

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΠΑΤΡΩΝ**  
**ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ**  
**ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ**

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

**ΘΕΜΑ: ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΛΑΪΚΗΣ ΒΑΣΗΣ: ΕΡΕΥΝΑ ΣΕ ΔΥΟ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ: “ ANEK LINES-ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ  
ΤΡΑΠΕΖΑ” “ΙΔΡΥΣΗ-ΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ**



**ΣΠΟΥΔΑΣΤΡΙΕΣ:**

**ΠΑΠΑΕΥΘΥΜΙΟΥ ΛΑΜΠΡΙΝΗ  
ΦΩΤΗ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ  
ΧΑΙΡΕΤΗ ΜΑΡΙΑ – ΜΑΡΙΝΑ**



**ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ:**

**ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ:**

**Γ.ΜΑΚΡΥΓΕΝΝΗΣ**

**ΠΑΤΡΑ  
ΣΠΟΥΔΑΣΤΙΚΟ ΕΤΟΣ  
2001**

## **ΕΥΧΑΡΙΣΤΗΡΙΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ**

Το τελευταίο στάδιο στις υποχρεώσεις ενός σπουδαστή, αποτελεί η πτυχιακή εργασία. Εμείς έχοντας ολοκληρώσει τη δική μας θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε τον καθηγητή μας κ. Μακρυγέννη Γεώργιο για την βοήθεια και καθοδήγηση του στην προσπάθεια μας αυτή.

Επίσης οφείλουμε να ευχαριστήσουμε το προσωπικό των δύο επιχειρήσεων με τις οποίες ασχοληθήκαμε: ANEK LINES και ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ, για την άψογη συνεργασία τους και την παροχή χρήσιμων πληροφοριών που απαιτήθηκαν για την εργασία μας.

### **Αφιέρωση**

Η εργασία αυτή είναι αφιερωμένη σε όλους εκείνους που θα την διαβάσουν και θα κρίνουν την προσπάθεια μας.

**Με εκτίμηση**

**Οι σπουδάστριες:**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Ø	<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ι: ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΛΑΪΚΗΣ ΒΑΣΗΣ.</b>	σελ. 8
---	---	-----------

### ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ: ANEK LINES

	<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙΙ: ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ANEK.....</b>	σελ. 15
1.	<b>Ιστορικό της εταιρίας.....</b>	σελ. 17
2.	<b>Κοινωνική προσφορά.....</b>	σελ. 20
3.	<b>Αντικείμενο εργασιών – Γραμμές στις οποίες έχει δρομολογηθεί ο στόλος της ANEK.....</b>	σελ. 21
4.	<b>Κύκλος εργασιών της ANEK κατά αγορά δραστηριοποίησης.....</b>	σελ. 23
5.	<b>Το δίκτυο πωλήσεων της ANEK.....</b>	σελ. 26
6.	<b>Πάγια περιουσιακά στοιχεία της ANEK...</b>	σελ. 27

7. Εξέλιξη λογιστικής αξίας παγίων.....	σελ. 30
8. Εξέλιξη μετοχικού κεφαλαίου της ANEK..	σελ. 31
9. Ίδια κεφάλαια. Λογιστική αξία μετοχής...	σελ. 42
10. Μετοχική Σύνθεση – Διασπορά μετοχών – Μερισματική πολιτική– Χρηματιστηριακά στοιχεία πολιτικής.....	σελ. 42
11. Διοίκηση – Διεύθυνση εργασιών εταιρίας.....	σελ. 49
12. Προσωπικό – Γενικές διατάξεις που αφορούν προσωπικό.....	το σελ. 55
13. Πειθαρχικά παραπτώματα – Πειθαρχικός έλεγχος και ποινές.....	σελ. 60
14. Μετάταξη – μετακίνηση – μετάθεση.....	σελ. 63
15. Υποχρεώσεις – Δικαιώματα εργαζομένων.....	σελ. 63
16. Επενδύσεις ANEK κατά την περίοδο 1995 – 1999.....	σελ. 65

Ø ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙΙΙ: ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ  
ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ  
ΕΠΙΒΑΤΗΓΟΥ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ.

1. Γενικά στοιχεία του κλάδου..... σελ. 71
2. Κανονισμοί της Ευρωπαϊκής Ένωσης – Άρση Cabotage..... σελ. 72

Ø ΚΕΦΑΛΑΙΟ IV :ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ..... σελ. 74

Ø ΚΕΦΑΛΑΙΟ V: ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ ΑΝΕΚ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

1. Συμπεράσματα της ΑΝΕΚ..... σελ.104

Ø ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1

1) ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΑ ΕΤΑΙΡΙΩΝ  
ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ

### ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ: ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

- Ø ΚΕΦΑΛΑΙΟ I:
1. Πορεία δημιουργίας Συνεταιριστικών Τραπεζών..... σελ. 113
  2. Κοινωνική διάσπαση και προσφορά των συνεταιριστικών τραπεζών..... σελ. 115

Ø

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ II: ΑΧΑΪΚΗ  
ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ.**

**ΤΡΑΠΕΖΑ (και στα Αγγλικά).**

1. Ίδρυση Α.Σ.Τ. – Γενικά στοιχεία..... σελ. 117
2. Συνεταιριστικές τράπεζες (και χάρτης).. σελ. 118
3. Ένωση συνεταιριστικών τραπεζών..... σελ. 121

Ø

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ III: ΠΡΟΪΟΝΤΑ –  
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ.**

1. Επιτόκια χορηγήσεων..... σελ. 122
2. Επιτόκια καταθέσεων..... σελ. 122
3. Δικαιολογητικά για την λήψη δανείου..... σελ. 123
4. Ομαδική ασφάλιση μελών..... σελ. 125
5. Οργανόγραμμα Α.Σ.Τ. .... σελ. 125
6. Όργανα Α.Σ.Τ. .... σελ. 128
7. Έκθεση Δ.Σ. προς τα μέλη της Α.Σ.Τ.  
ΣΥΝ.ΠΕ. .... σελ. 128

Ø

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ IV: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ**

**ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ Α.Σ.Τ.**

1. Αρχές λειτουργίας Α.Σ.Τ. .... σελ. 137
2. Σχέσεις πελατών – τράπεζας..... σελ. 143

3. Εκπαίδευση προσωπικού – ανθρώπινου  
δυναμικού – Βελτίωση υποδομής και  
οργάνωσης – ανάπτυξη τράπεζας Έλεγχος  
– Παρασχεθείσες υπηρεσίες στα μέλη..... σελ. 145

∅ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

∅ ΠΑΡΑΤΗΜΑ 2

Συνεταιριστική χρήση 2000

Καταστατικό Α.Σ.Τ.

∅ ΕΠΙΛΟΓΟΣ

∅ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ι

## **ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΛΑΪΚΗΣ ΒΑΣΗΣ.**

**Ορισμός :** Η εταιρεία Λαϊκής Βάσης αποτελεί και συλλογική επιχείρηση. Διαφέρει όμως από όλα τα άλλα είδη επιχειρήσεων διότι αναλαμβάνει σε τοπικό επίπεδο την ανάπτυξη οικονομικών δραστηριοτήτων σε τομείς που το κράτος και οι ιδιωτικές επιχειρήσεις απροθυμούν να αναλάβουν ενεργό δράση. Η μη προσέλκυση του ενδιαφέροντος από πλευράς ιδιωτικών επιχειρήσεων οφείλεται τόσο στην έλλειψη κέρδους, όσο και στο πολύ μεγάλο κόστος παραγωγής και γενικότερα στο αυξανόμενο κόστος κεφαλαίου. Ως αναφορά την αποχή του κράτους, αυτή οφείλεται στο ότι δεν θεωρεί την ανάπτυξη οικονομικής δραστηριότητας στους συγκεκριμένους τομείς, δημόσιο αγαθό ύψιστης σημασίας και προτεραιότητας. Για τους παραπάνω λόγους δημιουργούνται εταιρείες λαϊκής βάσης, μόνο όταν οι κάτοικοι μιας συγκεκριμένης περιοχής συνειδητοποιήσουν: **α)** την ύπαρξη μιας συγκεκριμένης τοπικής – οικονομικής ανάγκης ή τις δυνατότητες αξιοποίησης οικονομικών πόρων της περιοχής. **β)** την αδυναμία παρέμβασης τόσο του ιδιωτικού όσο και του δημόσιου τομέα. Κύριο χαρακτηριστικό γνώρισμα των εταιρειών λαϊκής βάσης αποτελεί ο τοπικός τους χαρακτήρας. Αφού η μεγιστοποίηση του κέρδους δεν αποτελεί τον μοναδικό σκοπό της, μόνο άτομα που αποτελούν να συμβάλλουν στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη του τόπου τους είναι διατεθειμένα να συνεισφέρουν στο μετοχικό τους κεφάλαιο. Επειδή μάλιστα η τυχόν αποδοχή μη ντόπιων μετοχών ίσως οδηγήσει σε απομάκρυνση από τους σκοπούς της, έχει καταχωρηθεί καταστατικά ως βασική προϋπόθεση αποδοχής των μετοχών. Η αποδοχή μεγαλομετόχων οι οποίοι κατά κανόνα επιδιώκουν την μεγιστοποίηση του κέρδους τους μπορεί να οδηγήσει σε απομάκρυνση από τους σκοπούς της εταιρείας. Έχει λοιπόν κατοχυρωθεί καταστατικά μέγιστο ποσοστό μετοχών κατά φυσικό μέτοχο το οποίο και ελέγχετε με την ύπαρξη μόνο ονομαστικών μετοχών.

**ΟΙ ΣΚΟΠΟΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΛΑΪΚΗΣ ΒΑΣΗΣ. Για να κατανοηθεί καλύτερα η μορφή της εταιρείας λαϊκής βάσης καθώς και ο τρόπος λειτουργίας της θα πρέπει να εξετασθούν σε βάθος οι σκοποί της. Πρόκειται για μια ιδιόμορφη περίπτωση επιχείρησης που όμως όπως οι άλλες επιχειρήσεις έτσι και αυτή δεν παύει να έχει σαν έναν**



από τους σκοπούς της την απόκτηση κέρδους. Γιατί αν μια οικονομική δραστηριότητα στηρίζεται σε ιδιωτικά κεφάλαια αυτά κατευθύνονται σε αυτή με την προσδοκία κάποιου α) ιδιωτικοοικονομικού οφέλους (χρηματικού κέρδους) το οποίο στις ιδιωτικές πρέπει να είναι επαρκές ώστε να υπερκαλύπτει το βαθμό του κινδύνου με το οποίο θεωρείται ότι συνδέεται η δραστηριότητα αυτή καθώς και το ιδιωτικό – οικονομικό όφελος από την εναλλακτική δραστηριότητα την οποία θα μπορούσαν να είχαν διατεθεί. Ταυτόχρονα όμως λόγω της ιδιομορφίας της δεν πρέπει να δίδεται μικρότερη σημασία στην προσφορά της όσο αναφορά την εξυπηρέτηση του β) κοινωνικού συμφέροντος. Οι σκοποί που επιδιώκονται από μία εταιρία λαϊκής βάσης ποικίλουν ανάλογα με τον τομέα δραστηριοτήτων τους, το βαθμό ελέγχου, την οργάνωση, το management, το θεσμικό πλαίσιο... Εξαιτίας της πληθώρας των σκοπών μια αδυναμία στο να δοθεί ο ακριβής ορισμός της έννοιας της.

#### Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΛΑΪΚΗΣ ΒΑΣΗΣ

Η εμφάνιση του θεσμού των εταιρειών λαϊκής βάσης αποτέλεσε μια στροφή 180° προς την ανάπτυξης της Ελληνικής περιφέρειας.

Η προσφορά των εταιρειών λαϊκής βάσης είναι πολλαπλή διότι: α) Συμβάλλουν στην μείωση του ποσοστού της ανεργίας δημιουργώντας νέες θέσεις εργασίας, βοηθώντας με αυτόν τον τρόπο στην επίλυση του προβλήματος της επαγγελματικής αποκατάστασης των νέων.

β) Βοηθούν την κοινωνικοί - πολιτιστική και τέλος οικονομική των νησιών και ιδίως των απομακρυσμένων περιοχών. γ) Αυξάνουν το ενδιαφέρον των λαϊκών μετόχων προς της επιχειρήσεις εξοικειώνοντας τους με τα προβλήματα καθώς και με τις ανάγκες

του γενικότερου επιχειρησιακού προβλήματος. Αξιοποίηση τοπικών πόρων, συμβάλλοντας έτσι στην κοινωνική ευημερία και αποτρέπουν τον οικονομικό αποκλεισμό στην περιοχή στην οποία είναι εγκατεστημένες.δ) Η αναγνώριση της προσφοράς τους συμβάλλει στην εξάπλωση του θεσμού των εταιρειών λαϊκής βάσης και σε άλλους τομείς στους οποίους παρατηρούνται αδράνεια.

## ΟΙ ΤΥΠΟΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΛΑΪΚΗΣ ΒΑΣΗΣ

Οι εταιρείες λαϊκής βάσης διακρίνονται με βάση τα εξής κριτήρια:

- α) Τη σχέση μεταξύ των μετοχών και παραγόμενου προϊόντος:
- β) Το φορέα οργάνωσης τους:

Α. Στην πρώτη περίπτωση οι εταιρείες λαϊκή βάσης μπορούν να διακριθούν σε δυο γενικούς τύπους: τις παραγωγικές και τις καταναλωτικές. Οι ΕΛΒ στην χώρα μας ξεκίνησαν ως καταναλωτικές επιχειρήσεις στον τομέα της παροχής υπηρεσιών ακτοπλοϊκής μεταφοράς. Στις εταιρείες αυτές το σύνολο των μετοχών και των λοιπών κατοίκων της περιοχής είναι δυνητικοί καταναλωτές παρεχομένων από αυτές υπηρεσιών.

Κυρίως οι εταιρείες αυτές αποβλέπουν στην ικανοποίηση αναγκών μεταφοράς της συγκεκριμένης περιοχής.

Μετά την καταρχήν εφαρμογή του στον τομέα αυτό, ο θεσμός μεταφέρθηκε σε βιομηχανικές – βιοτεχνικές δραστηριότητες, όπου παρόλο που οι μέτοχοι των εταιρειών και οι υπόλοιποι κάτοικοι της περιοχής δεν παύουν να είναι δυνητικοί καταναλωτές των παραγόμενων αγαθών το μεγαλύτερο ποσοστό της παραγωγής διατίθεται έξω από την συγκεκριμένη περιοχή.

**B. Ανάλογα με τον φορέα οργάνωσης τους οι εταιρείες λαϊκής βάσης μπορούν να διακριθούν σε δυο τύπους.**

**Σε αυτές που δημιουργεί η ιδιωτική πρωτοβουλία και σε αυτές που δημιουργούν το κράτος και οι οικονομικοί οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Αξιοσημείωτο είναι ότι ιδιαίτερο χαρακτηριστικό όλων των ΕΛΒ είναι η συμμετοχή στα Διοικητικά Συμβούλια Εκπροσώπων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, επαγγελματικών οργανώσεων της Εκκλησίας καθώς και των αγροτικών Συνεταιρισμών.**

**Όσο αφορά εταιρείες με βάση την ιδιωτική πρωτοβουλία, η εποπτεία και ο έλεγχος του κράτους και των οργανισμών της τοπικής αυτοδιοίκησης είναι έμμεσος, με απλή συμμετοχή εκπροσώπων τους στα διοικητικά συμβούλια ενώ στις εταιρείες που δημιουργούν το κράτος και οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης η εποπτεία αυτή και ο έλεγχος είναι άμεσος και εκφράζεται με τον προσδιορισμό των επιδιωκόμενων σκοπών των κριτηρίων επιτυχίας τους καθώς και την επιλογή του προσωπικού των εταιρειών.**

#### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ Ε.Λ.Β.**

**Ο θεσμός των ΕΛΒ αντιμετωπίζει ορισμένα σοβαρά προβλήματα κατά την εφαρμογή του. Προβλήματα που καθιστούν αναγκαία την εξέταση τους καθώς και την εύρεση λύσεως προκειμένου ο θεσμός να παρουσιάσει διαχρονικότητα και να αναπτυχθεί πλήρως.**

**α) Έλλειψη κατάλληλου μánατζμεντ**

**Οι ανάγκες της εποχής είναι πολλές και για να επιβιώσει μια εταιρεία λαϊκής βάσης στο ανταγωνιστικό περιβάλλον μέσα στο οποίο κινείται είναι απαραίτητη η ύπαρξη του μánατζμεντ. Δυστυχώς όμως η έλλειψη του κατάλληλου μánατζμεντ είναι μεγάλη στις ΕΛΒ.**

Η γενική συνέλευση των μετοχών της κάθε εταιρείας ύστερα από εισήγηση του Δ.Σ. πρέπει να λάβει δραστικά μέτρα διορίζοντας σε οργανικές θέσεις άτομα με εξειδικευμένες γνώσεις και εμπειρία στο τομέα του μανάτζμεντ. Έτσι θα δοθεί λύση στα όποια οργανικά και διοικητικά προβλήματα που τυχόν αντιμετωπίζει η εταιρεία.

β) Η ευρεία μετοχική βάση.

Το κυριότερο χαρακτηριστικό των ΕΛΒ είναι η ευρεία μετοχική τους βάση. Τα άτομα που απαρτίζουν την μετοχική αυτή βάση βρίσκονται σε θέση παρόμοια με εκείνη την επιχείρησης σε τέλεια ανταγωνιστική αγορά: οι προσπάθειες κάθε μεμονωμένου μετόχου να επηρεάσει την γενική κατάσταση της εταιρείας δεν μπορούν παρά να έχουν ασήμαντες συνέπειες ενώ αντίθετα μπορεί αυτός να απολαύσει της συνέπειες κάθε βελτίωσης της οικονομικής της κατάστασης είτε εργαστεί γι' αυτές είτε όχι.

Όταν ο αριθμός των μετοχών είναι αρκετά μεγάλος ένας τυπικός μικρομέτοχος γνωρίζει ότι οι προσπάθειες που θα καταβάλλει για να επηρεάσει την επενδυτική πολιτική, την πολιτική των πωλήσεων κτλ. της εταιρείας δεν θα έχουν σημαντικές επιπτώσεις.

Γνωρίζει ότι θα πάρει το ποσοστό που τον αναλογεί ανεξάρτητα από την τυχόν συμμετοχή του στην διερεύνηση και επίλυση των δυσχερειών της εταιρείας.

Τα διαιρούμενα κέρδη αποτελούν οιονεί δημόσιο αγαθό για τους μετόχους της εταιρείας αφού δε παρέχεται δυνατότητα αποκλεισμού από αυτά και όσος ο αριθμός της εταιρείας αυξάνει τόσο εξασθενεί το κίνητρο τους για την ευημερία της.

Όχι μόνο τα κέρδη αλλά και οι αποφάσεις της εταιρείας αποτελούν οιονεί αγαθά δημόσια για τους μετόχους της και ίσως και για άλλους στην ευημερία των οποίων επιδρούν.

Επόμενο λοιπόν είναι η συμμετοχή του τυπικού μετόχου στην επιτυχία των σκοπών της επιχείρησης να εξασθενούν όσο διευρύνεται η μετοχική της βάση.

Αυτοί είναι οι κυριότεροι λόγοι οι συλλογικές οργανώσεις διοικούνται από μερικές ομάδες, επιτροπές και μικρές ηγετικές ομάδες. Όταν δημιουργηθούν αυτές οι ομάδες παίζουν σημαντικό ρόλο, μεταβάλλοντας μάλιστα πολλές φορές και τους DEFACTO σκοπούς της εταιρείας.

γ) Ανταγωνισμός

Οι ΕΛΒ πρέπει να λάβουν δραστικά μέτρα για την αντιμετώπιση του σκληρού ανταγωνισμού της αγοράς, ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της εποχής και να αποκτήσουν δεσπόζουσα θέση στο χώρο τους.

δ) Περιορισμός αριθμών μετόχων

Οι περιορισμοί που τίθενται ως προς την γεωγραφική προέλευση των μετόχων κατά φυσικό πρόσωπο δημιουργούν πολλές φορές προβλήματα ως προς την εξερεύνηση των απαραίτητων κεφαλαίων χρηματοδότησης με συνέπεια η παραγωγή της ΕΛΒ να μην φτάνει στο πιο αποδοτικό σημείο της. Το πρόβλημα άρχισε να εμφανίζεται τελευταία στην χώρα μας και αντιμετωπίζεται με ανάλογους τρόπους από τις ΕΛΒ.

Κατά μια διαδεδομένη άποψη όσος αυξάνει ο αριθμός των ατόμων στα οποία κατανέμεται ο κίνδυνος τόσο μειώνεται το “υποκειμενικό” κόστος με το οποίο συνδέεται εφόσον η συμμετοχή του καθενός είναι ελάχιστη σε σχέση με το εισόδημα ή την περιουσία του. Κατά

**συνέπεια μια εταιρεία με ένα μεγάλο αριθμό μετοχών μπορεί να αναπτύξει περισσότερο επικίνδυνες επενδυτικές δραστηριότητες πράγμα που ενισχύει την αυτονομία του μάνατζμεντ.**

## **ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ: ANEK LINES**

### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ II**

## ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ANEK

- § Η εταιρία δραστηριοποιείται στο κλάδο της ναυτιλίας και συγκεκριμένα στον τομέα της ακτοπλοΐας. Σύμφωνα με την ανάλυση της ΕΣΥΕ (ΣΤΑΚΟΔ 91) η κύρια δραστηριότητα της εταιρίας υπάγεται στον κλάδο 611.0 “ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΙ ΑΚΤΟΠΛΟΪΚΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ”.
- § Η εταιρία ιδρύθηκε το έτος 1967 (ΦΕΚ201/10-4-67) με την επωνυμία “Ανώνυμη Ναυτιλιακή Εταιρία Κρήτης ΑΕ” και τον διακριτικό τίτλο “ANEK LINES”.
- § Η δραστηριοποίηση της ANEK στο χώρο της επιβατηγού ναυτιλίας ξεκίνησε τον Σεπτέμβριο του 1970 με την δρομολόγηση του πρώτου πλοίου της Ε/Γ – Ο/Γ “ΚΥΔΩΝ” στη γραμμή Πειραιώς - Κρήτης.
- § Η περίοδος από το 1971 μέχρι σήμερα υπήρξε μια περίοδος ραγδαίας εξέλιξης της εταιρίας, που εκφράζεται με την απόκτηση και δρομολόγηση νέων πλοίων και την αύξηση των ίδιων κεφαλαίων, των πωλήσεων και των κερδών της.
- § Η ANEK σήμερα εκμεταλλεύεται 12 ιδιόκτητα Ε/Γ – Ο/Γ πλοία από τα οποία δύο (2) έχουν δρομολογηθεί στη γραμμή Πάτρας – Αγκónας, δυο (2) στη γραμμή Πάτρας – Τεργέστης, δυο (2) στη γραμμή Πειραιώς – Ηρακλείου, δυο (2) στη γραμμή Πειραιώς – Ρεθύμνου, δύο (2) στην γραμμή Πειραιώς – Χανίων, ένα (1) (Ε/Γ – Ο/Γ “ΠΡΕΒΕΛΗΣ”) από 4/4/2000 έχει ναυλωθεί από την “ΔΑΝΕ”, και ένα (Ε/Γ – Ο/Γ “ΚΑΝΤΙΑ”) είχε ναυλωθεί από 29/3/1999 στη “ΔΑΝΕ” τώρα είναι δρομολογημένο στις Κυκλάδες (από 5/6/2000), ενώ χρησιμοποιείται επίσης και σε αντικατάσταση όλων των πλοίων που εκτελούν τους ετήσιους δεξαμενισμούς τους. Η εταιρία προσφέρει υψηλό επίπεδο υπηρεσιών σε όλες τις γραμμές που δραστηριοποιείται

και δίκαια έχει καθιερωθεί ανάμεσα στις κορυφαίες και πλέον ασφαλείς εταιρείες του κλάδου της στην Μεσόγειο.

§ Έδρα της εταιρίας έχει οριστεί ο Δήμος Χανίων και τα κεντρικά της Γραφεία είναι εγκατεστημένα σε ιδιόκτητο ακίνητο που βρίσκεται επί των οδών Νικολάου Πλαστήρα και Αποκορώνου στα Χανιά (τηλ. 0821/24000).

§ Η Εταιρία είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανώνυμων Εταιριών με αριθμό Μ.Α.Ε. 11946/06/Β/86/07.

§ Σύμφωνα προς το άρθρο 3 του καταστατικού της εταιρίας, η διάρκεια αυτής έχει ορισθεί μέχρι την 31/12/2050, με δυνατότητα παράτασης ύστερα από τροποποίηση του καταστατικού αυτού.

§ Σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της εταιρίας, οι σκοποί αυτής είναι :

1. Η απόκτηση με αγορά ή ναυπήγηση, ή με κάθε άλλο νόμιμο τρόπο και η εκμετάλλευση πλοίων οποιουδήποτε τύπου, ικανών για την ασφαλή μεταφορά προσώπων, εμπορευμάτων πραγμάτων και οχημάτων δια θαλάσσης στο εσωτερικό και στο εξωτερικό.
2. Η εκμετάλλευση πλοίων και γενικά πλωτών μέσων, ιδιοκτητών ή μη, κάθε εθνικότητας και σημαίας, με ναύλωση ή με οποιοδήποτε τρόπο γενικά (με προμήθεια ή συνεργασία με κάθε τρίτο φυσικό ή νόμιμο πρόσωπο).
3. Η απόκτηση ή εκμετάλλευση με κάθε νόμιμο τρόπο οποιασδήποτε φύσεως και μορφής Τουριστικών, Ξενοδοχειακών, Κτηνοτροφικών, Γεωργικών και Αλιευτικών μονάδων και Επιχειρήσεων.
4. Η ίδρυση ή εκμετάλλευση με οποιονδήποτε τρόπο επιχειρήσεων μετασκευής ή επισκευής πλοίων και λοιπών



μεταφορικών μέσων, όπως και βιομηχανικών επιχειρήσεων γενικά και επιχειρήσεων μεταφοράς ξηράς.

5. Η συμμετοχή σε εταιρείες κάθε φύσεως και μορφής που επιδιώκουν οποιονδήποτε από τους ανωτέρω σκοπούς, καθώς και η σύσταση κοινοπραξιών ή θυγατρικών εταιριών οποιασδήποτε φύσεως με κάθε τρίτο φυσικό ή νόμιμο πρόσωπο, Έλληνα ή Αλλοδαπό, που επιδιώκουν κάποιο από τους ανωτέρω σκοπούς. Οι σκοποί της ANEK όπως αναφέρονται στο άρθρο 4 του Καταστατικού της, δεν έχουν τροποποιηθεί κατά την τελευταία 5ετία.

**1. Ιστορικό της Εταιρίας:** Η προσπάθεια για την ίδρυση της ANEK ξεκίνησε το 1966, με πρωτοβουλία του Συνδέσμου Διπλωματούχων Οικονομικών Επιστημών Χανίων και ολοκληρώθηκε με την καθοριστική συμβολή του Σεβασμιότατου Μητροπολίτη Κίσαμου και Σελίνου κ. Ειρηναίου, καθώς και άλλων οικονομικών παραγόντων του τόπου, με πρωταρχικό στόχο η εταιρία να υπηρετήσει την ασφαλή, άνετη και ταχύτατη μεταφορά ανθρώπων και οχημάτων, με σύγχρονα και πολυτελή πλοία.

Η ιδέα ίδρυσης της ANEK προέκυψε από την διαπιστωθείσα ανάγκη βελτίωσης των υπηρεσιών ακτοπλοϊκής σύνδεσης της Κρήτης με την Ηπειρωτική Ελλάδα. Η ανάγκη αυτή διαπιστώθηκε με τον πλέον τραγικό τρόπο την 8/12/1966, όταν ένα ακατάλληλο F/B που εκτελούσε δρομολόγια στη γραμμή Πειραιάς – Χανιά, βυθίστηκε, με τραγική συνέπεια τον πνιγμό 300 ατόμων.

Ιδιαίτερα πρέπει να τονισθεί ότι το παράδειγμα την ANEK μιμήθηκαν και άλλες ναυτιλιακές εταιρείες λαϊκής συμμετοχής, που ιδρύθηκαν στην Κρήτη και σε άλλα νησιά με παρόμοιους σκοπούς, με αποτέλεσμα σήμερα να έχει αλλάξει ριζικά η παλαιότερη πολύ χαμηλή στάθμη της ακτοπλοΐας με την αγορά και δρομολόγηση πλοίων από τις εταιρίες αυτές.

Οι σημαντικότεροι σταθμοί στην εξέλιξη της ANEK είναι:

**Έτος 1967 :** Στις 10 Απριλίου ιδρύεται η εταιρία με έδρα τα Χανιά

- Έτος 1970 :** Δρομολόγηση του πρώτου Ε/Γ – Ο/Γ πλοίου της εταιρίας “ΚΥΔΩΝ” στη γραμμή Πειραιά – Χανιά.
- Έτος 1973 :** Δρομολόγηση των Ε/Γ – Ο/Γ πλοίων “ΚΑΝΤΙΑ” & “ΡΕΘΥΜΝΟ” στη γραμμή Πειραιά – Ηράκλειο.
- Έτος 1978 :** Δρομολόγηση του Ε/Γ – Ο/Γ πλοίου “ΚΡΗΤΗ” στη γραμμή Πειραιά – Χανιά.
- Έτος 1987 :** Δρομολόγηση του Ε/Γ – Ο/Γ πλοίου “ΑΠΤΕΡΑ” στη γραμμή Πειραιά – Χανιά.
- Έτος 1989 :** Δρομολόγηση του Ε/Γ – Ο/Γ πλοίων “ΛΑΤΩ” & “ΛΙΣΣΟΣ” στη γραμμή Πάτρα – Αγκόνα και πώληση του Ε/Γ – Ο/Γ πλοίου “ΚΥΔΩΝ”.
- Έτος 1992 :** Δρομολόγηση στις γραμμές Ελλάδας – Ιταλίας του Ε/Γ – Ο/Γ πλοίου “ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ” που είναι το μεγαλύτερο επιβατηγό – οχηματαγωγό πλοίο στη Μεσόγειο μέχρι σήμερα.
- Έτος 1992 :** Δρομολόγηση του Ε/Γ – Ο/Γ πλοίου “ΤΑΛΩΣ” στη γραμμή Πάτρα – Τεργέστη.
- Έτος 1996 :** Απόκτηση των Ε/Γ – Ο/Γ πλοίων “ΚΡΗΤΗ Ι” τα οποία με τις ανάγκες μετασκευής βελτιώσεις, δρομολογήθηκαν στη γραμμή Πάτρα – Αγκόνα. Μετά την απόκτηση των πλοίων αυτών αποφασίσθηκε και πραγματοποιήθηκε η πώληση του Ε/Γ – Ο/Γ “ΚΡΗΤΗ”.
- Έτος 1997 :** Τα Ε/Γ – Ο/Γ πλοία “ΚΡΗΤΗ Ι” & “ΚΡΗΤΗ ΙΙ” δρομολογήθηκαν στην γραμμή Πάτρα – Αγκόνα.
- Έτος 1998 :** Τον Δεκέμβριο του έτους αυτού οι μετοχές της Εταιρίας εισάγονται στο Χρηματιστήριο αξιών Αθηνών.
- Έτος 1999 :** § Έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της εταιρίας στο Χ.Α.Α. στις 21/1/1999.

- § Πραγματοποιείται η αγορά, μετασκευής και δρομολόγηση του Ε/Γ – Ο/Γ “ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β” στη γραμμή πάτρα Τεργέστη.
- § Το Ιούλιο υπογράφεται συμβόλαιο ναυπήγησης για δυο υπερσύγχρονα Ε/Γ – Ο/Γ πλοία με το ναυπηγείο Fosen Mak. Shipyard τα οποία θα παραδοθούν τον Οκτώβριο του 2000 και τον Μάιο του 2001 αντίστοιχα.
- § Συγχώνευση δι’ απορροφήσεως με “Ρεθυμνιακή Ναυτιλιακή Τουριστική Α.Ε.” και ένταξη στο στόλο της ANEK των Ε/Γ – Ο/Γ “ΑΡΚΑΔΙ” & “ΠΡΕΒΕΛΗΣ”.
- § Συμμετοχή με ποσοστό 50% στο μετοχικό κεφάλαιο της Λασιθιώτικης Α.Ν.Ε. (Λ.Α.Ν.Ε) με παραχώρηση του Ε/Γ – Ο/Γ “ΤΑΛΩΣ”.
- § Συμμετοχή με ποσοστό 16,5 στο μετοχικό κεφάλαιο “Ναυτιλιακή Εταιρίας Λέσβου (Ν.Ε.Λ.)”.
- § Ίδρυση της “ANEK LINES ITALIA s.r.l.” στην οποία η ANEK συμμετέχει με ποσοστό 75,5 %.
- § Ίδρυση της “Ανώνυμης Ναυτιλιακής Εταιρίας Νότου Α.Ε.” (Α.Ν.Ε.Ν.) στην οποία η ANEK συμμετέχει με ποσοστό 20%.

- Έτος 2000 :**
- § Συμμετοχή με ποσοστό 41,9% στο Μετοχικό κεφάλαιο της “ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΙΑΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ – ΔΑΝΕ Α.Ε.”.
  - § Συμμετοχή με ποσοστό 50% στο Μετοχικό κεφάλαιο της “ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΕΩΣ ΑΠΟΚΟΡΩΝΟΥ – ΕΤΑΝΑΠ Α.Ε.”.

- § Ίδρυση από κοινού με την ΕΤ.ΑΝ.ΑΠ της εταιρίας “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ” με συνολικό ποσοστό συμμετοχής 62% (άμεση συμμετοχή 24% και άμεση συμμετοχή μέσω ΕΤ.Α.Ν.ΑΠ. 38%).
- § Απόκτηση και μετασκευή του Ε/Γ – Ο/Γ “ΛΕΘΚΑ ΟΡΗ” το οποίο δρομολογήθηκε στη γραμμή Πάτρα – Τεργέστη.
- § Οριστικοποίηση της συμμετοχής στην ANEK LINES ITALIA s.r.l. στο ποσοστό του 51%.

## **2. Κοινωνική προσφορά**

- § Διάθεση σημαντικού αριθμού εισιτηρίων για την διακίνηση ασθενών με οικονομικά προβλήματα.
- § Οικονομική ενίσχυση οικογενειών πληρωμάτων με προβλήματα υγείας.
- § Ενίσχυση ιδρυμάτων κοινωνικού και φιλανθρωπικού χαρακτήρα.
- § Συμμετοχή στην βράβευση μαθητών που πρώτευσαν στο διαγωνισμό της μαθητικής εταιρίας.
- § Ενίσχυση προσπαθειών για την διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και την προβολή της ιστορικής φυσιογνωμίας της Κρήτης.
- § Ενεργή συμμετοχή στην τουριστική προβολή της χώρας.
- § Απασχόληση ατόμων με ειδικές ανάγκες.
- § Προσφορά δυνατότητας σε μαθητές σχολείων εμπορικού ναυτικού να πραγματοποιήσουν εκπαιδευτικά ταξίδια και να κάνουν την πρακτική τους εξάσκηση στα πλοία της.
- § Προσφορά δυνατότητας σε φοιτητές οικονομικών σχολών να κάνουν την πρακτική τους εξάσκηση στα γραφεία της εταιρίας.

§ Παροχή εκπτώσεων από 10% έως και 100% στις γραμμές εσωτερικού και εξωτερικού, σε αθλητικά σωματεία, πολιτιστικούς συλλόγους κ.λ.π. επίσης δωρεάν μεταφορά των πασχόντων από μεσογειακή αναμία.

### 3. Αντικείμενο εργασιών – Γραμμές στις οποίες έχει δρομολογηθεί ο Στόλος της ANEK.

Ο στόλος της ANEK αποτελείται σήμερα από 12 Ε/Γ – Ο/Γ πλοία, ελληνικού νηολογίου, τα οποία εκτελούν δρομολόγια σε εσωτερικές γραμμές και σε γραμμές Ελλάδας – Ιταλίας. Τα πλοία έχουν την δυνατότητα να μεταφέρουν (ανά απλή διαδρομή) 19.030 επιβάτες και 6.485 επιβατηγά (I.X.) αυτοκίνητα. Όσον αφορά συνδυασμό μεταφοράς φορτηγών και I.X. αυτοκινήτων, τα πλοία της ANEK μπορούν να μεταφέρουν συγχρόνως, κατά ανώτατο όριο, περίπου 900 φορτηγά οχήματα (μέσου μήκους 16,5 μέτρων) και 920 I.X. επιβατηγά αυτοκίνητα.

#### α) Γραμμές εσωτερικού

##### Γραμμή Πειραιώς – Χανίων

Στη γραμμή αυτή η εταιρία έχει δρομολογημένα τα Ε/Γ – Ο/Γ “ΛΑΤΩ” και “ΛΙΣΣΟΣ” τα οποία εκτελούν καθημερινά καθ’ όλη τη διάρκεια του έτους, δρομολόγια από και προς τα Χανιά.

##### Γραμμή Πειραιώς – Ρεθύμνου

Στη γραμμή αυτή η εταιρία έχει δρομολογημένα τα Ε/Γ – Ο/Γ “ΑΡΚΑΔΙ” και “ΡΕΘΥΜΝΟ” τα οποία εκτελούν καθημερινά, καθ’ όλη τη διάρκεια του έτους, δρομολόγια από και προς το Ρέθυμνο.

##### Γραμμή Πειραιώς – Ηρακλείου

Στη γραμμή αυτή η εταιρία έχει δρομολογημένα τα Ε/Γ – Ο/Γ “ΑΠΤΕΡΑ” και “ΕΛ. BENIZEΛΟΣ ” τα οποία εκτελούν καθημερινά, καθ’ όλη τη διάρκεια του έτους, δρομολόγια από και προς το Ηράκλειο.

Επίσης τα παρακάτω πλοία της εταιρίας χρησιμοποιούνται ως εξής:

§ Το Ε/Γ – Ο/Γ “ΠΡΕΒΕΛΗΣ” έχει ναυλωθεί από τη ΔΑΝΕ και μέχρι σήμερα εκτελεί δρομολόγια στη γραμμή Πειραιά – Δωδεκανήσου.

§ Το Ε/Γ – Ο/Γ “ΚΑΝΤΙΑ” εκτελεί δρομολόγια στις Κυκλάδες από τον Ιούνιο 2000 και υποκαθιστά πλοία της εταιρίας τα οποία πραγματοποιούν την ετήσιο δεξαμενισμό τους.

β) Γραμμές εξωτερικού

#### Γραμμή Πάτρας – Αγκόνας

Στη γραμμή αυτή από τον Ιούνιο του 1997, η Εταιρία έχει δρομολογημένα τα Ε/Γ – Ο/Γ “ΚΡΗΤΗ Ι” και “ΚΡΗΤΗ ΙΙ” τα οποία πραγματοποιούν πέντε δρομολόγια την βδομάδα από και προς Αγκόνα, ενώ τα τρία από αυτά πραγματοποιούνται με ενδιαμέση προσέγγιση την Ηγουμενίτσα, η κίνηση της οποίας συνεχώς αυξάνει.

#### Γραμμή Πάτρας – Τεργέστης

Η γραμμή αυτή εγκαινιάσθηκε από την ΑΝΕΚ, με την δρομολόγηση του μεγαλύτερου Ε/Γ – Ο/Γ πλοίου της Μεσογείου τη ναυαρχίδα του στόλου της ΑΝΕΚ, Ε/Γ – Ο/Γ “ΕΛ. BENIZEΛΟΣ” και σήμερα εξυπηρετείται με τα Ε/Γ – Ο/Γ “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ” και “ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β”, με πέντε δρομολόγια την βδομάδα από και προς την Τεργέστη.

Όλα τα πλοία της Εταιρίας στις γραμμές εξωτερικού διαθέτουν εστιατόρια, self service, bar, disco, casino, πισίνα, καταστήματα, χώρους μη καπνιζόντων, κυλιόμενες σκάλες, κ.λ.π., εξασφαλίζοντας έτσι στους επιβάτες υπηρεσίες υψηλού επιπέδου.

4. Κύκλος εργασιών της ANEK κατά αγορά δραστηριοποίησης

Τα έσοδα της εταιρίας κατά την τελευταία 5ετία από τις γραμμές εσωτερικού και εξωτερικού διαμορφώθηκαν συνοπτικά, ως εξής:

(ποσά σε εκατ. δρχ. )	1995	1996	1997	1998	1999	(%) '99
<b>Ναύλοι Εξωτερικού</b>	<b>8.042</b>	<b>8.129</b>	<b>12.595</b>	<b>14.652</b>	<b>14.444</b>	<b>42,67%</b>
<b>Εμπορική Εκμετάλλευση Εξωτερικού</b>	<b>2.162</b>	<b>2.309</b>	<b>2.947</b>	<b>3.138</b>	<b>2.445</b>	<b>7,22%</b>
<b>Λοιπά Έσοδα Εξωτερικού</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>207</b>	<b>44</b>	<b>53</b>	<b>0,16%</b>
Σύνολο εξόδων Εξωτερικού	10.238	10.473	15.749	17.834	16.942	50,05%
<b>Ναύλοι Εσωτερικού</b>	<b>7.758</b>	<b>8.819</b>	<b>9.867</b>	<b>11.121</b>	<b>15.003</b>	<b>44,32%</b>
<b>Εμπορική Εκμετάλλευση Εσωτερικού</b>	<b>937</b>	<b>1.133</b>	<b>1.191</b>	<b>1.386</b>	<b>1.901</b>	<b>5,62%</b>
<b>Λοιπά Έσοδα Εσωτερικού</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0,01%</b>
Σύνολο εξόδων Εσωτερικού	8.699	9.954	11.066	12.509	16.907	49,95%
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	18.937	20.427	26.815	30.344	33.849	100,00%

Τα έσοδα από την εμπορική εκμετάλλευση του στόλου κατά τη εκμετάλλευση των δρομολογίων, περιλαμβάνουν εισπράξεις από εστιατόρια, bar, καταστήματα (συμπεριλαμβανομένων και των αφορολογήτων ειδών έως 30/6/99 στις γραμμές του εξωτερικού), καθώς και των καζίνο τα οποία είναι εγκατεστημένα στα πλοία που δραστηριοποιούνται στις γραμμές του εξωτερικού.

Τα λοιπά έσοδα εσωτερικού και εξωτερικού αφορούν εισπράξεις από προμήθειες ανταλλακτηρίων συναλλάγματος, πωλήσεις άχρηστου υλικού, κ.λ.π.

Η υψηλή ποιότητα των παρεχομένων υπηρεσιών από τα πλοία της εταιρίας, δημιουργεί της προϋποθέσεις για αξιόλογες εξωτερικές εισπράξεις, οι οποίες συμβάλλουν σημαντικά στην διαμόρφωση των συνολικών εσόδων της εταιρίας.

Έσοδα της Εταιρίας σε συνάλλαγμα

Σημαντικό μέρος των εσόδων της ANEK προέρχεται από συνάλλαγμα το οποίο εισπράττεται από τις δραστηριότητες της, κυρίως στις αγορές του εξωτερικού. Σημειώνουμε ειδικότερα ότι τα έσοδα σε συνάλλαγμα προέρχονται από πωλήσεις εισιτηρίων στο εξωτερικό, μέσω του δικτύου των πρακτορειών που η ANEK διαθέτει στην Ευρώπη, και από τις εσωτερικές εισπράξεις (εμπορική εκμετάλλευση) από αλλοδαπούς τουρίστες που διακινούνται με τα πλοία της εταιρίας στις γραμμές Αδριατικής.

Όπως προαναφέρθηκε τα επιτευχθέντα έσοδα της Εταιρίας από τις γραμμές εξωτερικού το 1999 διαμορφώθηκαν στο ποσό των δρχ. 16.941.910.302 και αναλύονται ως εξής:

Έσοδα σε Δραχμές	76,12%
Έσοδα σε Ιταλικές Λιρέτες	10,91%
Έσοδα σε Γερμανικά Μάρκα	9,35%
Έσοδα σε Αυστριακά Σελίνια	2,54%
Έσοδα σε λοιπά ξένα Νομίσματα	<u>1,08%</u>
	<u>100,00%</u>

Εποχικότητα του Κύκλου Εργασιών

Ο κλάδος της επιβατηγού ναυτιλίας στη χώρα μας έχει τη χαρακτηριστική ιδιομορφία της έντονης εποχικότητας των πωλήσεων. Αυτό ισχύει και στην περίπτωση της ENEK όπως



προκύπτει από τον κατωτέρω Πίνακα στον οποίο παραθέτουμε τον κύκλο εργασιών της Εταιρίας κατά τα έτη 1998 και 1999.

	1998		1999	
	Εκατ. δρχ.	%	Εκατ. δρχ.	%
Ιανουάριος	1.525	5,03%	1.736	5,13%
Φεβρουάριος	1.468	4,84%	1.569	4,64%
Μάρτιος	1.494	4,92%	2.022	5,97%
Απρίλιος	2.410	7,94%	2.508	7,41%
Μάιος	2.242	7,39%	2.594	7,66%
Ιούνιος	2.811	9,26%	2.869	8,48%
Ιούλιος	4.215	13,89%	4.676	13,81%
Αύγουστος	5.722	18,86%	5.312	15,69%
Σεπτέμβριος	3.289	10,84%	3.614	10,68%
Οκτώβριος	2.349	7,72%	2.619	7,74%
Νοέμβριος	1.719	5,67%	2.370	7,00%
Δεκέμβριος	1.106	3,64%	1.959	5,79%
Σύνολο	30.344	100,00%	33.849	100,00%

Λεδομένου ότι η επιβατηγός ναυτιλία είναι κλάδος εντάσεως πάγιων κεφαλαίων, ενώ συγχρόνως χαρακτηρίζεται από ανελαστικότητα δαπανών (δαπάνες προσωπικού, ασφάλιστρα, καύσιμα – λιπαντικά, κλπ.) όλους τους μήνες τους έτους, η πραγματοποίησι πωλήσεων σε περιόδους μη αιχμής διευκολύνει την εταιρία στην κάλυψη των εξόδων λειτουργίας της.

Οι σημαντικότεροι από τους λόγους πραγματοποίηση ικανοποιητικών πωλήσεων καθ' όλη την περίοδο τους έτους, είναι οι εξής:

§ Στο εσωτερικό η εταιρία δραστηριοποιείται σε γραμμές με την πιο αξιόλογη επιβατική και εμπορευματική κίνηση (Χανιά, Ρέθυμνο, Ηράκλειο).

§ Στο εξωτερικό με ανταγωνιστική τιμολογιακή πολιτική και σύγχρονα πλοία, κατόρθωσε να απόσπαση σημαντικό μερίδιο στην διακίνηση των φορτηγών οχημάτων, ενώ διατήρησε υψηλά ποσοστά πληρότητας σε επιβατική κίνηση τους καλοκαιρινούς μήνες.

Σημειώνεται ότι από τις γραμμές εσωτερικού και εξωτερικού σε δωδεκάμηνη βάση πραγματοποιούνται μηνιαίως έσοδα από φορτηγά οχήματα από δρχ. 1 δισ έως δρχ. 1.3 δισ.

5. Το Δίκτυο Πωλήσεων στη ANEK

§ Η Εταιρία λειτουργεί κεντρικά Πρακτορεία στον Πειραιά, την Αθήνα, το Ηράκλειο, τα Χανιά και το Ρέθυμνο.

§ Η ANEK συνεργάζεται με Λιμενικούς Πράκτορες σε όλα τα λιμάνια προσέγγισης του στόλου της για την λιμενική εξυπηρέτηση των πλοίων και την εκπροσώπηση της, οι οποίοι είναι και οι κεντρικοί πράκτορες για έκδοση εισιτηρίων και φορτωτικών, έχοντας άμεση συνεργασία με τα γραφεία ταξιδιών της περιοχής τους.

§ Η εταιρία συνεργάζεται με 600 περίπου ταξιδιωτικά Γραφεία στην Ελληνική Επικράτεια.

§ Η εταιρία έχει κεντρικούς πράκτορες (αντιπροσώπους) στη Γερμανία, Ελβετία, Αγγλία, Γαλλία, Αυστρία, Βέλγιο, Ολλανδία, Λουξεμβούργο και Κύπρο. Έχει επίσης ορίσει την ANEK LINES s.r.l. γενικό αντιπρόσωπό της στην Ιταλία, Σλοβενία, Κροατία, Ουγγαρία, όπου θα ενεργεί αποκλειστικά και μόνο για λογαριασμό

της ANEK, και αντιπρόσωπός της στην Τσεχία, Σλοβακία και Πολωνία.

§ Η εταιρία διαθέτει δικό της σύστημα κρατήσεων θέσεων και έκδοσης εισιτηρίων, όπως προβλέπει η νομοθεσία, με ON – LINE σύνδεση των κεντρικών της πρακτορείων με όλους τους λιμενικούς πράκτορες. Επί πλέον, αρκετά γραφεία ταξιδιών έχουν συνδεθεί ON – LINE με το σύστημα κρατήσεων της εταιρία με προοπτική να συνδεθούν σταδιακά όλα τα συνεργαζόμενα γραφεία.

§ Το Κεντρικό Πρακτορείο Αθηνών της ANEK εκδίδει εισιτήρια και λειτουργεί ως γραφείο εξυπηρέτησης των επιβατών για την μεταφορά τους με λεωφορείο από και προς την Πάτρα.

§ Η εταιρία διαθέτει μηχανογραφημένο σύστημα παρακολούθησης και ελέγχουμε το οποίο επιτυγχάνεται η άμεση ενημέρωση σχετικά με τα εισιτήρια των επιβατών που ταξίδεψαν και η έκδοση των εκκαθαρίσεων στα συνεργαζόμενα γραφεία ταξιδιών για την έγκυρη είσπραξη των απαιτήσεων της εταιρίας.

6. Πάγια περιουσιακά στοιχεία της ANEK

#### Άυλα αγαθά

Η εταιρία κάνει χρήση του διακριτικού τίτλου “ANEK LINES” που όμως δεν έχει καταχωρηθεί ως σήμα. Δεν φαίνεται όμως πιθανό να δημιουργηθεί πρόβλημα εξαιτίας της παραλείψεως αυτής λόγω της μακροχρόνια χρήσης του σήματος. Παρόλα αυτά η εταιρία κινεί την διαδικασία για την καταχώρηση του σήματος αυτού.

Παραθέτουμε κατωτέρω συνοπτικές πληροφορίες για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας.

### Οικόπεδα – Κτιριακές εγκαταστάσεις

Η εταιρία έχει στην ιδιοκτησία της ένα αγροτεμάχιο έκστασης 6.836,2 τ.μ. που βρίσκονται στο 2<sup>ο</sup> χλμ. Της Λεωφ. Χανίων – Σούδας, το οποίο αγοράσθηκε το έτος 1975.

Η εταιρία επίσης διαθέτει ιδιόκτητα γραφεία συνολικού εμβαδού 615,6 τ.μ. με κτήριο στο κέντρο των Χανίων (επί των οδών Ν. Πλαστήρα & Αποκορώνου), όπου στεγάζονται οι κεντρικές υπηρεσίες της. παράλληλα, στο ίδιο κτήριο, χρησιμοποιούνται επίσης από τις κεντρικές υπηρεσίες της ANEK μισθωμένα γραφεία συνολικού εμβαδού 379 τ.μ. ενώ για τις αποθηκευτικές ανάγκες της εταιρίας χρησιμοποιούνται άλλα 842 τ.μ. με μισθωμένους χώρους στην περιοχή Χανίων.

Για την ασφάλιση των παραπάνω γραφείων έχουν συναφθεί τα ακόλουθα ασφαλιστήρια συμβόλαια:

α) Ασφαλιστήριο συμβόλαιο Νο 2606479 της Εθνική Ασφαλιστικής ποσού δρχ. 80.000.000 που ισχύει μέχρι 31/12/2000 για την ασφάλιση των ιδιόκτητων γραφείων της στα Χανιά.

β) Ασφαλιστήρια συμβόλαια Νο 2459686 της Α.Ε. “ΦΟΙΝΙΞ” ποσού δρχ. 10.000.000 που ισχύουν μέχρι 1/12/2000 για την ασφάλιση μισθωμένων γραφείων.

γ) Ασφαλιστήριο συμβόλαιο Νο 39975000917 της αγροτικής Ασφαλιστικής ποσού δρχ. 101.510.120 και δρχ. 85.765.000 που ισχύουν μέχρι 1/10/2000 για την ασφάλιση ηλεκτρονικού εξοπλισμού κεντρικών γραφείων, πρακτορείων και πλοίων.

Τα Κεντρικά πρακτορεία της ANEK στα Χανιά, Ρέθυμνο, Ηράκλειο, Αθήνα καθώς και οι Τεχνικές Υπηρεσίες της εταιρίας στον Πειραιά, στεγάζονται σε μισθωμένους χώρους με μακροχρόνια ανανεούμενα μισθωτήρια συμβόλαια. Επίσης, υπάρχουν εκδοτήρια εισιτηρίων στα λιμάνια Χανίων, Ηρακλείου και Πειραιά.

Στις λοιπές εγκαταστάσεις της εταιρίας θα πρέπει να προστεθούν και οι ράμπες που τοποθέτησε η ANEK στο λιμάνι της Αγκόνας στα έτη 189 και 1998 για την εξυπηρέτηση των πλοίων της.

### Τα πλοία της ANEK

Όνομασία Πλοίου	Μήκος (μέτρα)	Πλάτος (μέτρα)	Βύθισμα (μέτρα)	Χωρ. Κ.Ο.Χ	Ταχυτ. (κόμβοι)	Αριθμός επιβατών	Αριθμός κλινών	Αριθμός Ι.Χ (μονο)	Συνδ/μος Φ/Γ & Ι.Χ.		Έτος	
											Ναυπηγ.	Μετασ.
ΚΑΝΤΙΑ	129,76	22,25	5,80	7.291,22	18	1.429	473	300	43	80	1971	1973
ΡΕΘΥΜΝΟ	129,76	22,25	5,80	7.291,22	18	1.429	478	295	42	80	1971	1973
ΑΠΤΕΡΑ	140,85	22,40	6,00	8.897,24	21	1.569	636	397	46	85	1972	1987
ΛΙΣΣΟΣ	163,70	26,42	6,46	13.880,65	19,5	1.835	838	550	58	87	1972	1989
ΛΑΤΩ	188,40	24,03	7,20	15.404,04	21,5	1.790	873	700	89	75	1975	1989
ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ	175,48	28,50	6,70	38.261,00	21	2.240	1.606	828	100	100	1984	1192
ΚΡΗΤΗ Ι	191,80	29,40	6,95	27.239,00	23	1.477	468	719	122	86	1979	1997
ΚΡΗΤΗ ΙΙ	191,80	29,40	6,95	27.239,00	23	1.477	468	719	122	86	1979	1997
ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β.	192,00	27,00	6,70	29.991,00	25	1.500	646	703	111	73	1990	1999
ΑΡΚΑΔΙ	128,10	21,00	5,50	6.809,21	16	1.281	423	260	217	90	1983	1989
ΠΡΕΒΕΛΗΣ	142,48	23,50	5,78	9.850,98	18	1.500	630	310	38	80	1980	1995
ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ	192,00	27,00	6,70	29.420,00	25	1.500	654	703	111	73	1992	2000

Το Ε/Γ – Ο/Γ “ΕΛ/ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ” άρχισε να ναυπηγείται στην Πολωνία το 1984 για λογαριασμό αλλοδαπής εταιρίας. Το 1988 το πλοίο αγοράστηκε ημιτελές από την ANEK, μεταφέρθηκε στην Ελλάδα και από το 1989 άρχισαν οι εργασίες ολοκλήρωσης της κατασκευής σε ελληνικά ναυπηγεία που ολοκληρώθηκαν το 1992.

Το Ε/Γ – Ο/Γ “ΤΑΛΩΣ” παραχωρήθηκε στην “ΛΑΣΙΘΙΩΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ” (ΛΑΝΕ) την 5/7/1999, στα πλαίσια της

συμφωνηθείσας συμμετοχής της ANEK κατά 50% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΛΑΝΕ.

Το Ε/Γ – Ο/Γ “ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β” αποκτήθηκε και μετασκευάσθηκε στο έτος 1999. το πλοίο δρομολογήθηκε την 2/7/1999 στη γραμμή Πάτρας – Τεργέστης, σε αντικατάσταση του Ε/Γ – Ο/Γ “ΤΑΛΩΣ”.

Τα Ε/Γ – Ο/Γ “ΑΡΤΚΑΔΙ” & “ΠΡΕΒΕΛΗΣ” εντάχθηκαν στον στόλο της ANEK με την ολοκλήρωση της συγχώνευσης δια απορροφήσεως της “ΡΕΘΥΜΝΙΑΚΗΣ”.

Το Ε/Γ – Ο/Γ “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ” αποκτήθηκε και μετασκευάσθηκε στο έτος 2000. το πλοίο δρομολογήθηκε στις 7/6/2000 στις γραμμές του εσωτερικού και από τις 3/7/2000 στη γραμμή Πάτρα - Τεργέστη.

#### 7. Εξέλιξης λογιστικής αξίας παγίων

Η εξέλιξη της λογιστική αξίας των παγίων της Εταιρίας, κατά την περίοδο 1995 – 1999, έχει ως εξής σε χιλ. δρχ.:

Εξέλιξης Αξίας Παγίων (σε χιλ. δρχ.)							
Κατηγορία Παγίου	Αξία κτήσης (31.12.94)	Προσθήκες/ μειώσεις (1.1.95 – 31.12.99)	Συνολική αξία κτήσης (31.12.99)	Αποσβέσεις (31.12.94)	Αποσβέσεις (1.1.95 – 31.12.99)	Συνολική Αποσβ. αξίας (31.12.99)	Αναπόσβεστη αξία (31.12.95)
Ενσώματα Ακινήτοποιήσεις							
Γήπεδα – οικοπέδα	95.472	43.893	139.366	0	0	0	136.366
Κτίρια και τεχνικά έργα	117.706	79.350	197.056	61.616	89.265	150.881	46.176
Μεταφορικά μέσα	3.101	5.580	8.681	3.101	1.267	4.368	4.313
Πλοία	20.308.136	37.402.602	61.710.738	7.569.430	4.148.387	11.717.817	49.992.921
Επιχορηγήσεις επενδ. Πλοίων Ν. 1262/82	1.849.941	770.855	2.620.796	0	1.206.025	1.206.025	1.414.772

Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	191.794	170.838.	362.632	134.255	177.197	311.452	51.179
Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	0	8.448.028	8.448.028	0	0	0	8.448.028
Σύνολο	26.556.151	46.921.146	73.487.297	7.768.297	5.622.140	13.390.543	60.096.754
Έξοδα Εγκαταστάσεις							
Συν/κες διαφορές δανείων	459.641	5.805.713	6.265.355	184.310	908.390	1.092.700	5.172.654
Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	0	610.784	610.784	0	610.784	610.784	0
Λοιπά έξοδα	2.620	3.695.583	3698.204	1.572	1.298.700	1.300.272	2.397.931
Σύνολο	462.262	10.112.081	10.574.342	185.883	2.817.874	3.003.757	7.570.585
Γενικό Σύνολο	27.028.413	57.033.227	84.061.640	7.954.286	8.440.014	16.394.300	67.667.340

**Οι ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση αφορούν στις προκαταβολές για τα δύο newbuilding που έχουν δοθεί στα ναυπηγεία FOSEN Νορβηγίας και στην προκαταβολή για την αγορά του Ε/Γ – Ο/Γ ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ.**

**Σημειώνεται ότι το 1996 έγινε αναπροσαρμογή της αξίας κτήσεως των γηπέδων για των κτιρίων βάσει του Ν. 2065/92 και προέκυψε υπεραξία δρχ. 65.292.598, ενώ το ποσό των συσσωρευμένων αποσβέσεων αυξήθηκε κατά δρχ. 20.430.904.**

**Επί των παγίων περιουσιακών στοιχείων της εταιρίας δεν υπάρχουν προσημειώσεις, υποθήκες ή άλλα βάρη, πέραν των ναυτικών υποθηκών που παρουσιάζονται στην ενότητα 11.**

#### **8. Εξέλιξη Μετοχικού Κεφαλαίου της ANEK**

**Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρία έχει σχηματισθεί όπως αναφέρεται παρακάτω:**

- 1. Το αρχικό Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρίας ορίσθηκε στο ποσό των δρχ. 89.200.000 (όπου καταβλήθηκε σε μετρητά)**

κατανεμημένο σε 89.200 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 1.000 δρχ. η κάθε μια και καταβλήθηκε σε μετρητά (ΦΕΚ 201/10-4-67).

2. Με την από 26/11/72 απόφαση της έκτακτης Γ.Σ. των μετόχων το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε με την καταβολή μετρητών ποσού 89.200.000 δρχ. και την έκδοση 89.200 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 1.000 δρχ. η κάθε μία και έτσι διαμορφώθηκε σε 178.400.000 δρχ. κατανεμόμενο σε 178.400 κοινές ονομαστικές μετοχές (ΦΕΚ 1286/21-6-73).
3. Με την από 26/11/72 απόφαση της έκτακτης Γ.Σ. των μετόχων το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε με την καταβολή μετρητών ποσού 121.600.000 δρχ. και την έκδοση 21.600 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 1.000 δρχ. η κάθε μία και έτσι διαμορφώθηκε σε 300.000.000 δρχ. κατανεμόμενο σε 300.000 κοινές ονομαστικές μετοχές (ΦΕΚ 1286/21-6-73).
4. Με την από 30/12/73 απόφαση της έκτακτης Γ.Σ. των μετοχών το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε με την καταβολή μετρητών ποσού 56.800.000 δρχ. και την έκδοση 56.800 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 1.000 δρχ. η κάθε μία και έτσι διαμορφώθηκε σε 356.800.000 δρχ. κατανεμημένο σε 356.800 κοινές ονομαστικές μετοχές (ΦΕΚ 164/27-2-74).
5. Με την από 196/7/78 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 71.360.000 δρχ. με την κεφαλαιοποίηση αποθεματικών υπέρ το άρτιο δρχ. 55.227.300 και ποσού δρχ. 16.132.700 εκ του υπολοίπου εις νέον και την έκδοση 71.360 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 1.000 δρχ. Έτσι το Μετοχικό κεφάλαιο διαμορφώθηκε σε 428.160.000 δρχ. κατανεμημένο σε 428.160 κοινές ονομαστικές μετοχές (ΦΕΚ 2782/16-9-78).



6. Με την από 17-6-79 απόφαση της ετήσιας Τακτικής Γ.Σ. των μετόχων μειώθηκε η ονομαστική αξία κάθε μετοχής από 1.000 δρχ. σε 500 δρχ. με αποτέλεσμα τον διπλασιασμό του αριθμού των μετοχών από 428.160 σε 856.320 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία, ενώ το μετοχικό κεφάλαιο παρέμεινε στο ποσό των δρχ. 428.160.000 (ΦΕΚ 3028/1-9-79)/.
7. Με την από 16/5/83 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 17.126.500 δρχ. με την κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας η οποία προέκυψε από την αναπροσαρμογή της αξίας των παγίων της εταιρίας δρχ. 8.957.227 εκ μέρους του έκτακτου αποθεματικού δρχ. 8.169.273 και την έκδοση 34.253 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μια και διαμορφώθηκε σε 4454.286.500 δρχ. και ο αριθμός των κοινών ονομαστικών μετοχών σε 890.573 (ΦΕΚ 1964/23-6-83).
8. Με την από 29/6/86 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετοχών, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 193.603.000 δρχ. με την κεφαλαιοποίηση ειδικών αποθεματικών και την έκδοση 387.206 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία και έτσι διαμορφώθηκε σε 638.886.500 δρχ. κατανεμόμενο σε 1.277.779 κοινές ονομαστικές μετοχές (ΦΕΚ 2679/23-7-86).
9. Με την από 29/11/87 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 159.722.500 δρχ. με την καταβολή μετρητών και την έκδοση 319.445 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία και έτσι διαμορφώθηκε σε 798.612.000 δρχ. κατανεμόμενο σε 1.597.224 κοινές ονομαστικές μετοχές (ΦΕΚ 69/15-1-87).

10. Με την από 26/6/88 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετοχών, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 798.612.000 δρχ. και διαμορφώθηκε στο ποσό των δρχ. 1.597.224.000 διαιρούμενο σε 3.194.448 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία (ΦΕΚ 29992/21-9-88). Η αύξηση αυτή καλύφθηκε ως εξής:
- α) με την έκδοση 1.020.422 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία που προήλθαν από κεφαλαιοποίηση αποθεματικών από έκδοση μετοχών “υπέρ το άρτιο” δρχ. 319.445.000 και εκτάκτου αποθεματικού δρχ. 190.766.139.
  - β) με την έκδοση 576.802 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία που προήλθαν από την καταβολή μετρητών ποσού 288.400 861 δρχ.
11. Με την από 19/2/89 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετοχών, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 532.408.000 δρχ. με την καταβολή μετρητών και την έκδοση 1.064.816 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία και έτσι διαμορφώθηκε σε 2.129.632 δρχ. κατανεμόμενο σε 4.259.264 κοινές ονομαστικές μετοχές (ΦΕΚ 478/15-3-89).
12. Με την από 2/7/89 απόφαση της β' επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 677.018.500 δρχ. και διαμορφώθηκε στο ποσοστό των δρχ. 2.806.650.500, διαιρούμενο σε 5.613.301 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δρχ. 500 η κάθε μία (ΦΕΚ 3180/11-8-89). Η αύξηση αυτή καλύφθηκε ως εξής:
- α) με την έκδοση 473.252 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία που προήλθαν από την κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας η οποία προέκυψε από την

αναπροσαρμογή της αξίας των παγίων δρχ. 35.167.729 και μέρους του υφιστάμενου αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο δρχ. 201.458.271 και

β) με την έκδοση 880.785 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία που προήλθαν από την καταβολή μετρητών ποσού 440.392.500 δρχ.

13. Με την από 8/7/90 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 210.200.000 δρχ. με την έκδοση 420.400 προνομιούχων ονομαστικών μετοχών, μετά ψήφου, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία. Έτσι μετά την ολοκλήρωση της αύξησης αυτής το Μετοχικό κεφάλαιο διαμορφώθηκε σε 3.016.850.500 δρχ. κατανεμόμενο σε 5.613.301 κοινές ονομαστικές μετοχές και 420.400 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές (ΦΕΚ 3571/20-8-91).

14. Με την από 7/7/91 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 3.771.063.000 δρχ. Η αύξηση αυτή καλύφτηκε ως εξής:

α) με την έκδοση 6.033.701 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία που προήλθαν από κεφαλαιοποίηση αποθεματικού "υπέρ το άρτιο" ποσού 3.016.850.500 δρχ. και

β) με την έκδοση 1.508.425 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία, οι οποίες διατέθηκαν στους παλαιούς μετόχους με τιμή διάθεσης 600 δρχ. η κάθε μία.

Έτσι, μετά την ολοκλήρωση της αύξησης αυτής το Μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας διαμορφώθηκε σε 6.787.913.500 δρχ. κατανεμόμενο σε 13.155.427 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία, και 420.400

προνομιούχες ονομαστικές μετοχές μετά ψήφου, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία (ΦΕΚ 3571/20-8-91).

15. Με την από 9/7/95 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετόχων πιστοποιείται η μετατροπή 45.804 προνομιούχων ονομαστικών μετοχών μετά ψήφου, έκδοσης 1990 σε κοινές ονομαστικές μετοχές. Μετά από αυτό, το σύνολο των 420.400 προνομιούχων ονομαστικών μετοχών, έκδοσης 1990, 45.804 μετοχές μετετράπησαν σε κοινές ονομαστικές και οι υπόλοιπες 374.596 μετοχές παραμένουν προνομιούχες με δικαίωμα ψήφου. Έτσι μετά από την τροποποίηση αυτή το Μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας παρέμεινε σε 6.787.913.500 δρχ. κατανεμόμενο σε 13.201.231 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. και σε 374.596 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές μετά ψήφου, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία (ΦΕΚ 4963/23-8-95).
16. Με την από 9/7/95 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετόχων το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 339.396.00 δρχ. με έκδοση 678.792 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μια. Μετά την αύξησης αυτή (που καλύφθηκε με κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας από την αναπροσαρμογή της αξίας των παγίων δρχ. 52.296.391 και ειδικών αποθεματικών δρχ. 287.099.609) το μετοχικό κεφάλαιο διαμορφώθηκε σε 7.127.309.500 δρχ. κατανεμόμενο σε 13.880.023 κοινές ονομαστικές μετοχές, και 374.596 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές έκδοσης 1990 (ΦΕΚ 4963/23-8-95).
17. Με την από 14/7/96 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 2.494.558.500 δρχ. Η αύξηση αυτή καλύφθηκε ως εξής:

α) με την έκδοση 1.425.462 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία που προήλθαν από κεφαλαιοποίηση των ειδικών αποθεματικών ποσού 712.731.000 δρχ. και

β) με την έκδοση 3.563.655 προνομιούχων ονομαστικών μετοχών, μετά ψήφου, ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία, οι οποίες διατέθηκαν στους παλαιούς μετόχους με τιμή διάθεσης 1.300 δρχ. η κάθε μία

Έτσι, μετά την ολοκλήρωση της αύξησης αυτής το Μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας ανήλθε σε 9.621.868.000 δρχ. κατανεμόμενο σε 15.305.485 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές έκδοσης 1966 (ΦΕΚ 5931/21-8-96 & 233/20-1-97).

18. Με την από 6/7/97 απόφαση της β' επαναληπτικής Γ.Σ. των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 192.437.500 δρχ. με την έκδοση 384.875 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 500 δρχ. η κάθε μία. Μετά την αύξησης αυτή (που καλύφθηκε από κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας από την αναπροσαρμογή της αξίας των παγίων δρχ. 44.861.694 και εκτάκτων αποθεματικών δρχ. 147.576.806) το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας διαμορφώθηκε σε 9.814.305.500 δρχ. κατανεμόμενο σε 15.690.360 κοινές ονομαστικές μετοχές, 374.596 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές έκδοσης 1990 και 3.563.655 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές έκδοσης (ΦΕΚ 5749/6-8-975).
19. Με την από 2/8/98 απόφαση των τριών επαναληπτικών Γ.Σ. των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά το ποσό των δρχ. 2.453.576.500 με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού από την υπέρ το άρτιο έκδοση μετοχών και την έκδοση 4.907.153 κοινών ονομαστικών μετοχών (ονομαστικής αξίας δρχ. 500 η κάθε μία) που διατέθηκαν δωρεάν στους μετόχους. Μετά και από την

παραπάνω αύξηση το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρία διαμορφώθηκε σε 12.267.882.000 δρχ. κατανεμόμενο σε 20.597.513 κοινές ονομαστικές μετοχές, 374.596 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές εκδόσεως 1990 και 3.563.655 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές εκδόσεως 1996. Όπως προαναφέρθηκε, κατά τις τρεις επαναληπτικές Γ.Σ. των μετόχων τις 2/8/1998 αποφασίσθηκε η εισαγωγή των μετοχών της εταιρίας στο Χ.Α.Α. και η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου αυτής κατά το ποσό των δρχ. 3.192.000.000 με την έκδοση 6.384.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας δρχ. 500 και με παραίτηση των παλαιών μετόχων από το δικαίωμα προτίμησης. Η τιμή διάθεσης των νέων μετοχών ορίσθηκε από τους αναδόχους και το Δ.Σ. της εταιρίας (το οποίο έχει εξουσιοδοτηθεί από την Γ.Σ. της 2/8/98) σε δρχ. 3.000 η κάθε μία. Από τις 6.384.000 νέες μετοχές της παραπάνω έκδοσης, οι 6.184.000 διατέθηκαν στο επενδυτικό κοινό με Δημόσια εγγραφή, ενώ οι υπόλοιπες διατέθηκαν μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης στο προσωπικό της εταιρίας και σε συνεργάτες της κατά την κρίση του Δ.Σ. έτσι το μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε στο ποσό των δρχ. 15.459.882.000, διαιρούμενο σε 30.919.764 ονομαστικές μετοχές (κοινές και προνομιούχες) ονομαστικής αξίας δρχ. 500 η κάθε μία, οι οποίες αναλύονται σε 326.981.513 κοινές ονομαστικές μετοχές μετά ψήφου, 374.596 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές μετά ψήφου εκδόσεως 1990 και 3.563.655 προνομιούχες ονομαστικές μετοχές μετά ψήφου εκδόσεως 1996.

20. Η γενική συνέλευση στις 24.10.1999 ενέκρινε το Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης με απορρόφηση της εταιρίας “ΡΕΘΥΜΝΙΑΚΗ Ν.Τ.Α.Ε.” και αποφάσισε την αύξηση του

μετοχικού κεφαλαίου με την έκδοση 3.147.000 κοινών ονομαστικών μετοχών:

- α) κατά δρχ. 3.147.000.000 λόγω απορροφήσεως της εταιρίας “ΡΕΘΥΜΝΙΑΚΗ Ν.Τ.Α.Ε.” και
- β) κατά δρχ. 27.637.908 με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους του εκτάκτου αποθεματικού της ANEK.

Επίσης αποφάσισε την αύξηση της ονομαστικής αξίας όλων των μετοχών της ANEK σε 547 δρχ. η κάθε μία.

21. Οι Β΄ Επαναληπτικές Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων της εταιρίας στις συνεδριάσεις της στις 25 Ιουνίου 2000 ανακάλεσαν τις αποφάσεις των Β΄ Επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων της 19/12/99 για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και αποφάσισαν:

- α) την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας με κεφαλαιοποίηση μέρους του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, ύψος εννέα δισεκατομμυρίων τριακοσίων δεκαεπτά εκατομμυρίων διακοσίων πενήντα εννέα χιλιάδων εννιακοσίων πενήντα τεσσάρων (9.317.259.954) δρχ. με την έκδοση δεκαεπτά εκατομμυρίων τριάντα τριών χιλιάδων τριακοσίων ογδόντα δύο (17.033.382) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστική αξίας πεντακοσίων σαράντα επτά (574) δρχ. η κάθε μία, οι οποίες διατίθενται δωρεάν στους μετόχους, με αναλογία μία (1) νέας μετοχής ανά δύο (2) παλαιές κοινές και προνομιούχες μετοχές.
- β) την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας κατά δεκαοκτώ δισεκατομμύρια εξακόσια τριάντα τέσσερα εκατομμύρια πεντακόσιες δέκα εννέα χιλιάδες εννιακόσιες οκτώ (18.634.519.908) δρχ., με την έκδοση τριάντα τεσσάρων εκατομμυρίων εξήντα έξι χιλιάδων επτακοσίων εξήντα

τεσσάρων (34.066.764) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας πεντακοσίων σαράντα επτά (547) δραχμών και τιμή διάθεσης χίλιες εκατό (1.100) δραχμών η κάθε μία. Οι μετοχές αυτές διατίθενται κατ' αρχήν στους παλαιούς μετόχους της εταιρίας με την άσκηση του δικαιώματος τους προτιμήσεις με αναλογία μια (1) νέας κάθε μια (1) παλαιά κοινή και προνομιούχο μετοχή.

γ) την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας μέχρι του ποσού του ενός δισεκατομμυρίου, ενενήντα τεσσάρων εκατομμυρίων (1.094.000.000) δραχμών, με την έκδοση μέχρι δυο εκατομμυρίων (2.000.000) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας πεντακοσίων σαράντα επτά (547) δραχμών η κάθε μία. Οι μετοχές αυτές διατίθενται με ιδιωτική τοποθέτηση με παραίτηση των παλαιών μετοχών, κατόχων κοινών και προνομιούχων μετοχών 1990 και 1996, από το δικαίωμα προτίμησης, στο προσωπικό της εταιρίας (Ξηράς και θάλασσας) και στους συνεργάτες της εταιρίας επίσης, με τιμή χίλιες τριακόσιες πενήντα (1.350) δρχ. η κάθε μία.

Η εξέλιξη του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας από την ίδρυση της παρουσιάζεται συνοπτικά στον παρακάτω Πίνακα:

Πίνακας εξέλιξης μετοχικού κεφαλαίου								
Ημερομηνία Γ.Σ.	Αριθμ. Φ.Ε.Κ.	Νέες Μετοχές	Συν. αριθμ. μετοχ. κοιν. & προν.	Ονομ. αξία μετοχής (δρχ.)	Τρόπος αύξησης (δρχ.)			Συνολική αξία μετοχών (δρχ.)
					Συγγ/ση με απορρ/ση	Καταβολή μετρητών	Κεφ/ση Αποθέματα	
Αρχικό μετοχικό κεφάλαιο	201/10.4.1967	89.200	89.200	1.000		89.200.000		89.200.000
Απόφαση Γ.Σ. 26/11/72	1286/21.6.73	89.200	178.400	1.000		89.200.000		178.400.000
Απόφαση Γ.Σ. 26/11/1972	1286/21.6.73	121.600	300.000	1.000		121.600.000		300.000.000



Απόφαση Γ.Σ. 30/12/1973	164/27.2. 74	56.800	356.800	1.000		56.800.000		356.800.000
Απόφαση Γ.Σ. 19/7/1978	2782/16.9 .78	71.360	428.160	1.000			71.360.000	428.160.000
Απόφαση Γ.Σ. 17/6/1979	3028/1.9. 79	428.160	856.320	500		SPLIT 1/2		428.160.000
Απόφαση Γ.Σ. 16/5/1983	1964/23.6 .83	34.253	890.753	500			17.126.500	445.286.500
Απόφαση Γ.Σ. 29/6/1986	2679/23.7 .86	387.206	1.277.779	500			193.603.000	638.889.500
Απόφαση Γ.Σ. 29/11/1987	69/15.1.8 7	319.445	1.597.224	500		159.722.500		798.612.000
Απόφαση Γ.Σ. 26/6/1988	2992/21.9 .88	1.597.224	3.194.448	500		288.400.861	510.211.139	1.597.224.000
Απόφαση Γ.Σ. 19/2/89	478/15.3. 89	1.064.616	4.259.264	500		532.408.000		2.129.632.000
Απόφαση Γ.Σ. 2/7/89	3180/11.8 .89	473.252	4.732.516	500			236.626.000	2.366.258.000
Απόφαση Γ.Σ. 2/7/89	3180/11.8 .89 & 3375/22.8 .90	880.785	5.613.301	500		440.352.500		2.806.650.500
Απόφαση Γ.Σ. 8/7/90	3418/27/8 /90 & 470/26.2. 91 & 3571/20.8 .91	420.400 <sup>1</sup>	6.033.701	500		210.200.000		3.016.850.500
Απόφαση Γ.Σ. 7/7/91	3571/20.8 .91	6.033.701	12.067.402	500			3.016.850.500	6.033.701.00
Απόφαση Γ.Σ. 7/7/91	3571/20.8 .91	1.508.425	13.575.827	500		754.212.500		6.787.913.500
Απόφαση Γ.Σ. 9/7/95	4963/23.8 .95	678.792	14.254.619	500			339.396.00	7.127.309.500
Απόφαση Γ.Σ. 14/7/96	5931/21.8 .96	3.563.655 <sup>2</sup>	17.818.274	500		1.781.827.500		8.909.137.000
Απόφαση Γ.Σ. 14/7/96	5931/21.8 .96 233/20.1. 97	1.425.462	19.243.736	500			712.731.000	9.621.868.000
Απόφαση Γ.Σ. 6/8/97	5749/6.8. 97	384.875	19.628.611	500			192.437.500	9.814.305.500
Απόφαση Γ.Σ. 2/8/98	8666/10.1 1.98	4.907.153	24.535.764	500			2.453.576.500	12.267.882.000
Απόφαση Γ.Σ. 2/8/98	88/12.1.9 9	6.384.000	30.919.764	500		3.192.000.000		15.459.882.000
Απόφαση Γ.Σ.	9907/10.1	3.147.000	34.066.764	547	3.147.000.000		27.637.908	18.634.519.908

<sup>1</sup> Οι 420.400 μετοχές που εκδόθηκαν το 1990 ήταν προνομιούχε ονομαστικές μετοχές, από τις οποίες οι 45.804 μετοχές μετατράπηκαν το 1995 σε κοινές ονομαστικές μετοχές. Έτσι από το 1995 και μετά ο αριθμός των προνομιούχων ονομαστικών μετοχών έκδοσης 1990 ανέρχεται σε 374.596.

<sup>2</sup> Οι 3.563.655 μετοχές που εκδόθηκαν το 1996 ήταν προνομιούχες ονομαστικές μετοχές.

24/10/99	2.99							
Σύνολο προ της παρούσας αύξησης			34.066.764	547				18.634.519.908
<b>Απόφαση Γ.Σ. 25/6/00</b>		<b>53.100.146</b>	<b>87.166.910</b>	<b>547</b>		<b>19.728.519.908</b>	<b>9.317.259.954</b>	<b>47.680.299.770</b>
Σύνολο μετά την παρούσα αύξηση			87.166.910	547				47.680.299.770

### 9. Ίδια Κεφάλαια – Λογιστικής αξίας Μετοχής

**Τα ίδια κεφάλαια και η λογιστική αξία της μετοχής με βάση τα στοιχεία του Ισολογισμού της 31.12.99 και μετά την παρούσα αύξηση κεφαλαίου έχουν ως εξής:**

(σε δρχ.)	Πριν την αύξηση (31.12.99)	Αύξηση με κεφαλαιοποίηση	Αύξηση με καταβολή μετρητών	Μετά την αύξηση
<b>Αριθμός μετοχών</b>	<b>34.066.764</b>	<b>17.033.382</b>	<b>36.066.764</b>	<b>87.166.910</b>
<b>Ονομαστική αξία</b>	<b>547</b>	<b>547</b>	<b>547</b>	<b>547</b>
<b>Μετοχικό κεφάλαιο</b>	<b>18.634.519.908</b>	<b>9.317.259.954</b>	<b>19.728.519.908</b>	<b>47.680.299.770</b>
<b>Αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο</b>	<b>16.936.558.229</b>	<b>(9.317.259.954)</b>	<b>20.444.920.492</b>	<b>28.064.218.767</b>
<b>Λοιπά αποθεματικά</b>	<b>13.920.049.504</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.920.049.504</b>
Σύνολο ίδιων κεφαλαίων	49.491.127.641			89.664.564.041
<b>Λογιστικής αξίας μετοχής</b>	<b>1.453</b>			<b>1.029</b>

10. Μετοχική Σύνθεση – Διασπορά μετοχών – Μερισματική Πολιτική – χρηματιστηριακή στοιχεία μετοχής.

Σύμφωνα με το μετοχολόγιο της εκδότριας εταιρίας με ημερομηνία διεξαγωγής της Γ.Σ. κατά την οποία αποφασίστηκε η παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εκδότριας εταιρίας δεν υπήρχε κανένας μέτοχος με ποσοστό συμμετοχής μεγαλύτερο του 5%. Η ANEK είναι μια πολυμετοχική εταιρία με ευρεία διασπορά των μετοχών της (39.271) μέτοχοι την 30.9.00). Αυτό οφείλεται, κυρίως, στην καταργηθείσα (με απόφαση τη Γ.Σ. των μετόχων της

2.8.98) διάταξη του Καταστατικού της εταιρίας, σύμφωνα προς την οποία κάθε μέτοχος μέχρι τότε είχε το δικαίωμα απόκτησης αριθμού μετοχών που αντιστοιχούσε, κατά ανώτατο όριο, στο 1/300 του συνολικού αριθμού αυτών.

Ο συνολικός αριθμός των υφισταμένων σήμερα μετόχων της εταιρίας (34.066.764) αναλύεται σε τρεις κατηγορίες μετοχών (κοινές, προνομιούχες εκδόσεως 1990 και προνομιούχες εκδόσεως 1996). Παραθέτουμε τους παρακάτω τρεις αναλυτικούς Πίνακες (με ημερομηνία 30.9.00) από τους οποίους προκύπτει ότι υπάρχει επαρκής διασπορά και στις τρεις κατηγορίες μετοχών, όπως ορίζει το άρθρο 1 του Ν. 2651/98.

Αναλυτικός πίνακας κοινών μετοχών			
Μετοχές	Αριθμός μετόχων	Αριθμός μετοχών	% στο μετοχικό κεφάλαιο
1-100	17.687	771.351	2,56%
101-500	12.905	3.432.299	11,39%
501-1000	3.461	2.658.143	8,82%
1001-2000	2.053	2.985.952	9,91%
2001-5000	1.593	5.023.863	16,67%
5001-10000	562	3.928.113	13,04%
10001-25000	271	3.995.968	13,26%
25001-50000	59	2.049.349	6,80%
50001-100000	14	974.731	3,24%
100001-200000	3	435.394	1,45%
200001-Άνω	6	3.873.350	12,86%
Σύνολο	38.614	30.128.513	100,00%

Αναλυτικός πίνακας προνομιούχων μετοχών έκδοσης 1990			
Μετοχές	Αριθμός μετόχων	Αριθμός μετοχών	% στο μετοχικό κεφάλαιο

<b>1-100</b>	<b>2.352</b>	<b>54.749</b>	<b>14,62%</b>
<b>101-500</b>	<b>414</b>	<b>89.025</b>	<b>23,77%</b>
<b>501-1000</b>	<b>44</b>	<b>31.013</b>	<b>8,28%</b>
<b>1001-2000</b>	<b>17</b>	<b>22.061</b>	<b>5,89%</b>
<b>2001-5000</b>	<b>3</b>	<b>7.758</b>	<b>2,07%</b>
<b>5001-10000</b>	<b>3</b>	<b>19.510</b>	<b>5,21%</b>
<b>10001-25000</b>	<b>3</b>	<b>44.440</b>	<b>11,86%</b>
<b>25001-50000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>50001-100000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>100001-200000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>200001-Άνω</b>	<b>1</b>	<b>106040</b>	<b>28,31%</b>
Σύνολο	2.837	374.596	100,00%

Αναλυτικός πίνακας προνομιούχων μετοχών έκδοσης 1996			
Μετοχές	Αριθμός μετόχων	Αριθμός μετοχών	% στο μετοχικό κεφάλαιο
<b>1-100</b>	<b>2.266</b>	<b>84.552</b>	<b>2,37%</b>
<b>101-500</b>	<b>1.572</b>	<b>382.872</b>	<b>10,74%</b>
<b>501-1000</b>	<b>523</b>	<b>376.376</b>	<b>10,56%</b>
<b>1001-2000</b>	<b>332</b>	<b>470.479</b>	<b>13,20%</b>
<b>2001-5000</b>	<b>230</b>	<b>719.885</b>	<b>20,20%</b>
<b>5001-10000</b>	<b>95</b>	<b>666.232</b>	<b>18,70%</b>
<b>10001-25000</b>	<b>46</b>	<b>627.473</b>	<b>17,61%</b>
<b>25001-50000</b>	<b>6</b>	<b>172.753</b>	<b>4,85%</b>
<b>50001-100000</b>	<b>1</b>	<b>63.033</b>	<b>1,77%</b>
<b>100001-200000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>200001-Άνω</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Σύνολο	5.071	3.563.655	100,00%

Αναλυτικός πίνακας συνόλου μετοχών			
Μετοχές	Αριθμός μετόχων	Αριθμός μετοχών	% στο μετοχικό κεφάλαιο
<b>1-100</b>	<b>17.725</b>	<b>773.473</b>	<b>2,27%</b>
<b>101-500</b>	<b>13.036</b>	<b>3.454.420</b>	<b>10,14%</b>
<b>501-1000</b>	<b>3.542</b>	<b>2.714.551</b>	<b>7,97%</b>

1001-2000	2.122	3.088.782	9,07%
2001-5000	1.749	5.551.448	16,30%
5001-10000	638	4.477.258	13,14%
10001-25000	343	5.120.188	15,03%
25001-50000	82	2.793.067	8,20%
50001-100000	22	1.449.777	4,26%
100001-200000	6	768.230	2,26%
200001-Άνω	6	3.875.570	11,38%
Σύνολο	39.271	34.066.764	100%

Σύμφωνα προς τις σχετικές αποφάσεις των Γ.Σ. των μετοχών και οι τρεις κατηγορίες των μετοχών της εταιρίας εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χ.Α.Α.

Τα αναφερόμενα στο επόμενο κεφάλαιο μέλη του Δ.Σ. της ANEK, κατείχαν στις 31.5.2000, 185.936 μετοχές αυτής με την εξής ανάλυση:

A/a	Όνοματεπώνυμο	Κοινές Μετοχές	Προνομιούχες έκδοσης '90	Προνομιούχες έκδοσης '96	Σύνολο Μετοχών
1	Σεβασμιότατος μητροπολίτης Ειρηναίος Γαλανάκης	2.975	0	1.459	4.434
2	Ιωσήφ Βαρδινογιάννης του Ιωάννη	91.065	829	11.648	103.542
3	Εμμανουήλ Μαριακάκης του Αρτεμίου	7.656	0	1.183	8.839
4	Γεώργιος Τζανακάκης του Μιχαήλ	377	12	66	455
5	Στυλιανός Ζαμπετάκης του Ιωάννη	2.982	0	429	3.411
6	Κρίτων Μαραθάκης του Ανδρέα	3.678	4	5.834	9.516
7	Αντώνιος Αγγελάκης του Γεωργίου	0	0	1.050	1.050
8	Δημήτριος Αγοραστάκης του	9.501	62	332	9.895

	Γεωργίου				
9	Μιχαήλ Γεωρβασάκης του Γεωργίου	238	391	376	1.005
10	Αντώνιος Δημητρακάκης του Εμμανουήλ	3.338	104	1.688	5.130
11	Ευάγγελος Κλαψινός του Μάρκου	15.544	4	2.694	18.242
12	Ιωσήφ Μανουσογιαννάκης του Εμμανουήλ	5.894	0	1.725	7.619
13	Αλέξανδρος Περιβολάκης του βασιλείου	1.124	0	1.182	2.306
14	Στυλιανός Σαριδάκης του Στυλιανού	2.001	0	1.643	3.644
15	Δημήτριος Σπυριδάκης του Μίνωος	1	-	6.847	6.848
	Σύνολο	146.374	1.406	38.156	185.936

Σημειώνουμε τέλος ότι τα αναφερόμενα στο επόμενο κεφάλαιο Διευθυντικά στελέχη της ANEK κατείχαν με 31.5.2000 38.406 μετοχές αυτής με την εξής ανάλυση:

A/α	Όνοματεπώνυμο	Κοινές Μετοχές	Προνομιούχες έκδοσης '90	Προνομιούχες έκδοσης '96	Σύνολο Μετοχών
1	Μεσαρχάκης Κωνσταντίνος του Κωνσταντίνου	5.222	7	2.882	8.111
2	Καντιδάκης Γρηγόριος του Εμμανουήλ	5.051	1	2.362	7.414
3	Βαβουλές Ιωάννης του Νικολάου	3.032	0	3.753	6.785
4	Χαριτάκης Βασίλης του Δημητρίου	5.203	144	616	5.963
5	Φρουδάκης Αντώνιος του Ευαγγέλου	105	5	1.360	1.470
6	Σπανουδάκης Ιωάννης του Εμμανουήλ	1.721	0	149	1.870
7	Παπαδάκης Νικόλαος του Γεωργίου	517	0	753	1.270
8	Παπαδάκης Ιωάννης του Γεωργίου	7	1	3.302	3.310
9	Δασκαλάκης Γεώργιος του	1.260	0	0	1.260

	Εμμανουήλ				
10	Χατζηδάκης Πέτρος του Γεωργίου	0	0	514	514
11	Μπότσης Γιάννης του Γεωργίου	429	7	3	439
	Σύνολο	23.061	165	15.180	38.406

### *Μερισματική πολιτική*

Η μερισματική πολιτική που ακολούθησε η Διοίκηση της εταιρίας κατά την προηγούμενη πενταετία παρουσιάζεται στον ακόλουθο Πίνακα:

(ποσά σε εκατομμύρια δρχ.)	1995	1996	1997	1998	1999
ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ	1.782	3.323	3.792	5.005	4.447
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΜΕΡΙΣΜΑ	1.425	2.559	2.926	3.413	0
% ΕΠΙ ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ	80,00	77,01	77,18	68,19	

Η εταιρία στις χρήσεις 1995 – 1997 διένειμε μερίσματα που ανήλθαν σε ποσοστά 76 – 80 % έως επί των καθαρών κερδών της, ενώ το 1998 διένειμε μερίσματα 68% επί των καθαρών κερδών της.

Τη χρήση 1999 δεν έγινε διανομή μερίσματος διότι σύμφωνα με το άρθρο 43 παρ. 3δ του Κ.Ν. 2190/20, μέχρι την πλήρη απόσβεση όλων των εξόδων εγκατάστασης (έξοδα πολυετούς απόσβεσης) δεν επιτρέπεται η διανομή κερδών, εκτός αν το αναπόσβεστο υπόλοιπο των εξόδων αυτών είναι μικρότερο από το άθροισμα των προαιρετικών αποθεμάτων και του υπολοίπου κερδών εις νέον.

### *Χρηματιστηριακά στοιχεία μετοχής*

Οι μετοχές της ANEK εισήχθησαν για διαπραγμάτευση στην κύρια αγορά του χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών της 21.1.1999 και είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμες.

Η τιμή κλεισίματος της μετοχής τη ημέρα της Β΄ Επαναληπτικές Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 25.6.2000, η οποία αποφάσισε την παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, διαμορφώθηκε στις:

Δρχ. 2.945	για την κοινή μετοχή
Δρχ. 4.430	για την προνομιούχο εκδόσεως 1990
Δρχ. 3.010	για την προνομιούχο εκδόσεων 1996

Με βάσει της τιμές αυτές, η κεφαλαιοποίηση της εταιρίας στις 25.6.00 ήταν δρχ. 101.114.532.615.

Στατιστικά στοιχεία για την χρηματιστηριακή εξέλιξη της μετοχής της ANEK κατά το έτος 1999, το χρονικό διάστημα 1.1.00 – 28.9.00 και την 28.9.00 παρουσιάζονται στον παρακάτω Πίνακα.

Χρηματιστηριακή Τιμή Κοινών Ονομαστικών Μετοχών			
	1999	1.1.00 – 28.9.00	28.9.00
<b>Ανώτατη Τιμή</b>	<b>9.500</b>	<b>6.235</b>	<b>2.900</b>
<b>Κατώτατη Τιμή</b>	<b>2.967</b>	<b>2.450</b>	
<b>Μέση τιμή</b>	<b>5.232</b>	<b>3.731</b>	

Χρηματιστηριακή Τιμή Προνομιούχων Ονομαστικών Μετοχών Εκδόσεως 1990			
	1999	1.1.00 – 28.9.00	28.9.00
<b>Ανώτατη Τιμή</b>	<b>16.000</b>	<b>10.480</b>	<b>3.630</b>



<b>Κατώτατη</b>			
<b>Τιμή</b>	<b>3.270</b>		<b>3.250</b>
<b>Μέση τιμή</b>	<b>7.870</b>		<b>5.830</b>
<b>Χρηματιστηριακή Τιμή Προνομιούχων Ονομαστικών Μετοχών Εκδόσεως 1996</b>			
	1999	1.1.00 – 28.9.00	28.9.00
<b>Ανώτατη Τιμή</b>	<b>8.400</b>	<b>6.450</b>	<b>2.690</b>
<b>Κατώτατη</b>			
<b>Τιμή</b>	<b>3.050</b>		<b>2.365</b>
<b>Μέση τιμή</b>	<b>5.047</b>		<b>3.732</b>

#### 11. Διοίκηση – Διεύθυνση Εργασιών Εταιρίας

Σύμφωνα προς το άρθρο 15 του Καταστατικού της ANEK το Δ.Σ. αυτής αποτελείται από 15 μέλη εκ των οποίων 11 εκλέγονται από την Γενική συνέλευση των μετόχων και 4 ορίζονται από τους μετόχους σύμφωνα προς το άρθρο 18 του Ν. 2190/1920. Σημειώνουμε ειδικότερα τα εξής: α) ο Μητροπολίτης Κισσάμου και Σελίνου Ειρηναίος Γαλανάκης μπορεί να ορίζει τον εαυτό του, β) ο Δήμαρχος Χανίων ομοίως, γ) ο Δήμαρχος Ρεθύμνης ομοίως, δ) ο Σύνδεσμος Διπλωματούχων Οικονομικών επιστημών Χανίων μπορεί να ορίζει ένα μέλος του.

Ο Σύνδεσμος Διπλωματούχων Οικονομικών επιστημών Χανίων έχει ορίσει ως μέλος του Δ.Σ. το μέτοχο κ. Αλεξ. Περιβολάκη. Ο Δήμαρχος Ρεθύμνης δεν άσκησε το δικαίωμα του και αυξήθηκε κατά ένα μέλος ο αριθμός των μελών του Δ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 15 παράγρ. 1 του καταστατικού της εταιρίας.

Τα παραπάνω μέλη του Δ.Σ. και τα λοιπά μέλη που εκλέχτηκαν από τις Γενικές συνελεύσεις των μετόχων την 28.6.98 και 2.8.98, συγκροτήθηκαν σε σώμα (την 10.8.98) ως εξής:

A/α	Όνοματεπώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Ιδιότητα
1	Σεβασμιότατος Μητροπολίτης Ειρηναίος Γαλανάκης	Πρόεδρος Δ.Σ.	Μητροπολίτης Κισσάμου & Σελίνου
2	Ιωσήφ Βαρδινογιάννης του Ιωάννη	Α΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας
3	Εμμανουήλ Μαριακάκης του Αρτεμίου	Β΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Οικονομολόγος
4	Γεώργιος Τζανακάκης του Μιχαήλ	Γ΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Δήμαρχος Χανίων
5	Στυλιανός Ζαμπετάκης του Ιωάννου	Διευθύνων Σύμβουλος	Μηχανικός Συστημάτων – Επιχειρηματίας
6	Κρίτων Μαραθάκης του Ανδρέα	Αναπλ. Διευθύνων Σύμβουλος	Οικονομολόγος – τ. Διευθυντής Συναλλάγματος Τραπέζης Ελλάδος
7	Αντώνιος Αγγελάκης του Γεωργίου	Μέλος Δ.Σ.	Υπεύθυνος Πληροφορικής & Νέων Τεχνολογιών Μέσης Εκπαίδευσης Ν. Χανίων
8	Δημήτριος Αγοραστάκης του Στεφάνου	Μέλος Δ.Σ.	Ναυπηγός – Μηχανολόγος Μηχανικός
9	Μιχαήλ Γεωρβασάκης του Γεωργίου	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας
10	Αντώνιος Δημητρακάκης του Εμμανουήλ	Μέλος Δ.Σ.	τ. Διευθυντής Καταστήματος Εμπορικής Τραπέζης
11	Ευάγγελος Κλαψινός του Μάρκου	Μέλος Δ.Σ.	Α΄ Μηχανικός Ε.Ν. (Καθηγητής σχολών Ε.Ν.)
12	Ιωσήφ Μανουσογιαννάκης του Εμμανουήλ	Μέλος Δ.Σ.	Πολιτικός Μηχανικός
13	Αλέξανδρος Περιβολάκης του Βασιλείου	Μέλος Δ.Σ.	Οικονομολόγος
14	Στυλιανός Σαριδάκης του Στυλιανού	Μέλος Δ.Σ.	τ. Πλοίαρχος ANEK
15	Δημήτριος Σπυριδάκης του Μίνωος	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας

Η θητεία των μελών του παραπάνω Δ.Σ. είναι τετραετής και θα λήξει 11 ημέρες μετά την Τακτική Γ.Σ. που θα γίνει για την έγκριση του ισολογισμού της 31.12.2001.

Η εταιρία αναλαμβάνει εγκύρως υποχρεώσεις και γενικά εκπροσωπείται νομίμως με δύο υπογραφές εκ των οποίων η πρώτη είναι του προέδρου του Δ.Σ. και η δεύτερη του Διευθύνοντος Συμβούλου, σε απουσία δε ή κώλυμα αυτών, των νομίμων αναπληρωτών τους, οι παραπάνω υπογραφές τίθενται απαραίτητως κάτω από την εταιρική επωνυμία, έτσι:

α) Δικαίωμα πρώτης υπογραφής έχει ο πρόεδρος του Δ.Σ. Σεβασμιότατος Μητροπολίτης Κισσάμου και Σελίνου Ειρηναίος Γαλανάκης.

Τον πρόεδρο απόντα ή κωλύόμενο αναπληροί ο Α΄ Αντιπρόεδρος Ιωσήφ Βαρδινογιάννης και τούτον απόντα ή κωλύόμενο ο Β΄ Αντιπρόεδρος Εμμανουήλ Αρτ. Μαριακακής ομοίως δε τούτο ο Γ΄ Αντιπρόεδρος Γεώργιος Τζανακάκης Δήμαρχος Χανίων.

β) Δικαίωμα δεύτερης υπογραφής έχουν ο Διευθύνων Σύμβουλος Στυλιανός Ζαμπετάκης και σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος αυτού ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Κρίτων Μαραθάκης.

γ) Σύμφωνα με την απόφαση του Νο 1100/35/11.9.98 το Δ.Σ. παρέχει σύμφωνα με το άρθρο 23 και 26 του καταστατικού της εταιρίας δικαίωμα πρώτης υπογραφής δεσμεύσεως και εκπροσωπήσεως της εταιρίας, σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος αυτού στον αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο Κρίτων Μαραθάκη.

Την 7/7/00 με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας έγινε ανακατανομή αξιωμάτων ως εξής:

**Πρόεδρος:** **Μητροπολίτης Κισσάμου και Σελίνου**  
**Ειρηναίος Γαλανάκης**

**Α΄ Αντιπρόεδρος:** **Εμμανουήλ Μαριακάκης**

**Β΄ Αντιπρόεδρος:** **Γεώργιος Τζανακάκης**

**Γ΄ Αντιπρόεδρος:** **Κρίτων Μαραθάκης**

**Διευθύνων Σύμβουλος:** **Στυλιανός Ζαμπετάκης**

**Αναπλ. Διευθ. Σύμβουλος:** **Ιωσήφ Μανουσογιάννης**

Κατόπιν αυτού η εταιρία εκπροσωπείται ως ακολούθως:

α) Δικαίωμα πτώσης υπογραφής έχει ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Σεβασμιότατος Μητροπολίτης Κισσάμου και Σελίνου Ειρηναίος Γαλανάκης.

Τον πρόεδρο απόντα ή κωλύμενο αναπληροί ο Α΄ Αντιπρόεδρος Εμμανουήλ Μαριακάκης και τούτος απόντα ή κωλύμενο ο Β΄ Αντιπρόεδρος Γεώργιος Τζανακάκης, Δήμαρχος Χανίων ομοίως δε τούτο ο Γ΄ Αντιπρόεδρος Κρίτων Μαραθάκης.

β) Δικαίωμα δεύτερης υπογραφής έχουν ο Διευθύνων σύμβουλος Στυλιανό Ζαμπετάκης και σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος αυτού ο Αναπληρωτής Διευθύνων σύμβουλος Ιωσήφ Μανουσογιαννάκης.

Η νέα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου παρατίθεται στο ακόλουθο πίνακα:

A/α	Όνοματεπώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Ιδιότητα
1	Σεβασμιότατος Μητροπολίτης Ειρηναίος Γαλανάκης	Πρόεδρος Δ.Σ.	Μητροπολίτης Κισσάμου & Σελίνου
2	Εμμανουήλ Μαριακάκης του Αρτεμίου	Α΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Οικονομολόγος
3	Γεώργιος Τζανακάκης του Μιχαήλ	Β΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Δήμαρχος Χανίων
4	Κρίτων Μαραθάκης του Ανδρέα	Γ΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Οικονομολόγος – τ. Διευθυντής

			Συναλλάγματος Τραπέζης Ελλάδος
5	Στυλιανός Ζαμπετάκης του Ιωάννου	Διευθύνων Σύμβουλος	Μηχανικός Συστημάτων – Επιχειρηματίας
6	Ιωσήφ Μανουσογιαννάκης του Εμμανουήλ	Αναπλ. Διευθύνων Σύμβουλος	Πολιτικός Μηχανικός
7	Αντώνιος Αγγελάκης του Γεωργίου	Μέλος Δ.Σ.	Υπεύθυνος Πληροφορικής & Νέων Τεχνολογιών Μέσης Εκπαίδευσης Ν. Χανίων
8	Δημήτριος Αγοραστάκης του Στεφάνου	Μέλος Δ.Σ.	Ναυπηγός – Μηχανολόγος Μηχανικός
9	Ιωσήφ Βαρδινογιάννης του Ιωάννου	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας
10	Μιχαήλ Γεωρβασάκης του Γεωργίου	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας
11	Αντώνιος Δημητρακάκης του Εμμανουήλ	Μέλος Δ.Σ.	τ. Διευθυντής Καταστήματος Εμπορικής Τραπέζης
12	Ευάγγελος Κλαψινός του Μάρκου	Μέλος Δ.Σ.	Α΄ Μηχανικός Ε.Ν. (Καθηγητής σχολών Ε.Ν.)
13	Αλέξανδρος Περιβολάκης του Βασιλείου	Μέλος Δ.Σ.	Οικονομολόγος
14	Στυλιανός Σαριδάκης του Στυλιανού	Μέλος Δ.Σ.	τ. Πλοίαρχος ANEK
15	Δημήτριος Σπυριδάκης του Μίνωος	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας

Οι αποζημιώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για το έτος 1999 ανήλθαν συνολικά σε δρχ. 58 εκατ. περίπου και αναλύονται ως εξής:

(σε εκατ. δρχ.)	1999
Αμοιβή προέδρου Δ.Σ. (προεδρεύοντος β΄ αντιπροέδρου)	19
Αμοιβή Διευθύνοντα Συμβούλου	7
Έξοδα παραστάσεως	33

Οι παραπάνω αποζημιώσεις έχουν καταχωρηθεί στα Έξοδα Διοίκησης και έχουν επιβαρύνει τα αποτελέσματα της Εταιρίας. Πέραν αυτών δε υπάρχει ουδεμία άλλη επιβάρυνση της ANEK για τα μέλη του Δ.Σ. τα οποία δεν ασχολούνται ως μισθωτοί στην Εταιρία και δεν υπάρχουν ειδικές συμφωνίες συνεργασίας μεταξύ αυτών και της εκδότριας εταιρίας.

Οι αποζημιώσεις των μελών το Δ.Σ. για το έτος 2000 προβλέπεται ότι θα διαμορφωθούν στο ποσό των δρχ. 75 εκατ. περίπου.

### Στελέχη Εταιρίας

Η διεύθυνση των εργασιών της Εταιρίας από έμπειρα στελέχη με πολύχρονη παρουσία στο κλάδο της επιβατηγού ναυτιλίας, τα στοιχεία των οποίων παρατίθενται στον κατωτέρω Πίνακα:

Α/Α	Όνοματεπώνυμο	Θέση	Έναρξη Συνεργίας	Σπουδές
1	Μεσαρχάκης Κωνσταντίνος του Κωνσταντίνου	Αναπλ. Γενικός Διευθυντής – Προιστ. Οικονομικών Υπηρεσιών	29.7.1982	Πτυχιούχος ΑΣΟΕΕ
2	Καντιδάκης Γρηγόριος του Εμμανουήλ	Διευθυντής ασφάλειας ποιότητας – Αρχιπλοίαρχος	2.12.1984	Δίπλωμα Πλοίαρχου Α΄ Τάξεως Ε.Ν.
3	Χατζηδάκης Πέτρος του Γεωργίου	Αρχιπλοίαρχος	13.9.1999	Δίπλωμα Πλοίαρχου Α΄ Τάξεως Ε.Ν.
4	Βαβουλές Ιωάννης του Νικολάου	Τεχνικός Διευθυντής	16.5.1988	Πτυχ. Μηχ/λογος Μηχανικός BSC MSC University College of London
5	Αντωνάτος Άγγελος του Διονυσίου	Αρχιμηχανικός	15.10.1992	Δίπλωμα Μηχανικού Α΄ Τάξεως Ε.Ν.
6	Χαριτάκης Βασίλειος του Δημητρίου	Προϊστάμενος Υπηρεσίας Ελέγχου	24.11.1970	Απόφοιτος Λυκείου
7	Φρουδάκης Αντώνιος του Ευαγγέλου	Προϊστάμενος εκμετάλλευσης	29.11.1993	Πτυχ. Οικονομικών & Εμπορικών Επιστημών Πανεπιστημίου Ρώμης
8	Σπανουδάκης Ιωάννης του Εμμανουήλ	Προϊστάμενος Λογιστηρίου	89.4.1992	Πτυχιούχος ΑΣΟΕΕ
9	Παπαδάκης Νικόλαος του Γεωργίου	Προϊστάμενος Τμήματος Εσόδων	2.1.1986	Πτυχιούχος Π.Ο.Ε. Πανεπιστημίου Αθηνών
10	Μπαδιερίτης Κυριάκος του Κωνσταντίνου	Προϊστάμενος Υπηρεσίας Διοικητικού	4.6.1073	Απόφοιτος Λυκείου
11	Παπαδάκης Ιωάννης του	Προϊστάμενος Τμ. Μετοχών & δημοσίων	1.9.1971	Απόφοιτος Λυκείου

	Γεωργίου	Σχέσεων		
12	Δασκαλάκης Γεώργιος του Εμμανουήλ	Συντονιστή Δημόσιων Σχέσεων	1.10.1998	Πτυχιούχος πολιτικών Επιστημών Πανεπιστημίου CHIET Ιταλίας
13	Βεργανελάκης Γεώργιος του Κωνσταντίνου	Προϊστάμενος Προμηθειών	14.2.980	Απόφοιτος Λυκείου
14	Μπότσης Ιωάννης του Δημητρίου	Προϊστάμενος Μηχανογράφηση	2.5.1989	Πτυχιούχος Φυσικομαθηματικής σχολής Πανεπιστημίου Κρήτης
15	Γιουλούντας Ιωσήφ του Χρήστου	Επιθεωρητής πωλήσεων	17.5.1999	Απόφοιτος Λυκείου

**Το σύνολο των αμοιβών των παραπάνω στελεχών της ANEK διαμορφώθηκε στο ποσό των δρχ. 132 εκατ. περίπου. Το αντίστοιχο ποσό του έτους 2000 προβλέπεται ότι θα διαμορφωθεί στο ποσό των δρχ. 146 εκατ. περίπου. Πέραν αυτών δεν υπάρχει ουδεμία άλλη επιβάρυνση της ANEK για τα μέλη του Δ.Σ., τα οποία δεν απασχολούνται ως μισθωτοί στην Εταιρία και δεν υπάρχουν ειδικές συμφωνίες συνεργασίας μεταξύ αυτών και της Εκδότριας Εταιρίας. Τα μέλη του Δ.Σ. της εκδότριας Εταιρίας και τα προαναφερθέντα στελέχη της δεν έχουν καταδικασθεί για οικονομικά εγκλήματα, ούτε είναι αναμειγμένα σε δικαστικές εκκρεμότητες που αφορούν πτώχευση, εγκληματική πράξη και απαγόρευση άσκησης.**

- α) επιχειρηματικής δραστηριότητας,
- β) χρηματιστηριακών συναλλαγών,
- γ) επαγγέλματος ως Σύμβουλοι επενδύσεων, Διευθυντικά στελέχη, Τραπεζών και Ασφαλιστικών εταιριών, ανάδοχοι έκδοσης, στελέχη Χρηματιστηριακών εταιριών κ.λ.π.

## **12. Προσωπικό – Γενικές διατάξεις που αφορούν το προσωπικό**

**Η πρόσληψη του πάσης φύσεως προσωπικού ενεργείται, ύστερα από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, από επιτροπή αποτελούμενη**

**από τον Πρόεδρο ή τον Αντιπρόεδρο ή αναπληρωτή Αντιπρόεδρο, το Γενικό Διευθυντή και δυο μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.**

**Γενικές διατάξεις που αφορούν το προσωπικό**

**1. Το προσωπικό οφείλει πριν αναχωρήσει σε άδεια να ευωδιαστή με έγγραφο από την εταιρία στο οποίο θα καθορίζεται η ημερομηνία αναχώρησης και επιστροφής του. Επίσης οφείλει να δηλώνει τις εκκρεμότητες στην εργασία του με έγγραφο στον προϊστάμενο του και να παραδίδει τυχόν διαχείριση του βάσει πρωτοκόλλου. Σε περίπτωση υπέρβαση της άδειας από κάποιο υπάλληλο τούτο αναφέρεται από τον προϊστάμενο του στο τμήμα προσωπικού το οποίο ενημερώνει τον Διευθυντή από την οποία λαμβάνονται μέτρα για πειθαρχικό έλεγχο ή απαλλαγή του.**

**2. Θετικά προσόντα για διορισμό – κωλύματα: Στο μόνιμο κύριο προσωπικό μπορούν να διορισθούν πρόσωπα με ελάχιστο προσόν το απολυτήριο μέσης εκπαίδευσης φοίτησης έξι ετών.**

**Ειδικότερα οι δακτυλογράφοι και οι προοριζόμενοι για να εργαστούν στα πρακτορεία της εταιρίας πρέπει να έχουν πτυχίο.**

**3. Μητρώα – φύλλα ποιότητας**

**Το τμήμα προσωπικού τηρεί για όλο το προσωπικό γενικό μητρώο που περιέχει τα ακόλουθα:**

**Προσωπική κατάσταση εργαζομένου**

- Αύξοντα αριθμό γενικού μητρώου.**
- Όνομα, επώνυμο, όνομα μητρός και πατρός.**
- Χρονολογία και τόπος γεννήσεως.**
- Ακριβή διεύθυνση κατοικίας και προσόντα (γραμματικές γνώσεις).**

**4. Υπηρεσιακά στοιχεία – μεταβολές και οικογενειακή κατάσταση**



- Χρονολογία τελέσεως γάμου
- Ονοματεπώνυμο συζύγου
- Όνομα και χρόνος γέννησης παιδιών

Στα υπηρεσιακά στοιχεία περιλαμβάνονται:

- Ειδικότητα
- Πρόσληψη (ημερομηνία, αριθμός απόφασης)
- Μονιμοποίηση
- Προαγωγές – οικονομικές βελτιώσεις
- Μετατάξεις – τοποθέτηση – μετάθεση – απόσπαση
- Άδειες
- Ποινές καιμκάθε μεταβολή.

Αποκλείεται ο διορισμός στην ANEK προσώπων που καταδικάστηκαν για κακουργήματα ή πλημμελήματα των άρθρων που αφορούν ατιμωτικά αδικήματα καθώς και όσων στερήθηκαν των πολιτικών δικαιωμάτων του λόγω καταδίκης ακόμα και μετά την λήξη του ορισθέντος τη στέρηση του χρόνου.

Δεν διορίζεται επίσης όποιος καταδικάστηκε σε οποιαδήποτε ποινή για κλοπή, υπεξαίρεση, απάτη, εκβίαση, πλαστογραφία και παράβαση καθήκοντος. Επίσης δεν διορίζεται ο τελών υπό δικαστική απαγόρευση ή αντίληψη.

5. Εξέλιξη προσωπικού – βαθμοί

Το προσωπικό κατατάσσεται σε διάφορες διαβαθμίσεις όπως προβλέπεται από τον παρόντα κανονισμό

Για το ομώνυμο προσωπικό η δυνατή εξέλιξη υφίσταται μέχρι και το βαθμό του Τμηματάρχη Α΄.

Οι πέραν αυτού βαθμοί δίνονται με την προϋπόθεση πτυχίου ανώτατης σχολής και της τοποθέτησης σε θέση Προϊσταμένου.

**Βαθμοί:**

1. Διευθυντής
2. Υποδιευθυντής
3. Τμηματάρχης Α΄
4. Τμηματάρχης Β΄
5. Τμηματάρχης Γ΄
6. Λογιστής Α΄
7. Λογιστής Β΄
8. Λογιστής Γ΄
9. Βοηθός.

6. Προαγωγές

**Οι υπάλληλοι της ANEK προάγονται από βαθμό σε βαθμό μετά από ευδόκιμη υπηρεσία, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Η προαγωγή από βαθμό γίνεται μετά από συμπλήρωση τριών ετών στον κατεχόμενο βαθμό.**

7. Ένταξη προσωπικού

**Μέσα σε ένα χρόνο από την ημερομηνία έγκρισης του παρόντος κανονισμού από την Νομαρχία Χανίων (τμήμα επιθεώρησης εργασίας) θα πραγματοποιηθεί η ένταξη του υπάρχοντος προσωπικού τις προβλεπόμενες από τον κανονισμό θέσεις και βαθμούς.**

8. Αποδοχές – επιδόματα – προσθετές αμοιβές

**Στο προσωπικό καταβάλλονται κατά ελάχιστο οι μισθοί, ημερομίσθια και πάσης φύσεως επιδόματα που από τις συλλογικές συμβάσεις των νόμων και τον παρόντα κανονισμό.**

**Σε όλους τους υπαλλήλους που αφορά αυτός ο κανονισμός χορηγείται γενικό επίδομα ANEK 10% επί του βασικού μισθού που έχει καθιερωθεί εξ ελευθεριότητα της εταιρία από την έναρξη της λειτουργία της.**

9. Πρόσθετες αμοιβές – πριμ

Το Διοικητικό συμβούλιο της εταιρίας δικαιούται, εξ ελευθεριότητα και εφόσον συγχωρείται από την επιδοματική πολιτική της Κυβέρνησης να χορηγεί στους υπαλλήλους ατομικά ή κατά κατηγορίες ή ειδικότερα αυτών, πρόσθετες αμοιβές (πριμ), ανάλογα με τα προσόντα τους και την απόδοση της εργασίας τους.

Οι αμοιβές αυτές συνιστούν κίνητρα παραγωγικότητας και είναι προφανές ότι μόνο η δίκαια και η αντικειμενικά δικαιολογημένη παροχή τους μπορεί να έχει επιθυμητό αποτέλεσμα.

10. Υγιεινή και ασφάλεια των εργαζομένων

Η Διεύθυνση της εταιρίας για την προστασία τόσο της σωματικής ακεραιότητας, υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων σε αυτή όσο και την προστασία της εταιρικής περιουσίας είναι υποχρεωμένη να παίρνει σειρά προληπτικών μέτρων. Όπως :

α) Να τηρεί χωρίς παρέκκλιση τις οδηγίες του εσωτερικού κανονισμού πυρασφάλειας.

β) τόσο η εταιρία όσο και η υπάλληλοι είναι υποχρεωμένοι να διατηρούν τους χώρους εργασίας και τους κοινόχρηστους χώρους απόλυτα καθαρούς.

γ) Να φροντίζει για την άνετη εργασία των υπαλλήλων της παρέχοντας θέρμανση, εξαερισμός στους χώρους εργασίας.

11. Άδειες

Στο μόνιμο προσωπικό της εταιρίας οι άδειες απουσίας διακρίνονται σε:

α) Κανονικές (με αποδοχές)

β) Έκτακτες (χωρίς αποδοχές)

γ) Ασθένειας

δ) Εκπαίδευσης

12. Λύση υπαλληλικής σχέσεις

**Λύση υπαλληλικής σχέσης επέρχεται:**

- 1. Λόγω παραιτήσεως του υπαλλήλου.**
- 2. Λόγω ορίου ηλικίας που ορίζεται από τον ασφαλιστικό οργανισμό της κύριας ασφάλισης στον οποίον ανήκει ο υπάλληλος.**
- 3. Λόγω κατάργησης υπηρεσίας με καταβολή της νόμιμης αποζημίωσης (π.χ. κλείσιμο ενός πρακτορείου).**
- 4. Λόγω απώλειας από τον υπάλληλο των προσόντων για διορισμό.**
- 5. Λόγω μόνιμη σωματικής ή πνευματικής ανικανότητας που διαπιστώνεται από υγειονομική επιτροπή του ΙΚΑ.**
- 6. Λόγω εν γνώσει υποβολής ψευδούς δηλώσεως κατά την πρόσληψη του υπαλλήλου από την εταιρία ή μεταγενέστερα περί της προσωπικής τους καταστάσεως ή της προϋπηρεσίας του θεωρείται ότι η σύμβαση εργασίας λύεται.**

**13. Πειθαρχικά παραπτώματα – Πειθαρχικός έλεγχος που αφορά το προσωπικό.**

Οι σχέσεις της εταιρίας και του προσωπικού βασίζονται στην αμοιβαία εμπιστοσύνη και την επιθυμία στενής και ειλικρινούς συνεργασίας. Μια από τις προϋποθέσεις της αμοιβαίας αυτής εμπιστοσύνης και συνεργασίας αποτελεί πίστη τήρηση των όρων του παρόντος κανονισμού.

Οι παραπάνω πράξεις αποτελούν πειθαρχικά παραπτώματα για τα οποία επιβάλλονται οι ποινές που αναφέρονται σε κάθε περίπτωση, δηλαδή:

**1. Ανεντιμότητα**

α) Η διάπραξη σε βάρος της εταιρίας ή του προσώπου της ενός από τα εγκλήματα που προβλέπονται από τον ποινικό κώδικα κατά της

περιουσίας, της τιμής και της προσωπικότητας που επισύρει την ποινή της απόλυσης.

β) Η εν γνώσει υποβολή ψευδούς δηλώσεως προς την εταιρία και η παράληψη αναφοράς κάθε μεταβολής της προσωπικής καταστάσεως (π.χ. γάμος, γέννηση τέκνων κ.λ.π.) επισύρει την ποινή της επίπληξης).

## 2. Ανυπακοή

α) η εκτέλεση της ανατιθέμενης εργασίας με επιμέλεια, προθυμία και ευσυνειδησία και η μη συμμόρφωση προς τις εντολές και οδηγίες που δίδονται από την εταιρία ή οποιοδήποτε πρόσωπο εντεταλμένο από αυτήν ή από τους προϊσταμένους του επισύρει την ποινή της επίπληξης.

β) Η αυθάδεια, ανυπακοή προς τους ανωτέρους, ο διαπληκτισμός και η ανταλλαγή ύβρεων και απειλών μεταξύ των εργαζομένων και η με οποιαδήποτε τρόπο διαταραχή ατμόσφαιρας, ηρεμίας και παρενόχλησης του προσωπικού στην εκτέλεση της εργασίας του επισύρει την ποινή της επίπληξης.

## 3. Αμέλεια στην εκτέλεση των καθηκόντων

α) Η μη προσέλευση κατά τις καθορισμένες ώρες ενάρξεως της εργασίας, η χωρίς άδεια απουσία κατά την ώρα της εργασίας από την θέση του εργαζόμενου, καθώς επίσης και η κατά επανάληψη μετάβαση και παραμονή του από το ένα τμήμα στο άλλο, εφόσον δεν το επιβάλλει η φύση της εκτελούμενης εργασίας επισύρει την ποινή της επίπληξης.

β) Η εγκατάλειψη της εργασίας πριν από την λήψη του καθορισμένου χρόνου ή προς της λήξεως εργασίας που ήταν επείγουσα, έστω και αν είχε συμπληρωθεί ο χρόνος, επισύρει την ποινή της επίπληξης και σε περίπτωση προτροπής πρόστιμο.

## **Πειθαρχικός έλεγχος και ποινές**

Οποιαδήποτε παράβαση των καθηκόντων μέλος του προσωπικού απέναντι στην εταιρία που απορρέουν από την σύμβαση εργασίας ή από

τις ειδικές σε κάθε περίπτωση εγκύκλιες διαταγές αυτής και ιδιαίτερα από τις διατάξεις του παρόντος κανονισμού εργασίας συνιστά πειθαρχικό παράπτωμα και τιμωρείται ανάλογα με την σοβαρότητά του, όπως ορίζεται παρακάτω:

α) Με επίπληξη

β) Με πρόστιμο μέχρι ποσοστού 25% στο μισθό που αντιστοιχεί σε μια ημέρα ή στο ημερομίσθιο του εργαζομένου.

γ) Με υποχρεωτική αποχή από την εργασία (προσωρινή απόλυση) με δέκα το πολύ ημέρες για κάθε ημερολογιακό έτος και αφού ο εργαζόμενος υποπέσει σε σοβαρή παράβαση.

δ) Περιπτώσεις απολύσεως προσωπικού συντρέχοντος καθώς προβλέπεται από τις εκάστοτε κείμενες διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας και τις διατάξεις του παρόντος κανονισμού.

Για κάθε πειθαρχική παράβαση ασκείται προανάκριση από τον προϊστάμενο του υπό κρίση υπαλλήλου και συνιστάται στην συγκέντρωση πληροφοριών και στοιχείων που αφορούν το προς εξέταση θέμα.

Η ανάκριση είναι μυστική και περιλαμβάνει:

α) αυτοψία, β) εξέταση μαρτύρων, γ) πραγματογνωμοσύνη, δ) απολογία του κατηγορουμένου υπαλλήλου και ε) κάθε στοιχείο που βοηθά στην ανάκριση.

Το μέτρο αυτό είναι ασφαλιστικό και όχι ποινή. Στην περίπτωση αυτή το πόρισμα της προανάκρισης μαζί με όλα τα αποδεικτικά στοιχεία εξετάζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο αποφασίζει αιτιολογημένα για την ενοχή ή μη του υπαλλήλου του και την επιβολή ποινής.



#### **14. Μετάταξη – μετακίνηση – μετάθεση**

Κατά την διάρκεια της συμβάσεως εργασίας κάθε εργαζόμενος μπορεί να μετατάσσεται σε άλλο κλάδο ή εργασία παρεμφερή παρά την ειδικότητα του εφόσον η μετάταξη αυτή δεν συνιστά μονομερή βλαπτική μεταβολή των συνθηκών εργασίας του. Η μετάταξη σε εργασία που απαιτεί τις ίδιες ή περίπου τις ίδιες σωματικές και πνευματικές ικανότητες δεν συνιστά μονομερή βλαπτική μεταβολή των συνθηκών εργασίας του.

#### **15. Υποχρεώσεις – Δικαίωμα εργαζομένων**

##### Υποχρεώσεις εργαζομένων

1. Το προσωπικό της εταιρίας οφείλει με συνείδηση του γεγονότος ότι αποτελεί σώμα της εταιρίας να επιδεικνύει επιμέλεια στην εκτέλεση της υπηρεσίας του και να προασπίζει και να προάγει με κάθε τρόπο τα συμφέροντα της, καταβάλλοντας κάθε δυνατή προσπάθεια για την αξιοποίηση της πείρας και των γνώσεων του.

2. Οι εργαζόμενοι οφείλουν να διαφυλάσσουν τα μυστικά της εταιρίας τα οποία προκύπτουν στη αντίληψη τους, και να τηρούν εχεμύθεια στα λαμβάνοντα μέτρα για την εξασφάλιση των συμφερόντων της και την καλή εκτέλεση των εργασιών της.

3. Οι εργαζόμενοι οφείλουν να επιδεικνύουν έναντι των προϊσταμένων τους προθυμία στην εκτέλεση των διδόμενων εντολών και αποδείξεων και να τηρούν απαραιτήτως τις οδηγίες και παραγγελίες τους.

4. Ο Διευθυντής Υπηρεσιών και οι προϊστάμενοι των τμημάτων και υπηρεσιών της εταιρίας οφείλουν να παρακολουθούν την ποιοτική και ποσοτική απόδοση των εργαζομένων και αν ενεργούν τον έλεγχο των πράξεων τους, ευθύνονται δε έναντι της εταιρίας για την πιστή εφαρμογή του παρόντος κανονισμού, των συλλογικών συμβάσεων και τη εργατική νομοθεσία γενικότερα.

#### Δικαίωμα εργαζομένων

Πέραν των οικονομικών – βαθμολογικών και λοιπών δικαιωμάτων που αναφέρονται στον παρόντα κανονισμό για την εργατική νομοθεσία για τους εργαζόμενους της ENEK προβλέπονται τα ακόλουθα:

1α. Η μετάθεση υπαλλήλου από πόλη σε πόλη αποφασίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και επιτρέπεται μόνο στις ακόλουθες περιπτώσεις:

α) Λόγω επείγουσας ανάγκης της εταιρίας που επιβάλλει την μετάθεση σαν προσφορότερη λύση.

β) Σε περίπτωση που καταργείται ένα τμήμα ή μια υπηρεσία και δημιουργούνται νέα.

γ) Σε περίπτωση προαγωγής.

δ) Όταν η μετάθεση ζητείται από τον εργαζόμενο και εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρίας.

ε) Για σκοπό εκπαίδευσης ή μετεκπαίδευσης του προσωπικού.

Σε όλου μετατίθενται λόγω αναγκών της εταιρίας και με πρωτοβουλία αυτής καταβάλλονται οδοιπορικά και έξοδα προς της εγκατάστασης που καθορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.



1β. Οι προϊστάμενοι των διαφόρων τομέων των εργασιών της εταιρίας σε όλη της κλίμακα της ιεραρχίας οφείλουν να σέβονται την προσωπικότητα των υφισταμένων τους και να δείχνουν κατανόηση στα δίκαια αιτήματα τους.

2. Η επιμόρφωση του προσωπικού πάνω στα καθήκοντα του αποτελεί μόνιμη φροντίδα της εταιρίας και πραγματοποιείται εσωτερικά με κατάλληλη οργάνωση.

3. Υπάλληλος ο οποίος έχει παράπονο για οποιοδήποτε θέμα μπορεί να υποβάλει έγγραφη προσωπική αναφορά γι' αυτόν στο Προσωπάρχη και θα τύχει απαντήσεως μέσα σε δεκαπέντε ημέρες από την υποβολή της.

4. Οι Υπάλληλοι της ANEK έχουν δικαίωμα να ταξιδέψουν στο εσωτερικό με τα πλοία της εταιρίας δωρεάν. Η οικογένεια του δικαιούνται να ταξιδέψουν δωρεάν δύο φορές το χρόνο, εξαιρουμένων ν περιπτώσεων σοβαρών αναγκών. Κατά τις οποίες οι σχετικές αιτήσεις εξετάζονται από τον Διευθυντή της εταιρίας.

## **16. Επενδύσεις της ANEK κατά την Περίοδο 1995 - 1999**

### **α) Επενδύσεις Παγίων**

Κατά την περίοδο 1995 – 1999 η ANEK υλοποίησε εκτεταμένο πρόγραμμα που αναλύεται ως εξής:

### **Επενδύσεις ANEK Α.Ε. έτους 1995**

1. Ολοκλήρωση μετασκευής Ε/Γ-Ο/Γ “ΤΑΛΩΣ”	Δρχ. 2.036.275.275	
2. Κατασκευή καμπίνων στο Ε/Γ-Ο/Γ “ΛΙΣΣΟΣ”	Δρχ. 409.827.486	
3. Προσθήκες και βελτιώσεις στα Ε/Γ-Ο/Γ “ΚΑΝΤΙΑ” “ΡΕΘΥΜΝΟ”, “ΚΡΗΤΗ”.		
“ΑΠΤΕΡΑ”, “ΛΑΤΩ” και “ΕΛ. BENIZEΛΟΣ”	Δρχ. 123.543.060	Δρχ. 2.569.645.821
4. Ανακαίνιση γραφείων Κεντρικής Διεύθυνσης		Δρχ. 21.909.518

5. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός γραφείων και Πρακτορείων	Δρχ.	26.536.787
Σ Υ Ν Ο Λ Ο	Δρχ.	<u>2.618.092.126</u>

### **Επενδύσεις ANEK Α.Ε. έτους 1996**

1. Αγορά και μετασκευή Ε/Γ-Ο/Γ “ΚΡΗΤΗ Ι”	Δρχ.	4.634.510.057	
2. Αγορά και μετασκευή Ε/Γ-Ο/Γ “ΚΡΗΤΗ ΙΙ”	Δρχ.	4.418.993.110	
3. Προσθήκες και βελτιώσεις στα Ε/Γ-Ο/Γ “ΚΑΝΤΙΑ” “ΡΕΘΥΜΝΟ”, “ΑΙΠΤΕΡΑ”, “ΛΙΣΣΟΣ”, “ΛΑΤΩ”, “ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ” και “ΤΑΛΩΣ”	Δρχ.	130.191.392	Δρχ. 9.183.694559
4. Ανακαίνιση κτιρίων Κεντρικής Διεύθυνσης	Δρχ.	21.399.198	
5. Ανακαίνιση κτιρίων Κεντρικής Διεύθυνσης	Δρχ.	1.130.990	Δρχ. 22.530.188
6. Έπιπλα και εξοπλισμός γραφείων και Πρακτορείων			Δρχ. 7.130.023
Σ Υ Ν Ο Λ Ο			<u>9.213.354.770</u>

### **Επενδύσεις ANEK Α.Ε. έτους 1997**

1. Ολοκλήρωση μετασκευής Ε/Γ-Ο/Γ “ΚΡΗΤΗ Ι”	Δρχ.	3.874.796.199	
2. Ολοκλήρωση μετασκευής Ε/Γ-Ο/Γ “ΚΡΗΤΗ ΙΙ”	Δρχ.	4.084.175.129	
3. Προσθήκες και βελτιώσεις στα Ε/Γ-Ο/Γ “ΚΑΝΤΙΑ” “ΡΕΘΥΜΝΟ”, “ΑΙΠΤΕΡΑ”, “ΛΙΣΣΟΣ”, “ΛΑΤΩ”, “ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ” και “ΤΑΛΩΣ”	Δρχ.	172.110.792	Δρχ. 8.131.081.120
4. Έπιπλα και εξοπλισμός γραφείων και Πρακτορείων			Δρχ. 35. 374.040
Σ Υ Ν Ο Λ Ο			8.166.455.160

### Επενδύσεις ANEK Α.Ε. έτους 1998

1. Προσθήκες και βελτιώσεις πλοίων	Δρχ.	174.127.253
2. Λοιπές επενδύσεις	Δρχ.	49.750.325
<b>Σ Υ Ν Ο Λ Ο</b>		<b>223.877.578</b>

### Επενδύσεις ANEK Α.Ε. έτους 1999

1. Αγορά και μετασκευή Ε/Γ-Ο/Γ “ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β”	Δρχ.	3.874.796.199	
2. Προσθήκη και βελτίωση πλοίων	Δρχ.	4.084.175.129	
3. Προκαταβολές δυο (2) newbuildings	Δρχ.	172.110.792	Δρχ. 8.131.081.120
4. Προκαταβολή Ε/Γ-Ο/Γ “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ”			Δρχ. 35.374.040
5. Λοιπές επενδύσεις			
6. Προστεθέντα πάγια στοιχεία πρώην “ΡΕΘΥΜΝΙΑΚΗΣ”			
<b>Σ Υ Ν Ο Λ Ο</b>			<b>8.166.455.160</b>

Τα “ΚΡΗΤΗ Ι” και “ΚΡΗΤΗ ΙΙ” αποκτήθηκαν το 1996 και μετασκευάστηκαν την περίοδο 1996 – 1997 και από τα μέσα του 1997 δρομολογήθηκαν στις γραμμές Πάτρας – Αγκόνας. Το συνολικό κόστος (απόκτησης και μετασκευής) των πλοίων αυτών διαμορφώθηκε από το ποσό των δρχ. 17.013 εκατ. περίπου και καλύφτηκε ως εξής: α) από ίδια κεφάλαιο της ANEK ποσού δρχ. 6.963 εκατ. (διαθέσιμα δρχ. 2.330 εκατ. και αύξηση μετοχικού κεφαλαίου δρχ. 4.633 εκατ.) και β) από μακροπρόθεσμο τραπεζικό δανεισμό ποσού δρχ. 10.050 εκατ. που εξυπηρετεί κανονικά και δεν υπάρχει ουδεμία καθυστέρηση.

Τη χρήση 1999 αγοράστηκε από την Ιαπωνία το Ε/Γ-Ο/Γ “HERMES” το οποίο μετονομάστηκε σε “ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β” και επισκευάστηκε στην ναυπηγοεπισκευαστική βάση Περάματος. Η αγορά και μετασκευή του κόστισαν στην εταιρία δρχ. 14.011 εκατ. το πλοίο δρομολογήθηκε στην γραμμή Πάτρα – Τεργέστη την 2.7.99, σε

αντικατάσταση του Ε/Γ-ΟΓ “ΤΑΛΩΣ” που παραχωρήθηκε στην “ΛΑΝΕ”.

Επίσης στη χρήση 1999 ανατέθηκε στα ναυπηγεία FOSEN MEK SHIPYARDS Νορβηγίας, η κατασκευή δύο υπερσύγχρονα πλοία τα οποία θα ονομαστούν “OLYMPIC CHAMPION” και “ΚΡΗΤΗ IV”. Το “OLYMPIC CHAMPION” θα παραληφθεί από την εταιρία την 16.10.00 και η τελετή παραλαβής θα πραγματοποιηθεί στην πόλη Trondheim την Νορβηγίας, ενώ το “ΚΡΗΤΗ IV” αναμένεται να παραδοθεί τον Μάιο του 2001. το συνολικό κόστος ναυπήγησης τους ανέρχεται στο ποσό των EYRO 205 εκατ. από τα οποία έχει καταβληθεί μέχρι την 31/12/99 ποσό EYRO 20,5 εκατ. (δρχ. 6.727 εκατ.). Η χρηματοδότηση τους έχει εξασφαλιστεί από κεφαλαία που αντιλήφθηκαν από την εισαγωγή της Εταιρίας στα ΧΑΑ και από το κοινοπρακτικό δάνειο με πράκτορα την CHASE MANHATTAN BANK.

Τέλος κατά την ίδια χρήση, εταιρία προχώρησε στην αγορά από την Ιαπωνία, του Ε/Γ-ΟΓ “HERCULES” (αδελφού πλοίο του “ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β”), το οποίο, μετονομάστηκε σε “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ”. Η προκαταβολή ποσού 1.664 εκατ. δρχ. για την αγορά του δόθηκε τον Δεκέμβριο του 1999 από τα διαθέσιμα της εταιρίας ενώ η εξόφληση του έγινε τον Ιανουάριο του 2000 χορηγηθέντα δάνεια από την CHASE MANHATTAN BANG και την ΕΓΝΑΤΙΑ ΤΡΑΠΕΖΑ. Το πλοίο μετασκευάστηκε στην ναυπηγοεπισκευαστική βάση Περάματος και εντάχθηκε στον στόλο της εταιρίας τον Ιούνιο του 2000.

### **β) Επενδύσεις για Απόκτηση Συμμετοχών**

#### **ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΛΕΣΒΟΥ Α.Ε. (ΝΕΛ)**

Συμμετοχή της ANEK στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της “ΝΕΛ” ως στρατηγικός επενδυτής, με την απόκτηση 5.161.300 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας δρχ. 200 και η τιμή διάθεσης

δρχ. 775 η κάθε μια (η τιμή διάθεσης είναι η ίδια που διατίθεντο και προς τους παλαιούς μετόχους). Η απόκτηση των μετοχών αυτών έγινε με καταβολή μετρητών, ποσού δρχ. 4.000.007.500 την 21.9.1998. Η ANEK συμμετέχει με ποσοστό 16,5% στο μετοχικό κεφάλαιο της “NEΛ”.

#### ΛΑΣΙΘΙΩΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ (Λ.Α.Ν.Ε.)

Συμμετοχή της ANEK κατά 50% στο μετοχικό κεφάλαιο της “ΛΑΝΕ”, αποκτώντας 756.421 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δρχ. 2.000 η κάθε μια, δηλαδή συνολικής ονομαστικής αξίας δρχ. 1.512.842.000. Η απόκτηση των μετοχών αυτών έγινε με εισφορά σε είδος, και συγκεκριμένα του πλοίου “ΤΑΛΩΣ” της ANEK. Το πλοίο αυτό εκτιμήθηκε από την επιτροπή του άρθρου 9 του Ν. 2190/20 σε δρχ. 4.850.000. Η διαφορά των δρχ. 3.337.158.000 (4.850.000.000 – 1.512.842.000),θα αποτελεί αποθεματικό της “ΛΑΝΕ” από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο. Η μεταβίβαση του πλοίου “ΤΑΛΩΣ” έγινε την 5.7.1999.

#### ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΝΟΤΟΥ (Α.Ν.Ε.Ν.)

Η ANEK συμμετείχε στο ιδρυτικό κεφάλαιο της “ΑΝΕΝ” σε ποσοστό 20%, αποκτώντας 300.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δρχ. 1.000 η κάθε μια. Η απόκτηση των μετοχών αυτών έγινε με καταβολή μετρητών την 14.7.1999.

#### ANEK LINES ITALIA s.r.l

Η ANEK συμμετέχει στο ιδρυτικό εταιρικό κεφάλαιο της “ANEK LINES ITALIA s.r.l”, σε ποσοστό 75,5% αποκτώντας 1.359 εταιρικά μερίδια των Λιρετών Ιταλίας 100.000 το καθένα. Η ANEK κατέβαλε μετρητά λιρέτες Ιταλίας 135.900.000 την 22.33.1999, ισόποσο σε δρχ. 22.668.120.

### “ΔANE SEA LINE”

Η ANEK συμμετέχει ως στρατηγικός επενδυτής στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της “ΔANE” που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 1 & 2 Σεπτεμβρίου 1999. με την συμμετοχή της αυτή η ANEK θα αποκτούσε, με καταβολή μετρητών ποσού δρχ. 7.300.000.000 (που έγινε την 7.1.2000), 36.500.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δρχ. 200 η κάθε μια, συμμετέχοντας έτσι στο μετοχικό κεφάλαιο της “ΔANE” με ποσοστό 43,3%. Με την ολοκλήρωση της αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔANE και μετά την τελική ρύθμιση που επετεύχθη βάσει της υπογραφείσας σύμβασης του άρθρου 44 Ν. 1892/1990 μεταξύ της “ΔANE” και των πιστωτών της, για την ρύθμιση και τον περιορισμό των χρεών της η συμμετοχή της ANEK στο μετοχικό κεφάλαιο της “ΔANE” περιορίζεται στο ποσό των δρχ.7.058.939.200 ή σε 35.294.696 μετοχές προς δρχ. 200εκάστη, που αντιστοιχεί σε 41,9%.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙΙΙ**

### **ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΠΙΒΑΤΗΓΟΥ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ**

#### **1. Γενικά Στοιχεία Κλάδου**

Η εταιρία δραστηριοποιείται στον κλάδο της ναυτιλίας και συγκεκριμένα στον τομέα της ακτοπλοΐας. Σύμφωνα με την ανάλυση της ΕΣΥΕ (ΣΤΑΚΟΔ 91) η κύρια δραστηριότητα της εταιρίας υπάγεται στον κλάδο 611.0 «ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΙ ΑΚΤΟΠΛΟΪΚΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ»

Η Ελληνική Ναυτιλία αποτελείται ένας από τους πλέον σημαντικούς τομείς της οικονομίας της χώρας μας, δεδομένου ότι: α) παρέχει απασχόληση σε σημαντικό αριθμό ελλήνων εργαζομένων, β) αποτελεί μια σταθερή πηγή εισροής συναλλάγματος, γ) ενώνει τα λιμάνια της χώρας μας και εξασφαλίζει την επικοινωνία με τα Ελληνικά νησιά και έχει καταστεί βασικός συντελεστής της ανάπτυξης και της προόδου των.

Στον κλάδο της Ελληνικής ακτοπλοΐας κατά τα τελευταία χρόνια έχει σημειωθεί αλματώδεις πρόοδος, με την συνεχή βελτίωση και αναβάθμιση των παλαιών πλοίων, και κυρίως με την δρομολόγηση νέων σύγχρονων πλοίων, με αποτέλεσμα την βελτίωση των παρεχόμενων και υπηρεσιών και ειδικότερα όσον αφορά την ασφάλεια και την άνεση των επιβατών, καθώς και την ταχύτητα, την συχνότητα, την ακρίβεια και κανονικότητα των δρομολογίων.

Από πλευράς πλοιοκτησίας οι εταιρίες της ελληνικής ακτοπλοΐας διακρίνονται σε δυο κυρίως κατηγορίες:

- α) Ολιγομετοχικές εταιρίες, κυρίως του Ν. 959/79, η πλειοψηφεί των μετοχών των οποίων ανήκουν σε εφοπλιστικές οικογένειες και
- β) Ακτοπλοϊκές εταιρίες πολυμετοχικής βάσης, στις οποίες κυριαρχεί το στοιχείο της εντοπιότητας, αφού η πλειοψηφία των μετόχων προέρχονται από συγκεκριμένη νησιώτικη περιοχή

Η ANEK είναι η πρώτη εταιρία πολυμετοχική μορφής της χώρας μας, ιδρυθείσα το 1967 με πρωταρχικό στόχο την άνετη, ασφαλή και ταχύτατη μεταφορά ανθρώπων και οχημάτων, με σύγχρονα και πολυτελή πλοία. Η επίτευξη του στόχου της ANEK από τα πρώτα, χρόνια της λειτουργίας της, υπήρξε “άριστο παράδειγμα προς μίμηση” και από άλλες νησιώτικες περιοχές της “ΛΑΝΕ” κ.λ.π. κατά κοινή ομολογία, η λειτουργία των πολυμετοχικών αυτών εταιριών έχει συμβάλει στην βελτίωση των υπηρεσιών ακτοπλοϊκής μεταφοράς στη χώρα μας.

## **2. Κανονισμοί της Ευρωπαϊκής – Ένωσης – Άρση Cabotage**

Με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κρατικού παρεμβατισμού στον κλάδο ακτοπλοΐας και την εξασφάλιση συνθηκών ελεύθερου ανταγωνισμού, η Ευρωπαϊκή Ένωση έχει θεσπίσει σειρά κανονισμών που ρυθμίζουν τα σχετικά θέματα εντός των κρατών μελών της. Ο σπουδαιότερος από αυτούς τους κανονισμούς είναι ο υπ’ αριθμ. 36577/92, ο οποία εισάγει την ελεύθερη παροχή υπηρεσιών θαλάσσιων μεταφορών στον εσωτερικό των μελών , δηλαδή καταργεί το Cabotage που ισχύει μέχρι τώρα. Η Ευρωπαϊκή Ένωση αναγνωρίζοντας τις δυσμενείς επιπτώσεις που θα προξενούσε η άμεση εφαρμογή των κανόνων αυτών σε μεγάλο αριθμό Ελληνικών ακτοπλοϊκών εταιριών που δεν είναι ακόμα σε θέση να αντιμετωπίσουν τον ελεύθερο ανταγωνισμό, προέβλεψε προσωρινές εξαιρέσεις για την Ελλάδα, ως εξής:

- Για τις εταιρίες κρουαζιερόπλοιων δόθηκε αναβολή μέχρι την 1/1/1995, η οποία αργότερα παρατάθηκε μέχρι την 1/1/1999.
- Για τακτικές γραμμές Ε/Γ-Ο/Γ πλοίων και υπηρεσίες με πλοία κάτω των 650 Κ.Ο.Χ., έως την 1/1/1999.
- Για τακτικές γραμμές Ε/Γ-Ο/Γ πλοίων και υπηρεσίες με πλοία κάτω των 650 Κ.Ο.Χ., έως την 1/1/2004.



Δεδομένων των παραπάνω χρονικών ορίων, ο Ελληνικός ακτοπλοϊκός στόλος θα πρέπει να εκσυγχρονισθεί και να ανανεωθεί ακόμα πιο γρήγορα, προκειμένου να αντιμετωπίσει με επιτυχία τον επερχόμενο ανταγωνισμό. Όπως είναι φανερό όσες Ελληνικές Ακτοπλοϊκές εταιρίες δεν θα εκσυγχρονισθούν μέσα στα παραπάνω χρονικά πλαίσια, είναι καταδικασμένες διότι δεν θα αντέξουν στον ελεύθερο ανταγωνισμό.

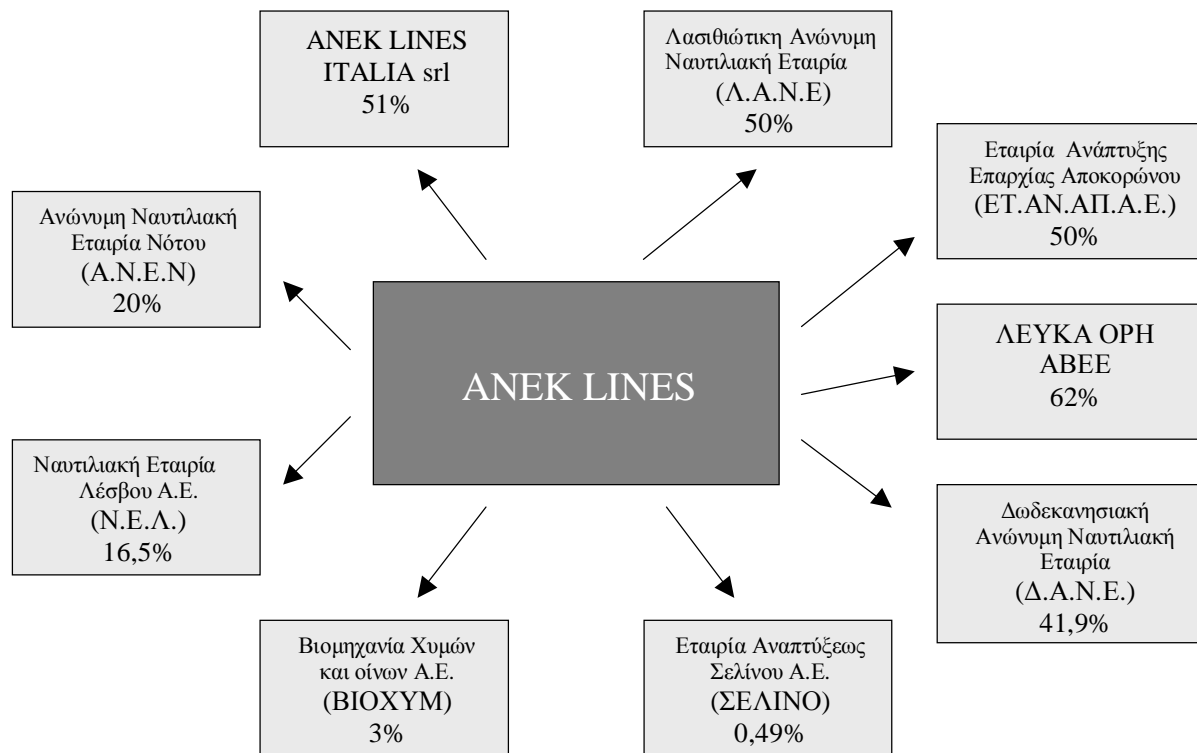
Η ANEK διαβλέποντας στις εξελίξεις αυτές στον κλάδο της, έχει θέσει σε εφαρμογή εκτεταμένο επενδυτικό πρόγραμμα που αφορά όχι μόνο την βελτίωση και αναβάθμιση των υφισταμένων πλοίων της, αλλά και την ενίσχυση του στόλου της με την απόκτηση νέων σύγχρονων πλοίων.

Στα πλαίσια του επενδυτικού αυτού προγράμματος αποκτήθηκαν το έτος 1996 τα δύο σύγχρονα Ε/Γ-Ο/Γ “ΚΡΗΤΗ ΙΙ” τα οποία τον Ιούνιο του 1987 έχουν δρομολογηθεί στις γραμμές Ιταλίας με άριστα αποτελέσματα. Επίσης τον Ιούλιο του 1999 δρομολογήθηκε το νεοαποκτηθέν Ε/Γ-Ο/Γ “ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β” στη γραμμή Πάτρα – Ηγουμενίτσα – Τεργέστη αντικαθιστώντας το Ε/Γ-Ο/Γ “ΤΑΛΩΣ” και δίνοντας νέα δυναμική στη γραμμή της Τεργέστης. Η επέκταση του στόλου της εταιρίας συνεχίστηκε και τον Ιούλιο του 2000 οπότε και προστέθηκε στο στόλο της εταιρίας το Ε/Γ-Ο/Γ “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ”. Επίσης ναυπηγούνται στο ναυπηγείο FOSEN MEK SHIPYARDS τα δύο newbuildings τα οποία θα παραδοθούν το πρώτο τον Οκτώβριο του 2000 και το δεύτερο τον Μάιο 2001.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ IV

### ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρίας παρουσιάζονται στο παρακάτω διάγραμμα:



#### Παρατηρήσεις:

Στη χρήση 2000:

- α) Η ANEK συμμετέχει στη “ΔANE” με ποσοστό 41,9%
- β) Η ANEK απέκτησε το 50% της “Ε.Τ.Α.Ν.Α.Π. Α.Ε.”
- γ) Οι εταιρίες ANEK και “ΑΤΕΝΑΠ Α.Ε.” ίδρυσαν την εταιρία “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ” με ποσότητα συμμετοχής 24% και 76% αντίστοιχα. Σημειώνεται ότι η άμεση συμμετοχή της ANEK στην εταιρία “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ”, μέσω της “ΕΤ.ΑΝ.ΑΠ. Α.Ε.”, της οποία κατέχει το 50%, είναι 38% και συνεπώς η συνολική άμεση και

έμμεση συμμετοχή της ANEK στην εταιρία “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ” είναι 62%.

- δ) Το ποσοστό συμμετοχή της ANEK στην ANEK LINES ITALIA μειώθηκε στη χρήση 2000 στο 51% από 75,5% που ήταν την 31.12.99.

### **1. Ουγατρικές Εταιρίες**

#### **“ΛΑΣΙΘΙΩΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ” (“Λ.Α.Ν.Ε.”)**

Η “Λ.Α.Ν.Ε.” είναι εταιρία λαϊκής βάσης, ιδρύθηκε το έτος 1993 και κατά το επόμενο έτος δρομολόγησε το Ε/Γ-Ο/Γ “ΒΙΤΣΕΝΤΖΟΣ ΚΟΡΝΑΡΟΣ” στη γραμμή Πειραιά – Μήλος – Άγιος Νικόλαος – Σητεία με προέκταση σε Κάσο και Κάρπαθο, ενώ από τον Ιούνιο του 1998 η γραμμή προεκτάθηκε και στη ρόδο.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας την 31.12.1998 ανερχόταν στο ποσό των δρχ. 1.512.842.000 διαιρούμενο σε 756.421 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δρχ. 2.000 η κάθε μία.

Την 31/12/98 τα Διοικητικά Συμβούλια της ANEK και “Λ.Α.Ν.Ε.” με αποφάσεις τους που έλαβαν την 29/9/1998 (η ANEK) και 2/10/1998 (η “Λ.Α.Ν.Ε.”), συμφώνησαν στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της “Λ.Α.Ν.Ε.” κατά 100%, ήτοι κατά δρχ. 1.512.842.000 με έκδοση 756.421 νέων ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας δρχ. 2.000 η κάθε μία. Την αύξηση αυτή κάλυψε η ANEK με εισφορά του πλοίου της “ΤΑΛΩΣ”, συμμετέχουσα πλέον στο μετοχικό κεφάλαιο της “Λ.Α.Ν.Ε.” κατά 50%.

Η μεταβίβαση του Ε/Γ-Ο/Γ “ΤΑΛΩΣ” από την εταιρία της “Λ.Α.Ν.Ε.” έγινε την 5.7.99. Με αυτή την αύξηση το μετοχικό κεφάλαιο της “Λ.Α.Ν.Ε.” διαμορφώθηκε στο ποσό των δρχ. 3.025.684.000,

διαιρούμενο σε 1.512.842 μετοχές, ονομαστικής αξίας δρχ. 2.000 η κάθε μία.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της “Λ.Α.Ν.Ε” είναι η εξής:

Όνοματεπώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Ιδιότητα
Γεώργιος Αλβίζος	Πρόεδρος Δ.Σ.	Συνταξιούχος πλοίαρχος
Γεώργιος Αρετάκης	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Τουριστικός πράκτορας
Αντώνιος Κακκος	Δ/νων Σύμβουλος	Επιχειρηματίας
Αντώνιος Αγγελάκης	Μέλος Δ.Σ.	Υπεύθυνος πληροφορικής Μ.Ε.
Μιχαήλ Αγγελάκης	Μέλος Δ.Σ.	Νομικός
Δημήτριος Αγοραστάκης	Μέλος Δ.Σ.	Ναυπηγός – Μηχανολόγος Μηχανικός
Γεώργιος Μαστοράκης	Μέλος Δ.Σ.	Οδοντίατρος
Εμμανουήλ Παπαδάκης	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας
Εμμανουήλ Πεπόνης	Μέλος Δ.Σ.	Δημοτικός Υπάλληλος
Γεώργιος Ταβλάς	Μέλος Δ.Σ.	Ξενοδόχος
Νικόλαος Ψαρομιχαλάκης	Μέλος Δ.Σ.	Τραπεζικός

Η μετοχική της σύνθεση είναι η εξής:

Μετοχές	Αρ. Μετοχών	Αρ. Μετοχών	(%) στο Μ.Κ.
1-110	2.700	205.187	13,56%
111-540	1.400	285.532	18,87%
541-1.500	180	115.378	7,63%
1.501-6.000	50	129.333	8,55%
6.001-7.500	3	20.991	13,39%
ΑΝΕΚ	1	756.421	50,00%
<b>Σύνολο</b>	<b>4.334</b>	<b>1.512.842</b>	<b>100,00%</b>

Τα κυριότερα οικονομικά στοιχεία της εταιρίας για τις χρήσεις 1995 – 1999 παρουσιάζονται στον Πίνακα που ακολουθεί:

(ποσά σε εκατ. δρχ.)	1995	1996	1997	1998	1999
Αναπόσβεστα έξοδα εγκατάστασης	31	43	114	96	146
Αναπόσβεστα ασώματα πάγια	0	0	0	0	0
Αναπόσβεστα ενσώματα πάγια	2.342	2.337	2.340	2.304	7.057
Κυκλοφορούν ενεργητικό	141	206	307	285	611
Μετοχικό κεφάλαιο	1.142	1.263	1.513	1.513	3.026
Ίδια κεφάλαιο	1.145	1.330	1.567	1.622	6.530
Προβλέψεις	0	2	4	6	7
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	723	681	638	496	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	654	582	571	568	1.270
Σύνολο υποχρεώσεων	1377	1.263	1.209	1.064	1.270
Κύκλος εργασιών	1.072	1.452	1.734	1.920	2.845
Μικτά κέρδη	219	313	507	544	560
Κέρδη προ φόρων	-6	36	85	101	58
Κέρδη μετά από φόρους & αμοιβές Δ.Σ.	-6	36	85	101	58

Η εταιρία εκτιμά ότι ο κύκλος εργασιών και τα κέρδη προ φόρων κατά το 2000 θα ανέλθουν σε δρχ. 3.500 εκατ. δρχ. 59 εκατ. αντίστοιχα.

Από 20.6.00 έως 21.10.00, η “Λ.Α.Ν.Ε.” πραγματοποιεί αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δρχ. 3.025 εκατ. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου θα γίνει με την έκδοση 1.512.842 μετοχών οι οποίες θα διατεθούν στο επενδυτικό κοινό σε τιμή 2.000 η κάθε μία.

Το ποσό που θα συγκεντρωθεί από την αύξηση θα διατεθεί για του εξής σκοπούς:

1. Αποπληρωμή δανείων συνολικού ύψους περίπου δρχ. 689 εκατ.
2. Σχηματισμός κεφαλαίου κίνησης (περίπου δρχ. 200 εκατ.) ώστε τους χειμερινούς μήνες η “Λ.Α.Ν.Ε.” να μην αναγκάζεται να προεξοφλεί επιταγές πελατών με αυξημένο ετήσιο κόστος 17% - 18%.
3. Σχηματισμός αποθεματικού για μελλοντική ανανέωση ή αγορά τρίτου πλοίου που αποτελεί κύριο στόχο της εταιρίας.

Η εταιρία λειτουργεί κεντρικά πρακτορεία στον Άγιο Νικόλαο, τη Σητεία και την Ιεράπετρα και συνεργάζεται με λιμενικούς πράκτορες σε όλα τα λιμάνια προσέγγισης των πλοίων της για την λιμενική εξυπηρέτηση των πλοίων και την εκπροσώπησή της. Οι λιμενικοί πράκτορες είναι κεντρικοί πράκτορες για έκδοση εισιτηρίων και φορτωτικών και έχουν άμεση συνεργασία με τα γραφεία ταξιδιών της περιοχής τους. Επίσης, η εταιρία συνεργάζεται με 110 περίπου ταξιδιωτικά γραφεία στην Ελληνική επικράτεια και διαθέτει δικό της σύστημα κρατήσεων θέσεων και έκδοσης εισιτηρίων, όπως προβλέπει η νομοθεσία, με on line σύνδεση των κεντρικών της πρακτορείων με όλους τους λιμενικούς πράκτορες. Επιπλέον, αρκετά γραφεία ταξιδιών έχουν συνδεθεί on line με το σύστημα κρατήσεων με προοπτική να συνδεθούν σταδιακά όλα τα συνεργαζόμενα γραφεία. Τέλος η εταιρία διαθέτει μηχανογραφημένο σύστημα παρακολούθησης και έλεγχου εισιτηρίων με το οποίο επιτυγχάνεται η άμεση ενημέρωση των ταξιδευσάντων εισιτηρίων και η έκδοση των εκκαθαρίσεων τα συνεργαζόμενα γραφεία ταξιδιών για την έγκαιρη είσπραξη των απαιτήσεων της εταιρίας.

Η μερισματική πολιτική της εταιρίας είναι να διανέμει στους μετόχους ένα μέρος το οποίο θα αντιστοιχεί στο 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών μετά την αφαίρεση του τακτικού αποθεματικού και των αναλογούντων φόρων ή στο 6% επί του μετοχικού κεφαλαίου ανάλογα με το πιο ποσό είναι μεγαλύτερο.

#### **“ANEK LINES ITALIA s.r.l.”**

Την 2.3.1999 ιδρύθηκε στη Ιταλία η εταιρία περιορισμένης ευθύνης “ANEK LINES ITALIA s.r.l.” με έδρα την Αγκόνα, οδός 29<sup>ης</sup> Σεπτεμβρίου αρ. 2. Η εταιρία έχει ως αντικείμενο την ανάληψη πρακτορεύσεις και την αντιπροσώπευση ναυτιλιακών εταιριών ιταλικών ή ξένων, ναυτικών βιομηχανιών και αεροπορικών εταιριών.

Το εταιρικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται στο ποσοστό των λιρετών Ιταλίας 180.000.000 διαιρούμενο σε 1.800 μερίδια των λιρετών Ιταλίας 100.000 το κάθε ένα.

Στη χρήση 1999, το ποσοστό συμμετοχής της ANEK στην “ANEK LINES ITALIA s.r.l.” ανέρχονται στο 75,5% του εταιρικού κεφαλαίου δηλαδή 1.359 μερίδια των λιρετών Ιταλίας 100.000 το κάθε ένα, δηλαδή λιρέτες Ιταλίας 1.359.000.000 ενώ στη χρήση 2000 και για την καλύτερη εξυπηρέτηση των συμφερόντων της, η ANEK μείωσε τη συμμετοχή της στο 51% του εταιρικού κεφαλαίου.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

- |                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| 1. Massimo Di Giacomo | Μοναδικός διαχειριστής |
| 2. ANEK LINES         | Εταίρος                |
| 3. Παππάς Μενέλαος    | Εταίρος                |

Η εταιρική σύνθεση της ANEK LINES ITALIA S.R.L. είναι η εξής:

	<b>Αριθμός μεριδίων</b>	<b>Ποσοστό (%)</b>
Massimo Di Giacomo	441	24,50%
Παππάς Μενέλαος	441	24,50%
ANEK LINES	918	51,00%
<b>Σύνολο</b>	<b>1.800</b>	<b>100%</b>

Η ANEK έχει ορίσει “ANEK LINES ITALIA s.r.l.” γενικό αντιπρόσωπο της Ιταλίας, Σλοβενία, Κροατία και Ουγγαρία, όπου θα ενεργεί αποκλειστικά και μόνο για λογαριασμό τη ANEK, και αντιπρόσωπο της στη Τσεχία, Σλοβενία και Πολωνία.

Τα κυριότερα οικονομικά στοιχεία της εταιρίας για τη χρήση 22.3 – 31.2.1999 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>(ποσοστά σε εκατ.)</b>	<b>Lt</b>	<b>Δρχ.</b>
Αναπόσβεστα έξοδα εγκατάστασης	5	1
Αναπόσβεστα ασώματα πάγια	13	2
Αναπόσβεστα ενσώματα πάγια	71	12
Κυκλοφορούν ενεργητικό	2.082	355
Εταιρικό κεφάλαιο	180	31
Ίδια κεφάλαια	747	127
Προβλέψεις	26	4
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.315	224
Σύνολο υποχρεώσεων	1.315	224
Κύκλος εργασιών	2.889	493
Μικτά κέρδη	980	167
Κέρδη προ φόρων	997	170
Κέρδη μετά από φόρους & αμοιβές Δ.Σ.	541	92

Η εταιρία εκτιμά ότι ο κύκλος εργασιών και τα κέρδη προ φόρων κατά το 2000 θα ανέλθουν σε δρχ. 609 εκατ. και δρχ. 212 εκατ. αντίστοιχα.

Η εταιρία συνεργάζεται με 840 περίπου πρακτορεία στην Ιταλία, Γερμανία, Κροατία, Πολωνία, Τσεχία και Ουγγαρία, εκ των οποίων τα 800 βρίσκονται στην Ιταλία.

## **2. Συγγενείς Εταιρίες**

### **“ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΝΟΤΟΥ” (“Α.Ν.Ε.Ν.”)**

Η εταιρία ιδρύθηκε την 23.10.1998. το μετοχικό κεφάλαιο καλύφθηκε ολοσχερώς με Δημόσια Εγγραφή η οποία έληξε την 15.7.1999 και ανέρχεται στο ποσό των δρχ. 1.500.000.000 διαιρούμενο σε 1.500.000 κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας δρχ. 1.000 η κάθε μια.

Έδρα της “Α.Ν.Ε.Ν.” είναι ο Δήμος Χανίων.



Η ANEK συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της “Α.Ν.Ε.Ν.” με ποσοστό 20%.

Σκοποί τη εταιρίας είναι: α) Η απόκτηση και δρομολόγηση Ε/Γ-Ο/Γ πλοίου στις γραμμές Κίσαμος Αντικύθηρα – Κύθηρα –Γύθειο – Καλαμάτα, με προέκταση του δρομολογίου προς Πειραιά και β) Η απόκτηση και εκμετάλλευση γενικά πλοίων, πλωτών και μεταφορικών μέσων, με οποιαδήποτε τρόπο ( αγορά, ναύλωση, κ.λ.π.).

Σύμφωνα προς το άρθρο 15 του Καταστατικού της “Α.Ν.Ε.Ν.”, το Δ.Σ. της εταιρία αποτελείται από 15 μέλη εκ των οποίων 11 εκλέγονται από τη γενική Συνέλευση των μετόχων και από ένα μέλος ορίζουν οι εξής μέτοχοι 1) ο Δήμος Κισσάμου, 2) η Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Χανίων, 3) η Νομαρχιακή ΑυτοδιοίκησηΜεσσηνίας και 4) το Επαρχείο Κυθήρων και η Κοινότητα Αντικυθήρων.

Η Σύνθεση του Δ.Σ. της “Α.Ν.Ε.Ν.” όπως συγκροτήθηκε σε σώμα την 11/7/00 έχει ως εξής:

A/α	Όνοματεπώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Ιδιότητα
1	Σεβασμιότατος Μητροπολίτης Ειρηναίος Γαλανάκης	Πρόεδρος Δ.Σ.	Μητροπολίτης Κισσάμου & Σελίνου
2	Δράκος Δημήτριος του Ευστάθιου	Α΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Νομάρχης Μεσσηνίας
3	Μαραθάκης Κρίτων του Ανδρέα	Β΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Οικονομολόγος – τ. Διευθυντής Συναλλάγματος Τραπέζης Ελλάδος
4	Αγοραστάκης Δημήτριος του Στεφάνου	Διευθύνων Σύμβουλος	Ναυπηγός – Μηχανολόγος Μηχανικός
5	Κασιμάτης Εμμανουήλ του Ιωάννη	Αναπλ. Διευθύνων Σύμβουλος	Έπαρχος Κυθήρων
6	Αρνόκουρος Κων/νος του Αλεξίου	Μέλος Δ.Σ.	Οικονομολόγος Μέλος Ο.Ε.Ε.
7	Κατζουράκης Νοκόλαος του Εμμανουήλ	Μέλος Δ.Σ.	Δήμαρχος Κισσάμου
8	Κλωνιτζάνης Ιωάννης του Μάρκου	Μέλος Δ.Σ.	τ. Δήμαρχος Χανίων

9	Κουνελάκης Στυλιανός του Γεωργίου	Μέλος Δ.Σ.	Μέλος Νομαρχιακού Συμβουλίου Χανίων
10	Κωνσταντακόπουλος Θεοφάνης του Κων/νου	Μέλος Δ.Σ.	Πλοίαρχος Ε.Ν.
11	Λαγανάκος Γεώργιος του βασιλείου	Μέλος Δ.Σ.	τ. Πλοίαρχος Ε.Ν.
12	Μανουσογιαννάκης Ιωσήφ του Εμμανουήλ	Μέλος Δ.Σ.	Πολιτικός μηχανικός
13	Σαραβελάκης Κυριάκος του Σταυρού	Μέλος Δ.Σ.	Δικηγόρος
14	Σχετάκης Αντώνιος του Ελευθερίου	Μέλος Δ.Σ.	τ. Δήμαρχος Κισσάμου
15	Χατζηπέτρος Παναγιώτης του Νικολάου	Μέλος Δ.Σ.	Αξιωματικός Πολεμικού Ναυτικού ε.α.

Τα κυριότερα στοιχεία της εταιρίας για τη χρήση 1999 παρουσιάζονται στον Πίνακα που ακολουθεί:

(ποσά σε εκατ. δρχ.)	1999
Αναπόσβεστα έξοδα εγκατάστασης	0
Αναπόσβεστα ασώματα πάγια	0
Αναπόσβεστα ενσώματα πάγια	0
Κυκλοφορούν ενεργητικό	1.506
Μετοχικό κεφάλαιο	1.500
Ίδια κεφάλαια	1.501
Προβλέψεις	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	19
Σύνολο υποχρεώσεων	19
Κύκλος εργασιών	0
Μικτά κέρδη	0
Κέρδη προ φόρων	13,9
Κέρδη μετά από φόρους & αμοιβές Δ.Σ.	8,3

Η “Α.Ν.Ε.Ν.” μετά την απόκτηση κατάλληλου πλοίου (Ε/Γ-Ο/Γ “ΜΥΡΤΙΔΙΩΤΙΣΣΑ”), άρχισε να δραστηριοποιείται στη γραμμή από την 7/4/2000. το πλοίο έχει την δυνατότητα να μεταφέρει 750 επιβάτες, και συνδυασμό 72 Ι.Χ. επιβατηγών αυτοκινήτων και 16 φορτηγών οχημάτων ευρωπαϊκών διαστάσεων. Η δρομολόγηση για πρώτη φορά ενός πλοίου με τακτικά δρομολόγια όλο το έτος αναμένεται να καθιερώσει τη γραμμή και να δρομολογήσει συνθήκες τέτοιες που να επιτρέψουν στην εταιρία να αναπτυχθεί και συγχρόνως να αποτελεί ανάπτυξη της ευρύτερης περιοχής.

Η μετοχική σύνθεση της “Α.Ν.Ε.Ν.” είναι η εξής:

<b>Μετοχές</b>	<b>Αρ. Μετοχών</b>	<b>Αρ. Μετοχών</b>	<b>(%) στο Μ.Κ.</b>
10-100	1.917	132.700	8,85%
101-500	1.140	259.260	17,28%
501-1000	198	180.110	12,01%
1001-5000	131	308.560	20,57%
5001-20000	30	177.370	11,82%
20001-50000	4	142.000	9,47%
ΑΝΕΚ	1	300.000	20,00%
<b>Σύνολο</b>	<b>3.421</b>	<b>1.500.000</b>	<b>100,00%</b>

Η “Α.Ν.Ε.Ν.” έχει συνάψει συμφωνία συνεργασίας με την ΑΝΕΚ με βάση την οποία το management, στην οργάνωση, τη διαχείριση των εργασιών και την εκπαίδευση που προσωπικού της, τουλάχιστον για τα πρώτα δύο χρόνια λειτουργίας της θα αναλάβει η ΑΝΕΚ. Παράλληλα η έκδοση των εισιτηρίων της “Α.Ν.Ε.Ν.” θα γίνεται με την μεσολάβηση του οργανωμένου δικτύου της ΑΝΕΚ. Τα αποτελέσματα της περιόδου 2000 – 2001 προβλέπεται ότι θα είναι ικανοποιητικά και θα βελτιώνονται με την πάροδο του χρόνου, λόγω την ανανεωμένης αύξησης στην κίνηση

της γραμμής. Η εταιρία προβλέπει ότι το 2000 θα επιτύχει κύκλο εργασιών ύψους περίπου δρχ. 1 δις. και καθαρά κέρδη ύψους 13 εκατ.

Η μερισματική πολιτική της εταιρίας είναι να διανέμει στους μετόχους ένα μέρισμα το οποίο θα αντιστοιχεί στο 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών μετά την αφαίρεση του τακτικού αποθεματικού και των αναλογούντων φόρων ή στο 6% επί του μετοχικού κεφαλαίου ανάλογα με το πιο ποσό είναι μεγαλύτερο.

#### **“ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΛΕΣΒΟΥ Α.Ε.” (“Ν.Ε.Λ.”)**

Η “Ν.Ε.Λ.” είναι εταιρία λαϊκής βάσης, ιδρύθηκε το έτος 1972 και έχει έδρα την πόλη της Μυτιλήνης, η εταιρία είναι εισηγμένη στο Χ.Α.Α. από το 1995. το έτος 1974 άνοιξε η πρώτη γραμμή Μυτιλήνης – Χίου. Ο στόλος της “Ν.Ε.Λ.” αποτελείται σήμερα από 7 πλοία συνολικής μεταφορικής ικανότητας 8.065 επιβατών, 2.120 Ι.Χ. επιβατηγών αυτοκινήτων, και 420 φορτηγών οχημάτων τα οποία συνδέουν τα λιμάνια του Πειραιά, Θεσσαλονίκης και Καβάλας με τα νησιά του βόρειου Αιγαίου και τις Κυκλάδες. Τον Απρίλιο του 2000 προστέθηκε στο στόλο της “Ν.Ε.Λ.” το Α/Γ-Ο/Γ “ΑΙΟΛΟΣ ΕΞΠΡΕΣ”, ένα νεότευκτο πλοίο τύπου Corsair 12000, το ταχύτερο πλοίο τύπου monohull στο Αιγαίο. Το πλοίο αυτό δρομολογήθηκε στη γραμμή Πειραιάς – Χίος – Μυτιλήνη και Πειραιάς ή Ραφήνα – Άνδρος – Σύρος – Τήνος – Μύκονος.

Η ANEK συμμετέχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της “Ν.Ε.Λ.” ως στρατηγικός επενδυτής, με την απόκτηση 5.161.300 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 200 δρχ. και τιμή διάθεσης 775 δρχ. η κάθε μία. (Η τιμή διάθεσης είναι ίδια που διαθέτη και προς τους παλαιούς μετόχους). Η ANEK απέκτησε έτσι το 16,5% του μετοχικού κεφαλαίου της “Ν.Ε.Λ.”. Η απόκτηση των μετοχών αυτών έγινε με καταβολή μετρητών, ποσού 4.000.007.500 δρχ. την 21.9.1999.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας την 31/12/1999 ανερχόταν στο ποσό των δρχ. 6.255.494.000 διαιρούμενο σε 31.277.470 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δρχ. 200 η κάθε μια.

Η σύνθεση του Δ.Σ. της “Ν.Ε.Λ.” όπως συγκροτήθηκε σε σώμα την 26/6/000 έχει ως εξής:

	<b>Όνοματεπώνυμο και πατρώνυμο</b>	<b>Θέση στο Δ.Σ.</b>	<b>Ιδιότητα</b>
1	Γιακαλής Αθανάσιος του Παναγιώτη	Πρόεδρος Δ.Σ.	Ιατρός – Δήμαρχος Μυτιλήνης
2	Στουκίδης Δημήτριος του Μεγακλή	Αντιπρόεδρος	Συνταξιούχος Ιατρός
3	Μαυρογιάννης Σταύρος του Φωτίου	Διευθύνων Σύμβουλος	Συνταξιούχος Συνεταιριστικός
4	Αγιακάτσικας Εμμανουήλ του Ευσταθίου	Εντ. Συμβ. Επί Τεχν. Θεμάτων	τ. Δ/ντης ΟΤΕ Μηχ/γος – Ηλε/γος
5	Αθηναίος Απόστολος του Ιωάννη	Μέλος Δ.Σ.	Οικονομολόγος - Δ/ντης Ν.Ε.Λ.
6	Αποστολέλης Γεώργιος του Νικολάου	Μέλος Δ.Σ.	Συνταξιούχος Οδοντοτεχνίτης
7	Βαμβουρέλης Ευστάθιος του Ηροδότου	Μέλος Δ.Σ.	Συνταξιούχος Ιατρός
8	Ζαμπετάκης Στυλιανός του Ιωάννη	Μέλος Δ.Σ.	Διευθύνων Σύμβουλος ANEK
9	Ζούρος Ιωάννης του Δημητρίου	Μέλος Δ.Σ.	Δημόσιος Υπάλληλος
10	Κουμτσούρος Μιχαήλ του Χρήστου	Μέλος Δ.Σ.	Ιδιωτικός Υπάλληλος
11	Χατζηπαναγιώτης Κων/νος του Νικολάου	Μέλος Δ.Σ.	Οικονομολόγος

Τα κυριότερα οικονομικά στοιχεία της εταιρίας για τις χρήσεις 1995 – 1999 παρουσιάζονται στον παρακάτω Πίνακα που ακολουθεί:

<b>(ποσά σε εκατ. δρχ.)</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>
Αναπόσβεστα έξοδα εγκατάστασης	544	587	1.101	1.423	2.760
Αναπόσβεστα ασώματα πάγια	7	11	15	14	8
Αναπόσβεστα ενσώματα πάγια	11.869	11.529	10.957	13.734	27.703
Κυκλοφορούν ενεργητικό	1.551	1.720	2.393	2.586	10.241
Μετοχικό κεφάλαιο	1.451	1.451	1.451	2.177	6.255
Ίδια κεφάλαια	6.362	6.559	6.825	7.317	24.740
Προβλέψεις	31	37	44	65	58
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.445	4.955	5.132	7.371	10.182
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.278	2.373	2.540	3.340	5.103
Σύνολο υποχρεώσεων	7.723	7.328	7.672	10.711	15.915

Κύκλος εργασιών	6.974	7.567	8.084	9.052	10.127
Μικτά κέρδη	2.313	2.833	3.041	3.396	3.236
Κέρδη προ φόρων	614	716	857	1.049	1.071
Κέρδη μετά από φόρους & αμοιβές Δ.Σ.	600	713	855	1.045	1.056

Σύμφωνα με την εκτίμηση της εταιρίας για το 2000, ο κύκλος εργασιών και τα καθαρά κέρδη της θα ανέλθουν σε δρχ. 13.353 εκατ. σε δρχ. 1.821 εκατ. αντίστοιχα.

Στις 25.6.00 η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της “Ν.Ε.Λ.” αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας κατά 22.218 εκατ. τα οποία προβλέπεται να χρησιμοποιηθούν για την χρηματοδότηση μέρους του επενδυτικού της προγράμματος. Συγκεκριμένα η εταιρία στοχεύοντας στην περαιτέρω ανάπτυξη και εξέλιξη της έχει εκπονήσει επενδυτικό πρόγραμμα μέρους του οποίου θα χρηματοδοτηθεί με τα κεφάλαια που θα αντλήσουν από την τελευταία αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και τη διάθεση των νέων μετοχών με ιδιωτική τοποθέτηση και δημόσιας εγγραφή ως εξής:

1. Ποσό δρχ. 2.600 εκατ. θα διατεθεί για τη χρηματοδότηση της συμμετοχής της “Ν.Ε.Λ.” στην προβλεπόμενη για το 2001 αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρίας “Medlink”. Τα έσοδα από την αύξηση αυτή θα διατεθούν για τη χρηματοδότηση αγοράς νέου πλοίου και την ενίσχυση του κεφαλαίου κίνησης της εταιρίας.
2. Ποσό δρχ. 1.500 εκατ. θα διατεθεί υπό τη μορφή νέων μετοχών την “Ν.Ε.Λ.” για την αποπληρωμή μέρους του συνολικού τμήματος εξαγοράς του 70% της “Medlink”.
3. Ποσού δρχ. 6.200 εκατ. θα χρηματοδοτήσει την κατασκευή νέου πλοίου.

4. Ποσό δρχ. 7.000 εκατ. θα χρηματοδοτήσει την αγορά 2 υπερταχύπλοων πλοίων τύπου Corsaire.
5. Ποσό δρχ. 3.000 εκατ. περίπου θα διατεθεί για τη μείωση του δανεισμού της εταιρίας.
6. Ποσό δρχ. 1.000 εκατ. θα χρησιμοποιηθεί για την ενίσχυση του κεφαλαίου κίνηση της εταιρίας.

Η εταιρία λειτουργεί κεντρικά πρακτορεία σε διάφορα σημεία ανά την Ελλάδα. Ειδικότερα λειτουργεί πρακτορεία στον Πειραιά, στην Αθήνα, στη Ραφήνα, στο Λαύριο, στη Θεσσαλονίκη, στη Μυτιλήνη, στη Χίο, στην Αλεξανδρούπολη, στο βόλο, στην Καβάλα, στο Α. Ευστράτιο, στην Άνδρο, στη Σύρο, στην Τήνο και στη Σαμοθράκη. Το πρακτορείο στον Πειραιά είναι συνδεδεμένο on – line με τα πρακτορεία της Χίου, Μυτιλήνης. Επίσης στη Μυτιλήνη, στη Χίο και στη Λήμνο η εταιρία είναι συμβεβλημένη με δύο πρακτορεία για την αποκλειστική εξυπηρέτηση της πελατείας της. Πέραν των ανωτέρω, η εταιρία συνεργάζεται με συνολικά 168 πρακτορεία στην ευρύτερη περιφέρεια Αθηνών και Πειραιά και 69 πρακτορεία στην υπόλοιπη Ελλάδα.

Την τελευταία 5ετία η εταιρία διένειμε σταθερά στους μετόχους της μέρισμα το οποίο ως ποσοστό επί των μετά από φόρους κερδών της, ανερχόταν σε επίπεδα ανώτερα του 50%. Μελλοντικά, η εταιρία προστίθεται να ακολουθήσει ανάλογη μερισματική πολιτική.

**“ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ”**  
**(“Δ.Α.Ν.Ε.”)**

Η “Δ.Α.Ν.Ε.” είναι εταιρία λαϊκής βάσης, ιδρύθηκε το έτος 1979 με έδρα τον Δήμο Ρόδου της νήσου Ρόδου και το έτος 1980 δρομολογήθηκε το πρώτο πλοίο της εταιρίας στη γραμμή Πειραιά – Πάτμου – Λέρου – Καλύμνου – Κω – Ρόδου. Ο στόλος της “Δ.Α.Ν.Ε.” αποτελείται σήμερα από 3 πλοία συνολικής μεταφορικής ικανότητας 4.336 επιβατών και 290

I.X. επιβατηγών αυτοκινήτων και 178 φορτηγών οχημάτων το οποία συνδέουν το λιμάνι του Πειραιά, της Θεσσαλονίκης και της Αλεξανδρούπολης με τα Δωδεκάνησα.

Από τον Μάρτιο του 1999 δύο πλοία της ANEK (“KANTIA”, “ΠΡΕΒΕΛΗΣ”) έχουν ναυλωθεί από την “Δ.Α.Ν.Ε.” για να εκτελούν τα δρομολόγια προς τα Δωδεκάνησα του Ε/Γ-Ο/Γ “ΛΕΡΟΣ” της “Δ.Α.Ν.Ε.” το οποία κατεστράφη του Δεκέμβριο του 1998 από πυρκαγιά.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας την 31/12/1998 ανερχόταν στο ποσό των δρχ. 4.649.575.000 διαιρούμενο σε 9.299.150 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δρχ. 500 η κάθε μία, ενώ η καθαρή θέση της εταιρίας την 31/12/1998 ήταν αρνητική κατά το ποσό των δρχ. 3.938.267.946.με την ολοκλήρωση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της “Δ.Α.Ν.Ε.” διαμορφώθηκε στο ποσό των δρχ. 16.859.830.000, διαιρούμενο σε 84.299.150 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δρχ. 200 η κάθε μία. Η συμμετοχή της ANEK στο μετοχικό κεφάλαιο της “Δ.Α.Ν.Ε.” ανέρχεται στο ποσό των δρχ. 7.058.939.200 που αντιστοιχεί σε 41,9% ή σε 35.294.696 μετοχές προς δρχ. 200 εκάστη. Έτσι η καθαρή θέση της εταιρίας κατά την 31/12/1999 ήταν δρχ. 14.680.712.110

Η σύνθεση του Δ.Σ. της “Δ.Α.Ν.Ε.” όπως συγκροτήθηκε σε σώμα την 9/8/00 έχει ως εξής:

	<b>Όνοματεπώνυμο και πατρώνυμο</b>	<b>Θέση στο Δ.Σ.</b>	<b>Ιδιότητα</b>
1	Καλογηράτος Γεράσιμος του Ιωάννη	Πρόεδρος Δ.Σ.	Εφοπλιστής
2	Κούκουλος Δημήτριος του Μόσχου	Αντιπρόεδρος	Οικονομολόγος
3	Βαρδινογιάννης Ιωσήφ του Ιωάννη	Μέλος Δ..Σ.	Μέλος Δ.Σ. ANEK
4	Γερονικόλας Ιάκωβος του Νικολάου	Μέλος Δ.Σ.	Τουριστικός Πράκτορας
5	Δούννης Γρηγόριος του Σίμου	Μέλος Δ.Σ.	Τραπεζικό Υπάλληλος
6	Ζαμπετάκη Στυλιανός του Ιωάννη	Μέλος Δ.Σ.	Διευθύνων Σύμβουλος ANEK
7	Καπαζάς Κων/νος του Εμμανουήλ	Μέλος Δ.Σ.	Πρ. Σωμ. Γραφ. Μεταφ. Ρόδου



8	Κάστης Αντώνιος του Γεωργίου	Μέλος Δ.Σ.	Εμποροπλοίαρχος
9	Κλαμινός Ευάγγελος του Μάρκου	Μέλος Δ.Σ.	Μέλος Δ.Σ. ANEK
10	Κουτσικωστα Νικόλαος του Γεωργίου	Μέλος Δ.Σ.	Ιδιωτικός υπάλληλος
11	Πέλεκης Αλέξης του Διονυσίου	Μέλος Δ.Σ.	Δικηγόρος
12	Συριοτόπουλος Γεώργιος του Θεοδώρου	Μέλος Δ.Σ.	Δημοσιογράφος – Σύμβ. Επικ/νίας

Τα κυριότερα οικονομικά στοιχεία της εταιρίας για τις χρήσεις 1995  
– 1999 παρουσιάζονται στον Πίνακα που ακολουθεί:

(ποσά σε εκατ. δρχ.)	1995	1996	1997	1998	1999
Αναπόσβεστα έξοδα εγκατάστασης	861	664	415	218	50
Αναπόσβεστα ασώματα πάγια					
Αναπόσβεστα ενσώματα πάγια	9.712	11.858	9.678	8.051	7.412
Κυκλοφορούν ενεργητικό	3.137	3.877	5.033	5.237	20.165
Μετοχικό κεφάλαιο	3.100	3.100	4.650	4.650	16.860
Ίδια κεφάλαια	7.657	7.623	-982	-3.938	14.681
Προβλέψεις	86	36	2.687	2.629	1.400
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.684	4.133	4.133	2.979	587
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.896	10.182	10.182	12.605	11.690
Σύνολο υποχρεώσεων	6.580	14.315	14.135	15.584	12.277
Κύκλος εργασιών	5.874	6.414	6.414	3.765	5.373
Μικτά κέρδη	2.626	1.011	1.011	1.082	485
Κέρδη προ φόρων	648	-8.604	-8.604	-3.135	-5.289
Κέρδη μετά από φόρους & αμοιβές Δ.Σ.	648	-8.604	-8.604	-3.135	-5.289

Σημειώνεται ότι από το 1997 η εταιρία εισήλθε σε περίοδο βαθιάς κρίσης, όπως αποτυπώνεται και στις ζημιές που πραγματοποίησε την τελευταία ζετία. Μετά από έρευνα διαπιστώθηκε ότι υπήρχε έλλειμμα ταμείου δρχ. 3.000 εκατ. από τα οποία δρχ. 1.857 εκατ. εφέρετο ως προκαταβολή για την αγορά νέου ταχύπλοου πλοίου για το δε υπήρξαν επαρκή στοιχεία. Ο τότε πρόεδρος της εταιρίας ανέλαβε να επιστέψει εξ ιδίων προς τη ΔΑΝΕ το ποσό της προκαταβολής εντόκως. Ως συνέπεια των ανωτέρω η ΔΑΝΕ κατά τη χρήση 1997 υπέστη σοβαρό οικονομικό πλήγμα, δεδομένου ότι η ρευστότητα της κατέστη ανύπαρκτη. Κατά τη

χρήση 1998, οι οφειλές της “Δ.Α.Ν.Ε.” ανέρχονται σε δρχ. 15.583 εκατ. Η εξυγίανση της εταιρίας επιχειρήθηκε με την ανάληψη του ρόλου του χρηματοοικονομικού Συμβούλου της εταιρίας από την ΕΓΝΑΤΙΑ ΤΡΑΠΕΖΑ, η οποία και κατάρτισε σχέδιο εξυγίανσης, βάσει του οποίου επελέγη η ΑΝΕκ ως στρατηγικός επενδυτής. Σε εκτέλεση της απόφασεως αυτής, η εταιρία σύναξε σύμβαση με τους πιστωτές της ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ, ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΛΑΪΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ και ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ. Με την ρύθμιση των οφειλών της εταιρίας προς τους πιστωτές της βελτιώνεται θεαματικά η οικονομική της θέση. Η βελτίωση αυτή δεν φαίνεται ακόμη στα στοιχεία της εταιρίας, καθώς δεν έχει ακόμη εκτελέσει κατά το κύριο μέρος της η συμφωνία του άρθρου 44 του Ν. 1892/1990 του. Σύμφωνα με τις παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή της εταιρίας στις καταστάσεις του α΄ εξαμήνου 2000 της εταιρίας “Δ.Α.Ν.Ε.”.

«1) Η Διεύθυνση Εσωτερικού ελέγχου που συστάθηκε προσφάτως στην εταιρία αναμένεται να βελτιώσει το σύστημα εσωτερικού ελέγχου αυτής ώστε να ανταποκρίνεται στις διαχειριστικές και λογιστικές της ανάγκες. 2) Η επικυρωθείσα από το Εφετείο Δωδεκανήσου σύμβασης του άρθρου 44 Ν. 1892/1990 της εταιρίας με τους πιστωτές της, βάσεις της οποίας, όπως αναφέρεται στην ανωτέρω υπ’ αριθμ. 1 σημείωση της, κεφαλοποιήθηκε το 50% των υποχρεώσεων της προς τις συμβαλλόμενες και εμπραγμάτως ασφαλισμένες τράπεζες, θα ολοκληρωθεί με την καταβολή του υπολοίπου των υποχρεώσεων αυτών σε μετρητά (Περισσότερες πληροφορίες αναφέρονται στο Προσάρτημα του Ισολογισμού της 31/12/1999). 3) Μεταξύ των υποχρεώσεων που διεγράφησαν βάσει της σύμβασης του άρθρου 44 Ν. 1892/1990 και αναφέρονται στην υπ’ αριθμ. 2 σημείωση της εταιρίας περιλαμβάνονται και υποχρεώσεις από φόρους και τέλη συνολικού ποσού δρχ. 3.185 εκατ. περίπου, οι οποίες έχουν βεβαιωθεί από την αρμόδια Δ.Ο.Υ. με

προσωρινό φορολογικό έλεγχο ( άρθρο 67 Ν. 2238/1994) και κατά συνέπεια δεν θεωρούνται οριστικές. (Περισσότερες πληροφορίες αναφέρονται στο Προσάρτημα του Ισολογισμού της 31/12/1999). 4) Στους λογαριασμούς των “Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων” (Γ.ΙΙ) περιλαμβάνονται και κονδύλια συνολικού ύψους δρχ. 1.000 εκατ. περίπου για τα οποία σύμφωνα με την επικυρωθείσα σύμβαση του άρθρου 44 Ν. 1892/1990, προβλέπεται η διαγραφή τους κατά 80% που θα γίνει μετά την ολοκλήρωση των σχετικών διαδικασιών. Επισημαίνεται ότι στο εν λόγω ποσό περιλαμβάνονται και οι υποχρεώσεις που αναφέρονται παρακάτω στις υπ. αριθμ. 8δ και 9 παρατηρήσεις μας εκ δρχ. 290.977.254 και δρχ. 56.768.979 αντίστοιχα το ακριβές ύψος των οποίων δεν δυνάμεθα να επιβεβαιώσουμε. 5) Λόγω των μειωμένων αποσβέσεων που διενέργησε η εταιρία σε προηγούμενες χρήσης η αναπόσβεστη αξία των «Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων» εμφανίζεται αυξημένη κατά ποσό δρχ. 1.472 εκατ. περίπου. 6) Στον λογαριασμό (Γ.ΙΙΙ) «Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις» περιλαμβάνεται και ποσό δρχ. 1.035.149.588 που αφορά την αξία κτήσεως της συμμετοχής στις θυγατρικές εταιρίες “PARKHAVEN SHIPPING LTD”, “RIJNHAVEN SHIPPING LTD” και “ΑΓΙΟΣ ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ Ν.Ε.”. Η εταιρία “PARKHAVEN SHIPPING LTD” βρίσκεται σε αδράνεια από τη χρήση 1995, ενώ οι εταιρίες “RIJNHAVEN SHIPPING LTD” και “ΑΓΙΟΣ ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ Ν.Ε.” βρίσκονται σε αδράνεια από την προηγούμενη χρήση μετά την πώληση και καταστροφή των πλοίων στους αντίστοιχα. Δεν τέθηκαν υπόψη μας Οικονομικές Καταστάσεις των εταιριών αυτών για τις χρήσεις 1997 έως και 1999, καθώς και για την περίοδο 1/1 – 30/06/2000 ελεγμένες ή μη από Ορκωτούς Ελεγκτές και ως εκ τούτου διατηρούμε επιφυλάξεις για την αξία των συμμετοχών αυτών, αλλά και για την επίδραση που θα έχουν επί των αποτελεσμάτων της “ΔΑΝΕ” τα προκύψαντα στις

προαναφερόμενες χρήσεις, αποτελέσματα των εταιριών αυτών, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνεται το αποτέλεσμα της πώλησης του πλοίου “RIJNHAVEN” καθώς και το αποτέλεσμα από την καταστροφή του πλοίου “ΛΕΡΟΣ” αντίστοιχα, για την οποία υπήρξε ασφαλιστική αποζημίωση. 7) Για απαιτήσεις συνολικού ποσού δρχ. 838 εκατ. περίπου, που περιλαμβάνονται στο λογαριασμό (Δ.Π.1) «Πελάτες» των οποίων η εισπράξει καθυστερεί σημαντικά δεν διενεργήθηκε πρόβλεψη σε βάρος των αποτελεσμάτων προς αντιμετώπιση της ζημιάς που ενδέχεται να προκύψει από τη μη είσπραξη σημαντικού μέρους αυτών. 8) Στο υπόλοιπο του λογαριασμού (Δ.Π.1α) «Λοιπές απαιτήσεις» περιλαμβάνονται και α) «Επιταγές εισπρακτέες – Στις τράπεζες σε εγγύηση» συνολικού ποσού δρχ. 384 εκατ. περίπου, που έχουν σφραγιστή λόγω μη πληρωμής τους. Το ποσό αυτό είναι μεγαλύτερο κατά δρχ.215 εκατ. περίπου, από αυτό, που επιβεβαιώνουν με επιστολές τους οι αντίστοιχες τράπεζες. Σημειώνουμε ότι η ελλιπής παρακολούθηση των επιταγών αυτών και η μη αναλυτική τους καταχώρηση στα βιβλία της εταιρίας καθιστά αδύνατη τη διερεύνηση και αιτιολόγηση της παραπάνω διαφοράς. β) Απαίτηση κατά της με ποσοστό συμμετοχής 100% θυγατρικής Ναυτικής Εταιρίας του Ν. 959/1979 “Ο ΑΓΙΟΣ ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ” συνολικού ποσού δρχ. 1.534.884.951,η οποία προέκυψε κυρίως από ταμιακές διευκολύνσεις της “ΔΑΝΕ” προς της θυγατρικές της καθώς και αποπληρωμές εξόδων εκμεταλλεύσεως του καταστραφέντος πλοίου αυτής “ΛΕΡΟΣ” που έγιναν στις προηγούμενες χρήσεις. Το ακριβές ύψος της απαίτησης αυτής, καθώς και την δυνατότητα ρευστοποίησης της δεν μπορούμε να επιβεβαιώσουμε επειδή όπως προαναφέραμε δεν τέθηκαν υπόψη μας ελεγμένες ή μη Οικονομικές Καταστάσεις της εταιρίας αυτής. γ) Επίδικη απαίτηση κατά της εταιρίας “ΡΟΔΙΑΚΗ ΑΚΤΗ Α.Ε.” συνολικού ποσού δρχ. 2.193.750.000 για την οποία έχει σχηματισθεί πρόβλεψη δρχ.

1.193.750.000 επειδή η “ΔΑΝΕ” εκτιμά ότι θα εισπράξει τουλάχιστον το υπόλοιπο εκ. δρχ. 1.000.000.000. δ) Απαίτηση ασφαλιστικής αποζημίωσης ποσού δρχ. 280.350.420 για ζημία που είχε συμβεί στην χρήση 1996, στο ήδη πωληθέν κατά την προηγούμενη χρήση πλοίο “PARKHAVEN”. Όπως προκύπτει από σχετική αλληλογραφία της ασφαλιστικής εταιρίας και από δηλώσεις αρμοδίων στελεχών της εταιρίας το ποσό αυτό πρέπει να διατέθηκε σε εξόφληση του κόστους αποκατάστασης της ζημιάς μέσω της διαχειρίστριας εταιρίας, η οποία δεν απέδωσε πλήρη λογαριασμό και δεν προσκόμισε ελεγμένες ή μη Οικονομικές Καταστάσεις διαχείρισεως του πλοίου για το τελευταίο μέχρι και την ημερομηνία καταγγελίας της σύμβασης της (26/1/1998). Για τους λόγους αυτούς δεν δυνάμεθα να επιβεβαιώσουμε την ανωτέρω απαίτηση (δρχ. 280.350.420) καθώς και το πιστωτικό υπόλοιπο του δοσοληπτικού λογαριασμού με τη διαχειρίστρια εταιρία εκ δρχ. 290.977.254 που περιλαμβάνεται στο λογαριασμό (Γ.ΙΙ) «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις». ε) Ποσό δρχ. 510 εκατ. περίπου που αφορά μη εκκαθαρισμένα χρεωστικά υπόλοιπα του ΝΑΤ τα οποία προέκυψαν από τις καταβολές προστίμων και προσαυξήσεων κυρίως κατά την διάρκεια της προηγούμενης χρήσης 1999 καθώς και κατά την περίοδο 1/1 – 30/06/2000. Η εκμάθηση των εν λόγω υπολοίπων καθώς και ο προσδιορισμός του συνολικού ποσού των προστίμων και προσαυξήσεων θα γίνει με την πλήρη εξόφληση των ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων προς το Ν.Α.Τ. σημειώνεται ότι έναντι αυτών των προστίμων και προσαυξήσεων έχει διενεργηθεί πρόβλεψη σε βάρος των αποτελεσμάτων των προηγούμενων χρήσεων συνολικού ποσού 330 εκατ. η οποία περιλαμβάνεται στο υπόλοιπο του λογαριασμού (Β) «Προβλέψεις για κίνδυνους και έξοδα» και κρίνεται ανεπαρκής. στ) Καθυστερημένες ή επισφαλούς εισπράξεως απαιτήσεως και έξοδα συνολικού ποσού δρχ. 210 εκατ. περίπου για το οποίο δεν διενεργήθηκε

πρόβλεψη σε βάρος των αποτελεσμάτων της χρήσεως. 9) Στο λογαριασμό (Γ.ΙΙ) «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις» περιλαμβάνεται και ποσό δρχ. 56.768.979, που αφορά υποχρέωση προς της συνδεδεμένη επιχείρηση “RIJNHAVEN SHIPPING LTD”. Όπως σημειώσαμε και ανωτέρω δεν τέθηκαν υπόψη μας ελεγμένες ή μη Οικονομικές Καταστάσεις της εταιρίας αυτής για να διαπιστώσουμε την ακρίβεια του ύψους αυτής της υποχρεώσεις. 10) Στο υπόλοιπο του λογαριασμού (Δ) «Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού» περιλαμβάνεται και ποσό δρχ. 336.750.000 που αφορά είσοδο από τόκους αμφιβόλου εισπράξεως διότι προέκυψε με την λογιστική καταχώριση της απαίτησης κατά της εταιρία “ΡΟΔΙΑΚΗ ΑΚΤΗ Α.Ε.” την οποία σχολιάζουμε στην παραπάνω παρατήρηση μας υπ’ αριθμ. 8γ. 11) Δεν διενεργήθηκε πρόβλεψη σε βάρος των αποτελεσμάτων της περιόδου προς αντιμετώπιση της ζημιάς από την απώλεια «Δεσμευμένης κατάθεσης» ποσού δρχ. 112 εκατ. περίπου, η οποία περιλαμβάνεται στο λογαριασμό (Δ.ΙΙ.1α) «Λοιπές απαιτήσεις» και αφορά “κάλυμμα” ισόποσης εγγυητικής επιστολής, η οποία σύμφωνα με την σχετική επιστολή της εκδότριας τράπεζας κατέπεσε. 12) Σε βάρος των αποτελεσμάτων της περιόδου διενεργήθηκε πρόβλεψη συνολικού ποσού δρχ. 384εκατ. για το Νάυλο του πλοίου “ΠΡΕΒΕΛΗΣ”. Δεν τέθηκε υπόψη μας σχετικό Ναυλοσύμφωνα για να διαπιστώσουμε την ακρίβεια του ύψους της δαπάνης αυτής. Με βάση των έλεγχο που διενεργήσαμε ότι οι ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της εταιρίας και αφού ληφθούν υπόψη οι προαναφερόμενες παρατηρήσεις μας, καθώς και παρατιθέμενες από την εταιρία σημειώσεις, δεν περιέχουν ανακρίβειες παραβλέψεις που να επηρεάζουν ουσιωδώς την εμφανιζόμενη περιουσιακή διάρθρωση και οικονομική θέση της εταιρίας κατά την 30/06/2000, καθώς και τα αποτελέσματα της περιόδου που έληξε στην ημερομηνία αυτή, βάση των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών και μεθόδων,

που εφαρμόζει η εταιρία, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που εφαρμόστηκαν στην αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης.»

Με βάση την εκτίμηση της εταιρίας για το 2000 και 2001, ο κύκλος εργασιών της αναμένεται να αυξηθεί στα δρχ. 6.800 εκατ. και δρχ. 7.500 εκατ. αντίστοιχα. Επίσης, η εταιρία εκτιμά ότι το 2000 η ζημιά της θα μειωθεί σε δρχ. 90 εκατ. (από ζημιά δρχ. 5.289 εκατ. το 1999) ενώ η χρήση του 2001 θα είναι κερδοφόρα με κέρδη ύψους δρχ. 480 εκατ. Το α' εξάμηνο του 2000, η εταιρία είχε σημειώσει ζημιάς ύψους δρχ. 1.976 εκατ.

Σύμφωνα με το Ενημερωτικό δελτίο της εταιρίας, τα ποσά τα οποία αντλήθηκαν από την αύξηση του κεφαλαίου της το Ιανουάριο του 2000, συνολικού ύψους δρχ. 15 δις. θα χρησιμοποιούνται για τους εξής λόγους:

1. Δρχ. 3.000 εκατ. για την εξόφληση των υποχρεώσεων της εταιρίας προς διάφορους πιστωτές.
2. Δρχ. 5.000 εκατ. ως προκαταβολή για την αγορά ενός νεότευκτου πλοίου το οποίο θα καλύψει την άδεια σκοπιμότητας σε αντικατάσταση του καταστραφέντος από πυρκαγιά πλοίου "ΛΕΡΟΣ".
3. Δρχ. 5.000 εκατ. ως προκαταβολή για την αγορά ενός νεότευκτου πλοίου το οποίο θα καλύψει την άδεια σκοπιμότητας σε αντικατάσταση του πλοίου ΙΑΛΥΣΟΣ. Το συνολικό κόστος του πλοίου αυτού αναμένεται να ανέλθει σε δρχ. 28.000 εκατ. και το υπόλοιπο του τμήματος θα καλυφθεί από τραπεζικό δανεισμό.
4. Δρχ. 1.200 εκατ. για την κάλυψη των αναγκών της εταιρίας σε κεφάλαιο κίνησης.

Τα παραπάνω ποσά θα επενδύονται ως το τέλος του 2000.

Η εταιρία λειτουργεί δύο κεντρικά πρακτορεία σε ιδιόκτητα κτήρια στην ρόδο και τον Πειραιά. Είναι συνδεδεμένη on line με δικό της κεντρικό σύστημα κρατήσεων θέσεων και έκδοσης εισιτηρίων για την άμεση και ορθή εξυπηρέτηση των πελατών της. Συνεργάζεται με την εταιρία ΟΜΙΚΡΟΝ που είναι γενικό πρακτορείο πωλήσεων για τη Β. Ελλάδα και λειτουργεί κατ' αποκλειστικότητα για την εταιρία. Επίσης συνεργάζεται με πρακτορεία που λειτουργούν μέσω τις on line σύνδεσης στα νησιά Κω, Κάλυμνο, Πάτμο, Λέρο, και Αστυπάλαια και με πάρα πολλούς λιμενικούς πράκτορες στα γραφεία ταξιδίων.

Η εταιρία δεν σκοπεύει για την επόμενη 2ετία να καταβάλει μερίσματα εκτός των ελάχιστων κατά τον νόμο περιπτώσεων. Η πολιτική αυτή θα επανεξεταστεί μόλις η εταιρία περάσει σε κερδοφορία.

#### **“ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΕΩΣ ΕΠΑΡΧΙΑΣ ΑΠΟΚΟΡΩΝΑ” (ΕΤ.ΑΝ.ΑΠ.)**

Η “ΕΤ.ΑΝ.ΑΠ.” ιδρύθηκε το 1978, έχει έδρα τον Βάμο της επαρχίας Αποκόρωνα του Νομού Χανίων και δραστηριοποιείται στην παραγωγή και διεξαγωγή εμφιαλωμένου νερού.

Σύμφωνα με τον ισολογισμό της 31.12.99 η “ΕΤ.ΑΝ.ΑΠ.” είχε σύνολο ενεργητικού δρχ.1.300 εκατ., ίδια κεφάλαια δρχ. 837 εκατ., κύκλο εργασιών δρχ. 517 εκατ. και κέρδη προ φόρων δρχ. 5,1 εκατ.

Η ANEK συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της “ΕΤ.ΑΝ.ΑΠ.”, στις 20.4.00 καταβάλλοντας συνολικά δρχ. 450.005.486, αποκτώντας 644.707 κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου μετοχές (τιμή διάθεσης ανά μετοχή = 698 δρχ.), ονομαστικής αξίας δρχ. 500 η κάθε μία και το 50% της εταιρίας. Η τιμή αυτή καθορίστηκε με βάση την μέθοδο της πραγματικής καθαρής θέσης της “ΕΤ.ΑΝ.ΑΠ.”. Η ANEK ότι η λογιστική καθνή θέση της “ΕΤ.ΑΝ.ΑΠ.” στις 31.12.98 (δρχ. 343 εκατ.) αντιστοιχεί σε αξία πραγματικής καθαρής θέσης δρχ. 450 εκατ. ,



λόγω υπεραξίας γηπέδων και κτιρίων, μηχανολογικού εξοπλισμού καθώς και άλλων περιουσιακών στοιχείων.

Η συνθήκη του Διοικητικού Συμβουλίου της “ΕΤ.ΑΝ.ΑΠ.” είναι η εξής:

	Όνοματεπώνυμο και πατρώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Ιδιότητα
1	Σεβασμιότατος Μητροπολίτης Ειρηναίος Γαλανάκης	Πρόεδρος Δ.Σ.	Μητροπολίτης Κισσάμου & Σελίνου
2	Αποστολάκης Εμμανουήλ του Αποστόλου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Μηχανολόγος
3	Σαριδάκης Στυλιανός του Στυλιανού	Αναπληρωτής Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	τ. Πλοίαρχος της ANEK
4	Περιβολάκης Αλέξανδρος του βασιλείου	Διευθύνων Σύμβουλος	Οικονομολόγος
5	Καραγιαννάκης Παντελής του Νικολάου	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	Δήμαρχος Αρμένων
6	Αλεξάκης Απόστολος του Αποστόλου	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας
7	Γεωρβασάκης Μιχαήλ του Γεωργίου	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας
8	Μανουσσογιαννάκης Ιωσήφ του Εμμανουήλ	Μέλος Δ.Σ.	Πολιτικός Μηχανικός
9	Ρουμπεδάκης Ιωάννης του Στυλιανού	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας

Τα κυριότερα οικονομικά στοιχεία της εταιρίας για της χρήσεις 1995 – 1999 παρασκευάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

(ποσά σε εκατ. δρχ.)	1995	1996	1997	1998	1999
Αναπόσβεστα έξοδα εγκατάστασης	0,11	0,3	0,3	0,0	15,7
Αναπόσβεστα ασώματα πάγια	13,4	24,8	52,5	49,9	37,2
Αναπόσβεστα ενσώματα πάγια	349,5	411,7	586,2	570,3	528,9
Κυκλοφορούν ενεργητικό	72,7	128,4	173,1	177,9	716,4
Μετοχικό κεφάλαιο	262,6	262,6	262,6	298,1	644,7
Ίδια κεφάλαια	302,8	356,6	338,2	343,3	837,2
Προβλέψεις	1,8	1,8	1,8	1,8	0,0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	20,3	0,0	169,7	169,7	0,0

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	112,5	200,7	303,8	284,6	461,7
Σύνολο υποχρεώσεων	132,8	200,7	473,4	454,3	461,7
Κύκλος εργασιών	30,7,0	406,7	403,1	369,7	517,0
Μικτά κέρδη	59,1	91,2	53,2	22,1	147,5
Κέρδη προ φόρων	14,2	31,8	(16,3)	5,1	5,1
Κέρδη μετά από φόρους & αμοιβές Δ.Σ.	11,2	20,7	(18,4)	5,1	3,7

### **“ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ”**

Οι εταιρίες ANEK και “ΕΤΑΝΑΠ” σύστησαν της εταιρία “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ” με ποσοστό συμμετοχής 24% και 76% αντίστοιχα. Το ιδρυτικό μετοχικό κεφάλαιο αυτής της εταιρίας ήταν δρχ. 120.000.000 ενώ στη συνεδρίαση του Δ.Σ. της 17.7.2000 αποφασίσθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 100%, συνολικά δρχ. 240.000.000, με τα ίδια ποσοστά συμμετοχής των δύο εταιριών.

Με την ολοκλήρωση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ”, η ANEK κατέβαλε συνολικά 57.600 κοινές ονομαστικές με δικαιώματα ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας δρχ. 1.000 η κάθε μια και το 24% της εταιρίας αυτής. Σημειώνεται ότι η άμεση συμμετοχή της ANEK στην εταιρία “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ”, μέσω της “ΕΤΑΝΑΠ” της οποίας κατέχει το 50% είναι 38% και συνεπώς η συνολική άμεση και έμμεση συμμετοχή της ANEK στην “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ” είναι 62%.

Η εταιρία “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ” έχει έδρα στον Στύλο της επαρχίας Αποκορώνου του νομού Χανίων και μετά την εγκατάσταση του προγραμματισμένου μηχανολογικού εξοπλισμού θα δραστηριοποιηθεί, μεταξύ άλλων, στην παραγωγή και εμπορία πλαστικών φιαλών και ειδών συσκευασίας για την εμφιάλωση νερού, αναψυκτικών, ελαίων, χυμών και γενικά τροφίμων.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ ΑΒΕΕ” είναι τα εξής:

	Όνοματεπώνυμο και πατρώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Ιδιότητα
1	Αποστολάκης Εμμανουήλ του Αποστόλου	Πρόεδρος Δ.Σ.	Μηχανολόγος
2	Περιβολάκης Αλέξανδρος του Βασιλείου	Αντιπρόεδρος	Οικονομολόγος
3	Γεωρβασάκης Μιχαήλ του Γεωργίου	Μέλος Δ.Σ.	Επιχειρηματίας
4	Μανουσογιαννάκης Ιωσήφ του Εμμανουήλ	Μέλος Δ.Σ.	Πολιτικός Μηχανικός
5	Αρχοντάκης Γεώργιος το Νικολάου	Μέλος Δ.Σ.	Μηχανολόγος

### Συμμετοχές της ANEK σε λοιπές Εταιρίες

Η ANEK συμμετέχει με συμβολικά ποσοστά, στο μετοχικό κεφάλαιο των αναφερόμενων κατωτέρω δυο εταιριών, η δραστηριότητα των οποίων δεν επηρεάζει ουσιαστικά τα αποτελέσματα της, λόγω του μικρού ποσοστού συμμετοχής:

#### “BIOXYM A.E.”

Η “BIOXYM” ιδρύθηκε το έτος 1964 και ίδρυσε ιδιόκτητο εργαστήριο επεξεργασίας φρούτων για την παραγωγή χυμών, κ.λ.π. το οποίο και εκμεταλλεύεται.

Το μετοχικό κεφάλαιο της “BIOXYM” ανέρχεται στο ποσό των δρχ. 100 η κάθε μια. Η ANEK κατέχει 6.000 μετοχές, δηλαδή ποσοστό 3% του μετοχικού κεφαλαίου της “BIOXYM”.

Η δραστηριότητα της “BIOXYM” κατά τα τρία τελευταία χρόνια, διαμορφώθηκε ως εξής:

(ποσά σε εκατ. δρχ.)	1997	1998	1999
Πωλήσεις	646	767	702
Καθαρά Κέρδη	74	102	65

Σύμφωνα προς τον από 31/12/1999 Ισολογισμό της “BIOXYM” η Οικονομική κατάσταση, έχει συνοπτικά ως εξής:

(ποσά σε εκατ. δρχ.)	1999
Αναπόσβεστο πάγιο ενεργητικό	326,7
Κυκλοφορούν ενεργητικό	460,6
Σύνολο ενεργητικού	788,6
Μείον: Σύνολο υποχρεώσεων	474,2
Ίδια κεφάλαια	314,4

### “ΣΕΛΙΝΟ Α.Ε.”

Η “ΣΕΛΙΝΟ” είναι εταιρία λαϊκής βάσης, με μετοχικό κεφάλαιο δρχ. 355.992.000 διαιρούμενο σε 355.992 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δρχ. 1.000 η κάθε μια.

Η ANEK κατέχει 1.745 μετοχές της ανωτέρω εταιρίας, ήτοι ποσοστό 0,49% του συνολικού αριθμού αυτών.

Η “ΣΕΛΙΝΟ” ιδρύθηκε το έτος 1989 και σύμφωνα με το καταστατικό της ο σκοπός αυτής είναι η οικονομική, πολιτιστική και πνευματική προαγωγή της επαρχίας Σελίνου του Νομού Χανίων.

Σύμφωνα με τα λογιστικά στοιχεία της εταιρίας, το έτος 1996 πραγματοποίησε ζημιές ποσού δρχ. 25 εκατ. περίπου, το δε 1997 ζημιές ποσού δρχ. 28,7 εκατ. Σύμφωνα προς τον ισολογισμό της “ΣΕΛΙΝΟ” τα ίδια αυτής κεφάλαια της 31/12/1997 είχαν διαμορφωθεί στο ποσό των δρχ. 343,4 εκατ. Τη χρήση 1998 οι ζημιές ήταν δρχ. 26,8 εκατ. και κατά την 31/12/1998 τα ίδια κεφάλαια ήταν δρχ.316,6 εκατ.

Σημειώνουμε τέλος ότι σύμφωνα προς την από 2/11/1998 βεβαίωση του ορκωτού ελεγκτού κ. Αντ. Σηφάκη, η Α.Ν.Ε.Κ. δεν υποχρεούνται σε σύνταξη ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, επειδή το ποσό συμμετοχής της στο κεφάλαιο των παραπάνω δυο εταιριών είναι μικρό.

## Συμμετοχές Μελών του Δ.Σ. της ANEK σε άλλες Εταιρίες

### “VARMIN A.E.”

Έτος ίδρυσης:	1973	
Έδρα:	Ρέθυμνο	
Αντικείμενο εργασιών:	Επεξεργασία Μαρμάρων	
Μετοχική σύνθεση:	Ιωσήφ Βαρδινογιάννης Ιωάννης Βαρδινογιάννης	50% 50%
Μέλη Δ.Σ.	Ιωσήφ Βαρδινογιάννης Ιωάννης Βαρδινογιάννης Α. Παπαδουράκης Ι. Πετράκης Σ. Κουρνιδάκης	Πρόεδρος Δ.Σ. Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Μέλος Δ.Σ. >> >>
Ίδια κεφάλαια 31/12/199:		Δρχ. 233 εκατ
Κύκλος εργασιών χρήσεως 1999:		Δρχ. 268 εκατ.

Σημείωση: Η εταιρία εμφάνισε ζημιές ύψους δρχ. 46 εκατ. στη χρήση 1999

### “ΣΕΚΑΒΙΝ Α.Ε.”

Έτος ίδρυσης:	1976	
Έδρα:	Πειραιάς	
Αντικείμενο εργασιών:	Πρατήρια – Σταθμοί εξυπηρέτησης Μεταφορικών Μέσων	
Μετοχική σύνθεση:	Ιωσήφ Βαρδινογιάννης Βαρδής Βαρδινογιάννης Γεώργιος Βαρδινογιάννης Κληρονόμοι Θεόδωρου Βαρδινογιάννη	25% 25% 25% 25%
	Γεώργιος Βαρδινογιάννης Ιωσήφ Βαρδινογιάννης	Πρόεδρος Δ.Σ. Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

	Ιωάννης Βαρδινογιάννης Απόστολος Δουζένης Ιωάννης Σταυρόπουλος Αλέξανδρος Σημαντήρης Βασίλης Μαίλης	Μέλος Δ.Σ. >> >> >> >>
Ίδια κεφάλαια 31/12/199:		Δρχ. 383 εκατ
Κύκλος εργασιών χρήσεως 1999:		Δρχ. 7,084 εκατ.

Σημείωση: Η Εταιρία εμφάνισε ζημιές ύψους δρχ. 258 εκατ. στη χρήση 1999.

#### “ANTEΛ Α.Β.Α.Τ.Ε.Τ.Ε.”

Έτος ίδρυσης:	1989	
Έδρα:	Αθήνα	
Αντικείμενο εργασιών:	Εξοπλισμός εργαστηρίων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων	
Μετοχική σύνθεση:	Στυλιανός Ζαμπετάκης Αικατερίνη Ζαμπετάκη Ιωάννα Ζαμπετάκη	80% 10% 10%
Μέλη Δ.Σ.:	Στυλιανός Ζαμπετάκης Αικατερίνη Ζαμπετάκη Ιωάννα Ζαμπετάκη	Πρόεδρος Δ.Σ. Μέλος Δ.Σ. >>
Ίδια κεφάλαια 31/12/199:		Δρχ. 24 εκατ.
Κύκλος εργασιών χρήσεως 1999:		Δρχ. 286 εκατ.
Κέρδη προ φόρων χρήσεως 1999:		Δρχ. 13 εκατ.
Κέρδη μετά από φόρους χρήσεως 1999:		Δρχ. 8 εκατ.

**“ΠΛΑΤΑΝΙΑΣ ΜΑΡΕ Α.Ε.”**

Έτος ίδρυσης:	1997	
Έδρα:	Πλατανιάς Χανίων	
Αντικείμενο εργασιών:	Ξενοδοχειακές & Τουριστικές Επιχειρήσεις	
Μετοχική σύνθεση:	Ιωσήφ Μανουσογιαννάκης Αντωνία Μανουσογιαννάκη Ειρήνη Φουντουλάκη	50% 29% 21%
Μέλη Δ..Σ.:	Ιωσήφ Μανουσογιαννάκης Αντωνία Μανουσογιαννάκη Ειρήνη Φουντουλάκη	Πρόεδρος Δ.Σ. Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Μέλος Δ.Σ.
Ίδια κεφάλαια 31/12/199:		Δρχ. 176 εκατ.
Κύκλος εργασιών χρήσεως 1999:		Δρχ. 22 εκατ.
Καθαρά αποτελ. (ζημιές) χρήση 1999:		Δρχ. 1 εκατ.

Σημείωση: Η εταιρία άρχισε την εκμετάλλευση του Ξενοδοχείου τον Ιούνιο του έτους 1999.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ V

### ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ ANEK – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

#### 1. Το πρόγραμμα της ANEK

Η Διοίκηση της ANEK διέγνωσε έγκαιρα την ανάγκη, τόσο αναβάθμιση και εκσυγχρονισμού των υφισταμένων πλοίων όσο και της αποκατάστασης νέων σύγχρονων και ταχύτερων πλοίων, με σκοπό:

α) Την ενίσχυση της ανταγωνιστικής ικανότητας της Εταιρίας στις γραμμές της Αδριατικής με νέα σύγχρονα και ταχύτερα πλοία που θα επιστρέψουν την αύξηση του μεριδίου της ANEK στις γραμμές αυτές.

β) Την διατήρηση και περαιτέρω διερεύνηση των μερίδων της αγοράς στις εσωτερικές γραμμές, εν όψει της άρσης του cabotage και της μετατροπής του επιχειρηματικού περιβάλλοντος από προστατευτικό σε ανταγωνιστικό.

γ) Την βελτίωση της ποιότητας των περιεχομένων υπηρεσιών κατά τον στόλο της εταιρίας και ειδικότερα όσον αφορά την ασφάλεια και την ένεση των επιβατών, καθώς και την ταχύτητα την συχνότητα και την ακρίβεια των δρομολογίων.

δ) Το 1999 αποκτήθηκε το ΕΓ/ΟΓ “ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β”, το οποίο ύστερα από την αναγκαία μετασκευή δρομολογήθηκε από τον Ιούλιο του 1999 στην Γραμμή Πάτρας – Ηγουμενίτσας – Τεργέστης με θεαματικά αποτελέσματα. Το συνολικό κόστος της αγοράς και μετασκευής του πλοίου ανήλθε στο ποσό των δρχ. 14 δισ. περίπου. Η αγορά του πλοίου αυτού αποδείχτηκε απολύτως επιτυχείς διότι με την δυνατότητα και την ταχύτητα σε συνδυασμό με το χαμηλό κόστος ενίσχυσε σημαντικά της θέση της Εταιρίας στην γραμμή που έχει δρομολογηθεί.

ε) Το 2000 αποκτήθηκε το ΕΓ/ΟΓ “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ”, αδελφό πλοίο του “ΣΟΦΟΚΛΗΣ Β”. Το πλοίο δρομολογήθηκε τον Ιούλιο του ίδιου



έτους επίσης στη γραμμή Πάτρας – Ηγουμενίτσας – Τεργέστης. Η συνδυασμός των δύο αυτών πλοίων στη συγκεκριμένη γραμμή έχει ήδη αποδώσει εξαιρετικά αποτελέσματα και αναμένεται να προσδώσει νέα ώθηση στην παραπάνω γραμμή.

στ) Κατά την περίοδο 1996 – 1999 έγιναν σημαντικές αναβαθμίσεις των πλοίων της εταιρίας, συνολικού κόστους δρχ. 1,9 δρχ. δις. περίπου.

ζ) Τον Ιούνιο του 1999, η ANEK, μετά από εμπειριστατωμένη έρευνα της αγοράς, προχώρησε στην παραγγελία ναυπήγησης των παραπάνω πλοίων έγινε στα ναυπηγεία FOSEN MEK SHIPYARD της Νορβηγίας, στο συνολικό τίμημα και για τα δύο πλοία τω EURO 205 εκατομμύρια. Τα κύρια χαρακτηριστικά των πλοίων είναι:

Μήκος:	200,64 μέτρα
Πλάτος:	25,8 μέτρα
Ταχύτητα:	30 μίλια/ώρα
Ιπποδύναμη:	69.000 ίπποι
Επιβάτες:	1850
Συνδυασμός I.X/Φορτηγά:	120/130

Τα δύο πλοία βρίσκονται στην τεχνολογική αιχμή της σύγχρονης ναυπήγησης γεγονός που ισχυροποιεί περαιτέρω την θέση της ANEK στα μέσα του Οκτωβρίου του 2000 και το δεύτερο τον Μάιο του 2001

Στα αμέσως επόμενα χρόνια η ANEK προτίθεται να ολοκληρώσει το πρόγραμμα της το οποίο προβλέπει:

- α) Την ναυπήγηση δυο ακόμα υπερσύγχρονων Ε/Γ-Ο/Γ πλοίων.
- β) Την πλήρη αναβάθμιση των πλοίων της Εταιρίας.
- γ) Την Σταδιακή αντικατάσταση ν πλοίων των εσωτερικών γραμμών, με νέα ταχύπλοα πλοία σύγχρονης τεχνολογίας.
- δ) Την δημιουργία νέων δρομολογιακών γραμμών στο εθνικό ακτοπλοϊκό χώρο.

ε) Την επέκταση της εταιρίας σε δραστηριότητες εκτός ναυτιλιακού κλάδου και ειδικότερα στην τουριστικά βιομηχανία, με την αγορά οικοπέδου και ανέγερση πολυτελούς ξενοδοχειακού συγκροτήματος.

Στον μακροπρόθεσμο σχεδιασμό της ANEK περιλαμβάνεται και η ανάπτυξη γραμμής σε χώρες της Μέσης Ανατολής, αξιοποιώντας της στρατηγική θέση της Κρήτης στην Νοτιοανατολική λεκάνη της Μεσογείου.

## **2. Προοπτικές**

Βασικός στόχος της ANEK είναι η ανάπτυξη των νέων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών είτε από την ίδια είτε μέσω εταιριών στο μετοχικό κεφάλαιο των οποίων συμμετέχει με σημαντικό ποσοστό.

Ήδη έχουν ολοκληρωθεί διαδικασίες σύμφωνα με τα προγράμματα της και σήμερα η ANEK συμμετέχει:

- Στο μετοχικό κεφάλαιο της “N.E.A.” με ποσοστό 16,5%
- Στο μετοχικό κεφάλαιο της “A.A.N.E.” με ποσοστό 50%
- Στο ιδρυτικό μετοχικό κεφάλαιο της “A.N.E.A.” με ποσοστό 20%
- Στο μετοχικό κεφάλαιο της “Δ.A.N.E.” με ποσοστό 50%
- Στο ιδρυτικό εταιρικό κεφάλαιο της “ANEK LINE ITALIA” s.r.l. με ποσοστό 51%
- Στο μετοχικό κεφάλαιο της “ΕΤ.ΝΑ.ΑΠ.” με ποσοστό 50%
- Στο ιδρυτικό κεφάλαιο της “ΛΕΥΚΑ ΟΡΗ” Α.Β.Ε.Ε. με ποσοστό άμεσης συμμετοχής 24% και έμμεσης 38% (μέσω “ΕΤ.ΝΑ.ΑΠ.”), σύνολο ποσοστού 62%

Όλες οι παραπάνω στρατηγικές κινήσεις της ANEK σε συνδυασμό με την πραγματοποιηθείσα συγχώνευση με απορρόφηση της “ΡΕΘΥΜΝΙΑΚΗΣ” δημιουργούν τις προϋποθέσεις για πρωταγωνιστικό ρόλο της Εταιρίας στην επιβατηγό ναυτιλία.

Σήμερα η ANEK είναι παρούσα και ισχυρή σε όλα τα λιμάνια της Κρήτης.

Αναπτύσσεται με έντονη παρουσία στην ευρύτερη περιοχή του Αιγαίου.

Έχει δυναμική και παραδοσιακή ισχυρή παρουσία στις γραμμές Ελλάδας – Ιταλίας.

Εκσυγχρονίζει το στόλο της ενσωματώνοντας όλε τις προδιαγραφές γρήγορης, άνετης και ασφαλούς μετακίνησης.

Διευρύνει την δυνατότητα αναδιάρθρωσης του στόλου της σύμφωνα με τις ανάγκες που δημιουργούνται στην Ελληνική Ακτοπλοία.

Βρίσκεται ισχυρή και έτοιμη να αντιμετωπίσει την άρση του cabotage.

Σε επίπεδο του ομίλου της ANEK, η αρμονική συνεργασία μεταξύ των εταιριών δημιουργεί ευοίωνες προοπτικές ανάπτυξης. Έτσι έχουν αποφασιστεί να υλοποιηθούν τα παρακάτω:

Η από κοινού εξέταση των δυνατοτήτων που ανοίγει η Ελληνοτουρκική προσέγγιση με στόχο την δρομολόγηση των πλοίων και σε Τουρκικά λιμάνια καθώς και η δημιουργία νέων γραμμών σύνδεσης με τα Ελληνικά νησιά.

Η υιοθέτηση κοινού ηλεκτρονικού συστήματος κρατήσεων θέσεων στα πλοία με εγκατάσταση σε κοινό χώρο στον Πειραιά. Ο στόχος είναι η έκδοση ενιαίου εισιτηρίου από όλες τις εταιρίες για την επόμενη τουριστική περίοδο 2001.

Η κοινή εμφάνιση στις τουριστικές εκθέσεις του εξωτερικού και εσωτερικού σ συνδυασμένη προβολή των δρομολογίων και αμοιβαίες ενέργειες προώθησης πωλήσεων.

Η άμεση διερεύνηση για την δραστηριοποίηση στον τομέα της κρουαζιέρας με κύριους προορισμούς τα λιμάνια που εξυπηρετούν ήδη με τακτικά δρομολόγια οι εταιρίες.

Η από κοινού προμήθεια καυσίμων, λιπαντικών, ανταλλακτικών, ξενοδοχειακού εξοπλισμού και αναλώσιμων καθώς και η ασφάλιση του στόλου με στόχο της επίτευξη οικονομιών κλίματος.

Η Συνεργασία ANEK – NEA και στην Αδριατική που εισέρχεται η NEA μέσω της εξαγοράς της MED LINK LINES.

Ο στόλος του Ομίλου εξυπηρετώντας 35 λιμάνια σήμερα, ουσιαστικά κυριαρχεί στην μεγάλη λεγόμενη ακτοπλοΐα (λιμάνια που απέχουν περισσότερο από 100 ναυτικά μίλια από τον Πειραιά).

Ως αποτέλεσμα όλων των παραπάνω, έχει δημιουργηθεί η απαραίτητη υποδομή για να επεκταθεί η ANEK και σε άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Η σκοπούμενη επέκταση της στον τουριστικό κλάδο με την δημιουργία ξενοδοχειακού συγκροτήματος στη Δυτική Κρήτη αναμένετε να είναι κερδοφόρα.

Οι αιτίες που ώθησαν της Εταιρία να επεκτείνει τις δραστηριότητες της στον κλάδο αυτό είναι αφενός η ανάπτυξη του τουρισμού στο νησί (εσωτερικός & εξωτερικός τουρισμός, συνδυετικός τουρισμός) και αφετέρου η έλλειψη ολοκληρωμένων ξενοδοχειακών συγκροτημάτων στη περιοχή αυτή, που να ικανοποιούν τις σύγχρονες απαιτήσεις.

Η συνεργασία της Εταιρίας με τις άλλες εταιρίες του Ομίλου, το δίκτυο πωλήσεων που διαθέτει η ANEK μαζί με το αντίστοιχο δίκτυο των συνδεδεμένων – θυγατρικών εταιριών, μπορεί να χρησιμοποιηθεί ως αφετηρία ανάπτυξης για το σκοπό αυτό.

Η ANEK με την ανάπτυξη, την επέκταση και τις συνεργασίες που αναπτύσσει, επιτυγχάνει οικονομίες κλίμακα και αποτελεσματικότερη εκμετάλλευση του στόλου της, δημιουργώντας τις βάσεις για αύξηση του περιθωρίου κέρδους.

## ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Η μερισματική πολιτική που ακολούθησε η Διοίκηση της Εταιρίας κατά την προηγούμενη πενταετία παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα.

(ποσά σε εκατ. δρχ.)	1995	1996	1997	1998	1999
ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ	1.782	3.323	3.792	5.005	4.447
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΜΕΡΙΣΜΑ	1.425	2.559	2.926	3.413	0
% ΕΠΙ ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ	80,00	77,01	77,18	68,19	

Η Εταιρία στις χρήσεις 1995 – 1999 διένειμε μερίσματα που ανήλθαν σε ποσοστά 76 – 80% έως επί των καθαρών κερδών της, ενώ το 1998 διένειμε μερίσματα 68% επί των καθαρών κερδών της.

Τη χρήση 1999 δεν έγινε διανομή μερίσματος διότι σύμφωνα με το άρθρο 43 παρ. 3δ του Κ.Ν. 21/90/20, μέχρι την πλήρη απόσβεση όλων των εξόδων εγκατάστασης (έξοδα πολυετούς απόσβεσης) δεν επιτρέπεται η διανομή κερδών, εκτός αν το αναπόσβεστο υπόλοιπο των εξόδων αυτών είναι μικρότερο από το άθροισμα των προαιρετικών αποθεμάτων και του υπολοίπου κερδών εις νέον.

## ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ

Οι μετοχές τις ANEK εισήχθησαν για διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών της 21.1.1999 και είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμες.

Η τιμή κλεισίματος της μετοχής την ημέρα της Β' Επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 25.6.2000, η οποία αποφάσισε την παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, διαμορφώθηκε στις:

Δρχ. 2.945 για την κοινή μετοχή

Δρχ. 4.430 για την προνομιούχο εκδόσεως 1990

Δρχ. 3.010 για την προνομιούχο εκδόσεως 1996

Με βάση τις τιμές αυτές, η κεφαλαιοποίηση της Εταιρίας στις 25.6.000 ήταν δρχ. 101.114.532.615.

Στατιστικά στοιχεία για την χρηματιστηριακή εξέλιξη της μετοχής της ANEK κατά το έτος 1999, το χρονικό διάστημα 1.1.00 – 28.9.00 και την 28.9.00 παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Χρηματιστηριακή Τιμή Κοινών Ονομαστικών Μετοχών			
	1999	1.1.00 – 28.9.00	28.9.00
<b>Ανώτατη Τιμή</b>	<b>9.500</b>	<b>6.235</b>	<b>2.900</b>
<b>Κατώτατη Τιμή</b>	<b>2.967</b>	<b>2.450</b>	
<b>Μέση τιμή</b>	<b>5.232</b>	<b>3.731</b>	

Χρηματιστηριακή Τιμή Προνομιούχων Ονομαστικών Μετοχών Εκδόσεως 1990			
	1999	1.1.00 – 28.9.00	28.9.00
<b>Ανώτατη Τιμή</b>	<b>16.000</b>	<b>10.480</b>	<b>3.630</b>
<b>Κατώτατη Τιμή</b>	<b>3.270</b>	<b>3.250</b>	
<b>Μέση τιμή</b>	<b>7.870</b>	<b>5.830</b>	

Χρηματιστηριακή Τιμή Προνομιούχων Ονομαστικών Μετοχών Εκδόσεως 1996			
	1999	1.1.00 – 28.9.00	28.9.00
<b>Ανώτατη Τιμή</b>	<b>8.400</b>	<b>6.450</b>	<b>2.690</b>
<b>Κατώτατη Τιμή</b>	<b>3.050</b>	<b>2.365</b>	
<b>Μέση τιμή</b>	<b>5.047</b>	<b>3.732</b>	

## **Συμπεράσματα της ANEK**

Τελειώνοντας την εργασία αυτή καταλήγουμε στα εξής συμπεράσματα όσο αφορά την λειτουργία την Ανώνυμης ναυτιλιακής ΚΡΗΤΗΣ.

- Η δραστηριοποίηση της ANEK στο χώρο της επιβατηγού ναυτιλίας υπήρξε σημαντική ιδιαίτερα σε μια περίοδο ραγδαίας εξέλιξης της εταιρίας που εκφράστηκε με την απόκτηση και δρομολόγηση νέων πλοίων και την αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, των πωλήσεων και των κερδών της.

- Η εταιρία προσφέρει υψηλό επίπεδο υπηρεσιών σε όλες τις γραμμές όπου δραστηριοποιείται και δίκαια έχει καθιερωθεί ανάμεσα στις κορυφαίες και πλέον ασφαλής εταιρίες του κλάδου της στην Μεσόγειο. Η ANEK διαβλέποντας τις εξελίξεις που είχε προβλέψει ότι έπρεπε να εκσυγχρονιστεί διαφορετικά ήταν καταδικασμένη διότι δεν θα άντεχε τον ελεύθερο ανταγωνισμό. Για το λόγο αυτό εξάλλου έχει θέσει σε εφαρμογή εκτεταμένο επενδυτικό πρόγραμμα.

- Η διοίκηση της ANEK έγκαιρα διέγινε την ανάγκη τόσο αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των υφισταμένων πλοίων, όσο και της απόκτησης νέος σύγχρονων και ταχύτερων πλοίων με σκοπό:

α) την ενίσχυση της ανταγωνιστικής ικανότητας της εταιρίας στις γραμμές της Αδριατικής με νέα σύγχρονα και ταχύτερα πλοία που θα επιτρέψουν την αύξηση του μεριδίου της ANEK στις γραμμές αυτές.

β) τη βελτίωση της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών από το στόλο της εταιρία και ειδικότερα όσο αφορά την ασφάλεια και την άνεση των επιβατών .

στα πλαίσια της παραπάνω πραγματικότητας η ANEK άρχισε να υλοποιεί μακροπρόθεσμο πρόγραμμα νέων επενδύσεων

- Βασικός στόχος της ANEK είναι η ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών στο χώρο η ναυτιλίας είτε από την ίδια την εταιρία, είτε μέσω εταιριών στο κεφάλαιο των οποίων θα συμμετέχει με σημαντικό ποσοστό.



## ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ: ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ



### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ι**

#### **1. ΠΟΡΕΙΑ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ**

Θετικές εξελίξεις καθώς και νέα δρώμενα παρουσιάζει ο κλάδος των τραπεζών. Νέα προϊόντα, νέες συνθήκες ανταγωνισμού αλλάζουν τον Τραπεζικό χάρτη. Το 1994 σύμφωνα με την ετήσια έρευνα της ICAP οι 27 Ελληνικές Τράπεζες παρουσίασαν αύξηση 414,8% ανεβάζοντας τα κέρδη τους σε 128,17 δις. δρχ.

Μέσα σε αυτό το δυναμικό και επιτυχημένο γίνεσθαι μια νέα διάσταση έρχεται να συμβάλλει στην ανάπτυξη. Μια πρωτοβουλία που ξεκινά από τους πολίτες που οργανώνονται στην ίδρυση τοπικών συνεταιρισμών, που εξελίσσονται σε συνεταιριστικές τράπεζες.

Το τραπεζικό αυτό μοντέλο έχει λειτουργήσει στο εξωτερικό με πολύ μεγάλη επιτυχία, φέρνοντας την Συνεταιριστική Τράπεζα Gredit Agricole σαν την έβδομη σε μέγεθος τράπεζα στον κόσμο.

Συνεταιριστικές τράπεζες είναι σήμερα μερικές από τις μεγαλύτερες τράπεζες της Ευρώπης όπως η Γαλλική Gredit Mutel, η Ολλανδική Gredit de Norm και άλλες.

Στην Κύπρο, οι συνεταιριστικές τράπεζες έχουν 33 – 35% των συνολικών καταθέσεων. Έτσι ένας τόσο διαδεδομένος θεσμός στο εξωτερικό, υιοθετείται τώρα και στην Ελλάδα με σημαντική επιτυχία, πρώτα από τη Λαμία και την Κρήτη και ακολουθούν η Αχαΐα, τα Ιωάννινα και η Κορινθία, ενώ οι αιτήσεις για έγκριση σύστασης νέων συνεταιριστικών πιστωτικών ιδρυμάτων ανά την Ελλάδα υπερβαίνουν τις 20.

Δύο είναι οι βασικοί λόγοι που ώθησαν τους πολίτες στην ίδρυση πιστωτικών συνεταιρισμών και αυτοί είναι οι εξής:

- Το υψηλό κόστος στις διάφορες συναλλαγές του τραπεζικού συστήματος που επιβαρύνει τους αγρότες και τους μικρομεσαίους επιχειρηματίες.
- Η έλλειψη ευελιξίας του τραπεζικού συστήματος που δεν επέτρεπε στα πλατιά στρώματα να χρηματοδοτήσουν τις εργασίες τους.

**Τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό οι πιστωτικοί αυτοί συνεταιρισμοί δίνουν μια διάσταση περιφερειακής πολιτικής καταφέροντας να μετατρέψουν τις καταθέσεις των μελών σε χορηγήσεις άλλων μελών, ενώ η συμμετοχή των συνεταιρισμών στις τοπικές δραστηριότητες μέσω χορηγιών και ενισχύσεων κοινωφελών ιδρυμάτων, δίνει και τον κοινωνικό τους χαρακτήρα.**

Σε κάθε περίπτωση όμως οι συνεταιριστικές τράπεζες αν και καλούνται να αναπτυχθούν σε ένα περιβάλλον έντονα ανταγωνιστικό με τις Ελληνικές εμπορικές και ξένες τράπεζες, έχουν τα δικά τους ιδιαίτερα

στοιχεία που τις καθιστούν ικανές να λειτουργούν αποδοτικά και κερδοφόρα πλαισιωμένες από επιτυχημένους ιδιώτες επιχειρηματίες των οποίων η υποστήριξη είναι καθημερινή.

## **2. Η ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ**

Κάτω από το πρίσμα της φιλοσοφίας των πιστωτικών συνεταιρισμών ή αλλιώς «people's bank» το τραπεζικό σύστημα και η νοοτροπία εισήχθησαν σε πολλές και κοινωνικές ομάδες, όπου οι υπηρεσίες των Εμπορικών Τραπεζών θα ήταν αδύνατον να επεκταθούν λόγω του συγκεκριμένου πλαισίου λειτουργίας του.

Σήμερα μετά από παρέλευση ενάμιση περίπου αιώνα, περισσότεροι από 60.000 πιστωτικοί συνεταιρισμοί λειτουργούν σε 100 χώρες ανά τον κόσμο.

Η επιτυχία των πιστωτικών συνεταιρισμών επιβεβαιώθηκε για άλλη μια φορά, κατά τη διάρκεια των εργασιών της Τέταρτης Συνδιάσκεψης Κορυφής Γυναικών που έλαβε χώρα στο Πεκίνο το Σεπτέμβριο του 1995, όπου η World Bank με υπερηφάνεια παρουσίασε τα αποτελέσματα ενός προγράμματος για τις γυναίκες του Τρίτου Κόσμου.

Το πρόγραμμα αυτό περιλάμβανε ένα σύστημα Γυναικείων Συνεταιρισμών που ασχολείται με τη γεωργία, τη χειροτεχνία, την οικοτεχνία και άλλες παρόμοιες δραστηριότητες καθώς και πιστωτικές συνεταιριστικές τράπεζες, όπου οι γυναίκες εξοικειώθηκαν με το Τραπεζικό σύστημα.

Οι τομείς δραστηριότητας μεταξύ των λειτουργούντων σε διαφορετικό επίπεδο Συνεταιριστικών Τραπεζών καθορίζονται σαφώς κατά τρόπο που να εξασφαλίζεται αυτονομία και ανεξαρτησία στις Τοπικές Τράπεζες και παράλληλα να παρέχεται η δυνατότητα

συντονισμού και αποτελεσματικής διαχείρισης μέσω των περιφερειακών ή κεντρικών Τραπεζών.

Έτσι, οι Τράπεζες αυτές χωρίς να είναι μη κερδοσκοπικά ιδρύματα είναι προετοιμασμένες στην προσφορά υπηρεσιών στους πελάτες τους με το ελάχιστο δυνατό κόστος. Επίσης η ευελιξία τους, έχει επιτρέψει την προσφορά στο κοινωνικό σύνολο συμμετέχοντας σε projects κοινωνικής προσφοράς (νοσοκομεία, παιδικούς σταθμούς, ορφανοτροφεία, σχολεία) ενώ οι πιο δραστήριες γυναίκες μέσω των τραπεζών αυτών εξασφάλισαν κάποιο κεφάλαιο για το στήσιμο μιας μικρής ιδιωτικής τους επιχείρησης, όπου το καθεστώς το επιτρέπει.

Κάτω από το πρίσμα λοιπόν της φιλοσοφίας των πιστωτικών συνεταιρισμών ή αλλιώς «people's banks» το Τραπεζικό Σύστημα και η νοοτροπία εισήχθησαν σε εποχές και κοινωνικές ομάδες όπου οι υπηρεσίες των εμπορικών τραπεζών θα ήταν αδύνατον να επεκταθούν λόγω του συγκεκριμένου πλαισίου λειτουργίας τους.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Π

### ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ – ΑΧΑΪΑ COOPERATIVE BANK

#### **1. ΊΔΡΥΣΗ ΑΧΑΪΚΗΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ – ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Η Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα, συστήθηκε στην Πάτρα στις 16 Αυγούστου 1993 σαν Πιστωτικός Συνεταιρισμός και άρχισε να λειτουργεί σαν Πιστωτικό Ίδρυμα την 1<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 1994 με τη σημερινή της επωνυμία μετά από έγκριση της Τράπεζας της Ελλάδος.

**Από την αρχή της λειτουργίας της προχώρησε με ταχείς ρυθμούς στην ανάπτυξη των εργασιών της, παρέχοντας στα μέλη της τραπεζικές υπηρεσίες υψηλής ποιότητας με χαμηλό κόστος. Ξεκίνησε παρέχοντας προϊόντα καταθέσεων και χορηγήσεων κυρίως σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις και ιδιώτες και συνέχισε είτε ιδρύοντας θυγατρικές εταιρείες (ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΠΡΑΚΤΟΡΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ, ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΑΕΛΛΕ), είτε σε συνεργασία με άλλες τράπεζες, να ικανοποιεί όλες τις ανάγκες των μελών της για τραπεζικές υπηρεσίες. Η Τράπεζα από τον Ιούνιο του 2000 στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτίριο στο κέντρο της Πάτρας όπου λειτουργούν οι υπηρεσίες Διοίκησης, οι θυγατρικές εταιρείες και το Κεντρικό Κατάστημα.**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας συνεπικουρούμενο από επιτροπές μελών, τα στελέχη της Τράπεζας και εξωτερικούς συμβούλους, χαράζει τη στρατηγική, σχεδιάζει και παρακολουθεί την πορεία της Τράπεζας η οποία συνεχίζει αταλάντευτα τη δυναμική αναπτυξιακή της

πορεία προς όφελος των μελών της, της τοπικής οικονομίας αλλά και της Εθνικής Οικονομίας γενικότερα.

## **2. ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ**

**Οι συνεταιριστικές τράπεζες που λειτουργούν στον Ελλαδικό χώρο είναι οι εξής:**

1. ΣΥΝ/ΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΛΑΜΙΑΣ
2. ΣΥΝ/ΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ
3. ΠΑΓΚΡΗΤΙΑ ΣΥΝ/ΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ
4. ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝ/ΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ
5. ΣΥΝ/ΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΚΛΑΔΩΝ
6. ΣΥΝ/ΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΧΑΝΙΩΝ
7. ΑΙΤΟΛΙΚΗ ΠΙΣΤΗ (ΑΓΡΙΝΙΟΥ)

	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ BANKING POINTS
● ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΑ ΤΡΑΠΕΖΑ PANHELLENIC BANK	1
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΛΑΜΙΑΣ COOPERATIVE BANK OF LAMIA	3
● ΠΑΓΚΡΗΤΙΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ PANCRETAN COOPERATIVE BANK	18
● ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ACHAIA COOPERATIVE BANK	2
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ COOPERATIVE BANK OF IOANNINA	1
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΧΑΝΙΩΝ COOPERATIVE BANK OF CHANIA	8
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ COOPERATIVE BANK OF DODEKANESE	6
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΒΡΟΥ COOPERATIVE BANK OF EVROS	2
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΡΙΚΑΛΩΝ COOPERATIVE BANK OF TRIKALA	2
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ COOPERATIVE BANK OF KARDITSA	1
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΥΒΟΙΑΣ COOPERATIVE BANK OF EVIA	1
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ COOPERATIVE BANK OF KORINTHIA	1
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΙΕΡΙΑΣ COOPERATIVE BANK OF PIERIA	1
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΔΡΑΜΑΣ COOPERATIVE BANK OF DRAMA	1
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΛΕΣΒΟΥ-ΛΗΜΝΟΥ COOPERATIVE BANK OF LESVOS-LIMNOS	1
● ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΟΖΑΝΗΣ COOPERATIVE BANK OF KOZANI	1

ΕΛΛΑΔΑ / GREECE





### **3. ΕΝΩΣΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ**

**Στο τέλος Αυγούστου 1995 συνεστήθη η Ένωση των ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ από τις Συνεταιριστικές Τράπεζες Λαμίας, Ιωαννίνων, Ηρακλείου, Αχαΐας και των Πιστωτικό Συνεταιρισμό Νομού Κορινθίας.**

Πρόεδρος της Ένωσης εξελέγη ο κ. Αθανάσιος Τριανταφυλλόπουλος (Λαμία), Αντιπρόεδρος ο κ. Ευάγγελος Φλωράτος (Αχαΐα) και μέλη η κ. Νατάσσα Μπέγκα (Ιωαννίνων), ο κ. Νίκος Μυρτάκης (Ηράκλειο) και ο κ. Γ. Δηλαράς (Συνεταιρισμού Κορινθίας).

Με τη δημιουργία της Ένωσης Συνεταιριστικών Τραπεζών, αρχίζει μια νέα εποχή για την Συνεταιριστική Πίστη στην Ελλάδα.

Η ένωση θα εκπροσωπεί τα συμφέροντα όλων των Συνεταιριστικών Τραπεζών και των Πιστωτικών Συνεταιρισμών που λειτουργούν ή που θα λειτουργήσουν στη χώρα μας.

Η έδρα της ορισθεί η ΛΑΜΙΑ και σήμερα λειτουργεί γραφείο στην ΑΘΗΝΑ στο οποίο εκτός των Υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του σκοπού της Ένωσης δημιουργήθηκαν κοινές υπηρεσίες προς εξυπηρέτηση της λειτουργίας των Συνεταιριστικών Τραπεζών οι οποίες λόγω μεγέθους δεν έχουν τη δυνατότητα αυτόνομα να δημιουργήσουν αυτοτελείς υπηρεσίες εξυπηρέτησής τους (Dealing room κ.λ.π.)

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙΙΙ

### ΠΡΟΪΟΝΤΑ – ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

#### 1. ΕΠΙΤΟΚΙΑ ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ

Με απόφαση του Δ.Σ. από Δευτέρα 01/10/2001 ισχύουν τα παρακάτω επιτόκια:

1. Κεφάλαιο κίνησης (βασικό επιτόκιο)	7,00% (1)
2. Χρηματοδότηση μηχ/κού εξοπλισμού (βασικό επιτόκιο)	6,25% (1)
3. Χρηματοδότηση επαγγελματικής στέγης	7,75%*
4. Προσωπικά και καταναλωτικής πίστης	10,75%**
5. Επισκευαστικά	9,75%*
6. Στεγαστικά	6,40%*
7. Για αγορά μερίδων	7,00%**

\* Πλέον εισφοράς Ν. 128/75 0,12%

\*\* Πλέον εισφοράς Ν. 128/75 0,6%

(1) Πλέον περιθωρίου μέχρι 3%

#### 2. ΕΠΙΤΟΚΙΑ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ

##### 2.1 Λογαριασμοί Ταμειτηρίου

<u>Από 0-1.000.000 (Απλό Ταμειτήριο)</u>	<u>2,50%</u>
Από 1.000.000-5.000.000 (Ταμ/ριο premium)	2,75%
Από 5.000.000-10.000.000 (Ταμ/ριο extra)	3,00%
Από 10.000.000 και πάνω	3,50%

## 2.2 Νέος λογ/σμός μηναίου εισοδήματος ACHAIA INCOME

0-10.000.000	2,50%
άνω των 10.000.001	2,75%

## 2.3 Λογ/σμοί Όψεως

### 2.3.1 Όψεως Άτοκος (Αξία αυθημερόν)

### 2.3.2 Όψεως Έντοκος από δρχ. 500.000 (τοκοφόρος ημερομηνία η επόμενη εργασία) 1,5%

Δικαίωμα υπερανάληψης έως 100.000 10,75% πλέον εισφ. Ν.128/75

### 2.3.3 Όψεως Αποταμιευτικός

0-1.000.000	Απλό Business Όψεως	1,00%
1.000.000-10.000.000	Όψεως Business Plus	2,00%
10.000.000-100.000.000	Όψεως Business Extra	3,00%
100.000.000 και άνω		3,50%

## 2.4 Με προειδοποίηση άνω των δρχ. 10.000.000 Διαπραγματεύσιμο

## 2.5 Προθεσμιακές « « « 3.000.000 «

Τα αντίστοιχα επιτόκια εκφράζονται σε ολόκληρο το ποσό της κατάθεσης.

## 3. ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΓΙΑ ΤΗ ΛΗΨΗ ΔΑΝΕΙΟΥ

Για τη λήψη δανείου προσωπικών αναγκών, αγοράς αυτοκινήτου και καταναλωτικών αγαθών διαρκείας απαιτούνται τα παρακάτω δικαιολογητικά:

1. Αίτηση – Δήλωση για χορήγηση Προσωπικού δανείου και αγορά Καταναλωτικών αγαθών (σχετικό έντυπο παραχωρείται στα γραφεία της τράπεζας).
2. Οι δύο τελευταίες εκκαθαριστικές καταστάσεις μισθοδοσίας ή σύνταξης. (Αυτό αφορά τους μισθωτούς και τους συνταξιούχους).
3. Τελευταία φορολογική δήλωση μαζί με το έντυπο Ε9 (Δήλωση στοιχείων ακινήτων)
4. Το τελευταίο Εκκαθαριστικό της Εφορίας

**Κατά την εκταμίευση της χορήγησης χρειάζεται μια βεβαίωση φορολογικής Ενημερότητας ενώ για επιχειρηματίες ή επαγγελματίες απαιτείται και ασφαλιστική ενημερότητα**

Το δάνειο σε επιχειρήσεις ή επαγγελματίες για κεφάλαιο κίνησης και πάγιες εγκαταστάσεις απαιτεί κατά την εξέταση της αιτούμενης χορήγησης δικαιολογητικά που ενδεικτικά αναφέρονται παρακάτω:

1. Αίτηση – πληροφοριακό δελτίο (Σχετικό έντυπο δίνεται στα γραφεία της Τράπεζας).
2. Νομισματοποιητικά έγγραφα (οι εταιρείες).
3. Θεωρημένα αντίγραφα των τριών τελευταίων φορολογικών δηλώσεων, έντυπα Ε1, Ε3 και Ε9 (όσοι τηρούν βιβλία Α και Β κατηγορίας).
4. Αντίγραφα δηλώσεων Φ.Π.Α. τρέχοντος έτους (όσοι τηρούν βιβλία Α και Β κατηγορίας).
5. Ισολογισμοί των τριών τελευταίων ετών και ισοζύγια του τελευταίου μήνα τρέχοντος έτους και του αντίστοιχου μήνα προηγούμενου χρόνου (όσοι τηρούν βιβλία Γ κατηγορίας).

**Κατά την εκταμίευση της χορήγησης απαιτούνται βεβαιώσεις φορολογικής και Ασφαλιστικής ενημερότητας.**

Σε περίπτωση που συμβάλλεται και εγγυητής θα υποβάλλονται κατά την εξέταση της αίτησης για χορήγηση δανείου μια αίτηση σχετικό

έντυπο της οποίας δίνεται στα γραφεία της Τράπεζας και ένα αντίγραφο τελευταίας φορολογικής δήλωσης του εγγυητή μαζί με το έντυπο Ε9 (δήλωση στοιχείων ακινήτων).

#### **4. ΟΜΑΔΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ ΜΕΛΩΝ**

**Η Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα στα πλαίσια της συνεχούς φροντίδας της για την προσφορά υπηρεσιών στα μέλη της, έχει ασφαλίσει αυτά (φυσικά και νομικά πρόσωπα) στην Ασφαλιστική εταιρεία ΦΟΙΝΙΞ με τους παρακάτω όρους:**

1. Καλυπτόμενοι κίνδυνοι:
  - α. Θάνατος από ατύχημα.
  - β. Μόνιμη ολική αναπηρία από ατύχημα.
  - γ. Μόνιμη μερική αναπηρία από ατύχημα.
2. Ασφαλιστική κάλυψη: δρχ. 1.000.000 ανά συνεταιριστική μερίδα με ανώτατο όριο κάλυψης κατ' άτομο δρχ. 20.000.000
3. Καλυπτόμενα μέλη:
  - α. Όλα τα μέλη – φυσικά πρόσωπα ηλικίας μέχρι 80 ετών.
  - β. Τα φυσικά πρόσωπα που εκπροσωπούν τα Νομικά πρόσωπα – μέλη.  
(Ο εκάστοτε Πρόεδρος του Δ.Σ. ή ο εκάστοτε διαχειριστής που αναφέρεται πρώτος στο καταστατικό του Νομικού Προσώπου ή όποιος υποδειχθεί εγγράφως οποτεδήποτε και ισχύει μετά την κοινοποίηση στην ασφαλιστική εταιρεία).

#### **5. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΑΧΑΪΚΗΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ**

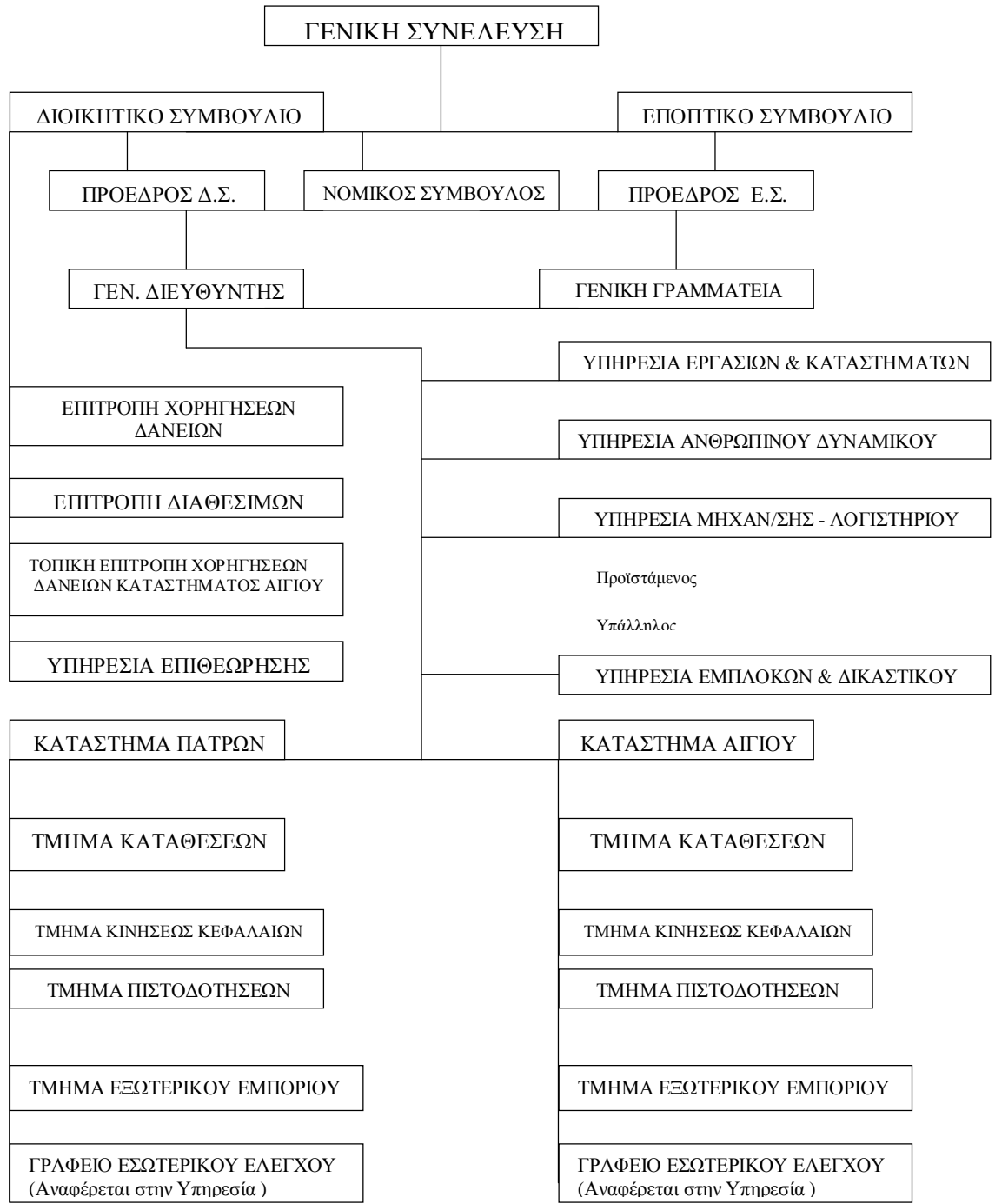
**Με την στήριξη των μελών της, τον ενεργό ζήλο όλων των παραγόντων της Τράπεζας και την αποδοχή της αναπτυξιακής προσπάθειας από την Τοπική κοινωνία, η ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ πέτυχε τους στόχους της.**

Ήδη τα τελευταία χρόνια λειτουργίας της βρίσκεται κοντά στις μικρές επιχειρήσεις και στις αδύνατες οικονομικά ομάδες και τις βοηθά αποτελεσματικά να ξεπεράσουν της δυσκολίες των καιρών αναζωογονώντας την Τοπική Οικονομία. Παράλληλα, λόγω της νοικοκυρεμένης διαχείρισης, παρ' όλο που η κοστολόγηση στις διάφορες Τραπεζικές εργασίες είναι κατά πολύ χαμηλότερη από αυτές των άλλων Τραπεζών, τα οικονομικά αποτελέσματα του οκταμήνου του 1997 είναι ιδιαίτερα ικανοποιητικά.

Το ίδιο ισχύει και για το κατάστημα Αιγίου. Αξίζει να σημειωθεί ηξ πολύ καλή πορεία του από την αρχή της λειτουργίας του.

**Η οργανωτική διάρθρωση της Αχαϊκής Συνεταιριστικής Τράπεζας παρουσιάζεται στο οργανόγραμμα που ακολουθεί:**

# ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΣΥΝ.Π.Ε.



## **6. ΟΡΓΑΝΑ ΑΧΑΪΚΗΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ**

**Τα όργανα ή αρχές της ΑΧ.ΣΤ. είναι η Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο και το Εποπτικό Συμβούλιο.**

Η Γενική Συνέλευση που αποτελεί το ανώτατο όργανο της Αχαϊκής Συνεταιριστικής Τράπεζας αποφασίζει για την πλειοψηφία των θεμάτων της τράπεζας.

Κυρίως ασχολείται με θέματα όπως τροποποίηση και συμπλήρωση του καταστατικού, μεταβολή σκοπού ή έδρας, συγχώνευση, έγκριση προϋπολογισμού κ.λ.π.

Το διοικητικό Συμβούλιο ασχολείται με την επίβλεψη και εφαρμογή, σύμφωνα με τον νόμο, του καταστατικού και των αποφάσεων της Γενικής Συνελεύσεως.

Σχεδιάζει την πολιτική, στρατηγική που θα ακολουθηθεί, παρακολουθεί τη τήρηση των λογιστικών βιβλίων, συντάσσει υποχρεωτικά έγγραφα...

Ο έλεγχος της νομιμότητας των πράξεων του Δ.Σ. ανατίθενται στο Εποπτικό Συμβούλιο το έργο του οποίου δεν περιορίζεται μόνο εδώ.

## **7. ΕΚΘΕΣΗ Δ.Σ. ΠΡΟΣ ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΗΣ Α.Σ.Τ. – ΣΥΝ.Π.Ε.**

**Κατά την Έβδομη χρήση που έκλεισε την 31/12/2000 τα ακαθάριστα έσοδα της Τράπεζας ανήλθαν σε 1.260,1 εκ. δρχ. έναντι 1.300,8 εκ. δρχ. το 1999, παρουσίασαν δηλαδή μείωση κατά 40,7 εκ. δρχ. ή 3,1%. Τα έξοδα της χρήσης ανήλθαν σε 834,5 εκ. δρχ. έναντι 879,9 εκ. δρχ. του 1999 δηλαδή σημείωσαν μείωση κατά 45,4 εκ. δρχ. ή 5,2%.**

Τα κέρδη της χρήσης 2000 ανήλθαν σε 425,6 εκ. δρχ. έναντι 420,9 εκ. δρχ. της προηγούμενης χρήσης, δηλαδή αυξήθηκαν κατά 4,7 εκ. δρχ. ή 1,1%.



## ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

### **ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ – ΣΥΝΕΤΑΙΡΟΙ**

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων την 31/12/2000 ανήλθε σε 6.837,7 εκ. δρχ.

Αυξήθηκαν δηλαδή κατά 3.374,3 εκ. δρχ. ή 97,4%.

Στον Πίνακα που παρατίθεται εμφανίζεται η εξέλιξη του κεφαλαίου και των αποθεματικών κατά την τελευταία πενταετία.

Ποσά σε χιλ. δρχ.	2000	1999	1998	1997	1996
Συνεταιριστικό Κεφάλαιο	4.525.050	2.207.150	2.203.450	2.079.400	1.419.400
Αποθεματικό Δικαιωμάτων εγγραφής	122.621	102.861	87.474	68.545	48.610
Αποθεματικό από υπεραξία μερίδων	1.330.074	476.302	470.733	401.854	108.025
Τακτικό αποθεματικό	131.168	105.630	80.378	56.254	39.586
Έκτακτο αποθεματικό καταστατικού 5%	59.525	48.033	36.672	25.816	18.315
Λοιπά αποθεματικά	<u>669.311</u>	<u>523.443</u>	<u>434.833</u>	<u>385.599</u>	<u>224.767</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>6.837.749</b>	<b>3.463.419</b>	<b>3.313.540</b>	<b>3.017.468</b>	<b>1.858.703</b>

Ο αριθμός των μελών την 31/12/2000 ανέρχεται σε 5.179 και των μερίδων σε 90.501 (των 50.000 δρχ. εκάστη) ενώ την 31/12/1999 ήταν 4.573 και 44.143 αντίστοιχα, είχαμε δηλαδή 606 νέα μέλη και αύξηση 13,2% και 46.358 νέες μερίδες και αύξηση 105%.

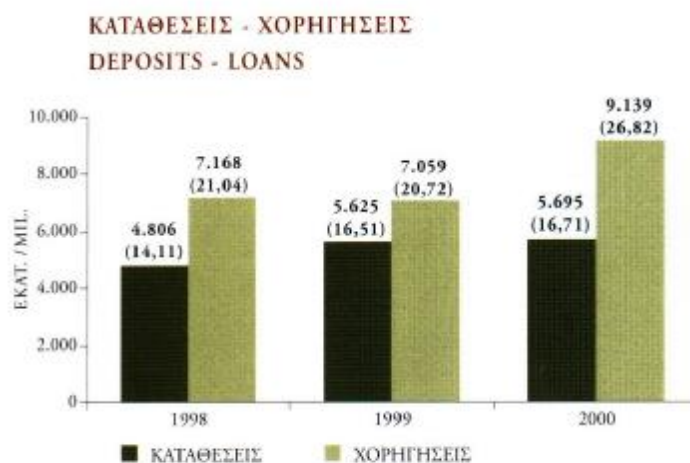
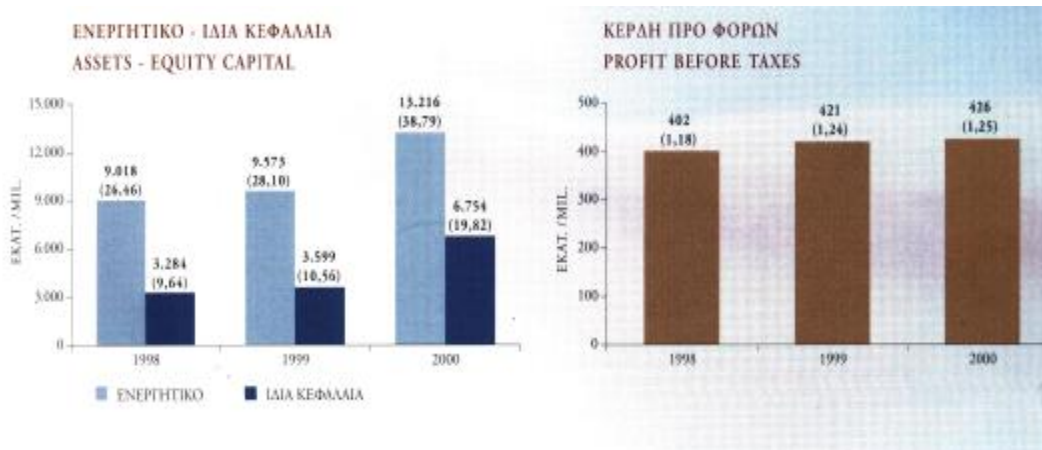
Η σχέση μερίδων προς μέλη έγινε 17,5 από 9,6 την 31/12/1999.

### ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ

Η καθαρή λογιστική θέση της Τράπεζας όπως προκύπτει από την ανάλυση των στοιχείων του ισολογισμού της 31/12/2000 αναλύεται ως εξής:

Συνεταιριστικό κεφάλαιο	4.525.050.000
Αποθεματικά κεφάλαια	2.312.699.553
Μείον: Ασώματες ακινητοποιήσεις	- 25.741.645
	<hr/>
	6.812.007.908

Η κατανομή των μελών κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας είναι:



Χορηγήσεις:

Το υπόλοιπο των χορηγήσεων την 31/12/2000 ανέρχεται σε 9.139 εκ. δρχ. έναντι 7.059 εκ. δρχ. την 31/12/1999. Πραγματοποιήθηκε δηλαδή αύξηση 29,4%.

(φωτοτυπία Α)

Η κατανομή τους κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας είναι:

## Καταθέσεις

Τα υπόλοιπα των καταθέσεων την 31/12/2000 είναι: 5.692 εκ. δρχ. έναντι 5.599 εκ. δρχ. την 31/12/1999, δηλαδή αυξήθηκαν κατά 93 εκ. δρχ. ή ποσοστό 1,7%.

Οι καταθέσεις αναλύονται ως εξής:

### **Φωτοτυπία Β** **ΠΑΓΙΑ**

**Όλα τα πάγια ενσώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν αποτιμηθεί στην τιμή κτήσεώς τους, προσαυξημένη με την αξία προσθηκών και βελτιώσεων. Υπολογίστηκαν αποσβέσεις στα πάγια στοιχεία για την χρήση 2000, συνολικού ποσού δρχ. 40.137.483.**

Παρατίθεται και σχετικό Πίνακας Παγίων.

### **ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΔΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ			ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			ΑΝΑΠΟ- ΣΒΕΣΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ
	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/1999	ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΧΡΗΣΗΣ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2000	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/1999	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΧΡΗΣΗΣ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2000	
ΓΗΠΕΔΑ – ΟΙΚΟΠΕΔΑ	36.180.000	12.890.221	49.070.221	0	0	0	49.070.221
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚ/ΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΩΝ	295.974.735	-14.010.566	281.964.169	25.381.833	8.546.568	33.9	248.035.768
ΕΠΙΠΛΑ-ΗΛΕΚ/ΚΟΣ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	48.514.738	37.814.016	86.328.754	32.472.294	8.964.655		44.891.805
ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	0	2.091.525	2.091.525	0	183.940	28.4	1.907.585
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ</b>	<b>380.669.473</b>	<b>38.785.196</b>	<b>419.454.669</b>	<b>57.854.127</b>	<b>17.695.163</b>	<b>01</b>	<b>343.905.379</b>
ΕΞΟΔΑ ΙΔΡΥΣΗΣ & ΠΡΩΤΗΣ ΕΓΚ/ΣΗΣ	5.343.124	5.951.655	11.294.779	4.295.975	1.625.135	41.4	5.373.669
ΛΟΙΠΑ ΑΥΛΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	37.807.218	5.371.716	43.178.934	29.634.165	-6.823.207	36.9	20.367.976
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΥΛΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ</b>	<b>43.150.342</b>	<b>11.323.371</b>	<b>54.473.713</b>	<b>33.930.140</b>	<b>-5.198.072</b>	<b>49</b>	<b>25.741.645</b>
						<b>183.</b>	
						<b>940</b>	
						<b>75.5</b>	
						<b>49.2</b>	
						<b>90</b>	

								5.92
								1.11
								0
								22.8
								10.9
								58
								28.732.068
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>423.819.815</b>	<b>50.108.567</b>	<b>473.928.382</b>	<b>91.784.267</b>	<b>12.497.091</b>	<b>104.281.358</b>		<b>369.647.024</b>

### ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ

A/A	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΙΤΛΩΝ	ΤΙΜΗ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ
1	ΑΧΑΪΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕΛΔΕ	35.757	1.000	35.757.000
2	ΑΧΑΪΚΗ ΑΣΦΑΛ/ΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ	600	10.000	6.000.000
3	ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤ/ΣΜΟΣ	1	500.000	500.000
4	ΚΕΝΤΡΟ ΗΛ/ΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ Δ. ΕΛΛΑΔΟΣ	1	580.000	580.000
5	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΙΟ ΠΑΤΡΑΣ Α.Ε.	240	25.000	6.000.000
6	ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	60.000	10.000	600.000.000
7	ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΟΡΙΝΘΙΑΣ	601	65.000	39.065.000
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>			<b>687.902.000</b>

### ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

1. Στην παρούσα χρήση έγινε πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις δρχ. 60.229.238. Συνολικά η εν λόγω πρόβλεψη όλων των ετών από την έναρξη της Τράπεζας έως την 31/12/2000 ανέρχεται στο ποσό των δρχ. 334.550.731.

ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΗ ΑΠΟΧΩΡΟΥΝΤΟΣ ΚΑΙ  
ΑΠΟΛΥΟΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Σχηματίστηκε ανάλογη πρόβλεψη ύψους δρχ. 1.175.684 στην παρούσα χρήση. Συνολικά η εν λόγω πρόβλεψη ανέρχεται στο ποσό των δρχ. 6.120.286.

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2000	Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1999
Καθαρά κέρδη χρήσεως	425.641.472	420.859.284
Μείον:		
1. Φόρος εισοδήματος	159.927.633	161.837.635
2. Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι	<u>2.100.417</u>	<u>0</u>
κέρδη προς διάθεση	<u><u>263.613.422</u></u>	<u><u>259.021.649</u></u>

Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:

1. Τακτικό αποθεματικό	25.538.488	25.251.557
2. Μέρισμα	86.846.624	130.651.750
4. Αποθεματικά καταστατικού	11.492.320	11.361.366
5. Έκτατα αποθεματικά	81.292.189	59.137.366
6α. Αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα	50.885.358	32.619.775
7. Αμοιβές και ποσοστά μελών Δ.Σ. – Προσωπικού	7.558.443	0
	<u><u>263.613.422</u></u>	<u><u>259.021.649</u></u>

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Α. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ – ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Τέθηκε σε λειτουργία το κτίριο της οδού Μιχαλακοπούλου όπου και μετεφέρθη το Κεντρικό κατάστημα. Συνεστήθησαν και

**στελεχώθηκαν Κεντρικές Υπηρεσίες (Γενική Διεύθυνση, Διεύθυνση Πληροφορικής & Οργάνωσης, Υπηρεσία Μητρώου).**

Για τη βελτίωση της Μηχανογραφικής υποδομής της Τράπεζας αγοράσθηκε κεντρικό υπολογιστικό σύστημα τελευταίας τεχνολογίας το οποίο καλύπτει τις ανάγκες του νέου τραπεζικού μηχανογραφικού συστήματος, το οποίο θα πρέπει να σημειωθεί ότι βρίσκεται στο τελικό στάδιο επεξεργασίας και προσαρμογής στα δεδομένα της Τράπεζάς μας.

Βελτιώθηκε η διαδικασία επικοινωνίας και συναλλαγής με την Τράπεζα της Ελλάδος, την Ένωση Συνεταιριστικών Τραπεζών και άλλα Τραπεζικά ιδρύματα μέσω Internet.

Αναβαθμίστηκε γενικά όλος ο εξοπλισμός της Τράπεζας, δημιουργήθηκαν νέες θέσεις εργασίας με αποτέλεσμα σήμερα η Τράπεζα να λειτουργεί με τεχνολογική αρτιότητα.

Στον τομέα της εκπαίδευσης η Τράπεζα συνεργάσθηκε με την Ένωση Συνεταιριστικών Τραπεζών και την Ένωση Ελληνικών Τραπεζών συμμετέχοντας σε οκτώ (8) κύκλους εκπαίδευσης, εκπαιδύοντας έτσι το μεγαλύτερο μέρος των υπαλλήλων σε αντικείμενα της ειδικότητάς τους.

**B. ΠΑΡΑΧΘΕΙΣΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΤΑ ΜΕΛΗ**

**A) Χορηγήθηκαν 767 δάνεια και πιστοδοτικά όρια συνολικού ύψους 3.233 εκ. δρχ.**

B) Χορηγήθηκαν 394 εγγυητικές επιστολές συνολικού ύψους 1.126 εκ. δρχ.

Γ) Ανοίχτηκαν 1.088 λογαριασμοί καταθέσεων ταμειυτηρίου και 195 καταθέσεων όψεως.

Δ) Διακανονίστηκαν 170 εισαγωγές αξίας USD 2.021.783

E) Εισπράχθηκαν ασφαλιστικές εισφορές ΙΚΑ ύψους 4.021 εκ. δρχ.

## **Γ. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ**

Βρίσκεται στην τελευταία φάση υλοποίησης και επίκειται η υπογραφή συμφωνίας με την Τράπεζα Πειραιώς για την δημιουργία δικτύου Α.Τ.Μ.σ.

Κρίθηκε σκόπιμο να συνεργασθούμε με έναν από τους μεγαλύτερους Τραπεζικούς ομίλους της χώρας για λόγους κόστους αφ' ενός εύρους δικτύου αφ' ετέρου.

Έτσι ικανοποιείται ένα πάγιο αίτημα των μελών μας και επέρχεται αναβάθμιση των υπηρεσιών που παρέχει η Τράπεζα.

Ήδη τα πρώτα Α.Τ.Μ.σ. έχουν αγορασθεί και τοποθετηθεί και μένει να διευθετηθούν οι τελευταίες τεχνικές λεπτομέρειες για να αρχίσει η λειτουργία τους.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ IV

### ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ Α.Σ.Τ.

**Επειδή οι Συνεταιριστικές Τράπεζες είναι εξειδικευμένα Πιστωτικά ιδρύματα που δημιουργούνται από τα μέλη τους και καλούνται να καλύψουν τις ανάγκες τους, θα πρέπει να λειτουργούν και σαν Τράπεζα και σαν Συνεταιρισμός. Αυτή αποτελεί μια από τις βασικές αρχές λειτουργίας της Αχαϊκής Συνεταιριστικής Τράπεζας.**

Λειτουργών σαν Τράπεζα σημαίνει ότι διαθέτω εξειδικευμένο χειρισμό όλων των βασικών λειτουργικών του επαγγέλματος όπως:

- Κερδοσκοπική διαχείριση
- Διαχείριση κινδύνων
- Παροχή χρηματοοικονομικών υπηρεσιών
- Τεχνολογική δομή εύκολα προσαρμοσμένη στις ανάγκες των πελατών
- Άμεση εκτέλεση

**Αντίθετα λειτουργώ σαν Συνεταιρισμός σημαίνει ότι έχω ανάμιξη στην οικονομική και κοινωνική επιτυχία των μελών μου και τους παρέχω υπηρεσίες ποιότητας σε προσιτό κόστος.**

Αυτό σημαίνει εξασφάλιση του μέλλοντος της Τράπεζας προβλέποντας τις μελλοντικές ανάγκες των μελών – πελατών. Δηλαδή μια διαρκή υποστήριξη μια συγκεκριμένη διαφορά, ένα πρωτότυπο μέσο αντιστάθμισης της τάσης κατά της απρόσωπης εξυπηρέτησης. Αυτό συνεπάγεται προσέγγιση, διάλογο και διάρκεια.

Επειδή η διοίκηση και διαχείριση της Αχαϊκής Συνεταιριστικής Τράπεζας ασκούνται από εκλεγμένους αντιπροσώπους, με άμισθη ιδιότητα και επαγγελματικά διευθυντικά στελέχη με έμμισθη ιδιότητα που εκτελούν τα καθήκοντα, ως κύρια ασχολία τους, με διαφορετικό



τρόπο σκέψης και διαφορετική αντιμετώπιση, θα πρέπει για να λειτουργήσει η Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα και σαν Τράπεζα και σαν Συνεταιρισμός να καθοριστεί το πλαίσιο δράσης αυτών.

Εκλεγμένοι αντιπρόσωποι καθορίζουν τους στόχους, τη στρατηγική και τη φιλοσοφία της Αχαϊκής Συνεταιριστικής Τράπεζας με κατεύθυνση την κάλυψη των αναγκών των μελών και την υπεράσπιση των συμφερόντων των χωρίς σε καμιά χρονική στιγμή να διασπάτε η διατήρηση της αφοσίωσης των μελών, ως επενδυτών, ως πελατών και ως συνεταιίρων στη λήψη αποφάσεων.

Υπερασπίζονται τα συμφέροντα των μελών ως προς την σύνδεση καθοδήγηση, ενημέρωση και τις σχέσεις τους με τον συνεταιρισμό. Επίσης λαμβάνουν μέτρα προστασίας των μελών της τράπεζας.

Το έργο των εκλεγμένων αντιπροσώπων βοηθούν τα Επαγγελματικά Διευθυντικά στελέχη.

Είναι άτομα με ικανότητες, εμπειρίες και υπευθυνότητα που πρωταρχικό τους στόχο έχουν την προστασία της περιουσίας της τράπεζας, τη σωστή διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού, την προστασία των μελών.

Ασχολούνται με τη διεκπεραίωση των καθημερινών λειτουργιών της Τράπεζας και επιτελούν ένα πολύ αξιόλογο έργο.

## 1. ΑΡΧΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ Α.Σ.Τ.

**Η συνεχής ανοδική πορεία της Αχαϊκής Συνεταιριστικής Τράπεζας οφείλεται στο ότι σαν βάση των εργασιών της έχει τις παρακάτω αρχές**

1. Ισοτιμία μεταξύ των μελών.
2. Εμπιστοσύνη, εντιμότητα και διαφάνεια στην λειτουργία της και τις συναλλαγές της.

3. Αμοιβαιότητα και αλληλεγγύη μεταξύ όλων (προσωπικού – μελών).
4. Διαφύλαξη κεφαλαίων των μελών
5. Δάνεια με κυμαινόμενο επιτόκιο
6. Χορήγηση δανείων σε μέλη που έχουν τη δυνατότητα αποπληρωμής από δικά τους μελλοντικά έσοδα
7. Αποκλεισμός από κάθε οικονομικής διευκόλυνσης δραστηριοτήτων που βλάπτουν το κοινωνικό συμφέρον (τοκογλυφία, παράνομες δραστηριότητες κ.λ.π.)
8. Ποιότητα προϊόντων και υπηρεσιών
9. Μικρό λειτουργικό κόστος
10. Αμεσότητα και ευελιξία στη λήψη των αποφάσεων
11. Ανταγωνιστικά επιτόκια και τιμολόγια υπηρεσιών.
12. Ικανοποιητική ετήσια απόδοση στη μερίδα του μέλους.
13. Στενές σχέσεις εταιρικότητας με τα μέλη – φιλική εξυπηρέτηση

- Πελάτες / μέλη

**Οι βασικοί πελάτες της Αχαϊκής Συνεταιριστικής Τράπεζας είναι Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις επαγγελματίες και απλοί πολίτες που δεν έχουν εύκολη πρόσβαση στις πηγές χρηματοδότησης. Βέβαια δεν αποκλείεται η συνεργασία με πελάτες άλλων κατηγοριών αρκεί η δραστηριότητά τους να μην βλάπτει το γενικότερο κοινωνικό σύνολο.**

- Αντικείμενο των υπηρεσιών

**Για να επιβιώσει η Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα στο έντονο ανταγωνιστικό περιβάλλον που καλείται να λειτουργήσει θα πρέπει να αναπτύξει πλήρη καθετοποίηση των προσφερομένων απ' αυτή υπηρεσιών, ήτοι τραπεζικές εργασίες, ασφάλειες, χρηματοπιστηριακές συναλλαγές, αμοιβαία κεφάλαια κ.λ.π.**

- Κανονισμοί τιμολόγησης

Οι μηχανισμοί τιμολόγησης των υπηρεσιών θα είναι βασισμένοι στο κόστος αυτών, το οποίο θα ελέγχεται σε τακτά χρονικά διαστήματα, με έμφαση στα έσοδα εκτός τόκων καθόσον το περιθώριο μεταξύ τόκου καταθέσεων και χορηγήσεων θα τείνει να πλησιάσει τη 2 με 3 εκατοστιαίες μονάδες

- Τρόποι προώθησης των πωλήσεων

Οι τραπεζικοί υπάλληλοι θα πρέπει να εκπαιδεύουν ως υπάλληλοι πωλητές που είναι σε θέση να πωλούν όλα τα προϊόντα που διαθέτη η τράπεζα. Νέες μέθοδοι πωλήσεων πρέπει να χρησιμοποιηθούν όπως, Telemarketing η telebanking η αλληλογραφία, το pronebanking, το internet κλπ.

- Προδιαγραφές και κατεύθυνσης των συστημάτων πληροφορικής

Τα συστήματα πληροφορικής θα πρέπει να χαρακτηρίζονται ως Συστήματα Παρακολούθησης Τραπεζικών Διαδικασιών αλλά και ως συστήματα Διοικητικής Πληροφόρησης (MIS).

Επιπλέον

- Θα πρέπει να διατεθούν κατάλληλη πλατφόρμα ώστε να παρακολουθούν όλε τις διαδικασίες λειτουργίας της τραπεζής σε επίπεδο πελάτη, πωλητή, κόστους και εσόδων, ανά παραγωγική μονάδα του Πιστωτικού Ιδρύματος.
- Θα πρέπει να παρέχουν την δυνατότητα διατραπεζικής συνεργασίας με Κεντρικό Πιστωτικό Ίδρυμα το οποίο θα λειτουργεί ως διατραπεζικός κόμβος προς άλλες τράπεζες και διατραπεζικά συστήματα.
- Θα πρέπει να χαρακτηρίζονται από ομοιογένεια στη λειτουργία και τη δομή έτσι ώστε να είναι δυνατή η

μεταφορά τεχνογνωσίας και οργάνωσης ανάμεσα στα Πιστωτικά Ιδρύματα με το μικρότερο δυνατό κόστος.

- Να έχουν δυνατότητα προσαρμογής στις ιδιαιτερότητες της μορφής των Πιστωτικών ιδρυμάτων όπως ο συγκεκριμένος κύκλος εργασιών και οι ειδικές πελατοκεντρικές ανάγκες.
- Να παρέχει δυνατότητα προϋπολογισμού ελέγχου, ανάλυσης κινδύνων όπως και τα στατιστικά στοιχεία για την κερδοφορία οργανωτικών μονάδων, προϊόντων και πελατών.
- Θα πρέπει να είναι πελατοκεντρικής μορφής ώστε τα αποτελέσματα, οι προσπάθειες πώλησης, τα στατιστικά στοιχεία και οι πιστωτικοί κίνδυνοι, που αφορούν τους τραπεζικούς υπαλλήλους και τον κάθε πελάτη να παρακολουθούνται σε καθημερινή βάση. Απαραίτητες είναι οι όσος το δυνατό πιο αυτόματες διαδικασίες πωλήσεων, πιστοδοτήσεων, παρακολούθησης, εμπλοκών και διαχείρισης κινδύνων.

- **Επενδυτική Τραπεζική**

Η Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα δεν επενδύει σε επιχειρήσεις ή σε αγορά ακινήτων πέρα των ακινήτων που χρειάζεται για τις στεγαστικές τις ανάγκες, επενδύει σε επενδυτικά προϊόντα που θα καθορίζονται κεντρικά.

- Μέγεθος αναλαμβανόμενου κινδύνου σε διαχείριση των διαθέσιμων. Πρέπει να εκτιμηθούν οι κίνδυνοι και να τεθούν όρια μέχρι τα οποία θα αναλαμβάνεται κίνδυνος.

- Συνεργασίες Θα εξετασθεί ποιες συνεργασίες είναι απαραίτητες για την λειτουργικότητα της όπως ΔΙΑΣ, ΤΕΙΡΕΣΙΑΣ, Ανταποκριτές Εξωτερικού, Εταιρείες Ασφαλειών, Χρηματοστηριακές, Αμοιβαίων Κεφαλαίων, Leasing Factoring, Εταιρειών αμοιβαίων Εγγυήσεων κλπ.

- Λειτουργική δομή

Αποτελέσματα από:α) Τα πρωτοβάθμια όργανα,β) Την κεντρική τράπεζα

α) Λειτουργική δομή Πρωτοβάθμιων Οργάνων

Τα πρωτοβάθμια συνεταιριστικά Πιστωτικά Ιδρύματα διατηρούν την αυτονομία και δομή τους με τάση να λειτουργούν σαν οργανισμοί πώλησης και ένα μεγάλο μέρος των εργασιών (BACK OFFICE) να μεταφέρονται σε κεντρικό επίπεδο.

β) Λειτουργική δομή Κεντρικής Τραπέζης: ήδη έχει ιδρυθεί ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ από τις λειτουργούσε Συνεταιριστικές Τράπεζες και Πιστωτικούς Συνεταιρισμούς ο οποίο μετά την συγκέντρωση κεφαλαίο 4 δις θα λειτουργήσει ως Κεντρική Συνεταιριστική Τράπεζα στην ΑΘΗΝΑ με την επωνυμία ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ.

Η συνεταιριστική Τράπεζα Ελλάδος θα λειτουργήσει ως Κεντρική τράπεζα διεκπεραιώνοντας τις πιο κάτω υπηρεσίες για λογαριασμό των μελών της:

I. Υπηρεσίες Ανάπτυξης:

- Υποβοήθηση αυτών για την Συγκέντρωση του ελάχιστου κεφαλαίου.

- Καθορισμός Προδιαγραφών μηχανογράφησης
- Αναζήτηση τεχνογνωσίας και μεταφορά εμπειριών από Ευρωπαϊκές Συνεταιριστικές Τράπεζες.
- Οργάνωση και υλοποίηση εκπαίδευσης μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Εποπτικού Συμβουλίου και προσωπικού Πρωτοβάθμιων Οργάνων.
- Δικτύωση της με Συνεταιριστικές Τράπεζες και Πιστωτικούς Συνεταιρισμούς ώστε να λειτουργού ως ενιαίο τραπεζικό δίκτυο.
- Ένταση σε ευρύτερα διατραπεζικά δίκτυα.

## II. Υπηρεσίες Λειτουργίες.

Η νομοθεσία προβλέπει για τα πιστωτικά ιδρύματα, μετά τη λήψη της σχετικής άδειας λειτουργίας από την Τράπεζα της Ελλάδος τα εξής:

1. Διαχείριση διαθέσιμων
2. Άντληση ή τοποθέτηση κεφαλαίων στη διατραπεζική αγορά Δραχμών και συναλλάγματος.
3. Συνεργασία με ανταποκριτές εξωτερικού.
4. Νέα τραπεζικά προϊόντα.
5. Παροχή υπηρεσιών μέσω των διατραπεζικών συστημάτων «ΔΙΑΣ».
6. Παροχή πάσης μορφής πληροφοριακών στοιχείων.
7. Χρήση ΑΤΜ'S.
8. Αγορά τίτλων Δημοσίου για λογαριασμό των μελών.
9. Λειτουργία Γραφείου Συμψηφισμού.
10. Μεταφορά τεχνογνωσίας
11. Εκπαιδευτικού προσωπικού
12. Χορήγηση Δανείων με ή χωρίς εγγυήσεις

- 13.Πρακτόρευση επιχειρηματικών απαιτήσεων (Factoring – Forfaiting).
- 14.Πράξεις διενέργειας πληρωμών και μεταφορά κεφαλαίων.
- 15.Πράξεις επί συναλλάγματος
- 16.Παροχή συμβουλών για τη διαχείριση Χαρτοφυλακίου.
- 17.διενέργεια εισαγωγών – εξαγωγών για λογαριασμό των μελών.
- 18.Ανάπτυξη και υποστήριξη μηχανογραφικού Δικτύου για τα μέλη.

## 2. ΣΧΕΣΕΙΣ ΠΕΛΑΤΩΝ – ΤΡΑΠΕΖΗΣ

Άκρως θετικά σε σχέση με τον τρόπο λειτουργία της Αχαϊκής Συνεταιριστικής τράπεζας και γενικά των Συνεταιριστικών Τραπεζών είναι τα συμπεράσματα πρόσφατης έρευνας του ΕΛΚΕΠΑ.

Σύμφωνα με την έρευνα αυτή η πελάτες μιας τράπεζας, αναζητούν κατά κύριο λόγο μια την ανάπτυξη προσωπικών στοιχείων και κλίματος εμπιστοσύνης, στοιχεία που χαρακτηρίζουν την φιλοσοφία της Αχαϊκής Συνεταιριστικής Τράπεζας.

Σύμφωνα με την έρευνα το επιτόκιο με το οποίο δανείζονται οι επιχειρήσεις από τις τράπεζες ή το επιτόκιο με το οποίο τοκίζονται οι καταθέσεις συμβουλές που παρέχουν οι τράπεζες δεν αποτελούν τα κυρίαρχα κριτήρια για τις επιχειρήσεις όταν επιλέξουν την τράπεζα με την οποία θα συνεργαστούν.

Αντίθετα αυτό που έχει μεγαλύτερη σημασία για τις επιχειρήσεις στην επιλογή τράπεζας φαίνεται πως είναι ο τρόπος με τον οποίο η τράπεζα τους αντιμετωπίζει, η ευγένεια του προσωπικού και οι σχέσεις που αναπτύσσουν μαζί τους, το κύρος και η εμπιστοσύνη που τους παρέχει η τράπεζα, η ταχύτητα με την οποία ανταποκρίνεται

στα αιτήματα τους, καθώς και η δυνατότητα να εξυπηρετηθούν τηλεφωνικά.

Αν και θα περίμενε κανείς το κόστος του χρήματος να αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για τις επιχειρήσεις στην επιλογή τράπεζας, μόνο για τις 28,7% των ερωτηθέντων εταιρειών το επιτόκιο δανεισμού έπαιξε σημαντικό ρόλο στην επιλογή τράπεζας.

Ακόμη λιγότερες εταιρείες μόλις μία στις πέντε επέλεξαν την τράπεζα με την οποία συνεργάζονται λαμβάνοντας σοβαρά υπόψην τους τα επιτόκια καταθέσεων που τους προσφέρει. Όσον αφορά τις προμήθειες που χρεώνουν τις τράπεζες, τέσσερις στις δέκα εταιρείες τις θεωρούσαν σημαντικό παράγοντα στην επιλογή τους, ενώ επίσης άλλες τέσσερις στις δέκα εταιρείες τις παρέβλεψαν τις προμήθειες χάριν άλλων υπηρεσιών που προσφέρουν οι τράπεζες.

Οι επιχειρήσεις έδειξαν πως τους ενδιαφέρει να διαθέτει η τράπεζα ποικιλία προϊόντων.

Η ύπαρξη πολλών προϊόντων αποτέλεσε σημαντικό κριτήριο επιλογής για της περισσότερες από τις μισές εταιρείες. Αυτό όμως που δείχνει να ενδιαφέρει της επιχειρήσεις περισσότερο από τη γκάμα προϊόντων είναι η ευελιξία και η προσαρμοστικότητα των προϊόντων που ενδιαφέρει μια τράπεζα.

Έτσι, μεγάλο μέρος επιχειρήσεων (66,8%) επέλεξε την τράπεζα του με κριτήριο το κατά πόσον τα προϊόντα της προσαρμόζονται εύκολα στις ανάγκες τους,

Ο χρόνος όμως είναι χρήμα όπως λέγεται και φυσικά αυτό το γνωρίζουν καλύτερα οι επιχειρήσεις. Έτσι, δίνουν μεγάλη σημασία στο χρόνο εξυπηρέτησης και στην ταχύτητα με τη οποία οι τράπεζες ανταποκρίνονται στα αιτήματα τους ή στις ανάγκες τους. Για οκτώ στις δέκα επιχειρήσεις τα στοιχεία αυτά έπαιξαν σημαντικό ρόλο στην επιλογή τους.



Μπροστά στην ευγένεια του προσωπικού και στην καλή σχέση του με την τράπεζα οι εταιρίες βάζουν σε δεύτερη μοίρα τις όποιες γραφειοκρατικές διαδικασίες των τραπεζών που πιθανών να τις καθυστερούν και να της ταλαιπωρούν. Οκτώ στις δέκα εταιρείες θεωρούν σημαντικότερο τον τρόπο που τους αντιμετωπίζει η τράπεζα από οποιοδήποτε άλλο χαρακτηριστικό σχετικά με την ποιότητα των υπηρεσιών του τους προσφέρει.

Τα λάθη στις συναλλαγές αποτελούν σημαντικό παράγοντα μόνο για τις μισές περίπου επιχειρήσεις και έπονται της σημασίας που δίνουν στη γνώση και στην εμπειρία του προσωπικού της τράπεζας, στοιχεία που αποτελούν σημαντικό κριτήριο για το 75% των εταιριών.

Το κύρος και η εμπιστοσύνη που εμπνέει η τράπεζα αποτελεί ένα από τα καθοριστικότερα κριτήρια με το οποίο επιλέγουν οι επιχειρήσεις της τράπεζα τους. το 75% των εταιριών θεωρούν το στοιχείο αυτό σημαντικό παράγοντα επιλογής και μόλις το 15% εμφανίζεται να το παραβλέπει. Λιγότερες από τις μισές επιχειρήσεις (47,8%) επέλεξε της τράπεζα τους για την εξεμύθεια που τους προσφέρει.

Τέλος, η διαφήμιση εμφανίζεται να μην παίζει σημαντικό ρόλο στην επιλογή της τράπεζας, καθώς μόλις το 3,7% επέλεξε την τράπεζα του εξαιτίας της διαφημιστικής εκστρατείας.

### 3. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ – ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Η μελλοντική πορεία της τράπεζας είναι βασισμένη στη βέλτιστη αξιοποίηση του Ανθρώπινου δυναμικού και τη συνεχή ανάπτυξης του. Η Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα αποτελεί ένα οργανισμό με κουλτούρα υπευθυνότητας και αξιών, διάφανο με απλές διαδικασίες, αποτελεσματικά δίκτυα, όπου η γνώση και η επίτευξη αποτελεσμάτων αποτελούν κανόνα. Μεγάλο είναι το επίπεδο

γνώσεων και των δεκαεννέα ατόμων (19) του καταστήματος Πατρών καθώς και του Αιγίου.

Πάγια πολιτική της τράπεζας είναι η επιμόρφωση του προσωπικού της με την παρακολούθηση σεμιναρίων. Η κατεύθυνση της πολιτικής της τράπεζας για το ανθρώπινο δυναμικό στρέφεται προς την ανάπτυξη της ικανότητας των ανθρώπων και δεν περιορίζεται στην απλή διαχείριση της καθημερινότητας.

Διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού

Η Διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού έχει μετακινεί εκεί που ανήκει, δηλαδή στα χέρια των ανθρώπων που προΐστανται και είναι υπεύθυνοι για τα αποτελέσματά τους.

Η Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα κατάφερε να δημιουργήσει το κατάλληλο περιβάλλον για αποδοτική εργασία των υπαλλήλων (εργατικού δυναμικού) της τράπεζας.

Η επικοινωνία η οποία εκφράζεται ως (διαδικασία ανταλλαγής πληροφοριών ιεραρχικών επιπέδων) και οριζοντίως είναι ανοικτή ενθαρρύνεται η γόνιμη αντιπαράθεση απόψεων και αντιλήψεων.

Ενισχύθηκε η πρωτοβουλία και ο χαρακτήρας των επιτελικών ρόλων έγινε περισσότερο καθοδηγητικός (συμβουλευτικός).

Έτσι η Αχαϊκή στηριζόμενη στο εργατικό δυναμικό της προχωρά έτοιμη να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της αγοράς.

Βελτίωση υποδομής και οργάνωσης

α) Βελτιώθηκε το μηχανογραφικό πρόγραμμα εργασιών. Κύρια αποστολή αυτού του έργου είναι η εκπόνηση και η υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού για την

τεχνολογική υποστήριξη όλων των εργασιών της τράπεζας καθώς και η ανάπτυξη βασικών συστημάτων Πληροφορικής.

β) Σχεδιάστηκαν και εκτυπώθηκαν νέα έντυπα

γ) Συμμετείχε το προσωπικό σε σεμινάριο για την παραγωγική διαχείριση του χρόνου και τρία από τα στελέχη σε μεταπτυχιακό πρόγραμμα της ΕΕΔΕ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων.

Έλεγχος

Για την καλή λειτουργία της Τράπεζας απαιτείται η σωστή εφαρμογή του ιεραρχικού ελέγχου.

Ένα υγιές σχέδιο εφαρμογής ελέγχου βοηθάει σημαντικά στην ενίσχυση της πορείας της τράπεζας.

Η Αχαϊκή έχοντας συνειδητοποιήσει τη σημασία του ελέγχου εκπαιδεύει κατάλληλα τα στελέχη της (διοικητικά και μη) για την σωστή εφαρμογή του.

## ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

### Α. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

**1α. ΕΠΩΝΥΜΙΑ: ΑΧΑΙΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ  
ΣΥΝ.Π.Ε.**

**ΕΤΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ: 1993**

**ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: ΜΙΧΑΛΟΠΟΥΛΟΥ 66**

**ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΑΤΡΑ**

**ΤΗΛΕΦΩΝΟ: 240-800**

**FAX: 240-825**

**ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ΥΠΕΥΘΥΝΟΥ: ΚΑΖΟΛΕΑΣ**

### 2α. ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ

**ΑΤΟΜΙΚΗ: ΟΕ: ΕΕ: ΕΠΕ: ΑΕ: ΣΥΝ.Π.Ε.**

### 3α. ΕΔΡΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ: ΠΑΤΡΑ, ΜΙΧΑΛΟΠΟΥΛΟΥ 66

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ: ΠΑΤΡΑ, ΑΚΡΩΤΗΡΙΟΥ 224**

**4α. Υπάρχουν κάποιες μορφής αντιπρόσωποι ή συνεργάτες  
προώθησης προϊόντων σας στο εσωτερικό.**

**ΝΑΙ**

**OXI**

**4β. Υπάρχουν κάποιες μορφής αντιπρόσωποι ή συνεργάτες τεχν.  
υποστήριξης σας στο εσωτερικό. ΝΑΙ**

**OXI**

**4γ. Υπάρχουν κάποιες μορφής αντιπρόσωποι ή συνεργάτες οικον.  
υποστήριξης σας στο εσωτερικό. ΝΑΙ**

**OXI**

5α. Υπάρχουν κάποιες μορφής αντιπρόσωποι ή συνεργάτες προώθησης προϊόντων σας στο εξωτερικό.  ΝΑΙ  ΟΧΙ

5β. Υπάρχουν κάποιες μορφής αντιπρόσωποι ή συνεργάτες τεχν. υποστήριξης σας στο εξωτερικό. ΝΑΙ  ΟΧΙ

Αν ΝΑΙ σε ποιες χώρες

5γ. Υπάρχουν κάποιες μορφής αντιπρόσωποι ή συνεργάτες οικον. υποστήριξης σας στο εξωτερικό. ΝΑΙ  ΟΧΙ

Αν ΝΑΙ σε ποιες χώρες

6. Πόσο είναι το προσωπικό πλήρους απασχόληση 31

7. Υπάρχουν συνεργάτες ή προσωπικό μερικής ή εποχιακής απασχόλησης και σε τι ποσοστό  ΟΧΙ

8. Μπορείτε να δεχτείτε φοιτητές για εξάμηνη πρακτική άσκηση.

ΝΑΙ  ΟΧΙ

Αν ΝΑΙ πόσους και σε ποια τμήματα / ειδικότητες

9. Τα στελέχη της εταιρείας σας ποιες ξένες γλώσσες ομιλούν

ΑΓΓΛΙΚΑ ΓΑΛΛΙΚΑ ΓΕΡΜΑΝΙΚΑ ΙΤΑΛΙΚΑ  
ΙΣΠΑΝΙΚΑ ΑΛΛΕΣ

10. Ποια είναι η στάθμη εκπαίδευσης του προσωπικού σας

Α.Ε.Ι.	Τ.Ε.Ι.	Μ.Ε.	Σύνολο	τουλ.6μηνη εξειδίκευση
7	5	19	31	

Τ.Ε. ΜΕΤ. Τ.Ε.

Μ.Ε.

## ΣΤΟΙΧ.

11. Προβλέπετε ανακατανομή / αναδιάρθρωση ή εκπαίδευση του προσωπικού. **ΝΑΙ** **ΟΧΙ**

Αν **ΝΑΙ** σε τι τομείς: **α. Τεχνικό**

**β. Οικονομικό**

**γ. Διοικητικό**

## Β. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ποια είναι η κύρια δραστηριότητα της εταιρείας

Εμπόριο εξαγωγικό

Εμπόριο εισαγωγικό

Παραγωγή

Μεταποίηση

Υπηρεσίες Κοιν. Προν. Ασφάλισης

Μελέτη-σχεδίαση

Υπηρεσίες Διοικ./Οικον.

Εκμετάλλευση

Φυσ.

Πλούτου

Τραπεζικές Υπηρεσίες

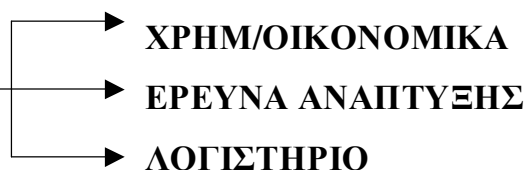
Οι Προμηθευτές πρώτων υλών σε ποιες χώρες ανήκουν

Ποιο είναι το προϊόν-υπηρεσία της δραστηριότητας σας

Πως είναι διορθωμένη η εταιρεία σας (τμηματοτομείς)

Δ/ΝΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

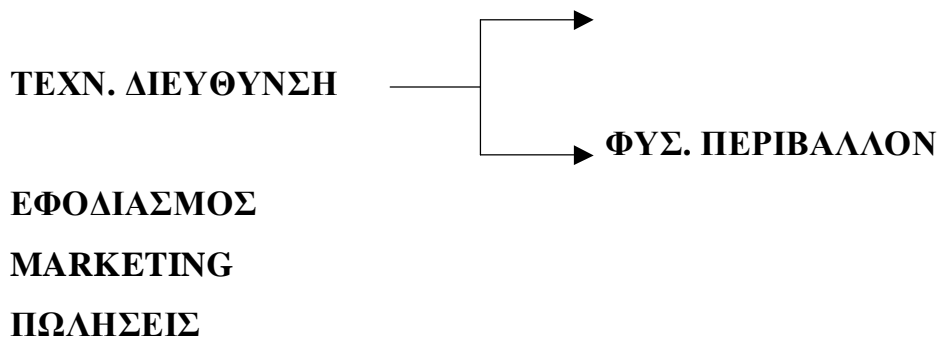
Δ/ΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ



ΠΑΡΑΓΩΓΗ

ΠΟΙΟΤ. ΕΛΕΓΧΟΣ

ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ



**1. ΑΝΑΓΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΑΣ**

Τεχνική υποστήριξη	Συμβούλευση	
Πληροφόρηση	Τεχνική	εκπαίδευση
<b>ΤΟΜΕΑΣ/ΤΜΗΜΑ</b>		
Έρευνα αγοράς	Διεθνείς επαφές	
Κοινά προγράμματα	Προστασία περιβάλλοντος/υγεία	

Ποιες είναι οι ανάγκες προσωπικό, ποιών ειδικοτήτων (πίνακας Α)

α. θέλετε να προσλάβετε τώρα μόνιμο προσωπικό; ΝΑΙ  ΟΧΙ

Εαν ΝΑΙ σε τι ειδικότητα (πίνακα Α)

β. θέλετε να προσλάβετε στο μέλλον μόνιμο προσωπικό;

ΝΑΙ  ΟΧΙ

Εαν ΝΑΙ σε τι ειδικότητα (πίνακα Α)

ΑΕΙ ή ΤΕΙ Οικονομικής  
κατεύθυνσης

**Γ. ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ – ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

βγ. Ο εξοπλισμός της εταιρείας από ποιες χώρες προέρχεται

βγ. Πότε ξεκίνησε η εκμετάλλευση του κύριου εξοπλισμού της εταιρείας

6γ. Έγινε πρόσφατα (τα τελευταία 5 χρόνια) προμήθεια ή επέκταση ή ανανέωση του εξοπλισμού  NAI  OXI

6γ. Πως γίνεται η συντήρηση και υποστήριξη του εξοπλισμού σας από το δικό σας προσωπικό  NAI  OXI ή

Από το προσωπικό της προμηθεύτριας εταιρείας

NAI  OXI

Άλλο

6γ. Θέλετε να εκπαιδεύσετε το δικό σας τεχνικό, για την συντήρηση και την τεχνική υποστήριξη του εξοπλισμού σας.  NAI  OXI

OXI

#### Δ. ΠΡΟΒΟΛΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

1. Υπάρχει κάποιο είδος διαφήμισης.  NAI  OXI

Αν NAI ποιο. α. Τηλεόραση  β. Ραδιόφωνο

γ. Τύπος δ. Ημερίδες

2. Συμμετέχετε σε διεθνείς ή τοπικές εκθέσεις.  NAI  OXI

Αν NAI σε ποιες

3. Συνεργάζεστε με άλλες παρόμοιες επιχειρήσεις

α. Του εσωτερ.

β. Του εξωτ. (ΕΟΚ)

γ. Άλλες χώρες

4. Θέλετε να συνδεθείτε σε δίκτυο εταιρειών με αλληλοεξαρτώμενα προϊόντα / υπηρεσίες (Ελληνικές, Ξένες).  NAI  OXI

5. Είστε μέλος διεθνών οργανισμών ή ενώσεων.  NAI  OXI



**Ε. ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

**1α. Διαθέτετε κάποιο ποσό για έρευνα ή μελέτες**  **ΝΑΙ**  **ΟΧΙ**

**2α. Διαθέτετε κάποιο ποσό για εκπαίδευση γενικά**  **ΝΑΙ**  **ΟΧΙ**

**2β. Διαθέτετε κάποιο ποσό για εκπαίδευση στη μεταφορά νέων τεχνολογιών στην εταιρεία σας.**  **ΝΑΙ**  **ΟΧΙ**

**3α. Πως είναι μηχανογραφημένη η εταιρεία – υπηρεσία και σε ποιους τομείς**  **σε όλους τους τομείς**

**3β. Πως είναι αυτοματοποιημένη η παραγωγή σας και σε ποιους τομείς;**

**4. Εκπαιδεύετε το προσωπικό σας;**  **ΝΑΙ**  **ΟΧΙ**  
**Αν ΝΑΙ με ποιους τρόπους;**  **Συμμετοχή**  **σε σεμινάρια**

**6γ. Έχετε εξοπλισμένο εργαστήριο έρευνας και ανάπτυξης**   
 **ΝΑΙ**  **ΟΧΙ**

**9α. Κάνατε την τελευταία 5ετία επενδύσεις για προστασία περιβάλ.**  **ΝΑΙ**  **ΟΧΙ**  
**Αν ΝΑΙ σε τι ποσοστό**

**6β. Κάνατε την τελευταία 5ετία επενδύσεις για ασφάλεια εργασίας**  **ΝΑΙ**  **ΟΧΙ**  
**Αν ΝΑΙ σε τι ποσοστό**

**6γ. Κάνατε την τελευταία 5ετία επενδύσεις για ανανέωση – βελτίωση  
- εκσυγχρονισμό.**

**ΝΑΙ**

**OXI**

**Αν ΝΑΙ σε τι ποσοστό**

**50%**

**6δ. Κάνατε την τελευταία 5ετία επενδύσεις στην ποιότητα βελτίωση  
των προϊόντων**

**ΝΑΙ**

**OXI**

**Αν ΝΑΙ σε τι ποσοστό**

**Το ποσοστό των επενδύσεων αυτών είναι:**

**ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ**

**ΑΛΛΕΣ ΠΗΓΕΣ**

**2. Έχετε ενταχθεί σε κάποιο αναπτυξιακό νόμο  
(1262/82, ΜΟΠ, ΣΠΑ, κ.α.)**

**ΝΑΙ**

**OXI**

**9α. Ενδιαφέρεσθε να ενταχθείτε**

**ΝΑΙ**

**OXI**

**9β. Γνωρίζετε τι ενέργειες πρέπει να κάνετε για να το πετύχετε**

**ΝΑΙ**

**OXI**

**10. Έχετε συνεργαστεί μέχρι τώρα με Ανώτατα ή Τεχνολογικά  
εκπαιδευτικά Ιδρύματα ή άλλους Ερευνητικούς φορείς για  
επίλυση τεχνικών – οικονομικών προβλημάτων της εταιρείας  
σας.**

**ΝΑΙ**

**OXI**

**Αν ΝΑΙ ποια**

**Οι εμπειρίες σας**

**Αν ΟΧΙ θα θέλατε και με τι προσπάθειες**

**ΣΤ. ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ – ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ**

**1. Νομίζετε ότι στο Τεχνολογικό τομέα ή στους Τεχνολογικούς τομείς που εμπίπτει η δραστηριότητα της εταιρείας σας ενημερώνεστε ικανοποιητικά**

**ΝΑΙ**

**ΟΧΙ**

**Αν ΝΑΙ πως ενημερώνεστε** **ειδικός Περιοδικός τύπος, internet**

**Αν ΟΧΙ, πως επιθυμείτε να γίνει η ενημέρωση σας**

**2. Τι μορφή ενημέρωσης θα προτιμούσατε**

**α. Μόνιμο συνεργάτη**

**ΕΛΛΗΝΑ**

**ΞΕΝΟ**

**β. Συνεργάτη ON CALL**

**γ. Προσωπική επαφή**

**δ. Εκθέσεις**

**ε. Συνέδρια**

**στ. Εκδόσεις**

**3. Είναι στα σχέδια της εταιρείας σας**

**α. αύξηση της παραγωγής**

**β. βελτίωση παραγωγής**

**γ. αλλαγή προϊόντος**

**δ. νέα προϊόντα**

**4. Τα προϊόντα που παράγεται είναι τυποποιημένα σύμφωνα με τις διατάξεις του ΕΛΟΤ ή ακολουθούν διεθνή πρότυπα.**

**5α. Γνωρίζεται τα Διεθνή και τα Ευρωπαϊκά πρότυπα τυποποίησης των προϊόντων σας** **ΝΑΙ** **ΟΧΙ**

**5β. Επιθυμείτε συνεργασία με τα ΤΕΙ για έλεγχο προδιαγραφών των προϊόντων σας** **ΝΑΙ**  
**ΟΧΙ**

**6. Θέλετε να εκπαιδευτεί / καταρτιστεί το προσωπικό σας σε νέες τεχνολογίες ή τεχνικές μεθόδους ώστε να επιτύχετε την ανάπτυξη της εταιρείας σας** **ΝΑΙ**  
**ΟΧΙ**

**Αν ΝΑΙ, επιθυμείτε να γίνει με επιχορήγηση από την κοινότητα περιφέρειας κρατική τομεακή και πώς.**

**α. Με πρόγραμμα κατάρτισης μακράς διάρκειας (πέραν των 4 εβδομάδων).**

**β. Με πρόγραμμα κατ. μικρής διάρκειας (1-2 εβδομάδες) στο εσωτερικό.**

**γ. Με πρόγραμμα κατ. μικρής διάρκειας (1-2 εβδομάδες) στο εξωτερικό.**

**δ. Με παραμονή σε εργαστήρια ΑΕΙ – ΤΕΙ του εσωτερικού, του εξωτερικού.**

**ε. Με συμμετοχή σε συνέδρια ομάδες εργασίας**

**στ. Με εκδόσεις**

**ζ. Με ποιους άλλους τρόπους**

**7. Πως επιτυγχάνεται την βελτίωση της παραγωγής**

**α. με την βελτίωση των τεχνικών γνώσεων του προσωπικού σας (Πως γίνεται αυτό)**

**β. Με βελτίωση εξοπλισμού (Πως αποφασίζεται γι' αυτό)**

**Z. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΑΕΙ/ΤΕΙ – ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**

**1. Πιστεύεται ότι και συνεργασία με ΑΕΙ – ΤΕΙ είναι χρήσιμη για σας.**

**ΝΑΙ ΟΧΙ**

**Για τα ΤΕΙ**

**ΝΑΙ ΟΧΙ**

**2. Αν ΝΑΙ:**

**α. Επιθυμείτε την συνεργασία για να συνεισφέρετε στο περιεχόμενο σπουδών και σε τι μέγεθος.**

**ΠΟΛΥ ΜΕΤΡΙΟ ΛΙΓΟ**

**ΑΕΙ**

**ΤΕΙ**

**β. Για να στείλετε προσωπικό σε σεμινάριο, ή πρακτική εξάσκηση σε εργαστήρια ΑΕΙ – ΤΕΙ. Ποιας Ειδικότητας (Πίνακας Α)**

**γ. Για να δέχεστε επιστημονικό , τεχνικό από ΑΕΤ – ΤΕΙ για συνεργασία.**

**Ποιας Ειδικότητας (Πίνακας Α)**

**δ. Για να δέχεστε σπουδαστές για πρακτική άσκηση**

**ε. Ως μια ευκαιρία για συν-ανάπτυξη ή συν διοργάνωση ή συν-συμμετοχή σε projects , συσκέψεις , συνέδρια**

**στ. Ως μια δεξαμενή γνώσεων ή τεχνικών δεξιοτήτων ή τεχνική υποστήριξη / υποδομή, για επίλυση πιθανών προβλημάτων;**

ζ. Ως μια ευκαιρία συνεργασίας με ένα κομβικό σημείο το οποίο δύναται να προωθεί projects και συνεργασίες σε Πανελλήνιο ή Διεθνές Επίπεδο;

η. Ως μια ευκαιρία για product marketing

θ. Επιυεμείτε για την ενδυνάμωση της συνεργασίας την ίδρυση ειδικού γραφείου σε ΑΕΙ – ΤΕΙ και την λειτουργία οργάνου ως π.χ. Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας / Εφαρμογών κλπ. στο Δ.Σ. του οποίου θα εκπροσωπούνται και οι φορείς;

3. Έχετε μεγάλο ανταγωνισμό στο τομέσ σας  **ΝΑΙ**  **ΟΧΙ**

4. Πως αντιμετωπίζετε κυρίως του ανταγωνιστές σας

- α. Ποιότητα**       **β. Κόστος**  
 **γ. Διαφήμιση**       **δ. Έρευνα Αγοράς**

Μπορείτε να αναφέρετε σύντομα τα προβλήματα που σας παρουσιάζονται και θέλουν επίλυση, (επισκευές συσκευών & οργάνων – μηχανογράφηση – αυτοματοποίηση παραγωγής ...)

## **ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ – ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ**

Η Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα και η ANEK αποτελούν Εταιρίες λαϊκής βάσης.

Για να κατανοήσουμε καλύτερα τον τρόπο λειτουργίας αυτών των εταιρειών επιβάλλεται να γίνει μια αναφορά στις διάφορες που υπάρχουν ανάμεσα στις έννοιες Συνεταιρισμός και Ανώνυμη Εταιρεία.

Πιο συγκεκριμένα:

### **α) Συνεταιρισμός**

Διέπεται από την αρχή της απόλυτης δημοκρατικότητας δηλαδή σε κάθε άνθρωπο αντιστοιχεί μια ψήφο ανεξαρτήτως προσφερόμενου κεφαλαίου. Δίδεται δηλαδή υπεροχή στον άνθρωπο αλλά εξουθενώνεται το κεφάλαιο που δεν προσφέρεται σε έκταση.

Οι διατάξεις για τους Συνεταιρισμούς περιορίζουν τη συμμετοχή στο φορέα στους χρήστες των υπηρεσιών της συνεταιριστικής επιχείρησης κύρια ή αποκλειστικά.

### **β) Ανώνυμη Εταιρία**

Αντίθετα με τον συνεταιρισμό εδώ υπερισχύει το κεφάλαιο (μιας ψήφος – μια μετοχή) και επιτρέπει την απεριόριστη απόκτηση μετοχών. Αυτό ουσιαστικά συμβάλλει στη συγκέντρωση κεφαλαίου.

Η συνένωση των δύο προαναφερθέντων μορφών οδήγησε στη δημιουργία των εταιριών λαϊκής βάσης. Οι εταιρίες λαϊκής βάσης όπως είναι φυσικό περιέχουν στοιχεία και από τις δύο μορφές (συνεταιρισμός – Α.Ε.) και γι' αυτό το λόγο αυξάνεται η αποδοτικότητα τους και κατάφεραν αργά αλλά σταθερά να κερδίσουν μια δεσπόζουσα θέση στην αγορά.

## **ΕΠΙΛΟΓΟΣ**

**Κάνοντας μια σύντομη ανασκόπηση της εργασίας αναφερόμαστε αρχικά στις εταιρείες λαϊκής βάσης και στη σημασία αυτών στη χώρα μας.**

Αξιοσημείωτα παράδειγμα εταιρειών λαϊκής βάσης αποτελούν η (Ανώνυμη Ναυτιλιακή Εταιρεία Κρήτης) – ANEK LINES – και η Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα.

Η ANEK LINES μια από τις μεγαλύτερες ναυτιλιακές εταιρείες της χώρας μας διαθέτει σήμερα ένα αξιοσημείωτο αριθμό πλοίων που εκτελούν δρομολόγια εσωτερικού και εξωτερικού. Παρά τον σκληρό ανταγωνισμό που αντιμετώπισε και τις αρνητικές συγκυρίες που υπάρχουν σχεδόν πάντοτε στο ξεκίνημα κάθε νέας προσπάθειας, τα προβλήματα και οι δυσκολίες ξεπεράστηκαν με τον καλύτερο τρόπο. Οι γραμμές του εξωτερικού αποτελούν το μέλλον της εταιρείας καθώς και η βελτίωση και επέκταση των γραμμών του εσωτερικού. Ικανοποιητική υπήρξε και η πορεία τη Αχαϊκής Συνεταιριστικής Τράπεζας όπου με την δυναμική ανάπτυξη της κατάφερε τη δημιουργία και άλλων καταστημάτων εντός και εκτός νομού Αχαΐας.



## **ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ – ΠΗΓΕΣ**

1. ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. ANEK – LINES.  
ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ.  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΤΩΝ Β΄ ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ ΤΗΣ 25<sup>ΗΣ</sup> ΙΟΥΝΙΟΥ 2000.
2. ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΑΠΟ ΤΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΤΗΣ ANEK.
3. ANEK – LINES (ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΠΑΤΡΩΝ).
4. ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΦΥΛΛΑΔΙΟ ΑΧΑΪΚΗΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ (ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΠΙΣΤΗ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ).
5. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΚΑΙ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΧΡΗΣΗΣ 2000 ΤΗΣ ΑΧΑΪΚΗΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ.
6. ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΑΧΑΪΚΗΣ Κ. ΚΑΖΟΛΕΑ
7. ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ