθής συλλογιστικής (forward chaining) όσο και τη μέθοδο της ανάστροφης συλλογιστικής (backward chaining). Χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της ανάστροφης συλλογιστικής ο μηχανισμός εξαγωγής συμπερασμάτων ελέγχει τη βάση γνώσης ώστε έκεινώντας από τον απώτερο στόχο, δηλαδή την εκτίμηση των επιδόσεων των επιχειρήσεων και βάσει των υπαρχόντων δεδομένων, προσπαθεί να ανακαλύψει τις οποίες επιπλέον πληροφορίες απαιτούνται ή να καταλήξει στις επιμέρους εκτιμήσεις που πρέπει να γίνουν προκειμένου να εξαχθεί ένα συμπέρασμα. Χρησιμοποιώντας τη μέθοδο ης ορθής συλλογιστικής ο μηχανισμός εξαγωγής συμπερασμάτων μπορεί να αντιμετωπίσει τις περιπτώσεις όπου τα δεδομένα και οι πληροφορίες που υπάρχουν είναι ελλιπείς. Στην περίπτωση αυτή ο έλεγχος της βάσης γνώσης κατευθύνεται στα κατάλληλα σύνολα κανόνων τα οποία δεν λαμβάνουν υπόψη τις πληροφορίες οι οποίες δεν έχουν δοθεί.

Ο μηχανισμός εξαγωγής συμπερασμάτων εξυπηρετεί επίσης και την επεξήγηση της συλλογιστικής που ακολουθεί το ΕΣ κατά τη διαδικασία εκτίμησης των επιδόσεων των επιχειρήσεων. Οι επεξηγήσεις του ΕΣ δίνονται μέσω ενός αλληλεπιδραστικού τρόπου προς το χρήστη απαντώντας σε ερωτήσεις όπως :

- ❖ Γιατί τέθηκε μια συγκεκριμένη ερώτηση προς το χρήστη;
- ❖ Πως εξήχθη ένα συγκεκριμένο συμπέρασμα;

Οσον αφορά τη μέθοδο ταξινόμησης και βαρύτητας των δεικτών, οι Ζοπουνίδης και Δούμπος (1996) εφάρμοσαν τη μέθοδο UTADIS, μια πολυκριτήρια μέθοδο ανάλυσης την οποία δεν κρίνουμε σκόπιμο να αναλύσουμε περαιτέρω. Το δείγμα αποτελείται από 39 οποία δεν κρίνουμε σκόπιμο να αναλύσουμε περαιτέρω. Το δείγμα αποτελείται από 39 επιχειρήσεις, η βιωσιμότητα των οποίων αξιολογήθηκε βάσει 12 κριτηρίων, έξι από τα οποία ήταν χρηματοοικονομικοί δείκτες ενώ τα υπόλοιπα έξι ήταν ποιοτικά κριτήρια (Πίνακας 9)

**Πίνακας 9: Κριτήρια εκτίμησης**

Κωδικός	Κριτήρια Εκτίμησης
G1	Κέρδη προ τόκων-φόρων/Σύνολο ενεργητικού
G2	Καθαρά κέρδη/Ιδια κεφάλαια
G3	Σύνολο υποχρεώσεων/Σύνολο ενεργητικού
G4	Σύνολο υποχρεώσεων/Περιθώριο αυτοχρηματοδότησης
G5	Χρηματοοικονομικά έξοδα/Πιωλήσεις
G6	Γενικά και διοικητικά έξοδα/Πιωλήσεις
G7	Διοικητική εμπειρία των μάνατζερ
G8	Θέση της επιχείρησης στην αγορά
G9	Τεχνολογική δομή της επιχείρησης
G10	Οργάνωση-προσωπικό
G11	Ειδικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα
G12	Ευελιξία της αγοράς

Τα

βάρη των 12 κριτηρίων όπως υπολογίσθηκαν από τη μέθοδο UTADIS παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Πίνακας 10: Βάρη των κριτηρίων εκτίμησης

Κριτήρια εκτίμησης	Βάρος
G1	12,461%
G2	36,027%
G3	1,286%
G4	3,646%
G5	4,193%
G6	1,988%
G7	28,812%
G8	4,593%
G9	3,705%
G10	3,110%
G11	0,001%
G12	0,178%

Εξετάζοντας τα βάρη των κριτηρίων εκτίμησης, φαίνεται ότι το πιο σημαντικό κριτήριο είναι το κριτήριο G2 (χρηματοοικονομική αποδοτικότητα) με βάρος 36.027%. Σημαντικά είναι επίσης τα κριτήρια G7 (διοικητική εμπειρία των μάνατζερ) και G1 (βιομηχανική αποδοτικότητα) με βάρη 28.812% και 12.461% αντίστοιχα. Το ΕΣ FINEVA παρά τα αξιολογα αποτελέσματά του δεν χρησιμοποιείται ευρεως.

### Συμπεράσματα-Προοπτικές

Η εξαγωγή συμπερασμάτων και η λήψη αποφάσεων σχετικά με τις επιδόσεις και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων είναι συχνά μια πολύπλοκη διαδικασία η οποία απαιτεί από τους αποφασίζοντες (στελέχη των πιστωτικών ιδρυμάτων, μάνατζερ των επιχειρήσεων, απλοί επενδυτές, κλπ.), την ποιοτική αξιολόγηση και κατανόηση του εξεταζόμενου προβλήματος, αλλά και τη μαθηματική του μοντελοποίηση και περιγραφή, ώστε να αντιμετωπιστεί η πολυπλοκότητα που παρουσιάζει. Μέχρι σήμερα η έρευνα πάνω στο χώρο της αξιολόγησης των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων βασιζόταν στη χρησιμοποίηση ξεχωριστά είτε μιας ποιοτικής ανάλυσης του προβλήματος είτε ενός μαθηματικού μοντέλου.

Η μαθηματική μοντελοποίηση και περιγραφή της διαδικασίας λήψης αποφάσεων για την εκτίμηση των επιδόσεων και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, μέχρι πρόσφατα είχε ως βάση τη στατιστική, και ξεκίνησε από την σχετικά απλή μονοδιάστατη θεώρηση και αντιμετώπιση του προβλήματος, βάσει ενός μόνο κριτηρίου (κάποιου σημαντικού χρηματοοικονομικού δείκτη). Στη συνέχεια, καθώς άρχισε να γίνεται αντιληπτή η πολύπλοκη φύση του προβλήματος, αναγνωρίσθηκε ο μεγάλος αριθμός παραγόντων που το επηρεάζουν άμεσα και ξεκίνησε έτσι η εισαγωγή και χρήση πολυμεταβλητών στατιστικών μεθόδων (διακριτική ανάλυση, ανάλυση σε κύριες συνιστώσες, παραγοντική ανάλυση, κλπ.).

καταλήγοντας στην εφαρμογή μεθόδων και τεχνικών από το χώρο της πολυκριτήριας ανάλυσης αποφάσεων οι οποίες ανταποκρίνονται καλύτερα στην πραγματική προσέγγιση της διαδικασίας λήψης της απόφασης, λαμβάνοντας υπόψη τις κρίσεις, τις προτιμήσεις και τις εμπειρίες του αποφασίζοντα.

Η πολυπλοκότητα όμως των μεθόδων αυτών μπορεί να αποτελέσει τροχοπέδη για την εφαρμογή τους και την αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρουν. Αξιοποιώντας τις δυνατότητες που παρέχει η επιστήμη της πληροφορικής, έγινε ο προγραμματισμός των ισχυρών αυτών μεθόδων και η αξιοποίησή τους σε πληροφορικά συστήματα, τα ΣΥΑ, με σκοπό την αυτοματοποίηση των μεθόδων αυτών, ώστε τελικά ο ρόλος του αποφασίζοντα να περιορισθεί στην αξιολόγηση των αποτελεσμάτων των μαθηματικών μοντέλων, βάσει της οποίας θα πραγματοποιηθεί και η λήψη της απόφασης.

Η εφαρμογή των ΣΥΑ στο χώρο της αξιολόγησης και βιωσιμότητας των επιχειρήσεων υπήρξε ευρύτατη καθώς παρέχουν στον αποφασίζοντα τα κατάλληλα μέσα και εφόδια, που είναι απαραίτητα για την πλήρη κατανόηση του εκάστοτε εξεταζόμενου προβλήματος, παρέχοντας παράλληλα τις πληροφορίες τις οποίες ο αποφασίζων θα έπρεπε να γνωρίζει ώστε να καταλήξει στην κατάλληλη απόφαση. Στα ΣΥΑ το ενδιαφέρον επικεντρώνεται περισσότερο στα μαθηματικά μοντέλα και τεχνικές και στον τρόπο με τον οποίο αυτά θα πρέπει να αλληλεπιδρούν ώστε να εξαχθεί ο μεγαλύτερος δυνατός όγκος πληροφοριών, παρά στον τρόπο με τον οποίο οι πληροφορίες θα πρέπει να ερμηνευθούν και να αξιοποιηθούν από τον αποφασίζοντα, ο οποίος συχνά παρουσιάζεται επιφυλακτικός απέναντι στα αποτελέσματα των χρησιμοποιούμενων τεχνικών και μοντέλων ανάλυσης.

Από την άλλη πλευρά η ικανότητα των ΕΣ να ακολουθήσουν μια συλλογιστική όπως θα έκανε και ένας ειδικός, αλλά και να επεξηγήσουν τα συμπεράσματα στα οποία καταλήγουν, οδήγησε στην ευρεία εφαρμογή τους στο χώρο της αξιολόγησης των επιδόσεων και βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, παρέχοντας στον αποφασίζοντα τη γνώση, τον τρόπο σκέψης και τη γνώμη ενός ειδικού.

Η λήψη όμως αποφάσεων σχετικών με τις επιδόσεις των επιχειρήσεων όπως αναφέρθηκε, είναι μια διαδικασία η οποία στην πρακτική της μορφή δεν μπορεί να βασιστεί μόνο στην μαθηματική της μοντέλοποίηση ή μόνο στην ποιοτική της περιγραφή και κρίση. Ακολουθώντας αυτή τη μεθοδολογική προσέγγιση, γίνεται κατανοητό ότι ο συνδυασμός των μαθηματικών τεχνικών και μοντέλων που χρησιμοποιούνται στο χώρο των ΣΥΑ, με τις συλλογιστικές δυνατότητες και τη συμβολική αναπαράσταση της γνώσης των ΕΣ, σε ένα νέο τύπο συστημάτων, τα ευφυή ΣΥΑ, ανταποκρίνεται στην πραγματική φύση του προβλήματος, παρέχοντας ταυτόχρονα επιπλέον εφόδια και εργαλεία για την πληρέστερη υποστήριξη και υποβοήθηση του αποφασίζοντα.

**ΜΕΡΟΣ Β**

**ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΤΩΝ**

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ :**

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ "Ζ" ΚΑΙ "ΖΗΤΑ"**

**Πρόβλεψη του οικονομικού κινδύνου των επιχειρήσεων:  
Ανάλυση των προτύπων Z και ZHTA ®**

## **Εισαγωγή**

Θα παρουσιάσουμε δύο από τα σεβάσμια πρότυπα για την αξιολόγηση του κινδύνου των βιομηχανικών και εμπορικών εταιριών. Αυτά είναι, το αποκαλούμενο πρότυπο μοντέλο Z (1968) και το πρότυπο πιστωτικού κινδύνου ZHTA ® (το 1977). Και τα δύο πρότυπα χρησιμοποιούνται ακόμα από επαγγελματίες σε όλο τον κόσμο.

Ο σκοπός αυτής της μελέτης είναι διπλός. Κατ' αρχάς, εξετάζονται εκείνα τα μοναδικά χαρακτηριστικά της αποτυχίας μιας επιχείρησης προκειμένου να διευκρινιστούν και να ποσολογηθούν οι μεταβλητές που είναι αποτελεσματικοί δείκτες και προάγγελοι του εταιρικού κινδύνου. Συγκεκριμένα, ένα σύνολο οικονομικών δεικτών θα αναλυθούν σε ένα εταιρικό πλαίσιο πρόβλεψης κινδύνου χρησιμοποιώντας μία πολλαπλάσια μεροληπτική στατιστική μεθοδολογία. Μέσω αυτής της άσκησης, θα εξερευνήσουμε όχι μόνο τα ποσοτικά προσδιορίσιμα χαρακτηριστικά της δυνατότητας που οδηγούν σε πτώχευση, αλλά και τη χρησιμότητα της πολύς συκοφαντημένης και παρεξηγημένης τεχνικής της οικονομικής ανάλυσης: την αναλογική ανάλυση. Αν και τα πρότυπα που θα παρουσιάσουμε ήταν αναπτυγμένα προς το τέλος της δεκαετίας του '60 και τα μέσα της δεκαετίας του '70, θα επεκτείνουμε τις δοκιμές και τα συμπεράσματά μας με εφαρμογή σε επιχειρησεις που δεν είναι εισηγμένες, σε μη μεταποιητικές οντότητες και θα αναφερθούμε επίσης σε έναν νέο ισοδύναμο πρότυπο μέτρησης της αξίας των δανείων για τις αναδυόμενες αγορές. Το τελευταίο χρησιμοποιεί μια έκδοση από το πρότυπο Z το λεγόμενο πρότυπο Z". Αυτό το έγγραφο εκσυγχρονίζει επίσης τις δοκιμές πρόβλεψης αφερεγγυότητας και πτωχεύσεων το 1999.

Όπως αναφέρθηκε αρχικά το 1968, και φαίνεται ακόμα πιο αληθινό προς το τέλος της δεκαετίας του '90, οι ακαδημαϊκοί φαίνονται να κινούνται προς την εξάλειψη της αναλογικής ανάλυσης ως αναλυτική τεχνική στην αξιολόγηση της απόδοσης της επιχείρησης. Οι θεωρητικοί υποβιβάζουν τις αυθαίρετες εμπειροτεχνικές μεθόδους (όπως συγκρίσεις δεικτών επιχειρήσεων) που χρησιμοποιούνται ευρέως από τους επαγγελματίες. Μπορούμε να γεφυρώσουμε το χάσμα, χωρίς να χωριστεί ο συσχετισμός, μεταξύ της παραδοσιακής ανάλυσης δεικτών και των πιο αυστηρών στατιστικών τεχνικών που έχουν γίνει δημοφιλείς μεταξύ των ακαδημαϊκών τα τελευταία χρόνια; Παράλληλα με το αρχικό αντικείμενο της μελέτης μας, (εταιρική πτώχευση), ενδιαφερόμαστε επίσης για μια αξιολόγηση της ανάλυσης των δεικτών σαν τεχνική ανάλυσης.

Πρέπει να επισημανθεί ότι η βασική έρευνα για ένα μεγάλο μέρος του υλικού σε αυτό το έγγραφο είχε διενεργηθεί το 1967 και ότι διάφορες επόμενες μελέτες έχουν σχολιάσει επάνω στο πρότυπο του μοντέλου Z την αποτελεσματικότητά του, συμπεριλαμβανομένης μιας προσαρμογής το 1995 για την πιστωτική ανάλυση των αναδυόμενων αγορών. Και, για αυτό ο E. ALTMAN έχει αναπτύξει περαιτέρω ένα πρότυπο "δεύτερης γενεάς" (ZHTA) που ήταν αναπτυγμένο το 1976.

## **Παραδοσιακή αναλογική ανάλυση**

Η ανίχνευση της λειτουργίας της επιχείρησης και των οικονομικών δυσκολιών είναι ένα θέμα που υπόκειται στην ανάλυση με τους οικονομικούς δείκτες. Πριν από την ανάπτυξη ποσοτικών μέτρων της απόδοσης της επιχείρησης, οι εταιρίες ανάλυσης κινδύνου καθορίστηκαν να παρέχουν έναν ποιοτικό τύπο πληροφοριών που αξιολογούν τη δανειοληπτική ικανότητα συγκεκριμένων εμπόρων. (Παραδείγματος χάριν, ο γνωστός πρωτοπόρος της Dun & του Bradstreet Inc, οργανώθηκε το 1849 στο Σινσινάτι, Οχάιο, προκειμένου να παρασχεθούν ανεξάρτητες πιστωτικές έρευνες). Επίσημες συνολικές μελέτες ενδιαφερόμενες για τους οιωνούς της επιχειρησιακής αποτυχίας ήταν εμφανείς στη δεκαετία του '30

Μια από τις κλασικές εργασίες στον τομέα της αναλογικής ανάλυσης και της ταξινόμησης πτώχευσης είχε διενεργηθεί από τον Beaver (1967). Υπό μια πραγματική έννοια, η ανάλυσή ενός αριθμού πτώχευσεων ήταν προάγγελος πολλών ποικίλων προσπαθειών, από αυτόν τον συντάκτη αλλά και από άλλους, οι οποίοι ακολούθησαν. Ο Beaver διαπίστωσε ότι διάφοροι δείκτες θα μπορούσαν να κάνουν διακρίσεις μεταξύ των αντίστοιχων δειγμάτων αποτυχημένων και μη εταιριών για πέντε έτη πριν από την αποτυχία. Εξέτασε τη χρήση της ανάλυσης πολλών μεταβλητών, αν και ένας άλλος ερευνητής του σύστησε αυτήν την διαδικασία. Το μοντέλο Z έκανε ακριβώς αυτό. Σε μια επόμενη μελέτη, ο Deakin (1972) χρησιμοποίησε τις ίδιες 14 μεταβλητές που ο Beaver ανάλυσε, αλλά τους εφάρμοσε μέσα σε ένα πρότυπο πολυποίκιλων μοντέλων διάκρισης και όχι μόνο ενός.

Οι προαναφερθείσες μελέτες καθορίζουν τη συγκεκριμένη δυνατότητα αυτών των συστημάτων ως προαγγέλους πτώχευσης των εταιριών. Γενικά, οι δείκτες που μετρούν την αποδοτικότητα, τη ρευστότητα, και τη φερεγγυότητα επικράτησαν ως οι σημαντικότεροι δείκτες. Η σειρά σπουδαιότητάς τους δεν είναι σαφής αφού σχεδόν κάθε μελέτη ανέφερε έναν διαφορετικό δείκτη ως την πιο αποτελεσματική ένδειξη των επικείμενων προβλημάτων.

Αν και αυτές οι εργασίες καθιέρωσαν ορισμένες σημαντικές γενικεύσεις σχετικά με την απόδοση και τις τάσεις των ιδιαίτερων μετρήσεων, η προσαρμογή των αποτελεσμάτων για την αξιολόγηση πτώχευσης των εταιριών, και θεωρητικά και πρακτικά, είναι αμφισβητήσιμη. Σχεδόν σε κάθε περίπτωση, η μεθοδολογία ήταν ουσιαστικά μεταβλητή και η έμφαση τοποθετήθηκε σε μεμονωμένα σημεία των επικείμενων προβλημάτων. Η αναλογική ανάλυση που παρουσιάζεται με αυτό τον τρόπο είναι ευαίσθητη στην ελαττωματική ερμηνεία και είναι ενδεχομένως σημείο σύγχυσης για πολλούς. Για παράδειγμα, μια εταιρία με μια φτωχή αποδοτικότητα μπορεί να θεωρηθεί ως πιθανή πτώχευσασα. Εντούτοις, λόγω μιας μεγάλης μέσης ρευστότητας, δεν μπορεί να θεωρηθεί σοβαρός κίνδυνος πτώχευσης για την εταιρία. Η πιθανή ασάφεια ως προς τη σχετική απόδοση διάφορων εταιριών, είναι σαφώς εμφανής. Το επίκεντρο των έμφυτων ανεπαρκειών ανάλυσης μιας οποιασδήποτε μεταβλητής, βρίσκεται εκεί μέσα. Μια κατάλληλη επέκταση των προηγουμένων αναφερόμενων μελετών, επομένως, είναι να χτιστούν επάνω στα συμπεράσματά τους και να συνδυαστούν διάφορα μέτρα σε ένα σημαντικό μοντέλο πρόβλεψης. Με αυτές τις ενέργειες, τα κυριότερα σημεία της αναλογικής ανάλυσης ως αναλυτική τεχνική θα υπογραμμιστούν παρά θα υποβαθμιστούν. Οι ερωτήσεις είναι: (1) ποιοι δείκτες είναι οι σημαντικότεροι στην ανίχνευση της πτώχευσης, (2) ποια βαρύτητα πρέπει να δοθεί σε εκείνους τους επιλεγμένους δείκτες, και (3) πώς κατοχυρώνονται αντικειμενικά και ουσιαστικά, αλλά και δικαιολογούνται οι δοσμένες αυτές βαρύτητες.

## Διακρίνουσα ανάλυση

Μετά από την προσεκτική εκτίμηση της φύσης του προβλήματος και του σκοπού της ανάλυσης αυτής, επιλέξαμε την πολλαπλάσια διακρίνουσα ανάλυση (MDA) ως την πιο κατάλληλη στατιστική τεχνική. Αν και όχι τόσο δημοφιλής όσο η παλινδρομική ανάλυση, το MDA έχει χρησιμοποιηθεί σε διάφορους επιστημονικούς κλάδους από την πρώτη εφαρμογή του στη δεκαετία του '30. Κατά τη διάρκεια εκείνων των πιο πρώτων ετών, το MDA χρησιμοποιήθηκε κυρίως στις βιολογικές και πρακτικές επιστήμες. Τα τελευταία χρόνια, αυτή η τεχνική έχει γίνει όλο και περισσότερο δημοφιλής στον πρακτικό επιχειρησιακό κόσμο καθώς επίσης και στον ακαδημαϊκό κόσμο. Ο Altman, και λοιποί συνεργάτες (1981) συζητούν τη διακρίνουσα ανάλυση σε βάθος και αναθεωρούν διάφορους οικονομικούς τομείς εφαρμογής της.

Το MDA είναι μια στατιστική τεχνική που χρησιμοποιείται για να ταξινομήσει μια μεμονωμένη παρατήρηση σε ένα συνολικό σχηματισμό παρατηρήσεων που εξαρτάται από τα μεμονωμένα χαρακτηριστικά της παρατήρησης. Χρησιμοποιήθηκε πρώτιστα για να ταξινομήσει ή και να προβλέψει τα προβλήματα όταν η εξαρτώμενη μεταβλητή εμφανίζεται σε ποιοτική μορφή, για παράδειγμα, αρσενικό ή θηλυκό, πτώχευση ή μη πτώχευση κλπ. Επομένως, το πρώτο βήμα είναι να καθιερωθούν οι ρητές ταξινομήσεις ομάδας. Ο αριθμός

αρχικών ομάδων μπορεί να είναι δύο ή περισσότεροι. Μερικοί αναλυτές αναφέρονται στη διακρίνουσα ανάλυση ως "πολλαπλάσια" μόνο όταν ο αριθμός ομάδων υπερβαίνει τις δύο. Προτιμάμε ότι οι πολλαπλάσιες έννοιες θα αναφέρονται στην πολλών μεταβλητών φύση της ανάλυσης, δηλαδή όταν υφίσταται πάνω από μια μεταβλητή. Αφότου δημιουργούνται οι ομάδες, τα δεδομένα συλλέγονται ως αντικείμενα για τις ομάδες. Η MDA μέσα από την πιο απλούστερη μορφή της προσπαθεί να παραγάγει έναν γραμμικό συνδυασμό αυτών των χαρακτηριστικών με τις "αρτιότερες" διακρίσεις μεταξύ των ομάδων. Εάν ένα ιδιαίτερο αντικείμενο, παραδείγματος χάριν, μια εταιρία, έχει χαρακτηριστικά (οικονομικούς δείκτες) που μπορούν να ποσολογηθούν για όλες τις επιχειρήσεις στην ανάλυση, το MDA καθορίζει ένα σύνολο συντελεστών διάκρισης. Όταν αυτοί οι συντελεστές εφαρμόζονται σε πραγματικούς δείκτες, δημιουργείται μια βάση για την ταξινόμηση των εταιριών σε ένα από τα προκαθορισμένα σύνολα δυναμικότητας π.χ. επικίνδυνη για πτώχευση, άριστη κλπ.

Η τεχνική MDA έχει το πλεονέκτημα ότι καθορίζει ένα ολόκληρο σχεδιάγραμμα των χαρακτηριστικών, κοινό για όλες τις εταιρίες που έχουν κοινά χαρακτηριστικά, καθώς επίσης προσδιορίζει και την αλληλεπίδραση αυτών των κοινών χαρακτηριστικών. Από την άλλη μεριά όμως, μια τέτοια ευμετάβλητη μελέτη, μπορεί να εξετάσει τις μετρήσεις που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό μιας ομάδας, μια φορά για κάθε χρονικό διάστημα.

Ένα άλλο πλεονέκτημα MDA είναι η μείωση του χρόνου διαστήματος για τον ανάλυτη με βάση τις παρατηρήσεις, δηλαδή από τον αριθμό διαφορετικών ανεξάρτητων μεταβλητών σε διάστημα(τα) G-1, όπου το G ισοδυναμεί με τον αριθμό των πρωτότυπων a priori ομάδων. Αυτή η ανάλυση αφορά δύο ομάδες, αυτή των σε πτώχευμένων και αυτή των μη πτώχευμένων επιχειρήσεων. Επομένως, η ανάλυση ανασχηματίζεται στην απλούστερη μορφή της: στη μονοδιάστατη. Η διακρίνουσα λειτουργία της μορφής  $Z = V1X1 + V2X2 + \dots + VnXn$  μετατρέπει τις μεμονωμένες μεταβλητές τιμές σε ένα ενιαίο διακρίνον αποτέλεσμα (Z-score), το οποίο μετά χρησιμοποιείται για να ταξινομηθεί το αντικείμενο της μελέτης όπου:

$V1, X2, \dots, Vn$  = διακρίνοντες συντελεστές, και

$V1, X2, \dots, Xn$  = ανεξάρτητες μεταβλητές.

Το MDA υπολογίζει το διακρίνοντα συντελεστή VI ενώ οι ανεξάρτητες μεταβλητές XI είναι πραγματικές τιμές.

Κατά τη χρησιμοποίηση ενός περιεκτικού καταλόγου οικονομικών δεικτών στην αξιολόγηση της δυνατότητας πτώχευσης μιας εταιρίας, υπάρχει λόγος να θεωρείται ότι μερικές από τις μετρήσεις θα έχουν έναν υψηλό βαθμό συσχετισμού μεταξύ τους. Αν και αυτή η πτυχή δεν είναι σοβαρή στη διακρίνουσα ανάλυση, αυτό παρακινεί συνήθως την προσεκτική επιλογή των μεταβλητών πρόβλεψης (δείκτες). Έχει επίσης το πλεονέκτημα ότι ενδεχομένως μέσα από ένα πρότυπο με έναν σχετικά μικρό αριθμό επιλεγμένων μετρήσεων να εκμαιεύουμε πολλές πληροφορίες. Αυτές οι πληροφορίες μπορούν να δείξουν πολύ καλά τις διαφορές μεταξύ των ομάδων αναφοράς, αλλά εάν αυτές οι διαφορές είναι ή όχι σημαντικές, αυτό είναι μια άλλη επίσης σημαντική πτυχή της ανάλυσης.

Ισως το πρωτεύον πλεονέκτημα του MDA όσον αφορά στα προβλήματα ταξινόμησης, είναι η δυνατότητα να αναλύσει ολόκληρο το προφίλ και τις δυνατότητες του αντικειμένου προς αξιολόγηση (επιχείρησης) στηγμαία παρά διαδοχικά, εξετάζοντας τα μεμονωμένα χαρακτηριστικά του. Η προσέγγιση MDA ως γραμμικός προγραμματισμός ακέραιων αριθμών έχει βελτιωθεί επάνω στις παραδοσιακές τεχνικές στο κεφαλαιακό προϋπολογισμό, αλλά και ως παραδοσιακή αναλογική ανάλυση έχει τη δυνατότητα να ξαναδιατυπώσει το πρόβλημα σωστότερα. Συγκεκριμένα, συνδυασμοί από τους δείκτες μπορεί να αναλυθούν μαζί προκειμένου να αφαιρεθούν οι πιθανές ασάφειες και οι λάθος ταξινομήσεις που έχουν παρατηρηθεί σε προηγούμενες παραδοσιακές αναλογικές μελέτες. Όπως θα δούμε, το πρότυπο Z είναι μια γραμμική ανάλυση στην οποία πέντε μετρήσεις είναι αντικειμενικά ζυγισμένες και συνοψισμένες για να φθάσει σε ένα γενικό αποτέλεσμα που γίνεται έπειτα η βάση για ταξινόμηση των εταιριών σε ένας τους πρωταρχικούς σχηματισμούς ομάδας αναφοράς (χρεοκοπημένες και μη).

## Ανάπτυξη του προτύπου μοντέλου Ζ

### Επιλογή δειγμάτων

Το αρχικό δείγμα αποτελείται από 66 εταιρίες συνολικά με 33 εταιρίες σε κάθε μια από τις δύο ομάδες. Η πτωχεύσασα (σε επικίνδυνη θέση) ομάδα (η ομάδα 1) είναι μεταποιητικές επιχειρήσεις που κατέθεσαν αίτηση πτώχευσης στο πλαίσιο της παραγράφου X του εθνικού νόμου περί πτώχευσης από το 1946 μέχρι το 1965. Μια 20-έτη περίοδος δεν είναι η καλύτερη επιλογή μέσης αναλογίας καθώς μεταβάλλονται πολλά χαρακτηριστικά και συνθήκες κατά τη διάρκεια του χρόνου. Ιδανικά, θα προτιμούσαμε να εξεταστεί ένα σύνολο δεικτών σε μια έγκαιρη και συγκεκριμένη περίοδο του χρόνου, χρησιμοποιούμενη ως βάση, προκειμένου να γίνουν προβλέψεις για άλλες επιχειρήσεις την επόμενη περίοδο ( $t+1$ ). Δυστυχώς, δεν ήταν δυνατό να γίνει αυτό λόγω των περιορισμένων στοιχείων. Αναγνωρίζοντας ότι αυτή η ομάδα δεν είναι απολύτως ομοιογενής (λόγω των κλάδων βιομηχανίας και της διαφοράς μεγέθους των αντικειμένων-επιχειρήσεων), έγινε προσπάθεια μιας προσεκτικής επιλογής των μη χρεοκοπημένων εταιριών. Η ομάδα 2 αποτελείται από ένα ταξινομημένο κατά ζεύγος δείγμα των μεταποιητικών επιχειρήσεων που επιλέγονται σε στρωματοποιημένη τυχαία βάση. Οι εταιρίες στρωματοποιούνται και κατηγοριοποιούνται με βάση τον κλάδο βιομηχανίας και το μέγεθος, με μέγεθος κεφαλαίου που περιορίζεται μεταξύ \$1 και \$25 εκατομμυρίων. Το μέσο μέγεθος κεφαλαίου των επιχειρήσεων στην ομάδα 2 (\$9,6 εκατομμύρια) ήταν ελαφρώς μεγαλύτερο από αυτή της ομάδας 1, αλλά το να ψάχνει κάποιος ακριβή μεγέθη κεφαλαίων των επιχειρήσεων των δύο ομάδων είναι μια διαδικασία μάλλον περιττή. Οι επιχειρήσεις στην ομάδα 2 υπήρχαν ακόμα κατά την διάρκεια της ανάλυσης. Επίσης, τα συλλεχθέντα στοιχεία είναι από τα ίδια έτη και για τις δύο ομάδες (πτωχεύσασες εταιρίες και μη). Για την αρχική δοκιμή των δειγμάτων, τα στοιχεία προέρχονται από τις οικονομικές δηλώσεις μιας ετήσιας περιόδου υποβολής δηλώσεων πριν από την πτώχευση. Τα στοιχεία προέκυψαν από βιομηχανικά εγχειρίδια της εταιρίας παροχής χρηματοοικονομικών υπηρεσιών Moody's και επίσης από επιλεγμένες ετήσιες εκθέσεις.

Ένα σημαντικό ζήτημα είναι να καθοριστεί η ομάδα σύμφωνα με το μέγεθος του κεφαλαίου που θα χρησιμοποιηθεί. Η απόφαση να αφαιρέσουμε και τις μικρές εταιρίες (κάτω από \$1 εκατομμύρια στο συνολικό κεφάλαιο) και τις πολύ μεγάλες επιχειρήσεις, από το αρχικό δείγμα οφείλεται ουσιαστικά στο μέγεθος του κεφαλαίου των εταιριών στην ομάδα 1. Επιπλέον, η πιθανότητα της πτώχευσης σε εταιρία μεγάλου μεγέθους ήταν αρκετά σπάνια πριν από το 1966. Αυτή η αλλαγή άρχισε το 1970 με την εμφάνιση διάφορων πολύ μεγάλων πτωχεύσεων, π.χ. Penn-Central R.R.. Μεγάλες βιομηχανικές πτωχεύσεις αυξάνονται επίσης, από το 1978. Συνολικά, υπήρξαν τουλάχιστον 100 πτωχεύσεις "chapter 11" με πάνω από \$1 δισεκατομμύριο συνολικό κεφάλαιο από το 1978 (το έτος όπου θεσπίστηκε η υπάρχουσα νομοθεσία του κώδικα πτώχευσης).

Μια συχνή διαφωνία είναι ότι οι οικονομικοί δείκτες, από την ίδια την φύση τους, έχουν ως αποτέλεσμα να συρρικνώνουν τα στατιστικά μεγέθη όσο μεγαλώνει ο όγκος του εξεταζόμενου αντικειμένου, και επομένως η επίδραση τους όσον αφορά το μέγεθος των επιχειρήσεων μειώνεται ή και εξαφανίζεται. Το μοντέλο Ζ, που παρουσιάζεται κατωτέρω, εμφανίζεται να είναι αρκετά ικανό για να φιλοξενήσει τις μεγάλες εταιρίες. Το πρότυπο μοντέλο ZETA περιέλαβε και τις μεγαλύτερου μεγέθους επικίνδυνες εταιρίες και είναι αδιαμφισβήτητα εξίσου αποτελεσματικό και με μικρές και με μεγάλες εταιρίες.

## Επιλογή Μεταβλητών

Μετά από τὸν καθορισμό αρχικών ομάδων αναφοράς και την επιλογή των εταιριών, συλλέγονται ο ισολογισμός και τα στοιχεία δήλωσης εσόδων. Λόγω του μεγάλου αριθμού μεταβλητών που βρέθηκαν για να χρησιμοποιηθούν σαν σημαντικοί δείκτες αντιπροσώπευσης των εταιρικών προβλημάτων στις προηγούμενες μελέτες, ένας κατάλογος 22 ενδεχομένως χρήσιμων μεταβλητών (δείκτες) διαμορφώθηκε για την αξιολόγηση. Οι μεταβλητές είναι ταξινομημένες σε πέντε κατηγορίες δείκτων σαν υποδείγματα, συμπεριλαμβανομένης της ρευστότητας, απόδοτικότητας, μόχλευσης φερεγγυότητας, και δραστηριότητας. Οι δείκτες επιλέγονται βάση τη συχνότητα χρησιμοποίησης τους στο σύνολο της βιβλιογραφίας και της πιθανής σχετικότητάς τους στη μελέτη που διεξάγουμε, έτσι υπάρχουν μερικοί "νεοί" δείκτες σε αυτήν την ανάλυση. Η μελέτη Beaver (1967) κατέληξε στο συμπέρασμα ότι οι ταμειακές ροές στο δείκτη δανειοληπτικής ικανότητας ήταν ο καλύτερος ατομικός δείκτης πρόβλεψης. Αυτός ο δείκτης δεν εξετάστηκε στη μελέτη του E. Altman το 1968 λόγω έλλειψης συγκεκριμένων και ακριβών στοιχείων όσων αφορά τις ταμειακές ροές. Τα αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν, εντούτοις, ήταν ακόμα ανώτερα από αυτά του Beaver που επιτεύχθηκαν με το ενιαίο καλύτερο σύνολο δείκτων του. Οι ταμειακές ροές ήταν μέτρο που περιλήφθηκε και στις πρότυπες δοκιμές του μοντέλου Z.

Από τον αρχικό κατάλογο 22 μεταβλητών, πέντε επιλέγονται προκειμένου να δώσουν το αρτιότερο αποτέλεσμα όσων αφορά την πρόβλεψη της εταιρικής πτώχευσης. Αυτό το σχέδιο μοντέλου δεν περιείχε το σύνολο των σημαντικότερων μετρήσιμων ανεξάρτητων μεταβλητών., καθώς δεν θα βελτιωνόταν απαραιτήτως αν περιέχονταν όλες οι μεταβλητές, όπως στην παραδοσιακή ανάλυση που περιγράφεται νωρίτερα. Ωστόσο η συμβολή ολόκληρου του σχεδίου είναι αξιολογημένη και, δεδομένου ότι αυτή η διαδικασία είναι ουσιαστικά επαναληπτική, δεν υπάρχει κανένας ισχυρισμός που να θεωρεί την προκύπτουσα λειτουργία διάκρισης ως τη βέλτιστη (δείκτης πρόβλεψης), και σε τελική ανάλυση τα αποτελέσματα που προκύπτουν είναι πολύ πιο αξιόπιστα από κάποιες εναλλακτικές προγραμματισμένες αναλύσεις και συνδυασμούς δείκτων.

Προκειμένου να φθάσουμε σε ένα τελικό σχεδιάγραμμα των μεταβλητών, οι διαδικασίες που χρησιμοποιούνται είναι οι ακόλουθες:

1. Παρατήρηση της στατιστικής σημασίας των διάφορων εναλλακτικών λειτουργιών, συμπεριλαμβανομένου του προσδιορισμού της σχετικής συνεισφοράς κάθε ανεξάρτητής μεταβλητής
2. Αξιολόγηση διασυσχέτισης των όμοιων μεταβλητών
3. Παρατήρηση της ακρίβειας πρόβλεψης των διάφορων σχεδίων και
4. Κρίση του αναλυτή.

Η τελική μορφή διάκρισης, δηλαδή ο δείκτης πρόβλεψης του μοντέλου Z είναι ο ακόλουθος:

$$Z = 0.012X_1 + 0.014X_2 + 0.033X_3 + 0.006X_4 + 0.999X_5$$

όπου

$X_1$  = κεφάλαιο κίνησης/σύνολο ενεργητικού,

$X_2$  = παρακρατηθέντα κέρδη/σύνολο ενεργητικού,

$X_3$  = καθαρά κέρδη προ φόρων και τόκων/ σύνολο ενεργητικού,

$X_4$  = αγοραία αξία ιδίων κεφαλαίων/σύνολο υποχρεώσεων,

$X_5$  = πωλήσεις/σύνολο ενεργητικού, και

$Z$  = δείκτης πρόβλεψης

Να σημειώσουμε ότι το πρότυπο Z δεν περιέχει κάποιον σταθερό όρο. Αυτό οφείλεται στο ιδιαίτερο λογισμικό που χρησιμοποιείται και κατά συνέπεια, το σχετικό κατώτατο όριο μεταξύ των δύο ομάδων δεν είναι μηδενικό. Άλλα προγράμματα λογισμικού, όπως της SAS και SPSS, έχουν έναν σταθερό όρο, ο οποίος θέτει σαν βάση κατώτατου ορίου το μηδέν, εάν τα μεγέθη των δειγμάτων των δύο ομάδων είναι ίσα.

$X_1$ , Κεφάλαιο Κίνησης / Σύνολο Ενεργητικού (WC/\*TA).

Ο δείκτης X1, που βρίσκεται συχνά στις μελέτες των εταιρικών προβλημάτων, είναι ένα μέτρο για τα καθαρά ρευστά διαθέσιμα της εταιρίας και σχετίζεται με τη συνολική κεφαλαιοποίηση. Σαν κεφάλαιο κίνησης ορίζεται η διαφορά μεταξύ στο κυκλοφορούν ενεργητικό και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Είναι σαφές ότι εξετάζονται επίσης, η ρευστότητα και τα χαρακτηριστικά μεγέθους της επιχείρησης. Από τους τρεις δείκτες ρευστότητας που αξιολογήθηκαν αυτός ο δείκτης αποδείχθηκε ο πολυτιμότερος. Οι άλλοι δύο δείκτες ρευστότητας που εξετάστηκαν ήταν ο δείκτης κυκλοφορούν ρευστότητας και άμεσης ρευστότητας. Θεωρούνται λιγότερο χρήσιμοι και λιγότερο σχετικοί στις επικίνδυνες τάσεις για αποτυχία σε μερικές εταιρίες που πτώχευσαν.

## X2, Παρακρατηθέντα Κέρδη / Σύνολο Ενεργητικού (RE/TA).

Τα παρακρατηθέντα κέρδη είναι ο λόγος που παρουσιάζει το συνολικό ποσό επανεπενδυμένων εσόδων ή και τις απώλειες μιας εταιρίας κατά τη διάρκεια ολόκληρης της ύπαρξής της. Ο λόγος αυτός παρουσιάζεται επίσης σαν πλεονασματικό κέρδος. Εδώ πρέπει να σημειώσουμε ότι τα παρακρατηθέντα κέρδη υπόκεινται "στο χειρισμό" της επιχείρησης αν θα τα χρησιμοποιήσει για οιονεί αναδιοργάνωση της ή θα δηλωθούν ως μέρισμα αποθεμάτων. Αν και αυτά τα στοιχεία δεν εμφανίζονται σε αυτήν την εργασία, είναι κατανοητό ότι θα δημιουργείτο μια σαφή προτίμηση ανάλογα την επιχείρηση ανάμεσα σε μια ουσιαστική αναδιοργάνωση ή μέρισμα αποθεμάτων. Εντούτοις και στις δύο περιπτώσεις θα πρέπει να γίνουν οι κατάλληλες αναπροσαρμογές στους ισολογισμούς.

Αυτό το μέτρο της σωρευτικής αποδοτικότητας κατά τη διάρκεια του χρόνου αναφέρθηκε νωρίτερα ως "νέος" δείκτης. Η ηλικία μιας εταιρίας λαμβάνεται σοβαρά υπόψη σε αυτόν τον δείκτη. Παραδείγματος χάριν, μία σχετικά νέα εταιρία θα παρουσιάσει πιθανώς χαμηλό δείκτη RE/TA, επειδή δεν είχε το χρόνο να ενισχύσει τα συνολικά της κέρδη. Επομένως, μπορεί να υποστηριχτεί ότι η νέα εταιρία υστερεί σε σχέση με παλιότερες όσον αφορά αυτό το δείκτη, και η πιθανότητα ταξινόμησης της ως πτωχεύσασας είναι σχετικά υψηλότερη από μια άλλη παλαιότερη εταιρία, ceteris paribus. Άλλα, ακριβώς αυτή είναι η κατάσταση που επικρατεί στον πραγματικό κόσμο. Η περίπτωση της αποτυχίας είναι πολύ υψηλότερη στα πρώτα έτη μιας εταιρίας. Το 1993, το 50% περίπου των εταιριών που απέτυχαν ήταν στα πρώτα πέντε έτη ύπαρξή τους (Dun & Bradstreet, 1994).

Επιπλέον, ο δείκτης RE/TA μετρά τη δύναμη μιας εταιρίας. Εκείνες οι εταιρίες με υψηλότερο RE (παρακρατηθέντα κέρδη) σε σχέση με το TA (σύνολο ενεργητικού), έχουν χρηματοδοτήσει το ενεργητικό τους μέσω της παρακράτησης-διατήρησης των κερδών τους και δεν έχουν δανειστεί ή χρεωθεί.

## X3, ΚΠΦΤ/Σύνολο ενεργητικού (EBIT/\*TA).

Αυτός ο δείκτης αποτελεί μια μέτρηση της αληθινής παραγωγικότητας των κερδών της εταιρίας, χωρίς να υπολογίζονται οι φόροι και οι τόκοι. Εφόσον η οιονεί ύπαρξη μιας εταιρίας είναι βασισμένη στα κέρδη του κεφαλαίου της, αυτός ο δείκτης εμφανίζεται να είναι ιδιαίτερα κατάλληλος για όσες μελέτες εξετάζουν την εταιρική αποτυχία, άρα και για τη δική μας εργασία. Επιπλέον, η αφερεγγυότητα εμφανίζεται ως πτωχεύσασα έννοια όταν το σύνολο του παθητικού υπερβαίνει μια θεωρητικά αντικειμενική απότιμηση των συνολικών κεφαλαίων της επιχείρησης όπως αυτή (η αποτίμηση) καθορίζεται από τη δυνατότητα πραγματοποίησης κερδών σε σχέση με τη συνολική κεφαλαιοποίηση. Όπως θα παρουσιάσουμε, αυτός ο δείκτης είναι πολύ πιο σημαντικός από κάποιους άλλους δείκτες αποδοτικότητας, συμπεριλαμβανομένων των ταμειακών ριών.

## X4, Αγοραία Αξία Ιδίων Κεφαλαίων / Σύνολο Υποχρεώσεων (MVE/TL).

Τα ίδια κεφάλαια μετρίονται ως το σύνολο της αγοραστικής αξίας όλων των μετοχών, προνομιούχων και κοινών, ενώ τα στοιχεία του παθητικού περιλαμβάνουν και τις τρέχουσες και τις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Η μέτρηση παρουσιάζει κατά πόσο τα κέρδη της εταιρίας μπορούν να μειωθούν σε αξία (που μετριέται από την αγοραστική αξία της μετοχής

συν το χρέος της επιχείρησης) πριν τα στοιχεία του παθητικού υπερβούν τα κέρδη και η εταιρία γίνει αφερέγγυα. Παραδείγματος χάριν, μια επιχείρηση με αγοραστική αξία μετοχής \$1.000 και χρέος \$500 θα μπορούσε να υποστεί μια πτώση 2/3 στο ενεργητικό της, πριν θεωρηθεί ως μη φερέγγυα. Εντούτοις, η ίδια εταιρία με αγοραστική αξία μετοχής \$250 θα είναι αφερέγγυα εάν η αξία των κερδών μειωθεί κατά 1/3. Αυτός ο δείκτης προσθέτει μια διάσταση στην αγοραστική αξία της μετοχής, που οι περισσότερες άλλες αποτυχημένες μελέτες δεν εξέτασαν. Το αντίστροφο της μεταβλητής X4, είναι μια ελαφρώς τροποποιημένη έκδοση μιας από τις μεταβλητές που χρησιμοποιούνται αποτελεσματικά από τον Fisher (1959), σε μια μελέτη των εταιρικών δανείων και της απόδοσης των εταιρικών κερδών. Μάλιστα αυτός ο δείκτης παρουσιάζεται να είναι αποτελεσματικότερος στην πρόβλεψη της πτώχευσης, από τον παρόμοιο, ενρύτερα χρησιμοποιημένο δείκτη της καθαρής αξίας/συνολικού χρέους (book value). Σε κάποιο σημείο παρακάτω, θα αντικαταστήσουμε την αγοραστική αξία των μετοχών με τη λόγιστική αξία προκειμένου να παραχθεί μια διακρίνουσα λειτουργία για μη εισηγμένες επιχειρήσεις (Z') και για τους μη-μεταποιητές (Z'').

Πιο πρόσφατα πρότυπα, όπως η προσέγγιση KMV, είναι ουσιαστικά βασισμένα στην αγοραία αξία της μετοχής και της αστάθειάς της. Η αγοραστική αξία της μετοχής αποτελεί αντιπροσωπευτικό δείγμα της κεφαλαιακής αξίας της επιχείρησης.

### X5, Πωλήσεις/Σύνολο ενεργητικού (S/TA).

Ο κεφαλαιακός αυτός δείκτης του κύκλου εργασιών είναι ένας συγκεκριμένος οικονομικός δείκτης που προσδιορίζει την ικανότητα αύξησης πωλήσεων σε σχέση με το ενεργητικό της εταιρίας. Είναι ένα μέτρο της διοικητικής ικανότητας, όσον αφορά τους ανταγωνιστικούς όρους του ομώνυμου κλάδου. Αυτός ο δείκτης είναι αρκετά σημαντικός όσον αφορά το σύνολο του μοντέλου Z, αν και σε μεμονωμένη βάση είναι ο λιγότερος σημαντικός δείκτης. Στην πραγματικότητα, με βάση τη σημασία αυτού του δείκτη στη στατιστική, θα παρατηρούσαμε ότι δεν θα εμφανίζόταν καθόλου. Εντούτοις, λόγω της μοναδικής σχέσης του με τις άλλες μεταβλητές στο πρότυπο, ο δείκτης πωλήσεων/σύνολο ενεργητικού είναι ο δεύτερος πιο σημαντικός στη συμβολή του στη γενικότερη δυνατότητα του πρότυπου. Παρόλα αυτά, υπάρχει μια σχετική απόκλιση στον κλάδο των βιομηχανιών, όσον αφορά τον κύκλο εργασιών του ενεργητικού, και θα αναφέρουμε σε κάποιο σημείο παρακάτω ένα εναλλακτικό πρότυπο (Z''), χωρίς το δείκτη X5.

### Μια διευκρίνιση

Το πρότυπο μοντέλο Z πρέπει να χρησιμοποιείται με τον κατάλληλο τρόπο. Λόγω της αρχικής ρύθμισης του προγράμματος των υπολογιστικών συστημάτων, οι μεταβλητές X1 έως και X4 πρέπει να υπολογιστούν σαν απόλυτες ποσοστιαίες τιμές. Παραδείγματος χάριν, η εταιρία της οποίας το κεφάλαιο κίνησης / σύνολο ενεργητικού (X1) είναι 10% πρέπει να περιληφθεί ως 10,0% και όχι 0,10. Μόνο η μεταβλητή X5 (πωλήσεις / σύνολο ενεργητικού) πρέπει να είναι εκφρασμένη κατά τρόπο διαφορετικό: δηλαδή αν ο δείκτης S/TA είναι 200% πρέπει να περιληφθεί ως 2,0. Αυτή η παρατυπία οφείλεται "στη φόρμα" των διαφορετικών μεταβλητών. Ο πίνακας 1 προσδιορίζει τις κατάλληλες προδιαγραφές και τη μορφή για κάθε έναν από τους πέντε δείκτες.

Κατά τη διάρκεια των ετών πολλά άτομα έχουν διαπιστώσει ότι μια καταλληλότερη προδιαγραφή για το πρότυπο Z, είναι της μορφής:

$$Z = 1.2X1 + 1.4X2 + 3.3X3 + 0.6X4 + 1.0X5.$$

Χρησιμοποιώντας αυτόν τον τύπο, εμφανίζεται συχνότερα το γραπτό ποσοστό, παραδείγματος χάριν, 0,10 αντί για 10%, για τις πρώτες τέσσερις μεταβλητές (X1 - X4) και στρογγυλοποιεί την τελευταία μεταβλητή ίση με 1,0 (από 0,99). Η τελευταία μεταβλητή συνεχίζει να γράφεται σε πρότυπο δεκαδικών ψηφίων. Τα αποτελέσματα για τις μεμονωμένες εταιρίες, τα σχετικά αποτελέσματα ταξινόμησης και τα κατώτατα όρια παραμένουν ίδια.

**Πίνακας 1. ΣΗΜΑΣΙΑ ΜΕΤΑΒΛΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΔΟΚΙΜΗΣ**

Μεταβλητή	Πτωχευμένες (Σύνολο εταιριών 33)	Μη πτωχευμένες (Σύνολό εταιριών 33)	Δείκτης F (Σύνολο εταιριών 33)
X1	-6,1%	41,4%	32,50 *
X2	-62,6%	35,5%	58,86 *
X3	-31,8%	15,4%	26,56 *
X4	40,1%	247,7%	33,26 *
X5	1,5X	1,9X	2,84

$$F_{1,60}(0,001) = 12,00 \quad F_{1,60}(0,01) = 7,00 \quad F_{1,60}(0,05) = 4,00$$

\* Σημαντική στο 0,01 επίπεδο

**Δοκιμές Μεταβλητών**

Μια δοκιμή για να καθορίσει τη συνολική δύναμη του προτύπου είναι η κατανομή F, όπου F ισούται με:  $\frac{S_1^2/\sigma_1^2}{S_2^2/\sigma_2^2}$

Όπου:

$\sigma_1^2, \sigma_2^2$  τα τετράγωνα των διακυμάνσεων των δύο πληθυσμών (πτωχευμένων και μη), και

$S_1^2, S_2^2$  τα τετράγωνα των διακυμάνσεων των δειγμάτων(επιχειρήσεων)

Όταν ο δείκτης αυτός μεγιστοποιείται, έχει ως επίδραση να διασπείρει τους μέσους δρους (centroids) των ομάδων, και ταυτόχρονα, να μειώνει τη διασπορά των μεμονωμένων σημείων (σταθερά z-values) για τους αντίστοιχους μέσους όρους ομάδας. Αυτή η δοκιμή (ευρέως αποκαλούμενη ως F-test) είναι κατάλληλη επειδή ο στόχος του MDA είναι να προσδιοριστούν και να χρησιμοποιηθούν εκείνες οι μεταβλητές που έχουν τα καλύτερα αποτελέσματα όσον αφορά τη διάκριση μεταξύ των ομάδων (πτωχευμένων και μη).

Η σημασία του αρχικού δείγματος των δύο ομάδων είναι:

Ομάδα 1 = -0,29      F = 20,7

Ομάδα 2 = + 5,02      F4n (0,01) = 3,84

Η σπουδαιότητα της δοκιμής επομένως είναι ότι απορρίπτει την άτυπη υπόθεση ότι οι παραπτηρίσεις προέρχονται από τον ίδιο πληθυσμό.

Τα μεταβλητά μέσα, που μετριούνται σε μια οικονομική δήλωση πριν από την πτώχευση, και τα αποτελέσματα των στατιστικών-F παρουσιάζονται στον πίνακα 1. Οι μεταβλητές X1 έως X4 είναι όλες σημαντικές στο επίπεδο 0,001, δείχνοντας τις εξαιρετικά σημαντικές διαφορές σε αυτές τις μεταβλητές μεταξύ των ομάδων. Η μεταβλητή X5 δεν παρουσιάζει μία συγκεκριμένη διαφορά μεταξύ των ομάδων και ο λόγος για το συνυπολογισμό του στο σύνολο των μεταβλητών δεν είναι ακόμα εμφανής. Σε ένα αυστηρά μεταβλητό επίπεδο, όλοι οι δείκτες παρουσιάζουν υψηλότερες τιμές για τις μη πτωχευμένες εταιρίες, όπως είναι φυσικό. Επίσης όλες ο διακριτές μεταβλητές δίνουν θετικά σημάδια για το μέλλον της επιχείρησης, όπως άλλωστε θα αναμέναμε. Επομένως, όσο μεγαλύτερη είναι η πιθανότητα πτώχευσης μιας εταιρίας, τόσο χαμηλότερο θα είναι το αποτέλεσμα του μοντέλου Z. Είναι σαφές ότι τέσσερις από τις πέντε μεταβλητές επιδεικνύουν σημαντικές διαφορές μεταξύ των ομάδων, αλλά η σημασία του MDA, είναι η δυνατότητά του να χωρίζει ομάδες χρησιμοποιώντας το σύνολο πολλών μεταβλητών.

Μόλις υπολογιστούν οι τιμές των συντελεστών διάκρισης των ομάδων, είναι δυνατό να υπολογιστούν τα σκορ διάκρισης για κάθε παρατήρηση στα δείγματα, ή σε οποιαδήποτε εταιρία, και να καταγραφούν οι παρατηρήσεις σε μια από τις ομάδες τα όρια των οποίων συμπεριλαμβάνουν αυτό το αποτέλεσμα. Η ουσία της διαδικασίας είναι να συγκριθεί το προφίλ μιας μεμονωμένης εταιρίας με το προφίλ μιας από τις δύο εναλλακτικές ομάδες. Οι συγκρίσεις μετριούνται από μια τιμή κατανομής  $\chi^2$  και ο προσδιορισμός που γίνεται βασίζεται στη σχετική εγγύτητα του αποτελέσματος των μεμονωμένων επιχειρήσεων με τους διάφορους μέσους δρους των ομάδων.

## Αρχικό Δείγμα (Ομάδα 1)

Το αρχικό δείγμα των 33 επιχειρήσεων, σε κάθε μια από τις δύο ομάδες εξετάζεται χρησιμοποιώντας τα στοιχεία μια οικονομικής δήλωσης πριν από την πτώχευση. Αφού οι συντελεστές διάκρισης και η κατανομές των ομάδων προέρχονται από αυτό το δείγμα, αναμένουμε έναν υψηλό βαθμό επιτυχούς ταξινόμησης. Αυτό πρέπει να προκύψει επειδή οι εταιρίες είναι ταξινομημένες χρησιμοποιώντας μια λειτουργία διάκρισης, η οποία στην πραγματικότητα, βασίζεται στις μεμονωμένες μετρήσεις αυτών των ίδιων εταιριών. Η μήτρα ταξινόμησης για το αρχικό δείγμα παρουσιάζεται στον πίνακα 2.

**Πίνακας 2 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗΣ, ΑΡΧΙΚΟ ΔΕΙΓΜΑ**

	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΩΣΤΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΩΣΤΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΛΑΘΟΣ	N	ΑΚΡΙΒΗΣ ΠΡΟΒΛΕΨΗ	
					Ομάδα 1	Ομάδα 2
					Ομάδα 1	31
					Ομάδα 2	1
Τύπος I.	31	94%	6%	33		2
Τύπος II	32	97%	3%	33		32
Σύνολο	63	95%	5%	66		

Το πρότυπο είναι εξαιρετικά ακριβές να ταξινομήσει το 95% του συνολικού δείγματος σωστά. Ο τύπος I αποδείχθηκε σαν ποσοστό σφάλματος μόνο 6% ενώ το ποσοστό του τύπου II ήταν ακόμα χαμηλότερο κατά 3%. Τα αποτελέσματα, επομένως, είναι ενθαρρυντικά, αλλά το προφανές παραπάνω ποσοστό λάθους πρέπει να ληφθεί υπόψη, και οι περαιτέρω τεχνικές εγκυρότητας να βελτιωθούν ακόμα περισσότερο.

### Αποτελέσματα μέτρησης δύο ετών πριν από την πτώχευση

Η δεύτερη δοκιμή (test) παρατηρεί τη διακριτική δυνατότητα του προτύπου για τις εταιρίες, χρησιμοποιώντας στοιχεία συνταγμένα δύο οικονομικές δήλωσεις πριν από την πτώχευση. Η διετής περίοδος είναι μια υπερβολή μιας και η μέση χρονική ανοχή για τις σωστά ταξινομημένες εταιρίες είναι περίπου 20 μήνες, με δύο εταιρίες να κατέχουν προβάδισμα 13 μηνών. Τα αποτελέσματα παρουσιάζονται στον πίνακα 3. Η μείωση της ακρίβειας γίνεται κατανοητή επειδή η επικείμενη πτώχευση είναι πιο μακρινή και οι ενδείξεις είναι λιγότερο σαφής. Εντούτοις, ο σωστός προσδιορισμός του αποτελέσματος, που εμφανίζεται με ποσοστό 72%, είναι απόδειξη ότι η πτώχευση μπορεί να προβλεφθεί και δύο έτη πριν από το γεγονός. Το σφάλμα του τύπου II είναι ελαφρώς μεγαλύτερο (6% έναντι 3%) σε αυτήν την δοκιμή, αλλά παραμένει ακόμα εξαιρετικά ακριβές. Οι παρακάτω δοκιμές θα παρουσιαστούν για να καθορίσουν την ακρίβεια της πρόβλεψης της πτώχευσης τουλάχιστον πέντε έτη πριν από το πραγματικό γεγονός.

**Πίνακας 3 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗΣ ΔΥΟ ΕΤΩΝ ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΠΤΩΧΕΥΣΗ**

	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΩΣΤΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΩΣΤΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΛΑΘΟΣ	N	ΑΚΡΙΒΗΣ ΠΡΟΒΛΕΨΗ	
					Ομάδα 1	Ομάδα 2
					Ομάδα 1	23
					Ομάδα 2	2
Τύπος I	23	72%	28 %	32		9
Τύπος II	31	94 %	6 %	33		31
Σύνολο	54	83 %	17%	65		

Τεχνικές εγκυρότητας και πρόβλεψης πιθανότητας (πτώχευσης)

Όταν οι εταιρίες που χρησιμοποιήθηκαν για να καθορίσουν τους συντελεστές διάκρισης, αναταξινομούνται, η ακρίβεια που προκύπτει όσον αφορά την πρόβλεψη σχετίζεται με :1) τα λάθη δειγματοληψίας στο αρχικό δείγμα και 2) την πρόβλεψη της αναζήτησης. Η μετέπειτα πρόβλεψη αποσκοπεί στη προσπάθεια της μείωσης του αρχικού συνόλου μεταβλητών (22) σε ένα σύνολο των καλύτερων και πιο αποτελεσματικών (5). Η δυνατότητα της πρόβλεψης είναι έμφυτη σε οποιαδήποτε εμπειρική μελέτη. Όταν ένα υποσύνολο μεταβλητών είναι αποτελεσματικό σε ένα αρχικό δείγμα, υπάρχει εγγύηση ότι θα είναι αποτελεσματικό και για το σύνολο του εξεταζόμενου πληθυσμού.

Οσον αφορά τη σημασία της δευτεροβάθμιας δοκιμής δειγμάτων δεν μπορεί να δοθεί υπερβολική έμφαση. Ένας τύπος δευτεροβάθμιας δοκιμής δειγμάτων πρόκειται να υπολογίσει τις παραμέτρους για το πρότυπο που χρησιμοποιεί μόνο ένα υποσύνολο ως αρχικό δείγμα, και έπειτα ταξινομεί το υπόλοιπο του δειγματος βασισμένο στις παραμέτρους που καθιερώνονται. Ένα απλό t-test εφαρμόζεται έπειτα για να εξετάσει τη σημασία των αποτελεσμάτων. Επειτα εξετάζονται πέντε διαφορετικά αντίγραφα της προτεινόμενης μεθόδου για να επιλεχθούν τα υποσύνολα (16 εταιρίες) του αρχικού δείγματος.

Τα αποτελέσματα της δοκιμής αυτής απορρίπτουν την υπόθεση ότι δεν υπάρχει καμία διαφορά μεταξύ των ομάδων και τεκμηριώνει ότι το πρότυπο, στην πραγματικότητα, κατέχει τη διακριτική δύναμη στις παρατηρήσεις εκτός από εκείνη που χρησιμοποιείται για να καθιερώσει τις παραμέτρους του προτύπου. Επομένως, οποιαδήποτε προκατάληψη αρνητική δύναμης απορρίπτεται στην έρευνα δεν εμφανίζεται σημαντική.

#### **Δευτεροβάθμιο δείγμα των εταιριών που πτώχευσαν**

Προκειμένου να εξεταστεί το πρότυπο πιο αυστηρά και για πτωχευμένες και μη επιχειρήσεις, δύο νέα δείγματα εισάγονται. Το πρώτο περιέχει ένα νέο δείγμα 25 πτωχευμένων επιχειρήσεων των οποίων το μέγεθος του κεφαλαίου είναι παρόμοιο με αυτό της αρχικής πτωχεύσασας ομάδας. Βάσει των παραμέτρων που καθιερώνονται στο πρότυπο για να ταξινομήσει τις εταιρίες σε αυτό το δευτεροβάθμιο δείγμα, η ακρίβεια πρόβλεψης για αυτό το δείγμα, ένα έτος πριν από την πτωχευση περιγράφεται στον πίνακα 4.

Τα αποτελέσματα εδώ είναι εκπληκτικά καθώς δεν θα περίμενε κανείς συνήθως, τα αποτελέσματα ενός δευτεροβάθμιου δείγματος να είναι ανώτερα από το αρχικό δείγμα (96% έναντι 94%). Δύο είναι οι πιθανοί λόγοι, ή ότι η παραπάνω πρόβλεψη που κανονικά παρουσιάζεται στις δοκιμές αρχικών δειγμάτων, δεν βρίσκει εφαρμογή και δεν επαληθεύεται σε αυτή την έρευνα, ή ότι το πρότυπο, όπως δηλώνεται πριν, δεν είναι το βέλτιστο ή ισχύον και τα δύο ταυτόχρονα.

**Πίνακας 4 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗΣ, ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΟ ΔΕΙΓΜΑ ΠΤΩΧΕΥΜΕΝΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ**

**Πτωχεύσασα ομάδα (πραγματική)**

**Πρόβλεψη**

**ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΟΣΟΣΤΟ**

**ΣΩΣΤΩΝ ΣΩΣΤΩΝ ΛΑΘΟΣ**

**πτωχεύμενες μη πτωχευμένες**

Tύπος I (σύνολο) 24

96%

4%

24

n = 25

1

## Δοκιμή του προτύπου σε μεταγενέστερα δείγματα πτωχευμένων εταιριών

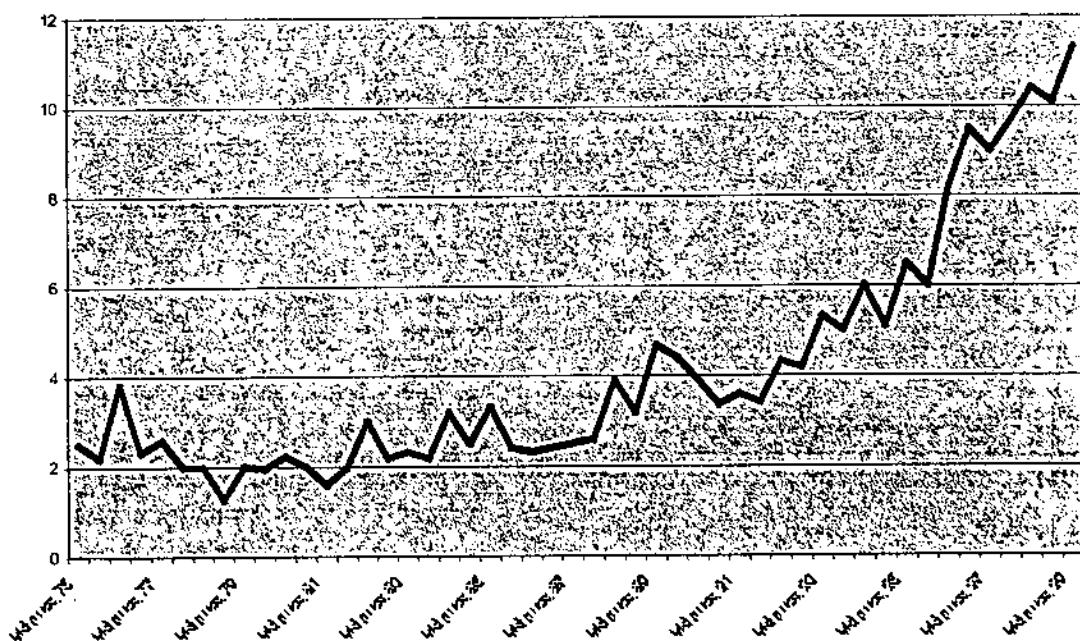
Σε τρεις επόμενες δοκιμές, εξετάστηκαν 86 πτωχευμένες επιχειρήσεις από το 1969-1975, 110 πτωχεύσεις από το 1976-1995 και 120 από το 1997-1999. Διαπιστώθηκε ότι το πρότυπο Z, που χρησιμοποιεί σαν κατώτατο όριο το ποσοστό 2.675, ήταν ακριβές σε ποσοστό 82% και 94%. Σε επαναλαμβανόμενες δοκιμές που έγιναν μέχρι σήμερα (1999), η ακριβεία του προτύπου Z στα δείγματα των πτωχευμένων εταιριών ήταν κοντά στο 80-90%, βασισμένη σε στοιχεία από μία (1) οικονομική περίοδο υποβολής εκθέσεων πριν από την πτώχευση.

Το σφάλμα του τύπου II (που ταξινομεί την εταιρία ως επικίνδυνη όταν δεν χρεοκοπεί), εντούτοις, έχει αυξηθεί αισθητά σε ποσοστό τουλάχιστον 15-20% στο σύνολο των επιχειρήσεων και σε 10% των μεγαλύτερων επιχειρήσεων που έχουν ως όριο κινδύνου όσον αφορά πρότυπο Z κάτω του 1.81. Πρόσφατες δοκιμές, εντούτοις, παρουσιάζουν το δείκτη προτύπου Z να αυξάνει σημαντικά με μέση άνοδο από το επίπεδο 4-5 στην περίοδο του 1970-1995 σε σχεδόν 10 (δέκα) μέσα στο 1999. Άλλα, τα μέσο επίπεδο δεν έχει αυξηθεί τόσο πολύ στη πραγματικότητα, καθώς η πλειοψηφία της αύξησης οφειλόταν στη δραματική αναρρίχηση στις τιμές των μετοχών και τον αντίκτυπό τους στη μεταβλητή X4.

Εδώ θα προσθέσουμε ότι προσωπικά και σε αντίθεση με αυτό που έχει επικρατήσει, ο E.ALTMAN υποστήριζε τη χρησιμοποίηση το χαμηλότερο (1.81) ως ρεαλιστικότερο όριο κινδύνου του δείκτη Z από το όριο 2.675. Ωστόσο το όριο 2.675 οδήγησε σε χαμηλότερο γενικό περιθώριο λάθους στις αρχικές δοκιμές.

Σύμφωνα με έρευνες, το 1999, το ποσοστό των Αμερικανικών βιομηχανικών εταιριών, που αποτιμήθηκαν και καταγράφηκαν, και είχαν Δείκτη Z κάτω από 1,81 ήταν πάνω από 20%.

ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΤΟΥ ΔΕΙΚΤΗ Z ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΕΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΑΠΟ  
1975-1999



## Δευτεροβάθμιο δείγμα μη πτωχευμένων εταιριών

Μέχρι αυτό το σημείο, οι επιχειρήσεις-δείγματα επιλέχτηκαν είτε εξαιτίας της θέσης τους (πτωχευμένες, Ομάδα I) ή από την ομοιότητα των χαρακτηριστικών τους με την ομάδα I σε όλες τις πτυχές εκτός από την οικονομική ευημερία τους. Άλλα τι συμβαίνει με πολλές εταιρίες που υφίστανται τις προσωρινές δυσκολίες αποδοτικότητας, αλλά στην πραγματικότητα δεν χρεοκοπούν; Μια ταξινόμηση πτώχευσης μιας εταιρίας από αυτήν την ομάδα, είναι ένα παράδειγμα ενός σφάλματος του τύπου II. Μια εξαιρετικά αυστηρή δοκιμή της αποτελεσματικότητας του προτύπου θα ήταν να ψάξουμε ένα αρκετά μεγάλο δείγμα των εταιριών που έχουν αντιμετωπίσει προβλήματα στα κέρδη τους και έπειτα να παρατηρήσουμε τα αποτελέσματα ταξινόμησης τους σύμφωνα με το πρότυπο Z.

Προκειμένου να εκτελεσθεί η ανωτέρω δοκιμή, ένα δείγμα 66 εταιριών επιλέγεται βάσει των καθαρών κερδών (έλλειψη) που υποβάλλουν στην δήλωσή τους κατά τα έτη 1958 και 1961, με 33 από κάθε έτος. Πάνω από 65% αυτών των επιχειρήσεων είχαν υποστεί δύο ή τρία έτη αρνητικών κερδών στα προηγούμενα τρία έτη. Οι επιχειρήσεις επιλέγονται ανεξάρτητα από το μέγεθος του κεφαλαίου τους, με μόνο δύο κριτήρια, πρώτον να είναι μεταποιητικές επιχειρήσεις και δεύτερον να υπέστησαν τις απώλειες στο έτος 1958 ή 1961. Οι επιχειρήσεις έπειτα αξιολογούνται από το πρότυπο για να καθοριστεί η δυνατότητα πτώχευσής τους.

Τα αποτελέσματα δείχνουν ότι 14 στις 66 εταιρίες ταξινομούνται σαν πτωχευμένες, και οι υπόλοιπες 52 ταξινομούνται σαν μη πτωχευμένες. Επομένως, το πρότυπο ταξινομεί σωστά το 79% των εταιριών που διαλέχτηκαν σαν δείγμα. Αυτό το ποσοστό είναι ακόμα πιο εντυπωσιακό όταν σκεφτεί κάποιος ότι αυτές οι εταιρίες αποτελούν ένα δευτεροβάθμιο δείγμα μιας απόδοσης κάτω του μέσου όρου. Το t-test για τη σημασία του αποτελέσματος είναι  $t=4.8$ , σημαντικός στο 0,001 επίπεδο. Μια άλλη ενδιαφέρουσα άποψη αυτής της δοκιμής είναι η σχέση των αποτελεσμάτων αυτών των προσωρινά "άρρωστων" εταιριών και η "ζώνη της άγνοιας." Η ζώνη της άγνοιας είναι εκείνη η σειρά των αποτελεσμάτων, σύμφωνα με το πρότυπο Z, όπου η λάθος ταξινόμηση μπορεί να παρατηρηθεί.

Από τις 14 λάθος ταξινομούμενες επιχειρήσεις σε αυτό το δευτεροβάθμιο δείγμα, 10 από αυτές έχουν αποτέλεσμα μεταξύ 1,81 και 2,67, το οποίο δείχνει ότι αν και είναι ταξινομημένες σαν πτωχευμένες, η πρόβλεψη της πτώχευσης δεν είναι τόσο ξεκάθαρη όπως είναι για τη μεγάλη πλειοψηφία στο αρχικό δείγμα των πτωχευμένων εταιριών. Στην πραγματικότητα, ακριβώς κάτω από το ένα τρίτο των 66 εταιριών σε αυτό το τελευταίο δείγμα έχουν αποτέλεσμα Z, εντός των καλυπτόμενων πεδίων αξιολόγησης και έτσι υπογραμμίζεται ότι η διαδικασία επιλογής είναι επιτυχής όσον αφορά επιχειρήσεις που παρουσιάζουν σημάδια (αποδοτικότητα) επιδείνωσης και κινδύνου. Αν και αυτές οι δοκιμές είναι βασισμένες σε στοιχεία άνω των 40 ετών, δείχνουν την ευχρηστία του προτύπου που είναι ακόμα σε χρήση στο έτος 2000.

## Μακρυπρόθεσμη ακρίβεια

Τα προηγούμενα αποτελέσματα δίνουν σημαντικά στοιχεία της αξιοπιστίας των συμπερασμάτων που παράγονται από τα αρχικά και μη δείγματα επιχειρήσεων. Μια ενδιαφέρουσα παράμετρος θα ήταν να εξετάσουμε τη γενική αποτελεσματικότητα του προτύπου για μια μακρύτερη χρονική περίοδο πριν από την πτώχευση. Για να απαντήσουμε σε αυτό το ερώτημα, τα στοιχεία για τις 33 αρχικές εταιρίες συγκεντρώνονται από το τρίτο, τέταρτο, και πέμπτο έτος πριν από την πτώχευση. Κάποιος θα ανέμενε ότι με την πάροδο του χρόνου, η σχετική δυνατότητα πρόβλεψης οποιουδήποτε προτύπου θα μειώνονται. Αυτό ισχύει στις μελέτες που αναφέρθηκαν νωρίτερα, και αυτό

ισχύει επίσης για αρκετά πολυκριτήρια πρότυπα διάκρισης. Εμείς θα δούμε, εντούτοις, ότι το πιο πρόσφατο πρότυπο (ZETA®) έχει καταδείξει υψηλότερη ακρίβεια κατά τη διάρκεια μιας μακρύτερης χρονικής περιόδου.

Με βάση τα ανωτέρω αποτελέσματα, συμπεραίνουμε ότι το πρότυπο Z είναι πιο ακριβές στις προβλέψεις αποτυχίας μέχρι και δύο έτη πριν από την πτώχευση, και ότι αυτή η ακρίβεια μειώνεται ουσιαστικά καθώς αυξάνει η χρονική ανοχή. Εκτελέσαμε επίσης μια ανάλυση τάσης στους μεμονωμένους δείκτες στο πρότυπο. Τα δύο σημαντικότερα συμπεράσματα αυτής της ανάλυσης τάσης είναι: (1) πως όλοι οι δείκτες που εξετάστηκαν τείνουν να χειροτερεύουν καθώς η πτώχευση πλησιάζει, και (2) πως η σοβαρότερη αλλαγή στην πλειοψηφία αυτών των δεικτών εμφανίστηκε μεταξύ του τρίτου και του δεύτερου έτους πριν από την πτώχευση. Η τελευταία παρατήρηση είναι εξαιρετικά σημαντική δεδομένου ότι παρέχει στοιχεία σύμφωνα με τα συμπεράσματα που παράγονται από το πρότυπο Z. Επομένως, οι σημαντικές πληροφορίες που πηγάζουν από τις μετρήσεις της τάσης του κάθε ενός δείκτη ξεχωριστά, παίρνουν αξία μόνο όταν ενσωματώνονται με τα περισσότερα από τα συμπεράσματα ανάλυσης.

#### Ο μέσος όρος αποτελεσμάτων του μοντέλου Z κατά τη διάρκεια του χρόνου

Όπως δείχνει ο πίνακας 5, έχουμε εξετάσει το πρότυπο Z σε διάφορες περιόδους πέρα από τα τελευταία 30 έτη. Σε κάθε δοκιμή, η ακρίβεια του τύπου I που χρησιμοποιεί το κατώτατο όριο 2,67 κυμάνθηκε από 82-94%, με βάση τα στοιχεία μιας οικονομικής δήλωσης πριν από την πτώχευση. Πράγματι, σύμφωνα με πιο πρόσφατες δοκιμές, βασισμένες σε 120 εταιρίες που απέτυχαν στη διαχείριση των χρεών τους κατά τη διάρκεια του 1997-1999, το ποσοστό ακρίβειας της προβλεψης της πτώχευσης ήταν 94% (113 από τις 120). Χρησιμοποιώντας το πιο συντηρητικό κατώτατο όριο, δηλαδή το 1,81, το ποσοστό ακρίβειας ήταν ακόμα εντυπωσιακότερο, με ποσοστό 84%. Το 94%, που αφορά το κατώτατο όριο του 2,67, είναι συγκρίσιμο με την ακρίβεια του αρχικού δείγματος που βασίστηκε στα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για να κατασκευαστεί το ίδιο το πρότυπο.

Μπορούμε επομένως, να καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι το πρότυπο Z έχει διατηρήσει την υψηλή του ακρίβεια και είναι ακόμα ισχυρό παρά την ύπαρξή του, πάνω από 30 έτη. Εντούτοις την τελευταία δεκαετία η ακρίβεια του τύπου II έχει αυξηθεί κατά 15-20% στο δείγμα Αμερικανικών βιομηχανικών εταιριών που αναφέρθηκαν παραπάνω.

#### Πίνακας 5 Ακρίβεια ταξινόμησης & πρόβλεψης Πρότυπο αποτυχίας Z (1968) \*

Χρόνια πριν τη χρεοκοπία	Αρχικό δείγμα(33)	Δείγμα Ελέγχου(25)	Δείγμα πρόβλεψης(86)	Δείγμα πρόβλεψης(110)	1997-1999	
					Δείγμα πρόβλεψης(120)	
1	94% (88%)	96% (92%)	82% (75%)	85% (78%)	94% (84%)	
2	72%	80%	68%	75%	74%	
3	48%	-	-	-	-	
4	29%	-	-	-	-	
5	36%	-	-	-	-	

- Χρησιμοποιήστη 2,67 ως κατώτατο όριο (κατώτατο όριο 1,81 στην παρένθεση)

Προσαρμογή για την εφαρμογή του μοντέλου σε μη εισηγμενές επιχειρήσεις

Ίσως ένα από τα συχνότερα ερωτήματα που διατυπώνεται από ιδιωτικές εταιρίες είναι, "τι θα πρέπει να γίνει για να εφαρμοστεί το μοντέλο Z σε επιχειρήσεις εκτός χρηματιστηρίου;" Τόσο οι αναλυτές πίστης, οι λογιστές, όσο και οι ίδιες οι επιχειρήσεις διατείνονται ότι το αρχικό πρότυπο ισχύει μόνο για εισιγμένες εμπορικές οντότητες (δεδομένου ότι το X4 απαιτεί σαν δεδομένα την τιμή των μετοχών της επιχείρησης στο χρηματιστήριο). Και, για να είναι απόλυτα σωστό το πρότυπο Z ως ένα εμπορικό σταθερό πρότυπο, ειδικές ρυθμίσεις δεν μπορούν να ισχύουν και δεν τεκμηριώνονται επιστημονικά. Παραδείγματος χάριν, η προφανέστερη τροποποίηση είναι να αντικαταστήσουμε την αγοραστική αξία των ιδίων κεφαλαίων με την λογιστική αξία και να υπολογίσουμε εκ νέου το V4X4. Πριν από λίγο καιρό, οι αναλυτές είχαν λίγες επιλογές για να κάνουν αυτήν την διαδικασία δεδομένου ότι οι έγκυρες εναλλακτικές λύσεις δεν ήταν διαθέσιμες.

## Ένα αναθεωρημένο πρότυπο Z

Προκειμένου να απλοποιηθεί ο δείκτης προσθέτοντας μια μεταβλητή στο υπάρχον πρότυπο για να υπολογιστεί το πρότυπο Z ακριβέστερα, προτιμήθηκε να γίνει μια συνολική επανεκτίμηση του μοντέλου, αντικαθιστώντας την αγοραία αξία (X4) με τη λογιστική αξία των ιδίων κεφαλαίων. Έτσι πολλοί ειδικοί υποστήριξαν, ότι θα άλλαζαν όλοι οι συντελεστές (όχι μόνο η νέα παράμετρος της μεταβλητής) αλλά και το κριτήριο ταξινόμησης και το σχετικό δριο κινδύνου. Έτσι ακριβώς συνέβη.

Τα αποτελέσματα του αναθεωρημένου προτύπου Z με την προσθήκη μιας νέας μεταβλητής X4 είναι:

$$Z' = 0.717(X1) + 0.847(X2) + 3.107(X3) + 0.420(X4) + 0.998(X5)$$

Η εξίσωση φαίνεται τώρα διαφορετική από το προηγούμενο πρότυπο Z: σημείωση, παραδείγματος χάριν, ο συντελεστής X1 μειώθηκε από 1,2 σε 0,7. Άλλα, το πρότυπο φαίνεται αρκετά παρόμοιο με αυτό που χρησιμοποιήθηκε με τις τιμές της αγοράς. Η πραγματική μεταβλητή που τροποποιήθηκε, X4, παρουσίασε αλλαγή συντελεστή σε 0,42 από 0,6001 δηλαδή ασκεί τώρα λιγότερη επίδραση στο Δείκτη Z. X3 και X5 είναι συσιαστικά δηλαδή ασκεί τώρα λιγότερη επίδραση στο Δείκτη Z. X4 (25,8) είναι χαμηλότερο από το αμετάβλητα. Το F-test όσον αφορά τη λογιστική αξία X4 (25,8) είναι χαμηλότερο από το επίπεδο 33,3 που αφορούσε την αγοραστική αξία αλλά τα αποτελέσματα της κλίμακας διανυσμάτων δείχνουν ότι το αναθεωρημένο μέτρο της λογιστικής αξίας παραμένει ο τρίτος σημαντικότερος συνεισφέρων παράγοντας στο μοντέλο.

Ο πίνακας 5 απαριθμεί την ακρίβεια ταξινόμησης, τους μέσους όρους των ομάδων, και τα αναθεωρημένα αποτελέσματα κατώτατων ορίων για το πρότυπο Z. Ο τύπος ακρίβειας I είναι μόνο ελαφρώς λιγότερο εντυπωσιακός από τη χρησιμοποίηση στο μοντέλο της αγοραστικής αξίας των μετοχών (91% εναντίον 94%) αλλά του τύπου ακρίβειας II είναι ο ιδανικός (97%). Ο μέσος όρος Z Score των πτωχευμένων επιχειρήσεων είναι χαμηλότερος από αυτόν του αρχικού προτύπου (4,14 αντί 5,02). Επομένως, η διανομή των αποτελεσμάτων είναι τώρα σφιχτότερη με μεγαλύτερη κάλυψη της ομάδας. Η γκρίζα περιοχή (ή η ζώνη άγνοιας) είναι ευρύτερη, εντούτοις, δεδομένου ότι το χαμηλότερο όριο είναι τώρα 1,23 σε αντίδιαστολή με 1,81 για το αρχικό πρότυπο Z. Όλο αυτό δείχνει ότι το αναθεωρημένο πρότυπο είναι πιθανώς κάπως λιγότερο αξιόπιστο από το αρχικό, αλλά μόνο ελαφρώς λιγότερο. Λόγω έλλειψης μιας ιδιωτικής σταθερής βάσης δεδομένων, εμείς δεν έχουμε εξετάσει αυτό το πρότυπο εκτενώς στο δευτεροβάθμιο δείγμα με τις επιχειρήσεις που είναι σε επικίνδυνη θέση και σε αυτές που δεν είναι. Ένα πρόσφατο πρότυπο της Moody's (2000) που χρησιμοποιεί στοιχεία όσον αφορά τις μεσαίες επιχειρήσεις και 1600 μη αφερέγγυες, επικεντρώνεται σε μη εισιγμένες εταιρίες.

**Πίνακας 6: Αναθεωρημένο πρότυπο Z: Αποτελέσματα ταξινόμησης, μέσος όρος ομάδας, και κατώτατο όριο**

Πραγματικός	Ταξινομημένος		Σύνολο
	Πτωχευμένες	Μη πτωχευμένες	
Πτωχευμένες	30 (90,9%)	3 (9,1%)	33
Μη πτωχευμένες	1 (3,00%)	32 (97,0%)	33

Σημείωση: Μέσος όρος πτωχευμένης ομάδας = 0,15

Μέσος όρος μη πτωχευμένης ομάδας = 4,14.

$Z' < 1,21$  = ζώνη I (κανένα λάθος στην ταξινόμηση πτώχευσης):

$Z' > 2,90$  = ζώνη II (κανένα λάθος στην ταξινόμηση της μη πτώχευσης):

γκρίζα περιοχή = 1,23 έως 2,90.

Μια περαιτέρω αναθεώρηση που προσαρμόζει το πρότυπο για τις μη μεταπομητικές επιχειρήσεις.

Η επόμενη τροποποίηση του προτύπου Z αναλύει τα χαρακτηριστικά και την ακρίβεια ενός μοντέλου χωρίς τη μεταβλητή X1 - πωλήσεις/σύνολο ενεργητικού. Αυτό το κάνουμε προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί μια πιθανή επίδραση της βιομηχανίας, πράγμα πιθανό να πραγματοποιηθεί, όταν μια εναίσθητη μεταβλητή του βιομηχανικού κλάδου, όπως είναι το συνόλου του ενεργητικού, συμπεριλαμβάνεται.

Επιπλέον, αυτό το πρότυπο χρησιμοποιείται για την αξιολόγηση των επιχειρήσεων που βρίσκονται εκτός των ΗΠΑ αλλά και για το κατά πόσον αυτές είναι υγιείς ή όχι. Ειδικότερα, ο Altman, ο Hatzell και ο Peck (1995) έχουν εφαρμόσει αυτό το αναθεωρημένο πρότυπο Z για να μελετήσουν επιχειρήσεις σε αναδυόμενες αγορές, συγκεκριμένα Μεξικάνικες εταιρίες που είχαν συνάψει Ευρωπαϊκά δάνεια με ονομαστική τιμή δολαρίου. Η λογιστική αξία της μετοχής χρησιμοποιήθηκε σαν μεταβλητή X4 σε αυτήν την περίπτωση.

Τα αποτελέσματα ταξινόμησης είναι πανομοιότυπα με αυτά του αναθεωρημένου προτύπου με τις πέντε μεταβλητές (Z' Score). Το αποτέλεσμα του νέου πρότυπου Z'' είναι:

$$Z'' = 6,56 (X1) + 3,26 (X2) + 6,72 (X3) + 1,05 (X4)$$

Όλοι οι συντελεστές των μεταβλητών X1 έως X4 αλλάζουν, όπως επίσης και ο μέσος όρος και τα κατώτατα όρια αποκοπής. Αυτό το ιδιαίτερο πρότυπο είναι επίσης χρήσιμο σε μια βιομηχανία όπου οι τρόποι χρηματοδότησης των κεφαλαίων της διαφέρει πολύ από αυτούς των υπολοίπων εταιριών, καθώς σημαντικές ρυθμίσεις, όπως η χρήση κεφαλαίου μέσω μίσθωσης δεν χρησιμοποιούνται.

### Το πρότυπο Z στις αναδυόμενες αγορές

Οι αναδυόμενες αγορές, μπορούν αρχικά να αναλυθούν κατά τρόπο παρόμοιο με αυτόν που χρησιμοποιήθηκε και για την παραδοσιακή ανάλυση των εταιριών των ΗΠΑ. Όταν προκύψει ποσοτικός κίνδυνος κατά τον υπολογισμό του συνολικού κινδύνου, ο αναλυτής μπορεί να χρησιμοποιήσει μια ποιοτική αξιολόγηση για να τον τροποποιήσει για κάποιους παράγοντες όπως το νόμισμα, τους κινδύνους της βιομηχανίας, και την ανταγωνιστική θέση της εταιρίας στον κλάδο της βιομηχανίας. Συχνά δεν είναι δυνατό να "χτίσεις" ένα συγκεκριμένο πρότυπο για μια αναδυόμενη αγορά μιας χώρας βασιζόμενος σε δείγμα επιχειρήσεων της χώρας αυτής. Λόγω της έλλειψης εμπειρίας όσον αφορά τη ποσωτική πολιτική εκεί. Για να εξετάσουν αυτό το πρόβλημα, ο Altman, ο Hatzell, και ο Peck (1995) έχουν τροποποιήσει το αρχικό πρότυπο Z του Altman, ώστε να δημιουργήσουν ένα μοντέλο που αφορά τις αναδυόμενες αγορές (EMS).

Η διαδικασία για την εκτίμηση της πιστοληπτικής ικανότητας μιας Μεξικάνικης εταιρίας είναι η ακόλουθη:

1. Το αποτέλεσμα EMS που υπολογίζεται, και η συνολική εκτίμηση που αποκτούμε, βασίζεται στην ισοδυναμία του EMS με την αντίστοιχη βαθμολογία όσον αφορά τα χρέη . (βλ. τον πίνακα 7 παρακάτω).

2. Επειτα ο δανεισμός της επιχείρησης αναλύεται για να προσδιορίσουμε την ευπάθεια της εταιρίας, αλλά και όσον αφορά το σύνολο των χρεών της μεταφρασμένα σε συναλλαγματική ισοτιμία. Αυτή η ευπάθεια είναι βασισμένη στη σχέση μεταξύ των μη τοπικών εισοδημάτων μείον τις δαπάνες και τα έξοδα όσον αφορά το ξένο συγάλλαγμα. Κατόπιν το επίπεδο των μη τοπικών ταμειακών ροών συγκρίνεται με το χρέος που αναμένεται στο επόμενο έτος. Ο αναλυτής ρυθμίζει την εκτίμηση προς τα κάτω ανάλογα με το βαθμό ευπάθειας που φαίνεται.

3. Η εκτίμηση ρυθμίζεται περαιτέρω προς τα κάτω (ή προς τα πάνω) εάν η επιχείρηση ανήκει σε έναν κλάδο βιομηχανίας που θεωρείται σχετικά επικινδυνη (ή λιγότερο επικινδυνη) από τη μέση εκτίμηση βαθμολογίας όσον αφορά το χρέος που ισοδυναμεί με το πρώτο αποτέλεσμα EMS.

4. Η αναλογία ρυθμίζεται περαιτέρω πάνω ή κάτω, ανάλογα με κυριαρχική ή όχι θέση της εταιρίας στον βιομηχανικό κλάδο που ανήκει.

5. Εάν το χρέος έχει ειδικά χαρακτηριστικά γνωρίσματα, όπως βοηθητική εγγύηση ή ένας αξιόπιστος εγγυητής, η αναλογία είναι ρυθμισμένη αναλόγως.

6. Τέλος, η αγοραστική αξία της μετοχής αντικαθίσταται από τη λογιστική αξία της μεταβλητής X4, και τα προκύπτοντα αναλογούντα χρέη συγκρίνονται με τη βαθμολογία. Εάν υπάρχουν σημαντικές διαφορές στην ισοδυναμία εκτίμησης του χρέους, η τελική αναλογία τροποποιείται, πάνω-κάτω.

**Πίνακας 7 Εκτίμησης βαθμολογίας Αμερικανικών πρότυπων-χρεών βασισμένο στο αποτέλεσμα EM**

Αμερικανικό ισοδύναμο εκτίμησης	Μέσος όρος EM
AAA	8,15
AA +	7,60
AA	7,30
AA -	7,00
A +	6,85
A	6,65
A -	6,40
BBB +	6,25
BBB	5,85
BBB -	5,65
BB +	5,25
BB	4,95
BB -	4,75
B +	4,50
B	4,15
B -	3,75
CCC+	3,20
CCC	2,50
CCC-	1,75
D	0

Πηγή: Βασισμένο σε δείγμα όντων 750 αμερικανικών εταιριών (1994).

Για τη σχετική εκτίμηση του κινδύνου, η αντίστοιχη διαπίστωση του Αμερικανικού πρότυπου προστίθεται στην κυριαρχη εκτίμηση κινδύνου που είναι διαδεδομένη σε τοπικό

επίπεδο . Μόνο ένας μικρός αριθμός Μεξικάνικων επιχειρήσεων ήταν εκτιμημένες από μεγάλα και γνωστά πρακτορεία εκτίμησης κινδύνου. Κατά συνέπεια, οι αξιολογήσεις κινδύνου όπως εκείνες που παρέχονται από το EMS, είναι συχνά οι μόνοι αξιόπιστοι δείκτες του πιστωτικού κινδύνου για τους υπερπόντιους επενδυτές στο Μεξικό. Οι Altman, Hartzell, και Peck (1995) αναφέρουν ότι οι τροποποιημένες εκτιμήσεις έχουν αποδειχθεί ακριβείς στην πρόγνωση κινδύνου.

### Το πρότυπο ZHTA ® πιστωτικού κινδύνου

Το 1977, οι Altman, Haldeman και Narayanan (1977) κατασκεύασαν ένα πρότυπο δεύτερης γενεάς με διάφορες τροποποιήσεις στην αρχική προσέγγιση του πρότυπου Z. Ο σκοπός αυτής της μελέτης ήταν να κατασκευάσουν, να αναλύσουν και να εξετάσουν ένα νέο πρότυπο ταξινόμησης πτώχευσης που εξετάζει πρόσφατες εξελίξεις όσον αφορά την αποτυχία των επιχειρήσεων. Η νέα μελέτη επίσης ενσωματώνεται στη χρησιμοποίηση των στατιστικών τεχνικών διάκρισης. Παρακάτω παρουσιάζονται διάφοροι λόγοι για την οικοδόμηση ενός νέου προτύπου, παρά την ύπαρξη διάφορων αρκετά εντυπωσιακών "παλαιών" προτύπων, και τα αποτελέσματα φαίνονται να τεκμηριώνουν αυτή την προσπάθεια. Το νέο πρότυπο, το οποίο καλούμε ZHTA®, ήταν αποτελεσματικό στο να ταξινομήσει τις πτωχευμένες επιχειρήσεις μέχρι πέντε έτη πριν από την αποτυχία τους σε ένα δείγμα εταιριών που αποτελείται από κατασκευαστικές επιχειρήσεις και επιχειρήσεις λιανικού εμπορίου.

### Λόγοι για την κατασκευή ενός νέου πρότυπου

Υπάρχουν τουλάχιστον πέντε ισχυροί λόγοι που εξηγούν γιατί μία νέα αναθεωρημένη ταξινόμηση πτώχευσης του προτύπου Z, μπορεί να είναι πιο βελτιωμένη και να επεκτείνεται πέρα από εκείνα τα στατιστικά πρότυπα που ήταν δημοσιευμένα στην προγενέστερη δεκαετία. Αυτοί οι λόγοι είναι:

- (1) Η αλλαγή στο μέγεθος, και ίσως το οικονομικό προφίλ, της αποτυχίας των επιχειρήσεων. Ο μέσος όρος των πτωχευμένων επιχειρήσεων είχε αυξηθεί εντυπωσιακά με συνέπεια την ανησυχία αλλά και την απαίτηση μεγαλύτερης διαφάνειας από τους χρηματοδοτικούς οργανισμούς, τα πρακτορεία-πελάτες των επιχειρήσεων και κυρίως από το κοινό. Οι περισσότερες από τις προηγούμενες μελέτες χρησιμοποίησαν σχετικά μικρές εταιρίες στα δείγματά τους με εξαίρεση τη μελέτη του Altman (1973) και των μελετών που πραγματοποίησαν οι εμπορικές τράπεζες. Κάθε νέο πρότυπο πρέπει να είναι όσο το δυνατόν πιο σχετικό με τον πληθυσμό στον οποίο θα εφαρμοστεί τελικά. Αυτή η παρούσα μελέτη χρησιμοποιεί ένα σταθερό δείγμα εταιριών όπου το μέσο μέγεθος του συνόλου του κεφαλαίου δύο περιόδων πριν από την αποτυχία ήταν περίπου \$100 εκατομμύρια. Καμία εταιρία δεν είχε λιγότερο από \$20 εκατομμύρια σύνολο κεφαλαίων.
- (2) Μετά τα παραπάνω, ένα νέο πρότυπο πρέπει να είναι όσο το δυνατόν πιο εξελικτικό όσον αφορά τη χρονική φύση των στοιχείων.
- (3) Τα παλιά πρότυπα αποτυχίας συγκεντρώνονταν είτε σε μια ευρεία ταξινόμηση των μεταποιητικών επιχειρήσεων είτε σε συγκεκριμένους βιομηχανικούς κλάδους.
- (4) Ένα σημαντικό χαρακτηριστικό γνώρισμα αυτής της μελέτης είναι ότι τα στοιχεία των ισολογισμών έχουν αναλυθεί με ακρίβεια για να περιλάβουν τις πιο πρόσφατες αλλαγές ως την υποβολή του ισολογισμού και να αφομοιώσουν νέες λογιστικές πρακτικές. Πράγματι, σε μια τουλάχιστον περίπτωση, μια αλλαγή η οποία σχεδιάστηκε για να εφαρμοστεί σε ένα πολύ σύντομο χρονικό διάστημα, πραγματοποιήθηκε. Ο σκοπός αυτών των τροποποιήσεων ήταν το πρότυπο να σχετίζεται όχι μόνο τις αποτυχίες προηγούμενων ετών, αλλά με στοιχεία που θα εμφανιστούν στο μέλλον. Η δυνατότητα πρόβλεψης καθώς και η ακρίβεια ταξινόμησης στο πρότυπο ZHTA, είναι ο σκοπός αυτής της προσπάθειας.
- (5) Για να εξεταστούν και να αξιολογηθούν αρκετές από τις τότε πρόσφατες προόδους και τις ακόλια αμφισβητούμενες πτυχές όσον αφορά την ανάλυση διάκρισης.

## **Κύρια συμπεράσματα**

Καταλήξαμε στο συμπέρασμα ότι το νέο πρότυπο ΖΗΤΑ για την πρόβλεψη πτώχευσης, εμφανίστηκε να είναι αρκετά ακριβές μέχρι και πέντε έτη πριν από την πτώχευση, με επιτυχή ταξινόμηση 90% από το σύνολο των δειγμάτων μας ένα έτος πριν από την πτώχευση και με ποσοστό ακριβειας 70% μέχρι και πέντε έτη πριν από την πτώχευση. Επίσης παρατηρήσαμε ότι ο συνυπολογισμός των κλάδου λιανικού εμπορίου στο ίδιο πρότυπο με τον μεταποιητικό κλάδο, δεν φαίνεται να έχει επιπτώσεις έτσι ώστε να μας οδηγεί σε αρνητικά αποτελέσματα. Αυτό οφείλεται πιθανώς στις ρυθμίσεις των δεδομένων του μοντέλου Ζ που βασίζονται σε πρόσφατες αλλαγές του ισολογισμού.

Επίσης διαπιστώνουμε ότι το πρότυπο ΖΗΤΑ ξεπέρασε άλλα εναλλακτικά μοντέλα πρόβλεψης πτώχευσης, σε όρους που έχουν ως κριτήριο για την εκτίμηση κινδύνου τις αναμενόμενες δαπάνες και που χρησιμοποιούν προγενέστερες πιθανότητες αλλά και το προϋπολογισθέν κόστος πιθανού περιθωρίου λάθους.

## **Χαρακτηριστικά δειγμάτων και στοιχείων και στατιστική μεθοδολογία**

### **A. Χαρακτηριστικά δειγμάτων**

Τα δύο δείγματα των επιχειρήσεων μας αποτελούνται από 53 πτωχευμένες επιχειρήσεις και ένα ανάλογο δείγμα 58 μη πτωχευμένων. Το δείγμα μας διαιρείται σχεδόν εξίσου σε α) ομάδες μεταποιητικών επιχειρήσεων και κλάδου λιανικού εμπορίου και β) σε εκείνο το 94% των εταιριών που απέτυχαν κατά τη την περίοδο 1969-1975. Ο μέσος όρος του συνόλου των κεφαλαίων της ομάδας των πτωχευμένων επιχειρήσεων, είναι σχεδόν \$100 εκατομμύρια, ενδεικτικό του αυξανόμενου μεγέθους των αποτυχιών. Οι πτωχευμένες επιχειρήσεις αντιτροσωπεύονται από βιομηχανίες με παρακρατηθέντα κέρδη, των οποίων το κεφάλαιο ήταν τουλάχιστον \$20 εκατομμύρια, χωρίς να έχει πραγματοποιηθεί καμία προσπάθεια αποπροσανατολισμού και όπου τα στοιχεία ήταν διαθέσιμα. Συμπεριλήφθηκαν επίσης πέντε επιχειρήσεις στο δείγμα των μη πτωχευμένων οι οποίες δεν απέτυχαν είτε (1) λόγω του κρατικού παρεμβατισμού, είτε (2) λόγω υποχρεωτικής συγχώνευσης, είτε (3) επειδή οι τράπεζες ανέλαβαν τη διαχείριση της επιχειρησης ή δέχτηκαν μια επικίνδυνη αναδόμηση παρά την αναγκαστική ταξινόμηση τους στις πτωχευμένες εταιρίες.

### **Ανάλυση μεταβλητών**

Έχουν βρεθεί διάφοροι οικονομικοί δείκτες και κάποια μέτρα σε άλλες μελέτες που είναι χρήσιμα στην παροχή στατιστικών στοιχείων σε περίπτωση επικείμενων αποτυχιών. Έχουμε συγκεντρώσει τα στοιχεία για να υπολογίσουμε αυτές τις μεταβλητές και επιπλέον έχουμε συμπεριλάβει διάφορα "νέα" μέτρα που θεωρήθηκαν ότι είναι ενδεχομένως χρήσιμα. Οι 27 μεταβλητές παρατίθενται στο παράρτημα Α, μαζί με ορισμένες σχετικές στατιστικές που θα αναφερθούν εν συντομίᾳ. Να σημειώσουμε ότι σε μερικές περιπτώσεις - π.χ., αριθ. 7 και 9, παγιο ενεργητικό και κάλυψη τόκων - οι μεταβλητές εκφράζονται με λογαριθμική μορφή μέτρων προκειμένου να μειώσουμε τις πιθανότητες απωλειών και για να εμμείνουμε στις στατιστικές υποθέσεις. Οι μεταβλητές μπορούν να είναι ταξινομημένες ως: αποδοτικότητας (1-6), κάλυψης και άλλων κερδών σχετικά με τις μετρήσεις μόχλευσης (8-14), ρευστότητα (15-18), δείκτες κεφαλαιοποίησης (19-23), μεταβολές κερδών (24-26) και έναν αριθμό διαφόρων μέτρων (7 και 27).

## Στατιστική μεθοδολογία

Σ' αυτό το σημείο της μελέτης, προσπαθείται ξανά η ταξινόμηση κινδύνου, μέσω της χρήσης μιας στατιστικής τεχνικής με πολλές μεταβλητές, γνωστή ως διακρίνουσα ανάλυση. Τα αποτελέσματα της ανάλυσης αυτής είναι ένας συνδυασμός γραμμικής και τετραγωνικής στατιστικής ανάλυσης. Η δοκιμή αξιολόγησης της γραμμικής σε σχέση με τη τετραγωνική ανάλυση, για το πιο κατάλληλη (που μερικές φορές αναφέρεται και ως H1-test), παρέχει τις κατάλληλες οδηγίες κατά την ανάλυση των χαρακτηριστικών ταξινόμησης του δείγματος. Ουσιαστικά, εάν υπολογίζεται ότι τα στοιχεία διαφοράς-συνδιακύμανσης των ομάδων G είναι στατιστικά όμοια, τότε η γραμμική μορφή ανάλυσης που συγκεντρώνει όλες τις παρατηρήσεις είναι η πιο κατάλληλη. Εάν, εντούτοις, τα σημεία διασποράς δεν είναι τα ίδια, η τετραγωνική μορφή ανάλυσης θα είναι αποδοτικότερη για το πρότυπο, δεδομένου ότι τα χαρακτηριστικά κάθε ομάδας μπορούν να αξιολογούνται και ανεξάρτητα, καθώς επίσης και μεταξύ των ομάδων. Η αποδοτικότητα είτε της μιας εξίσωσης είτε της άλλης θα οδηγήσει σε μεγαλύτερη ακρίβεια ταξινόμησης εκείνου του δείγματος που έχει επιλεγεί. Αυτό που δεν έχει αξιολογηθεί μέχρι αυτό το σημείο όμως, είναι ο σχέση αποδοτικότητας της γραμμικής έναντι της δευτεροβάθμιας εξίσωσης, όταν τα στοιχεία δεν είναι τα ίδια με αυτά που χρησιμοποιήθηκαν για την κατασκευή του πρότυπου, δηλ., δείγματα ελέγχου ή δευτεροβάθμια δείγματα. Θα αναλύσουμε αυτό το ερώτημα σε παρακάτω σημείο της μελέτης.

## Εμπειρικά αποτελέσματα Το μοντέλο των 7 μεταβλητών

Μετά από μια επαναληπτική διαδικασία για τη μείωση του αριθμού των μεταβλητών, επιλέχθηκε ένα μοντέλο 7 μεταβλητών το οποίο όχι μόνο ταξινομεί το δείγμα δοκιμής μας άρπτια, αλλά και αποδείχθηκε το πιο αξιόπιστο σε διάφορες διαδικασίες επικύρωσης. Δηλαδή δεν θα μπορούσαμε να βελτιώσουμε τα αποτελέσματά μας με την προσθήκη περισσότερων μεταβλητών, αλλά και κανένα πρότυπο με λιγότερες μεταβλητές δε θα ήταν αξιόπιστο επίσης.

**X1 Return on assets (ROA)**, που υπολογίζεται από το λόγο των κερδών προ τόκους – φόρους προς το σύνολο ενεργητικού. Αυτή η μεταβλητή έχει αποδειχθεί εξαιρετικά χρήσιμη σε πολλαπλές μελέτες του παρελθόντος, που αφορούσαν την αξιολόγηση της απόδοσης.

**X2 Σταθερότητα των κερδών**, που υπολογίζεται από μια γενική μέτρηση του περιθωρίου λάθους αφορά με μια τάση πέντε με δέκα χρόνια της μεταβλητής X1. Ο κίνδυνος των επιχειρήσεων εκφράζεται συχνά σε όρους διακυμάνσης των κερδών και αυτό το μέτρο αποδείχθηκε ιδιαίτερα αποτελεσματικό. Αξιολογήσαμε το περιεχόμενο των πληροφοριών διάφορων παρόμοιων μεταβλητών που προσπάθησαν να μετρήσουν την ευαισθησία του επιπέδου των κερδών μιας εταιρίας όταν αυτά μειώνονται και θα μπορούσε (αυτή η μείωση) να θέσει σε κίνδυνο τη δυνατότητά της εταιρίας να ακολουθήσει τις οικονομικές υποχρεώσεις στις οποίες έχει δεσμευτεί. Αυτές οι μεταβλητές ήταν αρκετά σημαντικές, αλλά δεν περιηλήφθησαν στο σύνολο των μεταβλητών του προτύπου μας.

**X3 Επίδοση χρέους**, που μετριέται από το δείκτη κάλυψης τόκων, δηλ., τα κέρδη προ τόκων-φόρων/σύνολο χρεωστικών τόκων (συμπεριλαμβανομένου εκείνου του ποσού που καταλογίζεται από υποχρεώσεις μίσθωσης κεφαλαίων). Έχουμε προσαρμόσει αυτό το μέτρο με τη χρήση του λογαρίθμου 10 (log10), προκειμένου να βελτιωθεί η κανονικότητα και η χρηστικότητα αυτού του μέτρου.

**X4 Σωρευτική αποδοτικότητα**, που μετριέται από τα παρακρατηθέντα κέρδη της επιχείρησης (ισοζύγιο)/σύνολο ενεργητικού. Αυτός ο δείκτης, ο οποίος καταλογίζει κάποια στοιχεία όπως την ηλικία της εταιρίας, το χρέος και την πολιτική μερισμάτων όπως και την αποδοτικότητά των κερδών της κατά τη διάρκεια του χρόνου, βρέθηκε να είναι αρκετά χρήσιμο στο πρότυπο Z, που αναφέρθηκε νωρίτερα. Όπως θα δείξουν τα αποτελέσματά μας, αυτό το σωρευτικό μέτρο αποδοτικότητας είναι αδιαφιλονίκητα η σημαντικότερη μεταβλητή που μετριέται μεμονωμένα αλλά και πολλαπλά.

**X5 Ρευστότητα**, που μετριέται από τον οικείο τρέχων δείκτη. Παρά τα προηγούμενα συμπεράσματα στα οποία ο εν χρήσει δείκτης δεν ήταν τόσο αποτελεσματικός στο να προσδιορίσει τις αποτυχίες όσο μερικά άλλα μέτρα ρευστότητας, εμείς τώρα τον βρήκαμε ελαφρώς πιο πληροφοριακό από άλλους, όπως ο δείκτης κεφαλαίου κίνησης/σύνολο ενεργητικού.

**X6 Κεφαλαιοποίηση**, που μετριέται από την σύνολο κοινών μετοχών/συνολικό κεφάλαιο. Και στον αριθμητή και στον παρονομαστή, οι κοινές μετοχές μετριούνται από έναν πενταετή μέσο όρο της συνολικής αγοραστικής τους αξίας, παρά της λογιστικής. Ο παρονομαστής περιλαμβάνει επίσης τις προνομιούχες μετοχές σε αξία ρευστοποίησης, τα μακροπρόθεσμα χρέη και τις κεφαλαιοποιημένες μισθώσεις. Έχουμε χρησιμοποιήσει έναν μέσο όρο πέντε ετών προκειμένου να εξομαλύνουμε πιθανές προσωρινές διακυμάνσεις της αγοράς αλλά και για να προστεθεί ένα εργαλείο τάσης (μαζί με τη μεταβλητή X2 ανωτέρω) στη μελέτη.

**X7 Μέγεθος**, που μετριέται από τα συνολικά κεφάλαια των επιχειρήσεων. Αυτή η μεταβλητή, όπως συμβαίνει και με άλλες, ήταν προσαρμοσμένη για πιθανές αλλαγές στην υποβολή οικονομικών εικθέσεων. Χωρίς αμφιβολία, η κεφαλαιοποίηση των δικαιωμάτων μίσθωσης δεν έχει προστεθεί στο μέσο μέγεθος του κεφαλαίου στις πτωχευμένες και μη ομάδες. Έχουμε επίσης μετασχηματίσει τη μεταβλητή 'μέγεθος' ώστε να μας βοηθήσει να ομαλοποιήσουμε τη κατανομή των μεταβλητών λόγω των παρατηρήσεων που αποκλίνουν. Πάλι εφαρμόστηκε ένας λογαριθμικός μετασχηματισμός.

### Η σημασία της σχετικότητας των διακρινουσών μεταβλητών

Η διαδικασία να μειωθεί το σύνολο των μεταβλητών σε έναν αποδεκτό αριθμό συσχετίζεται πολύ με μια προσπάθεια να καθοριστεί η ανάλογη σημασία μέσα στο σύνολο αυτό για κάθε μεταβλητή. Αρκετές από τις διαδικασίες για να καθοριστεί ένα ιδανικό σύνολο μεταβλητών, π.χ., σταδιακή ανάλυση, μπορούν επίσης να χρησιμοποιηθούν ως κριτήριο για την ταξινόμηση της σημασίας τους. Δυστυχώς, δεν υπάρχει καλύτερη μέθοδος για την καθιέρωση μιας σχετικής ταξινόμησης της σπουδαιότητας των μεταβλητών. Ως εκ τούτου, έχουμε αξιολογήσει αυτά τα χαρακτηριστικά με την "ανάλυση των τάξεων" που προτείνονται από έξι διαφορετικές δοκιμές. Αυτές οι δοκιμές περιλαμβάνουν (1) πρώμες σταδιακές, (2) από έξι διαφορετικές δοκιμές. Αυτές οι δοκιμές περιλαμβάνουν (3) κλιμακωτό διάνυσμα (πολλαπλασιασμός των διακρίνοντα μεταγενέστερες σταδιακές, (4) δοκιμή διαχωρισμού συντελεστή με το κατάλληλο στοιχείο διαφοράς-συνδιακύμανσης), (5) δοκιμή διαγραφής, η οποία μετρά την πρόσθετη συμβολή των μέσων όρων, (5)η υπό όρους δοκιμή διαγραφής, η οποία μετρά την πρόσθετη συμβολή των μεταβλητών στο πολυμεταβλητό F-test δεδομένου ότι η άλλες μεταβλητές έχουν περιληφθεί ήδη. Σε διάφορες μελέτες που έχουμε παρατηρήσει, οι ταξινομήσεις σε αυτές τις δοκιμές δεν είναι πολύ συνεπείς και ο ερευνητής αφήνεται με μια κάπως διφορούμενη απάντηση. Αυτές οι περιπτώσεις σίγουρα δεν αφορούν τη μελέτη μας.

Ανεξάρτητα από ποια στατιστική δοκιμής παρατηρείται, η σημαντικότερη μεταβλητή είναι ο σωρευτικός δείκτης αποδοτικότητας, X4. Στην πραγματικότητα, η κλιμακωτή διανυσματική ανάλυσή μας δείχνει ότι αυτός ο ατομικός δείκτης συμβάλλει 25% στη συνολική διάκριση. Δεύτερος σε σημασία είναι ο δείκτης κερδών (X2). Και οι δύο εκτός από μεταβλητές μεγάλης σημασίας για τη δοκιμή μας, έχουν επίσης μία συνέπεια και αξιοπιστία καθ'όλη τη διάρκεια των δοκιμών μας.

### Γραμμική εναντίον τετραγωνικής ανάλυσης

Η δοκιμή H1(H1-test) των χαρακτηριστικών των αρχικών δειγμάτων απορρύπτει σαφώς την υπόθεση ότι όλα τα μέτρα διασποράς ομάδων είναι ίσα. Επομένως, ο γραμμικός κανόνας ταξινόμησης των ομάδων (που αποκλείει τα λάθη κόστους), δεν είναι κατάλληλος και ο τετραγωνικός κανόνας εμφανίζεται να είναι η αποδοτικότερος.

Όπως μπορεί να παρατηρηθεί στον πίνακα 8, τα τετραγωνικά και γραμμικά πρότυπα παράγουν ουσιαστικά ίδιο βαθμό ακρίβειας των δειγμάτων που οδηγεί στις αρχικές

ταξινομήσεις τους, αλλά η δοκιμή του δείγματος ελέγχου δείχνει μια σαφή ανωτερότητα στη γραμμική ανάλυση. Αυτό δημιουργεί ένα δίλημμα και έχουμε επιλέξει να επικεντρωθούμε στη γραμμική ανάλυση λόγω (1) της πιθανής υψηλής ευαισθησίας στο μεμονωμένο δείγμα παρατηρήσεων των τετραγωνικών παραμέτρων (δηλαδή παρατηρούμε 35 διαφορετικές παραμέτρους στο τετραγωνικό πρότυπο έναντι μόνο 7 στη γραμμική περίπτωση), και (2) το γεγονός ότι όλες οι σχετικές δοκιμές σπουδαιότητας είναι βασισμένες στο γραμμικό πρότυπο:

### Ακρίβεια ταξινόμησης - Αρχικά δείγματα και δείγματα ελέγχου

Ο πίνακας 9 παρουσιάζει την ταξινόμηση και την ακρίβεια του δείγματος ελέγχου του πρωτότυπου δείγματος που βασίζονται σε στοιχεία ενός έτους πριν από την πτώχευση. Ο Lachenbruch (1967) προτείνει μία σχεδόν αμερόληπτη δοκιμή επικύρωσης των αποτελεσμάτων του πρωτότυπου δείγματος, ή μιας μεμονωμένης παρατήρησης σε μία ορισμένη χρονική στιγμή. Τα αποτελέσματα των παρατηρήσεων έπειτα αθροίζονται με ολόκληρο το δείγμα. Επίσης παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των δειγμάτων ελέγχου που αφορούν 2 έως 5 έτη. Αυτά τα αποτελέσματα παρατίθενται και για την γραμμική και για την τετραγωνική ανάλυση του προτύπου με τις επτά μεταβλητές.

Η ακρίβεια της γραμμικής ανάλυσης, βασισμένη σε στοιχεία προγενέστερα του ενός έτους, είναι 96,2% για την πτωχεύσασα ομάδα και 89,7% για την μη πτωχεύσασα. Η ανοδική τάση σε αυτά τα αποτελέσματα, θεωρείται μικρή σε σχέση τα αποτελέσματα του Lachenbruch που είναι μόνο 3% μικρότερη για την αποτυχημένη ομάδα και τα ίδια για την μη αποτυχημένη ομάδα. Όπως αναμένεται, η ακρίβεια ταξινόμησης της αποτυχημένης ομάδας, είναι χαμηλότερη όσο μελετάμε στοιχεία αρκετά χρονικά διαστήματα πριν από την πτώχευση, ωστόσο όμως παραμένουν αρκετά υψηλά. Στην πραγματικότητα, παρατηρούμε το 70% της ακρίβειας μέχρι και πέντε έτη πριν από την πτώχευση. Αυτή η ακρίβεια ταξινόμησης θεωρείται πολύ ευνοϊκή σε σχέση με το πρότυπο Z, όπου η ακρίβεια ταξινόμησης μειώνεται δύο έτη πριν από την πτώχευση.

Ενα ενδιαφέρον αποτέλεσμα παρατηρήθηκε με τη σύγκριση των αποτελεσμάτων της τετραγωνικής ανάλυσης έναντι της γραμμικής (πίνακας 8). Όπως αναφέραμε νωρίτερα, η ακρίβεια ταξινόμησης των συνολικών δειγμάτων είναι ίδια και για τις δύο αναλύσεις στην περίοδο 1, με τη γραμμική ανάλυση όμως να παρουσιάζει μια ελαχιστή αποκλιση στην πτωχεύσασα ομάδα και την τετραγωνική ανάλυση στην μη πτωχεύσασα ομάδα. Οι πιο προφανείς και πιο σημαντικές διαφορές, εντούτοις, παρουσιάζονται στην επικύρωση και στις δοκιμές "ελεγχου" της πτωχεύσασας ομάδας. Εδώ, η γραμμική ανάλυση είναι σαφώς δοκιμές "ελεγχου" της πτωχεύσασας ομάδας. Εδώ, η γραμμική ανάλυση είναι σαφώς ανώτερη, από την τετραγωνική ανάλυση που καταχωρεί λάθος πάνω από πενήντα τοις εκατό των μελλοντικών πτωχεύσεων, πέντε χρόνια πριν αυτή συμβεί. Η δοκιμή επικύρωσης Lachenbruch παρουσιάζει επίσης μεγάλη ακρίβεια ταξινόμησης (πάνω από 7% σε σχέση το γραμμικό πρότυπο).

### Σύγκριση με το πρότυπο Z

Ο πίνακας 9 συγκρίνει την ακρίβεια ταξινόμησης του πρωτότυπου δείγματος και επίσης την ακρίβεια για επάνω από πέντε έτη πριν από την πτώχευση σύμφωνα με το πρότυπο Z. Σημειώνουμε επίσης, ότι η ακρίβεια ταξινόμησης ένα έτος πριν από την πτώχευση των εταιριών, είναι αρκετά παρόμοια και για τα δύο πρότυπα (96,2% για το πρότυπο Z και 93,9% για το πρότυπο ZETA) όμως είναι υψηλότερη για το πρότυπο ZHTA για 2-5 έτη πριν από την ημερομηνία κινδύνου. Πράγματι, μέχρι το πέμπτο έτος, το πρότυπο ZHTA είναι κατά 70% ακριβές αλλά η ακρίβεια του προτύπου Z πέφτει στο 36%. Σημειώνουμε επίσης ότι η ακρίβεια του προτύπου Z στο δείγμα του προτύπου ZHTA (στήλες 6 και 7) είναι πραγματικά αρκετά υψηλότερη στα έτη 2-5 από τι στο αρχικό δείγμα. Τέλος, όταν αναπροσαρμόζουμε από την αρχή τους συντελεστές του προτύπου Z βασισμένους στο δείγμα, τα αποτελέσματα της

ταξινόμησης (στήλη 8) είναι πολύ καλύτερα από τα αρχικά (στήλη 4) σε όλα τα έτη εκτός από το πρώτο.

**Πίνακας 8**

**ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΑΚΡΙΒΕΙΑ ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗΣ (εκφρασμένη σε ποσοστό)**

	Πτωχευμένες εταιρίες Γραμμική	Μη πτωχευμένες εταιρίες Τετραγωνική	Σύνολο Τετραγωνική
--	----------------------------------	--	-----------------------

Έτη πριν την πτώχευση	96,2%	94,3%	89,7%	91,4%	92,8%	92,8%
1 Αρχικό δείγμα	96,2%	94,3%	89,7%	91,4%	92,8%	92,8%
1 (Lachenbruch τεστ)	(92,5)	(85,0)	(89,7)	(87,9)	(91,0)	(86,5)
2 Δείγμα ελέγχου(Holdout)	84,9	77,4	93,1	91,9	89,0	84,7
3 Δείγμα ελέγχου(Holdout)	74,5	62,7	91,4	92,1	83,5	78,9
4 Δείγμα ελέγχου(Holdout)	68,1	57,4	89,5	87,8	79,8	74,0
5 Δείγμα ελέγχου(Holdout)	69,8	46,5	82,1	87,5	76,8	69,7

**Πίνακας 9**

**Ακρίβεια ταξινόμησης μεταξύ του πρότυπου ZHTA και διάφορων μορφών του προτύπου Z**

Χρόνια Πριν την Πτώχευση	Μοντέλο <u>ZHTA</u>		Το πρότυπο <u>Altman (1968)</u>		Το πρότυπο των δειγμάτων <u>ZHTA(1968)</u>		1968 Μεταβλητές παράμετροι ZHTA	
	πτωχευμένες πτωχευμένες	μη πτωχευμένες	πτωχευμένες πτωχευμένες	μη πτωχευμένες	πτωχευμένες πτωχευμένες	μη πτωχευμένες	πτωχευμένες πτωχευμένες	μη πτωχευμένες
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	96,2%	89,7%	93,9%	97,0%	86,8%	82,4%	92,5%	84,5%
2	84,9	93,1	71,9	93,9	83,0	89,3	83,0	86,2
3	74,5	91,4	48,3	Δ.Α.	70,6	91,4	72,7	89,7
4	68,1	89,5	28,6	Δ.Α.	61,7	86,0	57,5	83,0
5	69,8	82,1	36,0	Δ.Α.	55,8	86,2	44,2	82,1

**Προγενέστερες πιθανότητες ομάδων, κόστος λαθων και αποδοτικότητα του μοντέλου**

Νωρίτερα, παρουσιάσαμε κανόνες ταξινόμησης και για την γραμμική και για την τετραγωνική ανάλυση. Εάν κάποιος υποθέσει ίσες προγενέστερες πιθανότητες για πτώχευση στα δείγματα των δυο ομάδων, το γραμμικό πρότυπο θα οδηγήσει σε ένα κατώτατο όριο αποκοπής των επιχειρήσεων για χρεοκοπία ή σε ένα κρίσιμο μηδενικό αποτέλεσμα. Αυτό οφείλεται στους σταθερούς όρους στο πρότυπο ZHTA. Όλα τα σκορ των επιχειρήσεων που είναι επάνω από το μηδέν είναι ταξινομημένες έχοντας χαρακτηριστικά παρόμοια με την ομάδα των μη πτωχευμένων και εκείνες με αρνητικά αποτελέσματα παρόμοια χαρακτηριστικά με όσες οδηγούν σε πτώχευση. Στο ίδιο σκορ κατώτατο ορίου, μηδέν, θα οδηγηθεί κάποιος εάν επιθυμεί να ελαχιστοποιήσει το συνολικό κόστος της λάθους ταξινόμησης. Δηλαδή υποθέτοντας μία κοινή "μήτρα", το βέλτιστο κατώτατο όριο αποκοπής, είναι ίσο με:

$$ZETAc = \ln \frac{Q1C1}{Q2C11}$$

όπου q1, q2 = προγενέστερες πιθανότητα πτώχευσης (q1) ή μη πτώχευσης (q2),  
και C1, C11 = κόστος λάθους του τύπου I και τύπου II, αντίστοιχα.

Περαιτέρω, εάν κάποιος θελήσει να συγκρίνει την αποδοτικότητα της ταξινόμησης πτώχευσης του προτύπου ZHTA, με εναλλακτικές στρατηγικές, η ακόλουθη συνάρτηση κόστους είναι η κατάλληλη για το αναμενόμενο κόστος του προτύπου ZHTA (ECzeta).

$$ECzeta = q_1(M_{12} / N_1) C_1 + q_2 \cdot (M_{21} / N_2) C_{11}.$$

όπου M12, M21 = παραπρούμενα λάθη (αστοχία) του τύπου I και του τύπου II αντίστοιχα,  
και N1, N2 = αριθμός παρατηρήσεων στις ομάδες πτωχευμένων (N1) και μη πτωχευμένων (N2).

Στις δοκιμές μας, έχουμε υποθέσει σιωπηρά ίσες προγενέστερες πιθανότητες (πτώχευσης) και ίσο κόστος λαθών (ταξινόμησης), βγάζοντας ένα κατώτατο μηδενικό όριο αποκοπής. Εντούτοις γνωρίζουμε πραγματικά, τον πιθανό βαθμό μεροληψίας που περιλαμβάνεται στην ενέργεια αυτή. Αντί να προσπαθήσουμε να ενσωματώσουμε νωρίτερα τις προγενέστερες πιθανότητες και το κόστος λαθους, πρέπει να υποθέσουμε ίσες εκτιμήσεις για κάθε παράμετρο, επειδή σε μια μεγάλη προέκταση οι δύο παράμετροι ουδετεροποιούν η μια την άλλη, και ήταν πολύ ευκολότερο από το να προσπαθήσουμε να τις καταγράψουμε επακριβώς. Παρακάτω παρουσιάζεται το συλλογιστικό.

Η σωστή "εκτίμηση" q1 είναι πιθανώς σε ένα πεδίο από 0,01 - 0,05. Δηλαδή η προγενέστερη πιθανότητα ότι μια εταιρία θα χρεοκοπήσει σε ένα ή δυο χρόνια στο μέλλον, είναι πιθανώς σε αυτό το επίπεδο 0,01 - 0,05. Αν και οι παράμετροι του προτύπου ZHTA είναι βασισμένες σε στοιχεία ενός έτους πριν από την πτώχευση, αυτό δεν είναι συγκεκριμένα ένα πρότυπο πρόβλεψης ενός έτους. Η διαδικασία από αυτή την άποψη είναι χωρίς τέλμα. Κατά την άποψη μας, είναι ανακριβές να βασιστούμε στις εκτιμήσεις ενός προγενέστερου χρόνου με μεμονωμένες στατιστικές ενός έτους. Επιπλέον, υπάρχουν πολλοί ορισμοί του οικονομικού κινδύνου που προσεγγίζουν οικονομικά την πτώχευση. Αυτοί περιλαμβάνουν τις μηδικαστικές ρυθμίσεις, ακραία προβλήματα ρευστότητας που απαιτούν από τους πιστωτές της επιχείρησης ή άλλες εξωτερικές δυνάμεις να αναλάβουν την επιχείρηση ή να συμφωνήσουν σε μια ανασυγκρότηση της με ρίσκο, (συμφωνία συμβιβασμού ή επέκταση των αξιώσεων), αθέτηση πληρωμής δανείων, κ.λπ. Στην τελική ανάλυση, απλά δεν ξέρουμε την ακριβή εκτίμηση της πιθανότητας προγενέστερων πτωχεύσεων, αλλά την ίδια στιγμή βεβαιώνεται ότι πρέπει να υποθέσουμε ότι η εκτίμηση είναι μεγαλύτερη από τα αναφερόμενα στοιχεία ενός έτους. Ως εκ τούτου, πιστεύουμε ότι η προγενέστερη εκτίμηση πιθανότητας για πτώχευση βρίσκεται σε ένα πεδίο μεταξύ 1-5% και στη μεταγενέστερη ανάλυση χρησιμοποιούμε τη πιθανότητα του 2%.

### Κόστος των λαθών ταξινόμησης

Μια άλλη παράμετρο που είναι επιτακτική στον προσδιορισμό ενός εναλλακτικού κατώτατου ορίου αποκοπής, είναι το κόστος του λάθους στην ταξινόμηση. Καμία προγενέστερη μελέτη από αυτήν της ανάλυσης ZHTA (Altman, Haldeman και Narayanan, 1977) δεν έχουν συμπεριλάβει αυτού του είδους την ανάλυση.

Προκειμένου να προσπαθήσουμε να προσδιορίσουμε ακριβέστερα τον ρόλο του στοιχείου του κόστους στην αποδοτικότητα ενός μοντέλου ανάλυσης, είναι απαραίτητο να διευκρινίσουμε το ρόλο του ιθύνοντος για το σύνολο των αποφάσεων. Σε αυτήν την μελέτη διεύρυνσε τη λειτουργία εμπορικών τραπεζών όσον αφορά τη δανειοδότηση σαν χρησιμοποιούμε τη λειτουργία εμπορικών τραπεζών όσον αφορά τη δανειοδότηση σαν πλαίσιο-οδηγό για την ανάλυσή μας. Ο τύπος ταξινόμησης πτώχευσης I είναι ανάλογος με αυτόν ενός αποδεκτού-χορηγήσιμου δανείου που όμως έπειτα υπόκειται σε καθυστέρηση και ο τύπος λάθους II σε ένα απορριφθέν δάνειο που όμως θα είχε οδηγήσει σε μία επιτυχή

εξόφληση. Πολλοί από τους εμπορικούς παράγοντες που περιλαμβάνονται στην αξιολόγηση αυτού του κόστους λάθους ήταν καταρχήν σημειωμένοι σε μια άριστη βάση συζήτησης για δανειοδότηση [ μετά από το έγγραφο του Beaver (1967) ] από τον Neter. Πρέπει να σημειωθεί ότι το 1999, οι εμπορικοί τραπέζες αγωνίζονταν ακόμα για μια αξιόπιστη υπόθεση του συνολικού κόστους των λαθών.

Μια εμπειρική μελέτη διεξήχθη για να αξιολογήσει το κόστος αυτών των λαθών δανειοδότησης με την ακόλουθη απόδοση για τους ισοδύναμους τύπους I (C1) και II (C2) όσον αφορά το κόστος λάθους.

$$C_1 = 1 - \frac{GLL}{LLR}, \quad C_2 = r - i,$$

όπου: LLR = ποσό απώλειών δανείου που ανακτώνται,

GLL = ακαθάριστες απώλειες δανείου

R = πραγματικό επιτόκιο δανείου,

I = πραγματικό κόστος ευκαιρίας για την τράπεζα.

Η εμπορική τράπεζα διατρέχει τον κίνδυνο να χάσει όλο ή ένα μέρος του δανείου εάν ο υποψήφιος δανειολήπτης τελικά μπει σε καθυστέρηση και αδυνατεί να αποπληρώσει το δάνειο. Το ακριβές ποσό του δανείου είναι μια λειτουργία που αφορά το ποσοστό επιτυχίας που η τράπεζα έχει στην ανάκτηση του αρχικού δανείου. Είναι ευρύτερα γνωστό ότι υπάρχουν επιπρόσθετες δαπάνες που περιλαμβάνονται στη διαδικασία ανάκτησης, συμπεριλαμβανομένου νομικών, των συναλλαγών διεκπεραίωσης και των ευκαιριακών δαπανών των υπαλλήλων υπεύθυνων για τη χορήγηση δανείων. Αυτές οι δαπάνες δεν αναφέρονται αλλά προφανώς αυξάνονται στον τύπο I το κόστος λάθους. Επιπλέον, εάν στο τύπο II το λάθος (C2) είναι θετικό, δηλ.,  $r > 1$ , κατόπιν θα υπάρξει ένα πρόσθετο στοιχείο κόστους στο C1. Αυτό το πρόσθετο στοιχείο περιλαμβάνει τον χαμένο τόκο σε εκείνο το υπόλοιπο μέρος του δανείου που δεν ανακτάται (GLL-LLR) κατά τη διάρκεια του μη αποπληρωμένου δανείου. Θα εξετάσουμε παρακάτω το C2 δεν θα συμπεριλάβουμε όμως το πρόσθετο αυτό στοιχείο στον υπολογισμό του C1. Εντούτοις και πάλι είναι ξεκάθαρο ότι με αυτόν τον τρόπο κατά κάποιο τρόπο υποβιβάζουμε την αποδοτικότητα του C1.

Έχουμε μετρήσει το C1 βασισμένοι σε στοιχεία ετήσιων εκθέσεων των 26 μεγαλύτερων εμπορικών τραπεζών στις ΗΠΑ και ερωτηματολόγια από ένα δείγμα μικρότερων, περιφερειακών τραπεζών στο Νοτιοανατολικό σημείο των ΗΠΑ. Ένα ερωτηματολόγιο εστάλη περίπου σε 100 νοτιοανατολικές τράπεζες με 33 χρήσιμες ανταποκρίσεις. Το εύρος των συνολικών κεφαλαίων των εμπορικών τραπεζών σε αυτό το δείγμα των μικρών τραπεζών ήταν μεταξύ \$12 εκατομμύρια και \$3 δισεκατομμύρια. Το μέγεθος των συνολικών κεφαλαίων του δείγματος των μεγάλων τραπεζών ήταν κατά μέσο όρο \$13,4 δισεκατομμύρια. Και οι δύο πηγές στοιχείων καλύπτουν μια πενταετή περίοδο, 1971-1975, και μετρήθηκαν στατιστικά οι μέσοι όροι αποκατάστασης απώλειας δανείου για τα ανώτερα ακάλυπτα δάνεια και με ενός έτους καθυστέρηση, (οι αποκαταστάσεις που καθυστερούν χρεώνονται ως δαπάνες) ως βάση. Τα αποτελέσματα αυτής της έρευνας παρουσιάζουν ότι ο μέσος όρος C1 σε μια συνολική βάση κυμαίνεται σε ένα ποσοστό 76,7 - 83,0%, ενώ όταν μετριέται σχετικά με βάση ενός έτους καθυστερήσεων, οι μέσοι όροι είναι χαμηλότεροι (68,6 - 72,2%). Το έτος 1975 ήταν ένα ασυνήθιστα υψηλό έτος στο Αμερικανικό τραπεζικό σύστημα όσον αφορά στις καθυστερήσεις αποπληρωμής δανείων και δεδομένου ότι αυτό το στοιχείο συμπεριλαμβάνεται στις συνολικές στατιστικές αλλά όχι στα ενός έτους στοιχεία καθυστερήσεων, πιστεύουμε το περισσότερο αντιπροσωπευτικό αποτέλεσμα για το C1 είναι κοντά στο 70%. Θα χρησιμοποιήσουμε αυτήν το στατιστικό ποσοστό για C1.

Ο απλός τύπος για το C2 διευκρινίζει ότι η απόφαση να μην υπάρξει δανειοδότηση σε κάποιον ο οποίος θα είχε ξεπληρώσει επιτυχώς την οφειλή αυτή, συνιστά απώλεια, αλλά η απώλεια αυτή μετριάζεται από την εναλλακτική χρήση των δανείσμων κεφαλαίων. Υπό την ακριβέστερη έννοιά του, το ευκαιριακό αυτό κόστος της τράπεζας υποβοηθάει ένα άλλο δάνειο ίδιου κίνδυνου που υπολογίζεται ότι θα αποπληρωθεί στο μέλλον. Σε αυτήν την περίπτωση, το C2 είναι πιθανώς μηδέν ή εξαιρετικά μικρό. Εντούτοις, μιλώντας επιφυλακτικά, , ένας τέτοιος λογαριασμός απορρίπτεται λόγω των χαρακτηριστικών υψηλού κινδύνου του, αλλά και γιατί εναλλακτικές χρήσεις του κεφαλαίου που θα δινόταν, πιθανώς να φέρουν χαρακτηριστικά και ιδιότητες χαμηλότερου κινδύνου. Ως εκ τούτου, το r-i θα είναι θετικό αλλά ακόμα αρκετά χαμηλό. Περνώντας στο άλλο άκρο, μια εναλλακτική χρήση θα ήταν μια επένδυση με χαμηλό ρίσκο, για παράδειγμα σε τίτλους Δημοσίου ίδιας χρονικής διάρκειας με το δάνειο, και έτσι το r-i θα είναι κάπως υψηλότερο- ίσως 2-4%. Η σχέση μεταξύ r-i θα ποικίλει μέσα στο χρόνο και είναι ιδιαίτερα ευμετάβλητο αναφορικά με τη σχέση ισορροπίας προσφοράς και ζήτησης για τα δανείσματα κεφαλαία. Σαν μια προσέγγιση, συγκεκριμένοποιούμε το C2 = 2%, και ως εκ τούτου C1 / C2 είναι ίσο με 35 φορές (0.70/0.2).

#### **Αναθεωρημένο κατώτατο όριο αποκοπής και δοκιμές αποδοτικότητας πρότυπων μοντέλων**

Με εμπιστοσύνη τώρα στον υπολογισμό του κρίσιμου κατώτατου ορίου αποκοπής ZETAc, έχουμε:

$$ZETAc = \frac{\ln q_1 C_1 = 0,02 * 0,70}{q_2 C_2 = 0,98 * 0,02} = \ln 0,714 (=)$$

$$ZETAc = -0,338$$

Πριν συγκρίνουμε την αποδοτικότητα των διάφορων εναλλακτικών στρατηγικών ταξινόμησης της πτώχευσης, αυτό που θα πρέπει να σημειωθεί είναι ότι η παρατηρηθείσα ακριβεία ταξινόμησης ενός προτύπου όπως το ZHTAc, θα αλλάξει με το νέο κατώτατο όριο αποκοπής. Παραδείγματος χάριν, με το κατώτατο όριο αποκοπής -0.337, ο αριθμός λαθών του τύπου I αυξάνεται από δύο (3.8%) έως τέσσερα (7.6%), ενώ ο τύπος II παρουσιάζει μείωση λαθών από 6 (10.3%) σε 4 (7.0%).

#### **Προσαρμογές του Κατώτατου Ορίου Αποκοπής και Πρακτικές Εφαρμογές**

Εκτός από τη χρησιμοποίηση των προγενέστερων πιθανοτήτων για την κατάταξη σε ομάδες και την εκτίμηση του κόστους των λαθών ταξινόμησης για την αποδοτικότητα των συγκριτικών πρότυπων αξιολόγησης, αυτά τα δεδομένα θα μπορούσαν να αποδειχθούν πολύτιμα για πρακτικούς λόγους εφαρμογής. Παραδείγματος χάριν, οι υπεύθυνοι υπάλληλοι τραπεζών για τα δάνεια ή οι αναλυτές επιθεώρησης δανείων μπορεί να επιθυμούν να είναι σε θέση να ρυθμίσουν το κρίσιμο κατώτατο όριο αποκοπής με μια λογική ώστε να εξετάσουν τις δικές τους εκτιμήσεις των προγενέστερων ομάδων και του κόστους λαθών ή/και για να απεικονίσουν τους τρέχοντες οικονομικούς όρους στην δικιά τους ανάλυση. Κάποιος θα μπορούσε να φανταστεί την μείωση του κατώτατου ορίου αποκοπής (με αυτόν τον τρόπο, δηλαδή χαμηλώνοντας το κριτήριο αποδοχής) δεδομένου ότι οι επιχειρησιακοί όροι βελτιώνονται και η προγενέστερη πιθανότητα του τραπεζίτη όσον αφορά την εκτίμηση πτώχευσης μειώνεται για παράδειγμα από 0,02 σε 0,015. Επίσης μια άνοδος στο κατώτατο όριο αποκοπής θα μπορούσε να προκύψει από μια αλλαγή (άνοδος) στην εκτίμηση κόστους

λάθους του τύπου I έναντι του κόστους λάθους του τύπου II. Η τελευταία υπόθεση ενδεχομένως να αφορά και για διαφορετικούς ιθύνοντες αποφάσεων. Παραδείγματος χάριν, το κόστος σε έναν διευθυντή χαρτοφυλακίων της μη πώλησης μιας ασφάλειας που προορίζεται για αποτυχία είναι πιθανό να είναι εξαιρετικά υψηλό συγκρινόμενο με το κόστος του να μην επενδύσει σε αξίες ή τίτλους (που δεν θα αποτύχει) λόγω του σχετικά χαμηλού ZHTA του. Ο διευθυντής χαρτοφυλακίων μπορεί πράγματι να θελήσει να βελτιώσει το επίπεδο κατώτατων ορίων για να μειώσει την πιθανότητα άγλων (δικαστικές δαπάνες) αλλά και των απτών (χαμηλότερες τιμές) δαπανών που προκύπτουν με τη διακράτηση τίτλων ή μετοχών μιας αποτυχημένης επιχείρησης.

Ένα άλλο παράδειγμα μιας πρακτικής εφαρμογής της ρύθμισης του κατώτατου ορίου αποκοπής είναι με έναν λογιστή μιας επιχείρησης. Ισως να θελήσει να χρησιμοποιήσει το πρότυπο για να αποφασίσει εάν μια αμφιλεγόμενη άποψη ή πρακτική θα πρέπει να εφαρμοστεί. Το αναμενόμενο κόστος του για αυτή του τη πράξη είναι πιθανό να είναι αρκετά υψηλό(απώλεια πελάτη) σχετικά με το αναμενόμενο κόστος μιας δίκης-απολογίας προς τους μέτοχους της επιχείρησης. Αυτό ίσως να οδηγήσει σε ένα αρκετά χαμηλό σκορ κατώτατου ορίου αποκοπής. Από την άλλη πλευρά, το περιβάλλον μπορεί να είναι τέτοιο που το αναμενόμενο κόστος μιας δίκης να είναι απαγορευτικό.

## Συμπεράσματα

Το πρότυπο-μοντέλο ZHTAc για την αξιολόγηση του κινδύνου πτώχευσης επιχειρήσεων καταδεικνύει βελτιωμένα την ακρίβεια πέρα από το υπάρχον πρότυπο ταξινόμησης αποτυχίας (πρότυπο Z) και, ίσως το πιο σημαντικό, είναι ότι βασίζεται σε στοιχεία σχετικότερα με τους τρέχοντες όρους και με έναν μεγαλύτερο αριθμό βιομηχανικών επιχειρήσεων.

Υπενθυμίζουμε, εντούτοις, τη χρήση μιας για το πρότυπο Z'' για τις μη-μεταποιητικές επιχειρήσεις. Αυτό που μιας ενδιαφέρει είναι οι υπάρχουσες τεχνικές ταξινόμησης κινδύνου με τη χρήση των σχετικότερων δεδομένων και στοιχείων συνδυαζόμενα με τις εξελίξεις στην εφαρμογή της διακρίνουσας ανάλυσης στη χρηματοδότηση. Η ακρίβεια ταξινόμησης πτώχευσης του προτύπου ZHTA κυμαίνεται πάνω από 96 τοις εκατό ( 93% στο δείγμα ελέγχου) μια περίοδο πριν από την πτώχευση έως 70% πέντε ετήσιες περιόδους υποβολής ισολογισμών πριν την πτώχευση. Έχουμε αξιολογήσει την επίδραση αρκετών στοιχείων που ισολογισμών πριν την πτώχευση. Έχουμε αξιολογήσει την επίδραση αρκετών στοιχείων που περιλαμβάνονται με την εφαρμογή της διακρίνουσας ανάλυσης στα οικονομικά προβλήματα. Αυτά περιλαμβάνουν τη γραμμική εναντίον της τετραγωνικής ανάλυσης για τα αρχικά δείγματα και δείγματα ελέγχου, εισαγωγή προγενέστερων πιθανοτήτων της ιδιότητας μέλους ομάδας (πτωχευμένων ή μη) αλλά και τον ρόλο των εκτιμήσεων του κόστους λάθους στη συνολική ταξινόμηση, και συγκρινόμενα με τα αποτελέσματα των προτύπων με αφελείς στρατηγικές ταξινόμησης πτώχευσης.

Οι πιθανές εφαρμογές του προτύπου προσδιορισμού πτώχευσης ZHTA κινούνται στο ίδιο πνεύμα με τα προηγουμένως αναπτυγμένα πρότυπα. αυτές οι εφαρμογές περιλαμβάνουν την ανάλυση πιστωτικής αξίας των εταιριών για χρηματοοικονομικά και μη ιδρύματα, προσδιορισμό του ανεπιθύμητου επενδυτικού κινδύνου για τους διευθυντής χαρτοφυλακίων και μεμονωμένους επενδυτές και μεταξύ των άλλων, στην ενίσχυση των αποτελεσματικότερων εσωτερικών και εξωτερικών λογιστικών ελέγχων των επιχειρήσεων όσον αφορά αμφιλεγόμενες εκτιμήσεις και πρακτικές.

Λίστα όλων των μεταβλητών, μέσοι όροι ομάδων, και αποτελέσματα του F-test  
βασισμένα σε στοιχεία μίας περιόδου πριν την πτώχευση (πρότυπο ΖΗΤΑ)

ΜΕΤΑΒΛΗΤΕΣ	ΜΕΣΟΙ ΟΡΟΙ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΙΜΕΤΑΒΛΗΤΟ		
Νο. Ονομασία Δείκτη	Αποτυχημένες	Μη αποτυχημένες	F-test
(1) ΚΠΦΤ/Σύνολο παγιού ενεργητικού	-0,0055	0,1117	54,3
(2) ΚΔΣΚ / ΣΚ	-0,0297	0,0742	36,6
(3) Πωλήσεις/Σύνολο παγιού ενεργητικού	1,3120	1,6200	3,3
(4) Πωλήσεις/ΣΚ	2,1070	2,1600	0,0
(5) ΚΠΦΤ/ Πωλήσεις	0,0020	0,0070	30,2
(6) ΚΔΣΚ / Πωλήσεις	-0,0153	0,0400	33,1
(7) Log Συνόλου πάγιου ενεργητικού	1,9854	2,2220	5,5
(8) Κάλυψη τόκων	-0,5995	5,3410	26,1
(9) Log αριθ. (8)	0,9625	1,1620	26,1
(10) Σταθερή κάλυψη δαπανών	0,2992	2,1839	15,7
(11) Κέρδη / Υποχρεώσεις	-0,0792	0,1806	32,8
(12) Κέρδη 5 έτη Ωριμότητες	-0,1491	0,6976	8,8
(13) Ταμειακές ροές / Πάγια έξοδα	0,1513	2,9512	20,9
(14) Ταμειακές ροές / ΣΥΠ	-0,0173	0,3136	31,4
(15) ΚΚ /ΜΥΠ	0,3532	2,4433	6,0
(16) Τρέχων Δείκτης	1,5757	2,6040	38,2
(17) ΚΚ / Σύνολο ενεργητικού	0,1498	0,3086	40,6
(18) Κεφάλαιο κίνησης / Έξοδα διαθεσιμών	0,1640	0,2467	5,2
(19) Παρακρ.Κέρδη / Σύνολο ενεργητικού	-0,0006	0,2935	114,6
(20) Λογιστική αξία ιδίων κεφαλαιων/ ΣΚ	0,2020	0,5260	64,5
(21) Αγοραία αξία ιδίων κεφαλαιων /ΣΚ	0,3423	0,6022	32,1
(22) Αγοραία.αξία ιδίων κεφαλ.(5 έτη) /ΣΚ	0,4063	0,6210	31,0
(23) Αγοραία αξία ιδ.κεφαλ./Σύνολο παθητικού	0,6113	1,8449	11,6
(24) Τυπικό σφαλμα της εκτίμησης ΚΠΦΤ/ΣΕ	1,6870	5,784	33,8
(25) Πτώση ΚΠΦΤ	-3,2272	3,179	9,9
(26) Πτώση περιθωρίου κερδούς	-0,2173	0,179	15,6
(27) Κεφαλαιακή μίσθωση/Ενεργητικό	0,2514	0,178	4,2
(28) Πωλήσεις/πάγιο ενεργητικό	3,1723	4,179	3,5

Σημείωση:

ΚΠΦΤ = κερδη προ φόρων-τοκων

ΚΔΣΚ = καθαρά διαθέσιμα συνολικού κεφαλαιού

ΜΥΠ = μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

ΣΚ = συνολο κεφαλαιων

ΣΥΠ = συνολο υποχρεωσεων

ΚΚ = κεφάλαιο κίνησης

ΤΜ = ταμειακές ροές (προ φορων # 13, μετά φορων # 14)

Ένας πιθανός λόγος για τον οποίο τα πρότυπα πρόβλεψης πτώχευσης δεν έχουν κερδίσει τη μεγαλύτερη χρήση στην επιχειρηματική κοινότητα είναι επειδή είναι δύσκολο να υπολογιστούν τα αποτελέσματα. Όμως με την ευρεία χρήση διάδοσης των προσωπικών υπολογιστών και του Διαδικτύου, η χρησιμοποίηση ενός τέτοιου προτύπου πρόβλεψης πιστωτικού κινδύνου είναι τώρα πρακτική και διαθέσιμη.

Στο πρακτικό μέρος που θα ακολουθήσει, θα εφαρμόσουμε τρία πρότυπα πρόβλεψης πτώχευσης επιχειρήσεων σε δείγμα---ελληνικών επιχειρήσεων. Όλα τα πρότυπα που ακολουθούν, αναπτύχθηκαν χρησιμοποιώντας τη στατιστική τεχνική, της σταδιακής πολυκριτηριας διακρίνουσας ανάλυσης. Αυτή η στατιστική τεχνική δίνει τα βάρη στους οικονομικούς δείκτες που χρησιμοποιούνται για να διαφοροποιήσουν και να κατηγοριοποιήσουν καλύτερα τις επιχειρήσεις, σε αποτυχημένες και μη. Για παράδειγμα, όπως αναφέρθηκε παραπάνω στην ανάπτυξη του προτύπου Altman εξετάστηκαν 22 οικονομικοί δείκτες (1968). Χρησιμοποιήθηκαν 66 επιχειρήσεις - 33 αποτυχημένες και 33 υγιείς. Το πρώτο αποτέλεσμα ήταν ένας τύπος με 22 δείκτες. Η διακρίνουσα λειτουργία συνέβαλε ώστε να αφαιρεθούν αυτοί οι δείκτες που συνέβαλαν λιγότερο στη διάκριση μεταξύ των αποτυχημένων και μη επιχειρήσεων. Αυτό επαναλήφθηκε επανειλημμένα και σταδιακά, αφαιρώντας τους δείκτες που συνέβαλαν λιγότερο στη διάκριση μεταξύ των αποτυχημένων και μη επιχειρήσεων. Στην περίπτωση του προτύπου Altman, παρέμειναν πέντε δείκτες.

Τέλος θα πρέπει να δώσουμε προσοχή στο ότι όλοι οι υπεύθυνοι για την ανάπτυξη των προτύπων πρόβλεψης προειδοποιούν ότι η τεχνική πρέπει να θεωρηθεί ως ένα ακόμα εργαλείο του αναλυτή και ότι δεν προορίζεται να αντικατασταθεί η πεπειραμένη και δοκιμασμένη προσωπική αξιολόγηση. Ισως η καλύτερη χρήση για οποιαδήποτε από αυτά τα πρότυπα είναι ως "φίλτρο" ώστε να προσδιοριστούν οι επιχειρήσεις που απαιτούν περαιτέρω έρευνα και αξιολόγηση ή να καθιερωθεί μια τάση για μια επιχειρηση κατά τη διάρκεια διαφόρων ετών. Εάν, για παράδειγμα, η τάση για μια επιχειρηση κατά τη διάρκεια διάφορων ετών είναι αρνητική και έπειτα η επιχειρηση έχει προβλήματα, αυτά εάν εντοπίζονται εγκαίρως, θα μπορούσαν να διορθωθούν και να επιτρέψουν στην επιχειρηση να επιβιώσει.

### SPRINGATE (CANADIAN - 1978)

Αυτό το πρότυπο αναπτύχθηκε το 1978 στο S.F.U από τον Gordon L.V. Springate, ακολουθώντας τα βήματα που χάραξε ο Altman στην Αμερική. Ο Springate χρησιμοποιώντας τη σταδιακή πολυκριτηρια διακρίνουσα ανάλυση επέλεξε τέσσερις από τους 19 δημοφιλέστερους οικονομικούς δείκτες που πέτυχαν καλύτερα αποτελέσματα διάκρισης ανάμεσα σε υγιείς επιχειρήσεις και εκείνες που απέτυχαν. Το πρότυπο Springate λαμβάνει την ακόλουθη μορφή :

$$S = 1.03A + 3.07B + 0.66C + 0.4D$$

όταν  $S < 0.862$  τότε η επιχειρηση ταξινομείται ως "αποτυχημένη "

Οπου:

A = Κεφάλαιο Κίνησης/Συνολο Ενεργητικου

B = ΚΠΙΦΤ/Συνολο Ενεργητικου

C = ΚΠΦ /Σύνολο Υποχρεωσεων

D = Πωλήσεις/Συνολο Ενεργητικου

Αυτό το πρότυπο επέτυχε ένα ποσοστό ακρίβειας 92,5% χρησιμοποιώντας 40 επιχειρήσεις πόν εξετάστηκαν από τον Springate. Ο Botheras (1979) εφαρμοσε το πρότυπο Springate σε 50 επιχειρήσεις με ένα μέσο μέγεθος κεφαλαιου \$2,5 εκατομμυρίων και βρήκε ένα ποσοστό ακρίβειας 88,0%. Οι Sands (1980) εφαρμοσαν το πρότυπο Springate σε 24 επιχειρήσεις με ένα μέσο μέγεθος κεφαλαιου \$63,4 εκατομμυρίων και βρήκαν ένα ποσοστό ακρίβειας 83,3%.

## FULMER MODEL (U.S. - 1984)

Ο Fulmer (1984) χρησιμοποιησε τη σταδιακη πολλαπλάσια διακρίνουσα ανάλυση για να αξιολογήσει 40 οικονομικούς δεικτες που εφαρμόζονται σε ένα δείγμα 60 επιχειρήσεων - 30 αποτυχημένων και 30 επιτυχημένων. Το μέσο μέγεθος κεφαλαιου αυτών των επιχειρησεων ήταν \$455.000. Το πρότυπο FULMER λαμβάνει την ακόλουθη μορφή:

$$H = 5.528 (V1) + 0.212 (V2) + 0.073 (V3) + 1.270 (V4) - 0.120 (V5) + \\ 2.335(V6) + 0.575 (V7) + 1.083 (V8) + 0.894 (V9) - 6.075$$

όταν  $H < 0$  τοτε η επιχειρηση ταξινομηται ως "αποτυχημένη "

Όπου:

V1 = Παρακρατηθεντα κερδη/Συνολο Ενεργητικου

V2 = Πωλήσεις/Συνολο Ενεργητικου

V3 = ΚΠΦ/Ιδια Κεφάλαια

V4 = Ταμειακές Ροές/Συνολο Υποχρεωσεων

V5 = Συνολο Υποχρεωσεων/Συνολο Ενεργητικου

V6 = Βραχυπροθεσμες Υποχρεωσεις/Συνολο Ενεργητικου

V7 = Log Συνόλου Παγιου Ενεργητικου

V8 = Κεφάλαιο Κίνησης /Συνολο Υποχρεώσεων

V9 = Log ΚΠΤΦ /Χρεωστικοι Τοκοι

Το Fulmer συμφωνα με δοκιμες να ταξινομήσει τις επιχειρήσεις δοκιμής ένα έτος πριν από την πτωχευση σε ποσοστό ακρίβειας 98%, και για περισσότερα από ένα έτη πριν από την πτώχευση σε ποσοστό ακρίβειας 81%.

## ΜΕΡΟΣ Γ ΣΧΟΛΙΑΣΜΟΣ - ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Στο πρακτικό μέρος που θα ακολουθήσει θα εφαρμόσουμε τρία (3) πρότυπα πρόβλεψης επιχειρήσεων, σε ελληνικό δείγμα. Όλα τα πρότυπα που θα χρησιμοποιήσουμε αναπτύχθηκαν με βάση, τη στατιστική τεχνική της σταδιακής πολυκριτήριας διακρίνουσας ανάλυσης.

Το δείγμα μας αποτελείται από 61 επιχειρήσεις, 30 μη πτωχευμένες και 31 πτωχευμένες. Για τις πτωχευμένες χρησιμοποιήσαμε τα στοιχεία των ισολογισμών ένα (1) χρόνο πριν τη πτώχευση.

Με βάση το πρότυπο του ALTMAN (Z), έγινε σωστή πρόβλεψη στις 19 από τις 31 επιχειρήσεις, δηλαδή το ποσοστό επιτυχίας στις πτωχευμένες είναι 61% και από τις μη πτωχευμένες προέβλεψε σωστά τις 25 από τις 30 επιχειρήσεις, δηλαδή ποσοστό 83%. Ο τύπος Z είχε συνολικό ποσοστό επιτυχίας 72,13% με όρια αποκοπής μεταξύ 0,40-0,50 και 1,50-1,55.

Σύμφωνα με τον ALTMAN το αποτέλεσμα του δείκτη πρόβλεψης είναι 2,86. Στο δικό μας δείγμα το όριο είναι 1,50-1,55, δηλαδή κατώτερο του προτύπου.

Αυτό είναι πιθανόν να συμβαίνει γιατί υπάρχει ανομοιογένεια στις 2 ομάδες που επιλέξαμε. Δηλαδή η ομάδα των πτωχευμένων που επιλέχθηκε υπάγεται στην περίοδο 1984-2002, ενώ η ομάδα των μη πτωχευμένων στην περίοδο 1996-2002. Αφενός, στην ομάδα των πτωχευμένων η εικοσαετής περίοδος συλλογής των ισολογισμών δεν είναι η καλύτερη επλογή μέσης αναλογίας, γιατί με την πάροδο του χρόνου μεταβάλλονται κάποια χαρακτηριστικά και συνθήκες και αφετέρου τα στοιχεία δεν είναι από τα ίδια έτη και για τις δύο ομάδες.

Επίσης το μέγεθος του κεφαλαίου στις δύο ομάδες, είναι διαφορετικό και αυτό ίσως έχει επηρεάσει το δείκτη. Σύμφωνα με τον Ε.ΑΛΤΜΑΝ ως ρεαλιστικότερο όριο κινδύνου υποστηρίζει το 1,81 έχοντας λάβει υπόψη του κάποιες δοκιμές. Πρέπει να τονιστεί ότι το πρότυπο Z ισχύει για επιχειρήσεις εισηγμένες στο χρηματιστήριο. Σύμφωνα με τη θεωρία αντικαταστήσαμε την Αγοραία Αξία Ιδίων Κεφαλαίων με τη Λογιστική Αξία.

Στην εφαρμογή του προτύπου SPRINGATE, παρατηρούμε ότι προβλέφθηκε σωστά το 77% των πτωχευμένων και το 87% των μη πτωχευμένων επιχειρήσεων. Συνολικό ποσοστό επιτυχίας 81,97% σε όριο αποκοπής μεταξύ 0,15-0,35. Ο SPRINGATE θεωρεί αποτυχημένη μια επιχείρηση όταν  $S < 0,862$ . Στο δικό μας δείγμα το όριο είναι χαμηλότερο.

Στο μοντέλο του FULMER προβλέφθηκαν σωστά 22 από τις 31 πτωχευμένες, ποσοστό 71% και από τις 30 μη πτωχευμένες οι 25 επιχειρήσεις, ποσοστό 83%. Συνολικά το μοντέλο FULMER είχε ποσοστό επιτυχίας 77,05% στην τιμή. Σε όλα τα μοντέλα πρόβλεψης πήραμε ένα εύρος τιμών από -2 έως 4.

Το μοντέλο με το μεγαλύτερο ποσοστό επιτυχίας στο δείγμα μας είναι το μοντέλο SPRINGATE.

Όπως είναι προφανές τα πρότυπα πρόβλεψης είναι ένα εργαλείο ή βοήθημα στην διάθεση του αποφασίζοντα και δεν αντικαθιστούν την προσωπική πείρα. Μπορούν όμως να βοηθήσουν στην εξέλιξη κάποιων δυνατοτήτων ή την αποφυγή εμποδίων σε ένα δύσκολο αγώνα επιβίωσης, αυτόν των επιχειρήσεων.

Κλείνοντας την μελέτη μας, που ως πρώτη προσπάθεια σίγουρα θα παρουσιάζει κάποιες ελλείψεις ίσως και λάθη, ελπίζουμε να καταφέραμε να προσεγγίσουμε και να προσαρμόσουμε τα μοντέλα αυτά στις επιχειρήσεις μας, δύσο το δυνατόν καλύτερα και να μείνουν ικανοποιημένοι όλοι οι αναγνώστες του από την προσπάθειά μας.

ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ - ΕΤΟΣ	STATUS	ΚΚΠΦΤ	ΣΥΝ.ΕΝΕΡΓ
ΟΡΑΜΑ" Α.Ε. -2001	0	-1.087.212	2.542.327
ΙΟΣ"ΠΑΝΑΓΙΩΤΑΚΟΠΟΥΛΟΣ&ΣΙΑ Α.Ε. 2001	0	-12.247	477.934
ΑΓΩΓΩΝ-ΕΞΑΓΩΓΩΝ ΗΛΕΚΤΡ.ΕΙΔΩΝ, ΓΡΑΦΕΙΟΥ-1996	0	-19.410	38.878
TROSERVICE ΑΕΤΕ -1997	0	-12.081	70.592
Σ ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧ/ΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ 1999	0	-54.286	396.188
ΙΚΤΥΟ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ 2000	0	-57.667	418.570
Τ ΑΕ -2002	0	-21.477	97.357
ΙΡΜΑΤΙΚΑ Α.Ε. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ Η/Υ -1993	0	-53.490	229.558
A PRESS INTERNATIONAL -2000	0	-210.337	10.132.637
COM AE 2001	0	-67.404	569.481
ELLAS AE -2002	0	-7.064.369	249.282.549
ΑΡΤΟΠΟΪΑΣ -1984	0	-5.338.609	7.751.251
Α.Α.Ε.Λ.Δ.Ε. -2001	0	-6.883	151.188
ΝΑΤΟΣ ΑΕΒΕ -2001	0	-1.322.394	683.557
ΑΕΩΝ.ΓΕΩΡΓΑΝΤΑ -1985	0	7.596	35.655
ΩΣΤΙΚΟ ΚΑΡΔΙΟΛΟΓΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ -1996	0	-31.918	74.690
Η.Α.Ε ΕΜΠΟΡΙΟ ΤΡΟΦΙΜΩΝ -1998	0	-5.556	83.294
ΤΟΠΟΛΙΣ ΑΕ 2002	0	-1.384.451	1.505.478
ΚΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε -1993	0	-100.073	211.815
Ε.Π.Υ -1996	0	8.271	35.013
ΡΟ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΩΝ ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ -1995	0	-12.093	51.115
ΙΣ ΑΕ -1997	0	-19.414	169.434
ΙΝΙΩΤΗΣ Α.Ε. ΒΙΟΜΗΧ/ΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 1993	0	-1.948.594	3.879.555
ΖΑ-MANTZABINO ΑΒΕΕΕ-1995	0	19.306	5.630.791
ΜΠΕΡΟΠΟΥΛΟΣ ΕΚΔΟΤΙΚΗ ΑΕ -2002	0	-122.516	158.422
ΙΑΟΣ ΘΕΟΔΟΣΗΣ Α.Ε. ΕΤΟΙΜΩΝ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ-1996	0	-83.503	353.495
ΕΧΠΡΕΣ ΕΠΕ,ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ -2002	0	-4.795	191.503
ΗΝΗ ΣΤΟΡΣ ΑΕ 2002	0	-205.920	12.949.311
ΕΣΙΕΣ ΜΕΣΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ 2002	0	-265.299	65.683
ΚΟΚΜ ΕΠΕ 2001	0	-32.230	569.176
ΙΑ ΚΑΛΑΒΡΥΤΩΝ ΑΕ -1992	0	512.671	541.927
ALFA -2001	1	8.362.773	299.364.711
BROWN BOVERI -1997	1	4.323.579	24.756.782
MEDIA ΑΕ -2000	1	10.049.331	55.840.294
ΑΕΒΕ -2000	1	291.572	53.083.427
CDIS ΑΕ -2001	1	5.290.270	81.528.315
NS -2002	1	-3.471.621	53.249.797
EVER -1998	1	26.080	84.031
OFT -1999	1	4.788.834	22.056.606
Ο -2001	1	2.609.225	38.897.484
ΑΛΗΝΙΚΟΥ ΠΥΡΙΤΙΔΟΠΟΙΕΙΟΥ -1999	1	-33.348.685	235.246.574
Α ΑΕΤΒ&ΤΕ -2001	1	7.932.904	63.383.687
ΑΙΑΚΗ ΖΥΘΟΠΟΙΙΑ -1999	1	76.318	238.255
ΤΕΛ ΚΑΛΩΔΙΑ -1999	1	4.545.907	39.707.092
ΟΜ.ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓ.ΕΠΙΠΛΟΥ -1998	1	643.911	7.125.293
ΡΟΣ 2001	1	2.082.979	12.974.591
ΟΦΟΣ -2000	1	2.786.141	13.520.306
ΡΩΜ -1996	1	2.229.924	15.194.193
ΖΟΥΛΑΣ ΑΤΕΕ -2002	1	2.419.314	33.754.060
ΡΑΠΕΖΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ "ΔΙΑΣ" -1998	1	1.006.067	21.846.396
Ε -1998	1	-419.747	11.473.479
ΚΤΡΑ ΕΙΣΑΓ. -2002	1	2.758.643	60.933.734
Σ ΛΑΛΑΟΥΝΗΣ -1999	1	1.530.474	10.260.768
ΑΛ ΣΤΑΝΤΑΡΑΝΤ 2001	1	- 801.886	16.159.852
ΟΜΕΙΑ ΚΥΡΙΑΚΟΥ -2000	1	4.055.992	13.251.984
ΗΑ ΣΤΑΜΟΥ ΑΕ -1999	1	226	4.570.111
ΑΛ -1998	1	321.833	7.861.404
ΣΕΤ -1998	1	3.791.938	30.808.895
Ε ΑΕ -2000	1	9.144.825	58.821.601
ΙΑ ΑΤΑΛΑΝΤΗΣ -2000	1	1.724.816	19.817.784
ΚΑΣ ΑΒΕΕ -1998	1	4.183.043	33.043.396

ΛΗΣ.	ΑΓΟΡ.ΑΞ.ΙΔΙΩΝ ΚΕΦ.	ΙΔΙΑ.ΚΕΦΑΛΑΙΑ	ΠΑΡΑΚΡ.ΚΕΡΔΗ	ΚΕΦ.ΚΙΝΗΣΗΣ	ΣΥΝ.ΥΠΟΧΡ
778.709	0	147.724	0	-1.582.646	2.394.603
44.840	0	450.378	0	105.628	27.557
147.164	0	9.937	0	9.937	28.941
79.049	0	21.047	0	18.896	49.546
502.471	0	118.188	0	103.456	274.319
448.356	0	249.022	0	206.149	169.547
802.652	0	47.590	0	6.870	48.824
275.644	0	-23.015	0	-24.848	251.939
753.383	0	1.054.972	0	-4.097.665	9.030.575
649.278	0	242.128	0	91.211	394.758
112.791	0	-6.900.770	0	8.335.445	214.031.403
151.807	0	643.097	0	-2.540.280	7.078.807
25.114	0	150.714	0	111.396	474
935.988	0	-902.647	0	-1.194.249	1.586.203
0	0	16.286	0	12.188	19.369
89.235	0	29.689	0	10.101	45.001
2.059	0	62.304	0	23.226	20.990
495.765	0	454.901	0	-1.819.343	2.435.027
242.942	0	-71	0	-149.851	191.023
25.506	0	29.973	0	25.093	5.040
0	0	50.560	0	24.679	555
60.547	0	31.908	0	-90.355	137.525
0	0	-6.474.789	0	-6.422.554	10.171.898
.099.615	0	1.167.201	0	662.120	4.331.565
424.671	0	-190.443	0	-197.170	327.485
273.721	0	-37.671	0	9.548	391.165
69.400	0	25.842	0	4.214	165.661
.884.929	0	2.374.455	0	-1.134.014	10.569.002
87.275	0	-613.683	0	-106.030	817.447
945.330	0	17.608	0	-554	519.337
94.734	0	-267.200	0	53.691	809.032
528.640	0	219.230.746	2.633.492	-17.369.009	80.041.998
.228.896	0	8.429.154	6.276.634	375.812	15.580.064
.895.978	10.464.659	24.206.808	6.617.599	5.821.858	30.616.620
.298.933	0	17.983.496	153.159	-858.933	35.060.583
.859.776	18.210.151	51.841.901	6.390.279	19.793.672	29.498.996
.192.055	0	20.082.173	-304.663	9.743.264	27.778.165
217.053	0	23.065	693	-13.370	60.346
.927.316	0	13.691.626	1.574.461	9.852.192	7.270.680
.386.948	0	22.749.019	4.403.783	12.193.189	13.789.825
.212.279	0	46.750.263	0	77.284.510	179.381.940
.380.652	0	43.898.613	4.485.224	16.956.824	18.958.766
340.887	0	104.032	9.296	22.760	83.372
.065.979	0	20.527.399	3.559.937	18.455.592	11.363.804
.839.895	0	4.861.942	47.087	611.227	2.224.053
.2003.864	0	4.737.216	841.375	3.300.388	8.145.392
.2469.354	0	8.217.240	106.929	6.625.383	4.076.559
.7320.284	0	12.035.140	625.567	6.891.875	2.604.556
.9782.792	0	17.669.369	120.000	14.588.745	15.857.993
.3925.644	0	21.065.265	995.170	13.920.811	602.888
.2679.786	0	356.398	0	66.472	10.982.944
.7252.055	0	53.678.431	770.548	3.123.754	7.201.742
.7247.105	0	6.989.849	2.175.603	4.385.608	2.522.242
.1.708.831	0	9.143.842	798.644	2.752.842	6.636.025
.9.932.637	0	5.476.012	3.002.457	1.548.067	7.115.198
764.378	0	2.673.447	580.028	-176.205	1.844.620
0.504.945	0	3.085.800	531.517	463.104	4.751.064
1.353.555	0	14.148.581	3.305.469	5.435.952	16.235.511
7.652.212	0	20.355.559	3.821.055	9.734.826	35.512.950
8.144.279	0	10.616.606	1.575.299	2.391.392	9.179.711
		24.075.201	405.040	1.672.261	8.871.270

Α.Κ.ΡΟΕΣ	ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓ	ΧΡΕΩΣΤ.ΤΟΚΟΙ	ΒΡΑΧ.ΥΠ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΚΚ(τ-1)	ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ
0	1735554,00	0	2.389.420	-451782,993	478535,8063	
0	344.749	0	27.557	96800,9978	-16175,19883	
0	1	-637	28.941	██████████ 9.937	-11008,72839	
0	2.150	0	49.546	29.586	3441,524872	
0	18.413	8.697	274.319	33.481	-111243,6666	
0	34.339	512.694	169.547	14.742	-738701,1974	
0	370	3.797	48.824	██████████ 6.870	-16683,19648	
0	2.467	10.708	251.939	13.970	-3983,44182	
0	5162565,54	80.807	9.030.575	-4209509,02	-318852,4302	
0	83.513	0	394.758	██████████ 91.211	-40442,55143	
0	102.191.506	50.035	6.563.776	13.395.288	771186,6665	
0	1339999,02	0	3.612.923	-1570821,98	-2233707,145	
0	39.318	0	474	90.668	-24857,79956	
0	292.363	0	1.586.203	-159.754	241059,0861	
0	230	0	19.369	-190	-7820,719002	
0	19.001	1.385	45.001	48318,04842	17680,9755	
0	50.930	-3.203	-1.786	29.150	5793,576522	
0	875.853	0	2.435.027	██████████ 1.819.343	-830670,339	
0	146.098	9.399	191.023	-88021,843	-7614,020836	
0	4.880	0	5.040	18.021	-2109,606456	
0	25.881	0	555	██████████ 24.679	-7255,837417	
0	122.263	0	137.525	-123.495	-44788,79296	
0	3.347.839	-86	10.171.898	-4626142,24	627340,871	
0	635.288	786.903	4.299.751	825839,5862	-611600,1256	
0	17.621	7.919	327.485	██████████ -197.170	-81428,59927	
0	1.042	37.255	342.904	93367,76522	-3538,234483	
0	2.951	0	165.661	██████████ 4.214	-2876,925605	
0	2.949.157	275.071	10.569.002	-1.042.367	-306975,5674	
0	65.683	7.253	225.416	-16.483	-76884,65561	
0	46.357	0	519.337	██████████ 554	-19338,16288	
0	483.775	1.912	4.461	85206,27439	337206,1682	
0	269.788.013	755.548	38.769.356	1.034.208	38.522.230	
0	9.113.562	135.428	15.254.553	294.913	5.958.844	
0	16.183.786	1.181.717	29.704.638	1.644.114	5.590.339	
0	20.338.935	2.233.940	27.233.692	1.052.411	3.343.963	
0	42.430.010	1.106.038	16.455.816	3.349.472	359.841	
0	13.788.065	595.821	27.778.165	1.316.097	15.077.378	
0	36.617	1.935	60.346	5.088	-14.122	
0	4.290.322	0	7.270.680	735.433	2.494.108	
0	12.908.374	422.897	13.789.825	741.444	14.659.185	
0	81.288.858	11.961.036	75.145.290	3.400.124	-254.416.723	
0	25.452.253	11.986	18.958.766	2.267.044	20899268,56	
0	129.131	95	83.372	45.932	24.996	
0	9.649.233	635.106	11.363.804	1.287.604	15.347.445	
0	3.995.563	52.489	2.223.535	354.643	1.641.539	
0	1.276.406	142.538	8.145.392	208.573	3.636.659	
0	1.646.526	20.032	4.076.559	905.588	5.114.403	
0	5.676.892	106.872	2.604.556	635.734	6.433.539	
0	4.934.278	843.075	10.891.506	1.298.721	8.168.769	
0	6.741.250	-768	602.888	1.955.079	11.606.411	
0	107.677	601.445	10.982.944	184.118	1.140.345	
0	49.914.445	135.355	7.201.742	237.816	3.569.493	
0	3.341.515	141.445	2.521.289	284.854	3.776.342	
0	5.938.363	198.638	6.340.735	1.571.195	2.408.071	
0	4.625.696	322.313	7.078.221	155.232	-269.521	
0	1	0	1.844.620	717.463	464.754	
0	3.965.282	215.238	3.402.725	473.338	1.773.870	
0	10.471.143	804.452	14.792.264	1.092.248	6.209.960	
0	14.461.376	2.790.110	34.126.469	2.344.085	6.495.356	
0	10.071.458	362.114	7.327.587	300.631	2.797.367	
0	13.207.440	414.557	7.835.030	1.137.808	2.134.930	

Σ.ΕΝ.	ΠΑΡ.ΚΕΡΔΗ/Σ.ΕΝ.	ΚΚΠΦΤ/Σ.ΕΝ.	Α.Ι.Κ./ΥΠ.	ΠΩΛ./Σ.ΕΝ.	Z SCORE	1,500	ΚΚΠΦ/ΥΠ.
251866	0	-0,42764444	0,061690389	0,699638164	-1,42159664	ΠΣ	-0,45402599
100959	0	-0,02562488	16,3435019	0,093820486	10,08057104	ΠΛ	-0,44442415
588807	0	-0,49926511	0,34334372	3,785299822	2,650437753	ΠΛ	-0,64865864
683083	0	-0,17113068	0,424788056	1,119794562	1,131155844	ΠΣ	-0,24382495
129175	0	-0,13702045	0,4308392	1,268261786	1,387952847	ΠΣ	-0,2295972
508176	0	-0,13777156	1,468749076	1,071162112	2,088775228	ΠΛ	-3,36402885
056502	0	-0,22060045	0,974725515	8,244420208	8,185952047	ΠΛ	-0,51765516
824366	0	-0,23301162	-0,09135221	1,200762642	0,24712056	ΠΣ	-0,25481331
440267	0	-0,02075834	0,116822254	0,173043121	-0,31064924	ΠΣ	-0,03223974
1164694	0	-0,11836081	0,613357576	1,140121263	1,309742764	ΠΣ	-0,17074839
343774	0	-0,0283388	-0,03224186	0,132832367	0,06009449	ΠΣ	-0,03324
772517	0	-0,68874155	0,090848173	0,01958484	-2,59202357	ΠΣ	-0,75416782
804508	0	-0,0455261	317,9630065	0,166111057	191,6778443	ΠΛ	-14,5211405
710965	0	-1,93457653	-0,56906134	1,36928944	-7,45278149	ΠΣ	-0,8336848
828448	0	0,213036734	0,840841146	0	1,617720047	ΠΛ	0,392166786
5241786	0	-0,42734682	0,659739038	1,194747009	0,342636071	ΠΣ	-0,740055991
841567	0	-0,06669904	2,968307937	0,024725687	1,920213487	ΠΛ	-0,11210073
848199	0	-0,91960881	0,186815515	0,329307175	-4,04349096	ΠΣ	-0,56855647
746164	0	-0,47245456	-0,00037243	1,146951713	-1,26132577	ΠΣ	-0,57308623
6678471	0	0,236239168	5,94723155	0,728474416	5,936416765	ΠΛ	1,641208199
2806104	0	-0,23658665	91,14355849	0	54,48476649	ΠΛ	-21,7999355
5332767	0	-0,11458424	0,232018504	0,357349777	-0,52149915	ΠΣ	-0,1411699
5548718	0	-0,50227255	-0,6365369	0	-4,02600618	ΠΣ	-0,19155801
7589162	0	0,003428701	0,269464051	1,971235318	2,285335456	ΠΛ	-0,17721012
4458724	0	-0,77335219	-0,58153198	2,680631498	-1,71385462	ΠΣ	-0,39829305
7011699	0	-0,23622275	-0,09630433	0,774329739	-0,03057391	ΠΣ	-0,30871565
2003116	0	-0,02503817	0,155992328	0,362395929	0,399769105	ΠΣ	-0,02894393
3757333	0	-0,01590204	0,224662203	1,767269973	1,744502572	ΠΛ	-0,0455096
1427083	0	-4,0390815	-0,7507312	1,328728818	-14,3878038	ΠΣ	-0,33341832
0097331	0	-0,05662623	0,033905172	1,660875403	1,493183982	ΠΣ	-0,06206039
9074427	0	0,946015264	-0,33027088	0,174810113	3,217387266	ΠΛ	0,631321556
5801956	0,008796936	0,027935065	2,738946458	0,001765872	1,680011698	ΜΠΣ	0,095040418
5180176	0,25353191	0,174642183	0,541021801	1,180641961	2,454735131	ΜΠΣ	0,268814743
4259093	0,118509389	0,17996558	0,79064273	0,553291825	1,912587932	ΜΠΣ	0,28963399
1618082	0,002885256	0,005492714	0,512926313	0,288205461	0,598709583	ΜΠΛ	-0,05540034
2782795	0,078381104	0,064888742	1,757412404	0,329453348	1,999106538	ΜΠΣ	0,141843177
2972788	-0,005721386	-0,06519501	0,722948162	1,167930371	1,598113143	ΜΠΣ	-0,14642586
5910753	0,008244422	0,310357737	0,382216427	2,583012803	3,657136347	ΜΠΣ	0,400098147
66777606	0,071382756	0,217115614	1,883128708	0,586097244	3,068404981	ΜΠΣ	0,658650053
3469857	0,113215104	0,067079535	1,649696026	0,781205997	2,527051053	ΜΠΣ	0,158546457
35255549	0	-0,14176055	0,26061856	0,111424701	0,194216666	ΜΠΛ	-0,25258797
7526626	0,070763058	0,12515688	2,315478369	1,362821515	3,585226472	ΜΠΣ	0,417797152
5528437	0,039014928	0,320321529	1,247813529	1,430764165	3,405768352	ΜΠΣ	0,914253448
4793336	0,08965495	0,114486032	1,806384544	1,890492984	4,035396551	ΜΠΣ	0,344145447
5782669	0,006608406	0,09036969	2,1860733	0,819600735	2,541655662	ΜΠΣ	0,265920644
4373148	0,064847921	0,160542926	0,581582256	0,925182453	2,199958329	ΜΠΣ	0,238225631
0032013	0,007908745	0,206070839	2,015729427	1,661896882	4,150478966	ΜΠΣ	0,678540095
3586125	0,041171478	0,146761584	4,620802719	1,139927853	4,998666132	ΜΠΣ	0,815129933
2207113	0,003555128	0,071674751	1,114224746	0,586086293	2,014773533	ΜΠΣ	0,099397096
7213173	0,0455553045	0,046051871	34,9405672	0,179692972	22,12443454	ΜΠΣ	1,670019655
0057935	0	-0,03658414	0,03245017	1,105138779	1,010833432	ΜΠΛ	-0,0929798
1264773	0,012645665	0,045272845	7,453534287	0,119015434	4,819758054	ΜΠΣ	0,364257559
7415184	0,212031217	0,149157883	2,771283647	0,706292633	3,671025761	ΜΠΣ	0,550711971
0350694	0,049421492	0,049622113	1,377909515	1,962198107	3,22630771	ΜΠΣ	0,090905022
6817739	0,22656659	0,306066761	0,769621788	0,74952077	2,678688666	ΜΠΣ	0,524747022
0,038556	0,126917626	4,93744E-05	1,449321643	0,167255843	1,168429237	ΜΠΛ	0,000122327
8908508	0,067610902	0,040938376	0,649496614	1,336268236	2,02640832	ΜΠΣ	0,022435964
6440987	0,107289426	0,123079339	0,87145892	0	1,290971549	ΜΠΛ	0,18400938
5497474	0,064960067	0,155467118	0,573186937	0,873039043	2,019533757	ΜΠΣ	0,178940768
0669013	0,079489186	0,087033759	1,156529425	0,386128557	1,623345293	ΜΠΣ	0,14844719
0608024	0,012257834	0,126592404	2,71383919	0,54910455	2,673053595	ΜΠΣ	0,424796695

72,13%

ORE	0,250	ΚΚΠΦ/ΙΚ	ΤΡ/ΥΠ.	ΥΠ./ΕΝ.	Β.Υ./ΕΝ.	ΛΟΓ.(ΠΑΓΙΩΝ)	Κ.Κ./ΥΠ.
386454 ΠΣ		-7,36	0,20	0,94	0,94	6,24	-0,66
682024 ΠΣ		-0,03	-0,59	0,06	0,06	5,54	3,83
348219 ΠΣ		-1,89	-0,38	0,74	0,74	0,00	0,34
335737 ΠΣ		-0,57	0,07	0,70	0,70	3,33	0,38
080848 ΠΣ		-0,53	-0,41	0,69	0,69	4,27	0,38
746946 ΠΣ		-2,29	-4,36	0,41	0,41	4,54	1,22
554257 ΠΛ		-0,53	-0,34	0,50	0,50	2,57	0,14
470839 ΠΣ		2,79	-0,02	1,10	1,10	3,39	-0,10
232382 ΠΣ		-0,28	-0,04	0,89	0,89	6,71	-0,45
495651 ΠΣ		-0,28	-0,10	0,69	0,69	4,92	0,23
136471 ΠΣ		1,03	0,00	0,86	0,03	8,01	0,04
419103 ΠΣ		-8,30	-0,32	0,91	0,47	6,13	-0,36
836474 ΠΣ		-0,05	-52,44	0,00	0,00	4,59	235,01
118908 ΠΣ		1,47	0,15	2,32	2,32	5,47	-0,75
936153 ΠΛ		0,47	-0,40	0,54	0,54	2,36	0,63
319643 ΠΣ		-1,12	0,39	0,60	0,60	4,28	0,22
344545 ΠΣ		-0,04	0,28	0,25	-0,02	4,71	1,11
145988 ΠΣ		-3,04	-0,34	1,62	1,62	5,94	-0,75
857722 ΠΣ		1538,76	-0,04	0,90	0,90	5,16	-0,78
020248 ΠΛ		0,28	-0,42	0,14	0,14	3,69	4,98
169881 ΠΣ		-0,24	-13,08	0,01	0,01	4,41	44,49
128084 ΠΣ		-0,61	-0,33	0,81	0,81	5,09	-0,66
355682 ΠΣ		0,30	0,06	2,62	2,62	6,52	-0,63
178394 ΠΛ		-0,66	-0,14	0,77	0,76	5,80	0,15
673691 ΠΣ		0,68	-0,25	2,07	2,07	4,25	-0,60
140223 ΠΣ		3,21	-0,01	1,11	0,97	3,02	0,02
651405 ΠΣ		-0,19	-0,02	0,87	0,87	3,47	0,03
851867 ΠΛ		-0,20	-0,03	0,82	0,82	6,47	-0,11
512437 ΠΣ		0,44	-0,09	12,45	3,43	4,82	-0,13
545272 ΠΛ		-1,83	-0,04	0,91	0,91	4,67	0,00
290979 ΠΛ		-1,91	0,42	1,49	0,01	5,68	0,07
433525 ΜΠΛ		0,03	0,76	0,27	0,13	8,43	-0,22
461599 ΜΠΣ		0,50	0,54	0,63	0,62	6,96	0,02
356358 ΜΠΣ		0,37	0,20	0,55	0,53	7,21	0,19
7891435 ΜΠΛ		-0,11	0,09	0,66	0,51	7,31	-0,02
4672553 ΜΠΣ		0,08	-0,48	0,36	0,20	7,63	0,67
8844374 ΜΠΣ		-0,20	0,14	0,52	0,52	7,14	0,35
3187396 ΜΠΣ		1,05	0,30	0,72	0,72	4,56	-0,22
5770803 ΜΠΣ		0,35	-0,52	0,33	0,33	6,63	1,36
5931185 ΜΠΣ		0,10	0,32	0,35	0,35	7,11	0,88
1896177 ΜΠΛ		-0,97	-2,01	0,76	0,32	7,91	0,43
9658772 ΜΠΣ		0,18	0,58	0,30	0,30	7,41	0,89
7494326 ΜΠΣ		0,73	1,13	0,35	0,35	5,11	0,27
3542445 ΜΠΣ		0,19	0,02	0,29	0,29	6,98	1,62
9139015 ΜΠΣ		0,12	0,77	0,31	0,31	6,60	0,27
2173023 ΜΠΣ		0,41	0,20	0,63	0,63	6,11	0,41
9965665 ΜΠΣ		0,34	0,26	0,30	0,30	6,22	1,63
1708669 ΜΠΣ		0,18	0,54	0,17	0,17	6,75	2,65
5251413 ΜΠΣ		0,09	-0,28	0,47	0,32	6,69	0,92
1798974 ΜΠΣ		0,05	0,41	0,03	0,03	6,83	23,09
4342853 ΜΠΣ		-2,87	0,04	0,96	0,96	5,03	0,01
9806513 ΜΠΣ		0,05	0,31	0,12	0,12	7,70	0,43
4139296 ΜΠΣ		0,20	0,18	0,25	0,25	6,52	1,74
2677658 ΜΠΣ		0,07	0,23	0,41	0,39	6,77	0,41
0608857 ΜΠΣ		0,68	0,06	0,54	0,53	6,67	0,22
7421968 ΜΠΛ		0,00	0,74	0,40	0,40	0,00	-0,10
5671609 ΜΠΣ		0,03	0,37	0,60	0,43	6,60	0,10
1033976 ΜΠΣ		0,21	0,21	0,53	0,48	7,02	0,33
5062974 ΜΠΣ		0,31	0,05	0,60	0,58	7,16	0,27
3909292 ΜΠΣ		0,13	0,15	0,46	0,37	7,00	0,26
0772585 ΜΠΣ		0,16	0,42	0,27	0,24	7,12	0,19

81,97%

**ΚΚΠΦΤ/ΤΧ Η SCORE -0,25**

0,00 -1,35 ΠΣ  
0,00 0,65 ΠΛ  
0,00 -3,95 ΠΣ  
0,00 -1,98 ΠΣ  
0,00 -2,03 ΠΣ  
0,00 -6,77 ΠΣ  
0,00 -2,11 ΠΣ  
0,00 -1,47 ΠΣ  
0,00 -0,85 ΠΣ  
0,00 -1,44 ΠΣ  
0,00 -1,36 ΠΣ  
0,00 -3,01 ΠΣ  
0,00 184,52 ΠΛ  
0,00 1,75 ΠΛ  
0,00 -3,37 ΠΣ  
0,00 -1,43 ΠΣ  
0,00 -1,90 ΠΣ  
0,00 -0,63 ΠΣ  
0,00 110,47 ΠΛ  
0,00 1,39 ΠΛ  
0,00 28,04 ΠΛ  
0,00 -2,53 ΠΣ  
0,00 2,64 ΠΛ  
-1,61 -2,21 ΠΣ  
0,00 0,39 ΠΛ  
0,00 -1,89 ΠΣ  
0,00 -2,18 ΠΣ  
0,00 -0,42 ΠΣ  
0,00 2,93 ΠΛ  
0,00 -1,29 ΠΣ  
2,43 -0,30 ΠΣ  
1,04 0,75 ΜΠΣ  
1,50 2,97 ΜΠΣ  
0,93 1,29 ΜΠΣ  
-0,88 -1,44 ΜΠΛ  
0,68 -0,04 ΜΠΣ  
0,00 -0,10 ΜΠΣ  
1,13 -0,11 ΜΠΣ  
0,00 -0,21 ΜΠΣ  
0,79 1,63 ΜΠΣ  
0,00 -3,04 ΜΠΛ  
2,82 3,73 ΜΠΣ  
2,90 2,50 ΜΠΣ  
0,85 2,01 ΜΠΣ  
1,09 0,85 ΜΠΣ  
1,16 1,09 ΜΠΣ  
2,14 2,56 ΜΠΣ  
1,32 3,39 ΜΠΣ  
0,46 -0,37 ΜΠΛ  
0,00 23,73 ΜΠΣ  
0,00 -1,08 ΜΠΛ  
1,31 0,73 ΜΠΣ  
1,03 2,57 ΜΠΣ  
0,61 0,62 ΜΠΣ  
1,10 1,65 ΜΠΣ  
0,00 -3,65 ΜΠΛ  
0,17 0,01 ΜΠΣ  
0,67 0,81 ΜΠΣ  
0,52 0,66 ΜΠΣ  
0,68 0,33 ΜΠΣ  
1,00 0,34 ΜΠΣ

77,05%

VALUE	ALTMAN	PRINGAT	FULMER
-2,00	57,38%	63,93%	60,66%
-1,95	57,38%	65,57%	62,30%
-1,90	57,38%	65,57%	62,30%
-1,85	57,38%	65,57%	65,57%
-1,80	57,38%	65,57%	65,57%
-1,75	57,38%	65,57%	65,57%
-1,70	59,02%	67,21%	65,57%
-1,65	59,02%	67,21%	65,57%
-1,60	59,02%	67,21%	65,57%
-1,55	59,02%	67,21%	65,57%
-1,50	59,02%	67,21%	65,57%
-1,45	59,02%	67,21%	67,21%
-1,40	60,66%	67,21%	68,85%
-1,35	60,66%	67,21%	72,13%
-1,30	60,66%	67,21%	72,13%
-1,25	62,30%	67,21%	73,77%
-1,20	62,30%	67,21%	73,77%
-1,15	62,30%	68,85%	73,77%
-1,10	62,30%	68,85%	73,77%
-1,05	62,30%	68,85%	72,13%
-1,00	62,30%	68,85%	72,13%
-0,95	62,30%	68,85%	72,13%
-0,90	62,30%	68,85%	72,13%
-0,85	62,30%	70,49%	72,13%
-0,80	62,30%	70,49%	73,77%
-0,75	62,30%	70,49%	73,77%
-0,70	62,30%	70,49%	73,77%
-0,65	62,30%	70,49%	73,77%
-0,60	62,30%	70,49%	75,41%
-0,55	62,30%	72,13%	75,41%
-0,50	63,93%	73,77%	75,41%
-0,45	63,93%	73,77%	75,41%
-0,40	63,93%	75,41%	77,05%
-0,35	63,93%	75,41%	75,41%
-0,30	65,57%	75,41%	75,41%
-0,25	65,57%	75,41%	77,05%
-0,20	65,57%	73,77%	75,41%
-0,15	65,57%	75,41%	75,41%
-0,10	65,57%	77,05%	72,13%
-0,05	65,57%	77,05%	72,13%
0,00	67,21%	78,69%	70,49%
0,05	67,21%	80,33%	68,85%
0,10	68,85%	78,69%	68,85%
0,15	68,85%	80,33%	68,85%
0,20	67,21%	80,33%	68,85%
0,25	68,85%	81,97%	68,85%
0,30	68,85%	80,33%	68,85%
0,35	70,49%	80,33%	65,57%
0,40	72,13%	78,69%	67,21%

0,45	<b>72,13%</b>	80,33%	67,21%
0,50	<b>72,13%</b>	78,69%	67,21%
0,55	<b>72,13%</b>	80,33%	67,21%
0,60	<b>70,49%</b>	80,33%	67,21%
0,65	<b>70,49%</b>	78,69%	65,57%
0,70	<b>70,49%</b>	75,41%	65,57%
0,75	<b>70,49%</b>	73,77%	63,93%
0,80	<b>70,49%</b>	73,77%	62,30%
0,85	<b>70,49%</b>	75,41%	60,66%
0,90	<b>70,49%</b>	73,77%	59,02%
0,95	<b>70,49%</b>	70,49%	59,02%
1,00	<b>70,49%</b>	68,85%	59,02%
1,05	<b>68,85%</b>	68,85%	59,02%
1,10	<b>68,85%</b>	67,21%	57,38%
1,15	<b>70,49%</b>	65,57%	57,38%
1,20	<b>68,85%</b>	63,93%	57,38%
1,25	<b>68,85%</b>	62,30%	57,38%
1,30	<b>67,21%</b>	62,30%	55,74%
1,35	<b>68,85%</b>	62,30%	55,74%
1,40	<b>70,49%</b>	62,30%	57,38%
1,45	<b>70,49%</b>	62,30%	57,38%
1,50	<b>72,13%</b>	60,66%	57,38%
1,55	<b>72,13%</b>	59,02%	57,38%
1,60	<b>70,49%</b>	59,02%	57,38%
1,65	<b>70,49%</b>	59,02%	54,10%
1,70	<b>68,85%</b>	59,02%	54,10%
1,75	<b>70,49%</b>	57,38%	54,10%
1,80	<b>70,49%</b>	55,74%	55,74%
1,85	<b>70,49%</b>	54,10%	55,74%
1,90	<b>70,49%</b>	54,10%	55,74%
1,95	<b>70,49%</b>	52,46%	55,74%
2,00	<b>68,85%</b>	50,82%	55,74%
2,05	<b>63,93%</b>	50,82%	54,10%
2,10	<b>65,57%</b>	49,18%	54,10%
2,15	<b>65,57%</b>	49,18%	54,10%
2,20	<b>63,93%</b>	49,18%	54,10%
2,25	<b>63,93%</b>	47,54%	54,10%
2,30	<b>65,57%</b>	45,90%	54,10%
2,35	<b>65,57%</b>	45,90%	54,10%
2,40	<b>65,57%</b>	47,54%	54,10%
2,45	<b>65,57%</b>	47,54%	54,10%
2,50	<b>63,93%</b>	47,54%	52,46%
2,55	<b>60,66%</b>	47,54%	52,46%
2,60	<b>60,66%</b>	47,54%	49,18%
2,65	<b>60,66%</b>	47,54%	50,82%
2,70	<b>59,02%</b>	47,54%	50,82%
2,75	<b>59,02%</b>	47,54%	50,82%
2,80	<b>59,02%</b>	47,54%	50,82%
2,85	<b>59,02%</b>	49,18%	50,82%
2,90	<b>59,02%</b>	49,18%	50,82%

2,95	59,02%	49,18%	52,46%
3,00	59,02%	49,18%	50,82%
3,05	59,02%	49,18%	50,82%
3,10	57,38%	49,18%	50,82%
3,15	57,38%	49,18%	50,82%
3,20	57,38%	49,18%	50,82%
3,25	57,38%	49,18%	50,82%
3,30	57,38%	49,18%	50,82%
3,35	57,38%	49,18%	50,82%
3,40	57,38%	49,18%	49,18%
3,45	55,74%	49,18%	49,18%
3,50	55,74%	50,82%	49,18%
3,55	55,74%	50,82%	49,18%
3,60	54,10%	50,82%	49,18%
3,65	54,10%	50,82%	49,18%
3,70	50,82%	50,82%	49,18%
3,75	50,82%	50,82%	47,54%
3,80	50,82%	50,82%	47,54%
3,85	50,82%	50,82%	47,54%
3,90	50,82%	50,82%	47,54%
3,95	50,82%	50,82%	47,54%
4,00	50,82%	50,82%	47,54%

ALTMAN			SPRINGATE			FULMER		
ΠΣ	19	61%	ΠΣ	24	77%	ΠΣ	22	71%
ΠΛ	12	39%	ΠΛ	7	23%	ΠΛ	9	29%
ΣΥΝ. Π	31	100%	ΣΥΝ. Π	31	100%	ΣΥΝ. Π	31	100%
ΜΠΣ	25	83%	ΜΠΣ	26	87%	ΜΠΣ	25	83%
ΜΠΛ	5	17%	ΜΠΛ	4	13%	ΜΠΛ	5	17%
ΣΥΝ. ΜΠ	30	100%	ΣΥΝ. ΜΠ	30	100%	ΣΥΝ. ΜΠ	30	100%
ΓΕΝ. ΣΥΝ.	61	72,13%	ΓΕΝ. ΣΥΝ.	61	81,97%	ΓΕΝ. ΣΥΝ.	61	77,05%

1,50

0,25

-0,25

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

### ΕΛΛΗΝΙΚΗ

1.Κ.ΖΟΠΟΥΝΙΔΗΣ-Μ.ΔΟΥΜΠΙΟΣ-Ν.Π.ΜΑΤΣΑΤΣΙΝΗΣ, "Πολυκριτήρια ευφυή συστήματα υποστήριξης αποφάσεων για την αξιολόγηση των επιδόσεων ,κριτή βιωσιμότητας επιχειρήσεων", Εκδόσεις "ΕΛΛΗΝ",1996.

2.ΒΑΣΙΛΗΣ ΚΑΒΑΡΔΑΣ, "Στατιστική Επιχειρήσεων", ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ,2000.

### ΞΕΝΗ

1.JOURNAL OF BANKING AND FINNCE .

### ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΕΣ

1. [www.stz.com](http://www.stz.com)
2. [www.kshitis.com](http://www.kshitis.com)
3. [www.ssr.com](http://www.ssr.com)
4. [www.google.com](http://www.google.com)
5. [www.riskmetrics.com](http://www.riskmetrics.com)
6. [www.espf.uk](http://www.espf.uk)
7. [www.defaultrisk.com](http://www.defaultrisk.com)
8. [www.in.gr](http://www.in.gr)
9. [www.economics.gr](http://www.economics.gr)
10. [www.icap.gr](http://www.icap.gr)
11. [www.knv.com](http://www.knv.com)

### ΑΛΛΑ

- 1.ΕΘΝΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ
- 2.ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΜΠΟΡΙΟΥ
- 3.ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
- 4.ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟ ΠΑΤΡΩΝ
- 5.ICAP A.E.

