

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

ΤΜΗΜΑ: ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΘΕΜΑ:



ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ

**(ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ)**

ΣΠΟΥΔΑΣΤΕΣ:

**ΑΦΡΟΔΙΤΗ ΓΚΙΟΥΛΠΑΖΙΩΤΗ
ΕΛΕΝΗ ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ
ΕΛΕΝΗ ΛΩΛΟΥ**

ΕΙΣΗΓΗΤΡΙΑ:

ΦΑΝΗ ΡΗΓΟΠΟΥΛΟΥ

ΠΑΤΡΑ 1996

ΑΡΙΘΜΟΣ
ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ

2167



ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Σκοπός της πτυχιακής μας εργασίας ήταν η ανάπτυξη ενός θέματος πρωτότυπου που να εμπλουτίζει την σύγχρονη σχετική βιβλιογραφία.

Για την συγκέντρωση, την ταξινόμηση ή την ανάπτυξη των απαραίτητων στοιχείων απαιτήθηκε χρονοβόρα και επίπονη προσπάθεια. Χαρακτηριστικά αναφέρουμε ότι στοιχεία και άλλες απαραίτητες πληροφορίες αντλήθηκαν από την Ένωση Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδος, τον Σύνδεσμο Ελλήνων Βιομηχάνων (Σ.Ε.Β.), το Ινστιτούτο Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (Ι.Ο.Β.Ε.), το Κέντρο Προγραμματισμού και Οικονομικών Ερευνών (Κ.Ε.Π.Ε.), το Ελληνικό Κέντρο Παραγωγικότητας (ΕΛ.ΚΕ.ΠΑ.), την ΕΤΒΑ, την Διεύθυνση Μελετών της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, την Τράπεζα της Ελλάδος, την Εθνική Στατιστική Υπηρεσία (Ε.Σ.Υ.Ε.), το Υπουργείο Οικονομικών (Διεύθυνση ΟΟΔΑ), τα γραφεία της Ε.Ο.Κ. και τον Ο.Η.Ε. στην Αθήνα και βέβαια από τις εταιρίες που απαρτίζουν την Ελληνική Τσιμεντοβιομηχανία, δηλαδή την "ΑΓΕΤ-ΗΡΑΚΛΗ", τον "ΤΙΤΑΝΑ", τα "ΤΣΙΜΕΝΤΑ ΧΑΛΚΙΔΟΣ" και τα "ΤΣΙΜΕΝΤΑ ΧΑΛΥΒΟΣ".

Τελειώνοντας θέλουμε να ευχαριστήσουμε θερμά την επιβλέπουσα της εργασίας μας, καθηγήτρια κ. Ρηγοπούλου, για τις εποικοδομητικές παρατηρήσεις και τα σχόλια που διατύπωσε κατά την διάρκεια της εκπόνησης της παρούσης μελέτης.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η ανάπτυξη των τσιμεντοβιομηχανιών αποτελεί έναν από τα σημαντικότερα οικονομικά γεγονότα στη χώρα μας.

Το ξεκίνημα έγινε το 1912 με το πρώτο εργοστάσιο της TITAN στην Ελευσίνα. Αυτή την στιγμή τις ανάγκες της αγοράς καλύπτουν τα εργοστάσια τεσσάρων εταιριών.

Σε μια περίοδο ύφεσης σε παγκόσμια κλίμακα — τουλάχιστον μέχρι και το 1984 — η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία όχι μόνο αναπτύσσεται συνεχώς με γοργό ρυθμό αλλά και πραγματοποιεί εξαγωγές που ανακουφίζουν το ισοζύγιο πληρωμών.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον όμως έχει η μελέτη των οικονομικών στοιχείων, ο τρόπος ανάπτυξης της παραγωγής και οι επενδύσεις αυτών των κολοσσών.

Η συγκεκριμένη εργασία γίνεται με σκοπό την όσο δυνατόν καλύτερη παρουσίαση πρόσφατων στοιχείων, πληροφοριών και εκτιμήσεων αναφορικά με τις εξελίξεις της δραστηριότητας της Ελληνικής Τσιμεντοβιομηχανίας.

Ακόμη ενδιαφέρον θα έχει να δούμε την παρουσίαση της θέσης που κατέχει ο Ελληνικός κλάδος στην διεθνή αγορά και η ανάλυση των παραγόντων που επηρεάζουν την ανταγωνιστικότητά του καθώς και οι προοπτικές του στον διεθνή χώρο.

Θα παρακολουθήσουμε την σημασία της τσιμεντοβιομηχανίας για την εθνική οικονομία.

Τέλος σαν απόσταγμα της πραγματοποιούμενης μελέτης, εκτιμώνται οι προοπτικές του κλάδου στο εσωτερικό και στο εξωτερικό, εξάγονται συμπεράσματα και προτείνονται κάποιες λύσεις στα μικρά ή μεγάλα προβλήματα του κλάδου.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Γενική Έκθεση Ισολογισμού "ΤΙΤΑΝ Α.Ε."
2. Γενική Έκθεση Ισολογισμού "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ".
3. Γενική Έκθεση Ισολογισμού "ΧΑΛΥΨ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Ε."
4. Γενική Έκθεση Ισολογισμού "Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΑ ΧΑΛΚΙΔΟΣ".
5. Τεχνικό Επιμελητήριο Αθήνας.
6. Ένωση Τσιμεντοβιομηχάνων Ελλάδος.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 1

Η ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

σελ.

1.1 ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ	1
1.2 ΟΙ ΕΤΑΙΡΙΕΣ	6
1.3 ΧΡΗΣΗ - ΤΥΠΟΙ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	7
1.4 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	9
1.5 ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ - ΕΡΕΥΝΑ	11
1.6 ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ	12
1.7 ΚΟΣΤΟΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	14
1.8 Η ΘΕΣΗ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΤΟΥΣ ΣΤΗΝ ΧΩΡΑ	15

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 2

ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

2.1 ΕΞΕΛΙΞΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	17
2.2 ΕΞΕΛΙΞΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ	19
2.3 ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	21

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 3

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

3.1 ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΓΧΩΡΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	23
3.2 ΠΩΛΗΣΕΙΣ (ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ - ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ)	24
3.3 ΜΕΓΕΘΟΣ ΑΓΟΡΑΣ - ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ	25
3.4 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ	27

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 4**ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ**

4.1 ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	28
4.2 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	31
4.3 ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΙΣΟΖΥΓΙΟ	33

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 5**ΕΞΑΓΩΓΕΣ - ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ**

5.1 ΠΟΡΕΙΑ ΕΞΑΓΩΓΩΝ	37
5.2 ΕΙΣΡΟΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΟΣ	40
5.3 ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ	41

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 6**Η ΕΤΑΙΡΙΑ: ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ**

42

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 7**Η ΕΤΑΙΡΙΑ: ΤΙΤΑΝ Α.Ε.**

84

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 8**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ**

8.1 "ΗΡΑΚΛΗΣ"	125
8.2 "ΤΙΤΑΝ"	134
8.3 ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	146

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 9**ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ**

9.1 ΚΥΡΙΕΣ ΧΩΡΕΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	150
9.2 ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ PORTLAND ΚΑΤΑ ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ	152
9.3 ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΚΛΙΝΚΕΡ ΚΑΤΑ ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ	154
9.4 ΚΥΡΙΕΣ ΕΞΑΓΩΓΙΚΕΣ ΧΩΡΕΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	156
9.5 ΚΥΡΙΕΣ ΧΩΡΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	158

VI

9.6 ΦΑΙΝΟΜΕΝΙΚΗ ΚΑΤΑΛΩΣΗ ΤΟΥ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ PORTLAND ΣΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΤΟΥ CEMBUREAU	160
9.7 ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΟΥ PORTLAND ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ ΣΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΤΟΥ CEMBUREAU	162
9.8 ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ	164

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 10

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ

10.1 ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	168
10.2 ΠΑΡΑΓΩΓΗ	170
10.3 ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ	171
10.4 ΕΞΑΓΩΓΕΣ	173
10.5 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	174
10.6 ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ	176
10.7 ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ - ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ	177

Π Α Ρ Α Ρ Τ Η Μ Α

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 1

Η ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

1.1 ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ (1902-1990)

Εξετάζοντας την διαχρονική εξέλιξη της εγχώριας παραγωγής στον κλάδο του τσιμέντου [1], μπορούμε να χωροθετήσουμε τον κλάδο μέσα στην όλη πορεία της ελληνικής βιομηχανίας.

Σε γενικές γραμμές η εξέλιξη της εγχώριας παραγωγής μπορεί να χωριστεί χρονικά σε τρεις περιόδους.

- Προπολεμική περίοδος
- Μεταπολεμική περίοδος ως το 1873
- Από το 1973 ως σήμερα

Στις δύο πρώτες περιόδους η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία είναι καθαρά εσωστρεφής κλάδος. Το πρώτο εργοστάσιο τσιμέντου με δυνατότητα παραγωγής 10.000 τόκους ιδρύθηκε το 1902 από το Νικόλαο Κανελλόπουλο. Το 1911 η εταιρία πήρε το όνομα "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." Την ίδια χρονιά άρχισε να λειτουργεί και η μονάδα του "ΗΡΑΚΛΗ". Άλλες μονάδες που κατασκευάστηκαν ήταν ο "ΟΛΥΜΠΟΣ" και τα τσιμέντα "ΧΑΛΚΙΔΟΣ" το 1025 και οι "ΑΤΛΑΣ" "ΧΑΛΥΨ" το 1939. Ο "ΑΤΛΑΣ" σταμάτησε την παραγωγή το 1965.

Αρχικά η παραγωγή είναι μικρή και δεν επαρκεί για να καλύψει τις ανάγκες της εσωτερικής κατανάλωσης. Έτσι, κατά την περίοδο 1920-1925 το 55% της κατανάλωσης είναι εισαγόμενο τσιμέντο. Η ανταπόκριση στις αυξημένες ανάγκες που δημιουργήθηκαν με την έλευση των προσφύγων μετά την Μικρασιατική καταστροφή, άρχισε να εκδηλώνεται το 1929 και τελικά το 1938, μόνο το 7% της κατανάλωσης ήταν εισαγόμενο τσιμέντο.

Το 1920 η παραγωγή ήταν 20.000 τόνοι, το 1930 έφτασε τους 180.000 τόνους και το 1939 ήταν 334.000 τόνους. Οι πρώτες εξαγωγές τσιμέντου έγιναν το 1933 (11.000 τόνοι) αλλά μέχρι το 1937 έπεσαν στο μηδέν.

Κατά τη διάρκεια του πολέμου η παραγωγή ουσιαστικά διακόπηκε. Μετά τον πόλεμο υπήρξε μία νέα περίοδος ταχείας ανάπτυξης, που ανταποκρινόταν στις τεράστιες ανάγκες ανοικοδόμησης της χώρας. Αυτή η ανάπτυξη μπορεί επιπλέον να θεωρηθεί και σαν αποτέλεσμα τόσο της προπαρασκευαστικής δουλειάς και ετοιμότητας των εταιριών ν' αντιμετωπίσουν την αγορά όσο και του ξένου δανεισμού, κυρίως από το Σχέδιο Μάρσαλ. (ΠΙΝ.1)

Συγκεκριμένα μέχρι το 1950 η Ελληνική τσιμεντοβιομηχανία ξεπέρασε το προπολεμικό επίπεδο παραγωγής φθάνοντας τους 399.000 τόννους και μέχρι το 1973 έφθασε τους 6,5 εκατ. τόννους.

Στο διάστημα 1951-1973 η Ελληνική τσιμεντοβιομηχανία πραγματοποίησε και εξαγωγές, που όμως δεν ήταν ο κύριος στόχος της. Έτσι, στο διάστημα αυτό οι εξαγωγές κυμαινότουσαν μεταξύ 2 και 20% της συνολικής διάθεσης τσιμέντου. Στην ουσία η Ελληνική τσιμεντοβιομηχανία διοχέτευε στο εξωτερικό τις πλεονάζουσες ποσότητες από την παραγωγή της, που δημιουργούσε η συνεχής αύξηση της δυναμικότητας παραγωγής με την προσθήκη των μονάδων. (ΠΙΝ.1)

Στην τρίτη φάση εξέλιξης της Ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας παρατηρούμε μια δυναμική στροφή προς την εξωτερική αγορά. Συγκεκριμένα, η πρώτη ενεργειακή κρίση το 1973 η οποία προέκυψε από την απότομη αύξηση των τιμών του πετρελαίου, προκάλεσε την απότομη αύξηση των διαθέσιμων πόρων στις πετρελαιοπαραγωγικές χώρες, σε κοντινές προς την χώρα μας περιοχές (Περσικός Κόλπος, Ερυθρά Θάλασσα, Μεσόγειος, Δυτική Αφρική) με συνέπεια τη δημιουργία πιστικής ζήτησης τσιμέντου από το εξωτερικό.

Η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία εκμεταλλεύτηκε αυτή την ευκαιρία και πραγματοποιώντας σημαντικές επενδύσεις, μέσα σε 7-8 χρόνια διπλασίασε την δυναμικότητά της (1973: 6.500.000 τόννοι - 1982: 13.500 τόννοι) (ΠΙΝ.1).

Στο ίδιο διάστημα (1973-1982) οι εξαγωγές τσιμέντου που μέχρι το 1973 ποτέ δεν είχαν ξεπεράσει το 20% της συνολικής διάθεσης, έφτασαν ο 1982 το 52%

για να αποτελέσουν το 1985 — το 56% της συνολικής διάθεσης τσιμέντου. Η Ελλάδα διατηρείται έτσι, ανάμεσα στις μεγαλύτερες εξαγωγικές χώρες του κόσμου αλλά με πολύ υψηλό ποσοστό εξαγωγών με αποτέλεσμα να δημιουργηθεί εξάρτηση της Ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας από τις εξαγωγές (ΠΙΝ.1).

Από το 1985 και ύστερα (ΠΙΝ.1), παρατηρείται μείωση των εξαγωγών η οποία οφείλεται κυρίως σε δύο σημαντικούς παράγοντες:

- α. Ο χώρες - πελάτες της Ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας άρχισαν να αναπτύσσουν με ταχύ ρυθμό τις δικές τους τσιμεντοβιομηχανίες, γεγονός αναμενόμενο στην προσπάθειά τους να αποφύγουν το υψηλό κόστος μεταφοράς του τσιμέντου.
- β. Λόγω της κρίσης στις ανεπτυγμένες χώρες μειώθηκε η εσωτερική ζήτηση τσιμέντου και αυξήθηκαν οι ποσότητες που προσφέρονταν για εξαγωγές. Συνέπεια αυτών των εξελίξεων ήταν η πτώση των τιμών του τσιμέντου στη διεθνή αγορά. Το γεγονός αυτό έφερε σε πολύ δυσχερή θέση την Ελληνική τσιμεντοβιομηχανία, η οποία ως τότε υπό την καθοδήγηση του Κράτους ακολουθούσε την πολιτική εφαρμογής ικανοποιητικών έως υψηλών τιμών στο εξωτερικό — χαμηλών τιμών στο εσωτερικό. (Έτσι, η ανακοπή της αύξησης της εσωτερικής κατανάλωσης αφ' ενός και οι χαμηλές τιμές τσιμέντου στο εξωτερικό αφ' ετέρου, προκάλεσαν κρίση "υπερπαραγωγής" η οποία όπως ήταν αναμενόμενο επέφερε μείωση της εγχώριας παραγωγής.

Προς το τέλος της δεκαετίας του '80 παρατηρείται σχετική αύξηση στην εσωτερική κατανάλωση τσιμέντου ως συνέπεια κυρίως της αύξησης των επενδύσεων σε κατοικίες, λοιπά κτίρια και κατασκευές, εξισορροπώντας σε κάποιο βαθμό την αρνητική εικόνα από την συνεχή υποχώρηση των εξαγωγών.

Βλέπουμε λοιπόν ότι η Ελληνική τσιμεντοβιομηχανία διανύει μια δύσκολη περίοδο τουλάχιστον έως και τις αρχές του 1990. Επηρεασμένη άμεσα τόσο από τις διεθνείς οικονομικοπολιτικές συνθήκες, όσο και από την ακολουθούμενη

πολιτική του κράτους στο θέμα των τιμών — μόλις στις 10 Ιουνίου 1989 επιτράπηκε η ελεύθερη διαμόρφωση των τιμών πώλησης τσιμέντου — χάνει συνεχώς έδαφος απέναντι στις χώρες του ΟΟΣΑ και κυρίως των δυτικοευρωπαϊκών χωρών. Όλα αυτά σε συνδιασμό με τη συνεχή χειροτέρευση της Ελληνικής οικονομίας — αύξηση του πληθυσμού και των δημοσίων ελλειμάτων, άνοιγμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών και του εμπορικού ισοζυγίου, διόγκωση της παραοικονομίας, έμφαση στην κατανάλωση σε αντίθεση με τις επενδύσεις — επέφεραν την αυξανόμενη απόκλιση της με αυτές των χωρών της Ε.Ο.Κ.

Στα επόμενα κεφάλαιο θα παρακολουθήσουμε την πορεία του κλάδου την τετραετία που ακολουθεί (1990-1995) έτσι ώστε να σχηματίσουμε την πλήρη εικόνα και να εξαγάγουμε συμπεράσματα για τον κλάδο της Ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας και τη θέση του στην Ελληνική Οικονομία, σήμερα.

**ΠΑΡΑΓΩΓΗ - ΕΞΑΓΩΓΕΣ - ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ
ΚΑΙ ΦΑΙΝΟΜΕΝΙΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ**

ΟΛΩΝ ΤΩΝ ΤΥΠΩΝ

ΤΩΝ.

ΕΤΟΣ	ΠΑΡΑΓΩΓΗ	ΠΑΡΑΓΩΓΗ*	ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ	ΕΞΑΓΩΓΕΣ*	ΦΑΙΝΟΜΕΝΙΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ
1913	20.000	-	1.000	-	20.000
1920	20.000	-	4.000	-	24.000
1925	60.000	-	74.000	-	134.000
1930	180.000	-	75.000	-	255.000
1935	273.000	-	30.000	4.000	299.000
1938	308.000	-	22.000	-	330.000
1947	177.000	-	-	2.000	175.000
1950	399.000	-	2.000	8.000	393.000
1955	1.126.000	-	2.000	232.000	898.000
1960	1.650.000	-	2.000	79.000	1.573.000
1965	3.213.000	-	1.300	154.000	3.060.000
1970	4.896.000	-	1.300	342.000	4.556.000
1975	7.939.000	-	900	3.056.000	4.862.000
1976	8.745.000	-	600	3.405.000	5.333.000
1977	10.590.000	-	600	4.502.000	6.000.000
1978	11.469.000	-	76	4.934.000	6.557.000
1979	12.098.000	-	-	4.900.000	7.170.000
1980	12.680.000	-	-	5.876.000	6.817.000
1981	13.316.000	-	-	6.728.000	6.631.000
1982	13.381.000	-	-	6.948.000	6.398.000
1983	14.196.000	14.216.000	-	7.845.000	6.340.000
1984	13.521.000	13.632.000	-	7.414.000	6.201.000
1985	12.831.000	13.669.000	-	7.639.000	6.004.000
1986	12.563.000	13.341.000	-	7.109.000	6.208.000
1987	11.874.000	13.168.000	-	7.109.000	6.114.000
1988	12.429.000	13.053.000	-	6.329.000	6.599.000
1989	11.747.000	12.535.000	-	5.155.000	7.421.000
1990	12.775.000	13.561.000	-	5.906.000	7.662.000

* Συμπεριλαμβάνεται το εξαγόμενο clinker

(ΠΙΝΑΚΑΣ 1)

ΠΗΓΗ: Ένωση Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδος

1.2 ΟΙ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

Ένας από τους υγιέστερους σημαντικότερους και πληρέστερα εξοπλισμένους τομείς της Ελληνικής βιομηχανίας είναι ο κλάδος της τσιμεντοβιομηχανίας.

Την δυναμική παρουσία την απαρτίζουν οι κάτωθι εταιρίες:

- 'ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ'
- 'ΤΙΤΑΝ Α.Ε.'
- 'ΧΑΛΥΨ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Ε.'
- 'Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΧΑΛΚΙΔΟΣ'

Στις δύο μεγαλύτερες εταιρίες του κλάδο ('ΤΙΤΑΝ', 'ΗΡΑΚΛΗΣ') θα αναφερθούμε αναλυτικά σε ξεχωριστό κεφάλαιο.

ΧΑΛΥΨ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Ε.

Η Α.Ε. ιδρύθηκε το 1939. Έχει ως κύριο αντικείμενο την παραγωγή και διάθεση τσιμέντου στην Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και την παραγωγή και πώληση ανδρανών υλικών. Διαθέτει εργοστάσιο παραγωγής τσιμέντου στον Ασπρόπυργο - Αττικής όπως επίσης και λατομείο με έδρα την Μάνδρα Αττικής.

Η παραγωγική δυναμικότητα του εργοστασίου της εταιρίας φθάνει τους 700.000 τόννους ετησίως.

Είναι εταιρία ιδιωτικού χαρακτήρα και διοικείται από 13μελές διοικητικό συμβούλιο με επικεφαλής τον πρόεδρο Mavi Desgranges.

ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΧΑΛΚΙΔΟΣ

Η Α.Ε. τσιμέντα Χαλκίδος δημιουργεί την παρουσία της το 1925 ή εδρεύει στην Αθήνα.

Κύριο αντικείμενό της είναι η παραγωγή και διάθεση τσιμέντων στην Ελλάδα

και το εξωτερικό.

Η παραγωγική δυναμικότητα του μοναδικού εργοστασίου που διαθέτει στην Χαλκίδα φθάνει τους 2,5 εκ. τόννους ετησίως.

Είναι μία Ελληνική βιομηχανική Εταιρία ιδιωτικού χαρακτήρα και διοικείται από θμελές Διοικητικό Συμβούλιο με πρόεδρο τον Μάρκο Κοσέογλου.

Βέβαια την ελληνική τσιμεντοβιομηχανία απαρτίζουν και άλλες μικρότερες εταιρίες για τον λόγο όμως ότι η παρουσία τους δεν είναι ιδιαίτερα σημαντική, θεωρήθηκε σκόπιμο ν' αναφέρουμε τις πιο σημαντικές στον Ελληνικό χώρο.

1.3 ΧΡΗΣΗ - ΤΥΠΟΙ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

Ο όρος τσιμέντο φαίνεται ότι χρησιμοποιήθηκε για πρώτη φορά κατά τους Ρωμαϊκούς χρόνους ή τις αρχές του Μεσαίωνα.

Με τον όρο αυτό χαρακτηρίζονταν υλικά με συνδετικές ιδιότητες και κυρίως κονιάματα ή μίγματα ασβέστου, ποζολάνης, ύδατος κτλ., που χρησιμοποιούσαν οι τότε κατασκευαστές για να συνδέσουν τους λίθους στις μεγάλες κατασκευές τους.

Η κονία που απαιτούσε συνδετικές ιδιότητες κάτω από την επίδραση του ύδατος ονομαζόταν υδραυλικό τσιμέντο.

Ο όρος αυτός που δόθηκε συνεχίζει να χρησιμοποιείται και σήμερα και χαρακτηρίζει την λεπτόκοκκη σκόνη που έχει την ιδιότητα σε επαφή με το νερό να πήζει και να σκληραίνεται, είτε στον αέρα είτε κάτω από αυτό.

Στις μέρες μας το τσιμέντο χρησιμοποιείται σε κάθε είδους κτιριακές, ή μη κατασκευές, είτε μόνο του, είτε σαν βασικό συστατικό διαφόρων μιγμάτων όπως το σκυρόδεμα (τσιμέντο, αδρανή, νερό, διάφορα βελτιωτικά), το οπλισμένο σκυρόδεμα (σκυρόδεμα με ράβδους χάλυβα), το προεντεταμένο σκυρόδεμα (γίνεται με μηχανική προέκταση του οπλισμού του κονιάματος προτού αυτό να σκληρυνθεί) ή το αμιαντοτσιμέντο (συμπιεσμένο τσιμέντο, αμιάντος, νερό).

ΤΥΠΟΙ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

Ανάλογα με την ποιοτική και ποσοτική σύστασή τους τα τσιμέντα χωρίζονται σε διάφορους τύπους. Ο σημαντικότερος τύπος τσιμέντου, που κατέχει την πρώτη θέση στην παραγωγή είναι ο τύπος PORTLAND. Το προϊόν αυτό κατοχυρώθηκε με δίπλωμα ευρεσιτεχνίας το 1824 από τον I.ASPOIN με το όνομα "PORTLAND CEMENT".

Κατά την A.S.T.M. (AMERICAN SOCIETY FOR TESTING AND MATERIALS) σαν τσιμέντο PORTLAND ορίζεται το προϊόν που προκύπτει από το ψήσιμο στην θερμοκρασία κλινκεροποίηση (1450^ο-1500^οC) ομοιογενοποιημένου μίγματος 75% ασβεστόλιθου και 25% αργιλοπυριτικών υλικών και άλεσμα του προϊόντος που δημιουργείται (κλίνκερ) με κατάλληλη ποσότητα γύψου.

Τσιμέντα τύπου PORTLAND που υπάρχουν σήμερα είναι:

- 1 Το τσιμέντο PORTLAND -I/45 που είναι κατάλληλο για την κατασκευή σκυροδεμάτων υψηλών κατηγοριών αντοχών και για δομικά στοιχεία που απαιτούν γρήγορο σχετικά ξεκαλούπωμα.
- 2 Το τσιμέντο PORTLAND με ποζολάση -II/35 που είναι γνωστό με την ονομασία "κοινό" τσιμέντο. Παρουσιάζει βραδύτερη ανάπτυξη αντοχών σε σύγκριση με τα αμιγή τσιμέντα PORTLAND ή χρησιμοποιείται για τα σκυροδέματα των συνηθών κατασκευών.
Η παρουσία της ποζολάνης (φυσικής ή τεχνητής) συντελεί στην μακροχρόνια ανάπτυξη των αντοχών, μειώνει την ανθεκτικότητά του στα θειικά άλατα ή το θαλασσινό νερό και μειώνει την θερμότητα ενυδάτωσης.
- 3 Το τσιμέντο PORTLAND με ποζολάνη -I/45 που χρησιμοποιείται κυρίως στα υδροηλεκτρικά έργα της ΔΕΗ (φράγματα, σήραγγες). Είναι βελτιωμένος τύπος τσιμέντου έναντι του -II/35 ως προς τα ειδικά χαρακτηριστικά και τον ρυθμό ανάπτυξης των αντοχών.

4 Το τσιμέντο PORTLAND λευκό -1/45 που έχει λευκότητα μεγαλύτερη του 80% και επιδόσεις αντοχών ανάλογες του φαιού τσιμέντου τύπου -1/45.

Χρησιμοποιείται στην πλακοποιία, στην κατασκευή διακοσμητικών στοιχείων, μωσαικών δαπέδων κλπ.

Στην ίδια κατηγορία των "άλλων τύπων τσιμέντου" αήκουν τα τσιμέντα σκωρίας (slag cements), τα διογκωμένα τσιμέντα (expansive cements), τα τσιμέντα τοιχοποιίας που χρησιμοποιούνται για λιθοδομές ή σοβάδες, τα αργιλικά τσιμέντα, τα πυρίμαχα τσιμέντα ή τέλος τα ειδικά τσιμέντα (oil wells cements), που χρησιμοποιούνται για την στεγανοποίηση των οπών που ανοίγονται κατά τις γεωτρήσεις για πετρέλαια.

1.4 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Το τσιμέντο αποτελείται από οξειδία του ασβεστίου, πυριτίου, αργιλίου συμπλόκων ενώσεων, που λέγονται υδραυλικές ενώσεις και αποτελούν κατά κανόνα το 90% του βάρους του.

Το υπόλοιπο μέρος αποτελείται από γύψο και μικρές ποσότητες αλάτων μαγνησίου, καλίου, νατρίου και άλλων στοιχείων.

Η διαδικασία παραγωγής τσιμέντου περιλαμβάνει συνοπτικά τα παρακάτω βασικά στάδια:

- i. Λατόμευση πρώτων υλών
- ii. Θραύση των πρώτων υλών
- iii. Προομογενοποίηση
- iv. Άλεση των πρώτων υλών
- v. Ομογενοποίηση
- vi. Ψήσιμο σε κάμινο ώστε να μορφοποιηθεί το κλίνκερ
- vii. Ψύξη του κλίνκερ
- viii. Άλεση του κλίνκερ σε μύλο με την προσθήκη γύψου

Αναλυτικότερα:

Σαν πρώτες ύλες για την κατασκευή του τσιμέντου χρησιμοποιούνται ασβεστολιθικά ή αργιλικά πετρώματα που η χημική και ορυκτολογική τους σύσταση βρίσκεται μέσα σε ορισμένα όρια.

Οι πρώτες ύλες εξορύσσονται με την χρήση ισχυρών εσκαπτικών μηχανημάτων ή με την χρήση εκρηκτικών υλών ή στη συνέχεια θραύονται από μεγάλους θραυστήρες σε τεμάχια μικρότερα συνήθως των 30 χιλιοστών.

Οι θραυσμένες πρώτες ύλες αποθηκεύονται (με σύγχρονη ανάμιξη) χωριστά κατά κατηγορία και από εκεί οδεύουν μέσω ειδικών σιλό ή τροφοδοτών, προς τους μύλους συνάλεσης των πρώτων υλών, σε αυστηρά καθορισμένη και συνεχώς καθορισμένη και συνεχώς ελεγχόμενη δΟΣΟΛΟΓΙΑ.

Οι μύλοι είναι μεταλλικοί κύλινδροι, με ισχυρή εσωτερική μεταλλική θωράκιση που περιέχουν πολλούς τόνους από σφαιρικά χαλύβδινα σώματα διαμέτρων 201-700 χιλιοστών.

Κατά την περιστροφική κίνηση των μύλων οι σφαίρες κονιοποιούν τις προθραυσμένες πρώτες ύλες σε κόκκους μέσης διαμέτρου 40μ. (χιλιοστών του χιλιοστού), το προϊόν δε αυτό που καλείται "φαρίνα" οδηγείται πρώτα σε σιλό φαρίνας, όπου υπόκειται σε μία ομοιογενοποίηση και στη συνέχεια οδεύει προς τους περιστροφικούς κλίβανους για έψηση.

Η φαρίνα πριν μπει στον κλίβανο περνάει πρώτα από ένα σύστημα κυκλώνων που λέγεται προθερμαντής και υφίσταται μια προοδευτική θερμική κατεργασία σε θερμοκρασία 900°C περίπου.

Όταν μπει στον κλίβανο, με την βοήθεια της περιστροφικής του ή της κλίσης του, κυλάει η φαρίνα αργά προς την έξοδο, στη δε πορεία της συναντά όλο και υψηλότερες θερμοκρασίες που φτάνουν 1.400°C περίπου.

Μέσα στον κλίβανο πραγματοποιούνται πολύπλοκες φυσικοχημικές διεργασίες, ενώ μέρος των οξειδίων τήκεται και σχηματίζονται οι υδραυλικές ενώσεις και

έτσι μετατρέπεται η "φαρίνα", που έχει ήδη χάσει το 35% του βάρους της, σε ένα κοκκώδες προϊόν που λέγεται "κλίνκερ".

Το "κλίνκερ" είναι το βασικό συστατικό του τσιμέντου και από την ποιότητά του εξαρτάται στο μέγιστο βαθμό και η ποιότητα του τσιμέντου.

Το τσιμέντο είναι προϊόν της συνάλεσης κλίνκερ και γύψου ή και ορισμένων φυσικών ή τεχνητών υλικών που προσδίδουν στο τσιμέντο ορισμένες ωφέλιμες ιδιότητες. Τέτοιες ύλες είναι οι ποζολάνες, οι ιπτάμενες τέφρες, οι σκωρίες υψικαμίνων και άλλες.

Οι δοσολογίες των υλικών της συνάλεσης είναι αυστηρά καθορισμένες και συνεχώς ελεγχόμενες όπως η κοκκομετρική.

Οι συνδιασμοί μεταξύ της χημικής σύστασης του κλίνκερ, του βαθμού άλεσης των τσιμέντου και της παρουσίας ή όχι των διαφόρων προσθέτων, διαμορφώνουν τους διάφορους τύπους των τσιμέντων, καθώς και την στάθμη των αντοχών που είναι και το σημαντικότερο χαρακτηριστικό του.

Το τσιμέντο μετά τους μύλους αποθηκεύεται σε μεγάλα σιλό και από κει διατίθεται στην κατανάλωση σε διάφορες μορφές συσκευασίας. Η μεγαλύτερη ποσότητα διατίθεται σε μορφή χύμα με ειδικά σιλοφόρα αυτοκίνητα και πλοία.

1.5 ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ - ΕΡΕΥΝΑ

Η τσιμεντοβιομηχανία σαν τον δυναμικότερο βιομηχανικό κλάδο στην Ελλάδα έχει ως συνέπεια τις συνεχείς βελτιώσεις και επεκτάσεις των εργοστασίων.

Αξίζει εδώ να σημειώσουμε τις ιδιαίτερα σύγχρονες εγκαταστάσεις των ελληνικών εργοστασίων και μάλιστα του πιο πρόσφατου εργοστασίου της "ΑΓΕΤ - ΟΛΥΜΠΟΣ" στο Μηλάκι Ευβοίας. Χαρακτηριστικό είναι ότι ο μύλος φαρίνας του εργοστασίου "ΟΛΥΜΠΟΣ" στο Βόλο, γερμανικής κατασκευής, είναι ο μεγαλύτερος του είδους σε όλο τον κόσμο και το βαρύτερο μηχάνημα που έφτασε ποτέ στον Βόλο.

Επίσης ο κλίβανος της μονάδας στο Μηλάκι ήταν ο πρώτος του είδους του που παραγγέλθηκε σε όλη την Ευρώπη.

Βέβαια η ανάπτυξη της εγχώριας τεχνολογίας για να κρατήσει ο τόπος μας την τεχνολογική του ανεξαρτησία, γίνεται μέσα από την εφαρμοσμένη έρευνα.

Οι υπηρεσίες παραγωγής ή τα χημεία των εργοστασίων ακολουθούν ένα πρόγραμμα κοινής συνεργασίας με πανεπιστημιακά ιδρύματα, μεταφέροντας τα αποτελέσματα του πειράματος και των εργαστηριακών δοκιμών σε βιομηχανική κλίμακα.

Συγχρόνως οι Εταιρείες συνεργάζονται με οίκους του εξωτερικού στην εφαρμοσμένη έρευνα επάνω σε θέματα παραγωγής και συμμετέχουν σε ελληνικά ερευνητικά επιστημονικά προγράμματα στο χώρο των εφαρμογών τσιμέντου.

1.6 ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

α. Τα τσιμέντα διατίθενται σε δύο μορφές:

- Χύμα οπότε μεταφέρεται με ειδικά σιλοφόρα αυτοκίνητα ή πλοία.
- Ενσακισμένο σε χάρτινους σάκκους περιεκτικότητας 50χλγ.

Στις πωλήσεις εσωτερικού, τα δύο τελευταία χρόνια, οι παραπάνω μορφές συμμετείχαν σχεδόν εξίσου. Διαχρονικά, η τάση της εσωτερικής αγοράς είναι υπέρ της διαθέσεως σε μορφή χύμα, λόγω βασικά της επεκτάσεως της χρησιμοποίησεως έτοιμου σκυροδέματος.

Όσον αφορά τις εξαγωγές μας το ποσοστό του χύμα τσιμέντου ανέρχεται περίπου σε 80%.

β. Η διάθεση του τσιμέντου στην εσωτερική αγορά (βιομηχανίες, τεχνικές εταιρίες, εργολάβοι — κατασκευαστές, Δημόσιο) γίνεται κατά το μεγαλύτερο μέρος από τα εργοστάσια και τα ειδικά κέντρα διανομής. Το υπόλοιπο

διατίθεται μέσω δικτύου αντιπροσώπων, (συνήθως αποκλειστικών, ποσοστό προμήθειας 2-2,5% πάνω στην τιμή πωλήσεως), ή μέσω εμπόρων.

Οι πωλήσεις γίνονται κατά κανόνα μετρητοίς (συνήθως με 10ήμερη πίστωση) ενώ το ανώτατο όριο των πιστώσεων είναι περίπου δύο μήνες. Τα περιθώρια εκπτώσεων είναι πολύ μικρά (2-2,5%).

Λόγω της ολιγοπωλιακής μορφής του κλάδου, ο ανταγωνισμός μεταξύ των επιχειρήσεων είναι περιορισμένος (μικροδιαφορές ποιότητας και τιμών, μικροπεριθώρια διευκολύνσεων κλπ). Διαφοροποιήσεις παρουσιάζονται περισσότερο στην οργάνωση των δικτύων εμπορίας.

γ. Οι εξαγωγές του τσιμέντου γίνονται συνήθως μέσω εμπορικών οίκων με έδρα Κύπρο, Λιχτενστάιν, αραβικές χώρες προορισμού κλπ. Η διάθεση του τσιμέντου σε αραβικές αγορές έντονου εξαγωγικού ενδιαφέροντος διευκολύνεται σημαντικά από την ύπαρξη εκεί σταθμών διανομής (Terminals). Αυτοί ανήκουν σε ξεχωριστές εταιρίες, που είτε ελέγχονται πλήρως από τις ελληνικές επιχειρήσεις τσιμέντου, είτε λειτουργούν με ελληνική συμμετοχή, είτε απλά συνεργάζονται με τις ελληνικές τσιμεντοβιομηχανίες. Στις εταιρίες που εκμεταλλεύονται τα Terminal συμμετέχουν συχνά τοπικοί επιχειρηματικοί παράγοντες, γεγονός το οποίο διευκολύνει περισσότερο την προώθηση των πωλήσεων στις ανώτερες των χωρών αυτών.

Την οργάνωση του marketing εξωτερικού (ανάπτυξη αγορών, κλείσιμο παραγγελιών, οργάνωση και λειτουργία Terminals, διακίνηση και προώθηση του τσιμέντου στις ξένες αγορές κλπ.) αναλαμβάνουν θυγατρικές εταιρίες των επιχειρήσεων του κλάδου ("ΗΡΑΚΛΗΣ ΔΙΕΘΝΗΣ", "ΤΙΤΑΝ ΔΙΕΘΝΗΣ" κλπ.).

1.7 ΚΟΣΤΟΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

Η τσιμεντοβιομηχανία σαν βιομηχανία κλίμακας ακολουθεί τους γενικούς κανόνες στην διαμόρφωση του κόστους παραγωγής και στη βαρύτητα συμμετοχής των διαφόρων συντελεστών σε αυτό.

Η ανάγκη του κόστους παραγωγής στους συντελεστές του % έχει ως εξής:

ΚΑΥΣΙΜΟ	25
ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	20
Α' ΥΛΕΣ	25
ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ - ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ	12
ΕΡΓΑΤΙΚΑ	15
ΑΛΟΙΠΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ - ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ	2

Από την παραπάνω ανάλυση φαίνεται ότι το καύσιμο και η ηλεκτρική ενέργεια αποτελούν τον μεγαλύτερο συντελεστή αναλογίας του κόστους. Το καύσιμο είναι εισαγόμενο και η ηλεκτρική ενέργεια, μη επαρκώς για τη χώρα, υφίσταται σημαντικές συναλλαγματικές επιβαρύνσεις (άμεσες ή έμμεσες). Αν ληφθεί υπόψη ο μεγάλος όγκος παραγωγής της τσιμεντοβιομηχανίας, φαίνεται ιδιαίτερα κρίσιμη η συμβολή στο προϊόν, των συντελεστών ΚΑΥΣΙΜΟ - ΗΛ. ΕΝΕΡΓΕΙΑ, αλλά και στην εθνική οικονομία.

Οι πρώτες ύλες (ασβεστόλιθος - άργιλλος - σχίστης - ποζολάνες - τέφρες) είναι ελληνικές και η συμβολή τους στο κόστος εξαρτάται από τα μεταφορικά έξοδα (πλησίον στο εργοστάσιο, θαλάσσια μεταφορά).

Η συντήρηση γίνεται κατά κύριο λόγο από Έλληνες τεχνικούς και τα ανταλλακτικά συμβάλλουν στο κόστος κατά το πόσον είναι εισαγόμενα ή όχι.

Τα εργατικά αποτελούν μικρό ποσοστό του κόστους παραγωγής.

Με βάση τον παραπάνω πίνακα, θεωρούμε ότι διατήρηση της ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας μπορεί να υπάρξει μόνο όταν εντατικοποιηθούν οι προσπάθειες για μείωση και βελτίωση των στοιχείων εκείνων

που μπορούν να αποφέρουν οικονομίες κλίμακας. Και τέτοια στοιχεία είναι η ενέργεια, τόσο θερμική, όσο και ηλεκτρική.

Αυτό σημαίνει, ότι είναι απαραίτητος ο προγραμματισμός και η εφαρμογή των παρακάτω:

1. Πρόγραμμα διαχείρισης της ενέργειας.
2. Περαιτέρω χρήση των ηλεκτρονικών υπολογιστών στην παραγωγή.
3. Περαιτέρω έρευνα για μείωση των ειδικών καταναλώσεων τόσο της Η.Ε. όσο και της θερμικής.
4. Εφαρμογή βελτιωμένου συστήματος παρακολούθησης της συντήρησης.
5. Περαιτέρω Ελληνοποίηση προμηθειών.

Σύμφωνα λοιπόν με τα παραπάνω και με την υλοποίηση των προϋποθέσεων αυτών ο στρατηγικός κλάδος της τσιμεντοβιομηχανίας θα είναι σε θέση να προσδίδει μια δυναμική παρουσία στον βιομηχανικό κλάδο αλλά ταυτόχρονα θα διατηρήσει την εισροή πολύτιμου για τη χώρα συναλλάγματος.

1.8 Η ΘΕΣΗ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΤΟΥΣ ΣΤΗΝ ΧΩΡΑ

Η τσιμεντοβιομηχανία στην Ελλάδα καταλαμβάνει ένα πολύ μεγάλο κομμάτι του βιομηχανικού και παραγωγικού δυναμικού της χώρας.

Σήμερα στην χώρα μας υπάρχουν δύο (2) μεγάλες τσιμεντοβιομηχανίες και άλλες δύο μικρότερες που τον τελευταίο καιρό παρουσιάζονται με πάρα πολλά προβλήματα. Συνολικά λειτουργούν 8 εργοστάσια παραγωγής τσιμέντων, διαφορετικής παραγωγικής ικανότητας και αρκετά κέντρα διανομής τσιμέντων σε πολλά μέρη της χώρας μας, αλλά και ανά τον κόσμο. Η τσιμεντοβιομηχανία είναι βαριά βιομηχανία και είναι απαραίτητο κομμάτι για την σύνθεση της οικονομικής ευρωστίας ενός κράτους καθότι είναι καθετοποιημένη βιομηχανία.

Ένα μέρος του εργατικού δυναμικού της χώρας (περίπου 4.600 εργαζόμενοι) έχει κύρια απασχόληση στον κλάδο του τσιμέντου, κυρίως γιατί πρόκειται για κλάδο εντάσεως κεφαλαίου.

Το τσιμέντο είναι από τα βασικά εξαγωγικά προϊόντα της χώρας μας. Έτσι εισάγεται συνάλλαγμα πολύτιμο για όφελος της εθνικής οικονομίας.

Πάνω από το 60% της παραγωγής του κλάδου εξάγεται με κύριους αγοραστές τις πετρελαιοπαραγωγικές χώρες.

Το τσιμέντο όμως σχετίζεται και με τις κατασκευές. Οι κατασκευές από την πλευρά τους σχετίζονται με τους ρυθμούς ανάπτυξης της οικονομίας, αλλά και με άλλα στοιχεία οικονομικό-κοινωνικού χαρακτήρα, όπως η απασχόληση, επενδύσεις, περιβάλλον κτλ.

Βλέπουμε λοιπόν σύμφωνα με τα παραπάνω ότι ο κλάδος του τσιμέντου, με τα τόσα οφέλη που αποφέρει αξίζει πράγματι μεγαλύτερη προσοχή και ευαισθητοποίηση της πολιτείας και της κοινής γνώμης σε μεγαλύτερο από τον σημερινό βαθμό, στα γενικά και ειδικά προβλήματα που απασχολούν τον κλάδο.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

2.1 ΕΞΕΛΙΞΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Στο διάστημα 1985-1990 οι χώρες του ΟΟΣΑ¹ και ιδιαίτερα αυτές της Δυτικής Ευρώπης γνώρισαν έτη συνεχούς ανάπτυξης, με αύξηση των επενδύσεων και ονομαστική βελτίωση της παραγωγικότητας.

Την περίοδο όμως 1991-1992 ο ρυθμός οικονομικής ανάπτυξης επιβραδύνθηκε σημαντικά. Η ύφεση αυτή της οικονομικής δραστηριότητας ειδικά για τις χώρες της Ε.Ο.Κ. επιφύλαξε σχετική στασιμότητα στην εξέλιξη του Α.Ε.Π. αντίθετα με τις Η.Π.Α. όπου προκλήθηκε αύξηση του ρυθμού ανόδου. Επιπλέον τα σοβαρά δημοσιονομικά ελλείμματα και ειδικότερα της Γερμανίας και Ιταλίας, οδήγησαν στη διαμόρφωση υψηλών πραγματικών επιτοκίων στις χώρες της Ε.Ο.Κ. με αποτέλεσμα τον περιορισμό των επενδύσεων.

Όλα αυτά σε συνδιασμό με την μερική κατάρρευση του Συστήματος Νομισματικών Ισοτιμιών και ειδικότερα την υποτίμηση των νομισμάτων της Ιταλίας, Μ. Βρετανίας και Ισπανίας — σημαντικών εξαγωγικών αγορών τσιμέντου — έπληξαν την ανταγωνιστικότητα της Ελληνικής βιομηχανίας και συνεπώς και του κλάδου της τσιμεντοβιομηχανίας.

Η διεθνής οικονομία κινήθηκε στα ίδια πλαίσια και το 1993. Ωστόσο, το έτος αυτό υπήρξαν σημαντικά γεγονότα που σηματοδότησαν την έναρξη μιας νέας περιόδου στις διεθνείς οικονομικές εξελίξεις. Ιδιαίτερης μνείας χρήζουν η

¹ ΟΟΣΑ: Ιδρύθηκε το 1960. Είναι μια δυτική οργάνωση. Συγκεντρώνει 24 κράτη που είναι τα κράτη της Δυτικής Ευρώπης στα οποία προστέθηκαν οι ΗΠΑ, ο Καναδάς (1960), η Ιαπωνία (1964), η Φιλανδία (1969), η Αυστραλία και η Νέα Ζηλανδία (1973) και η Τουρκία. Η Γιουγκοσλαβία υπέγραψε μια συμφωνία σύνδεσης το 1969.

θετική κατάληξη του "Γύρου της Ουρουγουάης"² στα πλαίσια της Γενικής Συμφωνίας Δασμών και εμπορίου (GATT)³, η ταχύτερη άνοδος των αναπτυσσόμενων χωρών της Ασίας, η ετοιμασία της Λευκής Βίβλου⁴ από την επιτροπή της Ευρωπαϊκής Ένωσης και η έναρξη εφαρμογής της Συνθήκης του Μάαστριχτ⁵.

- ² **ΓΥΡΟΣ ΟΥΡΟΥΓΟΥΑΗΣ:** Ο γύρος της Ουρουγουάης αποτελεί το 8^ο από τους γύρους διαπραγματεύσεων της GATT για την φιλελευθεροποίηση του εμπορίου. Αρχισε το 1986 και τελείωσε το 1993 με βασικό στόχο δύο σημεία: την προσφυγή προστατευτικών πιέσεων και διασφάλιση του διεθνούς εμπορικού συστήματος και την επέκταση των κανονισμών και του φάσματος τη GATT έτσι ώστε να καλύπτονται και οι άλλοι τομείς όπως το εμπόριο στις υπηρεσίες (ασφαλιστικές και τραπεζικές εργασίες, ναυτιλιακά) και προστασία δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας.
- ³ **GATT:** Το 1947 οι εκπρόσωποι 24 χωρών υπέγραψαν την Γενική Συμφωνία Δασμών και Εμπορίου — γνωστότερη ως GATT, επιτυγχάνοντας έτσι την άμεση απελευθέρωση μέρους του διεθνούς εμπορίου και καθιερώνοντας έναν μηχανισμό για τις μελλοντικές διαπραγματεύσεις με στόχο την άρση άλλων εμπορικών φραγμών. Στο πλαίσιο της αρχικής συμφωνίας της GATT βρίσκεται και η ιδέα του καθεστώτος του πλέον ευνοούμενου Κράτους. Ο όρος έχει την έννοια ότι το κάθε συμβαλλόμενο μέρος τυγχάνει ίδιας εμπορικής μεταχείρισης που παρέχεται στο πλέον ευνοούμενο κράτος. Σήμερα η οργάνωση περιλαμβάνει 117 μέλη μεταξύ των οποίων και την Ελλάδα.
- ⁴ **ΛΕΥΚΗ ΒΙΒΛΟΣ:** Είναι ένα πρόγραμμα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στα πλαίσια της ενιαίας ευρωπαϊκής πράξης, το οποίο προσδιορίζει με σαφήνεια ορισμένους στόχους της κοινότητας που αποβλέπουν στην ολοκλήρωση της εσωτερικής αγοράς σε ευρωπαϊκό επίπεδο, και την δημιουργία ενός μεγάλου ενιαίου χώρου δίχως εσωτερικά σύνορα όπου θα διακινούνται ελεύθερα αγαθά, πρόσωπα, υπηρεσίες, κεφάλαια.
- ⁵ **ΣΥΝΘΗΚΗ ΜΑΑΣΤΡΙΧΤ:** Αποτελεί την τελευταία τροποποίηση των ιδρυτικών συνθηκών. Υπεγράφη στις 7 Φεβρουαρίου 1992 και αποσκοπεί στην δημιουργία μιας ευρωπαϊκής ένωσης (πολιτικής και οικονομικής). Πιο συγκεκριμένα προβλέπεται η ελεύθερη διακίνηση αγαθών, προσώπων, υπηρεσιών και κεφαλαίων, ανάπτυξη "κοινής" δράσης σε νέους τομείς (περιβάλλον, τεχνολογία, κοινωνική πολιτική), η πρόοδος προς την κατεύθυνση της οικονομίας και νομισματικής ένωσης (Ο.Ν.Ε.), η ενίσχυση της οικονομικής και κοινωνικής συνοχής των κρατών - μελών. Ας σημειωθεί ότι η Συνθήκη του Μάαστριχτ συνιστά ένα ενδιάμεσο στάδιο προς την Ευρωπαϊκή Ένωση αφού μια νέα τελική συνθήκη προβλέπεται για το 1996.

Την χρονιά που πέρασε παρατηρήθηκε ανάκαμψη της οικονομικής δραστηριότητας των Βιομηχανικών χωρών ιδιαίτερα της Ανατολικής Ασίας, η ραγδαία ανάπτυξη των οποίων τις έχει καταστήσει σημαντικούς παράγοντες διεθνών συναλλαγών.

Ιδιαίτερα χαρακτηριστικά ήσαν ο υψηλός ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ στις Η.Π.Α. και στις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης όπως επίσης και η συγκράτηση των πληθωριστικών πιέσεων που όμως δεν είναι ικανές να μειώσουν το ρυθμό αύξησης της ανεργίας.

Στη συνέχεια, έχοντας μια γενική εικόνα των οικονομικών εξελίξεων των τελευταίων χρόνων θα παρακολουθήσουμε την πορεία της ελληνικής και ξένης τσιμεντοβιομηχανίας.

2.2 ΕΞΕΛΙΞΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ

Στον τομέα της διεθνούς τσιμεντοβιομηχανίας, όπου υπάρχει μεγάλη ανταγωνιστικότητα, πολλές χώρες λαμβάνουν μέρος.

Οι μεγαλύτερες χώρες παραγωγής τσιμέντου στον κόσμο είναι η Κίνα, η Ιαπωνία, η Ρωσία και η Η.Π.Α., ενώ η Ελλάδα δεν κατέχει ιδιαίτερα σημαντική θέση.

Αντίθετα όμως, μετά την Ιαπωνία, η Ελλάδα κατέχει μια από τις πρώτες θέσεις στις μεγαλύτερες χώρες εξαγωγής τσιμέντου στον κόσμο.

Σε Ευρωπαϊκό επίπεδο η Γερμανία και η Ιταλία κατέχουν τις πρώτες θέσεις όσο αφορά την παραγωγή τσιμέντου στις χώρες - μέλη της Ε.Ο.Κ. Ενώ η Ελλάδα κατέχει την πρώτη θέση στις εξαγωγές τσιμέντου και κλίνκερ από τις χώρες μέλη της Ε.Ο.Κ.

Μετά από την ύφεση που χαρακτήριζε το διεθνές σκηνικό του κλάδου την περίοδο 1985-1990 η παγκόσμια κατανάλωση τσιμέντου σημείωσε μια μέση ετήσια αύξηση 4,3% την περίοδο 1991-1993.

Ενδεικτικά αναφέρεται ότι η κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε μέσα στην τριετία από τους 1,13 σε 1,28 εκατ. τόνους.

Το 1992 ανέπιφύλακτα μπορεί να χαρακτηριστεί ως χρονιά αλλαγής του διεθνούς σκηνικού στον κλάδο του τσιμέντου, με τις αλλαγές ιδιοκτησίας σε μεγάλες μονάδες του διεθνούς στερεώματος.

Και αυτά σε μια περίοδο παρατεινόμενης ύφεσης λόγω της μειώσεως βασικά των οικοδομικών δραστηριοτήτων κυρίως στον Ευρωπαϊκό χώρο στις Η.Π.Α., ενώ η συνεχιζόμενη πολιτικά ρευστότητα στις χώρες της πρώην Ανατολικής Ευρώπης και ο έντονος ανταγωνισμός που αναπτύσσεται από τις χώρες αυτές μέσα στην προσπάθεια προσέλευσης συναλλάγματος, επηρέασαν αρνητικά τον κλάδο.

Ο εσωτερικός ανταγωνισμός σε συνδιασμό με την πτώση της κατανάλωσης που παρατηρήθηκε επίσης σε βασικές αγορές τσιμέντου, επηρέασε αρνητικά τα αποτελέσματα των περισσότερων μονάδων.

Το 1993 έχουμε μεταβολές στην μετοχική σύνθεση των εταιριών, κυρίως στην περιοχή της Ν. Αμερικής, όπου παρτηρήθηκε αύξηση των οικοδομικών δραστηριοτήτων. Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ο αρκετά έντονος ανταγωνισμός από πλευράς των πρώην Ανατολικών χωρών.

Το 1994 η συνολική κατανάλωση τσιμέντου σημείωσε μεγάλες διαφοροποιήσεις ανά γεωγραφική περιοχή στον κόσμο. Οι δημοσιονομικές ή νομισματικές πολιτικές επηρέασαν αντίστοιχα τις καταναλώσεις τσιμέντου.

Με τον τρόπο αυτό, οι περισσότερες χώρες μέλη της Ευρωπαϊκής Κοινότητας που αναγκάζονται να εφαρμόσουν μια σφικτή νομισματική και μία περιοριστική δημοσιονομική πολιτική, σημείωσαν μείωση της κατανάλωσης του τσιμέντου.

Αντίθετα, οι χώρες της Ανατολικής Ασίας, σημείωσαν μια εντυπωσιακή αύξηση της ζήτησης του τσιμέντου, ενώ οι Η.Π.Α. συνέχισαν την πορεία της οικονομικής τους ανάκαμψης.

Σήμερα η παγκόσμια τσιμεντοβιομηχανία εκτιμάται ότι διαθέτει περί τις 1.500 μονάδες παραγωγής τσιμέντου ή αλέσεως πκλίνκερ στα τέλη του 1994 με 1,375 εκ. τον. διαθέσιμου τσιμέντου, χωρίς να περιλαμβάνεται η Κινέζικη τσιμεντοβιομηχανία που υπολογίζεται ότι έχει παράγει 360 εκ. τον. το 1994 και έχει αυξήσει παράλληλα την παγκόσμια παραγωγή σε 1,750 εκ. τον.

2.3 ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Στην χώρα μας, η υπέρμετρη επέκταση του κράτους και η ανάμιξή του σε όλους τους τομείς της οικονομικής δραστηριότητας τη δεκαετία 1981-1990, οδήγησε σε ραγδαία αύξηση των ελλειμμάτων του Δημόσιου Τομέα και σημαντική διόγκωση των ελλειμμάτων του Δημόσιου Τομέα και σημαντική διόγκωση του Δημόσιου Χρέους. Αυτά με τη σειρά τους, προκάλεσαν έντονες πληθωριστικές πιέσεις, σε μια περίοδο, που οι άλλες ανεπτυγμένες χώρες πέτυχαν να τιθασσεύσουν την έξαρση του πληθωρισμού, που είχε προξενήσει η δεύτερη πετρελαική κρίση. Παράλληλα, η κάμψη αποδοτικότητας των κεφαλαίων περιόρισε τις επενδύσεις, με συνέπεια τη μείωση του ρυθμού οικονομικής ανάπτυξης.

Το 1991 ήταν το πρώτο έτος εφαρμογής ενός σταθεροποιητικού προγράμματος με στόχο την αναστροφή των τάσεων της περασμένης δεκαετίας, σε πρώτο στάδιο, ώστε να γίνει δυνατό, στην συνέχεια, να αρχίσει η προσπάθεια σύγκλισης της ελληνικής οικονομίας, με αυτές των εταίρων μας στην Κοινότητα και να μην βρεθεί η χώρα στο περιθώριο της Ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης.

Οι προσπάθειες των τελευταίων χρόνων για σταθεροποίηση της ελληνικής οικονομίας δεν αποδείχθηκαν επαρκείς για την εξασφάλιση συνθηκών οικονομικής ανάκαμψης.

Η οικονομική κατάσταση, του δημοσίου τομέα, ιδιαίτερα των δημοσίων επιχειρήσεων, συνέχισε να επιδεινώνεται. Οι μεγάλες ανάγκες του δημόσιου χρέους σε συνδιασμό με τον πληθωρισμό διατήρησαν το εγχώριο επιτόκιο σε υψηλά

επίπεδα, ασκώντας αρνητικές επιδράσεις στις επενδύσεις και την οικονομική δραστηριότητα. Επιπλέον, κάποια αναλαμπή το 1989-90 στην οικοδομή, που προκάλεσαν η υπερθέρμανση της οικονομίας και η προαναγγελία μέτρων, όπως το πόθεν έσχες και οι ποικίλες φορολογικές επιβαρύνσεις των κατασκευών, ήταν παροδικό φαινόμενο.

Η οικοδομική δραστηριότητα παρουσιάζει νέα κάμψη, ενώ τα μεγάλα δημόσια έργα, που δρομολογούνται, λόγω της διασποράς τους σε πολλά χρόνια, δεν είναι ικανά να αντισταθμίσουν, σε σοβαρό βαθμό, τη μείωση της ζήτησης τσιμέντου.

Το 1994, όμως η χώρα μας κάνει σημαντικά βήματα στην προσπάθεια ονομαστικής και ουσιαστικής βελτίωσης της οικονομίας.

Θετικές εξελίξεις αποτελούν η μείωση του πληθωρισμού, η σημαντική βελτίωση του ισοζυγίου πληρωμών, η άνοδος της βιομηχανικής παραγωγής και η δημιουργία μικρού πρωτογενούς πλεονάσματος στον Κρατικό Προυπολογισμό. Ωστόσο, η συνεχιζόμενη ύπαρξη ουσιαστικών ανισορροπιών, σε συνδιασμό με την έλλειψη εφαρμογής των απαραίτητων διαρθρωτικών μεταβολών του Δημόσιου Τομέα, καθιστούν τις βελτιώσεις αυτές επισφαλείς και επιβάλλουν τη συνέχιση και την εντατικοποίηση της προσπάθειας εξυγίανσης.

Επίσης δεν μπορούμε να αγνοήσουμε τη συναλλαγματική κρίση που εκδηλώθηκε κατά το 1994 και μολονότι αντιμετωπίστηκε με επιτυχία, είχε σημαντικό κόστος. Τα υψηλά επιτόκια αποτελούν ανασταλτικό παράγοντα για τις επενδύσεις και είναι από τις βασικές αιτίες της υποτονικότητας στους παραγωγικούς τομείς της οικονομίας.

Επιπλέον, η απελευθέρωση της βραχυχρόνιας κίνησης κεφαλαίων κατέστησε την δραχμή πιό ευάλωτη στις πιέσεις της αγοράς. Παράλληλα, η αντιπληθωριστική προσπάθεια μέσω της συναλλαγματικής πολιτικής επέδρασε αρνητικά στην ανταγωνιστικότητα και μείωσε τη σημασία των βελτιώσεων στην παραγωγικότητα που αγνίζεται να επιτύχει ο ιδιωτικός τομέας.

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 3

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

ΠΑΡΑΓΩΓΗ - ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΚΛΑΔΟΥ

Η Ελληνική τσιμεντοβιομηχανία αποτελεί έναν από τους δυναμικότερους κλάδους της Ελληνικής Οικονομίας.

Ύστερα από την οικονομική κρίση της δεκαετίας του '80 η οποία επηρέασε άμεσα και τον κλάδο, στη δεκαετία του '90 διανύουμε μια περίοδο ανάκαμψης της Ελληνικής Οικονομίας. Στα πλαίσια αυτά ο κλάδος της τσιμεντοβιομηχανίας όπως θα δούμε και στη συνέχεια ακολουθεί πορεία σταθερής ανόδου τόσο στις διεθνείς όσο και στις εγχώριες δραστηριότητες.

Πιο συγκεκριμένα:

3.1 ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΓΧΩΡΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Την περίοδο 1990-1993 παρατηρείται αύξηση της παραγωγής σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια (ΠΙΝΑΚΑΣ 1). Η άνοδος οφείλεται στην ανάκαμψη της ευρωπαϊκής ζήτησης και στη βελτίωση του όγκου των εξαγωγών.

Συγκεκριμένα, το 1990 η παραγωγή παρουσίασε αύξηση της τάξεως του 80% το (1989: 12,5 εκ τόννοι - 1990: 13,5 εκ. τόννοι).

Μέχρι και το 1993 παρατηρείται μια σταθερή ως και αυξητική τάση της παραγωγής που φτάνει τα 14 εκ. τόννους. Όμως το 1994 σημειώθηκε πτώση της τάξεως του 3,5% σε σχέση με το 1993.

Για να μπορέσουμε βέβαια να κατανοήσουμε τις διακυμάνσεις στο επίπεδο της παραγωγής, θα εξετάσουμε και τις πωλήσεις στην 5ετία 1990-1994 διαχωρίζοντάς τες σε δύο σημαντικές συνιστώσες:

- α. Εσωτερική Αγορά
- β. Εξαγωγές

Στο κεφάλαιο αυτό θα εξετάσουμε την πορεία της εσωτερικής κατανάλωσης - αγοράς ως άμεση συνέπεια της εξέλιξης της οικοδομικής δραστηριότητας ενώ για τις εξαγωγές εκτενέστερη αναφορά θα γίνει σε επόμενο κεφάλαιο.

3.2 ΠΩΛΗΣΕΙΣ

(εσωτερική κατανάλωση-οικοδομική δραστηριότητα)

Από το 1990 παρατηρείται επιβράδυνση της οικοδομικής δραστηριότητας σε σχέση με τον προηγούμενο χρόνο. Την περίοδο αυτή το 55% και πλέον των πραγματοποιούμενων επενδύσεων αντιπροσωπεύει επενδύσεις σε κατασκευές ενώ το υπόλοιπο 45% αφορά επενδύσεις στον τομέα της κατοικίας.

Από το 1991 η επιβολή νέων φορολογικών μέτρων — πρόκειται για τις νέες αντικειμενικές αξίες στον υπολογισμό του φόρου μεταβιβάσεως, την εφαρμογή του φόρου ακινήτου περιουσίας επί των αντικειμενικών ξιών, το φόρο υπεργολάβων και κυρίως το "πόθεν έσχες" — προκαλεί σοβαρή κρίση στην κατασκευή κατοικιών. Επιπλέον, οι δημόσιες επενδύσεις υπό την πίεση των τεράστιων δημοσιονομικών ελλειμμάτων μειώθηκαν, όπως επίσης και ο αριθμός αύξησης των ιδιωτικών επενδύσεων. Ταυτόχρονα η σημείωση των εισοδημάτων και του διαθέσιμου μεγάλου μέρους του πληθυσμού για επενδύσεις σε κατοικίες άρχισαν και η μείωση των στεγαστικών δανείων και γενικότερα των στεγαστικών προγραμμάτων, με την παράλληλη αύξηση των επιτοκίων για τέτοιου είδους δάνεια.

Κάτω από αυτές τις συνθήκες και παρ' όλη την πτώση της οικοδομικής δραστηριότητας (ΠΙΝΑΚΑΣ 2), οι πωλήσεις τσιμέντου στην εγχώρια αγορά δεν επηρεάστηκαν μέχρι και το 1992 όπου και έφθασαν στο πολύ υψηλό επίπεδο των 7,7 εκ τόννων.

Οι συνέπειες όμως της φορολογικής και δημοσιονομικής πολιτικής που εφαρμόστηκε, έγιναν τελικά εμφανείς τα δύο επόμενα χρόνια με αποτέλεσμα στο

τέλος του 1994: η πτώση των πωλήσεων στην εσωτερική αγορά να φθάσει συνολικά το 23% σε σχέση με το 1992 (ΠΙΝΑΚΑΣ 3).

Τέλος κάποια αρνητική επίδραση στις πωλήσεις είχε η αύξηση των εισαγωγών του τσιμέντου (όχι σημαντικών) από εταιρίες του εξωτερικού κυρίως από το 1993 και μετά.

3.3 ΜΕΘΟΔΟΣ ΑΓΟΡΑΣ - ΜΕΡΙΔΙΑ ΑΓΟΡΑΣ

Όπως βλέπουμε στον πίνακα [4], το ύψος των συνολικών πωλήσεων στην εσωτερική αγορά την 5ετία 1990-1994 κυμαίνεται μεταξύ 6,7-7,6 εκ. τον.

Βέβαια, δεν πρόκειται για μια ευνοϊκή εξέλιξη αφού οι πωλήσεις φθάνουν στα υψηλότερα επίπεδα μέχρι και το 1992, ενώ τα τελευταία δύο χρόνια παρουσιάζουν συνεχή πτώση.

Το μεγαλύτερο μερίδιο στην αγορά επί των πωλήσεων μοιράζονται οι δύο μεγαλύτερες εταιρίες: "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." και "ΗΡΑΚΛΗΣ ΑΓΕΤ".

Πιο συγκεκριμένα τα τελευταία πέντε χρόνια:

Η εταιρία "ΤΙΤΑΝ" κατέχει το μεγαλύτερο μερίδιο στην αγορά το οποίο κυμαίνεται μεταξύ 40 - 42% χωρίς αξιόλογες ποσοστιαίες μεταβολές από έτος σε έτος.

Ακολουθεί η "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" το μερίδιο αγοράς της οποίας κυμαίνεται στο 39-40,5%.

Τα "ΤΣΙΜΕΝΤΑ ΧΑΛΚΙΔΑΣ" κατέχουν το 11-12% του μεριδίου αγοράς. Αξίζει να σημειωθεί η σημαντική αύξηση του σε 14% την τελευταία χρονιά.

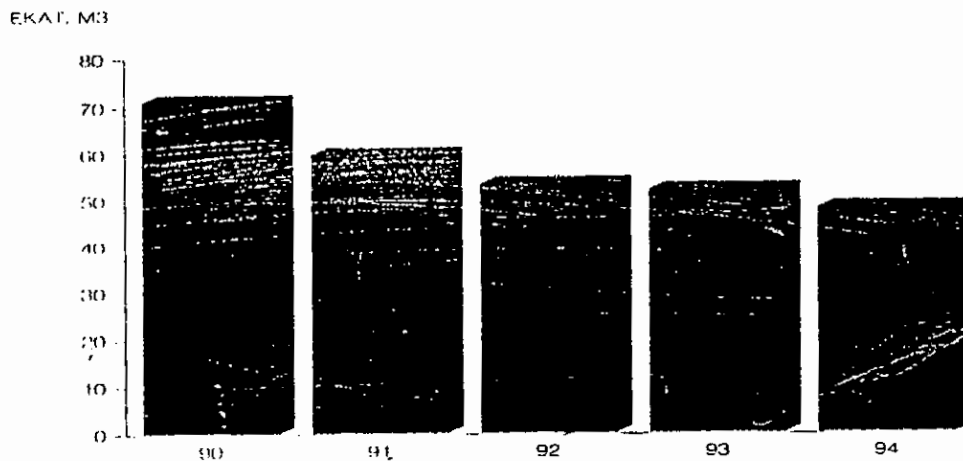
Τέλος, η "ΧΑΛΥΨ Α.Ε." έχει το μικρότερο μερίδιο στην αγορά που κυμαίνεται μεταξύ 5,5-8,5%.

ΠΑΡΑΓΩΓΗ-ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΚΛΑΔΟΥ (σε εκατομ.τόννους)						
	1989	1990	1991	1992	1993	1994
ΠΑΡΑΓΩΓΗ	12,5	13,5	13,5	13,7	14,0	13,5
ΠΩΛΗΣΕΙΣ Εσωτερική Αγορά	7,4	7,6	7,6	7,7	7,2	6,7
Εξαγωγές	5,1	5,9	5,8	6,0	6,9	6,8
Σύνολο	12,5	13,5	13,4	13,7	14,1	13,5

(ΠΙΝΑΚΑΣ 1)

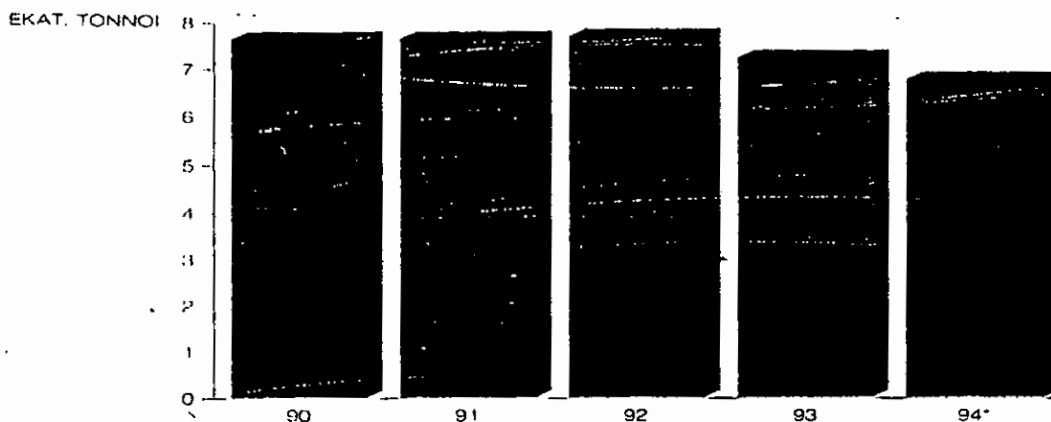
*Εκτιμήσεις

ΠΗΓΕΣ: (Embureau, Ένωση Τσιμεντοβιομηχάνων Ελλάδος)

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

(ΠΙΝΑΚΑΣ 2)

ΠΗΓΗ: ΕΣΥΕ

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ ΣΤΗΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Συμπεριλαμβάνονται οι εισαγωγές

(ΠΙΝΑΚΑΣ 3)

* Εκτίμηση

ΠΗΓΗ: Ένωση Τσιμεντοβιομηχάνων Ελλάδος

Συμπερασματικά μπορούμε να πούμε ότι τα μερίδια της αγοράς δεν διαφοροποιήθηκαν ουσιαστικά την 5ετία 1990-95.

Παρατηρείται όμως μια ελαφρά μείωση των μεριδίων των δύο μεγαλύτερων τσιμεντοβιομηχανιών ("ΑΓΕΤ"- "ΤΙΤΑΝ"), σε όφελος των δύο μικρότερων ("ΤΣΙΜΕΝΤΑ ΧΑΛΚΙΔΑΣ" - "ΧΑΛΥΨ"), ιδιαίτερα την τελευταία χρονιά.

3.4 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΓΧΩΡΙΟΥ ΜΕΡΙΔΙΟΥ ΑΓΟΡΑΣ

ΑΝΑ ΠΑΡΑΓΩΓΟ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ (ΤΟΝΝΟΙ)

ΕΤΟΣ	ΑΓΟΡΑΣ ΣΕ ΚΤ	ΤΙΤΑΝ		ΗΡΑΚΛΗΣ		ΧΑΛΚΙΣ		ΧΑΛΥΨ	
		ΚΤ	ΜΕΡΙΔΙΟ %	ΚΤ	ΜΕΡΙΔΙΟ %	ΚΤ	ΜΕΡΙΔΙΟ %	ΚΤ	ΜΕΡΙΔΙΟ %
1990	7,6	3,2	42,1	3	39,4	0,85	11,1	0,43	5,6
1991	7,6	3,2	42,1	3,1	40,7	0,86	11,3	0,48	6,3
1992	7,7	3,2	41,5	3,1	40,2	0,94	12,2	0,49	6,3
1993	7,2	3,0	41,6	2,9	40,2	0,83	11,5	0,50	6,9
1994	6,7	2,7	40,2	2,6	38,8	0,95	14,1	0,57	8,5

(ΠΙΝΑΚΑΣ 4)

ΠΗΓΗ: Στοιχεία από ετήσιους απολογισμούς των εταιριών

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 4

**ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΘΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ**

4.1 ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Κατά τα εξεταζόμενα έτη παρατηρούμε μια σταθερή μείωση της δύναμης του προσωπικού των εταιριών τσιμέντου σε μια προσπάθεια να εναρμονίσουν οι εταιρίες τον αριθμό των απασχολουμένων σε μεγέθη που υπαγορεύονται απ' τις σημερινές λειτουργικές ανάγκες, στα πλαίσια του ανταγωνιστικού κλίματος που επικρατεί διεθνώς στον κλάδο του τσιμέντου. Η νέα σύνθεση του προσωπικού επιτυγχάνεται σταδιακά, με την αντικατάσταση αποχωρούντων ή συνταξιοδοτούμενων από νεότερα ή εξειδικευμένα άτομα ή την συστηματική εκπαίδευση ή επιμόρφωση του υπάρχοντος δυναμικού.

Σημειώνεται ότι ο εναρμονισμός της δύναμης του προσωπικού επιτυγχάνεται με συναινετικές διαδικασίες, που λαμβάνουν υπόψη κάθε παράγοντα που ελαχιστοποιεί την δημιουργία κοινωνικών προβλημάτων.

Ο περιορισμός της αριθμητικής δύναμης συνοδεύεται από ανακατάταξη της κατανομής μεταξύ στελεχών, υπαλλήλων και εργατοτεχνιτών, με μια ποσοστιαία αύξηση μεταξύ των δύο πρώτων. Η ποιοτική αναβάθμιση του στελεχειακού δυναμικού καθίσταται απαιτητική μετά τις επενδύσεις νέας τεχνολογίας ή αυτοματισμού και την εξάπλωση της πληροφορικής σε όλες τις υπηρεσίες των εταιριών.

Έτσι, σήμερα στην Ελληνική τσιμεντοβιομηχανία απασχολούνται περίπου 4.600 εργαζόμενοι (ΠΙΝ.1). Σημαντικό ποσοστό του συνόλου απασχολούν οι δύο μεγάλες τσιμεντοβιομηχανίες της χώρας. Συγκεκριμένα, η "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" απασχολεί το 41%, η "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." το 30,8%, ενώ το υπόλοιπο 28,2% των εργαζομένων απασχολείται στις δύο μικρότερες εταιρίες το κλάδου.

Παρόλο αυτά όπως ήδη προαναφέραμε, οι εταιρίες προχωρούν σε βαθμιαία μείωση του αριθμού του προσωπικού, πολιτική που εφαρμόστηκε κυρίως μετά το

1984. Μάλιστα, η μείωση αυτή τα τρία τελευταία χρόνια φθάνει το ποσοστό του 3% ετησίως.

Η πολιτική αμοιβών που εφαρμόζουν οι εταιρίες τσιμέντου για το προσωπικό, στοχεύουν στην αξιοποίηση των επαγγελματικών αμοιβών, στόχος των οποίων είναι η αξιοκρατική επιβράβευση της παραγωγικότητας και της επαγγελματικής ικανότητας των εργαζομένων και φυσικά η βελτίωση της αγοραστικής τους δύναμης.

Υπολογίζεται ότι οι τσιμεντοβιομηχανίες διαθέτουν για το προσωπικό περίπου 35,5 δισ. ετησίως. Ποσά που αφορούν μισθούς, πριμ παραγωγικότητας και λοιπές παροχές, εισφορές σε οργανισμούς κοινωνικών ασφαλίσεων κλπ.

Πρέπει να σημειωθεί ότι οι εταιρίες τσιμέντου δίνουν μεγάλη σημασία στην εργασιακή ασφάλεια και υγιεινή και στις καλές συνθήκες εργασίας με άτομα εκπαιδευμένα και καταρτισμένα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό πάνω σε θέματα εργονομικών εφαρμογών στους χώρους εργασίας.

Βέβαια, η συμβολή του κλάδου στην εξέλιξη της συνολικής βιομηχανικής απασχόλησης είναι αμελητέα αφού αντιπροσωπεύει περίπου το 1,5 με 2% του συνόλου της και αυτό γιατί η τσιμεντοβιομηχανία είναι κλάδος εντάσεως κεφαλαίου και όχι εργασίας.

LABOUR FORCE EMPLOYED
IN THE GREEK CEMENT INDUSTRY
1967 - 1994

YEAR	WORKERS	ADMINISTRATIVE TECHNICAL AND CLERICAL STAFF	TOTAL
1967	1.828	1.266	3.054
1968	1.699	1.589	3.288
1969	1.930	1.499	3.429
1970	1.813	1.796	3.609
1971	1.776	1.864	3.640
1972	1.730	2.014	3.744
1973	1.748	2.150	3.898
1974	1.984	2.252	4.236
1975	2.199	2.547	4.746
1976	2.338	2.364	4.702
1977	2.342	2.375	4.717
1978	2.475	2.982	5.457
1979	2.364	3.071	5.435
1980	2.374	3.134	5.508
1981	2.738	3.627	6.363
1982	2.402	3.322	5.814
1983	2.288	3.301	5.589
1984	2.238	3.442	5.680
1985	2.122	3.449	5.571
1986	2.000	3.474	5.474
1987	1.845	3.457	5.302
1988	1.738	3.577	5.315
1989	1.536	3.698	5.234
1990	1.429	3.711	5.140
1991	1.323	3.759	5.082
1992	1.232	3.693	4.925
1993	1.123	3.653	4.776
1994*	1.013	3.584	4.600

* Εκτιμήσεις

ΠΗΓΗ: Ένωση Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδας

(ΠΙΝΑΚΑΣ 1)

4.2 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία συγκαταλέγεται στους σπουδαιότερους κυρίως βιομηχανικούς κλάδους και είναι ανταγωνιστική τόσο από πλευράς μεγέθους, όσο και από πλευράς τεχνολογίας εξοπλισμού μέσα στα πλαίσια της Ε.Ο.Κ.

Η ανταγωνιστικότητα της Ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας και η σημαντική παρουσία της στις ξένες αγορές είναι το αποτέλεσμα μια καλά σχεδιασμένης και δυναμικής επενδυτικής δραστηριότητας την τελευταία δεκαετία.

Μπορούμε να διακρίνουμε τους επενδυτικούς στόχους σε τρεις κατηγορίες:

- α. Ίδρυση νέων μονάδων και υποστήριξη του υλικού προϊόντος στην διεθνή αγορά με ευρύ και κατάλληλο δίκτυο διανομής.
- β. Περαιτέρω αύξηση της παραγωγικότητας των ήδη υπάρχουσών μονάδων.
- γ. Εξοικονόμηση ενέργειας και συνεπώς μείωση του κόστους παραγωγής. Πρωταρχική σημασία επίσης έχουν τα επενδυτικά προγράμματα που αφορούν τον "κοινωνικό ρόλο" των Ελληνικών τσιμεντοβιομηχανιών και αποσκοπούν στη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πελάτες, τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας και την προστασία του περιβάλλοντος.

Στα πλαίσια των επενδυτικών σχεδιασμών από το 1990 τα πιο επενδυτικά έργα που πραγματοποιήθηκαν είναι τα εξής:

1. Εκσυγχρονισμός των μύλων τσιμέντων.
2. Βελτίωση αποθήκευσης ή φόρτωσης πρώτων υλών κλίνκερ.
3. Αυτοματοποίηση ποιοτικού ελέγχου.
4. Εγκατάσταση ηλεκτρικών φίλτρων.

5. Ολοκλήρωση εγκαταστάσεων παλετοποίησης σάκκων τσιμέντου στα κέντρα διανομής για την προστασία του περιβάλλοντος την ασφάλεια και την αναβάθμιση των συνθηκών εργασίας.
6. Εφαρμογή νέων συστημάτων προασβεστοποίησης και εκσυγχρονισμός συστημάτων ψύξεων κλίνκερ με στόχο την εξοικονόμηση ενέργεια και παραγωγής.

Για το 1995 έχει προγραμματιστεί μια σειρά νέων έργων που αποσκοπούν στην συνεχή αριστοποίηση των εγκαταστάσεων από πλευράς τεχνολογίας και αποδόσεως ενώ θα εξακολουθήσουν να αναπτύσσονται προγράμματα έρευνας, ανάπτυξης και εφαρμογών σε συνεργασία με πανεπιστήμια και Τ.Ε.Ι. της Ελλάδας και εξωτερικό.

Στον κλάδο της τσιμεντοβιομηχανίας, αναλυτικότερα από το 1990 μέχρι και το 1993 έχουν γίνει συνολικές επενδύσεις από τις εταιρίες 26,3 δισ. από τις οποίες οι πιο σημαντικές έγιναν από την "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" 12,5 δισ. ποσοστό 47,5% και "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." 11 δισ. ποσοστό 41,8.

Ενώ την χρονιά που μας πέρασε οι επενδύσεις έφτασαν στο ύψος των 5,8 δισ από τις οποίες η "ΑΓΕΤ Α.Ε." επένδυσε 3,4 δισ. ποσοστό 58,6 ενώ η "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." 1,3 δισ. ποσοστό 22,4 και ο "ΧΑΛΥΨ" 11,6 δισ. ποσοστό 19%.

Η "Α.Ε. ΧΑΛΚΙΔΑΣ" κατόρθωσε να φέρει εις πέρας το επενδυτικό πρόγραμμα μετατροπής ενέργειας, χωρίς την κοινοτική επιδότηση (2 δισ). στην οποία είχε βασιστεί¹.

Στο σημείο αυτό όμως θα πρέπει να τονισθούν ορισμένα χαρακτηριστικά της Ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας που αμβλύνουν τις θετικές επιπτώσεις από τη δραστηριότητά της.

¹ ΠΗΓΗ: Εταιρίες "ΤΙΤΑΝ Α.Ε.", "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ", "ΧΑΛΥΨ Α.Ε.", "Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΧΑΛΚΙΔΟΣ".

α. Το συναλλαγματικό κόστος των επενδύσεών της είναι πολύ υψηλό.

Η τεχνολογική εξάρτηση του κλάδου από το εξωτερικό οδηγεί σ' εξαγωγή συναλλάγματος που ξεπερνά το 60% της συνολικής επένδυσης. Το γεγονός αυτό δεν έχει μόνο το προφανή αρνητικά αποτελέσματα για την εθνική οικονομία, αλλά επηρεάζει και σε μικροοικονομικό επίπεδο τα οικονομικά αποτελέσματα των εταιριών. Αρκεί να αναφερθούμε στα έτη 1983 και 1984, όπου η έντονη επενδυτική δραστηριότητα σε συνδιασμό με τη δραματική ανατροπή της ισοτιμίας τη δραχμής με τα ξένα νομίσματα και ειδικότερα με το δολλάριο, οδήγησε τις τρεις από τις τέσσερις Ελληνικές εταιρίες να εμφανίσουν καθαρές ζημιές στα αποτελέσματα χρήσης τους. Βέβαια τα τελευταία χρόνια λόγω της "σκληρής δραχμής" οποιεσδήποτε ζημιές στα αποτελέσματα των εταιριών δεν οφείλονται στην αύξηση των υποχρεώσεών τους σε συνάλλαγμα λόγω υποτίμησης του νομίσματος.

β. Οι διασυνδέσεις του κλάδου με το υπόλοιπο βιομηχανικό πλέγμα δεν είναι πυκνές. Η συμμετοχή εγχώριων βιομηχανικών προϊόντων στο κόστος επένδυσης και στο κόστος παραγωγής είναι μικρή. Ένα ελάχιστο μέρος του προϊόντος του κλάδου προορίζεται για μεταποίηση (π.χ. αμιαντοτσιμέντο) αλλά σχεδόν αποκλειστικά αυτό προορίζεται για την εγχώρια και ξένη κατασκευαστική δραστηριότητα.

Γενικά είναι αμφίβολο αν οι αρχικά ευνοϊκές επιπτώσεις διοχετεύονται στο υπόλοιπο παραγωγικό σύστημα ώστε να θέσουν σε κίνηση την οικονομική μηχανή, γεγονός που μετριάζει τη σημασία τους.

4.3 ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΙΣΟΖΥΓΙΟ

Τα γενικότερα χαρακτηριστικά του ελληνικού εμπορικού ισοζυγίου είναι:

α. Η χρόνια και αυξανόμενη ελλειμματικότητα.

β. Ο περιορισμένος αριθμός προϊόντων στα οποία βασίζονται οι εξαγωγές.

γ. Ο περιορισμένος γεωγραφικός προσανατολισμός των εξαγωγών.

Η χρόνια παθητικότητα του ελληνικού εμπορικού ισοζυγίου προκαλεί μια χρόνια ανισορροπία στο ισοζύγιο πληρωμών και οφείλεται κυρίως σε δύο λόγους: στην συνεχή αύξηση των εισαγωγών και στην δυσκολία ν' αυξηθούν οι εξαγωγές.

Οι πρώτες ύλες και τα κεφαλαιουχικά αγαθά είναι κατά μέσον όρο το 45% από τις ελληνικές εισαγωγές.

Αυτό οφείλεται στο ότι η αύξηση της βιομηχανικής παραγωγής, χρειάζεται πρόσθετες ποσότητες από α' ύλες που εισάγονται από το εξωτερικό. Έτσι οι αυξημένες εισαγωγές από α' ύλες είναι αναγκαία γιατί η Ελλάδα δεν έχει επάρκεια από φυσικούς πόρους, αλλά και γιατί είναι μικρή.

Υψηλή επίσης είναι η συμμετοχή των κεφαλαιουχικών αγαθών στις συνολικές εισαγωγές. Αυτό οφείλεται σε δύο βασικούς λόγους: πρώτον στο ότι η Ελλάδα για να προωθήσει την οικονομική της ανάπτυξη και ν' αυξήσει την παραγωγικότητά της χρειάζεται σύγχρονο τεχνολογικό εξοπλισμό που κατά κανόνα παράγεται στο εξωτερικό και δεύτερο η αύξηση του κατά κεφαλή εισοδήματος τα τελευταία χρόνια έχει προκαλέσει μεγάλη αύξηση στην ζήτηση για πολλά προϊόντα.

Συνεχώς επίσης αυξάνεται η συμμετοχή του πετρελαίου στην συνολική αξία των ελληνικών εισαγωγών καθώς και τα βιομηχανικά προϊόντα είναι επόμενο να έχουν μεγάλο ποσοστό συμμετοχής στις ελληνικές εισαγωγές.

Ως προς τις ελληνικές εξαγωγές παρατηρούμε τα εξής: Ένα μεγάλο ποσοστό στηρίζεται σε ορισμένα πρωτογενή προϊόντα, ενώ οι βιομηχανικές εξαγωγές σημείωσαν σημαντική βελτίωση τα τελευταία χρόνια, έτσι που να είναι πάνω από 50% από τις συνολικές εξαγωγές. Παρόλα αυτά η αύξηση αυτή οφείλεται στην αύξηση εξαγωγών από τρεις ή τέσσερις κατηγορίες προϊόντων όπως κλωστοϋφαντουργικά, αλουμίνιο, νικέλιο και τσιμέντα.

Ένα άλλο στοιχείο που χαρακτηρίζει τις ελληνικές εξαγωγές είναι ο μεγάλος βαθμός γεωγραφικής συγκεντρώσεως που παρουσιάζει. Έτσι το 60% των εξαγωγών κατευθύνθηκαν στις χώρες της "Ε.Ο.Κ." ενώ το υπόλοιπο 40% κατευθύνθηκε στον υπόλοιπο κόσμο.

Αναλυτικότερα τώρα, ύστερα από την ανάλυση του ελληνικού εμπορικού ισοζυγίου, θα αναφερθούμε στην αριθμητική του έκφραση των τελευταίων χρόνων για τα ελληνικά δεδομένα.

Το 1992 έχουμε επιδείνωση κατά 12,5% του εμπορικού ισοζυγίου (μείωση 11,5% των εξαγωγών και αύξηση 3,8 των εισαγωγών).

Το 1993 το εμπορικό ισοζύγιο βελτιώθηκε με έλλειμμα που έκλεισε στα 12,5 δισ. δολ. έναντι 13,9 δισ. δολ. το 1992. Οι εισαγωγές και οι εξαγωγές σημείωσαν μείωση κατά 12% και 16,3% αντίστοιχα.

Παρά το γεγονός ότι το εμπορικό ισοζύγιο παρουσιάζεται παθητικό τα τελευταία χρόνια, ο κλάδος της τσιμεντοβιομηχανίας παίζει σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωσή του.

Συγκεκριμένα, το 1994 οι εξαγωγές έφθασαν τα 6,8 εκατ. τον. έναντι των εισαγωγών οι οποίες έφθασαν μόλις τους 35 χιλ. τον.

Το ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών — μόνο στον κλάδο του τσιμέντου — παρουσιάζεται πλεονασματικό (εξαγωγές: 141,5 εκατ. \$ — εισαγωγές: 728,5 χιλ \$) με αποτέλεσμα το ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών για το 1994 να σημειώσει σημαντική βελτίωση, κλείνοντας με έλλειμμα 130 εκατ. \$ έναντι ελλείματος 700 εκατ. % το 1993.

Το 1994² τέλος το έλλειμμα του εμπορικού ισοζυγίου αυξήθηκε. Η παθητικότητα, λοιπόν, του εμπορικού ισοζυγίου προκαλεί, όπως παρατηρούμε μια ανισορροπία στο ισοζύγιο των πληρωμών, που παρουσιάζεται ελλειματικό, δηλαδή οι συναλλαγματικές της εισπράξεις μαζί με την εισροή μακροπρόθεσμων κεφαλαίων (μεγάλο μέρος των οποίων προέρχεται από τις εξαγωγές τσιμέντου) δεν φτάνουν για να καλύψουν τις πληρωμές της, προς το εξωτερικό οπότε η χώρα μας καταφεύγει ή σε πολλές αποταμιεύσεις (δηλαδή στο συναλλαγματικό της απόθεμα) ή σε δανεισμό από το εξωτερικό.

² ΠΗΓΕΣ: *Απολογισμοί εταιριών "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ", "ΤΙΤΑΝ Α.Ε.", χρήσης 1994.*

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 5

ΕΞΑΓΩΓΕΣ - ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ

ΕΞΑΓΩΓΕΣ - ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ**51. ΠΟΡΕΙΑ ΕΞΑΓΩΓΩΝ**

Η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία αποτελεί έναν από τους δυναμικότερους κλάδους της βιομηχανίας και διατηρεί μια δυναμική παρουσία στην διεθνή αγορά και ιδιαίτερα στις αναπτυσσόμενες χώρες.

Ύστερα από την οικονομική κρίση της δεκαετίας του ογδόντα μέσα στην οποία άρχισε μια σταδιακή αλλά σοβαρή πτώση των τιμών που οφειλόταν κυρίως στην υπερπαραγωγή στις ευρωπαϊκές χώρες με πρωταγωνιστές την Ισπανία και την Ελλάδα, την κάμψη των εισαγωγών τσιμέντου των κυριώτερων χωρών της Β. Αφρική και Μέσης Ανατολής λόγω εμπολέμων καταστάσεων, και τέλος αύξηση τη τοπικής παραγωγής τσιμέντων σε συνδιασμό με φτηνές τιμές πετρελαίου ιδίως παραγωγής, ήταν αναμενόμενο να επηρεάσουν αρνητικά του κλάδο του τσιμέντου, στον τομέα των εξαγωγών.

Η δεκαετία του 1990 διαγράφει μια περίοδο ανάκαμψης της Ελληνική Οικονομίας. Στα πλαίσια αυτά ο κλάδος της τσιμεντοβιομηχανίας όσον αφορά τις εξαγωγές όπως θα δούμε και στην συνέχεια, ακολουθεί μια πορεία σταθερής ανόδου στις διεθνείς δραστηριότητες.

Την περίοδο 1990-1993 παρατηρείται αύξηση των εξαγωγών σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια (ΠΙΝΑΚΑΣ 1). Η άνοδος αυτή, παρόλο ότι διατηρήθηκε σκληρός ανταγωνισμός σε όλες τις εξαγωγικές μας αγορές και κυρίως στην Ευρώπη, οφείλεται στην επέκταση της παρουσίας του κλάδου σε νέες αγορές και εξαιτίας της ανάκαμψης αν και συγκρατημένης, της οικονομίας, σε ορισμένες περιοχές όπως ήταν Μ. Βρετανία, με αποτέλεσμα την βελτίωση της τοπικής κατανάλωσης, άρα και την ανάγκη εισαγωγής τσιμέντου.

Συγκεκριμένα, το 1990 οι εξαγωγές παρουσίασαν αύξηση της τάξεως του 15,6% (1989:5,1 εκ τον. - 1990 5,9 εκ. τον.).

Μέχρι και το 1993 οι εξαγωγές παρουσιάζουν μια αυξητική τάση που φτάνει τους 6,9 εκ. τόνους. Όμως το 1994 σημειώθηκε πτώση όχι σημαντική της τάξεως του 1,5% σε σχέση με το 1993.

Για να μπορέσουμε βέβαια να κατανοήσουμε τις διακυμάνσεις στο επίπεδο των εξαγωγών θα πρέπει να αναφερθούμε συγκεκριμένα στα γεγονότα που επηρεάζουν την κάθε αγορά.

Οι κύριοι δίοδοι των ελληνικών τσιμέντων αποτελούνται από τις χώρες της Ε.Ο.Κ., οι οποίες απορροφούν περίπου τα τρία τέταρτα των εξαγωγών (ΠΙΝΑΚΑΣ 2).

Συγκεκριμένα μέχρι το 1993 οι εξαγωγές μας στην Ιταλία σημειώνουν αύξηση καθώς βελτιώνονται λίγο και οι τιμές.

Μικρότερες αλλά σημαντικές ποσότητες διακινούνται στους εξαγωγικούς προορισμούς της Γαλλίας, της Αγγλίας και του Βελγίου.

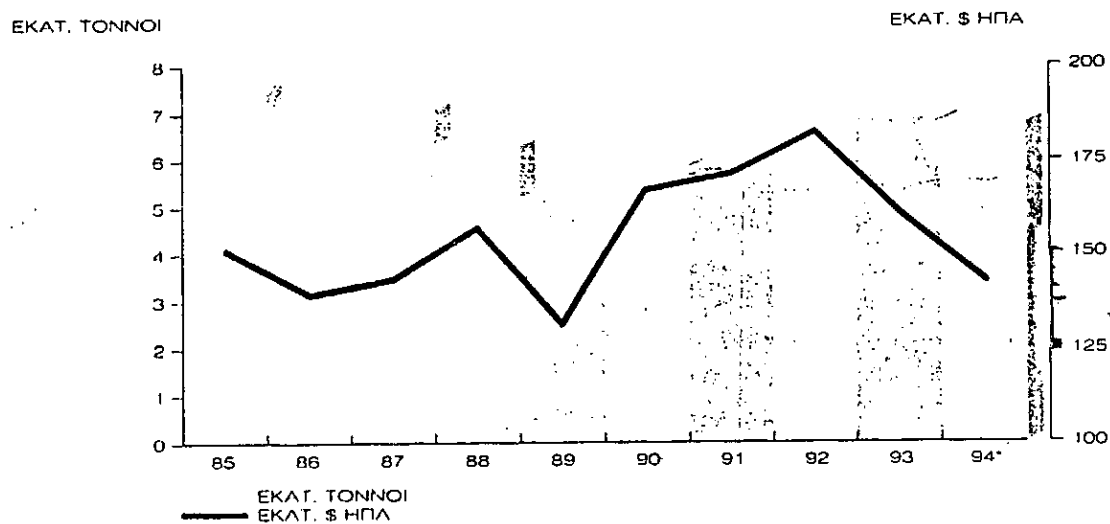
Αξιοσημείωτο γεγονός ήταν η είσοδος στην εξαιρετικά δυναμική αγορά της Ισπανίας.

Στις Η.Π.Α. εξαιτίας της ανερχόμενης ύφεσης της οικονομίας, της οικοδομικές δραστηριότητες, και της χαμηλής ισοτιμίας του δολλαρίου έχουμε μείωση των εξαγωγών προς την χώρα αυτή.

Νέες αγορές, όπως ο Λίβανος, το Κουβέιτ, και η Αλβανία προστέθηκαν στις ήδη υπάρχουσες και κάλυψαν κατά τον πλέον ικανοποιητικό τρόπο την κάμψη άλλων αγορών (ΠΙΝΑΚΑΣ 2).

Κατά το 1994 η κατάσταση είχε ως εξής:

Η Ιταλία, ήδη από το τέλος του 1993, παρουσιάζει δραστική μείωση της κατανάλωσης τσιμέντου και κατάρευση τιμών εξαιτίας της οικονομικής και πολιτικής κρίσης που μαστίζει την χώρα. Όπως ήταν επόμενο, οι ελληνικές εξαγωγές σημείωσαν εκεί πτώση.

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΕΞΑΓΩΓΩΝ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

(ΠΙΝΑΚΑΣ 1)

*Εκτίμηση

ΠΗΓΗ: Ένωση Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδος, Τράπεζα της Ελλάδος

ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΚΑΙ ΚΛΙΝΚΕΡ ΚΑΤΑ ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ (ΣΕ ΧΙΛ.ΤΟΝΝΟΥΣ)					
ΧΩΡΑ/ΕΤΟΣ	1993	1992	1991	1990	1989
ΙΤΑΛΙΑ	2.104	2.373	2.080	1.604	1.367
ΙΣΠΑΝΙΑ	813	382	491	242	30
ΣΛΟΥΔ. ΑΡΑΒΙΑ	755	28	.	.	.
ΛΙΒΑΝΟΣ	710
ΑΓΓΛΙΑ	594	593	677	641	622
ΙΣΡΑΗΛ	450	202	87	41	.
Η.Π.Α.	400	279	508	936	1.361
ΓΑΛΛΙΑ	235	143	84	96	103
ΓΚΑΝΑ	193	216	53	13	54
ΚΟΥΒΕΪΤ	150	37	.	.	.
ΝΙΓΗΡΙΑ	104	595	849	789	472
ΛΙΒΥΗ	100
ΔΑΝΙΑ	96	108	10	.	.
ΒΕΛΓΙΟ	38	24	52	69	49
ΑΛΒΑΝΙΑ	24
ΜΑΥΡΙΚΙΟΣ	23	158	111	202	.
ΤΟΓΚΟ	8	97	37	39	.
ΤΟΥΡΚΙΑ	2	31	102	248	.
ΤΑΥΛΑΝΔΗ	.	236	121	309	.
ΓΟΥΙΝΕΑ	.	100	97	31	149
ΑΚΤΗ ΕΛΕΦΑΝΤ.	.	74	50	50	95
ΚΑΝΑΔΑΣ	.	69	120	165	182
ΚΑΜΕΡΟΥΝ	.	37	63	12	55
REUNION	.	35	63	48	52
ΟΛΛΑΝΔΙΑ	.	27	25	70	88
ΓΕΡΜΑΝΙΑ	.	22	22	.	.
ΜΑΡΟΚΟ	.	21	.	.	.
ΜΑΛΑΙΣΙΑ	.	20	.	.	.
ΆΛΛΕΣ ΧΩΡΕΣ	80	119	145	301	476
ΣΥΝΟΛΟ	6.879	6.026	5.847	5.906	5.155

(ΠΙΝΑΚΑΣ 2)

Επίσης σημαντική μείωση έχουμε στις εξαγωγές μας στην Γαλλία λόγω δοσμένων συγκυριών της αγοράς, σε συνδιασμό με τον έντονο ανταγωνισμό.

Αντίθετα με αυτές τις τάσεις κινήθηκε η αγορά της Ισπανίας, η οποία παρουσίασε μικρή αύξηση της κατανάλωσης τσιμέντου, της Η.Π.Α. και της Αγγλίας, αγορές που έδειξαν να εξέρχονται από παρατεταμένη ύφεση σε βασικούς τομείς της οικονομικής δραστηριότητας και ειδικότερα στον κατασκευαστικό τομέα.

Άλλες αγορές όπου οι εξαγωγές μας αυξήθηκαν είναι τα Βαλκάνια και οι χώρες της Δυτικής Αφρικής και της Μέσης Ανατολής.

Αν και το 1994 δεν ήταν από τις καλύτερες χρονιές για την διεθνή αγορά, παρόλα αυτά και αντιμετωπίζοντας με επιτυχία τα οποία προβλήματα προέκυψαν, η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία κατόρθωσε να διατηρήσει τις εξαγωγές της σε ικανοποιητικά επίπεδα.

5.1 ΕΙΣΡΡΟΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΟΣ

Το συνάλλαγμα χρησιμοποιείται ως τίμημα ειδών που εισάγονται στην χώρα μας από το εξωτερικό, ευνόητη είναι λοιπόν μεγάλη σημασία του για το εμπορικό ισοζύγιο της χώρας και κατά συνέπεια, για την ευημερία της.

Πιο συγκεκριμένα για τα ελληνικά δεδομένα την περίοδο 1990-1993 είχαμε εισρροή συναλλάγματος 858,4 εκ. \$.

Από τα οποία 393,3 εκ. \$ ανήκουν στον "ΗΡΑΚΛΗ", ποσοστά 45,9% 322,3 \$ στο ποσοστό 37,5 "ΤΙΤΑΝ" και 142,8 \$ στην Χαλκίδα, ποσοστό 16,6%.

Την χρονιά που μας πέρασε από τις εξαγωγές είχαμε εισρροή συναλλάγματος 232,6 \$ από τα οποία τα 111,5 \$ ποσοστό 47,9% ανήκουν στον "ΗΡΑΚΛΗ", τα 89,2 \$ εκ. ποσοστό 38,4 % ανήκουν στην Χαλκίδα.

Παρόλη την έντονη συμπίεση της διεθνούς τιμής του τσιμέντου εξαιτίας του σκληρού ανταγωνισμού η Ελλάδα παρά τις αρνητικές συγκυρίες στο διεθνές

επίπεδο, παρατηρούμε ότι το εισαγόμενο συναλλάγμα από τις εξαγωγές τσιμέντου αυξάνει χρόνο με το χρόνο. Από το 1990 με 195,4 εκ. \$ φτάνει το 1994 στα 232,6 εκ. \$, άρα έχουμε μια αύξηση της τάξεως του 16%.

Ωστόσο πρέπει να αναφέρουμε ότι το συναλλαγματικό κόστος από την δραστηριότητα της τσιμεντοβιομηχανίας είναι ψηλό (υγρά καύσιμα, μηχανήματα, ηλεκτρική ενέργεια, ανταλλακτικά), με αποτέλεσμα το καθαρό συναλλαγματικό όφελος να κυμαίνεται κοντά στο 60% του συνολικού συναλλάγματος που εισάγεται από τον κλάδο.

5.3 ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ

Οι εισαγωγές είναι ασήμαντες (μόλις 35 χιλ. τόν. το 1993) και αφορούν τσιμέντα για ειδικές χρήσεις, των οποίων η παραγωγή εγχωρίως κρίνεται ασύμφορη. Επίσης, εισάγονται και μικρές ποσότητες κλίνκερ. Το σύνολο σχεδόν των εισαγωγών τσιμέντου και κλίνκερ προέρχεται από χώρες της Ε.Ο.Κ.

Στο κεφάλαιο που ακολουθεί θα δώσουμε μια σαφή εικόνα της πορείας που ακολουθούν καθώς και της κατάστασης στην οποία βρίσκονται τα τελευταία χρόνια οι δύο μεγαλύτερες εταιρίες του κλάδου: "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." και "ΗΡΑΚΛΗΣ ΑΓΕΤ".

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 6

Η ΕΤΑΙΡΙΑ: ΑΓΕΤ - ΗΡΑΚΛΗΣ

ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ

Η εταιρία "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" ιδρύθηκε το 1911 και συμπληρώνει φέτος 86 χρόνια αδιάκοπης δραστηριότητας. Η έδρα της βρίσκεται στο κτίριο των κεντρικών γραφείων του Ομίλου, στη Λυκόβρυση Αττικής.

Εκτός από την παραγωγή, διανομή και εξαγωγή τσιμέντου, που είναι το κύριο αντικείμενο των εργασιών της, ο κύκλος δραστηριοτήτων του Ομίλου καλύπτει ναυτιλιακές εργασίες σχετικές με τη μεταφορά τσιμέντου και πρώτων υλών, την παραγωγή και εμπορία έτοιμου σκυροδέματος, την διακίνηση και εμπορία άνθρακα, την παραγωγή χαρτοσάκκων και ειδών συσκευασίας, διάφορες εξορυκτικές εργασίες πρώτων υλών τσιμέντων γύψου και ελαφρόπετρας μεταλλικές κατασκευές και μετασκευές πλοίων, εργασίες συντήρησης και ανέγερσης βιομηχανικών εγκαταστάσεων, ασφαλιστικές δραστηριότητες, καθώς και δραστηριότητες στον τομέα υψηλής τεχνολογίας και πληροφορικής κυρίως με τον σχεδιασμό και την κατασκευή συστημάτων βιομηχανικού αυτοματισμού.

Ο κύριος όγκος των παραγωγικών δραστηριοτήτων του Ομίλου εντοπίζεται στις δύο μεγάλες εργοστασιακές μονάδες του Βόλου "ΟΛΥΜΠΟΣ" και του Αλιβερίου "ΗΡΑΚΛΗΣ ΙΙ", συνολικής ετήσιας παραγωγικής δυναμικότητας 5,5, εκ τόννων. Επτά Κέντρα Διανομής Τσιμέντου στην Δραπετσώνα, Θεσσαλονίκη, Καβάλα, Ηγουμενίτσα, Ρίο, Ηράκλειο και Ρόδο εξασφαλίζουν την έντονη παρουσία της "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" σε όλη την Ελλάδα.

Η Λυκόβρυση, όπου εδρεύουν επίσης και οι περισσότερες από τις θυγατρικές της εταιρίες, αποτελεί το ουσιαστικό κέντρο προγραμματισμού και λήψης αποφάσεων.

Παράλληλα, διεκπεριώνονται εκεί οι κυριότερες εργασίες, όπως η προώθηση των πωλήσεων, η διακίνηση προϊόντων, οι διεθνείς συνεργασίες, η παρακολούθηση των οικονομικών ή διοικητικών υποθέσεων.

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ

ΟΜΙΛΟΣ	1994	1993	1992	1991	1990
Κύκλος εργασιών *	87.679	79.681	72.061	63.139	57.630
Αξία εξαγωγών *	32.288	27.958	18.704	17.687	15.974
Προσωπικό	2.998	3.223	3.301	3.476	3.568
ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ					
Κύκλος εργασιών	74.741	71.117	63.684	56.651	47.419
Προσωπικό	1.891	1.955	1.999	2.111	2.099
Παραδόσεις τιμέντων	6.053	6.353	5.921	5.938	5.980
Κέρδη χρήσεως	7.420	7.313	7.014	6.395	4.717
Αποσβέσεις χρήσεως	3.392	2.901	2.297	2.738	2.695
Ακινήτοποιημένο ενεργητικό προ αποσβέσεων	93.821	91.642	89.234	65.883	62.151
Ακινήτοποιημένο ενεργητικό μετά τις αποσβέσεις	40.477	37.380	36.623	25.474	24.596
Πραγματοποιηθείσες επενδύσεις χρήσεως	3.403	2.541	3.118	4.063	2.849
Σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων	85.304	82.439	78.994	63.516	56.993
Αριθμός μετοχών	50.491	50.491	50.491	50.491	50.491
Μέρισμα ανά μετοχή	65	60	60	60	38
Συνολικό μέρισμα	3.282	3.029	3.029	3.029	1.919
Κύκλος εργασιών ανά απασχολούμενο	39.525	36.377	31.858	26.836	22.591

* Δεν περιλαμβάνεται ο ενδοεταιρικός κύκλος εργασιών.

ΟΙ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ
ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ - ΝΕΑ ΕΡΓΑ

A.

Βασική επιδίωξη της Εταιρίας στον τομέα των επενδύσεων είναι να βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της (Εργοστάσια, Κέντρα Διανομής κλπ.) στο υψηλότερο δυνατό τεχνολογικό επίπεδο, παρότι ήδη θεωρούνται διεθνώς από τις πλέον σύγχρονες.

Από το ισχύον πρόγραμμα επενδύσεων εξασφαλίζεται η αποδοτικότερη δυνατή λειτουργία των μονάδων, η μείωση της καταναλισκόμενης ενέργειας, η υψηλή ποιότητα του προϊόντος, η προστασία του περιβάλλοντος και η συνεχής κάλυψη των απαιτήσεων για την μεταφορά και διάθεση τσιμέντων, ούτως ώστε να διασφαλίζεται απολύτως η ανταγωνιστική θέση της Εταιρίας.

Η υλοποίηση του προγράμματος αυτού προχωρεί κανονικά μέχρι και σήμερα, βάσει του χρονοδιαγράμματος που έχει καθοριστεί (ΠΙΝ. 1) και σε γενικές γραμμές έχει ως εξής:

Το 1994 ολοκληρώθηκαν και τέθηκαν σε λειτουργία έργα που είχαν αρχίσει να υλοποιούνται την τελευταία πενταετία.

Η τροποποίηση της μεγαλύτερης μονάδας του εργοστασίου "ΟΛΥΜΠΟΣ" (κάμιнос Νο 1) και του ψυγείου κλίνκερ του εργοστασίου "ΗΡΑΚΛΗΣ ΙΙ" περατώθηκαν με επιτυχία.

- Η εγκατάσταση θραυστήρα αργίλου στο εργοστάσιο "ΟΛΥΜΠΟΣ".
- Ο εκσυγχρονισμός αυτοματισμού σε μονάδες παραγωγής.

Παράλληλα, συνεχίστηκε το πρόγραμμα αποκατάστασης περιβάλλοντος στα διάφορα λατομεία, και έγιναν διάφορα έργα βελτιώσεων και τροποποιήσεων για επίτευξη καλύτερης λειτουργίας των Εργοστασίων και των Κέντρων Διανομής.

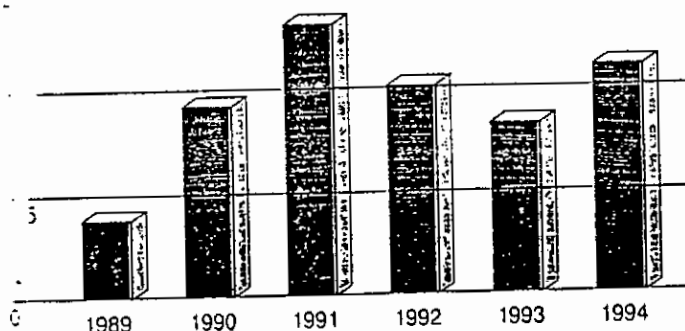
B.

Κατά το 1995 στο εργοστάσιο "ΟΛΥΜΠΟΣ" ευρίσκονται σε στάδιο εξέλιξης εργασιών, με πρόβλεψη να ολοκληρωθούν το αργότερο στο τέλος του χρόνου, τα ακόλουθα:

- Νέο ηλεκτροστατικό φίλτρο στο ψυγείο μεγάλης μονάδας παραγωγής, κλίνκερ και τροποποίηση του ψυγείου της ίδιας μονάδας.
- Νέος διαχωρισμός προηγμένης τεχνολογίας σε μύλο άλεσης τσιμέντου.
- Αυτόματη παραλαβή ασβεστολιθικών υλικών από το απόθεμα στο χώρο του λατομείου.
- Βελτίωση των σιλό αποθήκευσης φαρίνας.

Ενώ ήδη έχει προγραμματιστεί μια σειρά νέων έργων, που αποσκοπούν στην συνεχή αριστοποίηση των εγκαταστάσεων από πλευράς τεχνολογίας και αποδόσεως και στην προστασία του περιβάλλοντος κυρίως στο εργοστάσιο "ΟΛΥΜΠΟΣ".

ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ (σε εκατ. δρχ.)



(ΠΙΝΑΚΑΣ 1)

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Η παραγωγή στα εργοστάσια της εταιρίας τα τελευταία χρόνια διατηρήθηκε σε υψηλά ποσοτικά επίπεδα και κάλυψε με απόλυτη επιτυχία τις απαιτήσεις της αγοράς τόσο του εσωτερικού, όσο και του εξωτερικού, προσφέροντας πλήθος ποιοτήτων τσιμέντου υψηλών προδιαγραφών.

Το 1992 σημειώθηκε η μεγαλύτερη μέχρι τότε παραγωγή κλίνκερ, επίτευγμα ιδιαίτερα σημαντικό, αφού συνδιάζεται με την παραγωγή ιδιαίτερα απαιτητικών ποσοτήτων.

Η παραγωγή τσιμέντου του Εργοστασίου "ΟΛΥΜΠΟΣ" το 1992 ανήλθε σε 3,862 χ.τ. και του Εργοστασίου "ΗΡΑΚΛΗΣ ΙΙ" ανήλθε σε 1,535 χ.τ. παραδόθηκαν δε συνολικά και 510 χ.τ. κλίνκερ.

Οι συνολικές παραδόσεις της Εταιρίας το 1992 ανήλθαν σε 5,9R1 έναντι 5,938 χ.τ. το 1991.

Η συμμετοχή της "ΑΓΕΤ" στις συνολικές παραδόσεις του κλάδου (εσωτερικό και εξωτερικό) ήταν 43% έναντι 43,9% το 1991. Οι παραδόσεις στο εσωτερικό ανήλθαν σε 3,107 χ.τ. έναντι 3,14 χ.τ. το 1991, που καλύπτουν το 40,1% των συνολικών παραδόσεων του κλάδου στο εσωτερικό.

Οι αντίστοιχες εξαγωγές τσιμέντων και κλίνκερ το 1992 ανήλθαν σε 2,814 χ.τ. που καλύπτουν το 46,7% των συνολικών παραδόσεων του κλάδου έναντι 47,8% το 1991.

Το 1993 οι συνολικές παραδόσεις σημειώνουν αύξηση σε 6,353 χ.τ. και είναι οι υψηλότερες της τελευταίας δεκαετίας. Από το εργοστάσιο "ΟΛΥΜΠΟΣ" παραδόθηκαν 2,346 χ.τ. από το εργοστάσιο "ΗΡΑΚΛΗΣ ΙΙ" 1,647 χ.τ.

Από τα επτά κέντρα διανομής της εταιρίας παραδόθηκαν 2.242 χ.τ., ενώ παράλληλα αυξήθηκαν και οικειδικές ποιότητες τσιμέντων που παραδίδονται από αυτά.

Οι παραδόσεις τσιμέντου στο εσωτερικό μειώθηκαν σε σχέση με το 1992 από 3.088 χ.τ. σε 2.927 χ.τ.

Τέλος κατά το 1994 η παραγωγή κλίνκερ και τσιμέντου κάλυψε με επιτυχία τους ποσοτικούς και ποιοτικούς στόχους της εταιρίας.

Με τον τρόπο αυτό η συνολική παραγωγή κλίνκερ της εταιρίας έφθασε στο επίπεδο των 4.600 χ.τ., το μεγαλύτερο που έχει επιτευχθεί μέχρι σήμερα.

Αντίστοιχα η παραγωγή τσιμέντου ανήλθε σε 5.5εκ. χ.τ. και κάλυψε, όπως και στο παρελθόν, με απόλυτη επιτυχία τις ποιοτικές απαιτήσεις της εσωτερικής και διεθνούς αγοράς.

Οι μονάδες παραγωγής των εργοστασίων χάρις στον υψηλής τεχνολογίας μηχανολογικό εξοπλισμό του και στο έμπειρο και υψηλής κατάρτισης προσωπικό, πέτυχαν βελτίωση του δείκτη παραγωγικότητας και όλων των παραμέτρων που διαμορφώνουν το κόστος του προϊόντος.

Ενώ η ποιότητα των προϊόντων, όπως και στο παρελθόν, κάλυψε όλα τα διεθνή standards του τσιμέντου.

ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ - ΕΞΑΓΩΓΕΣ

Στον τομέα των διεθνών εργασιών, το 1992 ύστερα απασό την οικονομική ύφεση των προηγούμενων ετών, απετέλεσε για την εταιρία ένας χρόνος ορόσημο που ανέδειξε για μια ακόμη φορά τον δυναμισμό της "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ", φέρνοντάς την και πάλι στην πρώτη θέση μεταξύ των ελληνικών εξαγωγέων του κλάδου, και μεταξύ των πρωτοπόρων διεθνώς.

Και απετέλεσε ορόσημο διότι η πρώτη θέση και μάλιστα με ποσοστό 46,7% και με 2,8 εκ. τ. επετεύχθει αφενός μέσα στην χρονιά κατά την οποία η "ΑΓΕΤ" επέστρεψε στον ιδιωτικό τομέα παρόλο τον έντονο διεθνή — και όχι μόνο — ανταγωνισμό που αντιμετώπισε με επιτυχία, και αφετέρου διότι μέσα σε ένα χρόνο, ιδιαίτερα δύσκολο για την Διεθνή τσιμεντοβιομηχανία λόγω της συνεχιζόμενης και εντεινόμενης ύφεσης, διατήρησε, και σε ορισμένες περιπτώσεις ενδυνάμωσε, τις θέσεις της στρεφόμενης παράλληλα προς νέους εξαγωγικούς προσανατολισμούς.

Το 1993 και το 1994, βρήκε πάλι την "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" στην πρωτοπορία των εξαγωγών του κλάδου με 3,4 εκ. τον. περίπου, παρόλο που δεν σημειώθηκε η προβλεπόμενη διεθνώς ανάκαμψη, τουλάχιστον στις περισσότερες γεωγραφικές περιοχές που καλύπτουν οι εξαγωγές της Εταιρίας.

Νέες αγορές όπως η Ισπανία, η Γαλλία, ο Λίβανος, το Κουβέιτ, και η Αλβανία προστέθηκαν στις ήδη υπάρχουσες και κάλυψαν κατά τον πλέον ικανοποιητικό τρόπο την κάμψη άλλων χωρών, μαζί με την επανερχόμενη αγορά της Σαουδικής Αραβίας.

Συγκεκριμένα οι εξαγωγές το 1994 έχουν ως εξής:

Δυτική Ευρώπη	1,5 εκ. τον.	44%
Μεσογειακές & Αραβικές χώρες	1,3 εκ. τον.	38%
Η.Π.Α.	0,149 εκ. τον.	15%

Η εξαγωγική δραστηριότητα το 1995 εξαρτάται άμεσα από τις γενικότερες συνθήκες του ανταγωνισμού στις διεθνείς αγορές, και από τα αποτελέσματα των μέτρων που ήδη έχει λάβει η εταιρία.

Πάντως προβλέπεται οι εξαγωγές να κινηθούν στα ίδια επίπεδα με μια ελαφρά άνοδο.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη της τελευταίας 3ετίας έχουν ως εξής:

- Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 5,1% το 1994 έναντι της προηγούμενης χρονιάς (ΠΙΝ. 2,3).
- Αυξήθηκαν τα καθαρά κέρδη κατά 100 εκ. δρχ. (κέρδη 7,4 δισ. δρχ. έναντι 7,3 δισ. δρχ. το 1993 και 7 δισ. δρχ. το 1992).
- Η πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις αυξήθηκε σε 970 εκ. δρχ. το 1994, έναντι 700 εκ. δρχ. το 1993 και 500 εκ. δρχ. το 1992.
- Η εισαγωγή συναλλάγματος της εταιρίας από εξαγωγές ανήλθε το 1993 σε \$ 113,3 εκατ. έναντι \$ 102,1 το 1992 και \$ 89 το 1991.
- Σύμφωνα με το Ν. 2065/92 υπολογίστηκαν αποσβέσεις ύψους 3,4 δισ. δρχ. έναντι 2,9 δισ. δρχ. το 1993, 2,3 δισ. δρχ. το 1992 και 2,2 δισ. δρχ. το 1991.

Οι αποσβέσεις αποζημιώθηκαν λόγω συνταξιοδότησεως καλύπτουν τους υπό συνταξιοδότηση κατά το επόμενο έτος.

- Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις με το υπόλοιπό τους, αφού αφαιρεθούν τα χρεολύσια μέχρι 31/12/1995 διαμορφώνονται ως εξής:

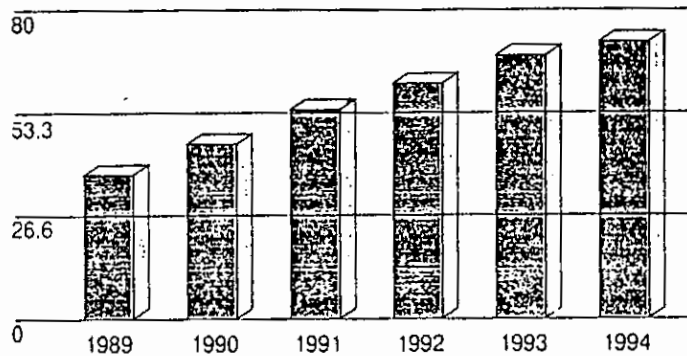
1. Δάνειο ARAB BANK	\$ 1.023.000	χιλ. δρχ.	246.359
2. Δάνειο BNP	\$ 1.023.000	"	246.359
3. Δάνειο SOCIETE GENERALE	\$ 1.023.000	"	246.359
	Σύνολο	"	739.077

Ενώ αντίστοιχα το 1993 ήταν

1.534.303 χιλ. δρχ.

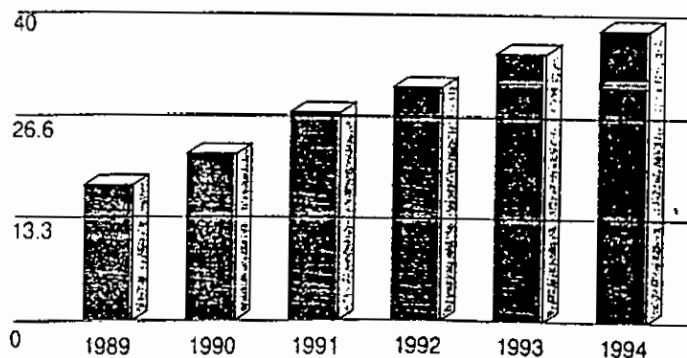
και το 1992 ήταν 1.981.569 χιλ. δρχ.

ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (σε εκατ. δρχ.)



(ΠΙΝΑΚΑΣ 2)

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΑΝΑ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟ (σε χιλ. δρχ.)



(ΠΙΝΑΚΑΣ 3)

ΤΙΜΕΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

Οι τιμές πώλησης του τσιμέντου PORTLAND στο εσωτερικό από την "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" τα τελευταία χρόνια διαμορφώθηκαν ως εξής:

Ε Τ Η	1991	1992	1993	1994	1995
ΤΙΜΕΣ κ ι λ ο ύ	10,6	12,5	14,3	14,3	16

Παρατηρώντας τον πίνακα βλέπουμε ότι υπάρχει μια αυξητική πορεία μεταξύ των τιμών πώλησης του τσιμέντου, στο εσωτερικό.

Την χρονιά του 1993 και του 1994 οι τιμές κυμάνθηκαν στα ίδια επίπεδα.

Την χρονιά του 1995 παρατηρούμε μια αύξηση της τάξεως του 39,5% για να διαμορφωθεί η τιμή στις 16 δρχ./κιλό.

ΚΟΣΤΟΣ

Το μέσο ετήσιο κόστος παραγωγής το 1993 έως 1994 αυξήθηκε κατά 4,3 έναντι του 1992. Αναλυτικά οι επιμέρους συντελεστές παρουσίασαν τις παρακάτω μέσες ετήσιες αυξήσεις:

Πρώτες ύλες	+ 10,5%
Ενέργεια	-2,3%
Μισθοί - Ημερομίσθια	+13,3%
Συντήρηση	+0,7%
Λοιπές Δαπάνες	+5,0%

Ενώ το 1992 οι συντελεστές είχαν τις παρακάτω μέσες ετήσιες αυξήσεις.

Πρώτες ύλες	+19,38%
Ενέργεια	+4,04%
Μισθοί - Ημερ.	+18,98%
Συντήρηση	+18,50%
Λοιπές δαπάνες	+19,80%

Από την σύγκριση των δύο πινάκων παρατηρούμε ότι το 1993 το μέσο ετήσιο κόστος αυξήθηκε κατά αρκετά μικρότερο ποσοστό (μόλις 4,3%) σε σχέση με το αυξημένο κατά 12,86% ετήσιο κόστος του 1992.

ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΕΡΔΩΝ

Τα καθαρά κέρδη χρήσεως, ανήλθαν το 1994 (ΠΙΝ. 6) σε

χιλ. δρχ. 7.420

Μείον: Φόρος εισοδήματος:

" 1.841

5.556

Μείον: Τακτικό Αποθεματικό:

241

Υπόλοιπο κερδών προς διάθεση

χιλ. δρχ.

5.328

Το διοικητικό Συμβούλιο προτείνει, την σύμφωνα με το καταστατικό, διάθεση του ποσού 5.328 χιλ. δρχ. ως εξής:

α. Καταβολή μερίσματος ή 65 δρχ./μετοχή εκ. δρχ.

3.282

β. Διάθεση κερδών στο προσωπικό

160

γ. Εκτακτο Αποθεματικό

117

δ. Αφορολόγητο Αποθεματικό Ν. 1892/90

1.067

ε. Αφορολόγητο Αποθεματικό Ν. 1828/89

702

Τα καθαρά κέρδη χρήσεως το 1993 (ΠΙΝ. 6) ανήλθαν σε

χιλ. δρχ. 7.313

Μείον: Φόρος εισοδήματος:

" 1.654

5.659

Μείον: Τακτικό Αποθεματικό:

238

Υπόλοιπο κερδών προς διάθεση

χιλ. δρχ.

5.421

Τα καθαρά κέρδη χρήσεως το 1992 ανήλθαν σε:

χιλ. δρχ. 7.014

Μείον: Φόρος εισοδήματος:

" 1.710

5.304

Μείον: Τακτικό Αποθεματικό:

228

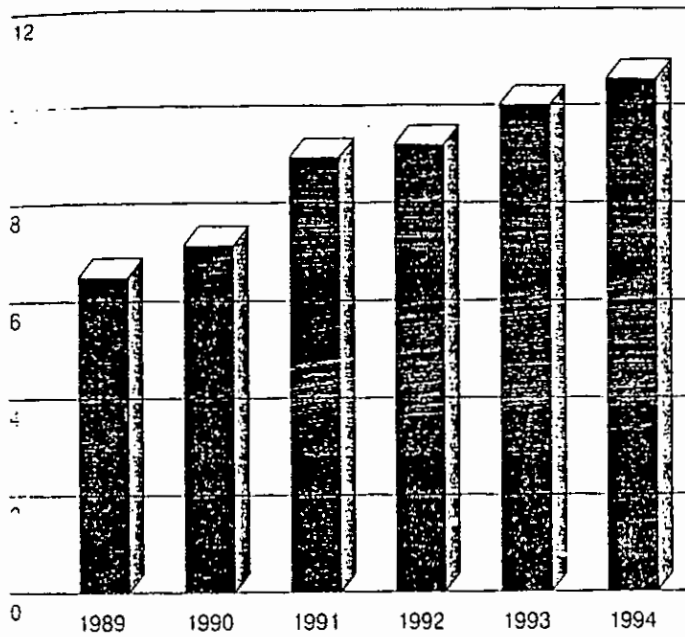
Υπόλοιπο κερδών προς διάθεση

χιλ. δρχ.

5.076

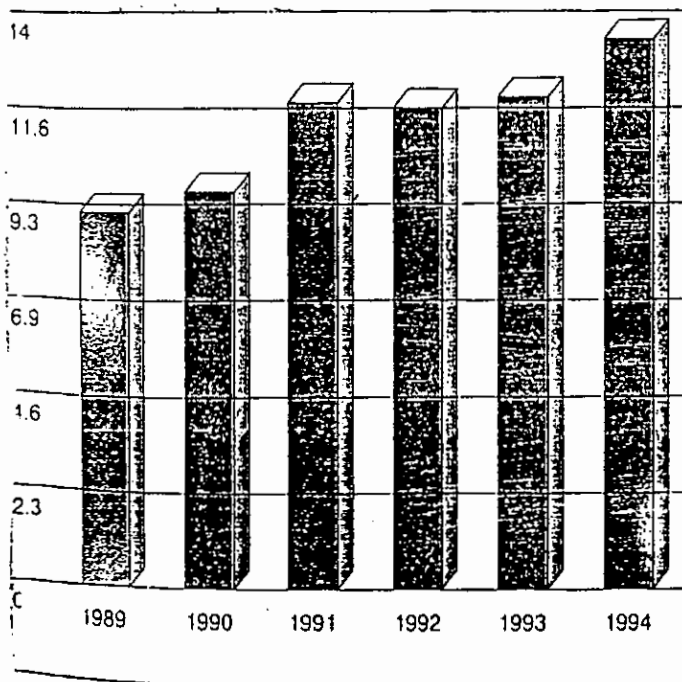
Συγκρίνοντας τους πίνακες των καθαρών κερδών την τριετία 1992-1994 παρατηρούμε ότι υπάρχει μια αυξητική πορεία, για την "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" με αποτέλεσμα την συνεχή βελτίωση της οικονομικής της κατάστασης.

ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ



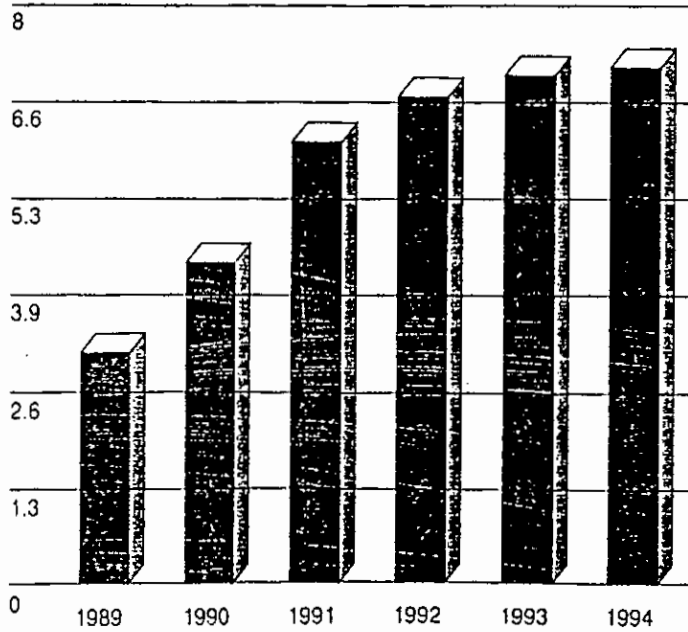
(ΠΙΝΑΚΑΣ 4)

ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ & ΧΡΗΜ/ΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ



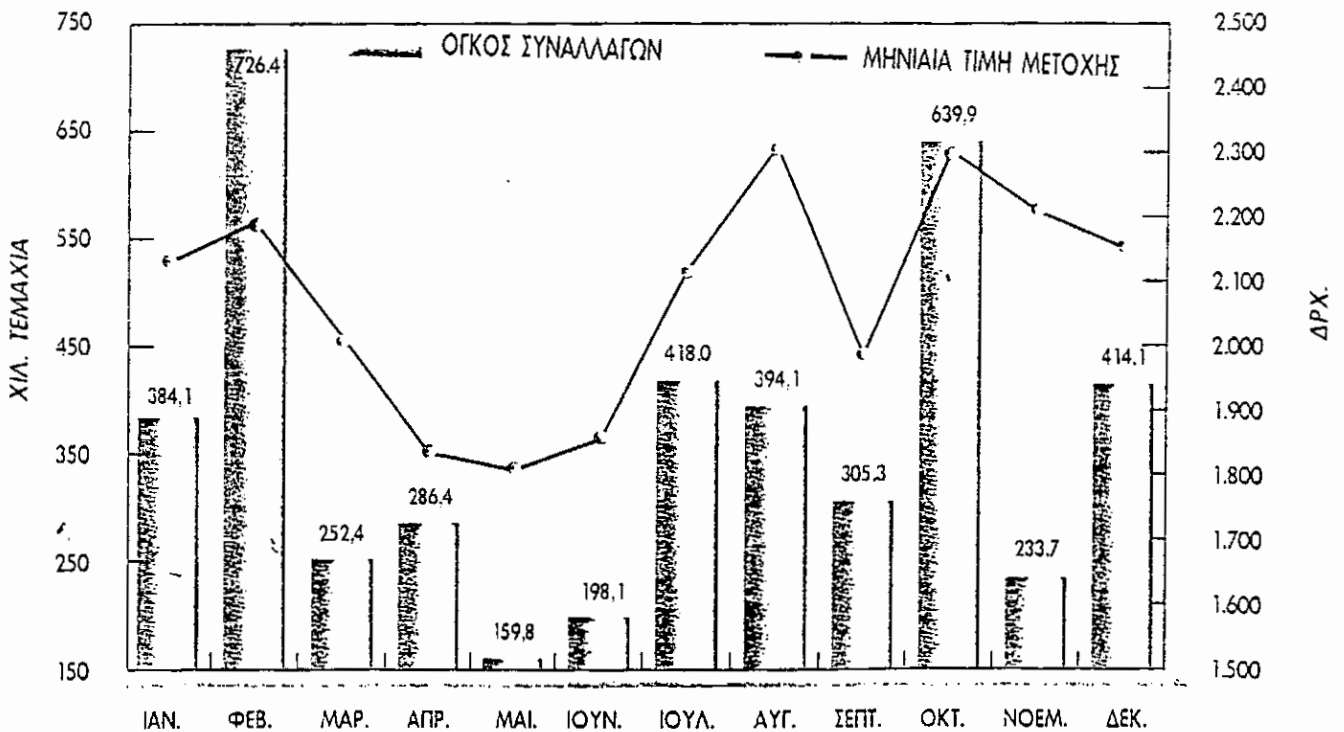
(ΠΙΝΑΚΑΣ 5)

ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ



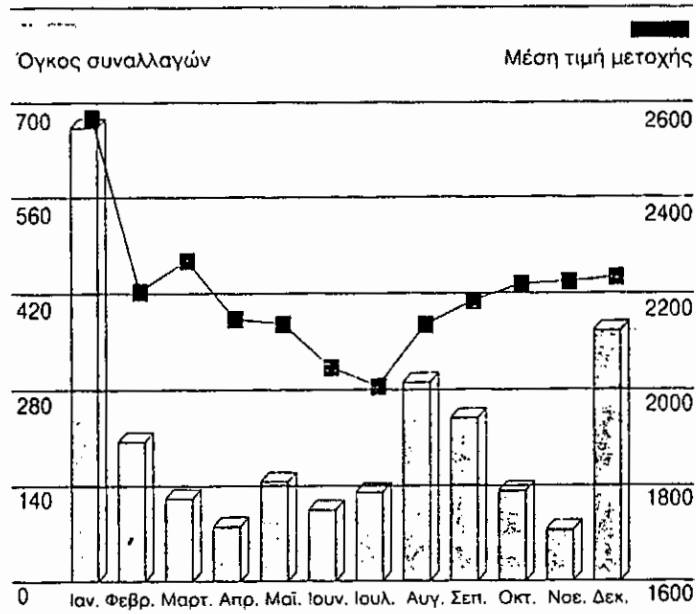
(ΠΙΝΑΚΑΣ 6)

ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΤΟΧΗΣ "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" 1993



(ΠΙΝΑΚΑΣ 7)

ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΤΟΧΗΣ "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" 1994



(ΠΙΝΑΚΑΣ 8)

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ - ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΕΡΓΟ

Στο τέλος του 1994 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού στην "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" ήταν 1.891 άτομα ενώ σε επίπεδο Ομίλου 2.998 άτομα.

Συγκριτικά με το 1993 η δύναμη του προσωπικού ήταν για μεν την "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" 1.955 άτομα για τον δε Όμιλο 3.223 άτομα.

Η μείωση οφείλεται κυρίως σε συνταξιοδοτήσεις οικειοθελούς αποχωρήσεως και καταγγελίες συμβάσεων, στα πλαίσια της εφαρμογής του γενικότερου προγράμματος αναδιάρθρωσης και ανάπτυξης του Ομίλου η σωστή οργάνωση της δομής της Εταιρίας αποτελεί βασική προϋπόθεση για την ενδυνάμωση της Εταιρίας στην αντιμετώπιση των συνεχών προκλήσεων του ανταγωνισμού στην ελληνική και διεθνή αγορά.

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΜΟΙΒΩΝ

Η πολιτική αμοιβών που εφάρμοσε η εταιρία για το προσωπικό της είναι σε γενικές γραμμές εναρμονισμένη με τις συνθήκες της αγοράς.

Έτσι έγινε δυνατή η διατήρηση της αγοραστικής δύναμης των εργαζομένων.

Παράλληλα, με την διανομή κερδών, και κοινωνικού χαρακτήρα παροχών και bonus, οι αμοιβές των εργαζομένων είναι από τις καλύτερες της αγοράς και κατά πολύ ανώτερες των Συλλογικών Συμβάσεων.

Για το τρέχον έτος η Εταιρία και τα Σωματεία συζητούν για την εφαρμογή νέων συστημάτων αμοιβών, στόχος των οποίων θα είναι η αξιοκρατική επιβράβευση της παραγωγικότητας και της επαγγελματικής ικανότητας των εργαζομένων.

ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ - ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Η συνεχιζόμενη επαγγελματική κατάρτιση του προσωπικού αποτελεί για την Εταιρία επένδυση στρατηγικής σημασίας στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.

Εργαζόμενοι παρακολούθησαν εκπαιδευτικά προγράμματα είτε εντός των χώρων εργασίας, είτε σε καταξιωμένους εκπαιδευτικούς φορείς, που κάλυψαν εκπαιδευτικές ανάγκες τους, σε διάφορους τομείς, όπως σε θέματα οικονομικά, μανάτζμεντ, πληροφορικής, εμπορίας/μάρκετινγκ, προμηθειών, υγιεινής και ασφάλειας, καθώς και σε θέματα παραγωγής, τεχνολογίας υλικών, ποιοτικού ελέγχου και ολικής ποιότητας. Παράλληλα συνεχίστηκε η παρακολούθηση εξειδικευμένων σεμιναρίων στο εξωτερικό.

Εξάλλου με το αμείωτο ενδιαφέρον συνεχίστηκε και πάλι η εκμάθηση ξένων γλωσσών από τους εργαζόμενους με δαπάνη της Εταιρίας.

Προκειμένου να επιτευχθεί το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα και κατά το τρέχον έτος σε όλες τις βαθμίδες του προσωπικού, καταβάλλεται προσπάθεια για τη συνεργασία όλων, ώστε να εφαρμοστεί ένα πρόγραμμα εκπαίδευσης ευρείας αποδοχής, που θα καλύπτει τις εκπαιδευτικές ανάγκες κατά τον αρτιότερο τρόπο και να υποκινείται το ενδιαφέρον του προσωπικού για ενημέρωση.

ΥΓΙΕΙΝΗ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Η Εταιρία δίνει μεγάλη σημασία στην εργασιακή ασφάλεια και υγιεινή και στις καλές συνθήκες στους χώρους εργασίας.

Για την υλοποίηση των στόχων αυτών, έχει δημιουργήσει ειδικό Επιτελικό Τμήμα Εργασιακής Ασφάλειας, Υγιεινής και Εφαρμοσμένης Εργονομίας στη Γενική Διεύθυνση Διοικητικών με αντικείμενο το συντονισμό και την εποπτεία των θεμάτων αυτών σε επίπεδο Ομίλου.

Παράλληλα με τα θεσμικά όργανα που καθιέρωσε ο νόμος 1568/85 (του Τεχνικού ασφαλείας, του Γιατρού Εργασίας και των Επιτροπών Υγιεινής και Ασφάλειας), εφαρμόζει με απόλυτη συνέπεια τις νέες νομοθετικές ρυθμίσεις που βασίζονται στις οδηγίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Μεγάλη προσοχή δόθηκε το 1994, στις προληπτικές ιατρικές εξετάσεις του προσωπικού στα Εργοστάσια, από τους γιατρούς εργασίας της Εταιρίας σε συνεργασία με κρατικούς φορείς για την πρόληψη των νόσων.

Η εταιρία συνέχισε την επικοινωνία και καλή συνεργασία της με κλαδικούς επαγγελματικούς φορείς πρόληψης ατυχημάτων με βασικό στόχο την εφαρμογή μεθόδων με βασικό στόχο την εφαρμογή νέων μεθόδων και διαδικασιών, για την αποτελεσματικότερη αντιμετώπιση των επαγγελματικών κινδύνων.

ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Μέσα στα πλαίσια της κοινωνικής πολιτικής για την προστασία των εργαζομένων της και των οικογενειών τους, η εταιρία έχει μεριμνήσει για ασφαλιστική κάλυψη του προσωπικού της για ιατρική και νοσοκομειακή περίθαλψη με σκοπό την πρόληψη και την προστασία της υγείας όλων των εργαζομένων στον Όμιλο "ΗΡΑΚΛΗΣ". Οι εργαζόμενοι με σοβαρά προβλήματα υγείας και μακρά ασθένεια έχουν σοβαρή οικονομική υποστήριξη.

Προς το κοινωνικό σύνολο η "ΑΓΕΤ" αναπτύσσει μια θετική και δραστήρια παρουσία στην υποστήριξη Δήμων και Κοινοτήτων της Ελλάδας, Οργανισμούς και Σωματεία αλλά και σε εκκλησίες και σε ιερές Μονές. Η υποστήριξη αυτή έχει ως σκοπό τη σύσφιξη των σχέσεων με μερικούς φορείς που αναπτύσσουν κοινωφελή δραστηριότητα στις περιοχές της χώρας όπου ο Όμιλος "ΗΡΑΚΛΗΣ" δραστηριοποιείται.

Μέσα στα πλαίσια αυτής της προσφοράς περιλαμβάνεται και η έντονη ευαισθητοποίηση της Διοίκησης της εταιρίας στο θέμα της κατασκευής του Νέου Μουσείου της Ακρόπολης. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε ομόφωνα να προσφέρει όλη την ποσότητα τσιμέντου που θα απαιτηθεί.

Αποφασίστηκε επίσης όπως η "ΑΓΕΤ" σε συνεργασία με το ίδρυμα "ΜΕΛΙΝΑ ΜΕΡΚΟΥΡΗ", διοργανώνει σε διάφορες πόλεις της Ελλάδας, εκθέσεις ζωγραφικής. Τα έσοδα των εκθέσεων θα διατίθενται για τους σκοπούς του Ιδρύματος.

Σας παραθέτουμε τις παρακάτω αναλύσεις που προβλέπονται και από τις νέες διατάξεις της παρ. 3β του άρθρου 43α του Ν.2190/1920 "περί ανωνύμων εταιριών".

Ανάλυση των χρεογράφων που κατέχει η Εταιρία την 31.12.1994:

α. Άμεσες Συμμετοχές σε Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις

	Ποσοστό Συμ/χής	Τεμάχια	Αξία Τεμαχίου		Χιλ. Δρχ.
1. ΑΙΓΙΣ ΑΕ	60%	22.200	Δρχ.	5.850	129.870
2. ΑΝΕ ΗΡΑΚΛΗΣ	99,94%	88.949	"	1.000	88.949
3. ΕΜΜΥ-ΚΤΙΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΒΕΕ	85,71%	231.192	"	1.000	231.192
4. ΚΑΡΜΟΡ ΕΛΛΑΣ ΕΠΕ	40%	420	"	11.250	4.450
5. ΕΒΙΕΣΚ ΑΕ	87%	1.019.640	"	325	331.383
6. ΑΣΤΗΡ ΜΠΕΤΟΝ ΑΕ	99,74%	1.419.484	"	1.051	1.491.878
7. ΛΑΤΟ ΑΕ	70,85%	2.493.701	"	401	999.974
8. ΣΚΥΡΟΔΕΜΑ ΕΒΑΕ	99,56%	174.832	"	2.053	358.784
9. ΕΛΛΗΝΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΕΡΕΥΝΩΝ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ ΕΠΕ	90%	270	"	10.000	2.700
0. ΗΡΑΚΛΗΣ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ ΑΕ	83,98%	431.912	"	1.042	450.305
1. ΗΡΑΚΛΗΣ ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕ	90%	9.000	"	1.000	9.000
2. ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΙΛΟ ΠΟΡΤ ΣΑΙΔ ΑΕ	99%	9.900	"	18.450	182.655
3. ALEXANDRIA SILO INVESTMMENT CO SA	100%	100	\$	30.000	156.047
4. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΗΡΑΚΛΗΣ ΕΠΕ	5%	15	Δρχ.	10.000	150
5. ΓΡΑΦΕΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΠΕ	5%	15	"	10.000	193
6. ΗΡΑΚΛΗΣ ΝΑΥΤΙΚΕΣ ΠΡΑΚΤΟΡΕΥΣΕΙΣ ΕΠΕ	40%	120	"	10.000	1.200
7. HERACLES OVERSEAS TERMINALS SA	100%	500	\$	60.000	730.977
8. HERMES COMPANIA NAVIERA SA	100%	49	\$	58.830	657.586
Μερικό σύνολο					5.827.293

Συμμετοχές σε Λοιπές Επιχειρήσεις

	Τεμάχια	Αξία Τεμαχίου		Χιλ. δρχ.
Μετοχές ΣΤΕΓΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ	580	Δρχ.	532	308
" Τ.Ε.Μ.Ε.Δ.Ε.	650	"	-	-
" ΠΑΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗΣ ΞΕΝΟΔ. ΕΤΑΙΡΙΑΣ	100	"	-	-
" Α.Κ.Ε.Τ. (Προσωρινοί Τίτλοι)	-	"	-	-
" ΘΕΤΕΚ ΑΕ	-	"	-	-
" ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ-ΘΡΑΚΗΣ	11.428	"	3.545	40.512
Ε.Κ.Ε.Π.Υ.	-	"	-	100
CEMENT MARKETING ASSOCIATION LTD	-	"	-	1.249
				42.169
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ				5.869.462

Ανάλυση των Ακινήτων της Εταιρίας την 31.12.1994

α. Γήπεδα - Οικόπεδα			
	Επιφ.μ ²	χιλ.δρχ.	254.882
1. Οικόπεδο Ευριπίδου Β	453	χιλ.δρχ.	811.564
2. Γήπεδα εργοστασίου "ΟΛΥΜΠΟΣ"	1.558.410	"	1.108.002
3. Γήπεδα εργοστασίου "ΗΡΑΚΛΗΣ II"	810.760	"	1.261.507
4. Οικόπεδα Λυκόβρουσης Αττικής	49.354	"	4.472.883
5. Γήπεδα Εγκαταστάσεων Κ. Διανομής	256.028	"	333.319
6. Λοιπές περιοχές	123.270	"	
Σύνολο	2.798.275	χιλ.δρχ.	8.242.157
β. Ορυχεία-Μεταλλεία-Αγροί			
	Επιφ.μ ²	χιλ.δρχ.	188.901
1. Αγροί Τροιζηνίας	54.309	χιλ.δρχ.	3.177.898
2. Αγροί διαφόρων περιοχών	4.083.488	"	211.628
3. Ορυχεία Πειραιά	102.207	"	540.813
4. Ορυχεία Βόλου	806.829	"	3.750.920
5. Ορυχεία Μηλακίου	3.387.266	"	488.575
6. Ορυχεία Λοπιών περιοχών	639.176	"	
Σύνολο	9.073.275	χιλ.δρχ.	8.358.735
γ. Κτίρια και Τεχνικά Έργα			
	Επιφ.μ ²	χιλ.δρχ.	1.508.547
1. Κεντρικό Γραφεία		χιλ.δρχ.	14.378.303
2. Εργοστάσιο "ΟΛΥΜΠΟΣ"		"	11.119.544
3. Εργοστάσιο "ΗΡΑΚΛΗΣ II"		"	3.454.092
4. Εγκαταστάσεις Κέντρων Διανομής		"	64.462
5. Ορυχείο Θήρας		"	
Σύνολο		χιλ.δρχ.	30.524.948

ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ "ΗΡΑΚΛΗΣ"**1993-1994****"ΕΒΙΕΣΚ Α.Ε."**

Η "ΕΒΙΕΣΚ Α.Ε." είναι μία από τις πλέον σημαντικές κατασκευαστικές και τεχνικές εταιρίες στην Ελλάδα στον κλάδο των μεταλλικών και βιομηχανικών έργων και στον κλάδο της μηχανολογικής συντήρησης εξοπλισμού βιομηχανιών.

Η Εταιρία διαθέτει εργοστάσιο στην βιομηχανική περιοχή του Βόλου, το οποίο είναι πλήρως εξοπλισμένο για μεταλλικές και μηχανουργικές κατασκευές, ενώ διαθέτει και δεύτερο εργοστάσιο στην περιοχή του Αλιβερίου. Παράλληλα, διαθέτει εξοπλισμό και ειδικευμένο προσωπικό στις συντηρήσεις μηχανολογικού εξοπλισμού και ανεγέρσεις βιομηχανικών έργων.

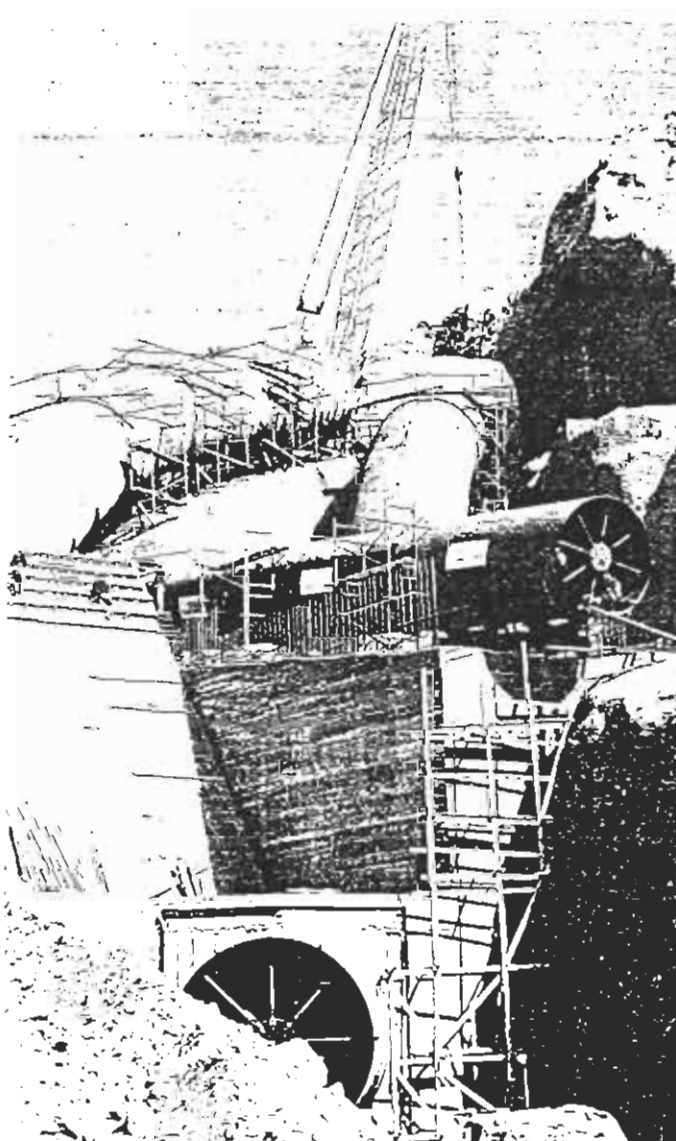
Η "ΕΒΙΕΣΚ Α.Ε." κατά το 1994 δραστηριοποιήθηκε σε όλους τους τομείς που καλύπτει, με έργα που κατασκεύασε ή που βρίσκονται υπό κατασκευή, όπως:

- Την κατασκευή και τοποθέτηση των αγωγών προσαγωγής ύδατος και εκκενωτού πυθμένα στο Υδροηλεκτρικό έργο της Πλατανόβρυσης Δράμας επί του ποταμού Νέστου.
- Την κατασκευή και τοποθέτηση των μεταλλικών κατασκευών του Διασταθμού ΣΕΙΡΟΣ στο 43ο χιλ. Ν.Ε.Ο. Αθηνών - Λαμίας.
- Τη μηχανολογική συντήρηση των εργοστασίων της "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" σε Βόλο και Μηλάκι και την κατασκευή διαφόρων ειδικών έργων από το επενδυτικό πρόγραμμα της "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" (βελτίωση ανακομιστού περιστροφικής κάμινου, ηλεκτροστατικό φίλτρο, διαχωριστής μύλου τσιμέντου, θραυστήρας αργίλου κλπ.).
- Τη μηχανολογική συντήρηση του εξοπλισμού διαφόρων βιομηχανιών.

- Τη μελέτη και κατασκευή του εξοπλισμού ενός κέντρου διανομής και ενός πλωτού σταθμού τσιμέντου για τρίτους πελάτες στο εξωτερικό.
- Διάφορα έργα στα Διυλιστήρια PETROLA, MOTOR OIL κλπ.

Κατά το 1994 σημειώθηκε σημαντική βελτίωση των οικονομικών μεγεθών της Εταιρίας. Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 23% φθάνοντας τα 4,7 δισ. δρχ. από 3,8 δισ. δρχ. το 1993, ενώ βελτιώθηκαν σημαντικά τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης, τα οποία έφθασαν τα 200 εκατ. δρχ. κέρδη.

Στόχος της Εταιρίας είναι η περαιτέρω ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της και η βελτίωση των οικονομικών μεγεθών της κατά το 1995.



"ΑΜΠΕΡ Α.Ε."

Η "ΑΜΠΕΡ Α.Ε." κατασκευάζει κατανεμημένα συστήματα βιομηχανικού αυτοματισμού, βασισμένα σε δίκτυα ιεραρχικής δομής, με κεντρικούς υπολογιστές και προγραμματιζόμενους Ελεγκτές.

Η "ΑΜΠΕΡ Α.Ε." κατασκευάζει τον Προγραμματιζόμενο Ελεγκτή ΗΡΑ 68Κ που καλύπτει διεθνείς προδιαγραφές σε ότι αφορά την ποιότητα του Hardware, τις μεθόδους και τις γλώσσες προγραμματισμού PLC.

Επιπλέον, οι λειτουργίες του Κεντρικού Πάνελ μίας εφαρμογής βιομηχανικού αυτοματισμού προσδιορίζονται με τη χρήση ολοκληρωμένου πακέτου λογισμικού ΣΕΕΛ μέσω διαλόγου με το χρήστη.

Τα προϊόντα βιομηχανικού αυτοματισμού της "ΑΜΠΕΡ Α.Ε." είναι γενικής χρήσεως, κατάλληλα για την αυτοματοποίηση οποιασδήποτε βιομηχανικής εγκατάστασης. Χαρακτηρίζονται από φιλικότητα, ώστε να προγραμματίζονται απλά από μηχανικούς παραγωγής που γνωρίζουν τις απαιτήσεις της εφαρμογής αυτοματοποίησης χωρίς να έχουν ειδικές γνώσεις πληροφορικής. Τα συστήματα της "ΑΜΠΕΡ Α.Ε." έχουν εγκατασταθεί και λειτουργούν με επιτυχία επί χρόνια με μεγάλο εύρος εφαρμογών υψηλών απαιτήσεων.

Επί πλέον των έργων βιομηχανικού αυτοματισμού, η "ΑΜΠΕΡ Α.Ε." προσφέρει προγράμματα για βιομηχανικές, διοικητικές και εμπορικές εφαρμογές σε Βάσεις Δεδομένων, καθώς και συστήματα Η/Υ, συμπεριλαμβανομένης της εγκατάστασης και συντήρησης του εξοπλισμού.

Με στόχο την ανάπτυξη της Εταιρίας, ιδρύθηκε Διεύθυνση Marketing για την προσέγγιση των απαιτήσεων των πελατών του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα και την αξιοποίηση του τεχνολογικού δυναμικού. Επίσης δόθηκε έμφαση στην τυποποίηση ανταγωνιστικών προϊόντων με δυνατότητες προώθησης στην αγορά.



"ΛΑΒΑ Α.Ε."

Σύμφωνα με τις προβλέψεις, το 1994 υπήρξε μία ιδιαίτερα καλή χρονιά για την "ΛΑΒΑ Α.Ε.", αφού παρουσίασε αύξηση των κερδών κατά 50% περίπου.

Η προσπάθεια που κατεβλήθει για μεγαλύτερη αξιοποίηση των υφισταμένων αγορών οικοδομικής ελαφρόπετρας απέδωσε, αυξάνοντας τις πωλήσεις στο εξωτερικό κατά 90% σε σχέση με το 1993, ενώ περαιτέρω αύξηση προβλέπεται για το 1995. Το ίδιο προϊόν στην εσωτερική αγορά, ακολουθώντας την κρίση των οικοδομικών δραστηριοτήτων, σημείωσε συρρίκνωση κατά 13%.

Οι πωλήσεις ελαφρόπετρας stone wash υπερέβησαν αυτές του 1993, παρά τη σημαντική κρίση στην αγορά stone wash που προβλέπεται ότι θα ενταθεί το 1995 λόγω της μεγάλης παραγωγής και της μείωσης της ζήτησης.

Η δραστηριότητα της "ΛΑΒΑ Α.Ε." στον γύψο και ποζολάνη το 1994 ήταν περίπου στα επίπεδα του 1993.

Τέλος, το 1994 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις ύψους 130 εκατ. δρχ., ενώ για το 1995 η "ΛΑΒΑ Α.Ε." προγραμματίζει επενδύσεις για την βελτίωση της παραγωγικής της ικανότητας, αλλά και σε νέους τομείς εκτός των μέχρι σήμερα δραστηριοτήτων της.

"ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΟΡΥΚΤΑ Α.Ε."

Οι παραδόσεις πυριτικού το 1994 ανήλθαν σε 81 χιλ. τόννους και εξασφαλίστηκαν οι απαραίτητες ποιότητες και ποσότητες για τις ανάγκες των εργοστασίων το Ομίλου.

Η διαχείριση της διαδικασίας παραγωγής και εμπορίας της ελαφρόπετρας stone wash συνεχίστηκε και το 1994 με επιτυχία. Βελτιώθηκε η ήδη υπάρχουσα μονάδα παραγωγής με εγκατάσταση silos για αποθήκευση διαφόρων ποιοτήτων και αυτόματης σακκευτικής μηχανής για την αύξηση της παραγωγικότητας και την μείωση του κόστους.

Παράλληλα, εντάχθηκε για χρηματοδότηση μέσω του προγράμματος RETEX η εγκατάσταση ρομποτικού συστήματος για την συσκευασία των σάκκων ελαφρόπετρας σε παλέτες. Η επένδυση αυτή αναμένεται να υλοποιηθεί το 1995.

Οι πωλήσεις της ελαφρόπετρας stone wash αυξήθηκαν το 1994 κατά 78% σε σύγκριση με το 1993.

Το 1995 προβλέπεται περαιτέρω ανάπτυξη της Εταιρίας σε νέα ειδικά προϊόντα χαλαζία και η διεξόδησή της σε νέους τομείς με την έναρξη νέων δραστηριοτήτων που σχετίζονται με την υπάρχουσα εμπειρία.

"ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΗΡΑΚΛΗΣ"

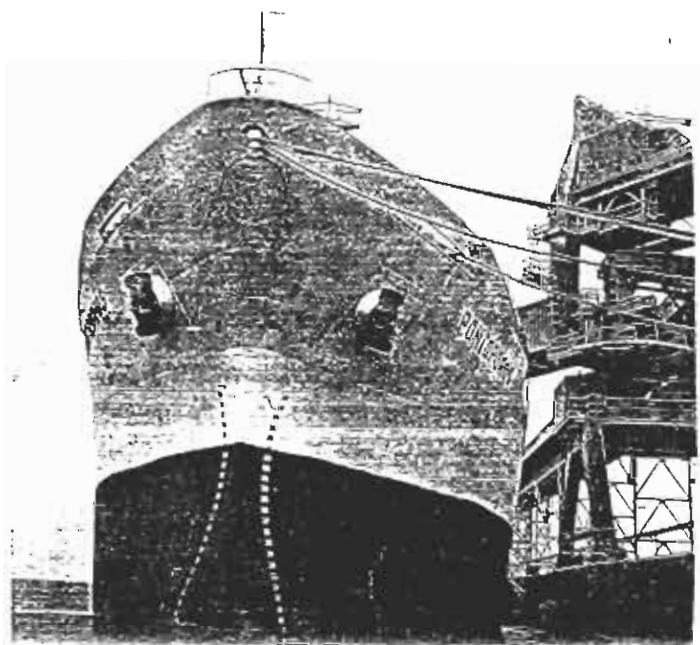
Η Ναυτιλιακή Εταιρία του Ομίλου που συμπλήρωσε ήδη 24 χρόνια από την ίδρυση της, αποτελεί ένα δυναμικό κομμάτι στον τομέα της μεταφοράς τσιμέντου δια θαλάσσης, τόσο για την "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" όσο και για την διεθνη αγορά.

Διαθέτοντας πλέον ένα στόλο από 20 συνολικά πλοία, μεταφέρει το τσιμέντο της "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ" σε ολόκληρο το κόσμο. Παράλληλα φροντίζει για τον εφοδιασμό των εργοστασίων της Εταιρίας με τις απαραίτητες α' ύλες για την παραγωγή του τσιμέντου, χρησιμοποιώντας ιδιόκτητα και μη πλοία, εξασφαλίζοντας την ομαλή παραγωγική διαδικασία των εργοστασίων της.

Οι δραστηριότητες την "Α.Ν.Ε. ΗΡΑΚΛΗΣ" επεκτείνονται διαρκώς σε όλους τους τομείς του SHIPPING, αλλά και του CHARTERING, MANAGEMENT, CONSULTANCY και PROGRAMMING.

Με κύκλο εργασιών που ξεπερνά τα 6 δισ. δρχ. ετησίως προχωρεί με συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα στην σταδιακή ανανέωση των πλοίων, ώστε να βρίσκεται πάντα κοντά στην νέα τεχνολογία εξασφαλίζοντας τον απαραίτητο συνδυασμό της ασφαλείας με το υψηλό επίπεδο service προς τους πελάτες της.

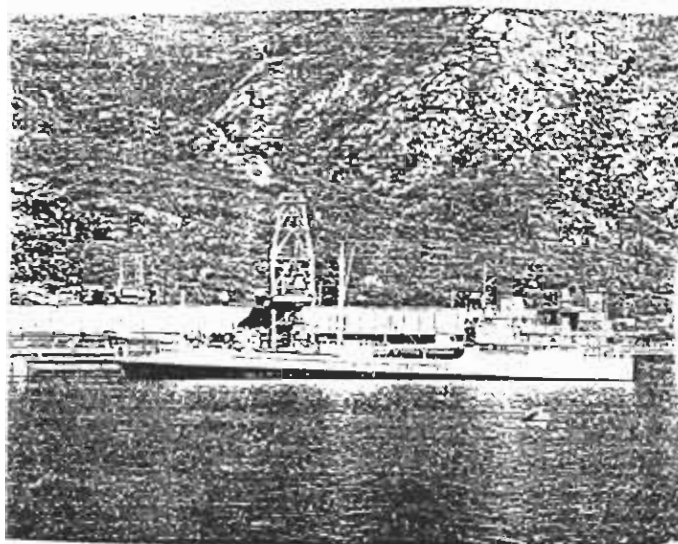
Η Εταιρία κατά το 1994, διακίνησε δια θαλάσσης 11.000.000 περίπου τόννους φορτίου τσιμέντου, α' υλών, άνθρακα κ.ά., με σιγουριά και επιτυχία, παραμένοντας πάντα μια από τις πιο σημαντικότερες θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου.



"ΗΡΑΚΛΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΕΣ ΠΡΑΚΤΟΡΕΥΣΕΙΣ ΕΠΕ"

Η πορεία της Εταιρίας κατά το 1994 ήταν αρκετά ικανοποιητική, παρά το έντονο ανταγωνισμό των ναυτικών πρακτορείων που αντιμετώπισε.

Η μείωση του κόστους υπηρεσιών είχε ως αποτέλεσμα τα κέρδη της χρήσεως να αναλυθούν σε 20,5 εκατ. δρχ. έναντι 17,2 εκατ. δρχ.



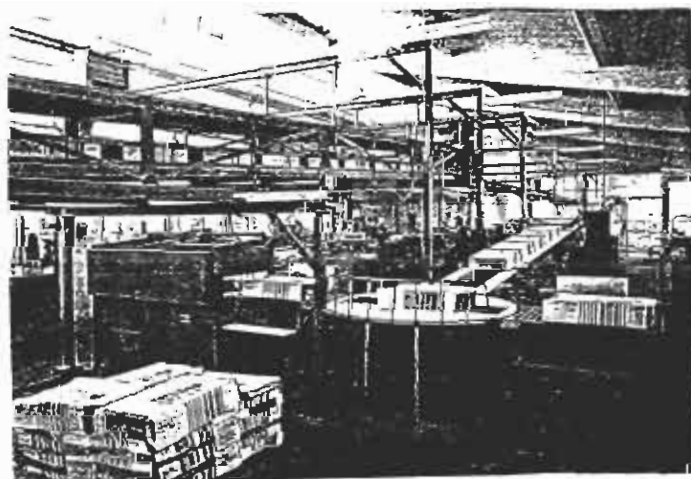
"ΑΙΓΙΣ Α.Ε."

Η "ΑΙΓΙΣ Α.Ε." συνέχισε την ανοδική πορεία της και κατά το 1994 παρά τις αντίξοες συνθήκες και το γενικότερο κλίμα της ύφεσης και δυσπραγίας, που επικράτησαν στην αγορά.

Τα κέρδη ανήλθαν στο ύψος των 681 εκατ. δρχ. υπερβαίνοντας κατά 10% και εκείνα του 1993.

Η πρώτη φάση του επενδυτικού προγράμματος, που άρχισε το 1994 και θα συνεχιστεί το 1995, προβλέπει επενδύσεις 400 εκατ. δρχ.

Σκοπός του προγράμματος είναι η διερεύνηση της γκάμας των προϊόντων, η βελτίωση της παραγωγικότητας και η βελτίωση της ποιότητας.



"EMMY - ΚΤΙΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ Α.Β.Ε.Ε."

Η Εταιρία έχει ως αντικείμενο:

- α. Την παροχή υπηρεσιών στη μεταφορά και αποθήκευση τσιμέντου χύδην και πρώτων υλών με ιδιόκτητο ειδικό εξοπλισμό (μεταφορικός κλάδος) και
- β. Την παραγωγή και διάθεση ελαφρών δομικών στοιχείων ALFAABLOK και κονιαμάτων (βιομηχανικός κλάδος).

Ο μεταφορικό κλάδος της εταιρίας διαθέτει σήμερα περίπου 1.200 μεταλλικά silos, συνολικής χωρητικότητας 72 χιλ. τον. τσιμέντου, διάσπαρτα σε όλη την Ελλάδα καθώς και 194 ημιρυμουλκούμενα σιλοφόρα οχήματα με αντίστοιχο εξοπλισμό σε αεροσυμπιεστές στα Εργοστάσια και Κέντρα Διανομής της μητρικής εταιρίας.

Για τη συντήρηση του εξοπλισμού της διαθέτει δύο συνεργεία στις εγκαταστάσεις του Κέντρου Διανομής "ΗΡΑΚΛΗΣ" και του εργοστασίου "ΟΛΥΜΠΟΣ".

Ο βιομηχανικός κλάδος της εταιρίας διαθέτει εργοστάσιο στην περιοχή Μαλακάσας για την παραγωγή του ALFABLOK, τη βελτίωση της ποιότητας και την παραγωγή νέων προϊόντων.



"ΑΣΤΗΡ ΜΠΕΤΟΝ Α.Ε."

Οι παραδόσεις της εταιρίας σε νωπό σκυρόδεμα, από τις τρεις μονάδες παραγωγής που διαθέτει στην περιοχή Αττικής, ανήλθαν κατά το 1994 σε 112.000 κυβ. μέτρα, σημειώνοντας μείωση σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος λόγω της συνεχιζόμενης πτώσης της οικοδομικής δραστηριότητας.

Το 1994 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 1 δισ. δρχ., ενώ άρχισε και πρόγραμμα εξυγίανσης της εταιρίας.

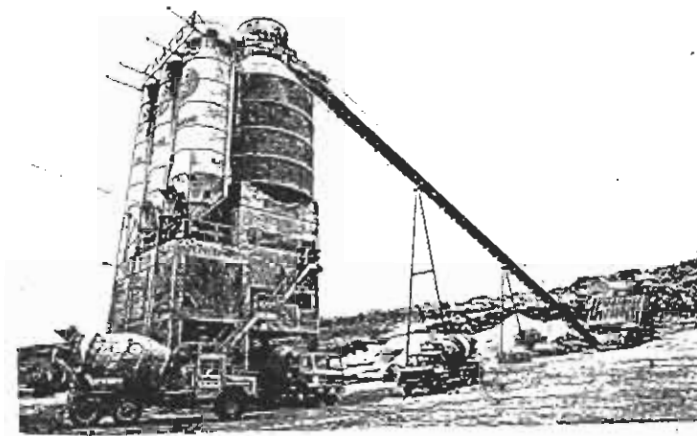


"ΛΑΤΟ Α.Ε."

Η εταιρία δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία νωπού σκυροδέματος. Στην περιοχή Αττικής λειτουργεί δύο μονάδες παραγωγής. Διαθέτει επίσης δύο κινητές μονάδες παραγωγής νωπού σκυροδέματος για την εξυπηρέτηση μεγάλων έργων.

Οι πωλήσεις της το 1994 ανήλθαν σε 95 χιλ. κυβ. μέτρα νωπού σκυροδέματος, σημειώνοντας μικρή αύξηση σε σύγκριση με το 1993.

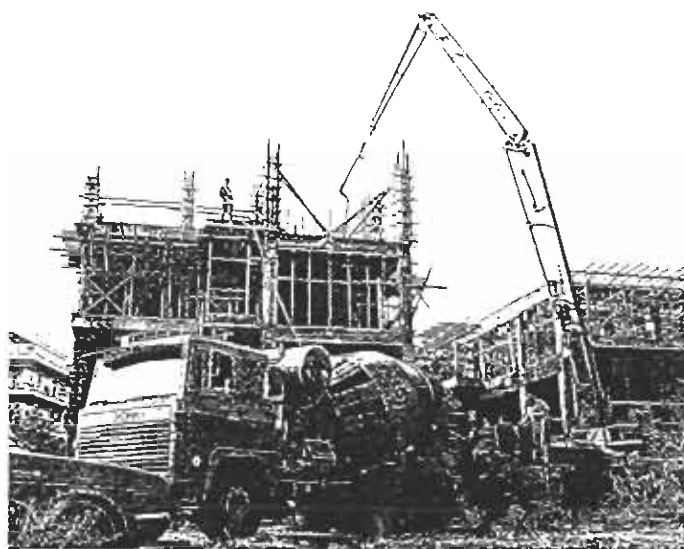
Κατά το 1994 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 1 δισ. δρχ. και άρχισε πρόγραμμα εξυγίανσης της εταιρίας.



"ΣΚΥΡΟΔΕΜΑ ΕΒΑΕ"

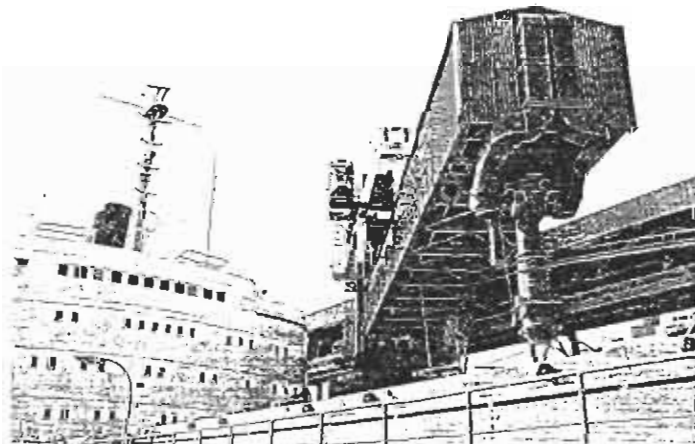
Αντικείμενο της εταιρίας είναι η παραγωγή και εμπορία έτοιμου σκυροδέματος στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλοίκης και της Καβάλας, ενώ παράλληλα εμπορεύεται χημικά πρόσθετα σκυροδέματος και ελαφρόπετρας.

Διαθέτει τρεις μονάδες παραγωγής σκυροδέματος όλων των ποιοτήτων (Νεοχωρούδα, Λακκιά και Ποντολίβαδο Καβάλας) με ετήσιες παραδόσεις της τάξεως των 200 χιλ. κυβικών μέτρων, που την κατατάσσουν μεταξύ των μεγαλύτερων εταιριών σκυροδέματος της χώρας.



"ΗΡΑΚΛΗΣ ΔΙΕΘΝΗΣ Α.Ε."

Για μια ακόμη χρονιά, η "ΗΡΑΚΛΗΣ ΔΙΕΘΝΗΣ Α.Ε." συνετέλεσε στην ομαλή πορεία των εξαγωγών της "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ", συντονίζοντας με τον καλύτερο δυνατό τρόπο την εξαγωγική διαδικασία, τις απρόσκοπτες φορτώσεις και την ετοιμότητα στις παραδόσεις τσιμέντου, διασφαλίζοντας μείωση του κόστους, ταχύτητα φορτώσεων και υψηλό δείκτη συντονισμού παραγωγής - μεταφοράς στον τελικό προορισμό.



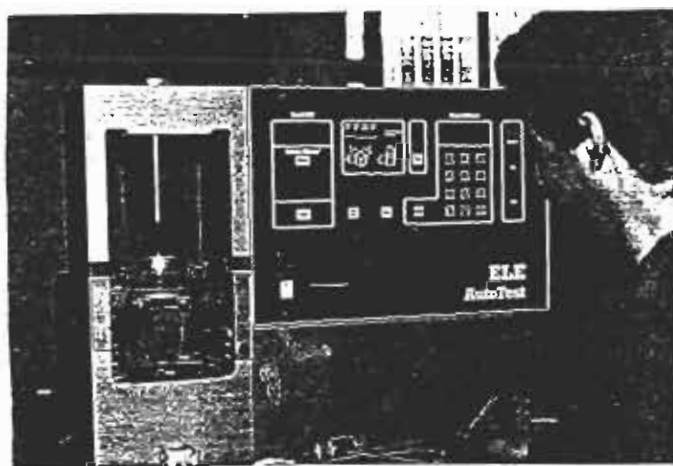
ΕΛΛΗΝΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΕΡΕΥΝΩΝ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ ΕΠΕ

Η τεχνική και τεχνολογική υποστήριξη στις διεργασίες παραγωγής τσιμέντου αφενός και η τεχνική υποστήριξη των πωλήσεων τσιμέντου κυρίως στο χώρο του σκυροδέματος αφετέρου, αποτελούν τις κύριες δραστηριότητες της εταιρίας, για λογαριασμό της "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ".

Το ΕΚΕΤ επεξέτεινε τη συνεργασία και με άλλες θυγατρικές του Ομίλου "ΗΡΑΚΛΗΣ" σε θέματα εφαρμοσμένης έρευνας υλικών, τυποποίησης και διασφάλισης ποιότητας αυτών, συμβάλλοντας έτσι θετικά στο πρόγραμμα ανάπτυξης και διεύρυνσης των δραστηριοτήτων τους.

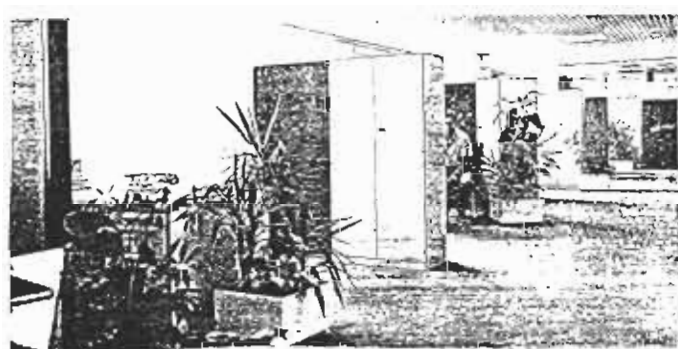
Με την "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ", τις θυγατρικές του Ομίλου, καθώς και με άλλες εταιρίες της ελληνικής αγοράς, αλλά και με ερευνητικούς κρατικούς φορείς το ΕΚΕΤ ανέπτυξε συνεργασία σε εθνικό και κοινοτικό επίπεδο στα πλαίσια προγραμμάτων συγχρηματοδότησης, με αποτέλεσμα την έγκριση 3 προγραμμάτων RETEX, 4 ΕΠΕΤ II και 1 ΠΑΒΕ. Προτάσεις για ευρωπαϊκά προγράμματα ΒΡΙΤΕ/ΕΥΡΑΜ θα κατατεθούν εντός του 1995.

Τέλος, οι δραστηριότητες του ΕΚΕΤ εντατικοποιήθηκαν στο χώρο των εσωτερικών πελατών με αποτέλεσμα την ελαφρά διεύρυνσή τους, παρόλη την πτωτική τάση που γενικά χαρακτήρισε την ελληνική αγορά.



"ΓΡΑΦΕΙΟΡΓΑΝΩΣΗ Ε.Π.Ε."

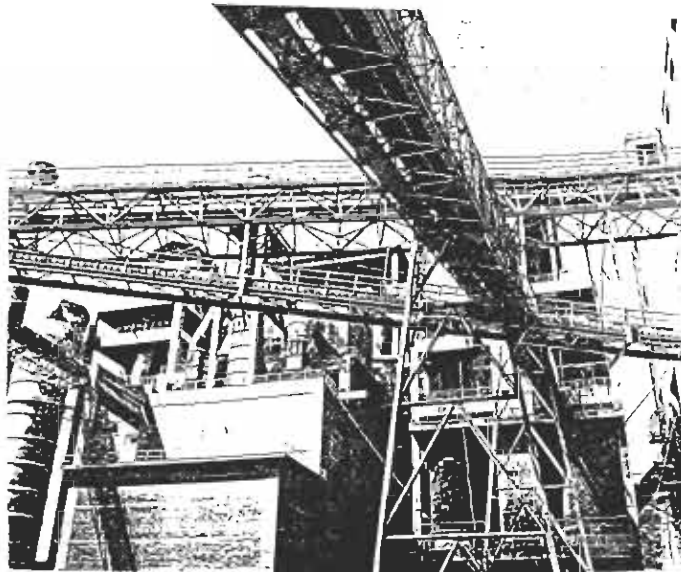
Κατά το 1994 η εταιρία συνέχισε την υποστήριξη του ομίλου σε θέματα οργάνωσης γραφείων. Συγκεκριμένα εκπονήθηκε μελέτη για τη χωροταξική αναδιοργάνωση των Κεντρικών Γραφείων με βάση τη νέα οργάνωση.



"ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΗΡΑΚΛΗΣ ΕΠΕ"

Οι δραστηριότητες της εταιρίας καλύπτουν πρακτόρευση ασφαλιστικών συμβολαίων, εποπτεία, έλεγχο και διαπραγμάτευση των ασφαλειών του Ομίλου καθώς και πρακτόρευση ασφαλιστικών συμβολαίων πελατών εκτός Ομίλου.

Τα καθαρά κέρδη της εταιρίας για το έτος 1994 ανήλθαν στο ποσό των 19,4 εκατ. δρχ., ενώ το 1993 ήταν 12 εκατ. δρχ.



Κ Ε ● Α Λ Α Ι Ο 7

Η ΕΤΑΙΡΙΑ: TITAN A.E.

TITAN A.E.

Στις αρχές του αιώνα μια ομάδα από Έλληνες επιστήμονες, με επικεφαλής του αδερφούς Νικόλαο και Άγγελο Κανελλόπουλο, δημιούργησαν στην Ελευσίνα μια σειρά από βιομηχανικές μονάδες.

Ανάμεσά τους ήταν και ο "TITAN" η πρώτη μονάδα παραγωγής τσιμέντου στην Ελλάδα, στα Βαλκάνια και στην Εγγύς Ανατολή.

Πάνε 85 χρόνια από το 1991 που η εταιρία έγινε ανώνυμη, ενώ ιδρύθηκε το 1902. Τον επόμενο χρόνο οι μετοχές της εισηχθησαν στο χρηματιστήριο. Εγκαταστάθηκε το 1914 στο εργοστάσιο ο πρώτος περιστροφικός κλιβανος, τεχνολογικό επίτευγμα εποχής.

Οι Βαλκανικοί Πόλεμοι και στη συνέχεια ο Α΄ Παγκόσμιος επέβαλαν στην νεαρά βιομηχανία μια περιορισμένη ανάπτυξη, που επηρεάστηκε ουσιαστικά από τις περιπέτειες του έθνους. Την 20ετία όμως του πολέμου, αν εξαιρέσουμε τη γενικότερη κρίση του '30, ο ΤΙΤΑΝΑΣ άρχισε μια σημαντική εξελικτική πορεία.

Η μεγάλη και συστηματική άνοδος του ΤΙΤΑΝΑ άρχισε με το 1950. Η Ελλάδα άρχισε να ξανακτιζεται και οι ανάγκες σε τσιμέντο ήταν επιτακτικές. Ο ΤΙΤΑΝΑΣ θέλοντας να ανταποκριθεί στην ζήτηση αυτή, προχώρησε στην εγκατάσταση κλιβάνων στην Ελευσίνα. Εφαρμόζοντας την στρατηγική της αποκέντρωσης που συμβάλλει θετικά στην περιφερειακή ανάπτυξη, το 1962 ξεκίνησε το δεύτερο εργοστάσιο στην Νέα Ευκαρπία της Θεσ/κης, ενώ το 1968 άρχσε η λειτουργία του τρίτου στο Δρέπανο Αχαιάς και το 1976 το τέταρτο στο Καμάρι Βοιωτίας από τα πιο σύγχρονα στο κόσμο.

Ο ΤΙΤΑΝΑΣ ΣΗΜΕΡΑ

Η "Α.Ε ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΝ" είναι μια Ελληνική Βιομηχανική Εταιρία ιδιωτικού χαρακτήρα με έδρα την Αθήνα και διοικείται από 14μελές Διοικητικό Συμβούλιο.

Το τσιμέντο παράγεται στα τέσσερα εργοστάσιά της, ετήσιας παραγωγικής δυναμικότητας 5,8 εκ.τον.

Έχει ιδρύσει πλήθος θυγατρικών εταιριών, λατομικών, μεταφορικών, ναυτιλιακών, εμποριακών εξαγωγικών, παροχής υπηρεσιών, έτοιμου σκυροδέματος, που αποτελούν τον όμιλο διαμορφώνοντας και επιτυγχάνοντας καθετοποίηση των δραστηριοτήτων.

ΚΕΝΤΡΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Ο ΤΙΤΑΝΑΣ έχει σαν αντικείμενο την παραγωγή και διάθεση τσιμέντου στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Διαθέτει όπως είναι φυσικό, κέντρα διανομής στην Ελλάδα και στο εξωτερικό για την διερεύνηση της παρουσίας του στο εσωτερικό και στον διεθνή χώρο.

Όσο αφορά τον εσωτερικό χώρο, διαθέτει δύο κέντρα διανομής τσιμέντων, το εργοστάσιο στο Δρέπανο το οποίο πραγματοποιεί μεγάλης κλίμακας εξαγωγές και καλύπτει την αγορά της Δυτικής Ελλάδας.

Το εργοστάσιο έχει λιμάνι που μπορεί να δεχθεί πλοία μέχρι 35.000 τόννων με μοντέρνες εγκαταστάσεις για φόρτωση και εκφόρτωση χύμα υλικών και ενσασκισμένων τσιμέντων με πολύ γρήγορους ρυθμούς.

Το εργοστάσιο της Ελευσίνας, που στο λιμάνι του εξυπηρετεί και το εργοστάσιο Καμαρίου, μπορούν να φορτωθούν και να εκφορτωθούν πλοία χωρητικότητας 50.000 τόννους με πολύ γρήγορους ρυθμούς για προϊόντα χύμα και συσκευασμένα.

Κέντρα Διανομής στο εξωτερικό διαθέτει:

- Στις Η.Π.Α το εργοστάσιο Roanoke με δίκτυο σταθμών διανομής που καλύπτει τις πολιτείες, Virginia και W. Virginia, North και S. Carolina. Ένας από τους σταθμούς διανομής βρίσκεται στο νευραλγικό λιμάνι του Norfolk.
- Στην Ιαπωνία στην Valencia.
- Στην Σ. Αραβία στο Jeddah που εξυπηρετεί τις ανάγκες της Μ. Ανατολής
- Σταθμοί στην Β. Αφρική

- Στην Ιταλία το κέντρο διανομής του Fintitu.
- Στην Μεγ. Βρετανία και στη Γαλλία υπάρχουν κέντρα διανομής στις θυγατρικές "ΤΙΤΑΝ CEMENT UK".
- Δίκτυο διανομής στην Μασσαλία.
- Στην Γαλλία το λιμάνι Rouen, λειτουργεί και αυτό ως κέντρο διανομής του ΤΙΤΑΝΑ.

ΟΙ ΕΓΧΩΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Οι ιδιόμορφες συνθήκες ανταγωνισμού που επικράτησαν στην εγχώρια αγορά τσιμέντων, τα τελευταία χρόνια, είχαν ως αποτέλεσμα την απώλεια μεριδίου αγοράς από την Εταιρία. Έτσι, οι πωλήσεις του ΤΙΤΑΝΑ μειώθηκαν κατά 11% περίπου σε σχέση με το 1993 και κατά 17,5% περίπου σε σχέση με το 1992 και κατά 19% σε σχέση με το 1991 (ΠΙΝ. 1,2).

Η μείωση όμως της συνολικής κατανάλωσης δεν υπερβαίνει το 1994 το 7% μετά από μείωση 6% κατά το 1993.

Συγχρόνως μειώθηκαν οι πραγματικές μέσες τιμές πώλησης και σημειώθηκε νέα αύξηση των εμπορικών πιστώσεων.

Αυτό οφείλεται κυρίως στην φορολογική, δημοσιονομική και νομισματική πολιτική οι οποίες έπληξαν την οικοδομική δραστηριότητα.

Οι επενδύσεις σε κατασκευές μειώθηκαν κατά 3,2%. Όσον αφορά την έκδοση αδειών οικοδομών, η πτώση κατά το 1994 φτάνει στα 7,6% σε σχέση με το 1993, ενώ η συνολική κάμψη στον τομέα αυτό μεταξύ των ετών 1990-1994 ανέρχεται σε 32,2%

Ικανοποιητικές, αντίθετα ήταν οι επιδόσεις των εργοστασίων της εταιρίας. Η παραγωγή κλινκερ κυμάνθηκε σε υψηλά επίπεδα, ενώ σε δύο εργοστάσια σημειώθηκε ρεκόρ παραγωγής.

Η εργοστασιακή παραγωγικότητα σημείωσε νέα ουσιαστική αύξηση, την συμβολή τόσο των επενδύσεων σε νέα τεχνολογία, όσο και του ανθρώπινου δυναμικού του ΤΙΤΑΝΑ. Ο κλάδος των λατομικών προϊόντων δεν επαλήθευσε τις προσδοκίες. Οι πωλήσεις του Ομίλου προς τρίτους, ανήλθαν σε περίπου 5 εκ. τον., ουσιαστικά αμετάβλητες από το 1993.

Οι συνθήκες στην αγορά του έτοιμου σκυροδέματος, η ζήτηση του οποίου εξαρτάται από ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα, ήταν δύσκολες.

Η ζήτηση ήταν αισθητά μειωμένη, ενώ οι τιμές πώλησης παρέμειναν σε ασύμφορα χαμηλά επίπεδα.

Οι εταιρίες του Ομίλου διέθεσαν 0,9 κυβ. μέτρα, έναντι 1 εκ.κυβ. μέτρων κατά το 1993.

Η δραστηριότητα στο σύνολο της ήταν ζημιογόνος. Για το 1995 προβλέπεται κάποια βελτίωση των αποτελεσμάτων λόγω της μείωσης των συντελεστών κόστους.

ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ "ΤΙΤΑΝ"

σε χιλ. τόννους

ΠΩΛΗΣΕΙΣ	1993	1992	% 93/92
Εσωτερική αγορά	3.003	3.254	-7,7
Ευρωπαϊκή Ένωση	1.621	1.575	+2,9
Η.Π.Α.	1.141*	139	+720,9
Λοιπές χώρες	375	334	+12,3
ΣΥΝΟΛΟ	6.140	5.303	+15,8

*Συμπεριλαμβάνονται οι πωλήσεις του εργοστασίου ΡΟΑΝΟΚΕ, Η.Π.Α.

(ΠΙΝΑΚΑΣ 1)

ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ "ΤΙΤΑΝ"

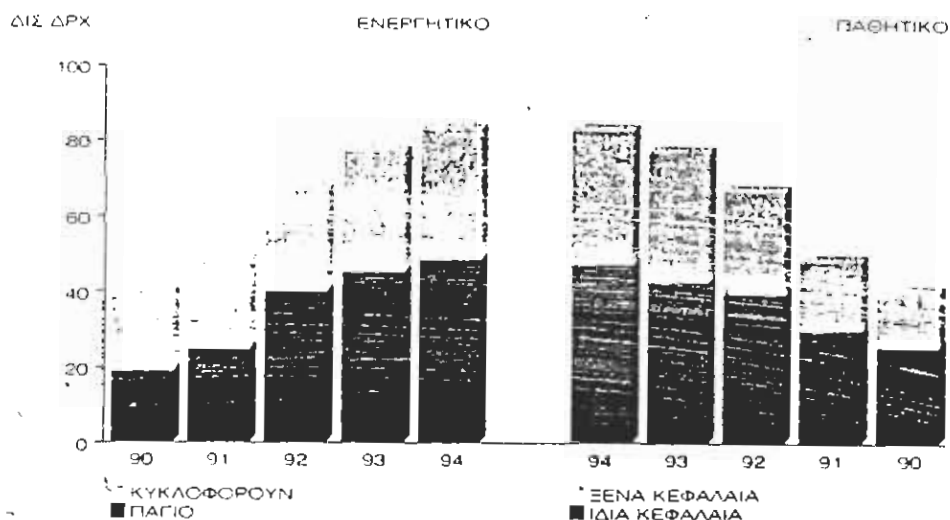
σε εκατ. τόννους

ΠΩΛΗΣΕΙΣ	1994	1993	94/93
Εσωτερική αγορά	2,7	3,0	-11 %
Ευρωπαϊκή Ένωση	1,4	1,6	-14 %
Η.Π.Α.	1,6	1,1	+42 %
Λαϊκές χώρες	0,5	0,4	+33 %
ΣΥΝΟΛΟ	6,2	6,1	+1 %

* Συμπεριλαμβάνονται οι συνολικές πωλήσεις του εργοστασίου ΡΩΔΟΣΚΕ. Π.Π.Α.

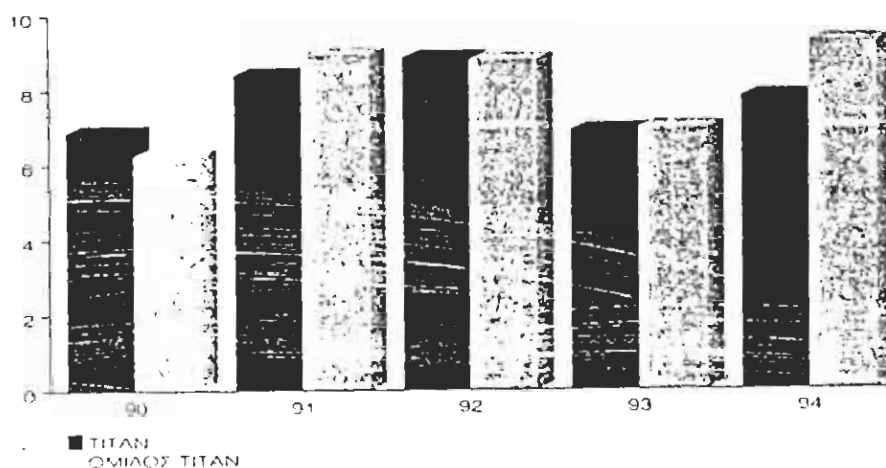
(ΠΙΝΑΚΑΣ 2)

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΗΣ "Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ"



(ΠΙΝΑΚΑΣ 3)

**ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ
ΤΗΣ "Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ" ΚΑΙ ΤΟΥ "ΟΜΙΛΟΥ ΤΙΤΑΝ"**



(ΠΙΝΑΚΑΣ 4)

**ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ
ΤΗΣ "Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ" 1990-1994**

σε εκατομ. δραχμές

	1994	1993	1992	1991	1990
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	82.771	77.071	66.867	48.465	40.188
Καθαρή Περιουσία	41.479	37.714	34.751	25.917	22.252
Κύκλος Εργασιών	58.456	54.809	53.928	48.025	40.529
Καθαρά Κέρδη προ Φόρων	7.819	6.928	8.861	8.428	6.903
Καθαρό Μέρισμα*	2.511	2.186	2.186	2.009	1.542

σε χιλιάδες ECU

	1994	1993	1992	1991	1990
Σύνολο Περιουσιακών Στοιχείων	280.123	277.264	267.178	206.309	188.231
Καθαρή Περιουσία	140.378	135.677	133.656	110.326	104.223
Κύκλος Εργασιών	197.833	197.176	207.413	204.436	189.830
Καθαρά Κέρδη προ Φόρων	26.463	24.924	34.076	35.875	32.330
Καθαρό Μέρισμα*	8.497	7.864	8.406	8.553	7.223

(ΠΙΝΑΚΑΣ 5)

ΤΙΜΕΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

Οι τιμές πώλησης του τσιμέντου PORTLAND στο εσωτερικό από τον ΤΙΤΑΝΑ έχουν ως εξής:

ΕΤΗ	1991	1992	1993	1994	1995
ΤΙΜΕΣ κλ π .	10,7	12,5	14,3	14,3	16

Παρατηρώντας τον πίνακα βλέπουμε ότι η τιμή του τσιμέντου αυξάνει χρόνο με το χρόνο .

Το 1993 και το 1994 η τιμή κυμαίνεται στα ίδια επίπεδα. Το 1995 συνεχίζεται η ανοδική πορεία στην τιμή που φτάνει τις 16 δραχ/κιλό.

ΠΛΟΙΑ – ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΧΥΜΑ ΣΤΑ ΝΗΣΙΑ

Ο ΤΙΤΑΝΑΣ είναι η μόνη εταιρία Ελληνική που πρωτοποριακά μεταφέρει τσιμέντο χύμα με ειδικά διαμορφωμένα πλοία σε πελάτες της νησιωτικής χώρας.

ΧΕΡΣΑΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

Σύντομα θα εγκατασταθεί, αρχικά στο εργοστάσιο Καμαρίου, σύστημα αυτόματης ζύγισης - φόρτωσης - τιμολόγησης χύμα και συσκευασμένου τσιμέντου ώστε ο χρόνος από τη λήψη της παραγγελίας μέχρι την παράδοση στον πελάτη να συντομευθεί.

Για την διευκόλυνση των πελατών εγκαθιστά στα εργοτάξιά τους μεταλλικά σιλό αποθήκευσης τσιμέντων στα οποία εκφορτώνουν τα περίπου 200 σιλοφόρα αυτοκίνητα της εταιρίας που μεταφέρουν χύμα τσιμέντο.

ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑ

Η σταθερότητα της ποιότητας του τσιμέντου επιτυγχάνεται γίνεται χάρις στον αυστηρό ποιοτικό έλεγχο που γίνεται στα άρτια εργαστήρια των εργοστασίων.

ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ

Σύγχρονο αυτόματο σύστημα παλετοποίησης που επιτυγχάνει ταχύτατη παράδοση φορτίων, χωρίς απώλειες από σχισμένα σακκιά. Τα παλετοποιημένα σακκιά τσιμέντων μπορούν να παραδοθούν στους πελάτες με περτελαιοφόρα φορτήγα αυτοκίνητα του ΤΙΤΑΝΑ.

ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΠΡΟΣ ΠΕΛΑΤΕΣ

Ο ΤΙΤΑΝΑΣ εφαρμόζει το θεσμό των "τεχνικού επιθεωρητή πωλήσεων", που συνδράμει τους πελάτες με σκοπό την επίλυση τυχόν τεχνικών προβλημάτων κατά την παραγωγική τους διαδικασία.

Η τεχνική βοήθεια που προσφέρει στους πελάτες αφορά την επιλογή του κατάλληλου προϊόντος, τον έλεγχο και το τρόπο χρήσης του και δεν περιορίζεται στο τσιμέντο, αλλά επεκτείνεται στα αδρανή υλικά, το σκυρόδεμα και τις ιδανικές από τις οικονομοτεχνικής πλευράς συνθήκες λειτουργίας των παραγωγικών τους μονάδων. Στο ρόλο αυτό υποστηρίζεται από τα εργοστάσια ελέγχου τσιμέντου των τεσσάρων εργοστασίων και από το εργαστήριο ελέγχου σκυροδέματος της Εταιρίας το οποίο είναι από τα πλέον σύγχρονα, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα.

ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

ΕΞΑΓΩΓΕΣ

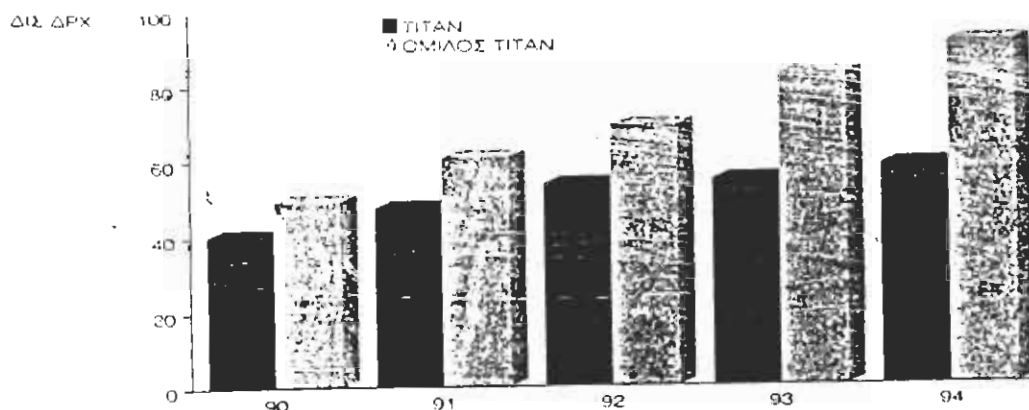
Το κύριο χαρακτηριστικό των τελευταίων χρόνων στον τομέα της τσιμεντοβιομηχανίας ήταν η ισχυρή ένταση του ανταγωνισμού. Παρόλα αυτά οι εξαγωγές της εταιρίας το 1994 παρουσίασαν αύξηση σε όγκο κατά 11,2% σε σχέση με το 1993 και κατά 21,2% σε σχέση με το 1992 (ΠΙΝ. 6). Έτσι αναλυτικότερα, σημαντική αύξηση παρουσίασαν οι εξαγωγές προς Η.Π.Α. (14%) και Αγγλία (25%) αγορές που έδειξαν να εξέρχονται από παρατεταμένη ύφεση σε βασικούς τομείς της οικονομικής τους δραστηριότητα (ΠΙΝ. 8).

Στην υπόλοιπη Ευρώπη, σημαντική μείωση σε σχέση με το 1993 είχαμε στις εξαγωγές στην Γαλλία (-65%) λόγω δυσμενών συγκυριών της αγοράς. Συρρίκνωση των εξαγωγών είχαμε στην Ιταλία (-26%) λόγω της οικονομικής κρίσης που διέρχεται.

Αντίθετα με τις τάσεις αυτές κινήθηκε η αγορά της Ισπανίας η οποία χρόνο με το χρόνο παρουσιάζει αύξηση στην κατανάλωση τσιμέντου. Στα Βαλκάνια η εταιρία αύξησε τις εξαγωγές της.

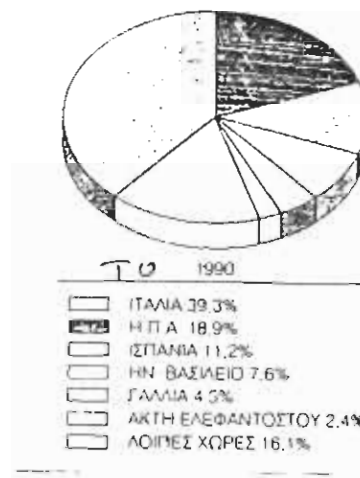
Η άλλες αγορές όπου οι εξαγωγές αυξήθηκαν είναι οι χώρες της Δυτικής Αφρικής και της Μ. Ανατολής και αφορούν κυρίως κλίνκερ (+28%)

ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΗΣ "Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ" ΚΑΙ ΤΟΥ "ΟΜΙΛΟΥ ΤΙΤΑΝ"



(ΠΙΝΑΚΑΣ 6)

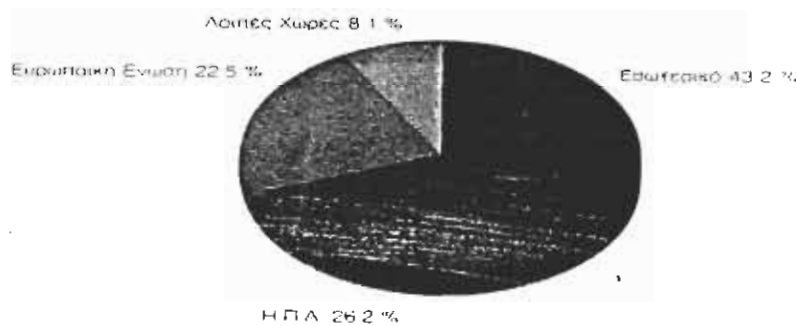
Κατανομή εξαγωγών ΟΜΙΛΟΥ ΤΙΤΑΝ
κατά χώρα προορισμού



(ΠΙΝΑΚΑΣ 7)

ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΟΓΚΟΥ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ "ΟΜΙΛΟΥ ΤΙΤΑΝ"

ΤΟ 1994



(ΠΙΝΑΚΑΣ 8)

Για το 1995 προβλέπεται να συνεχισθούν οι τάσεις που διαγράφηκαν το 1994 με εξαίρεση την Ισπανία που προβλέπεται μείωση σε σχέση με το 1994.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Οι επενδύσεις της εταιρίας ΤΙΤΑΝ, αποσκοπούν κυρίως αφενός στην συνεχή μείωση του λειτουργικού κόστους και την σταθερότητα της ποιότητας αφετέρου δε στην προστασία του περιβάλλοντος, την ασφάλεια και υγιεινή της εργασίας.

Τα σημαντικότερα έργα των εργοστασιακών επενδύσεων των τελευταίων χρόνων περιλαμβάνουν:

- Ολοκληρωμένη κατασκευή της αποθήκης κλίνκερ στο εργοστάσιο Ν. Ευκαρπίας
- Ολοκλήρωση στο εργοστάσιο Δρεπάνου του τρίτου σταδίου του εκσυγχρονισμού του συστήματος ελέγχου, καθώς και των μετατροπών στα συστήματα ψύξεως κλίνκερ. Επίσης ολοκληρώθηκε ο αυτοματισμός του ποιοτικού ελέγχου.
- Στο εργοστάσιο Καμαρίου εκσυγχρονίστηκε το σύστημα ελέγχου των μύλων τσιμέντου και βελτιώθηκε η αποθήκη και φόρτωση πρώτων υλών και κλίνκερ.
- Αυτοματοποιήθηκαν τα συγκροτήματα ενσάκκισης των εργοστασίων και αναβαθμίστηκε έτσι η εξυπηρέτηση των πελατών της Εταιρείας.

Μέχρι το 1993 ολοκληρώθηκε το 5ετές πρόγραμμα εργοστασιακών επενδύσεων, κυρίως στο ενεργειακό τμήμα του λειτουργικού κόστους, ύψους 11 δισ. δρχ.

Για το 1994 έγιναν επενδύσεις μικρότερης έκτασης, ύψους 1,3 δισ. δρχ. που εξυπηρετούν όμως τους ίδιους στόχους, δηλαδή την αξιοποίηση της συνεχώς εξελισσόμενης τεχνολογίας και την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας.

ΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Τα ενοποιημένα αποτελέσματα του Ομίλου Εταιρειών ΤΙΤΑΝ το 1994 παρουσίασαν σημαντική αύξηση, κυριώς λόγω της βελτίωσης των συνθηκών και την επέκταση των δραστηριοτήτων στις διεθνείς αγορές. Αντίθετα, τα οργανικά αποτελέσματα της μητρικής Εταιρείας επηρεάστηκαν αρνητικά από τις συνθήκες ανταγωνισμού και την μείωση της ζήτησης στην εγχώρια αγορά.

Πιο συγκεκριμένα ο κύκλος εργασιών της μητρικής Εταιρείας ανήλθε το 1994 σε 91,1 δισ. δρχ. (αύξηση κατά 6,8%) έναντι των 54,8 δισ. δρχ. το 1994 και των 53,9 δισ. δρχ. το 1992 (ΠΙΝ. 9)

Αυτή η αύξηση περιορίστηκε για τρίτη συνεχή χρονιά κάτω από το επίπεδο του πληθωρισμού παρά την αύξηση των εξαγωγών. Αυτό οφείλεται τόσο στην μείωση των όγκων των πωλήσεων τσιμέντου στο εσωτερικό, όσο και την μείωση των πραγματικών τιμών που επέβαλαν οι συνθήκες ανταγωνισμού. Συνέπεια της συμπίεσης των περιθωρίων ήταν η μείωση των μικτών κερδών κατά 6,2% σε σχέση με τον προηγούμενο χρόνο ενώ η μείωση των μεικτών κερδών του 1993 σε σχέση με το 1992. Περιοριζόνταν στο 5%, παρά τη νέα αύξηση της πραγματικότητας και της συγκράτησης των εξόδων που απέδωσε η συνεχής και συστηματική προσπάθεια της Εταιρείας.

Σε υψηλά επίσης επίπεδα διατηρήθηκαν και τα χρηματοοικονομικά έξοδα, λόγω των υψηλών επιτοκίων και της συναλλαγματικής κρίσης του Μαΐου. Παρόλα αυτά, η θετική εξέλιξη εκτάκτων αποτελεσμάτων, οδήγησε τελικά στην διαμόρφωση καθαρών αποτελεσμάτων 7,8 δισ. δρχ. βελτιωμένων κατά 12,9% από το 1993.

Μερικά από τα οικονομικά αποτελέσματα έχουν ως εξής:

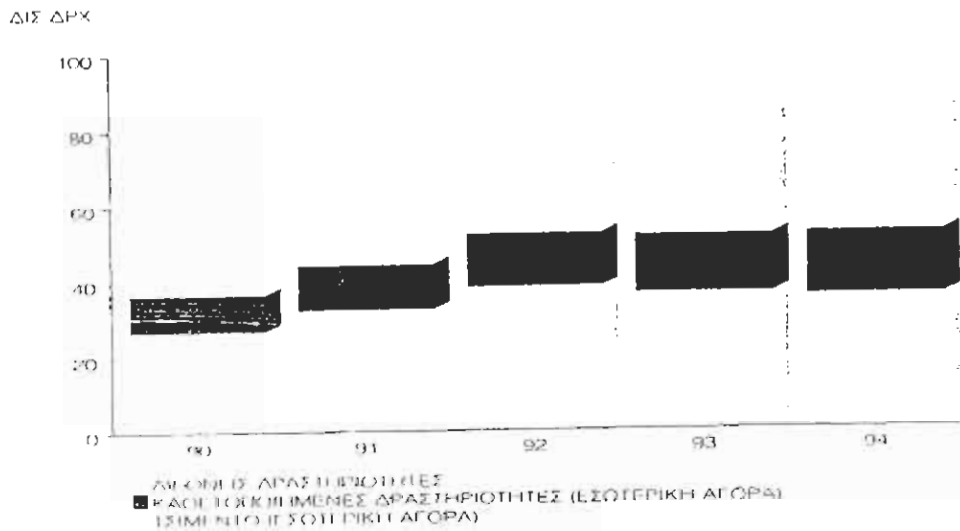
	1992	1993	1994
Ενοπ. Κύκλος Εργασ.	53,9 δισ.	82,7 δισ.	91,1 δισ.
Κέρδη προσφορών	8,9	6,9	9,3
Απόδοση ΙΚ	19,7	17,6	22,1

Παρατηρούμε λοιπόν βελτίωση του ενοποιημένου κύκλου εργασιών κατά 32,8% σε σχέση με το 1993 και κατά 12,1% σε σχέση με το 1992 (ΠΙΝ. 9).

Τα κέρδη προ φόρων βελτιώνονται κατά 32,8% σε σχέση με το 1992 (ΠΙΝ 10). Τέλος η απόδοση των ΙΚ διαμορφώθηκε στο 22,1% έναντι 17,6% το 1993 και 19,7% το 1992. Η βελτίωση των αποτελεσμάτων συνδέεται και με τις δραστηριότητες στις Η.Π.Α. και σε ορισμένες αγορές της Ευρώπης και ιδιαίτερα με την αύξηση κερδοφορίας της Carolinas Coment Co, που για μια ακόμα φορά ξεπέρασε τις προσδοκίες.

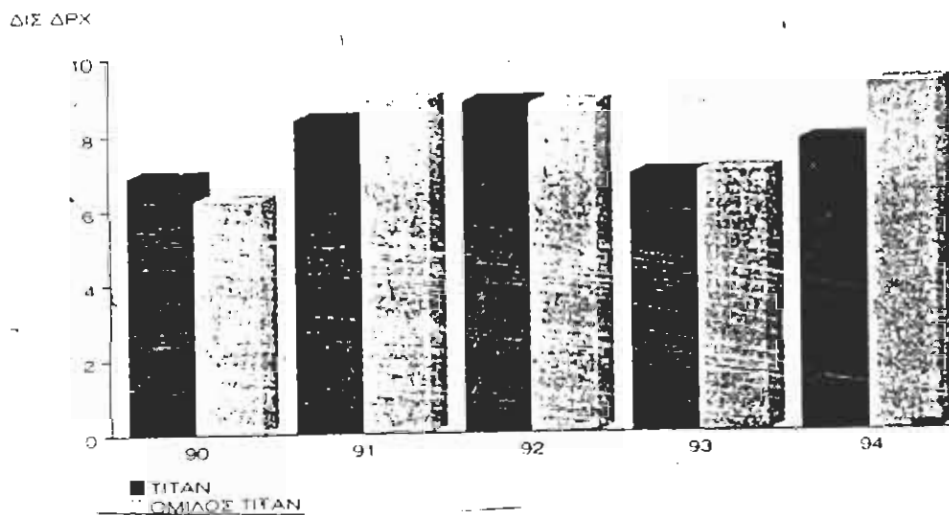
Αντίθετα μη ικανοποιητικά ήταν για δεύτερη συνεχή χρονιά τα οικονομικά αποτελέσματα στους κλάδους των καθετοποιημένων δραστηριοτήτων (ΠΙΝ. 9) παρά τα σημαντικά βήματα προόδου που έγιναν για την μείωση κόστους του κόστους και βελτιστοποίησης της εκμετάλλευσης.

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΤΙΤΑΝ



(ΠΙΝΑΚΑΣ 9)

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟ ΚΕΡΔΩΝ ΤΗΣ Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΤΙΤΑΝ



(ΠΙΝΑΚΑΣ 10)

ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

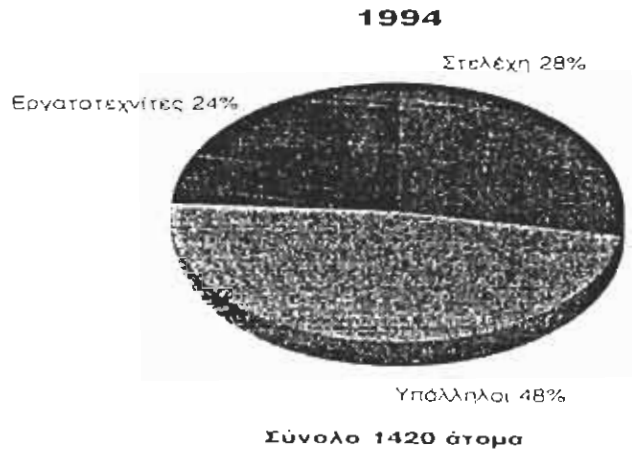
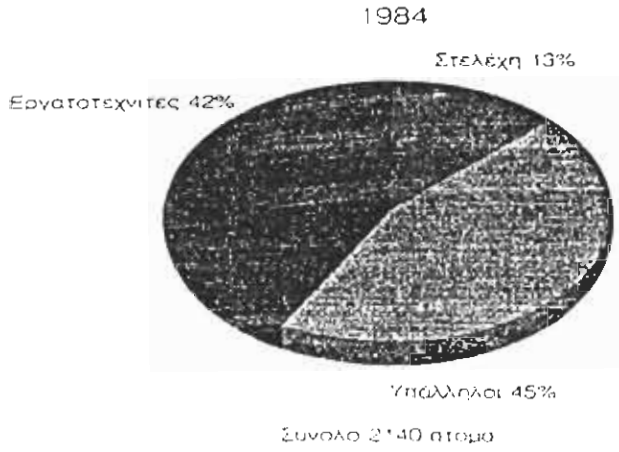
Συνεχίστηκε σταθερά και το 1994 η μείωση της δυνάμεως του προσωπικού, με σκοπό η Εταιρία να εξυπηρετήσει στο έπακρο τις λειτουργικές της ανάγκες αλλά και να συμβαδίσει σύμφωνα με τα πλαίσια του ανταγωνιστικού κλίματος που επικρατεί διεθνώς στον κλάδο του τσιμέντου.

Έτσι ο αριθμός των απασχολούμενων το 1994 φτάνει τα 1.420 άτομα, ενώ αντίστοιχα το 1993 και το 1992 ο απασχολούμενος αριθμός των εργαζόμενων έφτανε το 1.507 και 1.554 άτομα.

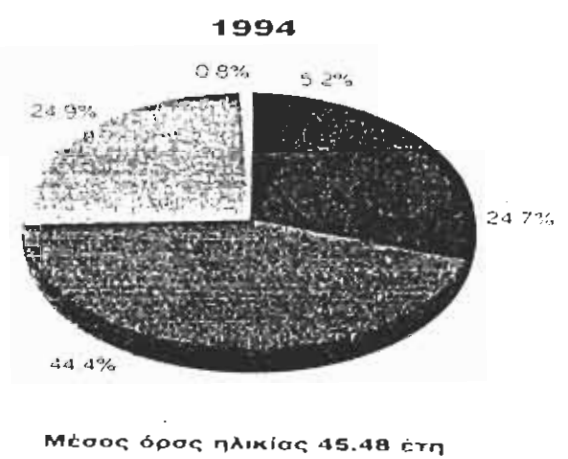
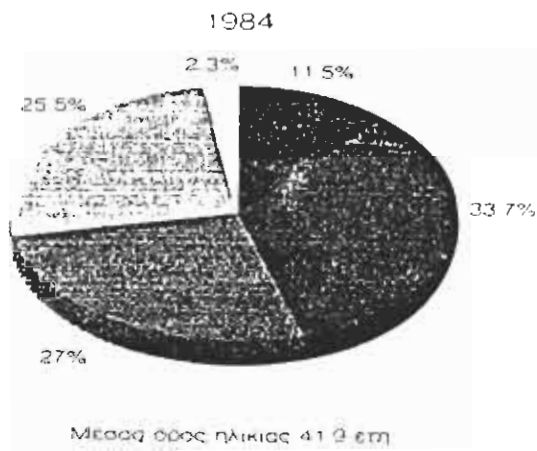
Η μείωση αυτή προήλθε κυρίως από συνταξιοδότηση εργαζομένων, οι οποίοι δεν αντικαταστάθηκαν. Ελαφρά διαφοροποίηση παρατηρήθηκε στην ποσοστιαία κατανομή στελεχών, υπαλλήλων και εργατοτεχνικών της εταιρίας, όπου επιβεβαιώνεται συνεχής ανοδική τάση του αριθμού των στελεχών και υπαλλήλων και καθοδική του αριθμού των εργατοτεχνιτών. Η τάση αυτή στο διάστημα της τελευταίας δεκαετίας διαγράφεται σταθερή, ακολουθώντας τις εκσυγχρονιστικές διαδικασίες που εφαρμόζει η εταιρία που απαιτούν σχήματα στελεχωμένα από άτομα εξειδικευμένα και υπεύθυνα σε διοικητικές θέσεις.

Η ποιοτική αναβάθμιση του στελεχειακού δυναμικού καθίσταται απαιτητική μετά τις επενδύσεις νέας τεχνολογίας και αυτοματισμών και την εξάπλωση της πληροφορικής σε όλες τις υπηρεσίες της Εταιρίας. Εντούτοις και το 1994 αυξήθηκαν οι δείκτες μέσου όρου ηλικίας και ετών προϋπηρεσίας στον ΤΙΤΑΝΑ. Οι ανοδικές αυτές τάσεις, προς το παρόν μη ανατρέψιμες, υποδηλώνουν το σταθερό εργασιακό κλίμα που επικρατεί στην Εταιρία, με επακόλουθο την περιορισμένη κινητικότητα.

ΔΥΝΑΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ Α.Ε. ΤΙΤΑΝ

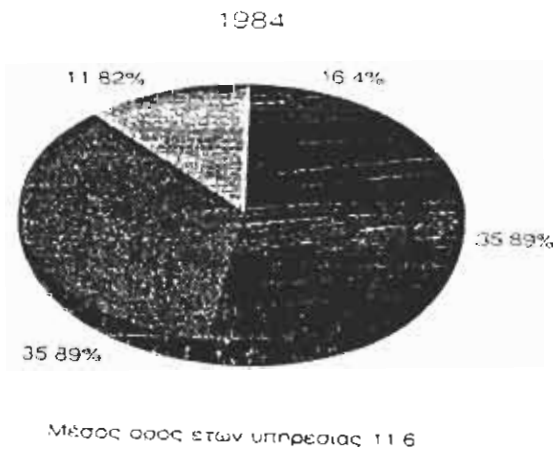


ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΗΛΙΚΙΑ



■ 20-29 ■ 30-39 ■ 40-49 ■ 50-59 ■ 60+

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΕΤΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ



■ Μέχρι 5 ■ 6-10 ■ 11-20 ■ 21+

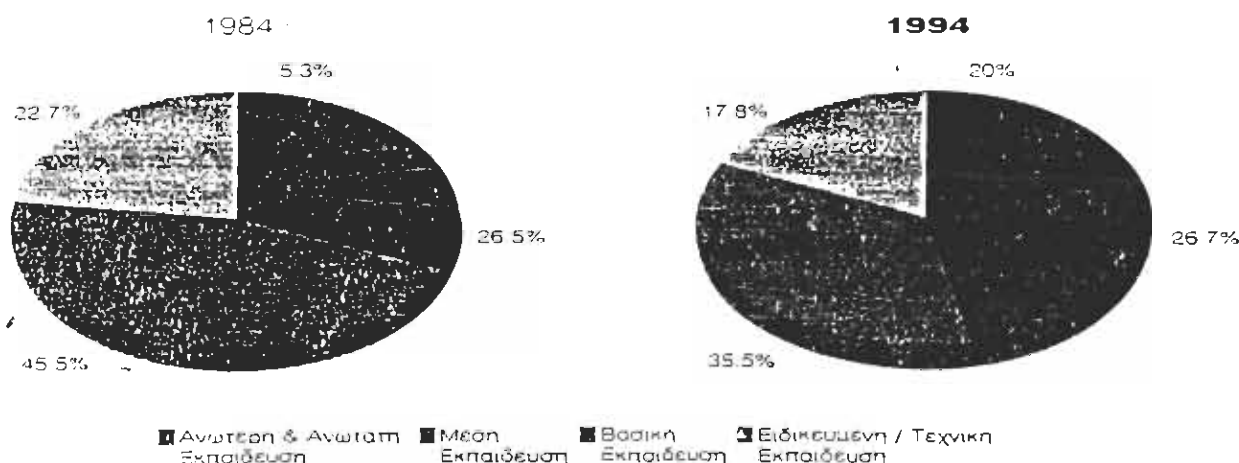
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Αυξημένος ήταν το 1994 ο αριθμός των ανθρωπων που διατέθηκαν σε διοικητική κατάρτιση και θέματα πληροφορικής. Κύριο κορμό των εκπαιδευθέντων αποτέλεσαν τα καλύτερα και μεσαία στελέχη Εργοστασίων και Κεντρικών Γραφείων (ΠΙΝ. 11).

Η ανάγκη διάθεσης ανθρωπων για τεχνική εκπαίδευση υπαγορεύτηκε από το γεγονός της σταδιακής κάλυψης του σχετικού τομέα με νέα συστήματα της νέας τεχνολογίας αυτοματισμού στα εργοστάσια της Εταιρίας. Τα προγράμματα κατάρτισης επιδοτήθηκαν από τον ΟΑΕΔ και την ΕΟΚ. Ανω των 30.00 ωρών διατέθηκαν για την εκπαίδευση των εργαζομένων, εκ των οποίων οι 12.000 αφορούσαν σε σεμινάρια πρόληψης ατυχημάτων, ενώ ευαίσθητο τομέα που φροντίζει η Εταιρία (ΠΙΝ. 12,13).

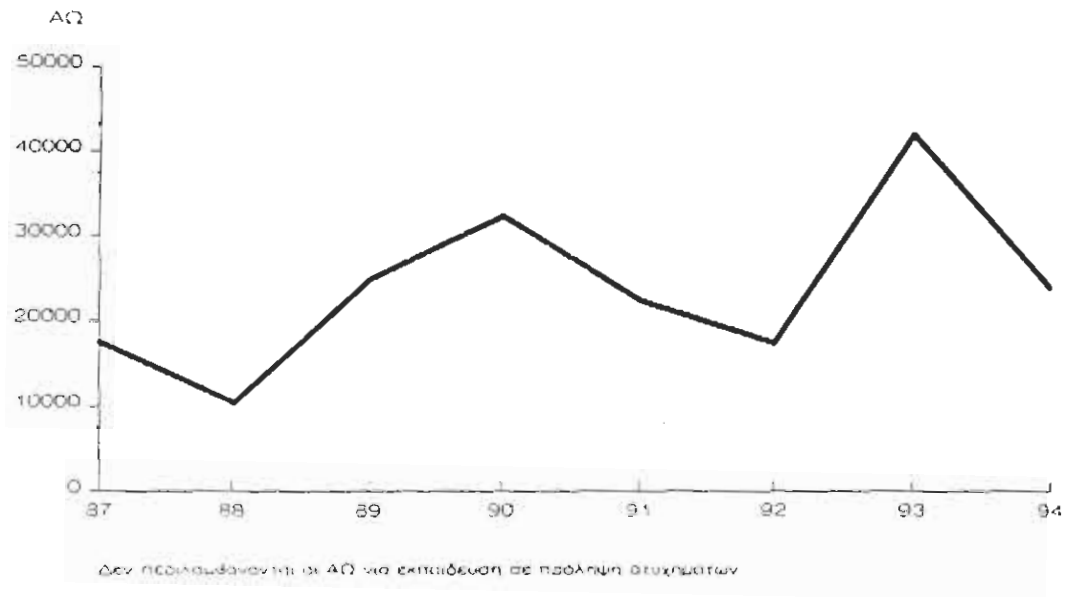
Τα προβλήματα πληροφορικής κάλυψαν περίπου 6.000 ώρες. Τα υπόλοιπα προγράμματα, διοικητικής και τεχνικής κατάρτισης καθώς και ξένων γλωσσών, υπήρξαν πολύ συγκεκριμένα και ολιγόωρα.

ΕΠΙΠΕΔΟ ΜΟΡΦΩΣΗΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ



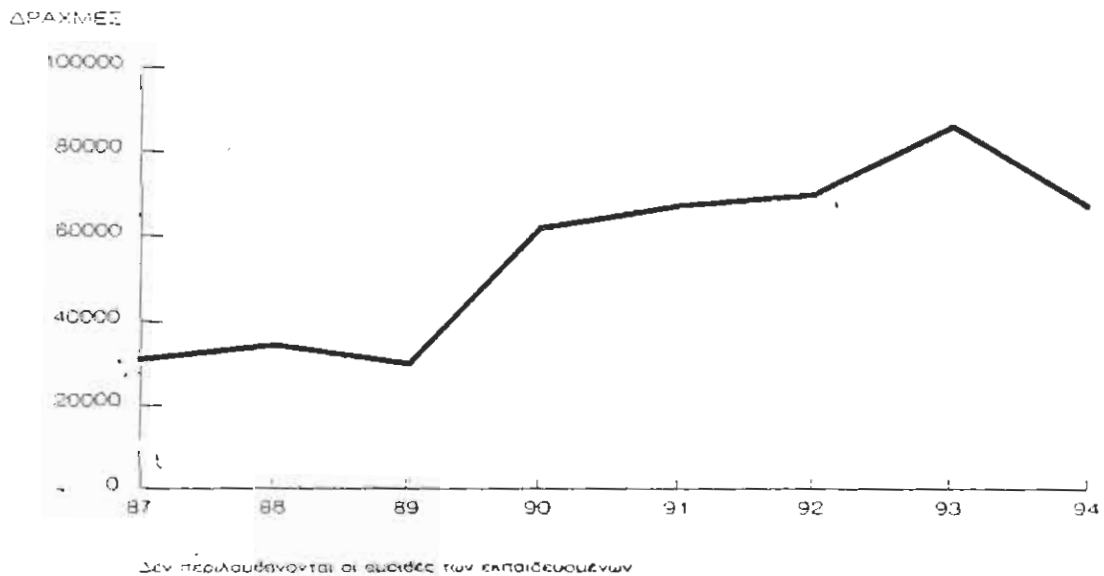
(ΠΙΝΑΚΑΣ 11)

ΔΙΑΤΕΘΕΙΣΕΣ ΑΩ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



(ΠΙΝΑΚΑΣ 12)

ΔΙΑΤΕΘΕΝΤΑ ΠΟΣΑ ΓΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ (σε χιλ. δρχ.)



(ΠΙΝΑΚΑΣ 13)

Ο ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΡΟΛΟΣ

Η κοινωνική διάσταση σε κάθε επιχειρηματική δραστηριότητα αποτελεί παράδοση για τον ΤΙΤΑΝΑ. Η Εταιρία υιοθετώντας τον σύγχρονο ορισμό της επιχείρησης, προσπαθεί να μεγιστοποιήσει την απόδοση των επενδεδυμένων κεφαλαίων, προς όφελος των κοινωνικών εταίρων της, τείνοντας προς μια ισορροπία ανάμεσα στον οικονομικό και κοινωνικό της ρόλο.

Ο ΤΙΤΑΝ θεωρεί ότι το ανθρώπινο δυναμικό του είναι βασικός μοχλός της επιτυχίας του, γι'αυτό δεσμεύεται απέναντί του με υποχρεώσεις πολύ πέρα των οικονομικών παροχών και δίνει μεγάλη έμφαση στη δημιουργία κλίματος αμοιβαίας εμπιστοσύνης διατηρώντας μια ευέλικτη πολιτική διαλόγου και συνεχούς επικοινωνίας.

Οι σχέσεις με το προσωπικό διέπονται πάντα από πνεύμα κοινωνικής δικαιοσύνης και υπάρχει απόλυτος σεβασμός των συνδικαλιστικών δραστηριοτήτων, στον οποίο συμβάλει η τακτική επαφή για αλληλοενημέρωση, ανταλλαγή απόψεων και επίλυση προβλημάτων.

Η εταιρία πρωτοπορεί σε οικιοθελείς παροχές προς τους εργαζομένους και τις οικογένειές τους, ακολουθώντας τακτική που χαρακτηρίζεται από τα ακόλουθα:

- Καθιέρωση θεσμού σύνδεσης αμοιβής και παραγωγικότητας.
- Εξασφάλιση καλύτερων συνθηκών εργασίας.
- Αδιάκοπη κινητοποίηση και ευαισθητοποίηση στην πρόληψη των ατυχημάτων με την δημιουργία επιτροπών με την συμμετοχή των εργαζομένων.

- Φροντίδα για την υγιεινή της εργασίας και καθιέρωσης της προληπτικής ιατρικής.
- Επιμόρφωση του προσωπικού και προσαρμογή του στην τεχνολογική ανάπτυξη και στις σύγχρονες διοικητικές μεθόδους.
- Δημιουργία στενών δεσμών με τις οικογένειες των εργαζομένων και πραγματοποίηση εκδηλώσεων γι'αυτές.
- Πρόσθετη νοσοκομειακή και ιατροφαρμακευτική ασφάλιση των εργαζομένων και των μελών των οικογενειών τους.
- Διευκολύνσεις και παροχές προς τους εργαζομένους, τα μέλη των οικογενειών τους και τους συνταξιούχους (επιδόματα, προκαταβολές, δώρα, άδειες επιδόματα σπουδών κτλ.).

ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Ιδιαίτερα στον τομέα της επιμόρφωσης η Εταιρία ΤΙΤΑΝ έχει σχεδιάσει και ακολουθεί ένα πρόγραμμα για προσωπικό της σε όλο τα επίπεδα της επαρχίας που γενικά αποβλέπει

- Στην αναβάθμιση γνώσεων και εμπειριών.
- Στην εκπαίδευση που διευκολύνει την προσαρμογή στις νέες τεχνολογίες.
- Στην ένταξη της εκπαίδευσης της παραγωγικής διαδικασίας.
- Στην εκπαίδευση πάνω σε θέματα γενικού ενδιαφέροντος για την απόκτηση γενικών γνώσεων.

Τα περισσότερα προγράμματα είναι ενδοεπιχειρησιακά, προβλέπεται όμως συμμετοχή και σε σεμινάρια εκτός εταιρίας στο εσωτερικό και στο εξωτερικό.

Τα σεμινάρια αυτά καλύπτουν, τα ακόλουθα θέματα:

- Εκπαίδευση σε νέες τεχνολογίες.
- Πληροφορική.
- Διοίκηση επιχειρήσεων.
- Πρόληψη ατυχημάτων.
- Προστασία περιβάλλοντος.

Ορισμένα από τα προγράμματα αυτά επιδοτούνται από τον ΟΑΕΔ και την ΕΟΚ. Μέσα στην τελευταία 10ετία ο αριθμός των ατόμων που κατ' έτος επιμορφώθηκαν τριπλασιάστηκε, ενώ τα διατεθέντα ποσά τετραπλασιάστηκαν φθάνοντας το 1994 τα 62 εκ. δρχ.

Είναι γνωστό πως τα αποτελέσματα της εκπαίδευσης είναι μακροπρόθεσμα και δεν αποδίδονται με απόλυτους αριθμούς. Επίσης είναι γνωστό πως δεν είναι ανεξάρτητα των γενικότερων εργασιακών συνθηκών. Η σκοπιμότητα όμως που προαναφέρθηκε μπορεί να αναλυθεί και να τεθούν σκοποί και στόχοι, η επίτευξή των οποίων μπορεί να εξελιχθεί.

Με την έννοια αυτή η εκπαιδευτική δραστηριότητα στον ΤΙΤΑΝΑ έχει επιτύχει γιατί έθεσε σκοπούς και ο στόχους που άλλους προσέγγισε και άλλους ξεπέρασε.

Επιπλέον θετικά αποτελέσματα είναι ότι:

- Η εκπαίδευση έχει γίνει αποδεκτή και αντιμετωπίζεται ως εργαλείο για την αποτελεσματικότητα στην εργασία.
- Δεν επιβάλλεται αλλά ζητείται και από τους υπεύθυνους και από το λοιπό προσωπικό.
- Έχει δώσει το κατάλληλο κλίμα στους εργασιακούς χώρους.
- Έχει ανεβάσει το επίπεδο των εργαζομένων όλων των βαθμίδων.
- Έχει επηρεάσει θετικά τις εργασιακές σχέσεις.

Αυτή η προσπάθεια του ΤΙΤΑΝΑ έχει μεγάλη προβολή και εκτός Εταιρίας. Έτσι οι άλλοι οργανισμοί στηρίζουν την εκπαιδευτική τους δραστηριότητα, στην επιτυχημένη προσπάθεια της Εταιρίας. Αναγνώριση αυτής της προσφοράς, ήταν η βράβευση και απονομή πλακέτας που έγινε στον ΤΙΤΑΝΑ στον εορτασμό της 25ετίας της Ελληνικής Εταιρίας Διοικήσεων Επιχειρήσεων.

ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

Η επικοινωνία είναι πάντα σημαντικός παράγοντας που συμβάλει στην βελτίωση των ανθρωπίνων σχέσεων. Είναι αξιόλογη η προσπάθεια της Εταιρίας προς την κατεύθυνση αυτή και φαίνεται ξεκάθαρα, στην πολιτική της προς το προσωπικό και την επιμόρφωσή του.

Η προσπάθεια αυτή ενισχύεται και με την έκδοση του τριμηνιαίου περιοδικού "ΤΙΤΑΝΕΣ" που απευθύνεται προς τους εργαζόμενους και τις οικογένειές τους και στοχεύει στην αλληλογνωριμία και ενημέρωση με ειδήσεις και θέματα πάνω στην δραστηριότητα της Εταιρίας, τη ζωή των εργοστασίων, εκδηλώσεις και επικαιρότητες, πολιτιστικά καθώς και απόψεις εργαζομένων.

Σε ότι αφορά τα στελέχη, η επικοινωνία συμπληρώνεται με το μηνιαίο έντυπο "ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ" που περιλαμβάνει επίκαιρες ειδήσεις σχετικά με την δραστηριότητα της Εταιρίας και Ελληνικής και Παγκόσμιας Τσιμεντοβιομηχανίας.

Σε καθιερωμένες ημερίδες η Διοίκηση της Εταιρίας παραθέτει προς τα στελέχη της τον απολογισμό των δραστηριοτήτων της, συζητά μαζί τους και αναπτύσσει τις θέσεις και τους προγραμματισμούς της σε σχέση με τις επικρατούσες τάσεις στον ελληνικό και παγκόσμιο χώρο.

Ο ΤΙΤΑΝΑΣ ΚΑΙ ΟΙ ΓΕΙΤΟΝΕΣ

Η κάθε εργοστασιακή μονάδα του ΤΙΤΑΝΑ συμμετέχει ενεργά στη ζωή του τύπου που είναι εγκατεστημένη και αυτό αποτελεί πάγια πολιτική της Εταιρίας.

Είναι γνωστό βέβαια ότι οποιαδήποτε ανθρώπινη δραστηριότητα προκαλεί όχληση στο άμεσο γειτονικό περιβάλλον. Η Εταιρία αποδεχόμενη το αναπόφευκτο αυτό γεγονός, που δημιουργεί η βιομηχανική δραστηριότητα, καταβάλλει συνεχώς ιδιαίτερες προσπάθειες για να ελαχιστοποιήσει τις δυσμενείς εντυπώσεις και να αναπτύξει τη θετική συμβολή της παρουσίας της κυρίως στην περιοχή που βρίσκονται οι εγκαταστάσεις .

Η ενίσχυση της οικονομικής δραστηριότητας που συντελείται με την απασχόληση που δίνει άμεσα ή έμμεσα στους κατοίκους των γύρω από τα εργοστάσια περιοχών είναι σημαντική.

Πέρα όμως αυτή η Εταιρία συννεοείται και συνεργάζεται με την Τοπική Αυτοδιοίκηση και τους κοινωνικούς και εκπολιτιστικούς φορείς για την βελτίωση της ποιότητας ζωής, ταραχές τεχνικής, συμβουλευτικής και οικονομικής βοήθειας. Ενδεικτικά αναφέρεται η συμβολή του ΤΙΤΑΝΑ στη δημιουργία κοινοτικών έργων, βιβλιοθηκών, παιδικών χαρών, δρόμων, εκκλησιών, έργων υδροδότησης και η χρηματοδότηση κοινωφελών έργων όπως νοσοκομεία, σχολεία κλπ.

ΥΓΙΕΙΝΗ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Η εταιρία ΤΙΤΑΝ παράλληλα με την τεχνολογική της εξέλιξη, ανέπτυξε στα πλαίσια της πολιτικής της, εξέλιξης της πολιτικής της, τους τομείς της Ασφάλειας και Υγιεινής των εργαζομένων.

ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Από το 1973 και μετά, άρχισε να συστηματοποιεί τις προσπάθειες της για την μείωση των εργατικών ατυχημάτων, με αποτέλεσμα σήμερα την μείωση του δείκτη συχνότητας των ατυχημάτων κατά 90%.

Η μείωση των ατυχημάτων στην Εταιρία πρέπει να αποδωθεί στο σύνολο των προσπαθειών του Προσωπικού της (ΠΙΝ -14,15). Δεν υπάρχει αμφιβολία ότι στη μείωση αυτή συντέλεσε περισσότερο η υποκίνηση του ενδιαφέροντος των εργαζομένων για την ασφάλεια τους και η συμμετοχή τους στην προσπάθεια πρόληψης ατυχημάτων, παρά η κατασκευή προστατευτικών διατάξεων, που οπωσδήποτε αποτελεί συνεχή μέριμνα της εταιρίας που υλοποιείται και με την διαρκή επαγρύπνηση των τεχνικών ασφαλείας.

Πρέπει βέβαια ν'αναφερθεί ότι δίνεται μεγάλη σημασία στην ασφαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων και λαμβάνοντας όλα τα μέτρα προστασίας, γίνεται δε συνεχής εκπαίδευση του προσωπικού σε ασφαλές τρόπο δουλειάς. Η Υπηρεσία Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας έχει επιδείξει πλουσιότατο εκδοτικό έργο οδηγιών, κανόνων ασφαλούς εργασίας και αφισών από τις οποίες πολλές είναι σχεδιασμένες από τους ίδιους τους εργαζομένους μέσα στα πλαίσια προκηρυχθέντων για το σκοπό αυτό διαγωνισμών.

Η Υπηρεσία αυτή έχει δημιουργήσει ένα μεγάλο αρχείο κινηματογραφικών ταινιών και βιντεοκασσετών περιεχομένου υγιεινής και ασφάλειας των εργαζομένων, στο χώρο της δουλειάς αλλά και στην καθημερινή ζωή. Από την δραστηριότητα της αυτή, έχει αποκτήσει σημαντική εμπειρία και κατέχει πρωτοπορισκό υλικό με το οποίο εξυπηρετεί αψιλοκερδώς ανάλογα αιτήματα άλλων επιχειρήσεων, οργανισμών κλπ.

Σαν επιβράβευση όλων των προαναφερθεισών προσπαθειών και επιτευγμάτων ήρθαν και οι διεθνείς τιμητικές διακρίσεις που δόθηκαν στην εταιρία ΤΙΤΑΝ τα έτη 1984 και 1989.



(ΠΙΝΑΚΑΣ 14)



(ΠΙΝΑΚΑΣ 15)

ΥΓΙΕΙΝΗ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Παράλληλα με το τομέα της πρόληψης ατυχημάτων αναπτύχθηκε και ο τομέας της υγιεινής εργασίας, με δημιουργία λεπτομερούς αρχείων παρακολούθησης της υγιεινής του προσωπικού, όχι μόνο σε ότι αφορά του παράγοντες που επηρεάζουν την υγεία του γενικού πληθυσμού, αλλά και σε ότι αφορά τους πιθανούς βλαπτικούς παράγοντες εκ της εργασίας. Έτσι σήμερα εφαρμόζεται ένα πλήρες πρόγραμμα Προληπτικής Ιατρικής.

Από το 1978 στον ΤΙΤΑΝΑ λειτουργούν επιτροπές με εκπροσώπους εργαζομένων όλων των βαθμίδων. Στα πλαίσια της οργάνωσης του τομέα υγιεινής, πέραν των γιατρών εργασίας, που ανέκαθεν διέθετε κάθε μονάδα δραστηριότητας, λειτουργούν πλήρη ιατρεία με τα απαιτούμενα όργανα όπως καρδιογράφος, οικομετρικές συσκευές, ακοομετρικούς θαλάμους, σπιρόμετρα και άλλα, με σκοπό την πρόληψη παθήσεων.

Παράλληλα και σε συνδιασμό με τα παραπάνω γίνονται μετρήσεις στους χώρους εργασίας και λαμβάνονται μέτρα ώστε οι συνθήκες που διαμορφώνονται εκεί να βρίσκονται κάτω από τα όρια των προδιαγραφών. Σε κάθε εργοστάσιο υπάρχει ασθενοφόρο όχημα και σε όλες τις βάρδιες υπάρχουν εργαζόμενοι που έχουν εκπαιδευτεί κατάλληλα, ώστε να αντιμετωπίζουν με την παροχή των πρώτων βοηθειών έκτακτα περιστατικά.

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Ο ΤΙΤΑΝΑΣ ήταν από τις πρώτες τις τσιμεντοβιομηχανίες σε παγκόσμια κλίμακα, που ευαισθητοποιήθηκαν στα περιβαλλοντικά προβλήματα.

Ο όμιλος Εταιριών ΤΙΤΑΝ συμμετέχει ενεργά στη διαμόρφωση πολιτικής για την προστασία του περιβάλλοντος και την ανάπτυξη κινήτρων, σε κοινωνικούς και επιστημονικούς φορείς στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Η περιβαλλοντική μέριμνα της εταιρας καλύπτει τους εξής κύριους τομείς:

- Εγκαταστάσεις και τεχνολογικό εξοπλισμό, ευαισθητοποίηση μόνιμου ανθρώπινου δυναμικού και και συνεργατών
- Έρευνα και πρόληψη

Σχετικά με τις εγκαταστάσεις και τον τεχνολογικό εξοπλισμό, τόσο κατά τα σχέδια της ανάπτυξης και της σχεδίασης, όσο και κατά το στάδιο της λειτουργίας τους λαμβάνονται υπόψη η ενεργειακή τους απόδοση, η εξοικονόμηση φυσικών πόρων, η ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και η αποφυγή δημιουργίας αποβλήτων. Αποβλέποντας σε συνεχή βελτίωση έχουν θεσπιστεί διαδικασίες που λαμβάνονται υπόψη τους τόσο τις τεχνολογικές εξελίξεις και τα νέα επιστημονικά δεδομένα, όσο και της ανάγκες και προσδοκίες του κοινού.

Σήμερα ο ΤΙΤΑΝ χρησιμοποιεί πάνω από 250 φίλτρα (ηλεκτροστατικά και μηχανικά) τελευταίας τεχνολογίας στις βιομηχανικές του δραστηριότητες, των οποίων η επί 24ωρου βάση λειτουργίας για την καταστολή ρύπανσης ξεπερνά σε απόδοση το 99,9%. Η αποτελεσματικότητα των μέτρων ελέγχεται και καταγράφεται αυστηρά (ΠΙΝ. 16,17).

Όσον αφορά την ευαισθητοποίηση του μόνιμου ανθρώπινου δυναμικού και των συνεργατών, κύρια δραστηριότητα της Εταιρίας προς την κατεύθυνση αυτή είναι

ανάπτυξη είναι η ανάπτυξη περιβαντολογικής υπευθυνότητας όλων με επιμόρφωση, εκπαίδευση και κινητοποίηση. Η έρευνα διενεργείται και υποστηρίζεται μέσω προγραμμάτων που εξετάζουν τις περιβαντολογικές επιπτώσεις από την εκμετάλλευση διαθέσιμων πρώτων υλών, την χρήση των προϊόντων, διαδικασιών και μεθόδων και των τυχόν εκπομπών και αποβλήτων που σχετίζονται με την παραγωγή, με στόχο την ελαχιστοποίηση πιθανών αρνητικών επιδράσεων στο περιβάλλον. Όσο αφορά στην πρόληψη, καταβάλεται προσπάθεια για την έγκαιρη διαμόρφωση και προσαρμογή της παραγωγικής διαδικασίας, σύμφωνα με τα πλέον πρόσφατα επιστημονικά και τεχνολογικά δεδομένα, ώστε να αποφεύγεται η περιβαλλοντική υποβάθμιση.

Αξιζει να σημειωθεί ότι για το 1994 οι επενδύσεις σε πάγια που αφορούν στην προστασία του περιβάλλοντος ξεπέρασαν το 1 δισ. δρχ. Αναφορικά με το κλάδο των Λατομικών Προϊόντων, ο όμιλος Εταιριών ΤΙΤΑΝ διαχειρίζεται λατομεία ακολουθώντας μεθόδους με γνώμονα την ασφαλεία και περιβαλλοντικά αποδεκτή λειτουργία τους. Οι λατομικοί χώροι βρίσκονται σε βραχώδεις περιοχές και χαρακτηρίζονται από λιγαστήχλωριδα.

Καταβάλεται κάθε προσπάθεια ώστε η αποκατάσταση του περιβάλλοντος στις περιοχές αυτές να δημιουργεί ελκυστικό αποτέλεσμα, ενώ οι εκμεταλλεύσεις γίνονται έτσι ώστε να ελαχιστοποιείται η οπτική ρύπανση. Η εξόρυξη γίνεται με τη μέθοδο της επιφανειακής εσκαφής με ορθές βαθμίδες. Επειδή το πέτρωμα είναι βραχώδες, για την φύτευση μεταφέρεται γαιώδες υλικό και φυτόχωμα από άλλες περιοχές.

Τα φυτά που χρησιμοποιούνται λαμβάνονται από το φυτώριο της εταιρίας που βρίσκεται δίπλα στο εργοστάσιο του Δρεπάνου. Στο φυτώριο αυτό παράγονται 40.000 ως 50.000 φυτά το χρόνο. Το πρόγραμμα αποκατάστασης και βελτίωσης του περιβάλλοντος του Ομίλου συμβάλλει στην αναδάσωση γειτονικών περιοχών, προσφέροντας πέραν από τη διάθεση δενδρυλίων και φυτών, συμβουλευτικές και

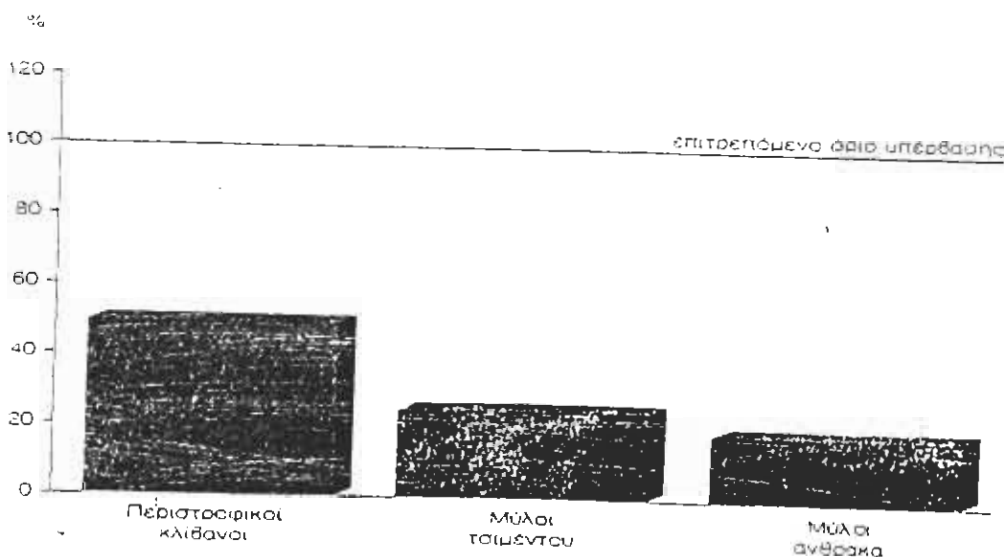
τεχνικές υπηρεσίες σε Δήμους, Κοινότητες, εξωραιοτικούς συλλόγους και λοιποί φορείς. Η ποικιλομορφία των φυτεύσεων κάνει το οικοσύστημα πιο σταθερά εναρμονισμένο με το γύρω φυσικό περιβάλλον. Όπου υπάρχει μεγάλη δραστηριοποίηση οικοσυστημάτων δημιουργείται τοπικό φυτώριο για να αξιολογηθεί καλύτερα η τοπική χλωρίδα.

Η κατά παράδοση αποκατάσταση του περιβάλλοντος συνεχίστηκε το 1994 και συνεχίζεται και σήμερα με την φύτευση άνω των 30.000 δέντρων, εκ των οποίων τα 3000 σε χώρους τρίτων. Η δαπάνη αυτή ξεπέρασε τα 35 εκ. δρχ.

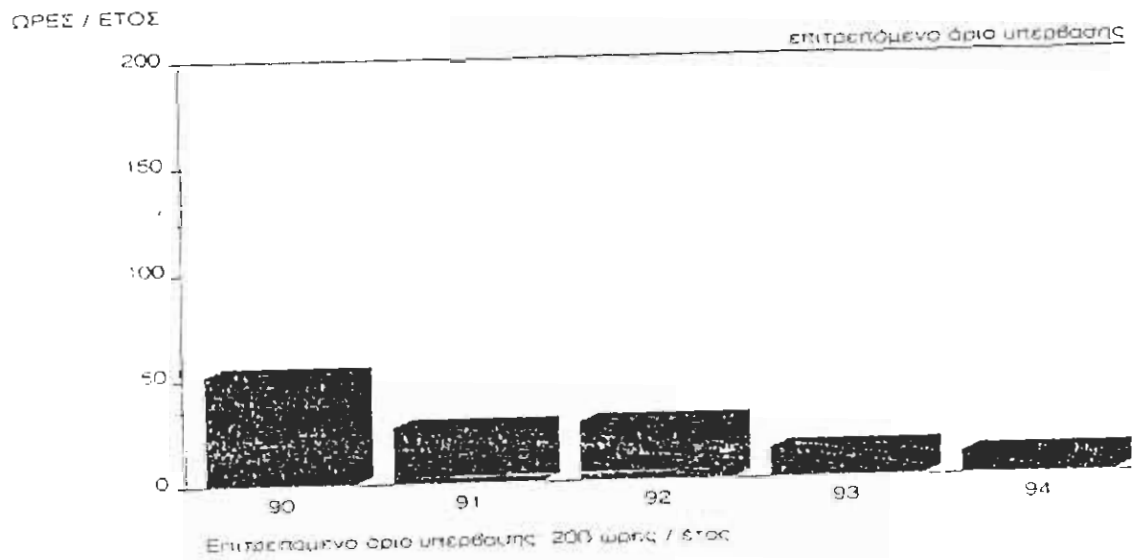
Έτσι σήμερα έχουν φυτευθεί και ενδοκιμούν πάνω από 550.000 δέντρα (πιπ. 18).

Η εμπειρία και η περιβαντολογική ευαισθησία του Ομίλου ΤΙΤΑΝ, αποτελεί εγγύηση για την αποκατάσταση του περιβάλλοντος.

**ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΕΚΠΟΜΠΗΣ ΣΚΟΝΗΣ
ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΟ ΕΠΙΤΡΕΠΟΜΕΝΟ ΜΕΓΙΣΤΟ (100%)**

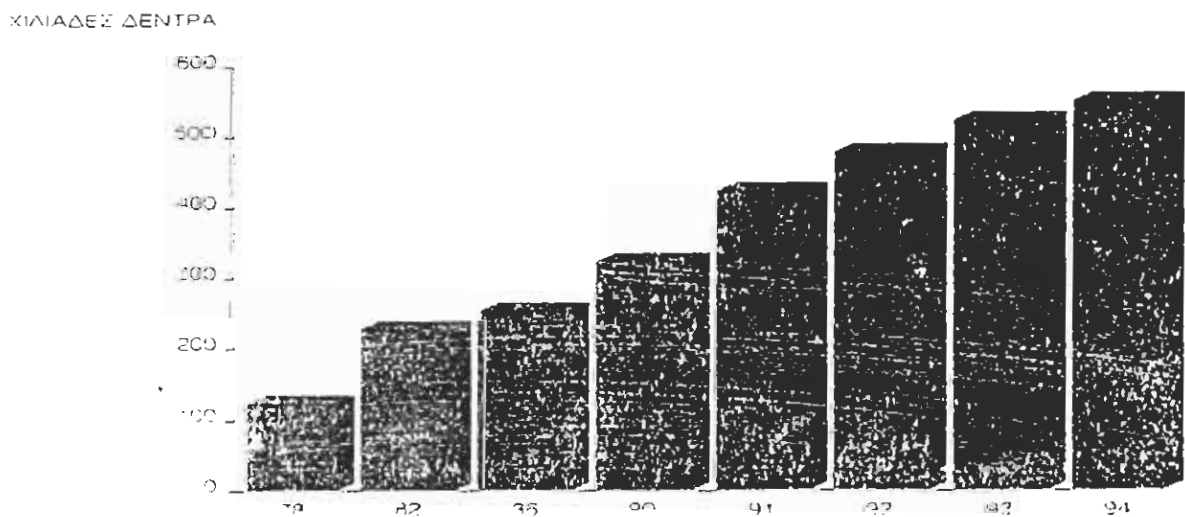


**ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΥΠΕΡΒΑΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΤΡΕΠΟΜΕΝΟΥ ΟΡΙΟΥ
ΕΚΠΟΜΠΗΣ ΣΚΟΝΗΣ ΤΩΝ ΠΕΡΙΣΤΡΟΦΙΚΩΝ ΚΛΙΒΑΝΩΝ**



(ΠΙΝΑΚΑΣ 17)

**ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΠΙΟΥ
ΑΝΑΔΑΣΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΙΤΑΝΑ**



(ΠΙΝΑΚΑΣ 18)

ΣΥΜΒΙΩΣΗ ΜΕ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΤΟ ΠΡΟΤΥΠΟ ΤΩΝ ΛΙΜΝΟΔΕΞΑΜΕΝΩΝ

Μιά άλλη δραστηριότητα του ΤΙΤΑΝΑ, που εφαρμόζεται επί 14 χρόνια είναι η δημιουργία λιμνοδεξαμενών, ιδιαίτερα στην περιοχή της Αχαΐας.

Η Εταιρία κατασκεύασε δοκιμαστικά την πρώτη από αυτές. Ακολούθησε μια περίοδος παρατηρήσεων που δεν παρουσιάστηκε κανένα πρόβλημα, αλλά αντίθετα, οι γεωργοί των γειτονικών εκτάσεων ενθουσιάστηκαν από την δυνατότητα εξυπηρέτησης που τους δινόταν.

Έτσι κατασκευάστηκαν από την Εταιρία έξι συνολικά δεξαμενές που δημιούργησαν υδάτινες οάσεις εκεί όπου θα υπήρχε μία τρύπα στο έδαφος, στη θέση των παλαιών λατομίων.

Τα πλεονεκτήματα των νεροδεξαμενών είναι πολλαπλά:

- Ελαχιστοποιούν τους κινδύνους πλημμύρας στα πεδινά, λειτουργώντας ως φράγματα.
- Παρέχουν άφθονο για πυρόσβεση.
- Προσφέρουν άρδευση στις γειτονικές καλλιέργειες και πότισμα στα ζώα των κτηνοτρόφων.
- Επαναφέρουν μια σωστή ισορροπία στο περιβάλλον με την ανάπτυξη οικολογικού συστήματος.
- Προσφέρουν καταφύγιο σε άγρια ζώα και πτηνά, δημιουργώντας ένα ολοκληρωμένο βιότοπο.

Όλα αυτά όμως δεν έγιναν μόνα τους.

Με επιστημονικές παρατηρήσεις και οικολογική ευαισθησία η Εταιρία βρήκε τον τρόπο να επιστρέψει στο περιβάλλον ότι του ανήκει.

Σήμερα ανοίγεται η προοπτική συνεργασία του ΤΙΤΑΝΑ με τις γειτονικές κοινότητες για την κατασκευή μιας μεγάλης λιμνοδεξαμενής στην Πάτρα, η οποία θα συνεισφέρει στην κάλυψη των αναγκών ύδρευσης της ευρύτερης περιοχής.

ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΠΟΥ ΑΠΑΡΤΙΖΟΥΝ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΤΙΤΑΝ
ΣΤΙΣ 31/12/94

Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ

ΔΟΜΙΚΩΝ ΥΛΙΚΩΝ	ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΕΣ	ΔΙΕΘΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	ΛΟΙΠΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> ● ΕΡΓΟΜΠΕΤΟΝ ΑΕ ● ΕΜΠΟΡΟΜΠΕΤΟΝ ΑΕ ● ΜΠΕΤΟΜΙΣ ΑΕ ● ΡΕΝΤΥΜΙΣ Κ ΑΓΓΑΡΛΑΣ ΑΕ ● ΙΝΤΕΡΜΠΕΤΟΝ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΑΕ (1) ● ΑΧΑΙΚΗ ΑΕ (1) ● ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑΚΗ ΒΟΛΟΥ ΑΕ (1) ● ΗΛΕΚΤΡΟΜΠΕΤΟΝ ΑΕ (1) ● ΗΛΕΚΤΡΟΚΥΡΩΔΕΣΜΑ (1) ● ΚΩΣ ΜΠΕΤΟΝ ΑΣΕΕ (1) ● Σ. ΚΟΤΟΡΟΥΜΕΑΣ ΕΠΕ (1) ● Γ & Κ ΡΙΤΣΟΠΟΥΛΟΣ ΑΕ ● ΒΙΤΕΡ ΑΕ ● ΔΑΤ ΤΑΓΑΡΑΔΩΝ ΕΡΜΗΣ ΑΕ ● ΔΑΤ ΚΟΙΝ ΤΑΓΑΡΑΔΩΝ ΑΕ ● ΔΑΤ ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ ● ΔΑΤ Ν ΚΟΡΑΚΑ ΑΕ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ΝΑΥΤΙΤΑΝ ΑΕ ● ΤΙΤΑΝ ΝΕ ● ΚΙΟΛΙΚΗ ΝΕ ● ΑΧΑΙΚΗ ΝΕ ● ΔΩΡΙΚΗ ΝΕ ● ΚΙΜΙΩΔΟΣ ΝΕ ● ΛΑΚΙΜΟΣ ΝΕ ● ΡΩΛΙΚΟΣ ΝΕ ● ΥΠΕΡΙΩΝ ΝΕ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ΤΙΤΑΝ ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕ ● ΕΥΡΩΤΙΤΑΝ ΕΠΕ ● ΙΝΤΕΡΣΙΜΕΝΤ ΕΠΕ (2) ● ΙΝΤΕΡΤΙΤΑΝ ΑΕ ● ΙΤΑΛΤΙΤΑΝ ΕΠΕ ● ΙΣΠΑΔΙΤΑΝ ΑΕ ● ΜΠΕΝΕΣΙΜ ΑΕ ● ΤΙΤΑΝ CEMENT U.K LTD ● ΡΙΝΤΙΤΑΝ ΟΒΙΕ ● ΡΙΝΤΙΤΑΝ ΣΡΛ ● ΒΕΝΕΤΑ CEMENT ΣΡΛ ● ΤΙΤΑΝ ΣΙΜ ΑΡΓΕΝΤΙΝΟΥ ΑΕ ● CAROLINAS CEMENT CO ● CASTLE HAYNE DEV INC 	<ul style="list-style-type: none"> ● ΛΕΞΕΣΙΜ ΑΕ ● ΙΟΝΙΑ ΑΣΕ ● ΑΣ ΕΜΠ ΟΙΚ ΕΣΤΙΑΣΜΟΥ ● ΙΝΚΟΡΠΑΛΑΝ ΑΕ ● ΚΕΡΑΜΙΚΗ ΕΥΚΥ ΑΕ (3) ● NEVILLE CORP (3)

(1) Υπό επένδυση, σε σφραγισμένη από ΙΝΤΕΡΜΠΕΤΟΝ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΑΕ
 (2) Πρωτογενής, σε συγχώνευση με σφραγισμένη από την ΑΕ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ
 (3) Πάσης είδους εκκλιση

ανάλυση συμμετοχών εταιρίας 31.12.1990

(ποσοστό συμμετοχής άνω του 10%)

ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΕΔΡΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	% ΣΥΜΜΕ- ΤΟΧΗΣ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ '90		ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ 1989 ΕΣΟΔΑ ΤΙΤΑΝΑ 1990 ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ
		ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.	ΣΕ ΧΙΛ. \$	ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.	ΣΕ ΧΙΛ. \$	ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.	ΣΕ ΧΙΛ. \$	
ΚΕΡΑΜΕΙΚΗ ΕΛΙΚΗ Α.Ε. Αθήνα, Δραγατσανίου 6	48,510	2.350.000	--	1.592.385	--	(531.781)	--	--
ΓΕΜΛΕ Α.Ε. Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,500	1.384.419	--	1.559.185	--	473.475	--	404.984
ΕΞΡΟΣ Α.Ε. Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	97,300	642.000	--	510.222	--	(125.572)	--	--
ΕΥΡΩΤΙΤΑΝ Ε.Π.Ε. Αθήνα, Αριστείδου 6	99,990	478.000	--	466.407	--	(11.593)	--	--
ΝΑΥΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	66,216	474.925	--	340.925	--	65.000	--	--
ΤΙΤΑΝ ΔΙΕΘΝ. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ Α.Ε. Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	100,000	456.000	--	585.841	--	115.884	--	44.368
ΑΤΟΜΙΚΗ ΔΡΥΜΟΣ Α.Ε. Αθήνα, Αριστείδου 6	100,000	430.000	--	439.166	--	16.690	--	--
ΝΑΥΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,890	418.022	2.652	383.029	2.430	(34.993)	(222)	--
ΙΝΤΕΡΜΠΕΤΟΝ Α.Ε. Αθήνα, Ικτινίου 3	48,410	411.349	--	643.406	--	30.606	--	7.672
ΓΕΜΛΕ Α.Ε. Αθήνα, Δραγατσανίου 8	44,195	370.270	--	539.054	--	68.579	--	--
ΝΑΥΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,867	343.465	2.179	339.524	2.154	(3.941)	(25)	--
ΝΑΥΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,855	321.870	2.042	322.186	2.044	315	2	47.327
ΙΝΤΕΡΣΙΜΕΝΤ Ε.Π.Ε. Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	96,250	306.600	--	327.925	--	68.045	--	--
ΕΥΡΩΤΙΤΑΝ Ε.Π.Ε. Αθήνα, Αριστείδου 6	99,600	205.000	--	194.583	--	(10.417)	--	--
ΝΑΥΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,000	130.000	--	182.098	--	670	--	--
ΕΡΩΜΠΕΤΟΝ Α.Ε. Βεσσαλονίκη, Φραγκών 1	51,000	45.000	--	135.981	--	37.197	--	--
ΠΕΤΟΜΙΕ Α.Ε. Αθήνα, Πλ. Λαού 6	51,000	40.000	--	40.000	--	--	--	--
ΙΝΤΕΡΜΠΕΤΟΝ Α.Ε. Αθήνα, Κοιλάτου 35	70,000	40.000	--	40.000	--	--	--	--
ΙΝΤΕΡΤΙΤΑΝ ΕΜΠ. ΔΙΕΘΝΗΣ Α.Ε. Αθήνα, Αριστείδου 6	99,400	15.000	--	15.000	--	--	--	--
ΕΥΡΩΤΙΤΑΝ Α.Ε. Αθήνα, Ακτή Μισούλη 85	99,800	5.000	--	7.910	--	941	--	4.032
								<u>508.643</u>

ΜΕΙΩΣΕΙΣ

Οι εταιρίες ΜΠΕΤΟΜΙΕ Α.Ε., ΕΥΡΩΠΟΣ ΜΠΕΤΟΝ Α.Ε. και ΙΝΤΕΡΤΙΤΑΝ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΔΙΕΘΝΗΣ Α.Ε. θα κλείσουν την πωλητική χρήση το 1991
 Όπου τα κεφάλαια και τα αποτελέσματα των εταιριών είναι εκφρασμένα σε δολάρια (\$) έγινε μετατροπή των δολαρίων σε δραχμές με την ισοτιμία
 του \$ FIXING του Δελαου της Γ.Ε. της 31.12.1990, \$/Δρχ. 157,625.
 - εταιρία ΚΕΡΑΜΕΙΚΗ ΕΛΙΚΗ Α.Ε. τελεί υπό εκκαθάριση.

ανάλυση συμμετοχών εταιρίας 31.12.1990
(ποσοστό συμμετοχής άνω του 10%)

ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΕΔΡΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	% ΣΥΜΜΕ- ΤΟΧΗΣ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ '90		ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ 1989 ΕΣΟΔΑ ΤΙΤΑΝΑ 1990 ΣΕ ΧΙΛ ΔΡΧ.
		ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.	ΣΕ ΧΙΛ. \$	ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.	ΣΕ ΧΙΛ. \$	ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.	ΣΕ ΧΙΛ. \$	
ΚΕΡΑΜΕΙΚΗ ΕΛΙΚΗ Α Ε Αθήνα, Δραγατσάνιου 6	48,510	2.350.000	—	1.592.385	—	(531.781)	—	—
ΕΜΜΕ Α Ε Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,500	1.384.419	—	1.559.185	—	473.475	—	404.984
ΕΒΡΟΣ Α Ε Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	97,300	642.000	—	510.222	—	(125.572)	—	—
ΕΥΡΩΤΙΤΑΝ Ε.Π.Ε. Αθήνα, Αριστείδου 6	99,990	478.000	—	466.407	—	(11.593)	—	—
ΒΙΟΛΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	66,216	474.925	—	340.925	—	65.000	—	—
ΤΙΤΑΝ ΔΙΕΘΝ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ Α Ε Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	100,000	456.000	—	585.841	—	115.884	—	44.368
ΑΤΟΜΙΚΗ ΔΡΥΜΟΣ Α Ε Αθήνα, Αριστείδου 6	100,000	430.000	—	439.186	—	18.690	—	—
ΠΑΚΜΟΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,890	418.022	2.652	383.029	2.430	(34.993)	(222)	—
ΝΤΕΡΜΠΕΤΟΝ Α Ε. Αθήνα, Ικτινίου 3	48,410	411.349	—	643.406	—	30.606	—	7.872
ΕΜΜΕ Α Ε Αθήνα, Δραγατσάνιου 8	44,195	370.270	—	539.054	—	68.579	—	—
ΧΑΛΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,867	343.465	2.179	339.524	2.154	(3.941)	(25)	—
ΠΟΡΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,855	321.870	2.042	322.186	2.044	315	2	47.327
ΝΤΕΡΣΙΜΕΝΤ Ε.Π.Ε. Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	96,250	306.600	—	327.925	—	68.045	—	—
ΓΑΛΤΙΤΑΝ Ε Π Ε. Αθήνα, Αριστείδου 6	99,600	205.000	—	194.583	—	(10.417)	—	—
ΤΙΤΑΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Αθήνα, Πανεπιστημίου 39	99,000	130.000	—	182.098	—	670	—	—
ΡΕΘΟΜΠΕΤΟΝ Α Ε Εσσαλονίκη, Φραγκών 1	51,000	45.000	—	135.981	—	37.197	—	—
ΠΕΤΟΜΙΕ Α Ε. Αίμα, Πλ. Λαρού 6	51,000	40.000	—	40.000	—	—	—	—
ΝΤΕΡΜΠΕΤΟΝ Α Ε. Αθήνα, Κοιμωτίου 35	70,000	40.000	—	40.000	—	—	—	—
ΝΤΕΡΤΙΤΑΝ ΕΜΠ ΔΙΕΘΝΗΣ Α Ε. Αθήνα, Αριστείδου 6	99,400	15.000	—	15.000	—	—	—	—
ΛΥΤΙΤΑΝ Α Ε. Βιοαιάς, Ακτή Μιαούλη 85	99,800	5.000	—	7.910	—	941	—	4.092
								<u>508.643</u>

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

Οι εταιρίες ΜΠΕΤΟΜΙΕ Α Ε., ΕΥΡΥΠΟΣ ΜΠΕΤΟΝ Α Ε. και ΙΝΤΕΡΤΙΤΑΝ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΔΙΕΘΝΗΣ Α Ε. θα κλείσουν την πρώτη εταιρική χρήση το 1991 όπου τα κεφάλαια και τα αποτελέσματα των εταιριών είναι εκφρασμένα σε δολάρια (\$) έγινε μετατροπή των δολαρίων σε δραχμές με την ισοτιμία του \$/₯ FIXING του Διόλου της Γ.Ε. της 31.12.1990, \$/Δρχ. 157,625.
Η εταιρία ΚΕΡΑΜΕΙΚΗ ΕΛΙΚΗ Α Ε. τελεί υπό εκκαθάριση

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 8

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

8.1 ΗΡΑΚΛΗΣ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ – ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ

(παραπομπή στο παράρτημα των ισολογισμών)

- Η εταιρία είναι εντάσεως κυκλοφοριακής περιουσίας αφού το μεγαλύτερο μέρος του ενεργητικού (52-54%) αποτελείται από στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού.
- Το ενεργητικό σημειώνει αύξηση κατά 4,3% το 1993 σε σχέση με το 1992 και κατά 3,5% το 1994 σε σχέση με το 1993.

Συγκεκριμένα: το πάγιο ενεργητικό αυξάνεται το 1993 και 1994 κατά 2% και 8,3 % αντίστοιχα η οποία οφείλεται:

- α. Στην αύξηση των ακινητοποιήσεων και
- β. Των συμμετοχών.

Το κυκλοφορούν ενεργητικό το 1993 αυξάνεται (+6,3%) κυρίως λόγω της αύξησης αποθεμάτων (+4,7%) και απαιτήσεων (+13,7%) και παρά την αισθητή μείωση των διαθέσιμων (-59,2) ενώ το υπερβολικό ποσοστό μείωσης των μεταβατικών λογαριασμών (-86,2%) εξηγείται αν κοιτάξουμε τις απόλυτες τιμές.

Το 1994 το κυκλοφορούν ενεργητικό παρουσιάζει μικρή πτώση (-0,5%) κυρίως λόγω της μείωσης αποθεμάτων (-8,5%) και απαιτήσεων (-2,3%) και παρά την αύξηση των διαθεσίμων (12,8%).

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΑΘΕΤΗΣ ΚΑΙ ΟΡΙΖΟΝΤΙΑΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ

(χιλ. δρχ.)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1 9 9 2		1 9 9 3		1 9 9 4		ΜΕΤΑΒΟΛΗ %	
	ΠΟΣΑ	%	ΠΟΣΑ	%	ΠΟΣΑ	%	92/93	93/94
ΠΑΓΙΑ	36.623.217	46,3	37.379.616	45,3	40.477.559	47,5	2	8,3
Αποθέματα	9.530.969	12	9.980.906	12,1	9.132.048	10,7	4,7	(8,5)
Απαιτήσεις	29.842.408	37,8	33.931.225	41,2	33.134.180	38,8	13,7	(2,3)
Διαθέσιμο	2.726.772	3,5	1.110.242	1,4	2.527.550	3	(59,2)	128
Μεταβατικοί λογαριασμοί	270.860	0,3	37.195	—	33.015	—	(86,2)	(11)
Σύνολο Κυκλοφ. Ενεργητικού	42.371.009	53,7	45.059.568	54,7	44.826.793	52,5	6,3	(0,5)
Συνολικό Ενεργητικό	78.994.226	100	82.439.184	100	85.304.352	100	4,3	3,5

(ΠΙΝΑΚΑΣ 1)

ΠΑΘΗΤΙΚΟ – ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ

(παραπομπή στο παράρτημα των ισολογισμών)

- Το παθητικό αυξάνεται συνεχώς το 1993 κατά 4,4% σε σχέση με το 1992 και κατά 3,5 το 1994 σε σχέση με το 1993.
- Παρατηρούμε μεγάλη ποσοστιαία αύξηση για τα έτη 1993-1994 των ιδίων κεφαλαίων (5,2%-3,8%), και των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (25%-10,6%). Αντίστοιχα παρατηρείται μεγάλη ποσοστιαία μείωση των προβλέψεων (-44%, -12,8%), των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων (-22,5%, -51,8%) και των μεταβατικών λογαριασμών (-31,2%, -41,9%).
- Η εταιρία χρηματοδοτείται στην πλειοψηφία από ίδια κεφάλαια, συγκεκριμένα το 1992 σε ποσοστό 68% του συνολικού παθητικού έναντι ποσοστού 23% που αντιπροσωπεύουν τα ξένα κεφάλαια. Στη συνέχεια το ποσοστό των ξένων κεφαλαίων αυξάνεται με ρυθμό μεγαλύτερο του ποσοστού αύξησης των ΙΚ γεγονός που σημαίνει ότι αυξάνονται οι υποχρεώσεις τις εταιρίας προς τρίτους.
- Η μεγάλη πλειοψηφία των ξένων κεφαλαίων αποτελείται από βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις οι οποίες συνεχώς αυξάνονται ενώ αντίθετα οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μειώνονται, γεγονός που μπορεί να προκαλέσει πρόβλημα στην εταιρία τόσο όσον αφορά το κεφάλαιο κίνησης όσο και στους όρους εξόφλησης των υποχρεώσεων της.

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΡΙΖΟΝΤΙΑΣ ΚΑΙ ΚΑΘΕΤΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ
(χιλ. δρχ.)

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	1 9 9 2		1 9 9 3		1 9 9 4		ΜΕΤΑΒΟΛΗ %	
	ΠΟΣΑ	%	ΠΟΣΑ	%	ΠΟΣΑ	%	92/93	93/94
Ίδια Κεφάλαια	53.903.435	68,2	56.737.742	68,8	58.914.383	69	5,2	3,8
Προβλέψεις	6.147.705	7,8	3.413.432	4,1	2.973.411	3,5	(44)	(12,8)
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	1.981.568	2,5	1.534.303	1,9	739.077	0,9	(22,5)	(51,8)
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	16.183.997	20,5	20.219.218	24,6	22.366.745	26,2	25	10,6
Μεταβατικοί λογαριασμοί	777.521	1	534.489	0,6	310.736	0,4	(31,2)	(41,9)
Σύνολο Παθητικού	78.994.226	100	82.439.184	100	85.304.352	100	4,4	3,5

(ΠΙΝΑΚΑΣ 2)

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

(παραπομπή στο παράρτημα των ισολογισμών)

- Οι πωλήσεις σημειώνουν συνεχεί αύξηση τα έτη 1993-1994 κατά 11,7% και 8,2% αντίστοιχα σε σχέση με τα αντίστοιχα προηγούμενα έτη. Όμως και το 1993 και το 1994 το ποσοστό αύξησης των πωλήσεων είναι μικρότερο του ποσοστού αύξησης του κόστους πωληθέντων με συνέπεια τη πτώση των μικτών κερδών κατά 1,8% και 6,3% για τα αντίστοιχα έτη.
- Ένα άλλο αξιοσημείωτο γεγονός είναι η πορεία των λειτουργικών εξόδων. Συγκεκριμένα, το 1993 τα λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν (11,1%) αλλά με ποσοστό μικρότερο της αύξησης των πωλήσεων, ενώ το 1994 επιπλέον σημείωσαν πτώση.

Πρόκειται αδιαμφισβήτητα για μια ευνοϊκή εξέλιξη.

- Το 1993 εταιρία πέτυχε μείωση των χρηματοοικονομικών της εξόδων κατά 18% αλλά το 1994 αυτό σημείωσαν αύξηση κατά 32,4%. Αντίστοιχα το χρηματοοικονομικά έσοδα αυξήθηκαν κατά 32,4%. Το ποσοστό αύξησης όμως είναι υπερβολικό 55% και εξηγείται αν κοιτάξουμε τις απόλυτες τιμές.
- Η εταιρία πετυχαίνει βαθμιαία μείωση των εκτάτων εξόδων (1993:10% - 1994:30,3%) γεγονός που δείχνει δυνατότητα προγραμματισμού και πρόληψης κινδύνων. Αντίστοιχα, τα έκτακτα έσοδα μετά την μικρή μείωση το 1993 (βλ. απόλυτες τιμές) σημείωσαν σημαντική αύξηση. Η μείωση των εκτάκτων εξόδων και η αύξηση των εκτάκτων εσόδων είναι και οι κυριότεροι παράγοντες αύξησης των καθαρών κερδών κατά 4,2% και 1,5% για το 1993 και 1994 αντίστοιχα.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩ

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ	1 9 9 2	1 9 9 3	1 9 9 4	ΜΕΤΑΒΟΛΗ	
				1992/93	1993/94
Πωλήσεις	63.684.380	71.117.343	74.740.873	11,7	5
Κόστος Πωληθ.	43.201.956	55.911.190	60.502.402	16	8,2
Μικτά Κέρδη Εκμ/σης	15.482.424	15.206.153	14.238.471	(1,8)	(6,3)
Άλλα Έσοδα Εκμ/σης	135.572	133.796	80.752	(1,3)	(39,7)
Σύνολο	15.617.996	15.339.949	14.319.223	(1,8)	(6,6)
Λειτουργικά Έξοδα	3.918.836	4.354.319	4.341.843	11,1	(0,3)
Μερικά Αποτ. εκμ/σης	11.699.160	10.985.630	9.977.380	(6)	(9,1)
Χρημ/κά έξοδα	2.375.427	1.936.865	2.565.252	(18)	32,4
Χρηματ/κά έσοδα	538.512	834.780	809.250	55	(3)
Ολικά Κέρδη εκμ/σης	9.862.245	9.883.545	8.221.378	0,2	(16,8)
Εκτακτα Έξοδα	3.113.195	2.796.307	1.947.842	(10)	(30,3)
Εκτακτα Έσοδα	264.964	225.894	1.146.466	(14,7)	407
Οργανικά & Εκτακτα Κέρδη	7.014.014	7.313.132	7.420.002	4,2	1,5
Αποσβέσεις	—	—	—	—	—
Καθαρά Κέρδη προ Φόρων	7.014.014	7.313.132	7.420.002	4,2	1,5

(ΠΙΝΑΚΑΣ 3)

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

- Η γενική ρευστότητα της επιχείρησης είναι πολύ υψηλή (1992:2,2, 1993:2,2, 1994:2) αν λάβουμε υπόψη ότι μιά τιμή του δείκτη γύρω στο 2 θεωρείται ιδανική. Όμως η υψηλή ρευστότητα δεν είναι πάντοτε καλή για την επιχείρηση αφού μπορεί να της δημιουργήσει πρόβλημα λόγω υπερβολικής δέσμευσης κεφαλαίων. Η ρευστότητα της επιχείρησης μπορεί να χαρακτηριστεί και ποιοτική. Συγκεκριμένα, εξετάζοντας το δείκτη πραγματικής ρευστότητας (1992:2, 1993:1,7, 1994:1,6) παρατηρούμε ότι η επιχείρηση έχει περισσότερα εύκολα ρευστοποιήσιμα στοιχεία από τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της και επομένως είναι σε θέση να αντιμετωπίζει τις τρέχουσες υποχρεώσεις της (κεφ. κίνησης). Όμως η σταδιακή μείωση του δείκτη πραγματικής ρευστότητας υποδηλώνει εξασθένηση της βραχυπρόθεσμης ρευστότητας και της τρέχουσας οικονομικής κατάστασης της επιχείρησης.
- Η ταχύτητα κυκλοφορίας των αποθεμάτων αυξάνεται συνεχώς (1992:5,4, 1993:5,7, 1994:6,3). Πρόκειται για ευνοϊκή εξέλιξη αφού η εταιρία μετατρέπει όλο και περισσότερες φορές τα αποθέματα σε απαιτήσεις μέσα στη χρήση, γεγονός που αποτελεί ένδειξη καλύτερης διαχείρισης, καλύτερης ποιότητας και υψηλότερου βαθμού ρευστότητας των αποθεμάτων.
- Η ταχύτητα κυκλοφορίας των απαιτήσεων παραμένει σταθερή (1992:2,2, 1993:2,2, 1994:2,2) δηλαδή δεν διαταράσσεται ο ρυθμός είσπραξης των απαιτήσεων. Όμως η στασιμότητα του δείκτη δεν μπορεί να θεωρηθεί ως ευνοϊκή εξέλιξη.
- Ο λειτουργικός κύκλος σημείωσε πτώση (1992:230 ημέρες, 1993:224 ημέρες, 1994:217 ημέρες). Πρόκειται για ευνοϊκή εξέλιξη αφού η εταιρία μετατρέπει

όλο και πιο γρήγορα τα αποθέματα σε μετρητά, γεγονός που αποτελεί ένδειξη αποτελεσματικότητας διαχείρισης αποθεμάτων και απαιτήσεων.

- Η δανειακή επιβάρυνση της εταιρίας (1992:0,3, 1993:0,4, 1994:0,4) είναι σε πολύ ικανοποιητικό επίπεδο. Ειδικότερα, όσο ο δείκτης δανειακής επιβάρυνσης είναι μικρότερος της μονάδας η εταιρία θα έχει υψηλή δανειοληπτική ικανότητα και θα παρέχει επαρκείς εξασφαλίσεις στους πιστωτές της.
- Με βάση το δείκτη κάλυψης παγίων με ΙΚ (1992:1,5, 1993:1,5, 1994:1,4) παρατηρούμε ότι τα πάγια στοιχεία της εταιρίας χρηματοδοτούνται εξ'ολοκλήρου από ΙΚ μέρος των οποίων επενδύεται και σε κυκλοφοριακά στοιχεία σχηματίζοντας έτσι κεφάλαιο κίνησης.
- Με βάση το δείκτη κάλυψης παγίων με διαρκή κεφάλαια (1992:1,5, 1993:1,55, 1994:1,5) παρατηρούμε ότι η επιχείρηση εκτός από το πάγιο ενεργητικό καλύπτει με διαρκή κεφάλαια και μέρος του κυκλοφορούντος ενεργητικού δημιουργώντας κεφάλαιο κίνησης.
- Με βάση το δείκτη ασφάλειας ΞΚ, ο οποίος πρέπει να είναι όσο το δυνατό μικρότερος του 1 (1992:0,2, 1993:0,25, 1994:0,25) παρατηρούμε ότι η εταιρία έχει τη δυνατότητα να εξοφλήσει τις υποχρεώσεις της με το προϊόν της ρευστοποίησης του συνολικού ενεργητικού σε περίπτωση εκκαθάρισης.
- Με βάση το δείκτη κάλυψης από πάγια στοιχεία (1992:2,3, 1993:1,8, 1994:1,8) παρατηρούμε μια δυσμενή εξέλιξη, γεγονός που σημαίνει ότι οι μακροπρόθεσμοι πιστωτές της εταιρίας απολαμβάνουν όλο και μικρότερο βαθμό ασφάλειας ενώ παράλληλα στενεύουν και τα περιθώρια δανεισμού της επιχείρησης.
- Ο δείκτης αυτοχρηματοδότησης της επιχείρησης (1992:0,4, 1993:0,5, 1994:0,4) είναι πολύ χαμηλός, γεγονός που δημιουργεί πρόβλημα στην επιχείρηση όσον αφορά την αντιμετώπιση ζημιών, τη διατήρηση της ρευστότητας, αποφυγή

δανεισμού κλπ., αλλά και στους πιστωτές για την εξασφάλιση των απαιτήσεων τους.

- Το περιθώριο μεικτού κέρδους (1992:0,24, 1993:0,21, 1994:0,19) παρουσιάζει πτώση, γεγονός που αποτελεί δυσμενή εξέλιξη για την εταιρία.
- Το περιθώριο καθαρού κέρδους (1992:0,13, 1993:0,15, 1994:0,13) παρουσιάζει πτώση γεγονός που αποτελεί δυσμενή εξέλιξη για την εταιρία.
- Η αποδοτικότητα των ΙΚ δεν είναι σε πολύ υψηλά επίπεδα (1992:9,8%, 1993:10%, 1994:9,4%) ενώ το 1994 σημειώνει μικρή πτώση γεγονός που σημαίνει ότι τα ΙΚ απασχολούνται λιγότερο αποτελεσματικά από την επιχείρηση.
- Η αποδοτικότητα των περουσιακών στοιχείων παρουσιάζει συνεχή πτώση (1992:15%, 1993:14%, 1994:12%) γεγονός που αποτελεί δυσμενή εξέλιξη για την επιχείρηση αφού εκμεταλλεύεται όλο και λιγότερο αποτελεσματικά τα λειτουργικά της περουσιακά στοιχεία.
- Η αποδοτικότητα των συνολικών κεφαλαίων παρουσιάζει πτωτική τάση (1992:11,5%, 1993:10,6%, 1994:10,7%). Πρόκειται για δυσμενή εξέλιξη όχι ιδιαίτερα αισθητή, μειώνει όμως την ικανότητα της επιχείρησης για δημιουργία κερδών και αποτελεσματικότερης αξιοποίησης ΙΚ+ΞΚ.
- Τέλος, εξετάζοντας και τα κέρδη ανά μετοχή της εταιρίας παρατηρούμε ότι αυξάνονται (1992:138 δρχ., 1993:144 δρχ., 1994:146 δρχ.) λόγω αύξησης των ΚΚ.

8.2 TITAN

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ - ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ

(παραπομπή στο παράρτημα των ισολογισμών)

- Η εταιρία είναι εντάσεως πάγιας περιουσίας αφού το 1992 το 60,1% του συνολικού ενεργητικού αποτελείται από πάγιο εξοπλισμό. Το πάγιο ενεργητικό, σημειώνει τα έτη 1993 και 1994 αύξηση κατά 12,8 και 7,4%, αντίστοιχα, αύξηση αν και μικρότερη του ποσοστού αύξησης του κυκλοφορούντος ενεργητικού δεν επηρεάζει ουσιαστικά την εικόνα του συνολικού ενεργητικού.

Η αύξηση των παγίων οφείλεται κυρίως :

- Στην αύξηση των ακινητοποιήσεων η οποία οφείλεται κυρίως, στη θετική αποπεράτωση της αποθήκης κλίνκερ του εργοστασίου Θεσσαλονίκης, στην αποπεράτωση του συστήματος ελέγχου ποιότητας του εργοστασίου Πατρών καθώς επίσης σε έργα βελτιώσεως και εκσυγχρονισμού στα τέσσερα εργοστάσια της εταιρίας και στην εσωμάτωση των παγίων περιουσιακών στοιχείων της εταιρίας "Γενική Κεραμική Βιομηχανία Ελλάδος Α.Ε" που συγχωνεύτηκε και απορροφήθηκε από την εταιρία.
- Στην αύξηση των συμμετοχών της "TITAN Α.Ε." σε άλλες εταιρείες.
- Τα αποθέματα αυξήθηκαν κατά 0,7% και 0,5% τα έτη 1993 και 1994. Η αύξηση αυτή οφείλεται τόσο στην αύξηση των αποθεμάτων, υλικών και ανταλλακτικών όσο και την μείωση των προκαταβολών για αγορά αποθεμάτων.

- Οι απαιτήσεις αυξήθηκαν κατά 43,9% και 15% για τα έτη 1993 και 1994. Η μεταβολή οφείλεται στη αύξηση των λογαριασμών "πελάτες" και "επιταγές εισπρακτές" λόγω του ανταγωνισμού των επιχειρήσεων του κλάδου και των συνθηκών που οδήγησαν σε δυσανάλογη διόγκωση των παρεχόμενων πιστωτικών διευκολύνσεων σε σχέση με το ύψος των πωλήσεων.
- Τα διαθέσιμα και χρεόγραφα έπεσαν κατά 42,6% και 80,6% για έτη 1993 και 1994.
- Οι μεταβατικοί λογαριασμοί σημείωσαν αύξηση κατά 32% και 43,5% για τα έτη 1993 και 1994 σε σχέση με τα αντίστοιχα προηγούμενα. Ειδικότερα, για το 1994 με το υπερβολικά υψηλό ποσοστό αύξησης αποτελεί μεν θετική εξέλιξη αλλά δεν αντιπροσωπεύει την πραγματική εικόνα. Το γεγονός αυτό εξηγείται αν δούμε τις απόλυτες τιμές οι οποίες είναι πολύ μικρές (1993:98.196 - 1994:525.894).

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΘΕΤΗΣ & ΟΡΙΖΟΝΤΙΑΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ

(σε χιλ. δρχ.)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1 9 9 2		1 9 9 3		1 9 9 4		ΜΕΤΑΒΟΛΗ %	
	ΠΟΣΑ	%	ΠΟΣΑ	%	ΠΟΣΑ	%	92/93	93/94
ΠΑΓΙΑ	40.190.964	60,1	45.344.423	58,8	48.703.097	58,8	12,8	7,4
Αποθέματα	10.760.379	16	10.837.923	14	10.900.576	13,1	0,7	0,5
Απαιτήσεις	13.522.267	20,2	19.461.462	25,2	22.384.592	43,9	43,9	15
Διαθ.+χρεόγραφα	2.319.268	3,5	1.329.409	1,8	256.615	0,4	42,6	80,6
Μεταβ. Λογαρ.	74.350	0,2	98.196	0,1	525.894	0,7	32	435
Σύνολο Κυκλοφορούντος	26.676.264	39,9	31.726.990	41,2	34.067.677	41,2	18,9	7,3
Σύνολο Ενεργητικό	66.867.228	100	77.071.413	100	82.770.774	100	19,2	7,4

(ΠΙΝΑΚΑΣ 4)

ΠΑΘΗΤΙΚΟ - ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ (ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ - ΙΣΟΛΟΓ.)

- Το παθητικό σημειώνει αύξηση κατά 15,2% και 7,4% το 1993 και 1994 αντίστοιχα σε σχέση με τα αντίστοιχα προηγούμενα έτη.
- Η εταιρία χρηματοδοτείται στην πλειοψηφία από ίδια κεφάλαια. Ειδικότερα, το 1992 τα ίδια κεφάλαια αντιπροσωπεύουν το 52% του συνολικού παθητικού ενώ τα ξένα κεφάλαια αντιπροσωπεύουν το 40%. Τα δύο επόμενα έτη παρατηρούμε ότι παρόλο που αυξάνονται τα ίδια κεφάλαια το ποσοστό αύξησης είναι μικρότερο από εκείνο της αύξησης των ξένων κεφαλαίων. Έτσι, το ποσοστό συμμετοχής των ΙΚ στο συνολικό παθητικό μειώνεται σταδιακά ενώ αντίθετα αυξάνεται το ποσοστό συμμετοχής των ξένων κεφαλαίων αυξάνοντας έτσι τις υποχρεώσεις της εταιρίας προς τρίτους.
- Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις το 1992 αντιπροσωπεύουν το 20,3% του παθητικού ενώ οι μακρυπρόθεσμες το 19,5%. Το 1993 παρατηρείται μεγάλη αύξηση των ΒΥ, μεγαλύτερης εκείνης των ΜΥ γεγονός που ίσως που ίσως προκάλεσε πρόβλημα στην εταιρία τόσο όσον αφορά το κεφάλαιο κίνησης όσο και τους όρους εξόφλησης των υποχρεώσεων της. Και το 1994 οι ΒΥ υπερέχουν ποσοστιαία των ΜΥ αλλά σε μικρότερη σε σχέση με το 1993.

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΡΙΖΟΝΤΙΑΣ ΚΑΙ ΚΑΘΕΤΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ
(χιλ. δρχ.)

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	1 9 9 2		1 9 9 3		1 9 9 4		ΜΕΤΑΒΟΛΗ %	
	ΠΟΣΑ	%	ΠΟΣΑ	%	ΠΟΣΑ	%	92/93	93/94
Ίδια Κεφάλαια	34.751.029	52	37.714.253	49	41.478.964	50,1	8,5	9,9
Προβλέψεις	4.991.302	7,4	5.281.649	6,8	5.925.944	7,1	5,8	12,1
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	13.001.175	19,5	15.346.581	20	16.956.505	20,5	18	10,5
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	13.597.571	20,3	17.968.691	23,3	17.383.204	21	32,1	(3,2)
Μεταβατικοί λογαριασμοί	526.151	0,8	760.239	0,9	1.026.157	1,3	44,4	35
Σύνολο Παθητικού	66.867.228	100	77.071.413	100	82.770.774	100	15,2	7,4

(ΠΙΝΑΚΑΣ 5)

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (1992-1994)

- Οι πωλήσεις τα δύο τελευταία χρόνια (1993-1994) παρουσίασαν αύξηση κατά 1,6% και 6,6% αντίστοιχα. Όμως η αύξηση του κόστους πωληθέντων με ποσοστά μεγαλύτερα από εκείνα των πωλήσεων είχε σαν αποτέλεσμα την μείωση του μικτού κέρδους κατά 4% και 6,1% για τα αντίστοιχα έτη. Κατά συνέπεια το ποσοστό μικτού κέρδους από το 1992 (34%) μειώνεται το 1993 στο 32% και το 1994 στο 28%.
- Τα λειτουργικά έξοδα παρουσιάζουν μείωση η οποία οφείλεται τόσο στην περικοπή των διοικητικών δαπανών όσο και στην μείωση των εξόδων διάθεσης του προϊόντος. Εξαίρεση αποτελεί το 1993 όπου τα έξοδα διαθέσεως αυξήθηκαν κατά 34% η οποία πιθανότητα οφείλεται σε διαφημιστικές καμπάνιες οι οποίες όμως δεν απέδωσαν την συγκεκριμένη χρονιά.
- Τα χρηματοοικονομικά έσοδα μετά την πτώση που είχαν σε σχέση με το 1992 κατά 19,4% και η οποία οφειλόταν κυρίως στη μείωση των εσόδων από χειρόγραφα και των πιστωτικών τόκων παρουσίασαν σημαντική αύξηση κατά 60% η οποία οφείλεται κυρίως σε κέρδη από πωλήσεις συμμετοχών και χειρογράφων.
- Τα χρηματοοικονομικά έξοδα παρουσιάζουν συνεχή αύξηση. Συγκεκριμένα το 1993 αυξήθηκαν κατά 41% σε σχέση με το 1992, ενώ το 1994 η αύξηση συνεχίστηκε αλλά με μικρότερο ποσοστό σε σχέση με το 1993 (9,4%).
- Τα έκτακτα έσοδα και έκτακτα κέρδη αυξήθηκαν κατά 49% σε σχέση με το 1992 ενώ το 1994 συνέχισαν με αύξηση κατά 37,8 σε σχέση με το 1993. Η αύξηση οφείλεται κυρίως σε έσοδα από προβλέψεις, προηγούμενων χρήσεων, σε επιστροφές εισφορών, σε πωλήσεις παγίου εξοπλισμού σε πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανείων και απαιτήσεων κλπ.

■ Έκτακτα έξοδα και έκτακτες ζημιές αυξήθηκαν το 1993 κατά 30,7% κύριως λόγω:

- Συναλλαγματικών διαφορών μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανείων και απαιτήσεων.
- Προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις.
- Ζημιών από εκποίηση αυτοκινήτων και λοιπού εξοπλισμού.
- Αποζημιώσεων κτημάτων για απόληψη πρώτων υλών.
- Ζημιών από εκποίηση ακινήτων.
- Ζημιών από απώλεια τιμέντου κλπ.

Το 1994 όμως είχαμε πτώση έκτακτων εξόδων και ζημιών σε σχέση με το 1993 κατά 44,8% που οφείλεται κυρίως στην μείωση

- Συναλλαγματικών διαφορών μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανείων και απαιτήσεων.
- Προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις.
- Αποζημιώσεις κτημάτων για απόληψη πρώτων υλών κλπ.

■ Τέλος οι ετήσιες αποσβέσεις σημείωσαν πτώση 15% για το 1993 % (σε σχέση με το 1992) και 37,8% το 1994 (σε σχέση με το 1993) κυρίως λόγω παλαιού πάγιου εξοπλισμού συγκεντρώνοντας την πτώση των καθαρών κερδών που μειώθηκαν το 1993 κατά 21,8% και το 1994 κατά 12,8%

Από την παραπάνω ανάλυση συμπεραίνουμε ότι η εταιρία πρέπει να συγκεντρώσει τις προσπάθειές τις:

- Στη μείωση του κόστους πωληθέντων ώστε να βελτιώσει το ποσοστό μικτού κέρδους.

- Στη μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων.
- Στη μείωση των εκτάκτων εξόδων και ζημιών.
- Στην αύξηση χρηματοοικονομικών εσόδων

Τέλος, θετική εξέλιξη αποτελεί η μείωση των λειτουργικών εξόδων.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (1992-1994)

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ	1 9 9 2	1 9 9 3	1 9 9 4	ΔΙΑΦΟΡΑ		ΔΙΑΦΟΡΑ	
				1992/93	%	1993/94	%
				(σε χιλ. δρχ.)			
Πωλήσεις	53.928.045	54.809.332	58.455.589	881.287	1,6	3.646.257	6,6
Κόστος Πωληθ.	35.590.337	37.211.366	41.940.123	1.621.029	4,5	4.728.757	12,7
Μικτά Κέρδη Εκμ/σης	18.337.708	17.597.966	16.515.466	(739.742)	(4)	(1.082.500)	(6,1)
Άλλα Εσοδα Εκμ/σης	231.597	273.569	527.465	41.972	18,1	253.896	92,8
Σύνολο	18.569.305	17.871.535	17.042.931	(697.770)	(3,7)	(828.604)	(4,6)
Εξοδα διοικ. λειτουρ	4.015.580	3.871.956	3.863.404	(143.624)	(3,5)	(8.552)	(0,2)
Εξοδα λειτ. διαθέα	459.276	615.656	545.483	156.380	34	(70.173)	(11,3)
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	4.474.856	4.487.612	4.408.887	12.756	0,3	(78.725)	(1,7)
Μερικά Κέρδη Εκμετ.	14.094.449	13.383.923	12.634.044	(710.526)	(5)	(749.879)	(5,6)
Χρημ. Εσοδα	891.166	717.914	1.148.667	(173.252)	(19,4)	430.753	60
Χρημ/κά Εξοδα	3.063.588	4.328.552	4.738.899	1.264.964	41	410.347	9,4
ΟΛΙΚΑ ΚΕΡΔΗ ΕΚΜΕΤΑΛ	11.922.027	9.773.285	9.043.812	(2.148.742)	(18)	(729.473)	(7,4)
Εκτακτα Εσοδα-Κέρδη	89.826	533.330	735.105	443.504	49	201.775	37,8
Εκτακτα Εξοδα - Ζημ	1.532.504	2.003.143	1.104.521	470.639	30,7	(898.622)	(44,8)
ΟΡΓΑΝΙΚΑ & ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	10.479.349	8.303.472	8.674.396	(2.175.877)	(20,7)	370.924	4,4
Αποσβέσεις	1.618.703	1.375.299	855.041	(243.404)	(15)	(520.258)	(37,8)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	8.860.646	6.928.173	7.819.355	(1.932.473)	(21,8)	891.182	12,8

(ΠΙΝΑΚΑΣ 6)

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

- Η γενική ρευστότητα της επιχείρησης (1992:2, 1993:1,7, 1994:1,9) βρίσκεται σε ικανοποιητικό επίπεδο με μοναδική εξαίρεση το 1993 όπου είχε μειωθεί αισθητά. Σε γενικές γραμμές η εταιρία διαθέτει επαρκές κεφάλαιο κίνησης και είναι σε θέση ανταποκρίνεται στις τρέχουσες υποχρεώσεις της. Η γενική ρευστότητα μπορεί να χαρακτηριστεί και ποιοτική αφού το ΚΕ αποτελείται στη μεγάλη πλειοψηφία του από στοιχεία δύσκολα ρευστοποιήσιμα (απαιτήσεις, διαθέσιμα, χρεόγραφα).
- Η ταχύτητα κυκλοφορίας των αποθεμάτων (1992:36 φορές, 1993:3,4 φορές, 1994:3,8 φορές) με εξαίρεση το 1993 όπου είχαμε πτώση, είναι ικανοποιητική. Η εξέλιξη θεωρείται θετική για την εταιρία γιατί οι υψηλές τιμές σημαίνουν γρήγορη μετατροπή των αποθεμάτων σε απαιτήσεις, γεγονός που αποτελεί ένδειξη καλής διαχείρισης και ποιότητας των αποθεμάτων.
- Η ταχύτητα κυκλοφορίας των απαιτήσεων (1992:4 φορές, 1993:3,3 φορές, 1994:2,8 φορές) παρουσιάζεται συνεχώς μειωμένη. Το γεγονός αυτό αποτελεί δυσμενή εξέλιξη γιατί, οι όλο και χαμηλότερες τιμές, αποτελούν ένδειξη ότι η επιχείρηση δεν μετατρέπει εύκολα τις απαιτήσεις σε διαθέσιμα χειροτερεύοντας την ποιότητα της ρευστότητάς της.
- Ο λειτουργικός κύκλος (1992:188,2 μέρες, 1993:212,3 μέρες, 1994:222 μέρες) παρουσιάζει συνεχή αύξηση. Δηλαδή η εταιρία χρειάζεται όλο και μεγαλύτερο χρονικό διάστημα για την μετατροπή των αποθεμάτων σε απαιτήσεις και των απαιτήσεων σε μετρητά, γεγονός που αποτελεί δυσμενή εξέλιξη γιατί δε διαχειρίζεται σωστά τα αποθέματα και τις απαιτήσεις αλλά και χειροτερεύει την ποιοτική της ρευστότητα.

- Η δανειακή επιβάρυνση της εταιρίας (1992:0,8, 1993:0,8, 1994:0,85) είναι σε πολύ ικανοποιητικό επίπεδο. Ειδικότερα, όσο ο δείκτης δανειακής επιβάρυνσης είναι μικρότερος της μονάδος η εταιρία θα έχει υψηλή δανειοληπτική ικανότητα και θα παρέχει επαρκείς εξασφαλίσεις στους πιστωτές της.
- Με βάση το δείκτη κάλυψης παγίου με 1K (1992:0,8, 1993:0,8, 1994:0,85) παρατηρούμε ότι η επιχείρηση καταφεύγει σε δανεισμό για χρηματοδότηση των παγίων. Το 1994 ο δείκτης φαίνεται να αυξάνει, γεγονός που σημαίνει ότι η επιχείρηση χρησιμοποιεί περισσότερα ίδια κεφάλαια για την χρηματοδότηση παγίων μειώνοντας τον εξωτερικό δανεισμό.
- Με βάση τον δείκτη κάλυψης παγίων με διαρκή κεφάλαια (1992:1,1, 1993:1,1, 1994:1,2) παρατηρούμε ότι η επιχείρηση εκτός από το πάγιο ενεργητικό καλύπτει με διαρκή κεφάλαια και μέρος του κυκλοφορούντος ενεργητικού. Πρόκειται, βέβαια για ευνοϊκή εξέλιξη (ιδιαίτερα το 1994) αφού δημιουργείται έτσι κεφάλαιο κίνησης.
- Με βάση το δείκτη ασφάλειας ΞΚ ο οποίος πρέπει να είναι όσο το δυνατόν <1, (1992:0,3, 1993:0,4, 1994:0,4) παρατηρούμε ότι η εταιρία είναι σε θέση να εξοφλήσει τις υποχρεώσεις της με το προϊόν της ρευστοποίησης του συνολικού ενεργητικού σε περίπτωση εκκαθάρισης.
- Με βάση τον δείκτη κάλυψης ΜΥ από πάγια στοιχεία (1992:3, 1993:2,9, 1994:2,8) παρατηρούμε μια δυσμενή εξέλιξη γεγονός που σημαίνει ότι οι μακροπρόθεσμοι πιστωτές της εταιρίας απολαμβάνουν όλο και μικρότερο βαθμό ασφάλειας.
- Αν λάβουμε υπ'όψη το πόσο σημαντική είναι η αυτοχρηματοδότηση για την επιχείρηση παρατηρούμε μια δυσμενή εξέλιξη (1992:1,8, 1993:1,4, 1994:1,1).

Δέν πρέπει όμως να αγνοήσουμε το γεγονός ότι η πτώση του δείκτη αυτοχρηματοδότησης οφείλεται στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου.

- Το περιθώριο μικτού κέρδους (1992:0,3, 1993:03, 1994:0,28) κινείται σε σταθερό επίπεδο με τάσεις πτωτικές στα επόμενα χρόνια.
- Το περιθώριο καθαρού κέρδους (1992: 0,26, 1993: 0,24, 1994: 0,21) μειώνεται σταδιακά, γεγονός που αποτελεί δυσμενή εξέλιξη.
- Η αποδοτικότητα των ΙΚ είναι αρκετά ικανοποιητική (1992: 20%, 1993: 15%, 1994: 16%) αλλά όπως παρατηρούμε τα τελευταία χρόνια ακολουθεί πτωτική πορεία. Το 1994 όμως το ποσοστό αποδοτικότητας απο ΙΚ τείνει να σταθεροποιηθεί.
- Η αποδοτικότητα των περουσιακών στοιχείων αν και είναι σε ικανοποιητικά επίπεδα (1992:28%, 1993:24%, 1994:22%) έχει δυσμενή εξέλιξη αφού τα τελευταία χρόνια σημειώνει συνεχή πτώση (Στα περουσιακά στοιχεία δεν περιλαμβάνονται οι συμμετοχές και λοιπές επενδύσεις).

TITAN

Η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων παρουσιάζει πτώση σε σχέση με το 1992 (1992:17%, 1993:13%, 1994:13,7%,). Πρόκειται για δυσμενή εξέλιξη αφού μειώνεται η ικανότητα της επιχείρησης για την πραγματοποίησης κερδών και της πιο αποτελεσματικής χρησιμοποίησης των ξένων και ιδίων κεφαλαίων.

- Εξετάζοντας και κέρδη ανά μετοχή παρατηρούμε ότι μειώνονται το 1993 λόγω της πτώσης των ΚΚ ενώ το 1994 αυξάνονται λόγω της αύξησής των.

8.3 ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ ΤΙΤΑΝ - ΗΡΑΚΛΗ (1994)

- Η "ΑΓΕΤ" απολαμβάνει υψηλότερο βαθμό και ποιότητα ρευστότητας από τον "ΤΙΤΑΝ". Διαθέτει περισσότερο κεφάλαιο κίνησης και συνέπώς μπορεί να ανταποκριθεί καλύτερα στις τρέχουσες υποχρεώσεις.
- Η "ΑΓΕΤ" διαχειρίζεται πιο αποτελεσματικά τα αποθέματά της από τον "ΤΙΤΑΝΑ". Διαθέτει δηλαδή καλύτερη ποιότητα και υψηλότερο βαθμό ρευστότητας αποθεμάτων.
- Ο "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." υπερέχει από άποψη καλύτερης διαχείρισης απαιτήσεων αφού απολαμβάνει καλύτερη ποιότητα και υψηλότερο βαθμό αποθεμάτων.
- Η "ΑΓΕΤ Α.Ε." έχει μικρότερο λειτουργικό κύκλο, πετυχαίνει δηλαδή γρηγορότερα μετατροπή των αποθεμάτων σε μετρητά, γεγονός που αποτελεί ένδειξη καλύτερης διαχείρισης και ποιότητας αποθεμάτων και απαιτήσεων.
- Αν και οι δύο εταιρείες έχουν ικανοποιητική δανειοληπτική ικανότητα εντούτοις η "ΑΓΕΤ Α.Ε." υπερέχει έχοντας μεγαλύτερη ικανότητα δανεισμού και παρέχοντας μεγαλύτερες εξασφαλίσεις στους πιστωτές της.
- Η "ΑΓΕΤ Α.Ε." υπερκαλύπτει την πάγια περιουσία της με ΙΚ μέρος των οποίων χρησιμοποιεί και για δημιουργία κεφαλαίου κίνησης. Βρίσκεται έτσι σε πλεονεκτικότερη θέση από τον "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." η οποία αναγκάζεται να χρηματοδοτεί την πάγια περιουσία και με ΞΚ γεγονός που δίνει υπερπαγιοποίηση.

- Και οι δύο εταιρίες καλύπτουν την πάγια περιουσία τους με διαρκή κεφάλαια μέρος των οποίων χρησιμοποιείται και για δημιουργία κεφαλαίων κίνησης. Η "ΑΓΕΤ Α.Ε." είναι σε πλεονεκτικότερη θέση γιατί δημιουργεί περισσότερο κεφάλαιο κίνησης.
- Και οι δύο εταιρίες έχουν μεγάλη ικανότητα εξόφλησης των υποχρεώσεων τους μέσω της ρευστοποίησης του ενεργητικού σε περίπτωση εκκαθάρισης. Συγκρίνοντας τους αντίστοιχους δείκτες των δύο εταιριών βλέπουμε ότι η "ΑΓΕΤ Α.Ε." υπερέρχει του "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." έχοντας το μεγαλύτερο δείκτη ασφαλείας ΞΚ.
- Ο "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." βρίσκεται σε καλύτερη θέση από τον "ΗΡΑΚΛΗ" όσο αφορά την κάλυψη ΜΥ από πάγια παρέχοντας έτσι μεγαλύτερες εξασφαλίσεις στους πιστωτές και αυξάνοντας την δανειοληπτική του ικανότητα.
- Ο "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." έχει μεγαλύτερο δείκτη αυτοχρηματοδότησης έναντι του "ΗΡΑΚΛΗ" που είναι πολύ μικρότερος, γεγονός που του εξασφαλίζει πολλά πλεονεκτήματα τόσο για την ίδια την επιχείρηση (αντιμετώπιση μελλοντικών ζημιών, αύξηση πιστωληπτικής ικανότητας, διατήρηση ρευστότητας κλπ.), όσο και για τους πιστωτές (μεγαλύτερη εξασφάλιση των δανείων τους).
- Ο "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." έχει υψηλότερο περιθώριο κέρδους από τον "ΗΡΑΚΛΗ" και έτσι έχει μεγαλύτερη ικανότητα ν' αντιμετωπίζει ενδεχόμενες αυξήσεις του κόστους των πωλούμενων προϊόντων της. Εκτός από αυτό η επίδραση ενδεχομενής αύξησης του κόστους των πωλουμένων θα είναι λιγότερο δυσμενής για τον "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." που έχει υψηλότερο περιθώριο μεικτού κέρδους σε σχέση με τον "ΗΡΑΚΛΗ".
- Ο "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." έχει υψηλότερο περιθώριο καθαρού κέρδους από τον "ΗΡΑΚΛΗ", συνεπώς είναι πιο επικερδής επιχείρηση.

- Ο "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." έχει μεγαλύτερο δείκτη αποδοτικότητας ΙΚ από τον "ΗΡΑΚΛΗ" γεγονός που σημαίνει ότι χρησιμοποιεί πιο αποτελεσματικά τα ΙΚ που απασχολούνται στην επιχείρηση.
- Ο "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." έχει μεγαλύτερο δείκτη αποδοτικότητας περουσιακών στοιχείων από τον "ΗΡΑΚΛΗ" που σημαίνει ότι εκμεταλλεύεται τα λειτουργικά περουσιακά του στοιχεία πιο αποτελεσματικά.
- Ο "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." έχει μεγαλύτερη αποδοτικότητα ΣΚ από τον ΗΡΑΚΛΗ, υπερέχει δηλαδή τόσο στην ικανότητα δημιουργίας κερδών όσο και στην αποτελεσματικότερη εκμετάλλευση ΙΚ+ΞΚ.
- Τέλος, τα κέρδη από μετοχή του ΗΡΑΚΛΗ είναι πολύ υψηλότερα από εκείνα του "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." που σημαίνει ότι βρίσκεται σε πολύ καλύτερη θέση όσο αφορά την κερδοφόρο δυναμικότητά του με βάση τη μια μετοχή του. Από το παραπάνω συμπεραίνουμε ότι από πλευρά τρέχουσας και μακροχρόνιας οικονομικής κατάστασης η "ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ Α.Ε." υπερέχει έναντι του "ΤΙΤΑΝ Α.Ε." ενώ από πλευρά αποδοτικότητας η εταιρία που υπερέχει είναι ο "ΤΙΤΑΝ Α.Ε."

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

1994 ΔΕΙΚΤΕΣ	ΤΙΤΑΝ	ΗΡΑΚΛΗΣ
Γενική ρευστότητα	1,9	2
Πραγματική ρευστότητα	1,3	1,6
Ταχύτητα Κυκλοφ. Αποθεμάτων	3,8 φορ.	6,3 φορ
Ταχύτητα Κυκλοφ. Απαιτήσεων	2,8	2,2
Λειτουργικός Κύκλος	222	217 ημ.
Δανειακή Επιβάρυνση	0,8	0,4
Κάλυψη Παγίων ΙΚ	0,85	1,45
Κάλυψη Παγίων με διαρκή κεφαλ.	1,2	1,5
Ασφάλεια ΞΚ	0,4	0,25
Κάλυψη ΜΥ από Πάγια	2,8	1,8
Αυταχρηματοδότηση	1,1	0,4
Περιθώριο μικτού κέρδους	0,28	0,19
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους	0,21	0,13
Αποδοτικότητα ΙΚ	16%	9,4%
Αποδοτικότητα Περιουσιακών στοιχείων	24%	12%
Αποδοτικότητα Συναλικών Κεφαλαίων	13,7%	10,7%
Κέρδη ανά μετοχή	74 δρχ.	146 δρχ.

(ΠΙΝΑΚΑΣ 7)

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 9

ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

9.1 ΚΥΡΙΕΣΧΩΡΕΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

1989-1995

Όπως βλέπουμε στον ακόλουθο πίνακα η Κίνα κατέχει την πρώτη θέση ανάμεσα στις κυριότερες χώρες παραγωγής τσιμέντου που είναι η Γερμανία με 1,502 χιλ. τον. ακολουθώντας μια αυξητική πορεία κατά την χρονική διάρκεια 89-93.

Ακολουθούν οι ΗΠΑ με 6.900 χιλ. τον., η Ταϊβάν με 5,668 χιλ. τον., όπου για την συγκεκριμένη χώρα παρατηρούμε μια μεγάλη αύξηση για εισαγωγή τσιμέντου, η Σιγκαπούρη με 3,694 χιλ. τον., το Χονγκ Κόγκ με 3.000 χιλ. τον.

Η Ιταλία και η Ισπανία ακολουθούν μια πτωτική πορεία. Για την μεν Ιταλία έχουμε μείωση εισαγωγής τσιμέντου από 3.600 χιλ. τον. το 1992 σε 2.938 χ.τ. ενώ η Ισπανία από 3,426 χ. τ. το 1992 σε 2.466 χ. τ το 1993.

Η Σαουδική Αραβία, κατέχει την 8η θέση στις χώρες εισαγωγής τσιμέντου με μία έντονη αυξητική τάση το 1993 που φάνει τους 1.890χ.τ. έναντι 242 χ.τ. το 1989.

Ακολουθεί το Ισραήλ με 1.600 χ.τ. και η Γαλλία με 1.507 χ.τ., η Μαλαισία και η Κίνα το 1993 αυξάνουν την εισαγωγή τσιμέντου στα 1.400 από 115 χ.τ. και η Κίνα σε 1.332 χ.τ. από 1.233 χ.τ.

Η Κορέα ενώ αύξανε την εισαγωγή τσιμέντου μέχρι το 1992, το 1993 μειώνει σημαντικά την εισαγωγή τσιμέντου σε 1.203 χ.τ.

Τέλος το Βιετνάμ όπου και κατέχει την τελευταία θέση στον πίνακα δηλαδή την 14η, δείχνει το 1993 να αυξάνει τις ανάγκες του για εισαγωγή τσιμέντου από 419 το 1990 σε 1.000 χ.τ. το 1993.

ΒΑΣΙΚΕΣ ΧΩΡΕΣ ΕΙΣΑΓΩΓΕΙΣ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ 1989-1993
1000 TONS

COUNTRY	1989	1990	1991	1992	1993**
SAUDI ARABIA	242	243	200*	100	1.890
EGYPT	1.300	199	43	5	n.a
U. S. A.	14.281	12.041	7.552	6.114	6.900
SINGAPORE	1.526	2.121	2.585	3.073	3.594
ALGERIA	2.211	2.246	1.710	1.633	n.a
NETHERLANDS	3.538	3.710	3.711	3.616	n.a
HONG KONG	4.741	4.295	3.253	2.833	3.000
GERMANY	2.227+	2.359+	4.806	6.766	7.502
OMAN	500	500*	500*	500	n.a
BANGLADESH	1.652*	1.597	1.628	1.600	n.a
IVORY COAST	776	700	650	700	n.a
BAHRAIN	421	382	319	438	n.a
CHINA	1.233	397	158	444	1.332
CAMEROUN	351	384	330	366	n.a
NIGERIA	707	1.083	1.700	2.000	n.a
YEMEN	666	700	680	700	n.a
FRANCE	637	682	770	1.665	1.507
UN. KINGDOM	4.285	2.664	1.790	1.455	n.a
JAPAN	3.724	2.544	1.833	1.162	1.000
Ex U. S. S. R.	600	600	500	300*	n.a
BELGIUM	342	501	552	672	n.a
ITALY	2.400	2.905	3.042	3.600	2.938
GHANA	510	850*	817	1.014	n.a
CANADA	600	450	567	559	n.a
SRILANKA	503	595	700	830	n.a
MACAU	629	491	529	530	n.a
SPAIN	1.329	2.869	3.329	3.426	2.466
TURKEY	503	1.218	596	398	245
MAURITIUS	462	460	492	553	n.a
REUNION	373	335	351	371	n.a
TOGO	316	360	278	260	n.a
SWITZERLAND	538	468	401	366	344
KOREA	416	3.674	7.252	6.100	1.203
DOMINICAN REP.	500*	200*	200*	220	n.a
LEBANON	314	320*	200*	200*	n.a
PHILIPPINES	454	924	176	1.251	n.a
THAILAND	356	3.000	5.947	3.041	n.a
TAIWAN	-	905	829	2.497	5.668
MALAYSIA	-	115	758	1.237	1.400
VIETNAM	-	419	400	600	1.000
ISRAEL	-	250	685	1.605	1.600
BOTSWANA	-	220	300	418	n.a
SUDAN	-	500	300	200	n.a
-----	-----	-----	-----	-----	-----
-----	-----	-----	-----	-----	-----
TOTAL WORLD	67.550	71.000	71.150	74.950	n.a

* Estimates

** Provisional figures

+ W. Germany

(ΠΙΝΑΚΑΣ 1)

9.2 ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΤΟΥ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ PORTLAND **ΚΑΤΑ ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ ΤΗΝ ΧΡΟΝΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟ** **1989-1993**

Στον πίνακα των ελληνικών εξαγωγών παρατηρούμε ότι η Ιταλία είναι η κύρια χώρα όπου η Ελλάδα εξαγει την μεγαλύτερη ποσότητα τσιμέντου.

Ακολουθεί η αγορά της Ισπανίας με 812,996 τον., το Ηνωμένο Βασίλειο με 594.290 τον. και η Σαουδική Αραβία με 572.863 τον.

Η Αμερική μετά την οικονομική κάμψη όπου διερχόταν αυξάνει και τις εισαγωγές τσιμέντου από την Ελλάδα και φτάνει τους 400.330 τ.

Ο Λίβανος το 1993 προστίθεται σαν καινούργια αγορά όπου δεν υπήρχε πριν με 355.285 τον.

Η Γαλλία αυξάνει το 1993 τις εισαγωγές τσιμέντου από την Ελλάδα σε 235.407τ. έναντι 142.524 το 1992, όπως και η Λιβύη με 100.231 τ. ενώ οι εξαγωγές των ελληνικών τσιμέντων στην Νιγηρία μειώνονται αισθητά σε 104.356 τ. το 1993 έναντι 594.445 τ. το 1992.

Μικρότερες αγορές για τις εξαγωγές των ελληνικών τσιμέντων είναι η Δανία με 95.928 τ., το Ισραήλ με 52.524 τ., η Βραζιλία με 32.519 τ. που αποτελεί και μια καινούργια αγορά όπως και η Αλβανία με 23.932.

Τέλος και οι Ελληνικές εξαγωγές τσιμέντου παίρνουν την μικρότερη τιμή τους στο Σουδάν μόλις με 4.261 ενώ άλλες αγορές αποτελούν το 9.948 των εξαγωγών Portland.

Συγκρίνοντας τώρα τις συνολικές ελληνικές εξαγωγές του Portland παρατηρούμε ότι έχουν αυξητική τάση από 4.327.518 τ. το 1989 σε 5.534.979 τ. το 1993. Ποσοστό αύξησης 28,8%.

(ΠΙΝΑΚΑΣ 2)

ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ PORTLANDΚΑΤΑ ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ ΤΗ ΧΡΟΝΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟ 1989-1993

COUNTRY	TONS				
	1989	1990	1991	1992	1993
ALGERIA	46.720	28.135	-	-	-
ALBANIA	-	-	-	-	23.932
BERMUDA	600	-	-	-	-
EGYPT	11.500	-	-	-	-
LEBANON	-	-	-	-	355.285
FINLAND	-	10.908	7.077	-	-
LIBYA	41.845	54.323	10.290	7.812	100.231
MALTA	-	10	85	-	-
NIGERIA	471.303	788.821	849.324	594.445	104.356
ISRAEL	-	40.571	77.761	174.598	52.524
SAUDIA ARABIA	-	-	-	27.530	572.863
SOMALIA	245	-	-	-	-
SUDAN	13.468	7.427	43.557	450	426
DOMINICAL REP.	207.615	31.564	-	-	-
CYPRUS	576	-	-	-	-
MAURITIUS	-	202.397	111.168	157.768	22.525
LIBERIA	301	-	-	-	-
N. YEMEN	-	-	13.000	-	-
BRAZIL	-	-	-	-	32.519
DAKAR/SENEGAL	-	2.600	-	-	-
TURKEY	-	233.437	87.635	4.685	-
JIBUTI	-	1.437	1.987	1.044	-
MALAYSIA	-	1.000	-	-	-
AMERICA	1.332.505	936.205	508.188	278.861	400.330
UN. KINGDOM	622.013	641.464	676.527	593.029	594.290
ITALY	1.366.083	1.603.680	2.031.404	2.373.521	2.121.419
SPAIN	30.419	241.641	491.071	382.002	812.996
THAILAND	-	-	44.000	201.256	-
CANADA	182.225	164.504	120.229	68.844	-
FRANCE	-	-	83.909	142.524	235.407
GERMANY	-	-	22.000	21.678	-
DENMARK	-	-	10.300	107.955	95.928
OTHER MARKETS	-	63.706	-	74.354	9.948
TOTAL	4.327.518	5.053.830	5.189.512	5.212.356	5.534.979

9.3 ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΚΛΙΝΚΕΡ ΚΑΤΑ ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ **ΚΑΤΑ ΤΟ 1989-1993**

Στον πίνακα 3 παρατηρούμε ότι το Ισραήλ είναι η πρώτη χώρα εισαγωγής κλίνκερ από την Ελλάδα με 397.677 τ., ενώ παρατηρείται μια μεγάλη αύξηση σε σχέση με το 1991 όπου οι ανάγκες εισαγωγής του ελληνικού τσιμέντου έφταναν μόλις τους 9.327τ.

Ακολουθεί η καινούργια αγορά του Λίβανου με 380.287τ.

Η Γκανά ενώ αύξανε την εισαγωγή του Ελληνικού κλίνκερ μέχρι το 1993 την μειώνει το 1993 από 215.591 τ. σε 193.267 τ.

Η Σαουδική Αραβία μπαίνει στον κύκλο των νέων αγορών ελληνικών κλίνκερ με 182.470 τ. ενώ ακολουθεί η σχετικά νέα αγορά του Κουβέιτ με 149.742 τ.

Τέλος μικρότερες αγορές αποτελούν η Γαλλία με 37.678 τ., η Ιταλία με 23.022 τ., η Τουρκία με 2.254 τ.

Συγκρίνοντας, τις συνολικές ελληνικές εξαγωγές κλίνκερ την χρονική περίοδο του 1989-1993 παρατηρούμε μια αυξητική τάση από 788.026 τ. το 1989 σε 1.382.820 τ. το 1993 ποσοστό αύξησης 75%.

ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΚΛΙΝΚΕΡ ΚΑΤΑ ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ

ΚΑΤΑ ΤΟ 1989-1993

COUNTRY	TONS				
	1989	1990	1991	1992	1993
AMERICA	29.104	-	-	-	-
CAMEROUN	55.780	12.232	62.951	37.447	-
ISRAEL	-	-	9.327	27.583	397.677
IVORY COAST	94.783	50.170	50.015	73.987	-
TOGO	-	38.898	37.103	97.460	8.423
GHANA	54.496	13.000	53.175	215.591	193.267
TURKEY	-	14.371	14.844	26.390	2.254
ITALY	-	-	48.569	-	23.022
LEBANON	-	-	-	-	380.287
SAUDIA ARABIA	-	-	-	-	182.470
GUINEA	148.500	30.670	97.124	100.278	-
BELGIUM	49.034	69.247	51.969	23.978	-
REUNION	51.501	48.371	63.095	35.167	-
DOMINICAN REP.	43.355	-	-	-	-
GRAN CANARIA	38.498	-	-	-	-
FRANCE	102.955	96.106	-	-	37.678
W. GERMANY	32.040	-	-	-	-
HOLLAND	88.000	69.824	25.182	27.493	-
THAILAND	-	309.315	77.009	34.644	-
AUSTRALIA	-	33.659	-	-	-
BENIN	-	-	10.000	-	8.000
MALAYSIA	-	-	-	20.009	-
MAROCCO	-	-	-	21.097	-
SINGAPORE	-	-	-	15.000	-
KUWAIT	-	-	-	37.041	149.742
TOTAL	788.026	785.863	600.363	793.165	1.382.820

(ΠΙΝΑΚΑΣ 3)

9.4 ΚΥΡΙΕΣ ΕΞΑΓΩΓΙΚΕΣ ΧΩΡΕΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ 1989-1993

Σύμφωνα με τον πίνακα η Ιαπωνία κατέχει την πρώτη θέση ανάμεσα στις κύριες εξαγωγικές χώρες τσιμέντου με 13.131 τ., ενώ η Ελλάδα κατέχει την σημαντική δεύτερη θέση με 6.920 τ. μετά από μια αυξητική τάση που αρχίζει από το 1989.

Ακολουθεί η Νότια Κορέα με 4.369 τ., ενώ η Ισπανία και η Πολωνία μπαίνουν δυναμικά στον κατάλογο των σημαντικών εξαγωγικών χωρών με 3.736 τ και 3.275 τ. αντίστοιχα, καθώς και η Τουρκία με 3.202 τ.

Η Ρουμανία και η Γαλλία κυμαίνονται στα ίδια επίπεδα την χρονική περίοδο 1989-1993 χωρίς έντονες μεταβολές.

Η Ινδία αυξάνει την εξαγωγική της δραστηριότητα από 264 τ. το 1990 σε 2.112 τ. το 1993 ποσοστό αύξησης 70%.

Η Γερμανία μειώνει τις εξαγωγές της από 2.149 τ. το 1989 σε 1.731 τ. το 1993 ποσοστό μείωσης 19,5%.

Την ίδια πτωτική πορεία ακολουθούν η Ινδονησία με 1.400 τ., η Κολομβία με 1.336 τ. και το Μεξικό με 1.100τ. σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.

* Provisional figures
 + Including exported clinker
 ++ W. Germany

ΚΥΡΙΕΣ ΕΞΑΓΩΓΙΚΕΣ ΧΩΡΕΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ 1989-1993
 Source CEMBUREAU

1000 TONS+

COUNTRY	1989	1990	1991	1992	1993*
SPAIN	3.375	2.860	2.573	2.182	3.736 4
JAPAN	6.589	5.914	7.332	11.492	13.131 1
GREECE	5.116	5.840	5.790	6.006	6.920 2
SOUTH KOREA	3.342	1.952	1.671	1.720	4.369 3
E.x. U. S. S. R.	2.100	1.300	1.000	900	n.a
RUMANIA	2.300	2.479	2.176	2.244	2.314 1
FRANCE	2.144	2.155	2.229	2.435	2.222 7
GERMANY	2.149++	1.872	1.604	2.516	1.731 10
CANADA	3.350	3.500	3.200	3.300	n.a
BELGIUM	1.907	2.089	2.308	3.030	n.a
TAIWAN	2.230	936	962	1.162	877
TURKEY	1.091	2.682	3.573	4.417	3.202 6
MEXICO	4.158	2.594	1.500	1.268	1.100 14
E. GERMANY	1.100	-	-	-	-
U. A. E.	1.700	1.700	1.500	1.200	n.a
YUGOSLAVIA	808	988	700	n.a	n.a
POLAND	1.113	1.111	1.800	2.355	3.275 5
ITALY	349	338	362	260	255
LUXEMBOURG	848	876	852	860	n.a
SWEDEN	196	258	315	660	n.a
NETHERLANDS	543	700	699	685	n.a
CYPRUS	488	610	356	334	n.a
COLOMBIA	1.235	1.350	1.524	1.404	1.336 13
VENEZUELA	1.384	2.445	1.829	1.280	1.500 11
SAUDI ARABIA	1.372	1.767	2.109	435	247
INDONESIA	4.112	2.345	1.047	1.725	1.400 12
IRELAND	545	413	310	289	n.a
MALAYSIA	1.901	1.073	600	47	n.a
TUNISIA	1.900	1.806	1.465	1.492	n.a
CHINA	436	6.830	10.736	6.453	2.445 6
INDIA	-	264	358	833	2.112 9
CROATIA	-	831	575	500	795
-----	-----	-----	-----	-----	-----
-----	-----	-----	-----	-----	-----
TOTAL WORLD	67.450	71.150	71.500	75.350	n.a

9.5 ΚΥΡΙΕΣ ΧΩΡΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ 1989-1993

Όπως βλέπουμε στον παρακάτω πίνακα η Κίνα κατέχει την πρώτη θέση ανάμεσα στις κυριότερες χώρες παραγωγής τσιμέντου, με 360 εκ. τον. ενώ οι υπόλοιπες χώρες ακολουθούν με σημαντική διαφορά.

Ακολουθεί η Ιαπωνία με αυξητική τάση που το 93 φτάνει το 946 εκ.τον., ενώ η Ρωσία μειώνει την παραγωγή τσιμέντων από 140 εκ.τον το 89 σε μόλις 70 εκ.τον το 93

Η Ελλάδα δεν κατέχει ιδιαίτερα σημαντική θέση, αν και δείχνει μια αυξητική πορεία από το 92 και έπειτα με ποσότητα παραγωγής τσιμέντων που φτάνει μόλις τους 139 εκ.τον.

Γενικότερα παρατηρούμε ότι, οι περισσότερες από τις χώρες που περιλαμβάνονται στον πίνακα, αυξάνουν από χρονιά σε χρονιά την παραγωγή τσιμέντου εκτός από ελάχιστες όπως η Ρωσία, η Ιταλία, η Ισπανία και η Γαλλία που λόγω ιδιαίτερων συνθηκών είτε οικονομικών είτε πολιτικών, ακολουθούν μια πτωτική πορεία. Όσο αφορά τις συνολικές παραγόμενες ποσότητες τσιμέντων το 93 παρατηρούμε μια μικρή αύξηση σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.

ΚΥΡΙΟΤΕΡΕΣ ΧΩΡΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ 1989-1993

MILLION TONS +

COUNTRY	1989	1990	1991	1992	1993*
Ex U.S.S.R.	140.3	137.3	122.4	100.0	70.0
CHINA	206.0	208.0	243.6	308.2	360.0
JAPAN	81.7	87.0	92.4	95.8	94.8
U.S.A.	70.0	72.3	66.0	71.0	n.a
ITALY	40.5	40.9	40.8	41.4	34.7
SPAIN	28.2	28.7	28.0	25.1	23.9
GERMANY	26.5++	34.9	31.1	33.2	32.5
FRANCE	26.8	27.1	25.8	22.6	20.5
INDIA	44.6	47.3	50.0	53.7	56.8
S. KOREA	31.4	33.9	38.8	42.7	49.8
BRASIL	25.9	25.8	27.5	23.9	24.8
MEXICO	23.7	23.9	25.1	26.9	27.6
POLAND	17.2	12.7	11.8	12.8	13.0
RUMANIA	13.3	10.4	7.4	6.9	6.8
TAIWAN	18.2	19.2	19.4	21.9	24.3
GREECE	13.4	13.4	13.4	13.6	13.9
TURKEY	24.1	25.4	27.4	30.2	32.7
UN. KINGDOM	15.8	13.9	12.5	11.0	n.a
EAST GERMANY	12.3	-	-	-	-
CZECHOSLOVAKIA	10.9	10.2	10.9	9.5	8.0
IRAN	12.3	15.1	15.1	15.2	n.a
EGYPT	13.5	15.2	15.5	15.0	15.4
CANADA	12.1	11.8	10.0	9.6	n.a
INDONESIA	15.6	16.3	17.1	18.3	18.9
THAILAND	15.4	18.0	18.8	22.4	26.3
SAUDI ARABIA	11.1	12.6	11.2	15.3	16.6
-----	-----	-----	-----	-----	-----
-----	-----	-----	-----	-----	-----
TOTAL WORLD	1,144.9	1,154.3	1,167.3	1,239.5	1,278.2

(ΠΙΝΑΚΑΣ 5)

+ Including exported clinker

* Provisional figures

++ W. Germany

Source CEMBUREAU

9.6 ΦΑΙΝΟΜΕΝΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΤΟΥ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ PORTLAND ΣΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΤΟΥ CEMBUREAU 1989-1993

ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΚΑΙ ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

Όπως φαίνεται από τον ακόλουθο πίνακα η Ιταλία είναι η πρώτη χώρα κατανάλωσης τσιμέντων PORTLAND από τις χώρες του CEMBUREAU με 37.400 χ.τ., παρόλο που τις προηγούμενες χρονιές δείχνει να καταναλώνει ακόμη μεγαλύτερη ποσότητα.

Ακολουθούν η Γερμανία με 36.811χ.τ και η Τουρκία με 29.778χ.τ., χώρες με όχι ιδιαίτερες διακυμάνσεις κατά την χρονική περίοδο 89-93.

Η Ισπανία, η Γαλλία, το Ηνωμένο Βασίλειο και η Πολωνία με 22.652χ.τ., 19.465χ.τ., 12.350χ.τ., 9.811 αντίστοιχα, δείχνουν ότι κατά το διάστημα 89-93 μειώνουν την κατανάλωση τσιμέντων PORTLAND.

Η Πορτογαλία με 7.506χ.τ και η Ελλάδα (όπου κατέχει την 9η θέση στον πίνακα με 7.167χ.τ.) δείχνουν να κυμένονται στα ίδια επίπεδα, χωρίς ιδιαίτερες αυξομειώσεις.

Οι υπόλοιπες χώρες του CEMBUREAU δεν καταναλώνουν μεγάλες ποσότητες από το PORTLAND τσιμέντο και δεν κατέχουν μια αξιόλογη θέση.

Την τελευταία θέση την κατέχει η Ισλανδία με μόλις 86χ.τ.

Γενική παρατήρηση για την κατανάλωση του PORTLAND είναι ότι υπάρχουν από χρονιά σε χρονιά μια σταθερή πορεία αύξησης ή μείωσης, συγκεκριμένα όμως για το 93 έχουμε μείωση της υπολογιζόμενης κατανάλωσης του PORTLAND σε σχέση με το 92 εφαρμοζόμενο σε ποσοστό 5,8%

ΦΑΙΝΟΜΕΝΙΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ PORTLAND
ΣΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΤΟΥ CEMBUREU 1989-1993

ΔΙΑΝΟΜΕΣ - ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ

COUNTRY	1989		1990		1991		1992		1993*	
	TONS	PLACE	TONS	PLACE	TONS	PLACE	TONS	PLACE	TONS	PLACE
AUSTRIA	4.726	12	4.898	12	5.075	11	5.270	12	5.244	11
BELGIUM	5.137	11	5.431	11	5.458	9	5.756	11	5.582	10
CZECHOSLOVAKIA							6.401	10	5.184	12
DENMARK	1.367	17	1.333	16	1.225	16	1.241	18	1.038	20
FINLAND	1.920	14	1.877	14	1.447	15	1.193	19	1.040	19
FRANCE	24.740	4	25.157	4	24.083	5	21.538	5	19.465	5
GERMANY	25.791	3	33.735	2	32.679	2	36.563	2	36.811	2
GREECE	7.330	7	7.568	7	7.565	7	7.613	8	7.167	9
HUNGARY							2.519	15	2.481	15
ICELAND	118	19	111	19	109	19	97	22	86	22
IRELAND	1.547	15	1.589	15	1.460	14	1.440	17	1.409	17
ITALY	42.297	1	43.089	1	43.352	1	44.480	1	37.400	1
LUXEMBOURG	393	18	430	18	466	18	480	21	503	21
NETHERLANDS	5.753	10	5.539	9	5.250	10	5.204	13	4.850	13
NORWAY	1.460	16	1.308	17	1.212	17	1.180	20	1.200	18
POLAND							10.454	7	9.811	7
PORTUGAL	6.638	8	7.124	8	7.418	8	7.580	9	7.506	8
SPAIN	26.026	2	28.572	3	28.796	3	26.051	3	22.652	4
SWEDEN	2.334	13	2.380	13	2.090	13	1.775	16	1.445	16
SWITZERLAND	5.798	9	5.517	10	4.978	12	4.494	14	4.257	14
TURKEY	23.377	5	23.799	5	24.328	4	25.965	4	29.778	3
UN. KINGDOM	18.201	6	16.200	6	13.280	6	12.615	6	12.350	6
TOTAL	204.953		215.657		210.271		229.919		217.259	

* Preliminary
Source CEMBUREAU

ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ PORTLAND ΣΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΤΟΥ CEMBUREAU 1989-1993

COUNTRY	1989		1990		1991		1992		1000 TONS 1993 ^a	
	TONS	PLACE	TONS	PLACE	TONS	PLACE	TONS	PLACE	TONS	PLACE
AUSTRIA	4.735	11	4.907	11	5.036	10	5.030	12	n.a	
BELGIUM (1)	6.766	8	6.929	9	7.184	9	8.071	10	n.a	
CZECHOSLOVAKIA							9.537	9	8.033	
DENMARK (2)	1.597	16	1.218	18	1.623	14	1.791	17	n.a	
FINLAND	1.598	15	1.681	15	1.334	16	1.083	20	n.a	
FRANCE	26.827	3	27.052	4	25.799	5	22.641	5	20.464	
GERMANY	26.505	4	34.939	2	31.137	2	33.226	2	32.481	
GREECE	12.392	7	13.394	7	13.424	6	13.620	6	13.925	
HUNGARY							2.235	16	2.533	
ICELAND	116	19	114	19	106	19	100	21	n.a	
IRELAND (2)	1.869	14	1.750	14	1.510	15	1.460	18	n.a	
ITALY	40.487	1	40.855	1	40.806	1	41.434	1	34.771	
LUXEMBOURG (1)	1.241	18	1.319	17	1.282	17	1.300	19	n.a	
NETHERLANDS (1)	3.479	12	3.439	12	3.302	12	3.092	14	n.a	
NORWAY	1.417	17	1.385	16	1.259	18	1.300	19	n.a	
POLAND							12.770	7	13.040	
PORTUGAL	6.743	9	7.277	8	7.473	8	7.638	11	7.617	
SPAIN	28.217	2	28.662	3	28.008	3	25.067	4	23.928	
SWEDEN	2.327	13	2.426	13	2.200	13	2.250	15	n.a	
SWITZERLAND	5.461	10	5.208	10	4.727	11	4.284	13	4.042	
UN. KINGDOM (2)	15.764	6	13.910	6	11.600	7	11.528	8	n.a	
TURKEY	24.061	5	25.378	5	27.431	4	30.194	3	32.679	
TOTAL	211.602		221.843		215.241		239.651		n.a	
	(208.199)**		(219.213)**		(212.911)**		(236.461)**		(226.998)**	

^a Preliminary

* Including exported clinker

** Excl. Intra-trade Clinker -

Source CEMBUREAU

(1) B; L; NL; 11.899

(2) UK; Irl; DK; 14.638

(ΠΙΝΑΚΑΣ 7)

9.7 ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΟΥ PORTLAND ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ
ΣΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΤΟΥ CEMBUREAU
1989-1993

Στον παρακάτω πίνακα παρατηρούμε ότι η Ιταλία κατέχει την πρώτη θέση ανάμεσα στις χώρες CEMB. που παράγουν τσιμέντο PORTLAND με 34.771χ.τ., ενώ αμέσως μετά ακολουθεί η Τουρκία με 32.679χ.τ ακολουθώντας μια αυξητική πορεία την χρονική διάρκεια από το 89 ως το 93

Ακολουθούν η Γερμανία με 32.481, η Ισπανία με 23.928χ.τ και η Γαλλία με 20.464χ.τ. η Ελλάδα αν και αυξάνει από το 89 την παραγωγή του τσιμέντου Portland μέχρι το 93 από 12.392χ.τ σε 13.925χ.τ., ποσοστό αύξησης όχι ιδιαίτερα υψηλό (12%), κατέχει μόλις την 6η θέση.

9.8 ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΡΙΔΙΟΥ ΑΓΟΡΑΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΚΑΤΑ ΤΟ 1990-1993

Παρατηρούμε όπως φαίνεται στον ακόλουθο πίνακα ότι το μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς της Ελλάδας κατέχει η Ιταλία ύστερα από μια αυξητική πορεία από το 1990 ποσοστό συμμετοχής το 93 70% έναντι του 55,2% το 1990. Ακολουθεί η Αμερική με 58% έναντι 7,8% το 1990 παρουσιάζοντας ισχυρά στοιχεία ανάκαμψης που εκφράστηκαν με θετικό τρόπο όσο αφορά την κατανάλωση τσιμέντου, ύστερα από την παρατεταμένη ύφεση σε βασικούς τομείς της οικονομικής της δραστηριότητας.

Σημαντική όμως αύξηση στο ελληνικό μερίδιο αγοράς παρατηρούμε και για τώρα της Ισπανίας όπου το 93 φτάνει το 33% έναντι του 8,4% το 1990 αποτέλεσμα δυσμενών συγκυριών στην αγορά σε συνδυασμό με τον έντονο συναγωνισμό.

Οι νέες αγορές στην Μ.Ανατολή φέρνουν την Σ.Αραβία στην 4η θέση όπου η Ελλάδα έχει μεγάλο μερίδιο αγοράς που φτάνει το 93 τα 30,3%.

Τέλος παρατηρούμε ότι η Ελλάδα αυξάνει το μερίδιο αγοράς της προς την Ιταλία από 10,8% το 91 σε 15,6% το 91, ενώ αντίθετα μειώνει το μερίδιο αγοράς της στο Ισραήλ απο 16,2% το 1990 σε μόλις 33% το 1993.

ΜΕΓΕΘΟΣ ΑΓΟΡΑΣ - ΜΕΡΙΔΙΑ ΑΓΟΡΑΣΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΚΑΤΑ ΤΟ 1990-1993

COUNTRY	1990	1991	1992	1993
ALGERIA	1,2	-	-	-
NIGERIA	13	50	29,7	-
SUDAN	1,5	14,5	0,2	-
DOMINICAN PER.	15,7	-	-	-
ITALY	55,2	66,7	66	70
SPAIN	8,4	14,7	11	33
CANADA	36,5	21,2	12,3	-
MAURITIUS	44	22,6	-	-
TURKEY	8,1	2,6	1,2	-
MALAYSIA	0,86	-	-	-
U.S.A	7,8	6,7	4,5	58
UN. KINGDOM	24	37,7	40,7	-
GERMANY	-	0,4	0,3	-
ISRAEL	16,2	4,8	10,8	3,3
YEMEN	-	2	-	-
TAI I A I L A N D	-	0,7	6,6	-
FRANCE	-	10,8	8,5	15,6
S. ARABIA	-	-	27,5	30,3

(ΠΙΝΑΚΑΣ 8)

ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΚΑΙ ΚΛΙΝΚΕΡ (ΣΕ ΕΚΑΤ. ΤΟΝ.)

ΕΤΗ	ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ			ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ		
	ΣΥΝΟΛΟ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ
1914-1940	1,7	1,7	0,0	3,5	3,5	0,0
1941-1950	0,6	0,6	0,0	1,6	1,5	0,1
1951-1960	4,7	4,2	0,5	10,6	9,5	1,1
1961-1970	14,0	13,1	0,9	33,1	30,8	2,3
1971-1980	34,9	23,8	11,1	88,9	58,3	30,6
1981-1990	58,8	28,1	30,7	133,8	65,6	68,2
ΣΥΝΟΛΟ	114,7	71,5	43,2	271,5	169,2	102,3
1981	5,5	2,8	2,7	13,3	6,6	6,7
1982	5,5	2,7	2,8	13,4	6,4	7,0
1983	6,2	2,7	3,5	14,1	6,3	7,8
1984	6,0	2,7	3,3	13,6	6,2	7,4
1985	6,0	2,6	3,4	13,6	6,0	7,6
1986	6,2	2,7	3,5	13,3	6,2	7,1
1987	6,1	2,7	3,4	13,2	6,1	7,1
1988	5,7	2,9	2,8	12,9	6,6	6,3
1989	5,6	3,2	2,4	12,6	7,4	5,2
1990	6,0	3,2	2,8	13,6	7,7	5,9
1991	5,9	3,1	2,8	13,5	7,7	5,8
1992	5,9	3,1	2,8	13,7	7,7	6,0
1993	6,3	2,9	3,4	14,1	7,2	6,9
1994	6,0	2,8	3,4	13,8*	6,8*	7,0*

* Εκτίμηση

(ΠΙΝΑΚΑΣ 9)

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ ΣΕ ΕΚΑΤ. ΤΟΝ. ΣΤΗΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΑΓΟΡΑ
ΤΩΝ 23 ΧΩΡΩΝ ΜΕΛΩΝ CEMBUREAU

	1994	1993	1992	% 94/93	% 93/92
ΙΤΑΛΙΑ	33,5	37,4	44,8	-10,3	-15,6
ΓΕΡΜΑΝΙΑ	40,2	37,2	37,9	8,1	-1,9
ΙΣΠΑΝΙΑ	23,3	22,7	26,2	2,6	-13,6
ΓΑΛΛΙΑ	19,7	19,5	21,9	1,0	-10,8
ΕΛΛΑΔΑ	6,8	7,2	7,7	-5,6	-5,5
ΠΟΡΤΟΓΑΛΛΙΑ	7,5	7,5	7,6	0,0	-1,3
ΑΓΓΛΙΑ	13,6	12,3	12,5	10,6	-1,6
ΙΡΛΑΝΔΙΑ	1,6	1,4	1,4	14,3	0,0
ΔΑΝΙΑ	1,1	1,0	1,2	10,0	-16,7
ΒΕΛΓΙΟ	5,0	5,5	5,8	1,8	-5,0
ΛΟΥΞΕΜΒΟΥΡΓΟ	0,5	0,5	0,5	0,0	0,0
ΟΛΛΑΝΔΙΑ	5,0	4,9	6,5	2,0	-24,6
ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ (12 ΧΩΡΕΣ)	158,3	157,1	174,0	0,8	-9,7
ΤΟΥΡΚΙΑ	27,8	29,8	26,1	-6,7	14,2
ΑΥΣΤΡΙΑ	5,4	5,2	5,3	3,8	-1,9
ΕΛΒΕΤΙΑ	4,6	4,3	4,6	7,0	-6,5
ΣΟΥΗΔΙΑ	1,4	1,5	1,7	-6,7	-11,8
ΝΟΡΒΗΓΙΑ	1,1	1,2	1,2	-8,3	0,0
ΦΙΛΑΝΔΙΑ	1,1	1,0	1,2	10,0	-16,7
ΙΣΠΑΝΙΑ	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0
ΤΣΕΧΙΑ	3,8	3,7	4,0	2,7	-7,5
ΣΛΟΒΑΚΙΑ	1,6	1,5	2,3	6,7	-34,8
ΟΥΓΓΑΡΙΑ	2,7	2,5	2,5	8,0	0,0
ΠΟΛΩΝΙΑ	10,3	9,8	10,5	5,0	-6,7
ΛΟΙΠΕΣ ΧΩΡΕΣ (11 ΧΩΡΕΣ)	60,0	60,6	59,4	-1,0	2,0
ΣΥΝΟΛΟ					
CEMBUREAU (23 ΧΩΡΕΣ)	218,3	217,7	233,4	0,30	-6,70

Πηγή: Επεξεργασία στοιχείων από Δελτίο Cembureau με θέμα: "Κατανάλωση τσιμέντου"

Κ Ε ● Α Λ Α Ι Ο 10

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ

10.1 ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Οι προοπτικές που διαγράφονται για την πορεία της ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας στον εσωτερικό και διεθνή χώρο είναι απόλυτα συνδεδεμένες με την γενικότερη πορεία της διεθνούς και ελληνικής οικονομίας.

Στον διεθνή χώρο το 1994 ήταν μιά χρονιά διεθνούς ανάκαμψης αφού η οικονομική δραστηριότητα στις βιομηχανικές χώρες αναπτύχθηκε με πραγματικούς ρυθμούς της τάξεως του 3%. Ιδιαίτερα υψηλός ήταν ο ρυθμός αύξησης του Α.Ε.Π στις Η.Π.Α, ενώ ουσιαστικότερη από την αναμενόμενη αν και ανομοιογενής, ήταν και η αύξηση στις χώρες της Ε.Ο.Κ. Στην ανάκαμψη της διεθνούς οικονομίας συνέβαλαν επίσης καθώς και ο δυναμισμός των αναπτυσσόμενων χωρών

Για τα προσεχή χρόνια αναμένεται κάποια υποχώρηση των ρυθμών ανάπτυξης στις Η.Π.Α, ενώ στην Ευρώπη θα συνεχισθεί η ανάκαμψη. Ωστόσο, ακόμη και μέσα στα πλαίσια της ευνοϊκής αυτής συγκυρίας, δε μπορεί να παραληφθεί η αβεβαιότητα που δημιουργούν η συνεχιζόμενη συναλλαγματική αστάθεια, τα δημόσια ελλείματα και η πεισματική υψηλή ανεργία στην Ευρώπη.

Στον εσωτερικό χώρο, παρά τις διαθρωτικές αδυναμίες η Ευρωπαϊκή Ένωση αποτελεί σημείο αναφοράς για την αξιολόγηση της ελληνικής οικονομίας.

Από το 1994-1999 επιδιώκεται ένα πρόγραμμα σύγκλισης σύμφωνα με τους στόχους της συνθήκης του Maastricht. Ήδη από το 1994 έχει αρχίσει να εφαρμόζεται μια συσταλτική πολιτική, με σχετική συγράτηση των δημοσίων δαπανών και αύξησιων φορολογικών εσόδων, ενώ η συναλλαγματική πολιτική είναι σκληρή.

Κάτω από αυτές τις επιλογές υπήρξαν από το 1994 και συνεχίζονται και σήμερα ορισμένα θετικά αποτελέσματα.

Θετικές εξελίξεις για την χώρα μας απόρροια του προγράμματος σύγκλισης της οικονομίας, αποτελούν η μείωση του πληθυσμού, η σημαντική βελτίωση του ισοζυγίου πληρωμών, η απελευθέρωση της βραχύχρονης κίνησης κεφαλαίων, η

άνοδος της βιομηχανικής παραγωγής μετά από τέσσερα χρόνια μείωσης και η δημιουργία μικρού πρωτογενούς πλεονάσματος στον Κρατικό Προυπολογισμό.

Ωστόσο η συνεχιζόμενη ύπαρξη ουσιαστικών ανισορροπιών, σε συνδιασμό με την έλλειψη εφαρμογής των απαραίτητων διορθωτικών μεταβολών του Δημοσίου τομέα, καθιστούν τις βελτιώσεις αυτές επισφαλείς και επιβάλλουν τη συνέχιση και την εντατικοποίηση της προσπάθειας εξυγίανσης. Εξίσου δεν μπορούν ν'αγνοηθούν οι αρνητικές παρενέργειες.

Η αύξηση του Α.Ε.Π. της τάξης του 1,5%, ήταν και πάλι χαμηλότερη από την αντίστοιχη μέση ευρωπαϊκή.

- Η συναλλαγματική κρίση που εκδηλώθηκε με επιτυχία, είχε σημαντικό κόστος.
- Η απελευθέρωση της βραχυχρόνιας κίνησης κεφαλαίων κατέστησε τη δραχμή πιό ευάλωτη στις πιέσεις της αγοράς. Παράλληλα η αντιπληθωριστική προσπάθεια μέσω της συναλλαγματικής πολιτικής, επέδρασε αρνητικά στην ανταγωνιστικότητα και μείωσε την σημασία των βελτιώσεων στην παραγωγικότητα που αγωνίζεται να επιτύχει ο ιδιωτικός τομέας.

Τα δύο προσεχή έτη θα είναι ιδιαίτερα κρίσιμα για την σύγκλιση της Ελληνικής Οικονομίας με αυτή των άλλων χωρών της Ε.Ο.Κ. Η διεθνής ανάκαμψη, σε συνδιασμό με την ευκαιρία ουσιαστικής αναβάθμισης της οικονομικής υποδομής με την σωστή εκμετάλλευση των πόρων που παρέχει η Ε.Ο.Κ, δημιουργούν τις προϋποθέσεις για την επιτυχία.

Με βάση τις προβλεπόμενες οικονομικοπολιτικές εσωτερικές και εξωτερικές εξελίξεις αναμένεται ότι ο κλάδος ο οποίος θα επηρεαστεί από άμεσα από αυτές θα έχει την εξής πορεία:

10.2 ΠΑΡΑΓΩΓΗ

Στον τομέα της παραγωγής, όπως είδαμε η Ελλάδα κατέχει και αξιόλογη θέση μέσα στο διεθνή χώρο.

Η πορεία του ελληνικού κλάδου μετά την αυξητική τάση μέχρι το 1993 παρουσιάζει μια κάμψη το 1994 από 14 εκ. τον σε 13,5 εκ. τον. Όπως γνωρίζουμε η παραγωγή είναι στενά συνδεδεμένη με την εσωτερική κατανάλωση και τις εξαγωγές στον διεθνή χώρο.

Οι προοπτικές όσον αφορά την εσωτερική κατανάλωση είναι ιδιαίτερα συγκρατημένες, γιατί η συσταλτική οικονομική πολιτική της Κυβερνήσεως συνεχίζεται. Η τάση ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα παραμένει πτωτική, παρά την μείωση των επιτοκίων, ενώ η καθυστέρηση στην εκτέλεση του προγράμματος δημοσίων έργων δεν επιτρέπει την αναπλήρωση των απωλειών του ιδιωτικού τομέα.

Στο διεθνή χώρο οι προοπτικές είναι ευνοϊκότερες. Οι εξαγωγές κατά το 1994 κυμάνθηκαν στα προηγούμενα επίπεδα 6,8 εκ. τον. Η οικονομική δραστηριότητα στις βιομηχανικές χώρες αναπτύχθηκε με γρήγορους ρυθμούς.

Στην ανάκαμψη όμως της διεθνούς οικονομίας συνέβαλαν θετικά η συνεχιζόμενη ταχεία διεύρυνση του διεθνούς εμπορίου, καθώς και ο δυναμισμός των αναπτυσσόμενων χωρών.

Το 1995 ακόμη και μέσα στα πλαίσια της ευνοϊκής αυτής συγκυρίας, δεν μπορεί να παραβλεφθεί η αβεβαιότητα της συναλλαγματικής αστάθειας, τα δημόσια ελλείματα και υψηλής ανεργίας.

Σύμφωνα λοιπόν με τα παραπάνω, οι προοπτικές για την ελληνική παραγωγή τσιμέντων θα κυμανθούν στις τάσεις που διαφάνικαν και το 1994 ίσων όμως να σημειωθεί και μια ελαφρά μείωση.

10.3 ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ

Όπως έχει προαναφερθεί, η εγχώρια κατανάλωση είναι άμεση συνάρτηση της κατασκευαστικής δραστηριότητας στον ελληνικό χώρο. Διαχωρίζοντας την κατασκευαστική δραστηριότητα σε ιδιωτική και δημόσια μπορούμε να κάνουμε τις παρακάτω διαπιστώσεις και προβλέψεις.

Ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα

Σύμφωνα με την εκτίμηση των επιμέρους φορέων προβλέπεται ότι η ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα δεν πρόκειται να γνωρίσει του υψηλούς ρυθμούς αυξητικής εξέλιξης που χαρακτηρίσαν ορισμένα χρονικά διαστήματα των προηγούμενων δεκαετιών.

Σαν ανασταλτικοί παράγοντες της ιδιωτικής οικοδομικής δραστηριότητας (κατοικίες, λοιπά κτίρια) αναφέρονται:

- (i) Η αύξηση του κόστους οικοδόμων με ρυθμό ταχύτερο από αυτό του πραγματικού εισοδήματος των εργαζομένων.
- (ii) Η μείωση της κινητικότητας του πληθυσμού προς τα αστικά κέντρα και το χαμηλό ύψος της δημογραφικής εξέλιξης.
- (iii) Η χαμηλή απόδοση της οικοδομής σαν επένδυση, τουλάχιστον όσο αφορά τις κατοικίες.

Σαν ενισχυτικοί παράγοντες της ιδιωτικής δραστηριότητας στον χώρο των κατασκευών μπορούν να αναφερθούν:

- (i) Η σημερινή οικονομική συγκυρία, σε συνδιασμό με την νοοτροπία του μικρομεσαίου εισοδήματος Έλληνα, διατηρεί ελκυστική την απόκτηση

ακινήτων που χαρακτηρίζεται πάντα από υψηλό βαθμό ασφάλειας

- (ii) Η τάση για την απόκτηση και δεύτερης (παραθεριστικής) κατοικίας παρουσιάζεται αυξημένη.
- (iii) Μείωση επιτοκίων στά δάνια για την απόκτηση πρώτης κατοικίας. Κατασκευαστική δραστηριότητα του δημοσίου τομέα.

Οι προοπτικές του δημοσίου τομέα θα πρέπει χαρακτηριστούν ευνοϊκότερες από εκείνες του ιδιωτικού εάν ληφθεί υπόψη ότι:

- (i) Υπάρχουν τεράστιες ακόμη ανάγκες για πάσης φύσεως έργα υποδομής στην χώρα.
- (ii) Βρίσκονται σε εξέλιξη η εξυγίανση του όλου κυκλώματος αναγγελίας - ανάθεσης - εκτέλεσης δημοσίων έργων όπως το Μετρό, το νέο αεροδρόμιο, η σηδηρογραμμή υψηλής ταχύτητας, που αναμένεται να οδηγήσει στην καλύτερη αξιοποίηση των σχετικών κονδυλίων και την αύξηση του πραγματικού προϊόντος στον τομέα.

Αναμένεται πάντως ότι οι συνθήκες δεν θα αλλάξουν ουσιαστικά στον τομέα των δημοσίων επενδύσεων για το λόγο ότι παρατηρείται δυστοκία στην απορρόφηση επενδυτικών πόρων από το Δημόσιο Τομέα. Με βάση τα παραπάνω στοιχεία καταλήγουμε στο συμπέρασμα ότι η συνολική εσωτερική κατανάλωση τσιμέντων θα παραμείνει σταθερή ή το πολύ θα αυξηθεί ελαφρά.

10.4 ΕΞΑΓΩΓΕΣ

Η εξαγωγική δραστηριότητα του 1994 εξαρτάται άμεσα απ'τις γενικότερες συνθήκες ανταγωνισμού που θα επικρατήσουν στις διεθνείς αγορές καθώς και τα αποτελέσματα που έχουν λάβει οι εταιρίες. Μέχρι σήμερα έχει προστεθεί ένας αριθμός χωρών εισαγωγέων που έχει ήδη αναπτύξει σημαντική τοπική τσιμεντοβιομηχανία, που σιγά-σιγά υποκαθιστά τις εισαγωγές τσιμέντων με την συνεχών αυξανόμενη τοπική παραγωγή π.χ. Λιβύη.

Συνεχίζοντας στα προβλήματα που αντιμετωπίζει η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία στον εξωτερικό χώρο θα πρέπει να προσθέσουμε και την ύπαρξη διοικητικών δυσκολιών όπως καθυστέρηση της απόδοσης των κρατικών ειδοποιήσεων, συναλλαγματικοί περιορισμοί, συνεχείς αλλαγές επενδυτικής πολιτικής κ.ά.

Παρά τη ύπαρξη των παραπάνω προβλημάτων οι εξαγωγές προβλέπεται να συνεχισθούν, οι τάσεις που διαγράφηκαν το 1994 δηλ. 6,8 εκ. τον. Ωστόσο, λόγω ευνοϊκότερων συγκυριών στην διεθνή αγορά τσιμέντων, το μέσω επίπεδο των τιμών εξαγωγής τσιμέντων αναμένεται να παρουσιάσει αύξηση, καθώς και η λήξη εχθροπραξιών στην περιοχή της Βοσνίας, θα δημιουργήσει νέες ανάγκες για ανοικοδόμηση της περιοχής με αποτέλεσμα ν'αυξηθεί η ζήτηση τσιμέντων στην περιοχή αυτή.

Το γεγονός αυτό προβλέπει να έχει ως συνέπεια μια ικανοποιητική δραχμική αύξηση του κύκλου εργασιών από τις εξαγωγικές μας δραστηριότητες με την προϋπόθεση ότι οφέλη δεν θα εξουδετερωθούν από την συνεχιζόμενη πτώση του δολαρίου, τη κρίση της ιταλικής λιρέτας και της ισπανικής πεσέτας, προβλήματα που επιτείνει και η εξασκούμενη πολιτική της σκληρής δραχμής.

10.5 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Οι επενδύσεις που πραγματοποίησε η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία μέχρι και την περίοδο που διανύουμε διπλασίασαν την δυναμικότητα της, αλλά αποτέλεσαν ταυτόχρονα και τον εκσυγχρονισμό της. Χωρίς αυτές, οι εξαγωγές που πραγματοποιούνται θα ήταν εντελώς αδύνατες, από την άποψη της σχέσης κόστους τιμών ενώ και οι πωλήσεις του εσωτερικού θα ήταν ασύμφορες.

Με την πεποίθηση ότι η μακροχρόνια επιτυχία μπορεί να στηριχθεί μόνο στην διαρκή βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, ο κλάδος συνέχισε και 1994 το πρόγραμμα εργοστασιακών επενδύσεων, με σκοπό την μείωση του λειτουργικού κόστους, η βελτίωση και η σταθερότητα της ποιότητας και την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι εργοστασιακές επενδυτικές προσπάθειες που για το 1995 προβλέπεται να ξεπεράσουν τα 5 δισ. στρέφονται κυρίως:

- Στην παραγωγική δομή, με ένα σημαντικό πρόγραμμα επενδύσεων, οι οποίες λαμβάνουν ιδιαίτερα υπόψη τους τις περιβαλλοντικές ανάγκες των μονάδων που είναι εγκατεστημένες κοντά σε αστικές περιοχές.
- Στην εμπορική στρατηγική, με ιδιαίτερη προσοχή στο πώς παρουσιάζονται οι ελληνικές τσιμεντοβιομηχανίες στις διάφορες αγορές, με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας.
- Στις εσωτερικές οργανωτικές και διοικητικές δομές, με σκοπό την αύξηση της αποδοτικότητας του συστήματος με τελειοποίηση των συστημάτων πληροφορικής.
- Στην γενική συγκράτηση του κόστους.

Επιπλέον, θα πρέπει να εξετάσουμε το κατά πόσο είναι δυνατή η είσοδος νέων επιχειρήσεων στον κλάδο και όπως θα διαπιστώσουμε οι προοπτικές δεν είναι ενθαρρυντικές.

Αρκεί να λάβουμε υπ'όψη :

- (i) Την ολιγοπωλιακή μορφή της αγοράς.
- (ii) Το υψηλό κόστος επένδυσης για την δημιουργία μίας βιώσιμης με τα σημερινά δεδομένα, μονάδος.
- (iii) Το σημαντικό χρονικό διάστημα που απαιτείται για την σχεδίαση και κατασκευή μιας τέτοιας μονάδας και
- (iv) Το γεγονός ότι η συνεκτίμηση των παραπάνω δεδομένων με την ήδη σημαντική δυναμικότητα του κλάδου, τον έντονο εξαγωγικό δυναμισμό και την ύφεση της εγχώριας ζήτησης, κάθε άλλο παρά ενθαρύνει τους υποψήφιους επενδυτές.

10.6 ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

Στα πλαίσια του διεθνή ανταγωνισμού όπου χρόνο με το χρόνο γίνεται εντονότερος και παρόλο ότι χώρες-πελάτες της ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας αναπτύσσουν με ταχύ ρυθμό τις δικές τους τσιμεντοβιομηχανίες, πράγμα που ήταν αναμενόμενο, ο ελληνικός κλάδος αποτελεί μια από τις δυναμικότερες παρουσίες στον Ευρωπαϊκό αλλά και διεθνή χώρο.

Συγκεκριμένα όσο αφορά την παραγωγή τσιμέντων στις χώρες-μέλη της Ε.Ο.Κ. το 1994 η Ελλάδα κατέχει την 6η θέση με 13,4 εκ.τον., την πρώτη θέση κατέχει η Γερμανία με 36,1 εκ.τον.

Ενώ στις εξαγωγές τσιμέντων και κλίνκερ από τις χώρες-μέλη της Ε.Ο.Κ. το 1994 η Ελλάδα κατέχει την πρώτη θέση με 6,8 εκ.τον. και ακολουθεί η Ισπανία με 5 εκ.τον., οι χώρες της Benelux, η Γαλλία, η Γερμανία κ.ά.

Για το 1995 οι προοπτικές για τον ελληνικό ανταγωνισμό είναι ευοίωνες και προβλέπεται να διαγραφούν οι τάσεις που διαγράφηκαν κατά το 1994. Μέσα στα πλαίσια της προσπάθειας του εκσυγχρονισμού των εταιριών του κλάδου, προβλέπεται ότι η ελληνική παρουσία θα συνεχίσει να είναι δυναμική όσο αφορά τις ελληνικές εξαγωγές και ιδιαίτερα ανταγωνιστική.

10.7 ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ - ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ - ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Οι σημερινές συνθήκες που επικρατούν στην ελληνική τσιμεντοβιομηχανία χαρακτηρίζονται από συρρίκνωση των παραδοσιακών αγορών και μεγάλο ανταγωνισμό στην εμπορία τσιμέντων. Αυτό έχει σαν συνέπεια ανταγωνισμό τόσο στις τιμές πωλήσεων, όσο και στην ποιότητα των τσιμέντων. Η ανάγκη να ξεπεράσει η τσιμεντοβιομηχανία την παραπάνω κατάσταση οδηγεί αναγκαστικά στην ανάγκη για παραγωγή νέων τύπων τσιμέντου, αναβάθμιση της ποιότητας των ήδη παραγόμενων και μείωση του κόστους παραγωγής, για γίνει δυνατή η δυναμική παρουσία της Ελληνική Τσιμεντοβιομηχανίας.

Μερικά από τα προβλήματα που αντιμετωπίζει σήμερα η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία έχουν να κάνουν με τις εργασίες εκμετάλλευσης που ενώ αποτελούν προϋπόθεση για την παραγωγή τσιμέντου είναι φυσικό να δημιουργούν προβλήματα στις περιοχές που διενεργούνται.

Τα αποτελέσματα μιάς τέτοιας δραστηριότητας περιλαμβάνουν :

- α. Μεταβολή του ανάγλυφου της περιοχής.
- β. Διαταραχή του οικοσυστήματος.
- γ. Ρύπανση από την εκπομπή σκόνης.
- δ. Δονήσεις από τις ανατινάξεις με χρήση εκρηκτικών υλών.

Όλα τα παραπάνω προβλήματα μπορούν να επιλυθούν με τη σωστή οργάνωση της εκμετάλλευσης που γίνεται με το σωστό προγραμματισμό και τη χρήση της σωστής τεχνολογίας.

Ο σωστός προγραμματισμός βοηθά στην προσχώρηση της εκμετάλλευσης και στην αποκατάσταση του τοπίου. Η χρήση της σύγχρονης τεχνολογίας σε ότι αφορά τη

χρήση εκρηκτικών υλών και την χρήση φίλτρων συμβάλουν στην μείωση της ρύπανσης.

Η ελληνική τσιμεντοβιομηχανία έχοντας τις οικονομικές δυνατότητες και το υπόβαθρο είναι σε θέση σήμερα να εφαρμόσει όλες τις παραπάνω συνθήκες και να λειτουργήσει εκμεταλλεύσεις με τις λιγότερες δυνατές επιπτώσεις στο περιβάλλον και την ευρύτερη κοινωνική ζωή.

Στο διεθνή τα προβλήματα του ήδη έντονου ανταγωνισμού καθιστά απαραίτητο το γεγονός της διεξόδου της ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας σε νέες αγορές, σε χώρες που σήμερα θεωρούνται υποανάπτυκτες, αλλά που σχετικά γρήγορα θα αρχίσουν να αναπτύσσονται, οπότε η κατανάλωση του σε τσιμέντο θα αυξηθεί με υψηλούς ρυθμούς.

Μια εναλλακτική λύση για την εξεύρεση νέων αγορών, είναι η συμμετοχή της ελληνικής τσιμεντοβιομηχανίας στις υπάρχουσες αγορές με διαφορετική μορφή. Αντί να παραμείνει εξαγωγέας τσιμέντων μπορεί να γίνει εργολάβος ή και μέτοχος στα νεοδημιουργούμενα εργοστάσια καθώς και να στηρίξει την λειτουργία τους παρέχοντας εμπειρία και τεχνολογία.

Βέβαια η παραπάνω τακτική προϋποθέτει και την ενεργό συμπαράσταση της ελληνικής κυβέρνησης με την ανάλογη προσαρμογή της νομοθεσίας και την χρηματοδοτική υποστήριξη του εγχειρήματος.

Κοινή προσπάθεια των ελληνικών τσιμεντοβιομηχανιών για την ανάπτυξη εξειδικευμένων οργανισμών που θα αναλάβουν το μάρκετινγκ την προώθηση και διανομή του ελληνικού τσιμέντου θα μειώσει σημαντικά τις δυσκολίες που παρουσιάζει η συμμετοχή σε μία τόσο ανταγωνιστική αγορά.

Μολονότι σημαντικά βήματα έχουν γίνει προς αυτή της κατεύθυνση (TERMINALS κ.ά) μπορεί ακόμα να διευρυνθεί η συμμετοχή των ελληνικών τσιμεντοβιομηχανιών με:

- Την ίδρυση κοινών εξαγωγικών τμημάτων.
- Την αγορά αποθηκών για κοινή χρήση.

Η από κοινού δραστηριότητα ίσως είναι περισσότερο περιπεπλεγμένος και απαιτητικός τρόπος για την απόκτηση ή διερεύνηση του μεριδίου στις καινούργιες αγορές, αλλά είναι επίσης η μέθοδος για θετική παρουσία σ'αυτές τις αγορές, μακρυπρόθεσμα.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ "ΗΡΑΚΛΗΣ"

ΑΡ. ΜΗΤΡ. ΑΕ: 13576/06/Β/86/096

ΓΕΝΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994

84η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994) (ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	ΧΡΗΣΙΣ 1994		
	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΙΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ			
1. Εξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατ/σης	31.824	27.435	4.389
2. Συν/κές διαφορές για κτήσεις παγίων	10.278.131	10.278.131	-
3. Τόκοι δανείων κατασκή/κής περιόδου	-	-	-
4. Λοιπά έξοδα πολυετούς αποσβέσης	158.677	103.697	54.980
ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ (Β)	10.468.632	10.409.263	59.369
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
I. Ανώματες ακινητοποιήσεις			
1. Εξοδα κρεμών & αναπτύξης	101.144	72.369	28.775
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις			
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	7.756.985	-	7.756.985
2. Ορυχεία-μεταλλεία, λατομεία κτλ.	8.843.907	265.055	8.578.852
3. Κτίρια & τεχνικά έργα	30.524.948	24.989.322	5.535.626
4. Μηχανήματα-τεχν εγκατ & λοιπ μηχ εξοπλ.	25.399.155	16.795.324	8.603.831
5. Μεταφορικά μέσα	3.020.522	551.550	2.468.972
6. Επιπλα & λοιπός εξοπλισμός	473.343	260.088	213.255
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλ. & προκαταβολές	745.725	-	745.725
	<u>76.764.585</u>	<u>42.861.339</u>	<u>33.903.246</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ(ΓI+ΓII)	76.865.729	42.933.708	33.932.021
III. Συμμετοχές & άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις			
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις			5.827.293
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις			42.169
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			6.16.707
			<u>6.486.169</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ)			40.418.190
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
I. Αποθέματα			
1. Εμπορεύματα		181.394	
2. Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή		851.915	
3. Παραγωγή σε εξέλιξη		1.252.737	
4. Πρώτες & βοηθ ύλες - Ανυλώσιμα υλικά - ανταλλάκτα, υλικά συσκευασίας		6.693.418	
5. Προκαταβολές για αγρές αποθεμάτων		152.584	9.132.048 /
II. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ			
1. Πελάτες		11.017.053	
2. Γραμμάτια εισπρακτέα			
- Χαρτοφυλακίου	256.463		
- Στις τραπεζες για εισπρόξη	400.773		
- Στις τραπεζες για εγγυηση		657.236	
3. Γραμμάτια σε καθυστέρηση		202.470	
3α. Επιταγές εισπρακτέες		9.768.603	
5. Βραχυπρ. απαιτ. κατά συνδεμ. επιχειρήσεων		5.645.848	
β. Δεσμευμένοι λ/μοί καταθέσεων			
10. Επισφαλείς επίδοκοι πελάτες & χρεώστες	3.340.770		
Μείαν - Προβλέψεις	600.000	2.740.770	
11. Χρεώστες διάφοροι		3.088.941	
12. Λογ/σμοί διαχειρίσεως προκαταβολών		13.259	33.134.180
V. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ			
1. Ταμείο		54.494	
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας		2.473.056	2.527.550
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Δ)			44.793.778
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ Λ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			
1. Εξοδα επομένων χρήσεων		16.403	
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα		1.478	
3. Λοιπά μεταβ. λ/σμοί ενεργητικού		15.134	33.015
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)			85.304.352
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ			
1. Αλλότρια περιουσιακά στοιχεία			292
2. Χρεώστ. λ/μοί εγγυήσεων και εμπράγματων ασφαλειών			7.882.303
4. Λοιποί λογαριασμοί τάξεως			336.246
			<u>8.218.841</u>

ΗΜΕΙΩΣΗ : Οι αξίες των γηπέδων, των κτιρίων και των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτιρίων αναπροσαρμόστηκαν στη χρήση 1992 με βάση τις διατάξεις του Ν 2065/1992.

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΧΡΗΣΕΩΣ 1994

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Κεφάλαιο Μετοχικό

(50.490.957 μετοχές των 808 δρχ.)

1. Καταβλημένο 40.796.693

Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο 401.642

- Διαφορές αναπροσαρμογής-Επιχορηγήσεις επενδύσεων

1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετ. & χρεογράφων 811.464

2. Διαφορές από οναίρωσ. αξίας λοιπών περιουσ. στοιχείων 16.520 827.984

- Αποθεματικά κεφάλαια

1. Τοκτικό αποθεματικό 1.580.055

2. Έκτακτο αποθεματικό 5.679.386

5. Αφαρολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων 9.628.623 16.888.064

*ΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Α) 58.914.383

ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ

1. Προβλέψεις για οπόζημ. προσωπ. λόγω εξόδου από την υπηρεσία 1.923.502

2. Λοιπές προβλέψεις 1.049.909 2.973.411 /

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

2. Δάνεια τραπεζών 739.077 /

- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

1. Προμηθευτές 2.556.252 Κ

2. Γραμμάτια πληρωτέα 359.722 Λ

3. Τράπεζες λ/βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων 10.968.518 -

5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη 2.158.196 Λ

6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί 701.171

7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμ. χρήση 739.076 -

8. Υποχρ. προς συνδεδ. επιχειρήσεις 11.646 -

Μερίσματα πληρωτέα 3.456.983

1. Πιστωτές διάφοροι 1.415.181 22.366.745

*ΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Γ) 23.105.822

Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

2. Εξόδα χρήσεως δουλευμένα 310.736

3. Λοιποί μεταβατικοί λογισμοί - 310.736

*ΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)

85.304.352

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ

1. Δικαιούχοι ολλότρ. περιουσ. στοιχείων 292

2. Πιστωτ. λογαρ. εγγυήσεων & εμπράγματων ασφαλειών 7.882.303

4. Λοιποί λογαριασμοί τάξεως 336.246

8.218.841

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994)

(ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.)

ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1994			
I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως			
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)			74.740.873
ΜΕΙΟΝ: Κόστος πωλήσεων			60.502.402
Μικτά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως			14.238.471
ΠΛΕΟΝ: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως			80.752
ΣΥΝΟΛΟ			14.319.223
ΜΕΙΟΝ: Έξοδα διοικ. λειτουργίας	3.166.173		
Έξοδα λειτ. φρευνών-ανάπτυξης	338.859		
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	836.811	4.341.843	
Μερικά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως			9.977.380
ΜΕΙΟΝ: Χρεωστ. τόκοι & συναφή έξοδα	2.565.252		
ΜΕΙΟΝ: Έσοδα συμμετοχών	755.914		
Πιστωτικοί τόκοι	53.336	809.250	1.756.002
Ολικά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως (κέρδη)			8.221.378
ΜΕΙΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα			
Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	215.694		
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	236.580		
Προβλέψεις για εκτακτ. κινδύνους	970.000		
Αποσβέσεις συν/κών διαφορών	525.568	1.947.842	
ΜΕΙΟΝ: Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	443.009		
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	408.457		
Έσοδα απο προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	295.000	1.146.466	801.376
Όργανικα & εκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)			7.420.002
ΜΕΙΟΝ: Συνολικές αποσβέσεις	3.391.534		
Μειον. Οί ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	3.391.534		-
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων			<u>7.420.002</u>

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

ΧΡΗΣΕΩΣ 1994

Καθαρά κέρδη χρήσεως	7.420.002
ΠΛΕΟΝ: Υπολοιπο κερδών (ζημιών) προηγούμενων χρήσεων	-
Σύνολο	7.420.002
ΜΕΙΟΝ: Φόρος εισοδήματος	1.851.127
Κέρδη προς διάθεση	<u>5.568.875</u>
Η διάθεση κερδών γίνεται ως εξής:	
Τακτικό αποθεματικό	241.150
Μερισμάτα	3.281.912
Διαθεση κερδών στο προσωπικό	160.000
Έκτακτο αποθεματικό	
- Από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα	828
- Από έσοδα φορολογηθέντα κατ' ειδικό τροπο	116
- Από έσοδα φορολογηθέντα	116.784
Αφορολόγητη έκπτωση Ν. 1892/90	1.066.584
Αφορολόγητο αποθεματικό Ν. 1828/89	701.501
	<u>5.568.875</u>

Η πληρωμή του ανωτέρω προσημασθέντος έρχ. 65 (εξήντα πέντε) κατά μετοχή, θα αρχίσει μετά την έγκριση του παρόντος Ισολογισμού από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, και σε ημερομηνία που θα οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Λοκόβρυση, 21 Μαρτίου 1995

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
MASSIMO U. GIUDICI
 22399089/92

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
UGO M. ALESSI
 33662398/8.6.93

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ
 ΣΩΤ. Ι. ΠΑΠΑΣΠΗΛΙΑΤΟΠΟΥΛΟΣ
 Ρ 149102/93

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΧΡΗΣΤΟΣ Α. ΣΤΑΣΙΝΟΠΟΥΛΟΣ
 Ι.019339/72

ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ "ΗΡΑΚΛΗΣ"

ΑΡ. ΜΗΤΡ. Α.Ε.: 13576/06/Β/86/096

ΓΕΝΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993

83η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993) (ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	ΧΡΗΣΙΣ 1993			ΧΡΗΣΙΣ 1992		
	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΙΩΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΙΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΙΩΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΙΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ						
1. Έξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατάστασης	931.890	922.766	9.124	1.198.549	1.137.340	61.209
2. Συν/κές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων	10.278.131	9.752.563	525.568	10.566.419	9.013.038	1.553.381
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	3.399.749	3.399.749	—	3.517.547	3.341.580	175.967
4. Λοιπά έξοδα πολιτικού απόσβεσης	138.302	72.393	65.909	694.067	619.433	74.634
ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ (Β)	14.748.072	14.147.471	600.601	15.976.582	14.111.391	1.865.191
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
I. Ανώματες ακινητοποιήσεις						
1. Έξοδα ερευνών & ανάπτυξης	104.233	62.050	42.183	105.443	44.820	60.623
II. Έναυσματες ακινητοποιήσεις						
1. Γήπεδο-Οικόπεδο	7.756.985	—	7.756.985	7.756.985	—	7.756.985
2. Ορυκτα-μεταλλεία, λοιμωμο κτλ	8.843.907	—	8.843.907	8.763.980	—	8.763.980
3. Κτίρια & τεχνικά έργα	29.569.406	23.886.232	5.683.174	29.319.429	23.132.838	6.186.591
4. Μηκνήματα-τεχν. εγκατ. & λοιπός γινκ. εξοπλ.	23.276.502	15.551.819	7.724.683	20.728.484	14.939.578	5.788.906
5. Μεταφορικά μέσα	2.973.747	411.778	2.561.969	2.700.622	208.596	2.492.036
6. Επιπλα & λοιπός εξοπλισμός	416.181	203.488	212.693	361.591	173.125	188.466
7. Ακτινοποιήσεις υπό εκτέλ. & προκαταβολές	524.650	—	524.650	1.191.331	—	1.191.331
	73.361.378	40.053.317	33.308.061	70.820.422	38.454.127	32.366.295
ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ (ΓΙ + ΓΙΙ)	73.465.611	40.115.367	33.350.244	70.925.865	38.498.947	32.426.918
III. Συμμετοχές & άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομ. απαιτήσεις						
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις			2.779.801			1.682.138
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις			42.169			42.169
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			606.801			606.801
			3.428.771			2.331.108
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ)			36.779.015			34.758.026
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
I. Αποθέματα						
1. Εμπεριωματα		183.641			81.132	
2. Προϊόντα ετοιμα & ημιτελή		933.318			1.189.275	
3. Παραγωγή σε εξέλιξη		1.808.246			2.446.292	
4. Πρώτες & βοηθ. υλίες Αναλυσηση υλικό αντιπλά/κα υλικό αποσκευασίας		6.449.066			5.653.478	
5. Προκαταβολές για αγοράς αποθεμάτων		606.635	9.980.906		160.792	9.530.969
II. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ						
1. Πελάτες		13.661.962			11.080.408	
2. Γραμμάτια εισπρακτέα						
- Χαρταφυλάκιου	26.968			126.192		
- Σιες τράπεζες για εισπραξη	312.117			100		
- Σιες τράπεζες για εγγυηση	100	339.185		368.378	494.670	
3. Γραμμάτια σε καθυστέρηση		196.187			198.225	
3α. Επιταγές εισπρακτέες		12.328.065			4.670.368	
5. Βραχυπρόθ. απαιτ. κατά συνδεδ. επιχειρήσεων		9.479.622			7.388.902	
8. Δασμευμένα λ/σμοι καταθέσεων		2.820			2.820	
11. Χρεωστές διαφοροί		2.193.320			1.044.767	
11α. Ελληνικά Δημόσια		—			4.918.721	
12. Λογ/σμοι διακερίσεως προκαταβολών		15.199	38.216.360		43.527	29.842.408
IV. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ						
1. Ταμεία		70.380			84.775	
3. Καταθέσεις οψεως & προθεσμίας		1.039.862	1.110.242		2.641.997	2.728.772
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Δ)			49.307.508			42.100.149
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ Λ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων		16.743			11.801	
2. Έξοδα χρήσεως εισπρακτέα		20.452			259.059	
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)			86.724.319			78.994.226
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ						
1. Αλλάγια περιουσιακά στοιχεία			1.229			118
2. Χρεωσι λ/σμοι εγγυησεων & εμπραγμάτων ασφαλειών			7.625.044			6.045.057
4. Λοιποι λογαριασμοι τόκων			253.539			222.706
			7.879.812			6.267.881

ΣΗΜΕΙΩΣΗ α. Επί των γηπέδων, οικόπεδων και εγκαταστάσεων της Εταιρίας υπάρχουν ασφαλίσεις υπαλοίμα δανείων ύψους 894.392 εκατ. β. Οι αξίες των γηπέδων αναπροσαρμόστηκαν στη χρήση 1992 με βάση τις διατάξεις του Ν. 2065/1992.

την 31.12.93 υποθήκες-προσημετώσεις ύψους 894.392 εκατ. που των κτηρίων και των ασσασμευμένων ασφαλίσεων των κτηρίων



ΠΑΘΗΤΙΚΟ

	ΧΡΗΣΙΣ 1993		ΧΡΗΣΙΣ 1992	
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ				
I. Κεφάλαιο Μετοχικό (50.490.957 μετοχές των 805 δρ*)				
1 Καταβλημένο		30.547.029		30.547.029
II. Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ τα άρτια		401.642		401.642
III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επικεργήσεις επενδύσεων				
1 Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετ & χρεογράφων	761.787		396.999	
2 Διαφορές από αναπροσ αξίας λοιπών περιουσιών στοιχείων	10.266.185	11.027.972	10.266.185	10.663.184
IV. Αποθεματικά κεφάλαια				
1 Τακτικά αποθεματικά	1.338.904		1.101.227	
4 Έκτακτα αποθεματικά	5.561.657		5.261.235	
5 Απορρολόγια αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	7.860.538	14.761.099	5.929.118	12.291.580
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΩΝ (Α)		56.737.742		53.903.435
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ				
1 Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την εταιρ	2.045.863		2.174.575	
2 Λοιπές προβλέψεις	5.652.704	7.698.587	3.973.130	6.147.705
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
2 Δάνεια τραπεζών		1.534.303		1.981.568
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
1 Προμηθευτές	2.666.361		1.587.723	
2 Γραμμάτια πληρωτέα	458.733		275.321	
3 Τράπεζες λ/βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	7.198.162		6.924.823	
5 Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	1.935.703		1.993.320	
6 Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	662.260		567.306	
7 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	767.152		692.055	
8 Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	13.731		76.566	
10 Μερήματα πληρωτέα	4.978.326		3.095.416	
11 Πιστωτές διάφοροι	1.538.790	20.219.218	971.467	16.183.997
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Β)		21.753.521		18.165.565
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
2 Εξόδα κρυσάλως διαλυμένα	239.489		482.521	
3 Λοιποί μεταβατικοί λογαρίσμοι	295.000	534.489	295.000	777.521
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)		86.724.319		78.994.226
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ				
1 Δικαιώματα αλλότριων περιουσιακών στοιχείων		1.229		118
2 Πιστωτ λογαρίσμοι εγγυήσεων & εμπράγματων ασφαλειών		7.625.044		6.045.057
4 Λοιποί λογαριασμοί ταξέως		253.539		222.708
		7.879.812		6.267.881



ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993)
(ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.)

	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1993		ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1992	
I. Αποτελέσματα εκμετάλλευσης				
Κυκλος εργασιών (πωλήσεις)		71.117.343		63.684.380
ΜΕΙΟΝ: Κόστος πωλήσεων		55.911.190		48.201.956
Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης		15.206.153		15.482.424
ΠΛΕΟΝ: Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης		133.796		135.572
ΣΥΝΟΛΟ		15.339.949		15.617.996
ΜΕΙΟΝ: Έξοδα διοικ. λειτουργίας	3.213.910		2.905.342	
Έξοδα λειτουργ. τρενών ανάπτυξης	261.477		204.520	
Έξοδα λειτουργίας διαθεσης	878.932	4.354.319	808.974	3.918.836
Μερικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης		10.985.630		11.699.160
ΜΕΙΟΝ: Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	1.936.865		2.375.427	
ΜΕΙΟΝ: Έσοδα συμμετοχών	819.657		516.823	
Ποστωτικοί τόκοι	15.123	1.102.085	21.689	1.836.915
Ολικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης (κέρδη)		9.883.545	538.512	9.862.245
ΜΕΙΟΝ: Έξοδα διοικ. λειτουργίας				
Έξοδα διοικ. & ανάργατα έξοδα	853.167		1.585.382	
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	215.327		—	
Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	700.000		500.000	
Αποσβέσεις συν/των διαφορών	1.027.813	2.796.307	1.027.813	3.113.195
ΜΕΙΟΝ: Έξοδα διοικ. & ανάργατα έσοδα		225.894		264.964
		2.570.413		2.848.231
Οργανικά & ετακτα αποτελέσματα (κέρδη)		7.313.132		7.014.014
ΜΕΙΟΝ: Συναλλικές αποσβέσεις	2.901.154		2.296.847	
Μείον: Οι ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	2.901.154		2.296.847	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων		7.313.132		7.014.014

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	ΧΡΗΣΕΩΣ 1993	ΧΡΗΣΕΩΣ 1992
Καθαρα κέρδη κερσώς	7.313.132	7.014.014
ΠΛΕΟΝ: Υπόλοιπα κερδών (ζημιών) προηγούμενων χρήσεων	—	—
Σύνολο	7.313.132	7.014.014
ΜΕΙΟΝ: Φόρος εισοδήματος	1.654.156	1.709.623
Κέρδη προς διάθεση	5.658.976	5.304.391
Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:		
Τακτικό αποθεματικό	237.677	227.955
Μερισμάτα	3.029.457	3.029.457
Διάθεση κερδών στο προσωπικό	160.000	160.000
Έτακτο αποθεματικό		
- Από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα	3.534	9.502
- Από έσοδα φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο	45	105
- Από έσοδα φορολογηθέντα	296.843	226.815
Αφορολόγητα κέρδη Ν 1892/90	1.115.173	236.422
Αφορολόγητα αποθεματικά Ν 1828/89	816.247	947.974
	5.658.976	5.304.391

Η πληροφορία του ανωτέρω μερισμάτου Αρ. 60 [ε/ν/ν] κατά μείον θα αρχίσει μετά την έγκριση του παρόντος λογαριασμού από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετοχών και σε ημερομηνία που θα οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, με την προσαρμογή της υπ' αριθμ. 5 μερισματοδείξεως

Λαμβάνουσα, 20 Απριλίου 1994

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

MASSIMO UM GIUDICI
22399089/13.5.92

Ο ΕΝΙΣΤΑΜΕΝΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ERMES A. MAGNANI
ΑΡ. ΔΙΑΒ. 208635/18.3.92

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

ΣΠΗΛΙΩΣ Ι. ΠΑΛΑΣΠΗΛΙΩΤΟΠΟΥΛΟΣ
Ρ 49102/93

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΧΡΗΣΤΟΣ Α. ΣΤΑΣΙΝΣΠΟΥΛΟΣ
1019339/72

ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΙΩΝ «ΗΡΑΚΛΗΣ»

14ος ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994
(ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.)



ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	ΧΡΗΣΕΩΣ 1994			ΧΡΗΣΕΩΣ 1993		
	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ	ΑΠΟΙΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΙΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ	ΑΠΟΙΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΙΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ						
1. Έξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατ/σης	1.625.670	436.212	1.189.458	2.544.266	1.023.312	1.520.954
2. Συν/κές διαιρορές για κτήσεις παγίων	10.672.503	10.628.952	43.551	10.707.935	10.105.623	602.312
3. Τόκοι δανείων κατασκή/κης περιόδου				3.399.749	3.399.749	
4. Λοιπα έξοδα πολυετούς αποσβέσης	547.619	452.686	94.933	663.123	514.693	148.430
ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ (Β)	12.845.792	11.517.851	1.327.942	17.315.073	15.043.377	2.271.696
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
I. Ανώματες ακινητοποιήσεις						
1. Έξοδα ερευνών & αναπτύξης	115.799	84.902	30.897	118.888	72.460	46.428
II. Ενώματες ακινητοποιήσεις						
1. Γηπέδα Οικοπέδα	9.275.416	-	9.275.416	9.326.741	-	9.326.741
2. Ορυχεία-μεταλλεία, λατομεία κτλ	8.843.907	265.055	8.578.852	8.843.807	-	8.843.907
3. Κτίρια & τεχνικά έργα	33.608.368	27.479.142	6.129.226	33.529.315	27.105.195	6.424.120
4. Μηχανήματα-τεχν εγκατ & λοιπ μηχ εξοπλ	29.530.832	19.695.009	9.835.823	26.083.681	18.269.178	8.714.503
5. Μεταφορικά μέσα	14.502.095	5.864.554	8.637.541	12.578.640	5.099.773	7.478.867
6. Επιπλα & λοιπός εξοπλισμός	906.642	536.882	369.760	850.253	527.148	323.105
7. Ακινήτοποιήσεις υπο εκτέλ & προκ/λες	822.942	-	822.942	542.280	-	542.280
ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ (Γ1+ΓII)	97.490.202	53.840.642	43.649.560	92.654.817	51.001.294	41.653.523
III. Συμμετοχές & άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις						
2. Συμμετοχές σε εταιρίες εκτός Ομίλου & ίδια μερίδια Ομίλου			581.572			594.656
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			238.867			763.222
			820.439			1.357.878
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ)			44.500.896			43.057.829
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
I. Αποθέματα						
1. Ευπρόσμητα		578.942			96.673	
2. Προϊόντα έτοιμα & ημιτέλη		1.486.453			1.568.868	
3. Παραγωγή σε εξέλιξη		1.300.633			1.871.639	
4. Πρώτες & βοηθ υλεις - Αναλώσιμα υλικά - ανταλλάκτα, υλικά συσκευασίας		7.952.605			7.553.524	
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων		176.544	11.495.177		615.611	11.806.315
II. Απαιτήσεις						
1. Πελάτες		12.442.620			9.227.745	
2. Γραμματεια εισπρακτέα						
- Χαρτοφυλάκιου	309.902			62.590		
- Στις τραπεζές για εισπρόδη	564.242			312.572		
- Στις τραπεζές για εγγυηση	-	874.14		100		375.262
3. Γραμματεια σε καθυστέρηση			238.790			193.389
3α. Επιταγές εισπρακτέες		10.747.718				13.178.906
8. Δεσμευμένοι Άλμοι καταθέσεων					2.820	
10. Επισφάλειες-επιδοκί πελάτες & χρεώστες Προβλέψεις επισφάλων απαιτήσεων	5.438.540 (3.295.632)	2.142.908		6.279.940 (4.414.227)	1.865.713	
11. Χρεώστες διαφοροί		4.838.597			3.408.286	
11α. Ελληνικό Δημόσιο						
12. Λογ/μοι διαχειρίσεως προκαταβολών		76.707	31.361.478		102.176	28.354.297
IV. Διαθέσιμα						
1. Ταμείο		527.211			84.980	
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας		3.980.497			2.495.659	
Λοιπα		37.268	4.544.976			2.580.639
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Δ)			47.401.631			42.741.251
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Έξοδα επομένων χρήσεων	524.690			423.780		
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	490.044			33.982		
3. Λοιποι μεταβ Άλμοι ενεργητικού	36.315		1.051.049	166		457.928
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)			94.281.517			88.528.704
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ			6.230.906			5.195.631

ΣΗΜΕΙΩΣΗ

- Σε ορισμένα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου έχουν εγγραφεί υποθήκες και προσημειωτικές υφιστάμενες 2.790.260 χιλ. δρχ. που ασφαλίζουν υπολοίπα δανείων συνολικού ποσού 3.947.645 χιλ. δρχ. Επίσης, επί ορισμένων πλειών και εγκαταστάσεων επί αυτών έχουν εγγραφεί υποθήκες 24.154.060 χιλ. δρχ. που ασφαλίζουν υπολοίπα δανείων ποσού 1.493.085 χιλ. δρχ.
- Οι εταιρίες του Ομίλου με τις διευθύνσεις τους που περιλαμβάνονται στην ενσωμάτωση είναι: ο Ερωστέρκου ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ, ΕΒΙΕΣΚ Α.Ε., ΑΝΕ ΗΡΑΚΛΗΣ, ΗΡΑΚΛΗΣ ΔΙΕΘΝΗΣ Α.Ε., ΗΡΑΚΛΗΣ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ Α.Ε., ΛΑΒΑ Α.Ε., ΑΜΠΕΡ Α.Ε., ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΙΑΟ ΠΟΡΤ ΣΑΙΔ Α.Ε., ΓΡΑΦΕΙΟΡΓΑΝΩΣΗ Ε.Π.Ε., ΗΡΑΚΛΗΣ ΝΑΥΤΙΚΕΣ ΠΡΑΚΤΟΡΕΥΣΕΙΣ Ε.Π.Ε., Γ ΧΑΤΖΗΚΥΡΙΑΚΟΣ Ν.Ε., Α ΧΑΤΖΗΚΥΡΙΑΚΟΣ Ν.Ε., ΤΣΙΜΕΝΤΟΚΛΗΣ Ν.Ε., ΔΥΣΤΟΣ Ν.Ε., ΠΡΩΤΟΠΟΡΟΣ Ν.Ε., ΘΑΛΑΣΣΟΠΟΡΟΣ Ν.Ε., ΙΩΚΑΣΤΗ Ν.Ε., ΝΑΥΣΙΚΑ Ν.Ε., ΗΡΑΚΛΗΣ ΓΚΑΔΡΥ Ν.Ε., ΗΡΑΚΛΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Ε.Π.Ε., ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ ΟΡΥΚΤΑ Α.Ε. (Σωφ. Βενιζέλου 49-51, Λυκαβριτοί), Ε.Κ.Ε.Τ. Ε.Π.Ε. (Κ. Πατελι 15, Λυκαβριτοί), ΑΣΤΗΡ ΜΠΕΤΟΝ

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

	ΧΡΗΣΙΩΣ 1994	ΧΡΗΣΙΩΣ 1993
A ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Κεφάλαιο Μετοχικό (9.490.957 μετοχές των 808 δραχ.) καταβλημένο	40.796.693	30.547.029
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το όριο	401.642	401.642
Διαφορές αναπροσαρμογής- Επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετ & χρεογράφων	811.464	761.787
2. Διαφορές από αναπροσ. αξίας λοιπών περιουσιών στοιχείων	16.520	827.984
Αποθεματικά κεφάλαια		<u>10.266.185</u>
1. Τακτικό αποθεματικό	1.580.055	1.338.904
2. Εκτακτο αποθεματικό	5.679.386	5.561.657
3. Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	9.628.623	7.860.538
Μειον Διαφορές ενοποίησης:		
1. Χρεωστική διαφορά ενοποίησης	(5.744.361)	(5.519.870)
2. Πιστωτική διαφορά ενοποίησης	4.500.648	3.852.323
Υπολοιπό κερδών (ζημιών) εις νέα		
1. Υπολοιπό κερδών εις νέα	5.028.218	3.326.504
2. Υπολοιπό ζημιών εις νέα	(6.519.636)	(5.022.538)
Δικαιώματα μειοψηφίας		
1. Στα Κεφάλαια	104.159	104.753
2. Στα αποθεματικά & κέρδη	376.527	480.686
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Α)	<u>56.659.938</u>	<u>356.755</u> <u>53.730.916</u>
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημ. προσωπ. λόγω εξόδου από την υπηρεσία	2.152.971	2.464.179
2. Λοιπές προβλέψεις	1.179.320	1.960.663
	<u>3.332.291</u>	<u>4.424.842</u>
ΠΟΧΡΩΣΕΙΣ		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
2. Δάνεια τραπεζών	3.694.463	5.565.995
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	3.729.611	2.607.253
2. Γραμμάτια πληρωτέα	1.259.131	1.114.018
3. Τραπεζες & βραχυπρόθ. υπαρχ.	13.962.250	8.062.251
4. Προκαταβολές πελατών	264.347	41.457
5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	3.107.764	3.059.799
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.078.766	1.152.238
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επομ. χρήση	1.053.546	970.596
10. Μερίσματα πληρωτέα εκτός Ομίλου	3.528.086	5.075.661
11. Πιστωτές διάφοροι	1.959.455	1.978.034
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Γ)	<u>33.637.419</u>	<u>24.061.309</u> <u>29.627.304</u>
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Εσοδα επομένων χρήσεων		268.429
2. Εσοδα χρήσεως δουλεύσιμα	606.235	477.213
3. Λοιποί μεταβ. λογισμ. παθητικού	45.634	-
ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΥ (Δ+Β+Γ+Δ)	<u>651.869</u>	<u>745.642</u>
ΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ	<u>94.281.517</u>	<u>88.528.704</u>
	<u>6.230.906</u>	<u>6.195.631</u>

Ε. ΛΑΤΟ Α.Ε. (Γέμα οδού Ηρώς, Γαλάτσι, ΣΚΥΡΟΔΕΜΑ ΕΒΑΕ (Νοσοκωμόδα, Θεσσαλονίκη) - Β. Εξωτερικού: ALEXANDRIA SILO INVESTMENT COMPANY S.A., HERMES COMPANYIA NAVIERA S.A., PORT SAID SILO INVESTMENT COMPANY S.A., LOYDIAS COMPANYIA NAVIERA S.A., MARITIME COMPANY ESPERIDES S.A., DEPOT AND COORDINATION CO S.A. (Panama), INTERNATIONAL MEDITERRANEAN SHIPPING S.A. (Luxembourg), INTERNATIONAL FLAG (Egypt), HERACLES OVERSEAS TERMINALS S.A. (Libya), BOA VISTA OLYMPOS (Βραζιλία).

Οι αξίες των γηπέδων, των κτιρίων και των σφραγισμένων αποθέσεων των κτιρίων αναπροσαρμόστηκαν στη χρήση 1992 με βάση τις διατάξεις του Ν. 2065/1992 στον τίτλο "Υπολοιπό κερδών (ζημιών) εις νέα" περιλαμβάνεται ποσό δραχ. 179.877 χιλ. από δαπάνες λόγω εξαγωγικής δραστηριότητας της Εταιρείας.

Έγινε αλλαγή οριστικών κανονίων του Ισολογισμού της χρήσεως 1993 για να είναι συγκρίσιμα με εκείνα της χρήσεως 1994.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ ΟΜΙΛΟΥ 1994

31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994)

(ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ.)

	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1994		ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1993	
Συνολικός κύκλος εργασιών Ομίλου	105.434.745		94.680.775	
Μειον : Ενδοεταιρικός κύκλος εργασιών	<u>17.756.153</u>	87.678.592 Λ	<u>15.032.018</u>	79.648.757
ΜΕΙΟΝ : Κόστος πωλήσεων		69.567.596		62.430.942
Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης (κέρδη)		18.110.996		17.217.815
ΠΛΕΟΝ : Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης		250.768 Λ		296.551
ΣΥΝΟΛΟ		18.361.764		17.514.366
ΜΕΙΟΝ : Έξοδα διοικ. λειτουργίας	4.537.283		3.411.255	
Έξοδα λειτ. ερευνών-ανάπτυξης	355.183		300.559	
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	2.010.948	6.903.414	1.896.763	5.608.571
Μερικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης (κέρδη)		11.458.350		11.905.814
ΜΕΙΟΝ : Χρεωστ. τόκοι & συναφή έσοδα	2.918.706		2.197.002	
ΜΕΙΟΝ : Έσοδα συμμετοχών	7.386		17.039	
Γιστωπτικοί τόκοι	384.356	391.742	107.400	2.072.560
Ολικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης (κέρδη)		8.931.386		9.833.254
ΜΕΙΟΝ : Έκτακτα αποτελέσματα				
Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	1.917.858		2.093.180	
Αποσβέσεις συνικών διαφορών	525.568 Λ		1.027.813	
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	401.369		299.942	
Προβλέψεις για έκτ. κινδύνους	2.154.562 Λ	4.999.357		3.420.935
ΜΕΙΟΝ : Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	3.368.191		822.452	
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>812.292</u>	4.180.483	<u>30.393</u>	2.598.985
ΜΕΙΟΝ : Συνολικές αποσβέσεις	3.595.432	8.112.512	3.492.447	7.271.156
Μειον : Οι ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	3.590.123	5.309 Λ	3.405.370	7.071
ΚΑΘΑΡΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων		8.107.203		7.264.085
ΜΕΙΟΝ : Φόρος εισοδήματος		2.433.661		2.274.388
Καθαρά κέρδη χρήσεως		5.673.542		4.989.697
ΜΕΙΟΝ : Δικαιώματα μεψηφικής		199.732		160.171
Καθαρά κέρδη χρήσεως Ομίλου		<u>5.473.810</u>		<u>4.829.526</u>

Λυκόβρυση, 21 Μαρτίου 1995

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

MASSIMO U. GIUDICI
22399089/92

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

UGO M. ALESSI
33662398/8.6.93

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ

ΩΤ. Ι. ΠΑΠΑΣΠΗΛΙΩΤΟΠΟΥΛΟΣ
P.149102/93

Ο ΠΡΟΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΧΡΗΣΤΟΣ Α. ΣΤΑΣΙΝΟΠΟΥΛΟΣ
1.019339/72

ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ

ΑΡΘΡΟΣ ΜΗΤΡΟΥ Α.Ε. 601206581610

ΣΤΑΘΕΡΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994, 31ης ΕΤΑΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994)

Ενεργητικό

Ποσά κλειόμενης χρήσεως 1994 Γ
Μία Κτήσεως Αποσβέσεις Αναπόσβ Αμεί Αμ

Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ

1. Έξοδα ιδρύσεως και πρώτης εγκαταστάσεως	321.709	193.061	128.708
2. Συλλογιστικά διακρίσεις δανείων για κτήσεως πόρων στοιχείων	199.095	194.795	4.300
3. Τόκο δανείων κατασκευαστικής περιόδου	20.164	20.071	93
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	453.611	230.477	223.384
	<u>994.579</u>	<u>638.404</u>	<u>356.485</u>

Γ. ΠΛΗΡΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Ανώματες ακινητοποιήσεις

1. Έξοδα κεραιών και ανατηξέμελα	160.417	105.244	65.173
2. Παροχές κτήσεως και διακόσμηση βιολογικής κτήσεως	3.509	2.204	1.332
5. Λοιπές ακινητές ακινητοποιήσεις	5.514	4.301	1.133
	<u>169.439</u>	<u>111.809</u>	<u>67.638</u>

II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

1. Γήπεδα - Οικόπεδα	8.982.054		8.982.054
2. Ορυχεία - Λατομεία	2.346.485	2.210.820	135.665
3. Κτίρια και Τεχνικά έργα	21.303.509	15.010.891	6.292.613
4. Μηχανήματα, τεχνικά εργαλεία και λοιπές μηχανολογικές εξοπλιστικές	32.466.438	28.305.123	4.161.315
5. Μεταφορικά μέσα	1.639.569	1.047.039	592.534
6. Επιστά και λοιπές εξοπλιστικές	1.748.045	950.713	797.332
7. Ακτινοποιήσεις υπό ανέλιξη & προκαταβολές	1.215.025		1.215.025
	<u>69.996.105</u>	<u>47.524.587</u>	<u>22.173.518</u>
	<u>69.067.632</u>	<u>47.636.476</u>	<u>22.231.156</u>

Σύνολο ακινητοποιήσεων (I + II)

III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις

1. Συμμετοχές με συνιδιότητες επιχειρήσεων		28.112.608	
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις		4.995	
		<u>28.117.603</u>	
Μείον Οφειλόμενες δόσεις Πρωτόκολλου για υποκαθήσεις		124.498	
5. Γραμμάτια ασφαλιστικά μακροπρόθ. Αξιών		514.006	25.479.115
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			29.531
			<u>663.810</u>
			<u>28.115.459</u>
			<u>46.346.612</u>

Σύνολο Γήιου Ενεργητικού (I + II + III)

Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Αποθέματα

2. Προϊόντες έτοιμοι προς πώληση			2.628.025
4. Πρώτες & βοηθητικές ύλες Αναλυτικά υλικά Αντιβληκτικά και Εξοπλιστικά υλικά			8.235.748
5. Προκαταβολές για αγοράς αποθεμάτων			38.803
			<u>10.902.576</u>

II. Απαιτήσεις

1. Πελάτες			8.583.428
2. Γραμμάτια ασφαλιστικά			
- Χαρτοφυλάκιου		174.625	
- Στες Τράπεζες για ενοίκια		457.157	
- Στες Τράπεζες σε ανάλυση		<u>13.446</u>	615.802
3. Γραμμάτια σε καθυστέρηση			64.216
3α. Επικείμενες εισπραξιές			10.439.913
5. Βασικές/επιπλέον απαιτήσεις κατά συνιδιωτών στην			30.026
8. Βασικές/επιπλέον απαιτήσεις κατά λοιπών συνιδιωτών ενδιαφερόμετων επιχειρήσεων			446.933
8. Δασυμενόμενες λογισμολογικά καθυστερήσεις			6.274
9. Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις ασφαλιστικές στην επίλυση χρήσης			29.602
10. Επισκευές Επένδυση μελέτες και χρεώσεις			292.928
11. Χρεώσεις δάνεια			1.743.958
12. Λοιπές δαπάνες προκαταβολών & πιστώσεων			<u>424.487</u>
			<u>22.384.592</u>

III. Χρεόγραφα

3. Λοιπά Χρεόγραφα			2.105
			<u>2.105</u>

IV. Διαθέσιμα

1. Ταμείο			77.340
3. Καταθέσεις όψεως και προβλεπόμενες			137.170
			<u>214.510</u>

Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI + ΔII + ΔIII + ΔIV)

Ε. ΜΕΤΑΒΛΗΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

1. Έξοδα επόμενων χρήσεων			625.114
3. Λοιποί μεταβατικοί λογιισμοί			780
			<u>625.894</u>

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β + Γ + Δ + Ε)

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ

1. Άλλοτετρα προαυσιακά στοιχεία			1.701
2. Χρηματικοί λογιισμοί ενυπόθητων και εμπρόθεσμων ασφαλίσεων			7.704.209
4. Λοιποί λογαριασμοί τόξεως			5.140
			<u>7.801.110</u>



Παθητικό

Ποσά κλειόμενης
κρίσεως 1994

A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

I. Μετοχικό Κεφάλαιο

1 Καταβλημένο	15 415 407
9 515 683 μετοχές κοινής	1 532 714
946 120 μετοχές προμηθευτή χωρίς ψήφο	16 948 121
10 461 803 μετοχές των 1.620 δραχ	

II. Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το όριο

4 730 809

III. Διαφορές αναπροσλήγης-Επιχορ.επενδύσεων

1 Διαφοράς από αναπροσληγική αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	625 181
2 Διαφοράς από αναπροσληγική αξίας λοιπών πεπραγμένων στοιχείων	122 173
3 Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενσφαιτικού	298 490
	1 045 824

IV. Αποθεματικά Κεφάλαια

1 Τελικό αποθεματικό	2 078 568
3 Ειδικά αποθεματικά	602 889
4 Επικεία αποθεματικά	1 387 015
5 Λοιπά αποθεματικά σύμφωνα διατάξεων νόμων	14 687 940
	18 756 412
Σύνολο όλων κεφαλαίων (A + B + C + D)	41 478 064

B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ

1 Προβλέψεις για αποβλήσιμα προσωπικών λογαρίσμων (α) στην επιχορηγία	4 193 329
2 Λοιπές προβλέψεις	1 732 815
	5 926 144

Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

1 Ομόλογα	1 500 000
2 Λοιπά Τραπεζικών	15 448 119
3 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	8 399
	16 956 508

II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

1 Τραπεζικές	2 701 370
3 Τράπεζες Λογιστικής (Προσληγικών υποχρεώσεων)	4 244 002
4 Τραπεζικές Πιστώσεων	247 963
5 Υποχρεώσεις κατά τράπεζες (ΕΔ)	1 404 667
6 Λοιπά μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	732 731
7 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις σύμφωνα στην επίσημη χρήση	3 000 903
8 Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρίες	309 574
9 Υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχού επιχειρίες και επιχειρίες	407 067
10 Μέρη κατά πληρωτέα	
- Μέρη κατά προηγούμενων χρήσεων	133 385
- Μέρη κατά χρήσεως	2 510 833
11 Πρωτόκολλο διάφορα	1 693 687
	47 383 204
Σύνολο υποχρεώσεων (Γ + Δ + Ε)	64 330 709

Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

1 Έσοδα επίδοσης χρήσεων	
2 Έσοδα χρήσεως δικαιουμένων	987 446
3 Λοιπός μεταβατικός λογισμός	38 711
	1 026 157
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A + B + C + D)	62 770 774

ΛΟΓΑΡΙΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ

1 Δοκιμαστικοί αλλοτρίων πεπραγμένων στοιχείων	1 701
2 Πιστωτικοί λογαριασμοί συλλογικών και επιχειρηματιών οφειλώντων	7 794 289
3 Λοιπός λογαριασμός τόξεως	5 140
	7 801 110

Σημειώσεις:

- Τα στοιχεία Εξαμηνιαίου και Παθητικού καλύπτει τις αποπερατωμένες της εταιρίας -Γενική Κρατική Βιομηχανία Ελλάδος Α.Ε.- που συγχωνεύθηκε με αποσπασμένη από την εταιρία μας σύμφωνα με το Ν 2186/1993 και την από 27.5.1994 έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, περιλαμβανομένης στους αντίστοιχους λογαριασμούς του Ισολογισμού.
- Σύμφωνα με την από 27.5.1994 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων έγινε αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου κατά δραχ. 3.210.442.620 με προφορά του Μετοχικού Κεφαλαίου της συγχωνευθείσας με αποσπασμένη εταιρίας -Γενική Κρατική Βιομηχανία Ελλάδος Α.Ε.- δραχ. 2.142.065.248 και με κεφαλαιοποίηση ποσού δραχ. 1.068.377.372 από τα ειδικά απορροφώμενα αποβλήσιμα του Ν 1828/89.
- Επιπλέον πέντε προσηλωμένα στοιχεία έχουν επιβραχυμώσει με υποθήκες και προσηλωμένους με τους δραχ. 6.918.499.000 για ασφαλή τα τραπεζικών δανείων. Τα ανειδίκευτα υπέλοιπα των δανείων είναι ήταν στις 31.12.1994, δραχ. 4.631.970.744.
- Με βάση τις διατάξεις του άρθρου 15 του Ν 1292/1982, του άρθρου 15 του Ν 1892/1990 και του άρθρου 10 του Ν 2085/1992 έγινε στη χρήση 1994 πρόδηλος αποβλήσιμος, ύψους λογ. 855.041.416, οι οποίοι επιβράδυναν τα αποβλήσιμα της χρήσεως.
- Σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 12 του Ν 2085/1992 σχηματίστηκε πρόβλεψη σε βάρος των αποβλήσιμων χρήσεως για αποβλήσιμα απαιτήσεις ύψους δραχ. 326.6 εκατ.
- Η Γενική Κρατική Βιομηχανία προμηθευτή Λόγος εβδόμου από την υπέρβαση προορισμένη σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 10 παρ. 13 του Ν 2085/1992 με συνέπεια να επιταρυνθούν τα αποβλήσιμα της χρήσεως με δραχ. 218 εκατ. περίπου.
- Στους «Μεταβατικούς λογαριασμούς ενσφαιτικών» περιλαμβάνονται ποσά δραχ. 343.908.000, το οποίο αφορά σε συναλλαγματική διαφορά απομειώσεως διαπραγματευτικών υποχρεώσεων, που προορισμένη σύμφωνα με την υπ. αριθμ. 106/1994 εγκύκλιο του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Δημόσιας από την απομείωση που προβλέπεται από άρθρο 28 του Κ Β Σ.
- Η απομείωση των συμμετοχών σε συνδεδεμένες επιχειρίες έγινε στην τιμή κτήσεώς τους σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 28 παρ. 5 του Π.Δ. 186/1992 (Κ Β Σ). Εάν γινόταν με βάση τις διατάξεις του άρθρου 43 του Ν 2193/1990, που προβλέπει διαφορετικό τρόπο απομειώσεως, η κομμητική λογιστική αξία των συμμετοχών αυτών θα ήταν μικρότερη κατά δραχ. 2.434 εκατ. περίπου.
- Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, με την από 30.11.1994 απόφαση της, ανέφερε στην εταιρία μας πρόσταση ύψους 5.625.000 ECU ζητώντας έκθεση ότι υπήρχε παράβαση του άρθρου 85 της Συνθήκης της ΕΟΚ. Κατά της εν λόγω απόφασης της Επιτροπής η Εταιρία μας προέβλεψε ήδη στο Πρωτόκολλο των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων με τη βάση πρόσταση ότι θα άδικα κινεί. Ως εκ τούτου δεν σχηματίστηκε σχετική πρόβλεψη στον Ισολογισμό.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994)

Ποσά κλειόμενης χρήσεως 1994

I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως

Κύκλος εργασιών (πωλήσεις) 58.455.589
 Μείον: Κόστος πωληθέντων 41.940.123

Μετ' αποσπασμάτων (κέρδη) εκμεταλλεύσεως 16.515.466
 Γ.Λ.Ε.Ο.Ν.: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως 527.469

Συνολικά 17.042.931

ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διακτιπής λειτουργίας 3.863.404
 3. Έξοδα λειτουργίας διαβίσεως 4.45.483 4.408.887

Μετ' αποσπασμάτων (κέρδη) εκμεταλλεύσεως 12.634.044

Γ.Λ.Ε.Ο.Ν.: 1. Έσοδα συναλλαγών 807.034
 2. Έσοδα χρηματισμικών 87.399
 3. Κέρδη πωληθέντων στοιχ. π. & χρηματ. 155.041
 4. Πρωτογενή έσοδα και κερφή έσοδα 98.203 1.148.677
 13.782.711

Μείον: 3. Χρηματικά τόκοι & αμοιβή έσοδα 4.738.899

Ολικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως 9.043.812

II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα

1. Έκτακτα και ανάσχεμα έσοδα 341.040
 2. Έκτακτα κέρδη 41.873
 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων 17.051
 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων 307.130 735.106

Μείον: 1. Έκτακτα και ανάσχεμα έσοδα 765.899
 2. Έκτακτος έπιτόκιο 10.284
 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων 1.751
 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους 326.600 1.104.521 -369.416

Οριστικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη) 8.674.396

ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποβλήτων πάγιων στοιχείων 3.222.782

Μείον: Οι από σπύλα ανακαταρτιμένης στο λειτουργικό κύκλος 2.367.741 855.041

ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων 7.819.355



ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	Ποσό κλειόμενης χρήσεως 1994
Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως:	7.819.358
ΜΕΙΟΝ: Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (ζημιών) προηγούμενων χρήσεων	3.002.833
	4.726.422
ΓΛΩΣΣΟΝ: Αποθεματικά προς διάθεση	1.440.499
	6.166.918
ΜΕΙΟΝ: 1 Φόρος προστίθεται	1.078.124
2 Λόγος μη αναμετρηθέντα στο λειτουργικό κόστος τρέφει	73.060
	1.151.184
Κέρδη προς διάθεση	5.015.734
11 Διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:	
1 Τακτικό αποθεματικό	170.970
2 Μείωση χρήσεως σε 10.461.800 μετόχους προς δρχ. 240 κατά μετόχο	2.510.833
3 Ειδικά και λοιπά αποθεματικά	1.130.827
4 Αμφιλόγητο αποθεματικό Ν. 1892/1990	793.000
5α Αποθεματικό από συμμετοχές στην εταιρεία ΑΕΛ	158.010
5β Αποθεματικό από έσοδα προαποληφθέντα και οδών τρέφει	73.091
7α Διάθεση κερδών στη στελέχη	170.000
	5.015.734

Αθήνα, 10 Απριλίου 1995

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Γενικός Διευθυντής

Ο Διευθυντής Οικονομικού

Ο Προϊστάμενος του Λογιστηρίου

ΑΝΔΡΕΑΣ Α. ΚΑΝΕΛΛΟΠΟΥΛΟΣ
Α.Δ.Τ. 4010727

ΝΙΚΟΣ Ι. ΠΑΝΙΩΡΑΣ
Α.Δ.Τ. 0497060

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΚΑΡΛΩΝΟΣ
Α.Δ.Τ. Η856302

ΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣ Γ. ΔΕΜΕΣΤΡΑΣ
Α.Δ.Τ. Α115224

Η πληρωμή του ανωτέρω μερίσματος δρχ. 240 (δωδεκάς οάρτη), κατά μετόχο, θα αρχίσει μετά την λήξη του παρόντος Ισολογισμού κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων και σε ημερομηνία που θα οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.



ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ

ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΗΤΡΗΣΟΥ Α.Ε. 601305181950

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993. 82η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993)

Ενεργητικό

Ποσά κλειόμενης χρήσεως 1993 Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1992
Αξία Κήσεως Αποσβέσεις Αναπόσβεστη Αξία Κήσεως Αποσβέσεις Αναπόσβεστη Αξία

Β. ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ

- 2 Συνολογισμικές δαπάνες δανείων για κτήρια πάσης φύσεως
- 3 Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου
- 4 Λοιπά έσοδα εγκαταστάσεως

156.364	73.904	84.760	88.287	31.224	57.063
20.201	19.048	1.153	20.565	18.710	3.875
<u>2.263.062</u>	<u>2.176.230</u>	<u>86.832</u>	<u>2.407.464</u>	<u>1.926.409</u>	<u>481.055</u>
<u>2.441.827</u>	<u>2.268.882</u>	<u>172.745</u>	<u>2.516.336</u>	<u>1.974.343</u>	<u>541.993</u>

Γ. ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Ανώματες ακινητοποιήσεις

- 1 Έξοδα εργασιών και αναπτύξεως
- 2 Παρασκευαστικές και δοκιμαστικές βιομηχανικής δραστηριότητας
- 5 Λοιπά ανώματες ακινητοποιήσεις

131.601	73.722	57.879	98.546	51.988	46.558
3.506	1.545	2.051	8.984	5.814	2.770
5.615	3.355	2.160	5.515	2.330	3.185
<u>140.722</u>	<u>78.622</u>	<u>62.090</u>	<u>112.645</u>	<u>60.132</u>	<u>52.513</u>

II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

- 1 Γηπέδα - Οικόπεδα
- 2 Οικόπεδα - Λεωφόροι
- 3 Κτίρια και Τεχνικά έργα
- 4 Μηχανήματα των εγκαταστάσεων και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός
- 5 Μεταφορικά μέσα
- 6 Επιπλά και λοιπός εξοπλισμός
- 7 Ακινητοποιήσεις υπό κατασκευή & προκαταβολές

8.143.379		8.143.379	8.149.201		8.149.201
2.308.235	2.182.904	153.731	2.306.075	2.151.968	184.107
18.817.074	12.406.901	6.410.573	18.198.655	11.756.326	6.444.329
30.081.895	25.616.663	4.444.932	27.457.501	23.949.748	3.507.751
2.178.466	867.701	1.310.765	1.578.338	698.352	709.984
1.547.625	654.974	887.661	1.276.952	482.393	794.559
1.134.117		1.134.117	2.566.571		2.566.571
<u>64.213.001</u>	<u>41.720.641</u>	<u>22.485.158</u>	<u>61.564.291</u>	<u>30.207.787</u>	<u>32.356.504</u>
<u>64.354.813</u>	<u>41.897.265</u>	<u>22.547.248</u>	<u>61.678.936</u>	<u>30.267.919</u>	<u>32.400.017</u>

Σύνολο ακινητοποιήσεων (I + II)

III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις

- 1 Συμμετοχές σε ανώνυμες επιχειρήσεις
- 2 Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις

22.507.574	17.132.834
139.529	288.529
<u>22.647.103</u>	<u>17.422.363</u>
139.000	287.000
514.000	514.000

Μεσόν Οφειλόμενα Δάνεια

- Προβλέψεις για υπομνηστές
- 6 Γραμμάτια εισπρακτέα μακροπρόθ. ηθικής
- 7 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

22.001.103	16.628.243
423.327	1.609
<u>22.624.430</u>	<u>16.629.852</u>
45.271.678	30.648.971

Σύνολο Παύου Ενεργητικού (I + II + III)

Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Αποθέματα

- 2 Προϊόντα έτοιμα και ημιτέλη
- 4 Πρώτες & βοηθητικές υλικο-ανάλωμα υλικά Αντιβιοτακτικά και είδη οικιακής χρήσης
- 5 Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων

2.014.802	1.847.734
5.808.313	8.341.342
14.728	571.333
<u>10.837.843</u>	<u>10.760.379</u>

II. Απαιτήσεις

- 1 Πελάτες
- 2 Γραμμάτια εισπρακτέα - Χαρτοφυλάκιο - Σημεία Τράπεζας για εισπράξη
- 3 Γραμμάτια σε καθυστέρηση
- 3α Επιτόκια εισπρακτέα
- 5 Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων
- 6 Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών οικονομικών ενδιαφερόντων επιχειρήσεων
- 8 Διακριθέντα λογαριασμοί καταθέσεων
- 9 Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις εισπρακτέες στην επόμενη χρήση
- 10 Επιπληρωτέα - Επίδικα πελάτες και χρεώστες
- 17 Χρεώστες διάφοροι
- 12 Λοιποί διαχειρίσιμοι προκαταβολών & πιστώσεων

8.026.962	5.830.676
42.006	121.608
<u>222.934</u>	<u>242.236</u>
264.940	363.871
27.317	28.434
8.848.611	3.733.977
38.387	81.306
163.438	167.610
24.239	24.239
26.602	26.617
225.266	1.12.214
1.728.450	2.987.531
37.250	174.286
<u>19.481.262</u>	<u>19.522.267</u>

III. Χρεόγραφα

- 3 Λοιπά χρεόγραφα

1.908	9.19.816
-------	----------

IV. Διαθέσιμα

- 1 Ταμείο
- 3 Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας

58.322	43.448
<u>1.205.182</u>	<u>1.356.004</u>
<u>1.327.504</u>	<u>1.399.452</u>

Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (I + II + III + IV)

Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

- 1 Έξοδα απόσβεσης χρήσεων
- 2 Έσοδα χρήσεων αποσβέσεως
- 3 Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί

90.516	28.550
7.478	14.199
<u>98.190</u>	<u>31.601</u>
<u>77.071.413</u>	<u>74.350</u>
	<u>66.267.228</u>

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B + Γ + Δ + Ε)

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ

- 1 Άλλατα περιουσιακά στοιχεία
- 2 Χρεώστικοι λογαριασμοί εργαζομένων και μη εμπλοκματων ασφαλισμένων
- 4 Λοιποί λογαριασμοί τόδων

1.709	1.640
8.673.772	7.781.741
217.366	1.398.333
<u>8.792.847</u>	<u>9.181.714</u>

Παθητικό

A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ
I. Μετοχικό Κεφάλαιο

1 Καταβλημένο
9.515.883 μετοχές κοινές
948.120 μετοχές προνομίου χωρίς ψήφο
10.463.993 μετοχές των 1.620 δραχ

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 1994	Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1993
	15.415.437	12.488.800
	1.532.714	1.248.878
	<u>16.948.151</u>	<u>13.737.678</u>

II. Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτο

	<u>4.730.809</u>	<u>4.729.000</u>
--	------------------	------------------

III. Διαφορές αναπροσαρμογής-Επιχορ.επενδύσεων

1 Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρησθέντων
2 Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λογίων περιουσιακών στοιχείων
3 Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού

	625.181	340.798
	122.173	223
	<u>298.490</u>	
	<u>1.945.824</u>	<u>341.021</u>

IV. Αποθεματικά Κεφάλαια

1 Τακτικό αποθεματικό
3 Εξοδα αποθεματικά
4 Εξοδα επίθεματικά
5 Απορρολόγια αποθεματικά ρίσκων διατάσεων νόμων

	2.078.566	1.896.714
	902.889	1.000.000
	1.387.015	1.120.177
	<u>14.687.940</u>	<u>14.880.663</u>
	<u>19.754.410</u>	<u>18.908.554</u>

Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (Α + Β + Γ + Δ)

B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ

1 Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω αλλοδίου από την υπηρεσία
2 Λοιπές προβλέψεις

	<u>4.192.329</u>	<u>4.122.471</u>
	<u>1.732.615</u>	<u>1.150.178</u>
	<u>5.925.944</u>	<u>5.271.649</u>

Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

1 Ομολογιακά δάνεια
2 Δάνεια Τραπεζών
3 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

	7.500.000	2.000.000
	15.448.119	13.300.916
	8.380	36.666
	<u>16.056.509</u>	<u>15.346.581</u>

II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

1 Προμηθευτές
3 Τραπεζικές λογαριασμούς βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων
4 Προκαταβολές Πελατών
5 Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη
6 Λοιπά παθητικά οργανισμοί
7 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση
8 Υποχρεώσεις προς συνδικαλιστικά στοιχεία
9 Υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχού ενδεικτικώς επιχειρήσεις
10 Μειώματα πληρωτέα
- Μειώματα προσηλωμένων χρηστικών
- Μειώματα χρηστικών
11 Πιστωτές διάφοροι

	2.701.390	2.636.097
	4.244.062	5.340.848
	247.963	170.964
	1.404.699	1.794.040
	732.731	478.731
	<u>3.000.003</u>	<u>2.864.146</u>
	<u>306.574</u>	<u>835.287</u>
	<u>407.067</u>	<u>225.463</u>
	<u>133.386</u>	<u>147.062</u>
	<u>2.544.218</u>	<u>2.185.540</u>
	<u>1.693.687</u>	<u>1.200.003</u>
	<u>17.383.204</u>	<u>17.068.801</u>
	<u>34.339.709</u>	<u>33.315.272</u>

Σύνολο υποχρεώσεων (Γ + Δ)

Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

1 Έσοδα επόμενων χρήσεων
2 Έσοδα χρήσεως διατεταγμένα
3 Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί

		12
	987.446	740.621
	38.711	49.646
	<u>1.026.157</u>	<u>790.269</u>

ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α + Β + Γ + Δ)

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ

1 Δεκάλωξη αλλοτρικών περιουσιακών στοιχείων
2 Πιστωτικοί λογαριασμοί συγγενών και συγγενών συγγενών αλλοτρικών
4 Λοιποί λογαριασμοί τόξεως

	1.701	1.708
	<u>7.794.260</u>	<u>8.573.712</u>
	<u>5.140</u>	<u>217.366</u>
	<u>7.801.110</u>	<u>8.792.846</u>

Σημειώσεις:

- Τα στοιχεία Ενεργητικού και Παθητικού καθίσταται τα αποτελέσματα της εταιρείας -Γενική Κεραμική Βιομηχανία Ελλάδος Α.Ε. - που συγχωνεύθηκε με απορρόφηση από την εταιρία μας σύμφωνα με το Ν.2198/1993 και την από 27.5.1994 Έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, περιλαμβάνονται στους αντίστοιχους λογαριασμούς του Ισολογισμού του Ισολογισμού.
- Σύμφωνα με την από 27.5.1994 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων έγινε αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου κατά δραχ. 3.210.442.620 με εισφορά του Μετοχικού Κεφαλαίου της συγχωνευθείσας με απορρόφηση εταιρείας -Γενική Κεραμική Βιομηχανία Ελλάδος Α.Ε. - δραχ. 2.142.965.248 και με κεφαλαιοποίηση ποσού δραχ. 1.068.377.372 από το ειδικό απορρολόγιο αποθεματικό του Ν.1928/89.
- Ορισμένα πάγια περιουσιακά στοιχεία έχουν στηβασυνθεί με υποθήκες και προσηλωμένες με τους δραχ. 8.918.490.000 για ασφαλεία τραπεζικών δανείων. Τα ανεξάρτητα υπόλοιπα των δανείων αυτών ήταν, στις 31.12.1994, δραχ. 4.661.970.744.
- Με βάση τις διατάξεις του άρθρου 15 του Ν. 1262/1982, του άρθρου 15 του Ν. 1892/1990 και του άρθρου 10 του Ν. 2065/1992 έγιναν στη χρήση 1994 πρόσθετες αποσβέσεις, ύψους δραχ. 855.041.416, οι οποίες εφάρμοσαν τα αποτελέσματα της χρήσεως.
- Σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 112 του Ν.2065/1992, σχηματίστηκε πρόβλεψη σε βάρος των απορρολόγιων χρήσεως για επισφαλές απαιτήσεις ύψους δραχ. 328.6 εκατ.
- Η Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού λόγω αλλοδίου από την υπηρεσία προορίζεται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 10 παρ. 13 του Ν.2065/1992 με συνέπεια να εφάρμοζονταν τα αποτελέσματα της χρήσεως με δραχ. 218 εκατ. περίπου.
- Στους «Μεταβατικούς Λογαριασμούς Επόμενων» περιλαμβάνεται ποσό δραχ. 943.908.000, το οποίο αφορά σε αναλογιστική διαφορά απομειώσεως βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων που προορίζεται σύμφωνα με την απόφαση 198/1994 εγκύκλιο του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας να διαφέρει από την υποτίμηση που προβλέπεται στο άρθρο 28 του Κ.Β.Σ.
- Η απόφαση των συμμετοχών σε συνδυασμό με επιχορηγήσεις έγινε στην πηγή κεφαλαίων τους σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 28 παρ. 5 του Π.Δ. 186/1992 (Κ.Β.Σ.) (έδον νένονταν με βάση τις διατάξεις του άρθρου 45 του Ν.2190/1990, που προβλέπει διαφορετικό τρόπο αποτίμησης, η κομμοκτη λογιστική αξία των συμμετοχών αυτών θα ήταν μικρότερη κατά δραχ. 2.434 εκατ. περίπου).
- Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, με την από 30.11.1994 απόφαση της, επέβαλε στην εταιρία μας πρόστιμο ύψους 5.626.000 ECU επειδή θεωρήθηκε ότι υπήρχε παραβίαση του άρθρου 85 της Συνθήκης της ΕΟΚ. Κατά της εν λόγω απόφασης της Επιτροπής η Εταιρία μας προσέφυγε ήδη στο Πρωτοδικείο των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων για τη βίωση πρόστιμο σε βάρος της. Ως εκ τούτου δεν σχηματίστηκε σχετική πρόβλεψη στον Ισολογισμό.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993)

Ποσά κλειόμενης χρήσεως 1993 Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1992

I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως

Κύλιος εργασιών (πωλήσεις)	54.809.332		53.028.045
Μείον: Κόστος πωληθέντων	<u>37.211.366</u>		<u>35.590.337</u>
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως	17.597.966		18.337.709
ΠΛΕΟΝ: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	<u>273.500</u>		<u>231.597</u>
Σύνολο	17.871.535		18.569.305
ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διακινητής λειτουργίας	3.871.956		4.015.500
3. Έξοδα λειτουργίας διαθήσεως	<u>615.056</u>	<u>4.487.612</u>	<u>459.276</u>
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως	13.383.923		14.094.449
ΠΛΕΟΝ: 1. Έσοδα συμμετοχών	610.011		537.000
2. Έσοδα χρηματορρέων	45.022		198.879
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<u>32.061</u>	<u>717.914</u>	<u>154.481</u>
	14.101.837		14.085.815
Μείον: 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	<u>4.320.502</u>		<u>3.063.586</u>
Όλητά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως	9.773.285		11.022.027

II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα

1. Έκτακτα και ανάσχετα έσοδα	463.058		59.882
2. Έκτακτα κέρδη	<u>70.272</u>	533.330	<u>70.144</u>
Μείον: 1. Έκτακτα και ανάσχετα έξοδα	1.348.618		801.354
2. Έκτακτα ζημιές	42.527		137.160
4. Προβλεπόμενα έκτακτου κέρτους	<u>812.000</u>	<u>2.000.143</u>	<u>504.000</u>
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)	8.303.472		10.479.349
ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποσβέσεων πάγιας στοιχείων	3.171.456		3.002.826
Μείον: Οι από απτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	<u>1.716.159</u>	<u>1.575.289</u>	<u>1.461.123</u>

ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων

6.928.173

8.860.618

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 1993		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1992	
Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως		6.928.173		8.800.648
ΜΕΙΟΝ: Διαφοράς φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων				210.748
		<u>6.928.173</u>		<u>8.640.908</u>
ΜΕΙΟΝ: 1 Φόρος προϊόντος	1.621.550		1.982.675	
2 Λοιπά μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι	48.481	1.670.031	133.476	2.116.151
Κέρδη προς διάθεση		<u>5.258.142</u>		<u>6.533.747</u>
Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:				
1 Τακτικά αποθεματικά		262.907		328.668
2 Μέρισμα χρήσεως σε 10.407.332 μετοχές προς 210 δραχ. κατά μετοχή		2.184.540		2.185.540
5 Ειδικά και έκτακτα αποθεματικά		377.709		509.709
6 Απορρολήτρια αποθεματικά Ν. 1802/1990		2.239.000		2.963.000
6α Αποθεματικά από απαλλοτριώσεις της φορολογικής έσοδα		36.600		169.923
6β Αποθεματικά από έσοδα φορολογηθέντα επί εσόδου τράπεζας		8.380		1.890
7α Διάθεση κερδών στα στοιχεία		150.000		160.000
		<u>5.258.142</u>		<u>6.533.747</u>

Αθήνα, 15 Απριλίου 1994

Ο Διοικητικός Συμβούλος

Ο Γενικός Διοικητής

Ο Διοικητής Οικονομικού

Ο Προϊστάμενος του Λογιστηρίου

ΑΝΔΡΕΑΣ Α. ΚΑΝΕΛΟΠΟΥΛΟΣ
Α.Δ.Τ. Λ010727

ΗΛΙΑΣ Ι. ΠΑΝΩΡΑΣ
Α.Δ.Τ. 0217060

ΓΙΩΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΚΑΡΑΒΑΝΟΣ
Α.Δ.Τ. Η656302

ΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣ Γ. ΔΕΜΕΣΤΙΔΗΣ
Α.Δ.Τ. Α115224

Το ανωτέρω μητρώο δραχ. 210 (δωκόσας δόκα), κατά μετοχή θα καταβληθεί ελεύθερο φόρου. Η πληρωμή θα αρχίσει μετά την έγκριση του παρόντος Ισολογισμού κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων και σε πνεύμα του άρθρου 109 του Ν. 1563/1986, με την προσημοποίηση της υπ αριθμό 4 μετοχολογιαδοδείξως.

ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΤΙΤΑΝ

ΑΡΘΡΟΣ ΜΗΤΡΟΥ Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΟΝ ΤΙΤΑΝ Α.Ε. 601306Β/8690

ΕΝΔΕΙΧΜΕΝΟΣ ΕΣΟΤΕΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994)

Ενεργητικό

Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 1994		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1993			
	Αξία Κήφους	Αποσβέσεις Αναπόσβ. Αξία	Αξία Κήφους	Αποσβέσεις Αναπόσβ. Αξία		
1. Έξοδα ίδρυσεως και πρώτης εγκαταστάσεως	392.871	245.700	147.051	69.781	49.147	20.634
2. Συναλλαγματικές διαφορές δανείων για κήφους πάγκων σταθρίων	199.095	194.795	4.300	158.364	73.604	84.760
3. Τόκο δανείων κατασκευαστικής περιόδου	28.485	22.408	5.988	28.523	21.059	7.464
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	599.497	273.965	325.512	2.370.486	2.218.434	154.052
	<u>1.219.948</u>	<u>737.868</u>	<u>482.851</u>	<u>2.627.154</u>	<u>2.360.244</u>	<u>266.910</u>

Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Ανώματες ακινητοποιήσεις

1. Έξοδα κεραιών και αναπτυξιακά	603.438	298.707	399.731	446.050	129.453	316.507
2. Παραχωρήσεις και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας	253.635	3.174	250.461	263.452	5.048	258.409
3. Υπεράσια επιχειρήσεως	816.025	59.232	756.793	618.079	43.780	574.299
5. Λοιπές ανώματες ακινητοποιήσεις	113.789	60.808	52.953	97.309	47.077	59.232
	<u>1.786.887</u>	<u>329.919</u>	<u>1.459.938</u>	<u>1.424.890</u>	<u>225.358</u>	<u>1.199.534</u>

II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

1. Γηπέδα - Οικόπεδα	10.540.232		10.540.232	9.712.720		9.712.720
2. Ορύχια - Λατομεία	2.578.398	2.402.983	173.515	2.566.168	2.357.925	268.243
3. Κτίρια και Ταξικά έργα	23.521.798	15.643.983	7.877.815	20.389.992	12.904.126	7.465.866
4. Μηχανήματα-τεχν. εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	39.269.061	31.229.835	8.068.226	35.523.336	28.121.014	7.402.322
5. Μεταφορικά μέσα	8.012.669	4.149.199	3.863.671	8.863.242	3.905.581	4.957.661
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	7.533.494	1.944.044	1.539.450	3.069.820	1.428.592	1.641.228
7. Ακτινοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	2.949.919		2.949.919	2.401.362		2.401.362
	<u>90.423.771</u>	<u>55.360.943</u>	<u>35.062.928</u>	<u>52.505.640</u>	<u>48.717.238</u>	<u>33.789.402</u>
Σύνολο ακινητοποιήσεων (I + II)	<u>92.210.658</u>	<u>55.690.862</u>	<u>36.519.796</u>	<u>83.931.530</u>	<u>48.942.594</u>	<u>34.988.936</u>

III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις

1α. Συμμετοχές σε ελληνικές επιχειρήσεις			38.991			73.519
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις		2.574.871			2.646.941	
Μισθ - Οφειλόμενες δόσεις		134.005			132.000	
Προβλέψεις για υπομνηματικά		968.000	1.474.865		968.000	1.548.941
5. Γραμμάτια Εισπρακτέα Μακροπρόθ. Λόγους			29.531			
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			693.661			732.774
			<u>2.225.048</u>			<u>2.355.234</u>
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού (I+II+III)			<u>38.744.844</u>			<u>37.344.170</u>



Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Αποθέματα

1. Επιπλοήματα	1.287.738		657.142
2. Προϊόντα έσοδα και ημετέλη	5.051.501		3.781.632
4. Πρώτες & βοηθητικές ύλες-Αναλώσιμα υλικά Ανταλλακτικά και είδη συντήρησης	10.188.885		10.528.929
5. Προκαταβολές για αγοράς αποθεμάτων	104.390		25.960
	<u>18.632.504</u>		<u>15.191.663</u>

II. Απαιτήσεις

1. Πελάτες			12.448.643	11.173.443
2. Γραμμάτια εισπρακτέα				
- Καταπραϊμακίου	283.675		218.888	
- Σης Τραπεζας για εισπραξη	987.488		310.497	
- Σης Τραπεζας σε συλλογη	110.641	951.804	18.545	547.900
3. Γραμμάτια σε καθυστέρηση		179.234		65.836
3α. Επταήμες εισπρακτέες		11.630.188		10.371.969
β. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεων				239.648
β Διευμενιμένα λογαριασμοί καταθέσεων		39.809		59.189
9. Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις εισπρακτέες στην επίσημη χρήση		28.602		28.602
10. Επισφάλεια-Επίδομα πελάτες και χρεώστες		733.584		475.170
11. Χρεώστες διάφοροι		2.931.773		3.159.420
12. Λογισμ διακρατικές προκαταβολών & πιστώσεων		197.901		63.768
		<u>20.137.618</u>		<u>26.182.977</u>

III. Χρεώγραφα

3. Λοιπά Χρεώγραφα		203.505		92.378
--------------------	--	---------	--	--------

IV. Διαθέσιμα

1. Ταμείο		241.298		111.253
3. Καταθέσεις όψεως και προήγουσες		2.517.300		3.081.354
		<u>2.758.598</u>		<u>4.092.607</u>

Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (Δ1+Δ2+Δ3+Δ4)

	48.732.195		45.559.657
--	------------	--	------------

Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

1. Έξοδα επίσημης χρήσεων	4.188.928		5.013.225
2. Έσοδα χρήσεως διαπρακτών	82.216		19.332
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	1.767		7.130
	<u>4.252.911</u>		<u>5.040.287</u>

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)

	<u>92.212.801</u>		<u>88.211.024</u>
--	-------------------	--	-------------------

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ

1. Αλλάτρια πελατοκοινά στοιχεία	12.257		40.427
2. Χρεωστικοί λογαριασμοί συλλογών και επιτηδεύματων ασφαλίσεων	9.647.456		11.952.707
4. Λοιποί λογαριασμοί ταξείων	989.388		897.674
	<u>10.529.081</u>		<u>12.890.808</u>

Σημειώσεις :

Υ.Ο. εταιρείες της Ομάδας με τις οποίες συνιστάται ομίλος που περιλαμβάνονται στην ενότητα είναι: ΑΙΟΛΟΣ Ν.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΑΚΑΡΗ Α.Ε. Αρκόλο Αρκόλων, ΑΚΑΡΗ Ν.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, Γ. & Χ. ΡΥΖΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε. Κορίνθ, Ανωγειοί Πρακτορείου ΔΕΦΡΩΝ Ν.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΕΛΤΕΡ Α.Ε. Ροβυλλο κρήνη, Καταστάσεων 49, ΕΜΠΟΡΙΚΑΙ ΟΙΚΙΑΚΟΙ ΕΒΕΘΕΝΙΣΜΟΙ Α.Ε. Αθήνα, Δασυλακίου 8, ΕΜΠΟΡΙΟΜΕΤΡΩΝ Α.Ε. Ρόδος, Αιτωπιάς 30, ΕΥΡΩΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΛΟΓΙΑ Α.Ε. Βόλος, ΕΥΡΩΜΕΤΡΩΝ Α.Ε. Θεσσαλίας, Φοινίκων 1, ΕΥΡΩΠΑΝ ΕΠΕ Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΗΛΕΚΤΡΟ ΜΕΤΡΩΝ Α.Ε. Αχαΐδας, 2ο χλμ. Αχαΐδας - Ρίου, ΗΛΕΚΤΡΟ ΕΥΡΩΔΕΞΑ Α.Ε. Πάτρας, 28ος Οκτωβρίου 37, ΙΝΤΕΡΠΑΝ ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ Α.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΙΝΤΕΡΜΕΤΡΩΝ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΙΝΤΕΡΜΕΤΡΩΝ ΕΠΕ Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΙΝΚΟΡΠΑΝ Α.Ε. Αθήνα, Σπυριδίου 10, ΣΤΑΠΑΝ ΕΠΕ Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΠΑΥΠΑΝ ΕΠΕ Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Α.Ε. Αθήνα, Δασυλακίου 8, ΚΑΡΤΕΡΟΣ Ν.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΚΩΣ ΜΕΤΡΩΝ ΑΒΕΕ Κως, ΛΑΚΩΣ Ν.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΚΑΡΔΙΩΠΙΤΑΣ ΤΑΓΕΡΑΔΩΝ Α.Ε. Θεσσαλίας, Καμίνιας Τονιαδίου, ΛΑΤΟΜΕΙΑ Ν.ΚΟΡΥΝΑΣ Α.Ε. Καβάλας, Π.Μελά 5, ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε. Πάτρας, Λαοσπίου 362, ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΤΑΓΕΡΑΔΩΝ "ΕΡΜΗΣ" Α.Ε. Καλαμάκι Θεσσαλίας, Καρκαλούος 31, ΝΕΣΣΕΜ Α.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΝΕΟΣ Α.Ε. Καλαμάκι, Θεσσαλίας, Καμίνιας 48, ΜΕΤΡΩΣΕΜ Α.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΜΕΤΡΩΜΕ Α.Ε. Λαμία, Π.Α. Λαύου 6, ΝΑΥΠΑΝ Α.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΠΟΛΥΚΟΣ Ν.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΡΕΝΤΥΜΕ - Κ. ΜΠΑΡΜΑΣ Α.Ε. Λαμία, Γ.Α. Λαύου 6, Σ. ΚΟΡΣΠΟΥΛΑΣ ΕΠΕ Έξοδα Βελώνων, ΠΖΑΝ Α.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΠΤΑΝ ΔΕΒΕΦΕ ΤΙΜΕΝΤΩΝ Α.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΠΤΑΝ Ν.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΠΤΑΝ ΤΙΜΕΝΤΑ ΑΤΙΛΑΝ ΠΡΟΥ Α.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΥΠΕΡΩΝ Ν.Ε. Αθήνα, Χωμιάς 22α, ΟΡΘΟΝΑΣ CEMENT CO. G.P. U.S.A. Clarksdale Virginia, CASTLE HAYNE DEVELOPMENT INC. U.S.A., N. Carolina, Wilmington, PANTAN CBE Italy Venezia Marghera, PANTAN SRL, Venezia, Montebelluna, Meggares, MULTISCAN G.m.b.H Germany, Lohm (Frank) Gruppe 26, Merkt, Haindorf, TITAN CEMENT U.K. LTD. U.K., Hill King, George dock, VIBETA CEMENTO SRL, Italy, Vicenza.



ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΑΧΜΕΣ

Παθητικό

Ποσό κλειόμενης χρήσεως 1994

Ποσό προηγούμενης χρήσεως 1993

Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

I. Μετοχικό Κεφάλαιο

1. Καταβλημένο

9.515.683 μετοχές κλάσης

15.415.407

12.488.800

946.120 μετοχές προνομιούχες χωρίς ψήφο

1.532.714

1.248.878

10.461.803 μετοχές των 1.620 δραχ. της Α.Ε. ΠΕΑΝ

16.948.121

13.737.678

II. Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο

4.730.809

4.729.000

III. Διαφορές αναπροσαίτης-Επιχορ.επενδύσεων

1. Διαφορές από αναπροσαίτηση αξίας συμμετοχών και χρηματίων

127.072

191.752

2. Διαφορές από αναπροσαίτηση αξίας λοιπών ημικρατικών στοιχείων

376.134

253.963

3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων πύλου ενεργητικού

299.054

564

802.260

446.279

IV. Αποθεματικά Κεφάλαια

1. Τραπεζικά αποθεματικά

2.274.775

2.034.758

3. Ειδικά αποθεματικά

751.958

1.429.563

4. Έκτακτα αποθεματικά

1.405.443

1.147.661

5. Απορροήτρια αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων

15.461.375

15.557.036

19.893.551

20.168.018

V. Αποτελέσματα εις νέο

Υπόλοιπα κερδών - ζημιών εις νέο

-1.718.351

-1.690.806

VI. Διαφορές ενοποιήσεως

Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ + ΑΙΙ + ΑΙΙΙ + ΑΙΥ + ΑΥ + ΑΥΙ)

-3.737.065

-3.082.739

Διακόσμηση μισθωτηρίου

36.021.106

34.301.400

4.062.711

5.391.936

Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ

1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω ελάττωσης από την υπηρέτηση

4.385.870

4.277.423

2. Λοιπές προβλέψεις

2.180.327

1.554.687

6.546.197

5.832.110

Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

1. Ομολογιακά δάνεια

1.706.000

2.598.000

2. Δάνεια Τραπεζών

15.803.007

13.962.778

II. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

103.067

179.234

17.762.074

16.740.010



II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

1. Γραμμάτια πληρωτέα	4.832.095		4.931.904
2. Γραμμάτια πληρωτέα	203.454		79.009
3. Τράπεζες λογισμός βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	6.956.281		8.611.185
4. Πρόκαταβολές Πελατών	549.549		339.624
5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	2.045.518		2.514.077
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	1.047.450		720.654
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	3.542.022		3.286.637
9. Υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	104.143		2.684
10. Μερήματα πληρωτέα			
- Μερήματα προηγούμενων χρήσεων	133.385		147.852
- Μερήματα χρήσεως	<u>2.510.833</u>	<u>2.644.218</u>	<u>2.185.540</u>
11. Πιστωτές διάφορα		<u>2.605.807</u>	<u>1.936.714</u>
		<u>24.630.886</u>	<u>24.756.490</u>
Σύνολο υποχρεώσεων (Γ1+Γ11)		<u>42.232.960</u>	<u>41.496.500</u>

Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	123.215		140.109
2. Έσοδα χρήσεως δικαιουμένων	<u>1.350.232</u>		<u>1.106.376</u>
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	<u>73.361</u>		<u>34.539</u>
	<u>1.546.808</u>		<u>1.280.024</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)	<u>92.212.801</u>		<u>98.211.024</u>

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ

1. Διαφορές αλληλογράφων περιλαμβανομένων στοιχείων	12.257		40.427
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί φυγέλιων και διηρημένων ασφαλίσεων	<u>9.647.443</u>		<u>11.952.707</u>
4. Λοιποί λογαριασμοί τόξεως	<u>809.369</u>		<u>897.874</u>
	<u>10.529.069</u>		<u>12.890.808</u>

- 1) Σύμφωνα με την από 27/02/1994 απόφαση της Τριμελούς Τριτοβάθμιας Επιτροπής των Μισθών της υπεργολαβίας Εταιρείας ΠΤΑΝ έγινε αύξηση του μηνιαίου Κεφαλαίου της υπεργολαβίας 1.210.442.620 με παρορά του Μισθολογίου Κεφαλαίου της υπεργολαβίας με Ομοσπονδία υπεργολαβίας "Γενική Κατασκευη Βιομηχανία Ελλάδος Α.Ε." - δαχ. 2.142.065.248 με κωδικοποίηση παρορά δαχ. 1.018.377.372 από το κενό όφελος απόδοσης απόδοτικό της 11/10/1994
- 2) Με βάση τις διατάξεις του άρθρου 18 του Ν. 1262/1982 του άρθρου 15 του Ν. 1892/1993 και του άρθρου 10 του Ν.2005/1992 έγιναν στη χρήση 1994 κηρύξεις αποδόσεων ύψους δαχ. 858 εκατ. οι οποίες επεδόχθησαν τα στοιχεία από τις αρχές της
- 4) Σύμφωνα με το άρθρο 10 του Ν. 2005/1992 πραγματοποιήθηκε πρόβλεψη σε βάρος των αποθεμάτων χρήσεως για αποδόσεις απόδοσης ύψους δαχ. 430 εκατ.
- 5) Η Πρόβλεψη αποδοτικών προμηθειών λόγω ελλείψεως από την υπεργολαβία παραδόχολογία σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 10 παρ. 13 του Ν.2005/1992 με συνέπεια να επιτελούνται τα αποδοτικά από την αρχή της με δαχ. 273 εκατ.
- 6) Για τον παρορά "Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις" παραχωρήθηκαν ποσό δαχ. 2.538.571.385 που αφορά συμμετοχή στην εταιρεία "Ο ΠΑΝΕΠΙΝ ΕΛΛΑΣ Α.Ε." η οποία πωλήθηκε εγκατάσταση
- 7) Προσέδωσαν στην παρορά του άρθρου 10 του Ν.2005/1992 με συνέπεια να υποχρεώθηκε και προσηλωμένος ύψους δαχ. 8.244.369.000 για ασφαλίσει Τραπεζικών Συναλλαγών. Τα ανέδραστο υπέδωσαν τα δαπάνες αυτών στην από 23/12/1994 δαχ. 5.127.944.594
- 8) Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή με την από 20/11/1994 απόφαση της, υιοθέτησε πρόταση ύψους 5.428.000 (Ε.Ε.Κ) οποία ήθελε να υποχρεωθεί παράδοση του άρθρου 85 της Συνθήκης Ε.Κ.Κ. (και) της εν λόγω απόφασης της Επιτροπής έγινε ήδη προσαγωγή στο Πρωτόκολλο των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων με τη δόση προσαγωγή σε τα δικαιώματα. Σε ότι αφορά διηρηστέα πραγματοποιήθηκε από τον παρορά.



ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΥ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994)

Ποσά κλειόμενης χρήσεως 1994 Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1993

I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως					
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)		91.058.155		82.688.795	
Μείον: Κόστος πωληθέντων		<u>68.019.816</u>		<u>60.908.640</u>	
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		23.038.339		21.780.155	
Πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		<u>800.862</u>		<u>284.723</u>	
Σύνολο		23.927.201		22.064.878	
ΜΕΙΟΝ:					
1. Έσοδα διοικητικής λειτουργίας	8.627.085		5.521.631		
3. Έσοδα λειτουργίας διαθέσεως	<u>2.029.928</u>	<u>8.857.013</u>	<u>1.731.393</u>	<u>7.253.024</u>	
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		15.270.188		14.811.854	
ΠΛΕΟΝ:					
2. Έσοδα χρησιγέρων	97.297		70.043		
3. Κέρδη πωλήσεως συμμετοχών & χρησιγέρων	874		4.633		
4. Ποσοτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<u>618.845</u>	<u>717.016</u>	<u>974.270</u>	<u>648.048</u>	
		15.987.204		15.460.800	
Μείον:					
2. Έσοδα & ζημιές συμμετοχών & χρησιγέρων	105.040				
3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έσοδα	<u>5.576.824</u>	<u>5.881.864</u>	<u>5.225.846</u>	<u>5.225.846</u>	
Ωφέλη αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		10.305.340		10.234.954	
II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα					
1. Έκτακτα και ανάγλυφα έσοδα	793.687		662.697		
2. Έκτακτα κέρδη	259.399		143.930		
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	147.075		6.982		
4. Έσοδα από προμήθειες προηγούμενης χρήσεως	<u>308.189</u>	<u>1.508.350</u>	<u>1.507</u>	<u>815.116</u>	
Μείον:					
1. Έκτακτα και ανάγλυφα έσοδα	974.368		1.657.332		
2. Έκτακτες ζημιές	27.599		66.339		
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	35.297		74.598		
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	<u>535.155</u>	<u>1.572.919</u>	<u>-64.569</u>	<u>2.643.783</u>	<u>-1.828.667</u>
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)		10.240.771		8.406.287	
ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποτελέσεων πόρων εταιρειών		4.554.234		4.541.101	
Μείον: Οι από αυτές εκουμωτισμένες στο λειτουργικό κόστος		<u>3.584.098</u>	<u>870.296</u>	<u>3.115.409</u>	<u>1.425.895</u>
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων		9.270.475		8.960.592	
Μείον: Φόρος εισοδήματος		<u>1.667.445</u>		<u>2.031.301</u>	
		7.603.030		6.929.291	
Μείον: Άνταγμα μετόχων μισθώσεως επί κέρδων		<u>983.303</u>		<u>281.156</u>	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ ΟΜΙΛΟΥ		<u>6.619.727</u>		<u>6.608.133</u>	

Αθήνα, 20 Απριλίου 1995

Ο Διοικητικός Συνεργάτης

Ο Γενικός Διοικητής

Ο Διοικητής Οικονομικού

Ο Προϊστάμενος του Λογιστηρίου

ΑΝΔΡΕΑΣ Α. ΚΑΡΕΛΛΟΠΟΥΛΟΣ
Α.Δ.Τ. Α010727

ΗΛΙΑΣ Γ. ΠΑΝΙΑΡΑΣ
Α.Δ.Τ. 0217090

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΚΑΡΑΒΑΝΟΣ
Α.Δ.Τ. Η656302

ΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣ Γ. ΔΕΜΕΣΤΡΙΑΣ
Α.Δ.Τ. Α115224

