

ΤΕΙ ΠΑΤΡΩΝ  
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ  
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΟΥ  
ΚΛΑΔΟΥ

ΣΠΟΥΔΑΣΤΕΣ: ΚΕΚΚΟΣ ΛΟΥΚΑΣ  
ΤΣΙΜΠΟΣ ΜΙΧΑΛΗΣ

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ  
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΑΝΝΑΒΟΣ

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

-ΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

-Η ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ ΤΟΥ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ

-ΠΡΟΥΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΣΤΟ ΧΑΑ

-ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΣΤΟ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ ΤΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ:

-Παρουσίαση των υπό εκτέλεση έργων.

-Τρόπος παρούσιασης κάθε έργου στο Παράρτημα του ενημερωτικού δελτίου

-Παρουσίαση των Εσόδων από Σύμφιετοχές, απαιτήσεων από Κοινοπραξίες.

## ΟΙ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

-ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ Α.Ε.

-ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΑΥΜΠΑΚΗ

-ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΟΜΙΚΗ

-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

## **Το Θεσμικό πλαίσιο**

Ο κλάδος σήμερα έχει τη δυνατότητα να αξιολογήσει και να αξιοποιήσει την εμπειρία που απέκτησε από το Β' ΚΠΣ και να πρωταγωνιστήσει στην κατασκευή των έργων του Γ' ΚΠΣ, με την προϋπόθεση να προχωρήσει στην αναγκαία επιχειρηματική αναδιάρθρωση ώστε να ανασυγκροτηθεί και να εκσύγχρονισθεί. Για το λόγο αυτό κρίθηκε αναγκαίο και σκόπιμο να κατοχυρωθεί η εξελικτική πορεία του κλάδου με φορολογικά και αναπτυξιακά κίνητρα καθώς και θεσμικές παρεμβάσεις, με στόχο τη βελτίωση της συνολικής ανταγωνιστικότητα του, της διασφάλισης της ύπαρξης αλλά και της προοπτικής όλων των επιχειρήσεων.

Το γενικό συμπέρασμα που προκύπτει και διέπει τη φιλοσοφία της επιχειρησιακής αναδιάρθρωσης του κλάδου, είναι ότι οι ορθά σχεδιασμένες συγχωνεύσεις από επιχειρήσεις υψηλής απόδοσης, βελτιώνουν την αποτελεσματικότητά τους και δημιουργούν σημαντικά οφέλη, τα οποία προκύπτουν από την εκμετάλλευση των οικονομιών κλίμακας.

Το θεσμικό πλαίσιο ανασυγκρότησης και προοπτικής του κλάδου έχει σαφή αντιστοιχία με τα δεδομένα της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς αλλά και των αναπτυξιακών αναγκών της χώρας, σε συνδυασμό με τους διασφαλισμένούς και διαθέσιμους πόρους του Γ' ΚΠΣ. Η επιλογή ανήκει πλέον στις επιχειρήσεις, οι οποίες θα πρέπει να κινηθούν δυναμικά προς τη νέα κατεύθυνση ώστε να μην παραμείνουν στις συνήθειες του πάρελθόντος αγνοώντας τα νέα δεδομένα, τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες. Με αύτόν τον τρόπο θα ισχυροποιήσουν την επιχειρηματική τους οντότητα και θα έχασφαλίσουν τον αναγκαίο εξωστρεφή χαρακτήρα και ανάπτυξη, ισχυροποιώντας το ρόλο τους στην νέα αγορά των Βαλκανίων και των χωρών της Εξυπηρετώντας όχι μόνο τα επιχειρηματικά τους σχέδια αλλά και την οικονομική διείσδυση της χώρας στην περιοχή αυτή.

Το ολοκληρωμένο θεσμικό πλαίσιο παροχής κινήτρων για συγχωνεύσεις των επιχειρήσεων του κλάδου, περιέχει σειρά από σημαντικά κίνητρα φορολογικά, αναπτυξιακά και θεσμικά που επιτρέπουν στον κλάδο να προχωρήσει δυναμικά στην επιχειρηματική ανασυγκρότησή του. Ταυτόχρονα, θεσμοθετείται ολοκληρωμένο πλαίσιο επανάκρισης και αξιολόγησης όλων των κατασκευαστικών επιχειρήσεων, με κατοχύρωση αντικειμενικών και διαφανών κριτηρίων. Το νέο πλαίσιο έχει σαφή αντιστοιχία με τις νέες απαιτήσεις τόσο ως προς την ποιότητα όσο και ως προς τους ρυθμούς κατασκευής των δημοσίων έργων και είναι:

- διαφανές και αντικειμενικό στην αξιολόγηση των επιχειρήσεων μέσα από την καθιέρωση αδιαμφισβήτητων κανόνων αλλά και αδιάβλητων διαδικασιών για την επανάκριση και κατάταξη τους χωρίς εξαιρέσεις.
- Δίκαιο, παρέχοντας σταθερά κίνητρα και ευκαιρίες σε όλες τις επιχειρήσεις όλων των τάξεων του κλάδου.
- Ανοικτά και δυναμικό, επιτρέποντας την εξέλιξη και αναβάθμιση όλων χωρίς καμιά διάκριση και κανένα αποκλεισμό.
- Επαρκές, στην παροχή χρονικού περιθωρίου για την προσαρμογή των επιχειρήσεων στα νέα δεδομένα.
- Προσαρμοσμένο, στις απαιτήσεις κατασκευής και χρηματοδότησης των έργων και αντίστοιχο με τα διεθνή δεδομένα επιτρέποντας στον κλάδο να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά τον διεθνή ανταγωνισμό και να αναπτύξει εξωστρεφή δυναμική.
- Ικανό, ώστε να εξασφαλίσει εκείνες τις προϋποθέσεις για τη λειτουργία του κλάδου με συνθήκες υγιούς ανταγωνισμού αποτρέποντας τη δημιουργία ολιγοπωλιακών καταστάσεων στην αγορά.

Ο κλάδος καλείται σήμερα να αποφασίσει μέσα σε ένα ευνοϊκό, χάρη στο πλαίσιο αυτό, περιβάλλον εάν θα ακολουθήσει αυτό που ομολογούν όλοι ως αναγκαιότητα, δηλαδή την ανασυγκρότηση και τον εκσυγχρονισμό.

## Η ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ ΤΟΥ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ

Η φιλοσοφία του πλαισίου αναδιάρθρωσης του κλάδου έγκειται στο να λειτουργήσει σαν υποβοηθητικός «μοχλός» εκσυγχρονισμού του, διαμέσου της ενίσχυσης των υγιών συγχωνεύσεων και συνεργασιών. Σε καμία περίπτωση δεν αποσκοπεί στο να επιχειρήσει να προσαρμόσει βίαια την αγορά στις νέες συνθήκες που δημιουργούνται στην εγχώρια και στη διεθνή αγορά.

Το ζητούμενο είναι η δημιουργία ανταγωνιστικών κατασκευαστικών σχημάτων σε όλες τις τάξεις ώστε συνολικά ο κλάδος να οδηγηθεί στη μείωση του αριθμού των επιχειρήσεων, με παράλληλη αύξηση του μέσου μεγέθους τους, μέσα από συγχωνεύσεις και συνεργασίες. Με τον τρόπο αυτό πιστεύεται ότι θα λειτουργήσει ομαλά ο ανταγωνισμός και οι επιχειρήσεις θα έχουν τη δυνατότητα ανάληψης περισσότερων έργων, χωρίς να αντιμετωπίζουν στρεβλώσεις από πολυπληθείς και μη ικανές επιχειρήσεις.

Η αξιολόγηση, η κατάταξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας και της ικανότητας μιας εργοληπτικής επιχείρησης ΜΕΕΠ (όπως αυτή που έγινε το 1994) δεν μπορεί να θεωρείται ότι αποτυπώνει εσαεί και δια βίου την κατάστασή της. Αυτό γιατί χρόνο με το χρόνο μεταβάλλεται διαρκώς η επιχειρηματική της θέση και για το λόγο αυτό κάθε θεσμικό πλαίσιο πρέπει να έιναι ανοικτό και να ενσωματώνει στις διαδικασίες αξιολόγησής του τόσο την εξέλιξη των εταιρειών, όσο και τη διαρκή αξιολόγηση τους.

Η προηγούμενη κρίση και κατάταξη των επιχειρήσεων ΜΕΕΠ δεν μπορεί και δεν πρέπει να προβάλλεται ως κεκτημένο, αφού είναι γνωστό ότι στην πορεία κατασκευής των δημοσίων έργων υπήρξαν επιχειρήσεις, οι οποίες

είτε δεν μπόρεσαν να ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις τους, είτε δεν μπόρεσαν να διατηρήσουν τα χρηματοοικονομικά τους δεδομένα και την παραγωγική τους ετοιμότητα. Επίσης, είναι γνωστό ότι χρόνο με το χρόνο πολλές επιχειρήσεις παρουσιάζοντας έντονη παραγωγική δραστηριότητα εξελίχθηκαν δυναμικά και δικαιολογημένα ζήτησαν την επανάκριση, και ανέλιξή τους μέσα από ένα ανοικτό σύστημα.

Θα ήταν λοιπόν δυσμενές για τον κλάδο, και ιδιαίτερα για τις υγιείς και δυναμικές επιχειρήσεις του, η αποδοχή των όρων μιας προηγούμενης κρίσης ως θεσμικό κεκτημένο από το οποίο μια επιχείρηση δεν μπορεί να κινηθεί παρά μόνο ανοδικά με αναβάθμιση του πτυχίου της. Εάν επικρατούσε μια τέτοια αντίληψη θα στρέβλωνε τον ανταγωνισμό δημιουργώντας άνισες συνθήκες επιχειρηματικής δράσης και θα εξίσουνε όλες τις επιχειρήσεις ΜΕΕΠ, αδιαφορώντας για την ικανότητά τους στο χρόνο και στις νέες συνθήκες της αγοράς που ήδη βρίσκονται σε δυγαμική εξέλιξη.

Η θέσπιση του νέου συστήματος κατάταξης ΜΕΕΠ αποσκοπεί στο να δημιουργήσει αξιοκρατία και δυναμική ανάπτυξης στον κλάδο. Χωρίς να δημιουργεί στρεβλώσεις στην αγορά, αξιολογεί με διαφάνεια, και αντικειμενικά κριτήρια και κατατάσσει κάθε επιχείρηση με βάση τα οικονομικά μεγέθη της, την εμπειρία της και τη χρηματοδοτική της διάρθρωση.

Η εφαρμογή του θα απότελέσει πλαίσιο προστασίας του κλάδου από τη δημιουργία ολιγοπωλιακών φαινομένων, αφού δίδονται ίσες ευκαιρίες σε όλες τις κατασκευαστικές επιχειρήσεις. Το νέο σύστημα κατάταξης, εκτός από τη δημιουργία ισχυρών επιχειρήσεων για τα μεγάλα έργα, έχει σαν παράλληλο και εξίσου σημαντικό στόχο την ενίσχυση και ισόρροπη ανάπτυξη των μικρομεσαίων επιχειρήσεων αλλά προϋποθέτει το ριζικό εκσυγχρονισμό τους, την αύξηση του μέσου μεγέθους και της ανταγωνιστικότητάς τους, ώστε να είναι σε θέση με ίσους όρους να συμβάλλουν στην ολοκλήρωση των έργων στο τμήμα που τους αναλογεί.

Με την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου συνολικά (κατάταξη και συγχωνεύσεις) θα επιτευχθεί:

- Η διασφάλιση του ζωτικού χώρου και ρόλου όλων των επιχειρήσεων του κλάδου και ιδίως των μικρών και των μεσαίων που αποτελούν τη ραχοκοκαλιά της περιφέρειας.
- Η θεσμοθέτηση κανόνων στην υπεργολαβία και την κοινοπραξία, ώστε να αναδιανεμηθούν τα μερίδια της αγοράς, να διατηρηθεί σε ετοιμότητα όλο το εγχώριο κατασκευαστικό δυναμικό της χώρας και να βελτιωθεί η ταχύτητα εκτέλεσης των έργων.
- Η προσπάθεια παρέμβασης έχει προγραμματιστεί να επεκταθεί και στα υπόλοιπα τμήματα που συμπληρώνουν το σύστημα παραγωγής έργων, δηλαδή: στην αναθεώρηση του νόμου 716 περί μελετών, στην επιβολή ενιαίων κανόνων ποιότητας, στην ομαλοποίηση της λειτουργίας της αγοράς διαμέσου της δημιουργίας πρόσθετων ελεγκτικών μηχανισμών, στον αποτελεσματικότερο έλεγχο για την ποιότητα, την έγκαιρη παράδοση και την εφαρμογή κανόνων ασφάλειας και υγιεινής στα έργα, στον εκσυγχρονισμό και την ανασύνταξη των τεχνικών προδιαγραφών και των εθνικών τιμολογίων, στη δημιουργία μητρώου τεχνιτών, στην οργανωμένη παρέμβαση σε θέματα εκπαίδευσης - κατάρτισης για τα μεγάλα έργα, κλπ.

Το πλαίσιο των κινήτρων για συγχωνεύσεις που καταθέτει το ΥΠΕΧΩΔΕ, υλοποιεί μια βασική του δέσμευση και μετουσιώνει σε πράξη μια προγραμματική του δέσμευση. Γίνεται ένας ισχυρός μοχλός ανάπτυξης του κλάδου, ενισχύοντας αποφασιστικά την επιχειρηματική αναδιάρθρωση, με στόχο να υπάρξει υπέρβαση του σημερινού status του κλάδου με επιχειρήσεις μικρού μεγέθους και οικογενειακού -ως επί το πλείστον- management και να προσεγγιστεί το μοντέλο των επιχειρήσεων μεγάλου μεγέθους, με χρηματοοικονομικές δυνατότητες και σύγχρονο management.

Οι επίχειρήσεις αυτές είναι που θα μπορέσουν να αντιστοιχηθούν με τα δεδομένα της ευρωπαϊκής αγοράς κατασκευών και θα έχουν τη δυνατότητα να αναλάβουν και να ολοκληρώσουν τα έργα του Γ' ΚΠΣ. Ταυτόχρονα, θα έχουν τη δυνατότητα μέσα από πολυμετοχικά σχήματα να αντλήσουν «πόρους» για τη συμμετοχή τους σε νέους τομείς επιχειρηματικών δράσεων, ακόμα και πέραν του κλάδου κατασκευών, όπως ακριβώς συμβαίνει στις υπόλοιπες χώρες - μέλη της ΕΕ. Είναι άλλωστε γνωστό ότι η υλοποίηση των μεγάλων έργων του Γ' ΚΠΣ απαιτεί, σε ευρύτερη κλίμακα από ότι στο παρελθόν, την άντληση πόρων από τον ιδιωτικό τομέα.

Η ύπαρξη μεγάλων ελληνικών κατασκευαστικών επιχειρήσεων που θα διαθέτουν κεφαλαιουχική επάρκεια για να αντιμετωπίσουν με επιτυχία το διεθνή ανταγωνισμό και θα μπορούν να συμμετάσχουν στην υλοποίηση τέτοιων προγραμμάτων, είναι απαραίτητος όρος για την επιβίωση και ανάπτυξη του κλάδου την επόμενη δεκαετία στη χώρα μας.

Η θεσμοθέτηση του νέου συστήματος αξιολόγησης των τεχνικών επιχειρήσεων, προσφέρει μέσα από το σύστημα αυτό πρόσθετα ισχυρά κίνητρα για τη συγχώνευση των εταιρειών. Το σύστημα αυτό απαιτεί από τις επιχειρήσεις να «τολμήσουν» να αντιστοιχηθούν με τα νέα δεδομένα στον τομέα της κατασκευής των δημοσίων έργων, να αποκτήσουν ένα σύγχρονο management που θα τους επιτρέψει να βελτιώσουν την παραγωγική τους δυνατότητα και τη χρηματοοικονομική τους επάρκεια.

Με τον τρόπο αυτό θα είναι σε θέση να ανταποκριθούν στην πρόκληση του νέου περιβάλλοντος και του ανταγωνισμού και να διευρύνουν το πεδίο δράσης τους, τόσο χωρικά, στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων, όσο και τομεακά επεκτείνοντας τις δράσεις τους σε νέους τομείς, όπως οι μεγάλοι όμιλοι του εξωτερικού. Ταυτόχρονα, θα μπορέσουν να αντλήσουν νέα κεφάλαια από την είσοδο στο μετοχικό τους κεφάλαιο μεγάλων εταιρειών από τις τράπεζες και τον τομέα της βιομηχανίας.

Οι αρχές του νέου συστήματος, καθιερώνοντας διαφανή κριτήρια και όρους, εξασφαλίζουν:

- Τον εξορθολογισμό των βασικών μεγεθών του κλάδου με τη μείωση του αριθμού των επιχειρήσεων του κλάδου, μέσα από την ενίσχυση των συγχωνεύσεων.
- Τη δημιουργία ικανού αριθμού κατασκευαστικών επιχειρήσεων σε όλες τις τάξεις, που θα έχουν τα απαιτούμενα μεγέθη προκειμένου να εκτελέσουν τα έργα.
- Την επίτευξη των συνθηκών υγιούς ανταγωνισμού στις τάξεις ΜΕΕΠ.
- Την ύπαρξη ζωτικού χώρου για όλες τις επιχειρήσεις, με ορθή κατανομή των έργων που θα επιτρέπει την ανέλιξη όλων.
- Τον αναγκαίο χρόνο προσαρμογής στο νέο σύστημα έπανακρισης.

Οι βασικοί άξονες του νέου συστήματος είναι:

- Η αντικειμενική και διαφανής αξιολόγηση των θεμελιωδών μεγεθών κάθε επιχείρησης ώστε να διασφαλίζεται η με ίσους όρους και δίκαιο τρόπο κατάταξή τους μέσα από τύπο μέτρησης των μεγεθών της.
- Ο ανοικτός χαρακτήρας του συστήματος, που επιτρέπει τη διαρκή δυναμική πρόσαρμογή των επιχειρήσεων στα νέα δεδομένα και τη δυνατότητα ανέλιξης των εταιρειών.
- Η ενθάρρυνση των συγχωνεύσεων όχι μόνο ανάμεσα σε επιχειρήσεις της ίδιας τάξης αλλά και με επιχειρήσεις χαμηλότερων τάξεων.
- Η πριμοδότηση των συγχωνεύσεων, μέσα από την καθιέρωση ειδικού συντελεστή κατάταξης που θα ενισχύει τα σχήματα συνένωσης δύο ή και περισσότερων εταιρειών.

- Η διασφάλιση σε κάθε νέο σχήμα που θα προκύψει από συγχώνευση της δυνατότητας να αναβαθμίσει τη θέση του σε νέα κατάταξη, με αύξηση του ορίου προϋπολογισμών έργων που μπορεί να αναλάβει.
- Η καθιέρωση νέας διαβάθμισης κατάταξης με επτά τάξεις, αντί των οκτώ που ισχύουν σήμερα, ώστε να διασφαλισθεί η ουσιαστική αναδιάρθρωση του κλάδου και όχι μια τυπική αναπροσαρμογή μέσα από την καθιέρωση νέας τάξης που θα διεύρυνε τις αποστάσεις ανάμεσα στις επιχειρήσεις.
- Η καθιέρωση αυξημένων απαιτήσεων για κατάταξη στην ανώτερη 7<sup>η</sup> τάξη, που να απαιτεί συγχωνεύσεις εταιρειών και να διασφαλίζει την ύπαρξη νέων ομίλων με ενιαία μορφή, ισχυρή οντότητα, οικονομική και διοικητική και με μεγάλη αξιοπιστία και φερεγγυότητα, που θα διασφαλίζει και αυξάνει την πιστοληπτική τους ικανότητα.
- Η καθιέρωση νομικής μορφής εταιρειών ΑΕ για όλες τις τάξεις πάνω από τη δεύτερη, έτσι ώστε κάθε επίχειρηση να έχει αξιόπιστη συγκρότηση, διαφανή οργάνωση και δυνατότητα ανέλιξης.

Με την εφαρμογή των αρχών και των κριτηρίων του «Τύπου Κατάταξης», εξασφαλίζεται η αντικειμενική αλλά και δίκαιη αποτίμηση της πραγματικής οικονομικής θέσης, της εμπειρίας των επιχειρήσεων του κλάδου των κατασκευών και της δυναμικής των εταιρειών, γιατί αξιολογούνται όλα τα πραγματικά και μετρήσιμα μεγέθη. Με βάση αυτή τη φιλοσοφία αλλά και τους στόχους που αναφέρθηκαν προηγουμένως, το ΥΠΕΧΩΔΕ προχωρά στην επανάκριση των εργοληπτικών επιχειρήσεων ΜΕΕΠ προκειμένου να πιστοποιήσει την ικανότητα και την ετοιμότητά τους να ανταποκριθούν στην κατασκευή των έργων. Η νέα κατάταξη θα γίνει σύμφωνα με αντικειμενικές και διαφανείς διαδικασίες, που διασφαλίζονται από την καθιέρωση «Τύπου Κατάταξης». Με τον «Τύπο Κατάταξης» βαθμολογούνται με αντικειμενικό τρόπο οι εταιρείες ΜΕΕΠ σύμφωνα με τα θεμελιώδη μεγέθη τους,

σταθμίζοντας το κάθε ένα από αυτά ανάλογα με τη βαρύτητα του στην εξελικτική πορεία των εταιρειών.

## ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΣΤΟ ΧΑΑ

Λαμβάνοντας υπ' όψιν το άρθρο 1 παράγραφος 7 του Ν. 2651/3-11-98 «Τροποποίηση και συμπλήρωση της χρηματιστηριακής και συναφούς νομοθεσίας».

I. Για την εισαγωγή μετοχών Κατασκευαστικών Εταιριών στην Κύρια ή Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών, πέραν των όρων το Δ. 350/85 όπως τροποποιήθηκε από το Ν. 2651/3-11-98, πρέπει να συντρέχουν οι ακόλουθες πρόσθετες προϋποθέσεις:

1. Αν ποσοστό μεγαλύτερο ή ίσο του 5% του συνολικού κύκλου εργασιών ή των αποτελεσμάτων της εκδότριας εταιρίας, όπως έχουν δημοσιευθεί κατά την τελευταία πριν από την εισαγωγή χρήση προέρχεται από τη συμμετοχή της σε κοινοπραξία, η κοινοπραξία αυτή πρέπει να έχει ελεγχθεί φορολογικά για όλες τις χρήσεις για τις οποίες, κατά το χρόνο υποβολής της αίτησης εισαγωγής, έχουν δημοσιευθεί οι οικονομικές της καταστάσεις. Αν η έδρα της Κ/Ξ είναι στο εξωτερικό, οι τυχόν φορολογικές της υποχρεώσεις πρέπει να προκύπτουν από βεβαίωση που εκδίδεται από αναγνωρισμένο ελεγκτικό οίκο.
2. Για όλες τις κοινοπραξίες στις οποίες συμμετείχε η εκδότρια εταιρία κατά τις τρεις τελευταίες πριν από την υποβολή της αίτησης εισαγωγής χρήσεις, πρέπει να έχει πραγματοποιηθεί έλεγχος από Ορκωτό Ελεγκτή των οικονομικών τους καταστάσεων, συντασσόμενου σχετικού πιστοποιητικού ελέγχου. Ο Ορκωτός Ελεγκτής της εκδότριας πρέπει να εκφέρει γνώμη για το επισφαλές ή μη των απαιτήσεων που διάτηρει η εκδότρια έναντι των Κ/Ξ στις οποίες συμμετέχει. Προκειμένου περί

Κοινοπραξιών με έδρα το εξωτερικό τα ανωτέρω στοιχεία πρέπει να πιστοποιούνται με βεβαίωση που εκδίδεται από αναγνωρισμένο ελεγκτικό οίκο.

3. Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των έργων της εκδότριας εταιρίας καθώς και αυτό που της αναλογεί από τη συμμετοχή της σε κοινοπραξίες κατά το χρόνο λήξης του τελευταίου προ της υποβολής του ενημερωτικού δελτίου τριμήνου (31/3, 30/6, 30/9 και 31/12) θα πιστοποιείται από τον τακτικό Ορκωτό Ελεγκτή. Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο πρέπει να παρουσιάζεται χωριστά για κάθε έργο και να περιλαμβάνει τόσο τις εργασίες που δεν έχουν εκτελεστεί όσο και αυτές που έχουν εκτελεστεί, αλλά δεν έχουν πιστοποιηθεί. Ο τρόπος παρουσίασης των ως άνω στοιχείων πρέπει να είναι σύμφωνος με το τμήμα II της παρούσας απόφασης.
4. Η εκδότρια πρέπει να υποβάλει έκθεση του Σώματος Ορκωτών Εκπιμητών για την πραγματική αξία των στοιχείων του παγίου ενεργητικού της εταιρίας.

Για την εισαγωγή νέων μετοχών που προκύπτουν από αύξηση κεφαλαίου με καταβολή μετρητών ήδη εισηγμένων κατασκευαστικών εταιριών στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών ισχύουν ειδικότερα τα εξής:

- a) για το φορολογικό έλεγχο της παραγράφου 1 αρκεί η υποβολή αίτησης, κατά το χρόνο υποβολής του φακέλου για την αύξηση του κεφαλαίου, προς την αρμόδια Δ.Ο.Υ.,
- b) για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων κοινοπραξίας κατά την παράγραφο 2, η σχετική υποχρέωση αφορά την τελευταία οικονομική χρήση για την οποία έχουν δημοσιευθεί οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας και μόνον εφόσον ο συνολικός κύκλος εργασιών ή τα αποτελέσματα της εκδότριας κατά τη χρήση αυτή προέρχονται κατά

ποσοστό ίσο ή μεγαλύτερο του 5% από τη συμμετοχή της στην κοινοπραξία.

γ) το ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων της παραγράφου 3, θα πιστοποιείται κατά τη λήξη του τελευταίου πριν από την υποβολή του φακέλου της αύξησης τριμήνου, για το οποίο η εταιρία δημοσίευσε λογιστικές καταστάσεις.

## II. ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΣΤΟ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ ΤΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ:

- Τα υπό εκτέλεση έργα τόσο της εκδότριας εταιρίας όσο και των Κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει.
- Των απαιτήσεων της εκδότριας εταιρίας κατά των ως άνω Κοινοπραξιών.

### A. Παρουσίαση των υπό εκτέλεση έργων

Τα υπό εκτέλεση έργα παρουσιάζονται σε δύο (2) Πίνακες:

Πίνακας 1: Έργα εκτελούμενα εξ ολοκλήρου (100%) από την εταιρία

Πίνακας 2: Έργα εκτελούμενα με κοινοπρακτική μορφή (η σειρά παρουσίασης των έργων γίνεται βάσει του ποσοστού συμμετοχής της εταιρίας στις Κ/Ξ).

Ο κάθε πίνακας χωρίζεται σε δύο (2) κατηγορίες:

- Δημόσια έργα
- Ιδιωτικά έργα

Σε κάθε κατηγορία υπάρχει ειδική κατάταξη για τα Αύτοχρηματοδοτούμενα Έργα και τα έργα που εκτελούνται μέσω Υπεργολαβιών.

Για τα Αύτοχρηματοδοτούμενα Έργα θα γίνεται ιδιαίτερη αναφορά στην οποία πρέπει απαραίτητα να αναφέρονται, α) ο προϋπολογισμός της συνολικής δαπάνης του έργου, β) οι πηγές χρηματοδότησής του, γ) οι πηγές

εσόδων του έργου και δ) το προβλεπόμενο χρονοδιάγραμμα χρηματικών εισροών για την εκδότρια εταιρία.

Οι Πίνακες 1 και 2 περιλαμβάνουν τις παρακάτω στήλες:

1. Ονομασία έργου
2. Κύριος έργου
3. Κατασκευαστική περίοδος
4. Συμβατική αξία έργου (σε ιστορικές τιμές)
5. Πρόσθετες εγκρίσεις
6. Συνολική αξία έργου
7. Ποσοστό συμμετοχής της εκδότριας εταιρίας
8. Αξία συμμετοχής της εκδότριας εταιρίας
9. Συνολική εκτελεσμένη εργασία μέχρι την...
10. Συνολική εκτελεσμένη εργασία που αντιστοιχεί στην εκδότρια εταιρία
11. Ανεκτέλεστο υπόλοιπο 1 αναλογία της εταιρίας την...
12. Πρόβλεψη εκτέλεσης εργασιών για την τρέχουσα χρήση

Διευκρινίσεις:

- Στο σημείο 4 οι αξίες των έργων αναφέρονται σε σύμβατικές τιμές κατά την ημέρα υπογραφής της σύμβασης, χωρίς Φ.Π.Α. και είναι μειωμένες κατά τις εκπτώσεις που δόθηκαν.
- Στο σημείο 5 οι πρόσθετες εγκρίσεις αναφέρονται σε συμπληρωματικές εργασίες και αναθεωρήσεις, χωρίς Φ.Π.Α. και είναι μειωμένες κατά τις εκπτώσεις που δόθηκαν.

- Στο σημείο 11 το ανεκτέλεστο υπόλοιπο αναφέρεται τόσο στις εργασίες που δεν έχουν εκτελεστεί όσο και σε αυτές που έχουν εκτελεστεί αλλά δεν έχουν πιστοποιηθεί.
- Τα σημεία 7, 8 και 10 παρουσιάζονται μόνο στον Πίνακα 2.
- Στους παραπάνω πίνακες περιλαμβάνονται μόνο τα έργα για τα οποία έχουν υπογραφεί οι σχετικές συμβάσεις και έχουν ξεκινήσει οι εργασίες ή βρίσκονται στο στάδιο της έναρξης.
- Οι προβλέψεις των αποτελεσμάτων για την τρέχουσα χρήση λαμβάνουν υπόψη το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των υπογεγραμμένων συμβάσεων της εκδότριας εταιρίας, όπως αυτές παρουσιάζονται στο παραπάνω σημείο 12 (π.χ. δεν περιλαμβάνονται τα έργα που μειοδότησε η εταιρία)

#### **Β. Τρόπος παρουσίασης κάθε έργου στο Παράρτημα του ενημερωτικού δελτίου**

Για κάθε έργο χωριστά γίνεται συνοπτική παρουσίαση (σε Πίνακα) όπου περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

- Γενική παρουσίαση του έργου
- Τόπος εκτέλεσης
- Κατηγορία έργου
- Ανάδοχος
- Κατασκευαστής
- Ποσοστό σύμμετοχής της εκδότριας εταιρίας
- Διαχείριση
- Κύριος του έργου
- Ημερομηνία υπογραφής της σύμβασης

- Πέριοδος κατασκευής
  - Παράταση μέχρι...
  - Λόγος παράτασης εργασιών
  - Αρχικό ποσό σύμβασης (χωρίς ΦΠΑ & εκπτώσεις)
  - Συμπληρωματικές πιστώσεις (χωρίς ΦΠΑ & εκπτώσεις)
  - ΣΥΝΟΛΟ
  - Δοθείσα έκπτωση
  - Ρυθμός εκτέλεσης έργου
  - Εισπράξεις εγκεκριμένων
  - Εκτίμηση αποπεράτωσης
- Οικονομικά στοιχεία έργου (αναλογία εταιρίας)
- Απορρόφηση πιστώσεων από ενάρξεως μέχρι...
  - Κέρδη έργου από έναρξης έως...

#### **Γ. Παρουσίαση των Εσόδων από Συμμετοχές, των Απαιτήσεων από Κοινοπραξίες (Κ/Ξ) και της Χρονικής Ενηλίκιωσης αύτών**

Αποτελεί περιεχόμενο του ενημερωτικού δελτίου η παρουσίαση των παρακάτω Πίνακων.

Πίνακας εσόδων από συμμετοχές.

1. Ο Πίνακας αφορά την τελεύταια χρήση και περιλαμβάνει τις ακόλουθες στήλες:
2. Επωνυμία Κ/Ξ
3. Τίτλος έργου
4. Συμμετοχή σε δρχ.

5. Σύμμετοχή σε ποσοστό (%)

6. Συνολικά έσοδα Κ/Ξ

7. Έσοδα που αναλογούν στην εταιρία

8. Φόρος εισοδήματος της εταιρίας

Πίνακας απαιτήσεων από Κοινοπραξίες και η χρονική τους ενηλικίωση.

1. Ο Πίνακας αφορά την τελευταία χρήση και περιλαμβάνει τις ακόλουθες στήλες.

2. Επωνυμία Κ/Ξ

3. Τίτλος Έργου

4. Απαίτηση από Κ/Ξ

5. Έτος παραλαβής της Κοινοπραξίας 1 Εκτίμηση αποπεράτωσης

6. Προβλεπόμενες Εισπράξεις (Παρουσιάζονται ανά χρήση - τρέχουσα, επόμενη, κλπ. - οι εισπράξεις από τις απαιτήσεις.

Κάθε άλλη ρύθμιση προγενέστερων αποφάσεων του Δ.Σ. του Χ.Α.Α. αντίθετη με τις διατάξεις της παρούσης καταργείται.

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

## ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ Α.Ε.

### ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ

Η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ είναι κατασκευαστική εταιρία, που ιδρύθηκε το 1976, και έχει έδρα τη Θεσσαλονίκη. Είναι εργοληπτική επιχείρηση κατατάγμένη στην ανώτατη τάξη του Μητρώου Εργοληπτικών Επιχειρήσεων. Σύμφωνα με τα οικονομικά μεγέθη της και τον όγκο εργασιών της, θεωρείται η μεγαλύτερη στη Βόρεια Ελλάδα και μέσα στις δέκα πρώτες στη χώρα.

Από το 1986, πέρα από τη γενικότερη κατεύθυνσή της σε όλες τις κατηγορίες δημοσίων έργων, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ δημιούργησε τομείς υψηλής εξειδίκευσης: Περιβάλλον, Γεωκατασκευές και Λιμενικά - υποθαλάσσια έργα. Στον τομέα της προστασίας περιβάλλοντος η εταιρία είναι πρωτοπόρος και κορυφαία στη Ελλάδα σε θέματα οργάνωσης, εξοπλισμού, εμπειρίας και συνεργασιών με ξένες ανάλογες επιχειρήσεις. Στον τομέα των γεωκατασκευών η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ είναι μία από τις δύο εξειδικευμένες εταιρίες στην Ελλάδα, με ειδικό γεωτεχνικό εξοπλισμό, εργαστήρια, τεχνογνωσία και εξειδικευμένο προσωπικό για θεμελιώσεις και ειδικές γεωτεχνικές εργασίες. Στον τομέα των λιμενικών και υποθαλάσσιων έργων, η εταιρία είναι στην κορυφή, διαθέτοντας σημαντική υποδομή τόσο σε λιμενικό εξοπλισμό όσο και εξειδικευμένο προσωπικό. Παρόλο που η εξειδίκευση αποτέλεσε πρωταρχικό στόχο για την εταιρία, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ενδιαφέρεται εξίσου και καλύπτει με επιτυχία όλες τις κατηγορίες έργων όπως γέφυρες, δρόμοις, υδραυλικά και αποχετευτικά έργα, αεροδρόμια, μεγάλα κτιριακά, αθλητικά κέντρα, ενεργειακά - βιομηχανικά, σήραγγες κλπ. Συμμετέχει σε όλα τα μεγάλα έργα, που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή κοινότητα μέσω των πακέτων Delors II και Santer και στα Ολυμπιακά έργα του 2004.

Η εταιρία διαθέτει πρόγραμμα έρευνας και μακροχρόνιους δεσμούς συνεργασίας με πανεπιστημιακά και ερευνητικά κέντρα. Έχει να επιδείξει ένα σημαντικό πρόγραμμα επενδύσεων σε εξειδικευμένο εξοπλισμό και επιμόρφωση προσωπικού. Ακόμη, λειτουργεί σύμφωνα το πρότυπο ISO

9001. Εκτός από εργοληπτική εταιρία 8ης (ανώτατης) τάξης στο ΜΕΕΠ του ΥΠΕΧΩΔΕ, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ είναι μέλος της Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας Κατασκευαστών Θεμελιώσεων (E.F.F.C.) από το 1991.

Στο εξωτερικό, βασισμένη στη γειτνίασή της με τα Βαλκάνια και την κοινή κουλτούρα, η εταιρία έχει ήδη δραστηριοποιηθεί στη Ρουμανία, με την ίδρυση Ρουμάνικης θυγατρικής, της TEROM THEMELIODOMI Srl, ενώ ανέλαβε το πρώτο της έργο στη γείτονα Αλβανία. Σε στρατηγική συνεργασία με τον Παύλο Βαρδινογιάννη, που δραστηριοποιείται στον χώρο της N.A. Ευρώπης, σχεδιάζει την περαιτέρω τακτική επέκτασης.

Από το 1995 η εταιρία εξαγόρασε την NESTOS AE, μια δυνατική τοπική εργοληπτική εταιρία με έδρα στην Ανατολική Μακεδονία και Θράκη, πολύ κοντά στα Βαλκάνια και την Τουρκία. Στις αρχές του 1998, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ίδρυσε τη νέα της θυγατρική ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΑΤΕ. Ο στρατηγικός στόχος αυτής της κίνησης ήταν η εξασφάλιση δυνατότητας συμμετοχής της εταιρίας σε μικρά και μεσαία έργα, κυρίως στον τομέα της διαχείρισης αποβλήτων και απορριμμάτων, που έχει εξαιρετικές προοπτικές ανάπτυξης στο μέλλον.

Από το 1997 η εταιρία είναι εγκατεστημένη σε νέα κτίρια, 5.500 $\mu^2$  στη Θέρμη Θεσσαλονίκης.

Η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ είναι μέλος του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών από τον Δεκέμβριο του 1993. οι αρχικοί και κύριοι μέτοχοι της κατέχουν ισομερώς την πλειοψηφία των μετοχών της μέχρι σήμερα.

## ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ασχολείται με το σχεδιασμό, τη μελέτη, την κατασκευή καθώς και τη λειτουργία κάθε κατηγορίας:

- ❖ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ
- ❖ ΙΔΙΩΤΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ

Από την ίδρυσή της, η Διοίκηση της, γνωρίζοντας την κατάσταση στον κλάδο και το επίπεδο του ανταγωνισμού, έθεσε ως κατευθυντήρια αρχή

δραστήριότητας της εταιρίας την εξειδίκευσή της σε τεχνικά αντικείμενα που απαιτούν τεχνογνωσία, συβαρή μελετητική υποστήριξη και ειδική τεχνολογία. Οι εξελίξεις δικαίωσαν την επιλογή της.

Όμως η εταιρία ενδιαφέρεται κι ασχολείται εξίσου με την κατασκευή γενικών έργων, γεφυροποιίας, οδοποιίας, υδραυλικών - αποχετευτικών, λιμενικών, υδροηλεκτρικών, αεροδρομίων, ειδικών οικοδομικών, αθλητικών κέντρων, ενεργειακών και βιομηχανικών εγκαταστάσεων, σηράγγων κλπ. Συμμετέχει σε όλα τα μεγάλα έργα, στα πλαίσια του Κοινοτικού πλαισίου Στήριξης, της Ολυμπιάδας 2004 και λοιπά αυτοχρηματοδοτούμενα.

- Γενικά έργα • Γεωκατασκευές - Ειδικές εργασίες θεμελιώσεων • Έργα Προστασίας περιβάλλοντος
- Λιμενικά • Υπόγεια έργα - Σήραγγες • Γεφυροποιία • Ενεργειακά έργα
- Αξιοποίηση ακινήτων • Βαλκάνια

## ΓΕΝΙΚΑ ΕΡΓΑ

Η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ είναι εργοληπτική εταιρία Η' τάξης για όλες τις κατηγορίες έργων

- Οδοποιία
- Υδραυλικά
- Λιμενικά
- Οικοδομικά
- Ηλεκτρομηχανολογικά
- Ενεργειακά-Βιομηχανικά

Διαθέτει πλούσια ξεμπειρία στην κατασκευή έργων όλων των κατηγοριών κι έχει κατασκευάσει μέχρι σήμερα περισσότερα από 230 γενικά έργα, συνολικού προϋπολογισμού περίπου 75 δις δρχ.

## ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ - ΕΙΔΙΚΕΣ ΘΕΜΕΛΙΩΣΕΙΣ

- Βαθειές θεμελιώσεις με πασσάλους
- Στεγανοποιήσεις - Αποστραγγίσεις
- Διαφράγματα

- Υποθεμελιώσεις ενισχύσεις θεμελίων
- Αντιστηρίξεις – αγκυρώσεις - ηλώσεις
- Περιβαλλοντική γεωτεχνολογία
- Βελτιώσεις & ενισχύσεις εδαφών
- Συμπεριφορά τεχνικών έργων

Θεμελιώσεις κτιρίων και έργων πολιτικού μηχανικού, γέφυρες, βαθειές εκσκαφές και υπόγεια, αγωγοί, σήραγγες, υπόγειες διαβάσεις, ανακατασκευές, αδιαβροχοποιήσεις, στάθεροποίηση πράνων, αναπαλαίωση κτιρίων και μνημείων, περιβαλλοντικά έργα κλπ.

## **ΕΡΓΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

- Διαχείριση νερών, υγρών & στερεών αποβλήτων, απορριμμάτων κλπ
- Σχεδιασμός, εκτέλεση και λειτουργία εγκαταστάσεων
- Διυλιστήρια, διαχείριση, έλεγχος & αποκατάσταση δικτύων νερών

Σήμερα η εταιρία κατασκευάζει τις εγκαταστάσεις τεσσάρων μεγάλων πόλεων: της Θεσσαλονίκης, του Βόλου, του Αγρινίου και της Πάτρας και λειτουργεί την υπάρχουσα εγκατάσταση της Θεσσαλονίκης και έχει πρόσφατα αναλάβει το έργο του Βιολογικού της Ψυττάλειας, 35 δις δρχ. Η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ είναι κορυφαία ανάμεσα σε πέντε κατασκευάστριες που ασχολούνται με τον τομέα. Κατά την τελευταία δεκαετία η εταιρία έχει δημιουργήσει σημαντική υποδομή σε διαχείριση αποβλήτων, με έμπειρο προσωπικό, τεχνογνωσία και σημαντικές ξένες συνεργασίες όπως η γερμανική βιομηχανική Passavant Werke AG, η γαλλική εταιρία διαχείρισης νερών και αποβλήτων Lyonnaise des Eaux και η θυγατρική της Degremont, η Ιταλική Putignano κλπ.

## **ΥΠΟΓΕΙΑ ΕΡΓΑ - ΣΗΡΑΓΓΕΣ**

- Υπόγεια και βαθειές εκσκαφές
- Θεμελιώσεις κτιρίων, γεφυρών κλπ
- Υπόγειες διαβάσεις
- Σήραγγες και αγωγοί

Στην Ελλάδα μόνο 12 κατασκευαστικές ασχολούνται με τον τομέα και η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ είναι μια από αυτές, διαθέτοντας εξοπλισμό και τεχνογνωσία για την εκτέλεση και των πλέον πολύπλοκων κατασκευών.

## ΓΕΦΥΡΕΣ

Αυτό το είδος έργων καθιέρωσε τη ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ως εργολήπτρια με τεχνογνωσία και εμπειρία σε ανάλογα έργα. Η εταιρία έχει κατασκευάσει πάνω από 700 γέφυρες, συνολικού μήκους 8.000 μ.

## ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΑ ΕΡΓΑ

- Υδροηλεκτρικές έγκαταστάσεις
- Έργα Φυσικού Αερίου

Σύντομα ιδρύεται ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, θυγατρική με σκοπό την παραγωγή ενέργειας. Ήδη η εταιρία έχει καταθέσει αιτήσεις για δέσμευση δύο χώρων για την κατασκευή και εκμετάλλευση μικρών υδροηλεκτρικών μονάδων, ενώ ετοιμάζει άλλες τρεις. Η εταιρία έχει ήδη εμπειρία στην κατασκευή αντίστοιχων έργων και έχει στελεχωθεί από ομάδα ειδικών επιστημόνων που διερευνούν και νέες κατάλληλες για παραγωγή υδροηλεκτρικής ενέργειας περιοχές της Ελλάδας.

## ΛΙΜΕΝΙΚΑ ΕΡΓΑ

Ο τομέας των λιμενικών θεωρείται από τη ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ιδιαίτερα σημαντικός, καθώς οι απαιτήσεις για θαλάσσιες μεταφορές αυξάνονται, οδηγώντας στην ανάγκη όχι μόνο δημιουργίας νέων λιμένων, αλλά και εκβάθυνσης κι εκσυγχρονισμού των υπαρχόντων λιμένων, ώστε να μπορούν να ικανοποιηθούν οι ανάγκες προσεγγίσεως και μετάφοράς μέσω πλοίων μεγαλύτερου βυθίσματος. Περαιτέρω, αυξάνονται με γοργούς ρυθμούς και οι ανάγκες για σχεδιασμό και εκτέλεση ειδικών υποθαλάσσιων και λιμενικών έργων όπως υποθαλάσσιοι αγωγοί, υποβρύχιες καλωδιώσεις, θεμελιώσεις και αντιστηρίξεις μέσα στη θάλασσα κλπ. Τα τελεύταία τρία χρόνια, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ έχει επενδύσει σε τεχνογνωσία και ειδικό λιμενικό εξοπλισμό για το σκοπό αυτό. Με την ένσωμάτωση της Ι. ΠΙΑΝΑΓΟΣ Ν.Ε. - μια ναυτική

εταιρία ειδικευμένη σε υποβρύχια έργα - η εταιρία κατέχει ήδη σημαντική υποδομή σε προσωπικό και ειδικό εξοπλισμό.

- Pontoon equipment

## REAL ESTATE

Στον τομέα των επενδύσεων σε ακίνητα η εταιρία δραστηριοποιείται κυρίως από το 1997, ενώ σχεδιάζει την επέκτασή του και τη δημιουργία θυγατρικής εταιρίας Αστικών Ακινήτων. Ήδη, η εταιρία αξιοποίησε και το υπόλοιπο μέρος του πρώην εργοστασίου ΠΕΤΖΕΤΑΚΙ, που είχε αγοραστεί το 1995 έναντι 2 δις δρχ. με συμπληρωματική σύμβαση προς την Κτηματική Εταιρία Δημοσίου, για πρόσθετή εξυπηρέτηση αναγκών του Κέντρου Πληροφορικής του Υπουργείου Οικονομικών. Συνολικά παραδόθηκε στο ΚΕΠΥΟ κτίριο 30.000 μ<sup>2</sup>, υψηλών τεχνολογίας και αισθητικής, η αξία του οποίου ανήλθε στα 9 δις περίπου. Παράλληλα μέρος του πρώην εργοστασίου ΜΠΑΡΔΑΒΙΛΙΑ που αγοράστηκε Το 1997 έναντι 1 δις δρχ., πωλήθηκε στην ΚΕΔ για τη στέγαση των αναγκών της Δ.Ο.Υ. Κηφισίας, ενώ το υπόλοιπο προτάθηκε σε διαγωνισμό για τη στέγαση της Δ.Ο.Υ. Εξωτερικού. Η συνολική αξία εκμετάλλευσης του ακινήτου ΜΠΑΡΔΑΒΙΛΙΑ αναμένεται να φτάσει τα 3,5 δις δρχ., συμπεριλαμβάνομένων και 1.000 μ<sup>2</sup> όπου πρόκειται να αναγερθεί κτίριο γραφείων. Επιπλέον το ακίνητο ΑΝΑΤΟΛΙΑ που αγοράστηκε το 1997 έναντι 1 δις δρχ. έχει προταθεί για αξιοποίηση σε δύο φορείς και η αξία του - μετά το κόστος μετασκευής - αναμένεται να φτάσει τα 8,5 δις.

## ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Με δεδομένα τη γειτνίαση και την κοινή παράδοση, η εταιρία θεωρεί ότι υπάρχει ενδιαφέρον επιχειρηματικό στή Βαλκανική Αγορά και για το λόγο αυτό κάνει έρευνα για περαιτέρω δραστηριοποίηση. Η έλλειψη υποδομής και η χρηματοδότηση από Κοινωνικά και άλλα κονδύλια δημιουργούν ελκύστικό περιβάλλον επέκτασης. Με αυτά τα δεδομένα, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ίδρυσε ρουμάνική θυγατρική την TEROM THEMELIODOOMI Srl και εξασφάλισε το

πρώτο της εξειδικέυμένο έργο στο Βουκουρέστι, που θα λειτουργήσει πιλοτικά.

## ΥΠΟΔΟΜΗ

Η εταιρία έχει ένα σύγχρονο σύστημα διαδικασιών διαχείρισης, που επιτρέπει ευελιξία και υψηλό βαθμό παραγωγικότητας. Τα κανάλια επικοινωνίας είναι σύντομα και εφαρμόζεται ένα αποτελεσματικό σύστημα λήψης αποφάσεων. Για κάθε μεγάλο έργο υπάρχει ξεχωριστή ομάδα διαχείρισης, με επικεφαλής έμπειρο εργοταξιάρχη. Η εταιρία έχει αναπτύξει εγχειρίδιο διαδικασιών για κάθε έναν από τους τομείς εξειδίκευσης έργων, ώστε να καθιερώσει σε σημαντικό βαθμό σταθερές διαδικασίες και μείωση του χρόνου παραγωγής και ελέγχου. Επίσης, το δίκτυο ηλεκτρονικής παρακολούθησης που είναι εγκαταστημένο στα κεντρικά και τα επιμέρους εργοτάξια επιτρέπει την on-line ανταλλαγή μέσω INTERNET πληροφορίας για σωστή και αποτελεσματική διαχείριση χρόνου, πόρων, κεφαλαίων και κόστους. Η εταιρία είναι η μοναδική κάτασκευαστική που καλύπτει διαδικασίες 150 9001, standard που εμπεριέχει όλη τη γραμμή παραγωγής, από το σχεδιασμό μέχρι και τη λειτουργία του έργου.

## ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

- 3 βασικοί και κύριοι μέτοχοι από την ίδρυση της έταιρίας
- 11 μελές Δ.Σ με εμπειρία σε τεχνικά, οικονομικά και χρηματιστηριακά θέματα
- 750 άτομα το απασχολούμενο προσωπικό της έταιρίας
- 250 άτομα το μόνιμο στελέχιακό προσωπικό της
- 60% του στελέχιακού δυναμικού είναι επιστήμονες ανωτέρων & ανωτάτων σχολών
- 40 άτομα έχουν εξειδίκευση στον τομέα των γεωτεχνικών έργων & θεμελιώσεων

- 55 άτομα έχουν εξειδίκευση στον τομέα των έργων προστασίας περιβάλλοντος
- 25 άτομα έχουν εξειδίκευση στον τομέα των λιμενικών και υποθαλάσσιων έργων
- συνεχής επιμόρφωση σε Ελλάδα και εξωτερικό
- ανάδειξη νέων εξειδικευμένων στελεχών μέσα από το υπάρχον δυναμικό

Γνωρίζοντας ότι το ανθρώπινο δυναμικό είναι το σπουδαιότερο κεφάλαιο, η εταιρία λειτουργεί πρόγραμμα συνεχούς βελτίωσης και οργάνωσης, που είχε μέχρι σήμερα σημαντικά αποτελέσματα. Παρόλο που ο κατασκευαστικός κλάδος είναι σχετικά αστάθης και στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού του, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ θεωρεί σημαντικότατο παράγοντα επιτυχίας και προόδου της τους πτολύχρονους και άρρηκτους δεσμούς της με τα στελέχη της, σε όλες τις βαθμίδες.

Κύρια Χαρακτηριστικά του τεχνογνωσία, εξειδίκευση, εμπειρία, ποιότητα, ιδιαίτεροι δεσμοί με την εταιρία.

## **ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

- 6 δις η σημερινή τρέχουσα αξία του μηχανολογικού εξοπλισμού  
 65% είναι ειδικά μηχανήματα γεωτεχνικών εργασιών και θεμελιώσεων  
 8 δις η σημερινή τρέχουσα αξία των πταγίων  
 4 δις οι επενδύσεις από την εισαγωγή στο ΧΑΑ

115 μηχανήματα και συγκροτήματα γενικής χρήσης όπως:

- γερανοί, εκσκαφείς, φορτωτές
- προωθητές, οδοστρωτήρες
- εξοπλισμός υπογείων έργων και σηράγγων
- εξοπλισμός
- μεταφορικά μέσα
- μέσα μεταφοράς μηχανημάτων

- συγκροτήματα παραγωγής σκυροδέματος
- εργαστηριακός εξοπλισμός κ.λ.π.

## 62 ειδικά μηχανήματα και συγκροτήματα γεωτεχνικών έργων

Από τον Ιούνιο του 1997 η εταιρία είναι εγκατεστημένη στα ιδιόκτητά κτίρια της στην περιοχή της ΘΕΡΜΗΣ Θεσσαλονίκης, σε οικόπεδο 18.500 $\mu^2$ . Τα κτίρια είναι συνολικής επιφάνειας 5.500 $\mu^2$  και περιλαμβάνουν.

• Χώρους γραφείων και υποδοχής	Συνολικής επιφάνειας 3.500 $\mu^2$
• Αίθουσες σεμιναρίων, συγκεντρώσεων και συνεδρίων	Επιφάνειας 500 $\mu^2$
• Εστιατόριο	
• Εργαστήρια έρευνας και ποιοτικού ελέγχου	Επιφάνειας 1.500 $\mu^2$
• Συνεργείο εξυπηρέτησης ιδίου μηχανικού εξοπλισμού	Επιφάνειας 10.000 $\mu^2$
• Σε υπαίθριο χώρο: αποθήκη ογκωδών υλικών/ εξαρτημάτων και στάθμευση μηχανημάτων	

## ΣΤΟΧΟΙ/ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

### Θέση στον κλάδο

Η εταιρία κυριαρχεί στη Βόρεια Ελλάδα, όπου κατασκευάζεται μεγάλο μέρος των έργων. Στη χώρα είναι στις 10 κορυφαίες κατασκευαστικές με κριτήρια τζίρου, κερδοφορίας, κεφαλαίων, επενδύσεων και ανάπτυξης. Με ποιοτικά κριτήρια, όπως την Ικανότητα του στελεχιακού της δυναμικού, την τεχνογνωσία, το έύρος του τεχνικού αντικειμένου, την οργανωτική υποδομή και την αξιοπιστία και φερεγγυότητα της, κατατάσσεται στις 5 πρώτες ελληνικές εργοληπτικές επιχειρήσεις. Με γεωγραφικά κριτήρια, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ είναι η πρώτη τεχνική εταιρία της Βόρειας Ελλάδας και η πλησιέστερη στην Βαλκανική ενδοχώρα. Μετά από μακροχρόνιο και

προσεκτικό σχεδιασμό των τομέων επέκτασης των δραστηριοτήτων της, η εταιρία μπορεί σήμερα να θεωρηθεί ως η πρώτη στον ελληνικό χώρο που καλύπτει ολόκληρο το φάσμα, από το σχεδιασμό, τη μελέτη και εκτέλεση, μέχρι τη συντήρηση και λειτουργία του τεχνικού έργου.

πέραν των ανωτέρω, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ΑΕ είναι:

- Μία από 2 στον κλάδο των ειδικών γεωτεχνικών έργων & θεμελιώσεων
- Μία από 5 στα έργα προστασίας περιβάλλοντος και η κορυφαία του κλάδου
- Μία από 12 στον κλάδο των σηράγγων
- Μία από 39 με πτυχίο Η' και δυνατότητα συμμετοχής στα ΜΕΓΑΛΑ ΕΡΓΑ

### **Ανταγωνισμός**

### **ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ - ΕΙΔΙΚΕΣ ΘΕΜΕΛΙΩΣΕΙΣ**

Στο νευραλγικό τομέα των γεωκατασκευών, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ είναι μία από τις δύο εξειδικευμένες εταιρίες σε πανελλήνια κλίμακα, με κατάλληλο μηχανικό εξοπλισμό, εργαστήρια ελέγχου, τεχνογνωσία και ειδικευμένο προσωπικό για θεμελιώσεις και γεωτεχνικά έργα. Καθώς στο άμεσο μέλλον δεν προβλέπεται εισδοχή άλλων εταιριών στον τομέα, επειδή απαιτείται μακροχρόνια συστηματική προετοιμασία, εξειδικευμένο προσωπικό, τεχνογνωσία, μελετητική υποστήριξη και σημαντικές επενδύσεις, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ διεκδικεί ως εργολάβος ή υπεργολάβος μεγάλο μέρος αυτών των έργων (ΜΕΤΡΟ Θεσσαλονίκης κλπ)

### **ΕΡΓΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

Στον τομέα των έργων προστασίας περιβάλλοντος, η εταιρία πρωτοπορεί αφού η υπεροχή της λόγω μεγέθους, εμπειρίας, συνεργατών, τεχνογνωσίας και δυναμικού είναι σε βαθμό κλιμακας. Οι κύριοι ανταγωνιστές της είναι εταιρίες Ζ' τάξης, αρκετά μικρότερου μεγέθους και εμβέλειας.

## ΥΠΟΓΕΙΑ ΈΡΓΑ - ΣΗΡΑΓΓΕΣ

Οι ανταγωνιστές είναι περίπου 12 επιχειρήσεις. Η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ Α.Ε. στηρίζεται τόσο στο σημαντικό ειδικό της εξοπλισμό, όσο και στην τεχνογνωσία κι εμπειρία που απέκτησε στην κατασκευή έργων του τομέα αυτού.

## ΓΕΝΙΚΑ ΕΡΓΑ

Κύριοι ανταγωνιστές της περίπου 20 από τις εταιρίες ή τάξης Κριτήρια δεν υπάρχουν για πλεονεκτήματα ή μειονεκτήματα, γιατί η ανάληψη των μεγάλων έργων είναι κυρίως θέμα προσφορών κι όχι δυναμικής των εταιριών.

Πάντως επισημαίνεται ότι η εξειδίκευση της ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ την καθιστά ιδιαίτερα ανταγωνιστική λόγω του ότι:

- η τεχνογνωσία και εξειδίκευση, το υψηλής στάθμης δυναμικό, η πολύχρονη εμπειρία και οι επενδύσεις σε ειδικό μηχανολογικό εξοπλισμό προϋποθέτουν χρόνο και χρήμα
- τα μεγάλα έργα υποδομής περιλαμβάνουν εργασίες του τομέα εξειδίκευσης της εταιρίας μας
- τα έργα προστασίας & διαχείρισης περιβάλλοντος είναι έργα ανάγκης για το μέλλον και πρώτης προτεραιότητας, σύμφωνα με την ανάληψη της Ευρωπαϊκής Ένωσης που τα χρηματοδοτεί, αλλά και των πολιτών.

Στη ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ πιστεύουμε ότι ο ανταγωνισμός οδηγεί σε ποιότητα. Γι' αυτό φροντίζουμε ειδικά την ΠΟΙΟΤΗΤΑ και ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ στην κατασκευή. Παρόλο που πάγια αρχή μας είναι η αποφυγή «πάση θυσία» ανάληψης έργων, με στόχο μόνον την αύξηση του ανεκτέλεστου, του τζίρου και σε βάρος της ποιότητας, η εταιρία μας είναι μέσα στις 10 πρώτες ελληνικές κατασκευάστριες σε κέρδη, κυρίως λόγω της εξειδίκευσης και του σωστού της management...

## **Αναπτυξιακή στρατηγική**

Η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ έχει μέχρι σήμερα επιτυχημένη αναπτυξιακή πορεία, σύμφωνη με την πολιτική που χαράσσει για Διοίκηση της. Για την επόμενη πενταετία, υπάρχει ξεκάθαρό πλάνο των αναπτυξιακών της προοπτικών. Βασισμένη κυρίως στην εξειδίκευσή της και στο φάσμα παραγωγής έργου, η αναπτυξιακή της στρατηγική επικεντρώνεται σε:

- Ενίσχυση και διεύρυνση του εξειδικευμένου χαρακτήρα της σε: Γεωτεχνικά Έργα & Ειδικές Θεμελιώσεις (Γεωκατασκευές),
- Έργα Προστασίας Περιβάλλοντος και Λιμενικά έργα, όπου η εταιρία έχει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Ανάληψη του μέγιστου δυνατού μεριδίου των έργων των κοινοτικών πακέτων, ο ορίζοντας των οποίων ξεπερνά το 2006.

**Επέκταση στη Αγορά των Βαλκανίων και N.A. Ευρώπης.** Ήδη έχει ξεκινήσει δραστηριοποίηση σε Αλβανία και Ρουμανία, με την ίδρυση της Ρουμάνικης Θυγατρικής TEROM ΤΗΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ, ενώ ενδιαφέρον υπάρχει για την πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας, Βουλγαρία και Γιουγκοσλαβία και έχουν εδραιωθεί σημαντικοί δεσμοί με τοπικούς σροτούς, για μελλοντικές συνεργασίες. Η γεωγραφική της θέση στη Βόρεια Ελλάδα θεωρείται από την εταιρία σημαντική και η στρατηγική συνεργασία με τον όμιλο Βαρδινογιάννη - που δραστηριοποιείται σημαντικά στην N.A. Ευρώπη - επιτείνει αυτό το πλεονέκτημα.

**Στρατηγική συνεργασία με κατασκευαστικές και χρηματοοικονομικές επιχειρήσεις** για την αντιμετώπιση πολύ μεγάλων έργων υποδομής, αλλά και την ανάληψη έργων με αυτοχρηματοδότηση. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται και η συνεργασία με τις ΑΤΤΙΚΑΤ ΑΤΕ και ΑΘΗΝΑ ΑΕΤΒ & ΤΕ και η προσπάθεια για δημιουργία ισχυρού ομίλου, τόσο από κατασκευαστική αλλά και επιχειρηματική άποψη.

**Εισαγωγή της θυγατρικής NESTOS στο ΧΑΑ και αναβάθμιση σε εργοληπτική Η' τάξης.** Ήδη η Καβαλιώτικη θυγατρική της ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ

ετοιμάζει το δελτίο εισαγωγής της με στόχο να το υποβάλει μέσα στο καλοκαίρι. Ακόμη ετοιμάζει την υποβολή αίτησης για μετάβασή της στην ανώτερη εργοληπτική βαθμίδα, καθώς καλύπτει πλήρως όλες τις προϋπόθεσης.

**Συμμετοχή σε έργα του Ενεργειακού Τομέα.** Με την απελευθέρωση της ενέργειας και την κατάργηση του μονοπωλίου της ΔΕΗ, παρουσιάζονται ευκαιρίες στον τομέα της παραγωγής και διάθεσης ενέργειας. Ήδη η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ σχεδιάζει την ΙΔΡΥΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ θυγατρικής με στόχο την εγκατάσταση μικρών υδροηλεκτρικών μονάδων και την παραγωγή υδροηλεκτρικής ενέργειας.

**Αξιοποίηση Ακινήτων - Real Estate.** Η εταιρία ετοιμάζει την ίδρυση εταιρίας Αστικών Ακινήτων. Το ενδιαφέρον της δεν περιορίζεται μόνον στην αξιοποίηση των υφισταμένων ακινήτων αλλά και στην επέκταση του σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη, αλλά και τουριστικές περιοχές της χώρας (νήσοι, Κρήτη, κλπ)

**Επέκταση των δραστηριοτήτων της σε νέους επιχειρηματικούς τομείς** όπως συμμετοχή σε υπό ιδιωτικοποίηση εταιρίες του Δημοσίου (ΕΥΔΑΠ, ΟΛΘ, ΔΕΘ, ΕΥΑΘ κλπ), επενδυτικές πρωτοβουλίες σε τουριστικά έργα (Μαρίνες, πάρκα Αναψυχής κλπ), στην Πληροφορική.

## ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ

Από το 1993, που η εταιρία εισήχθηκε στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών (ΧΑ), η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ επέτυχε μια σταθερή αύξηση τόσο σε κύκλο εργασιών (+28% μέση διαφορά) όσο και κέρδη (+20% μέσος όρος). Αυτό συνοδεύτηκε από μια υγιή κεφαλαιακή δομή και εντύπωσιακή ανάπτυξη που είχε ικανοποιητική απόδοση στους επενδυτές της.

## **Κερδοφορία**

Κατά το ίδιο χρονικό διάστημα, το μικρό περιθώριο κέρδους έφτασε στο ικανοποιητικό μέσο 30%, ενώ το καθαρό περιθώριο κέρδους έφτασε στο 23%. Η απόδοση συνολικού απασχολουμένου κεφαλαίου κυμάνθηκε στο 21.78% και η απόδοση ίδιων κεφαλαίων στο 28.74%. Λόγω καθυστερήσεων στη δημοπράτηση των μεγάλων έργων την τελευταία τριετία, επηρεάστηκαν όλα τα παραπάνω μεγέθη. Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών του 2000 έκλεισε στα 37 δις δρχ., ενώ τα κέρδη ανήλθαν στα 4,7 δις δρχ.

## **Κεφάλαια**

Στις αρχές του 1999, τα ενοποιημένα ίδια κεφάλαια του ομίλου έφταναν τα 11 δις δρχ. Μετά την αύξηση του Νοεμβρίου 1999 και την ανάπτυξη του ομίλου, τα ίδια κεφάλαια του ξεπερνούν με 31/12/00 τα 65 δις δρχ.

## **Σύγκριση κλάδου**

Σε αντίθεση με τη στασιμότητα του 1995 και 1996 και την αρνητική ανάπτυξη του 1997, η ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ επιτυγχάνει σταθερά θετικό δείκτη ανάπτυξης περίπου 20% p.a. Η εταιρία είναι από την αρχή της εισόδου της στο ΧΜ στις κορυφαίες του κλάδου σε δείκτες κερδοφορίας και απόδοσης κεφαλαίων.

## **Επενδύσεις**

Στην περίοδο από το 1993 μέχρι σήμερα, οι επενδύσεις ανήλθαν στο ποσό των 15 δις δρχ.

## **Ανεκτέλεστο έργων**

Το ανεκτέλεστο έργων του Ομίλου με 31/12/00 ξεπερνά τα 140 δις δρχ.

## ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑ

• Εισαγωγής το Χ.Α.Α.	<b>ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 1993</b>
• Αντληθέντα κεφάλαια	1,437,500,000 ΔΡΧ
• Αριθμός μετοχών	5,150,000 μετοχές
• Τιμή εισαγωγής	1,250 ΔΡΧ/μετοχή
• 1 <sup>η</sup> Αύξηση κεφαλαίου	<b>ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 1997-3ν/10π-2δ/10π</b>
• Αντληθέντα κεφάλαια	3,167,250,000 ΔΡΧ
• Αριθμός μετοχών	7,725,000 μετοχές
• Τιμή Αύξησης	2,050 ΔΡΧ/μετοχή
• 2 <sup>η</sup> Αύξηση κεφαλαίου	<b>ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 1999-1ν/1π</b>
• Κεφάλαια προς άντληση	33,990,000,000 ΔΡΧ
• Αριθμός μετοχών μετά την Αύξηση	30,990,000
• Τιμή διάθεσης νέων μετοχών προς παλαιούς μετόχους	2,200 ΔΡΧ/μετοχή

Τιμή 31/12/98	3.090 ΔΡΧ/μετοχή
Τιμή 31/12/99	4.142 ΔΡΧ/μετοχή
Τιμή 31/12/00	2.480 ΔΡΧ/μετοχή
Τιμή 09/03/01	2.719 ΔΡΧ/μετοχή

Σε Δρχ – Ανά Μετοχή	1994	1995	1996	1997	1998
Κέρδη προ φόρων	72	87	124	146	117
Μέρισμα	70	100	130	100	8

## ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΠΡΟΦΙΛ

### ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Η Εταιρία ιδρύθηκε το 1965 από τον Κωνσταντίνο Στέγγο ως Εταιρία Περιορισμένης Ευθύνης και απέκτησε τη σημερινή νομική της μορφή το 1967 και την επωνυμία της το 1981. Οι αρχικές δραστηριότητες της Εταιρίας τα έτη 1965-1970 ήταν η κατασκευή εθνικών και επαρχιακών οδών στους Νομούς Ηλείας και Αχαΐας καθώς και η κατασκευή διαφόρων ιδιωτικών οικοδομικών έργων στην περιοχή των Πατρών.

Η Εταιρία εισήλθε δυναμικά στο χώρο των μεγάλων έργων το 1971 αναλαμβάνοντας την κατασκευή 5 στρατιωτικών αεροδρομίων συνολικού προϋπολογισμού εκείνης της εποχής περίπου δρχ. 1 δισ. (σε σημερινές τιμές πάνω από δρχ. 25 δισ.).

Το έτος 1974, η έδρα της Εταιρίας μεταφέρθηκε από την Πάτρα στην Αθήνα, καθώς οι δραστηριότητές της επεκτείνονται σε όλη την Ελλάδα.

Το διάστημα 1971-1975 έγιναν μεγάλες επενδύσεις σε μηχανολογικό εξοπλισμό και από εκείνη την εποχή ακολουθήθηκε μια καθαρά αναπτυξιακή και δυναμική πορεία.

Τη δεκαετία του 1980 η Εταιρία ασχολήθηκε με την κατασκευή κάθε είδους και μορφής έργων (αρδευτικά, υδραυλικά, αποχετευτικά, λιμενικά, οδοποιία, κτιριακά, κλπ.).

Στη διάρκεια των ετών 1991-1993 η Εταιρία προχώρησε σε πλήρη εκσυγχρονισμό και αντικατάσταση του μηχανολογικού της εξοπλισμού, επενδύοντας πάνω από δρχ. 1.200 εκατ. ιδίων κεφαλαίων.

Το έτος 1994 η Εταιρία εισήχθη στην Κύρια Αγορά του χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών αντλώντας ποσό ύψους δρχ. 2.250 εκατ. τα οποία διέθεσε τα έτη 1994-1996 για χρηματοδότηση επενδύσεων σε πάγια περιουσιακά στοιχεία (κυρίως μηχανολογικού εξοπλισμού) καθώς και για αύξηση των κεφαλαίων κινήσεως.

Το ίδιο έτος 1994 ολοκληρώθηκαν και τα καινούργια κεντρικά γραφεία της Εταιρίας, σύνολικο εμβαδού 2.000 τ.μ. στον Άλιμο Αττικής.

Από τα μέσα του 1995, η Εταιρία τηρεί τις Διαδικασίες Διασφάλισης Ποιότητας στις δραστηριότητες μελέτης και κατασκευής των τεχνικών έργων σύμφωνα με το Πιστοποιητικό Ποιότητας ΕΛΟΤ EN ISO 9001 με στόχο την πλήρη ικανοποίηση των πελατών για ποιότητα. Το εν λόγω Πιστοποιητικό Ποιότητας διασφαλίζει την υψηλή ποιότητά των δραστηριοτήτων της Εταιρίας, όπως: α) ανάληψη και εκτέλεση πάσης φύσεως τεχνικών έργων δημόσιων, δημοτικών, ιδιωτικών και γενικά νομικών προσώπων Δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου ή οργανισμών ή συνεταιρισμών πάσης φύσεων στο εσωτερικό και εξωτερικό, β) ανάληψη και εκπόνηση πάσης φύσεως μελετών, επιβλέψεων και ερευνών και γ) συμμετοχή ή αντιπροσώπευση ή συνεργασία με οποιοδήποτε τρόπο σε εταιρίες ή επιχειρήσεις υφιστάμενες ή μελλοντικά ιδρυθησόμενες, ημεδαπές ή αλλοδαπές.

Το 1996 η Εταιρία ίδρυσε στη Γερμανία, θυγατρική εταιρία, της οποίας κατείχε το 80% με την επωνυμία Technical Olympic Deutschland GmbH, με έδρα το Βερολίνο και η οποία κατά Τις χρήσεις 1996-1997 πραγματοποίησε συνολικό κύκλο εργασιών δρχ. 5.736 εκατ., κατασκευάζοντας 4 ξενοδοχεία στην πρώην Ανατολική Γερμανία. Η εταιρία αυτή πουλήθηκε το 1998 σε Αγγλική εταιρία.

Παράλληλα, η Εταιρία υπήρξε από τα ιδρυτικά μέλη - μετόχους της εταιρίας Δήλος Μαρίνες Α.Ε. και σήμερα κατέχει το 34% αυτής. Ο σκοπός σύστασης της Δήλος Μαρίνες είναι η κατασκευή και διαχείριση τουριστικών μαρίνων καθώς και των αντιστοίχων χερσαίων εκτάσεών τους. Η Δήλος Μαρίνες έχει αναλάβει δυο αυτοχρημάτοδοτούμενα έργα τύπου Β.Ο.Ο.Τ. (τη Μαρίνα Σκιάθου και την Μαρίνα Μαρκοπούλου) σύνολικού προϋπολογισμού δρχ. 8,3 δισ.

Το 1997 η Εταιρία ίδρυσε στην Αγγλία την κατά 100% θυγατρική εταιρία με την επωνυμία Technical Olympic (UK) Ltd. και έδρα το Λονδίνο. Η εταιρία πραγματοποίησε κύκλο εργασιών ύψους δρχ. 200 εκατ. το 1997 και δρχ. 730 εκατ. το 1998, ενώ το 1999 ο κύκλος εργασιών της ανήλθε στο ποσό των δρχ. 2,6 δις.

Η Εταιρία τα έτη 1995-1998 συνέχισε την αναπτυξιακή της πολιτική κάνοντας μεγάλες επενδύσεις σε πάγιο εξοπλισμό από τα ίδια της κεφάλαια.

Το 1999 είναι ένα έτος σταθμός στην πορεία της Τεχνικής Ολυμπιακής καθώς υλοποίησε ένα σημαντικό μέρος του στρατηγικού σχεδιασμού της. Η

Εταιρία εξαγόρασε ποσοστό 66,78% της τεχνικής εταιρίας Μοχλός Α.Ε. Μετά την εν λόγω εξαγορά το ποσοστό συμμετοχής της Τεχνικής Ολυμπιακής στο Μοχλό διαμορφώθηκε σε 70%. Η εξαγορά πραγματοποιήθηκε στα πλαίσια της στρατηγικής της Εταιρίας για τη δημιουργία ενός ισχυρού και εύρωστου επιχειρηματικού ομίλου, ικανού να ανταποκριθεί στις σύγχρονες απαιτήσεις τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Σήμερα, το ποσοστό συμμετοχής της στη Μοχλός Α.Ε. ανέρχεται σε 50,75%.

#### Επίσης το 1999 η Τεχνική Ολυμπιακή:

- Εξαγόρασε τη Newmark Homes Corp., η οποία είναι εξειδικευμένη αμερικανική εταιρία ανάπτυξης ακινήτων εισηγμένη στο NA5DAQ της Αμερικής.
- Εξαγόρασε το 100% των μετοχών της εταιρίας Ποτίδαια Α.Ε., νων Πόρτο Καρράς Α.Ε., κατόπιν πλειοδοτικού διαγωνισμού. Η Πόρτο Καρράς είναι και η ιδιοκτήτρια του συγκροτήματος Πόρτο Καρράς που είναι το μεγαλύτερο ολοκληρωμένο τουριστικό θέρετρο στην Ελλάδα.
- Έδρυσε τη θυγατρική εταιρία Technical Olympic u.5.A. η οποία είναι εταιρία συμμετοχών (Holding) με δραστηριότητα στις Η.Π.Α.

#### Η Τεχνική Ολυμπιακή το 2000:

- Το Μάρτιο του 2000 η Τεχνική Ολυμπιακή εξαγόρασε το 50% της εταιρίας Alviterra uk Isle of Man LTD, και μαζί με το 50% της ίδιας εταιρίας το οποίο είχε εξαγοράσει μέσω της θυγατρικής της Τοξότης Α.Ε. το 1998, απέκτησε το πλήρη έλεγχο της έταιρίας Alviterra Hellas ATEOE.
- Η ENGLE HOMES INC. μια από τις μεγαλύτερες εταιρείες Homebuilding των Η.Π.Α. και η ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε., από κοινού και ταυτόχρονα ανακοίνωσαν στις 12 Οκτωβρίου ότι έχουν συνάψει οριστική συμφωνία για την εξαγορά του 100% των μετοχών της ENGLE από την ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ.

## ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος:

Κωνσταντίνος Α. Στέγγος

Αντιπρόεδρος Δ.Σ.:

Ζωή Κ. Στέγγου

Γενικός και Τεχνικός Διευθυντής:

Ανδρέας Κ. Στέγγος

Μέλη:

Χρυσή Κ. Στέγγου

Κωσταντίνος Π. Λάμπος

Αθανάσιος Ν. Κλαπαδάκης

## ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Η Εταιρία απασχολεί επιλεγμένο και εξειδικευμένο τεχνικό και διοικητικό πρόσωπτικό, το οποίο ανέρχεται σε 200 άτομα περίπου και σε ενοποιημένη βάση σε 1,300 άτομα περίπου. Το προσωπικό της Εταιρίας στελεχώνεται από επαγγελματίες και επιστήμονες με άρτια τεχνική και πανεπιστημιακή κατάρτιση και εμπειρία, δεδομένου ότι αποτελεί σημαντικό συντελεστή για την επιτυχημένη πορεία της. Η επαγγελματική κατάρτιση του προσωπικού είναι αρκετά υψηλή. Διακρίνεται για την εμπειρία και την σύγχρονη τεχνογνωσία η οποία έμπλουτίζεται με συνεχή επιμόρφωση, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Πιο συγκεκριμένα, διαχωρίζεται σε δύο βασικές ομάδες: α) στο προσωπικό με υποδομή και τεχνική εμπειρία από δέκα μέχρι σαράντα χρόνια, πολλοί από τους οποίους αποτελούν στελέχη της Εταιρίας από την ίδρυση της και β) στο προσωπικό με πανεπιστημιακή κατάρτιση και σπουδές υψηλού κύρους στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ο πάρακάτω πίνακας εμφανίζει το μέσο όρο του προσωπικού της Εταιρίας κατά τη διάρκεια του 1999 και την κατάταξή του σε κατηγορίες ανάλογα με την ειδικότητά του:

	1999
Μηχανικοί	52
Διοικητικοί Υπάλληλοι	49
Εργοδηγοί	2
Εργατοτεχνίτες	59
Χειριστές - Οδηγοί	47
<b>Σύνολο</b>	<b>209</b>

Σημαντικό προσοστό της ανάπτυξης του κύκλου εργασιών και της κερδοφορίας της Εταιρίας αποδίδεται στο άριστα εκπαιδευμένο προσωπικό της.

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις δαπάνες του προσωπικού της Εταιρίας κατά το 1999. Σημειώνεται ότι στις δαπάνες δεν περιλαμβάνεται το κόστος προσωπικού που αποσπάται σε έργα των κοινοπραξιών και μισθοδοτείται από τις κοινοπραξίες.

(σε χιλ. δρχ.)	1999
Μηχανικοί	493.682
Διοικητικοί Υπάλληλοι	132.916
Εργοδηγοί	155.701
Χειριστές	71.437
Εργατοτεχνίτες	33.473
<b>Σύνολο</b>	<b>887.209</b>

Σημειώνεται ότι, στις τεχνικές εταιρίες ο αριθμός των εργαζομένων είναι ρευστός δεδομένου ότι απασχολούν έκτακτο προσωπικό ανάλογα με τον αριθμό των έργων, τη φύση και τήν εποχικότητα του έργου. Η Εταιρία διατηρεί άριστες εργασιακές σχέσεις και έχει πετύχει πολύ υψηλό βαθμό μονιμότητας του προσωπικού της.

## ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

### Για την ελληνική αγορά:

- Εξαγορά και άλλων κατασκευαστικών εταιρειών που έχουν πιστοποιητικό ογδόου βαθμού.
- Εξαγορά μικρότερων κατασκευαστικών εταιρειών για την αύξηση του μεριδίου αγοράς.
- Επέκταση μέσω έργων B.O.T., ειδικότερα μέσω της εταιρείας ΔΗΛΟΣ ΜΑΡΙΝΕΣ ΑΕ, για την εκμετάλλευση και ανάπτυξη μαρίνων και των αντίστοιχων κτιρίων.
- Επέκταση των δραστηριοτήτων της εταιρείας και σε έργα αιολικής και υδροηλεκτρικής ενέργειας.
- Ανάπτυξη μέσω της εκμετάλλευσης ακίνητης περιουσίας στην Ελλάδα με τη δημιουργία εταιρίας και απότερο στόχο την ξένη αγορά.

### Για την ξένη αγορά:

- Ανάπτυξη μέσω ανέγερσης κτιριακών εγκαταστάσεων σε περιοχές με υψηλό τουρισμό και προώθηση των έργων στη Βρετανία μέσω της θυγατρικής εταιρείας TECHNICAL OLYMPIC UK PLC.
- Ανάληψη ιδιωτικών και δημοσίων έργων καθώς και ιδιωτικών έργων B.O.T. στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων.
- Ενδυνάμωση της Newmark Homes Corp. μέσω εξαγορών με στόχο την αύξηση του μεριδίου αγοράς στα αστικά ακίνητα των ΗΠΑ.
- Ανάπτυξη μέσω της εκμετάλλευσης αστικών ακίνητων στη Βρετανία αλλά και στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων.

## ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

### ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ 2000

- Ετήσια αποτελέσματα 2000
- Εννεάμηνο 2000
- Πρώτο εξάμηνο 2000
- Πρώτο τρίμηνο 2000

### ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ 2000

Η Όμιλος της ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε. ανακοίνωσε τα ενοποιημένα αποτελέσματά του για το 2000. Σύμφωνα με τον ισολογισμό ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών ανήλθε σε 553.868 εκατ. δρχ. έναντι 186.775 εκατ. δρχ. την προηγούμενη λογιστική χρονιά, πραγματοποιώντας μια αξιοσημείωτη αύξηση της τάξης του 197%. Τα ενοποιημένα κέρδη προ φορών ανήλθαν σε 38.577 εκατ. δρχ. έναντι 18.986 εκατ. δρχ., σημειώνοντας μια σημαντική αύξηση της τάξης του 103%. Το σύνολο του ενεργητικού σημείωσε μια ετήσια αύξηση της τάξης του 43%, φτάνοντας τα 395.468 εκατ. δρχ. έναντι 275.863 εκατ. δρχ. Το σύνολο των υποχρεώσεων έφτασε τα 250.127 εκατ. δρχ. από 138.854 εκατ. δρχ. αυξημένο κατά 80% και το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων έφτασε τα 145.240 εκατ. δρχ. έναντι 136.317 εκατ. δρχ. αυξημένο κατά 7%.

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟΥ 2000

Σύμφωνα με τα ενοποιημένα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρίας, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου Τεχνικής Ολυμπιακής για τους πρώτους εννιά μήνες του 2000 αυξήθηκε σημαντικά φτάνοντας το ποσό των 188,3 δις δραχμών (+1164%), συγκρινόμενα με 14,9 δις δραχμές την προηγούμενη αντίστοιχη περίοδο. Τα κέρδη προ φόρων έφτάσαν τα 15,9 δις δραχμές (+51 %), έναντι 10,5 δις δραχμών τους πρώτους 9 μήνες του 1999. Ο κύκλος

εργασιών για την μητρική εταιρία, Τεχνική Ολυμπιακή Α.Ε., έφτασε τα 22,4 δις δραχμές (+ 124%), έναντι 10δις δραχμών την αντίστοιχη προηγούμενη περίοδο. Τα κέρδη προ φόρων έφτασαν τα 4 δις δραχμές (- 44%), έναντι 7,2 δις δραχμών το προηγούμενο έτος.

## ΠΡΩΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ 2000

Τα ενοποιημένα αποτελέσματα του Ομίλου της Τεχνικής Ολυμπιακής Α.Ε. κατά το πρώτο εξάμηνο του 2000 ήταν: ενοποιημένος κύκλος εργασιών 115 δις δραχμές και ενοποιημένα κέρδη προ φόρων 8,8 δις δραχμές έναντι 3,4 δις δραχμών την προηγούμενη αντίστοιχη περίοδο. Υπολογίζεται ότι το οικονομικό έτος 2000, ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών θα φτάσει τουλάχιστον 220 δις δραχμές και τα ενοποιημένα κέρδη περίπου τα 20 δις δραχμές. Το πρώτο εξάμηνο του 2000, ο κύκλος εργασιών της εταιρίας έφτασε τα 6,2 δις δραχμές έναντι 5 δις δραχμών την προηγούμενη αντίστοιχη περίοδο. Τα κέρδη προ φόρων έφτασαν τα 2,7 δις δραχμές έναντι 2 δις δραχμές κατά το πρώτο εξάμηνο του 1999.

## ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΩΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2000

Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2000, η εταιρία σημείωσε σημαντική αύξηση στα οικονομικά της αποτελέσματα λόγω κυρίως στην απόκτηση των NEWMARK HOMES και ΜΟΧΛΟΣ Α.Ε. κατά το 1999. Πιο συγκεκριμένα, ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 2,538% ανέρχομενος σε 53.457 εκατομμύρια δραχμές έναντι 2.026 εκατομμυρίων την αντίστοιχη περίοδο του 1999. Μία αύξηση 763% σημειώθηκε σε κέρδη προ φόρων που έφτασαν τα 4.223 εκατομμύρια δραχμές από 490 εκατομμυρίων δραχμών. Το σύνολο του ενεργητικού ανήλθε σε 276.815 εκατομμύρια δραχμές από 10.286 εκατομμύρια δραχμές αυξημένο κατά 2,591 %. Τα ίδια κεφάλαια αυξήθηκαν σημαντικά κατά 2,053% και έφτασαν τα 184.496 εκατομμύρια δραχμές από 8.570 εκατομμύρια δραχμές. Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων

υποχρεώσεων αυξήθηκε κατά 5,080% ανέρχόμενο σε 88.361 εκατομμύρια δραχμές από 1.706 εκατομμύρια δραχμές ενώ το σύνολο των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων αυξήθηκε κατά 100%.

## ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

### ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ

#### Ενοποιημένα οικονομικά αποτελέσματα

	2000		1999	
	Χιλ. Euro	εκ. δρχ.	Χιλ. Euro	εκ. δρχ.
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	1625438	553.868	548129	186.775
Μικτά Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως	259880	88.554	84126	28.666
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	1884	642	3304	1.126
Ολικά Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως	100138	34.122	67378	22.959
Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσεως προ φόρων	113212	38.577	55718	18.986
Καθαρά Έκτακτα Αποτελέσματα (+έσοδα/-έξοδα)	20927	7.131	-2483	-846
Καθαρά Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα	12174	4.489	35454	12.081
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	17274	5.886	7636	2.602
Κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και καθαρών εκτάκτων αποτελεσμάτων (EBITDA)	103260	35.186	39351	13.409
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	960267	327.211	665139	226.646
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού	115563	39.378	77423	26.382
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	1160581	395.468	809576	275.863
Σύνολο Βραχυπρόθεσμών Υποχρεώσεων	734037	250.123	406958	138.671
Σύνολο Μακροπρόθεσμών Υποχρεώσεων	12	4	540	184
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	426236	145.24	400050	136.317
Γενικό Σύνολο Υποχρεώσεων	734048	250.127	407495	138.854

## ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΜΟΧΛΟΣ Α.Ε.

Από το 1995, η Εταιρεία συντάσσει ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Στις καταστάσεις αυτές σύμμετέχουν οι χρήσεις 1999-2000

ΜΟΧΛΟΣ Α.Ε., ΤΟΞΟΤΗΣ Α.Ε. (100%), EUROROM CONSTRUCT II SRL (100%). Επιπρόσθετα περιλαμβάνονται οι εταιρείες ALVITERRA HELLAS ΑΤΕΟΕ στο κεφάλαιο της οποίας συμμετέχει κατά 50% η εταιρείας ΤΟΞΟΤΗΣ ΑΤΕ και ΑΝΑΠΤΥΞΕΙΣ ΑΘΗΝΑΪΚΩΝ ΠΡΟΑΣΤΙΩΝ στο κεφάλαιο της οποίας συμμετέχει κατά 99% η εταιρεία ΤΟΞΟΤΗΣ ΑΤΕ.

Σημειώνεται ότι η ενοποιημένη οικονομική κατάσταση της χρήσης 2000 δεν έχει εγκριθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας.

	ΜΟΧΛΟΣ Α.Ε.			
	2000		1999	
	Χιλ. Euro	εκ. δρχ.	Χιλ. Euro	εκ. δρχ.
Κύκλος Εργασιών Εταιρείας	27715	9444	11217	3822
Κύκλος Εργασιών από Κοινοπραξίες	5529	1884	6594	2247
Κύκλος Εργασιών Έργων Εξωτερικού	0	0	0	0
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	33245	11328	17811	6069
Μείον: Κόστος Εκτέλεσης Έργων (1)	-22596	-7700	-6623	-2257
Μικτό Κέρδος από Αμιγή Κύκλο Εργασιών (1)	5119	1744	4594	1565
(% επί του αμιγούς κύκλου εργασιών)	0,185	0,185	0,4045	0,4045
Πλέον: Λοιπά Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	120	41	94	32
Σύνολο	5239	1785	4688	1597
Μείον: Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας (1)	-834	-284	-676	-231
Μείον: Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης	-195	-67	-204	-70
Λειτουργικό Αποτέλεσμα	4209	1434	3807	1296
(% επί του αμιγούς κύκλου εργασιών)	15,2%	0,152	0,3391	0,3391
Πλέον: Έσοδα από Συμμετοχές	585	199	716	244
(% επί του αμιγούς κύκλου εργασιών από Κοινοπραξίες	0,11	0,11	0,11	0,11
Πλέον: Έσοδα από Χρεόγραφα	102	35	144	49
Πλέον: Κέρδη από πώληση Συμμετοχών και Χρεογράφων	18	6	7967	2715
Πλέον: Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	287	98	10	3
Μείον: Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	-163	-56	1741	-593
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων	5038	1717	10903	3714
(% επί του συνόλου κύκλου εργασιών)	0,152	0,152	0,612	0,612
Πλέον: Πιστωτικοί τόκοι και Συναφή έσοδα	110	38	236	81
Μείον: Χρεωστικοί τόκοι και Συναφή έξοδα	-177	-60	-12	14
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	4971	1694	11127	3791

(% επί του συνόλου κύκλου εργασιών)	0,152	0,152	0,625	0,625
Μείον: Αποσβέσεις (συνολικές)	-2410	-821	-1200	-409
Κέρδη προ Φόρων	2562	873	9927	3383
(% επί του συνόλου κύκλου εργασιών)	0,077	0,077	0,557	0,557
Μείον: Δικαιώματα Μειοψηφίας	-103	-35	-50	-17
Κέρδη μετά από Φόρους και Δικαιώματα μειοψηφίας	2459	838	9878	3366
(% επί του συνόλου κύκλου εργασίας)	0,074	0,074	0,556	0,556
(1) Προ Αποσβέσεων				

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε.**

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(000) ΔΡΧ 31/12/2000	(000) ΔΡΧ 31/12/1999	(000) ΔΡΧ 31/12/1998
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	112.122.522	60.783.300	3.219.188
ΓΗΠΕΔΑ – ΟΙΚΟΠΕΔΑ	75.840	54.171	54.71
ΚΤΙΡΙΑ – ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	6.118.783	5.177.436	4.582.026
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟ.-ΔΑΠ. ΠΟΛ. ΑΠΟΣΒ.	1.495.623	587.348	98.017
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	3.084.982	2.123.813	1.546.516
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	2.697.602	2.011.657	1.472.248
ΑΠΟΣΒ. ΔΑΠΑΝ. ΠΟΛ. ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩ.ΑΚΙΝ.	387.380	112.156	74.268
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	8.131	5.557	5.677
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	107.509.127	57.082.601	25.813
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	229.390	91.671	228.451
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	0	286	177.032
ΗΜΙΚΑΤΕΡΓ. ΠΡΟΪΟΝΤΑ	185.824	42.536	0
ΥΛΕΣ ΚΑΙ ΥΛΙΚΑ	43.566	48.849	51.419
<b>ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>	<b>21.251.136</b>	<b>121.325.343</b>	<b>5.898.875</b>
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ. ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	9.828.561	115.890.210	992.339
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	7.439.902	1.627.026	757.084
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	3.982.673	3.808.107	4.149.452
ΤΑΜΕΙΟ ΤΡΑΠΕΖΕΣ	12.059.021	10.167.932	591.528
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>145.662.069</b>	<b>192.368.256</b>	<b>9.938.042</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	138.477.504	138.361.534	8.053.684
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	40.000.000	20.000.000	1.650.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	98.398.216	117.971.314	6.013.464
ΆΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	79.288	390.220	390.220
ΜΕΣΟ. & ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ. & ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	8.476	8.176	10.015
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	3.700	3.400	0
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	4.776	4.776	10.015
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	7.176.089	53.998.536	1.874.343
ΓΡΑΜ. ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	0	47.508.926	343.740
ΜΕΡΙΣΜ. ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜ.	2.735.976	2.668.546	934.345
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	2.696.331	2.238.107	277.863
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.743.783	1.582.957	318.395
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>145.662.069</b>	<b>192.368.246</b>	<b>9.938.042</b>

	01/01/2000	01/01/1999	01/01/1998
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2000	31/12/1999	31/12/1998
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	37.888.535	14.546.989	7.764.400
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	34.897.309	11.379.618	3.484.149
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	36.178.156	10.261.511	2.639.480
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.280.847	1.118.107	844.669
	111.191.592,07	42.691.090,24	22.786.206,90
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	915.024	211.180	352.658
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	89.201	318.982	0
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	515.126	284.324	141.915
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	970.150-	725.981	1.055.412
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	5.549.914	9.818.766	136.279
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	218.017	1.356.576	79.838
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	280.782	37.887	18.739
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	969.275	619.553	547.962
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ	688.493	581.666	529.223
ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ			
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	4.080.965	9.150.284	1.093.114
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	2.400.000	2.000.000	253.479
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.532.923	1.304.627	198.316

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΛΟΣΤΙΣΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε.**

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	(000) ΔΡΧ 31/03/2000	(000) ΔΡΧ 31/03/1999
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	112.560.661	69.932.233
ΚΤΙΡΙΑ – ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	6.289.003	5.308.918
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟ.-ΔΑΠ. ΠΟΛ. ΑΠΟΣΒ.	1.524.379	985.984
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	3.320.561	2.471.525
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	2.862.791	2.170.035
ΑΠΟΣΒ. ΔΑΠΑΝ. ΠΟΛ. ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩ.ΑΚΙΝ.	457.770	301.490
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	108.067.840	66.108.856
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	603.249	195.019
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	22.189.263	195.019
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ. ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	868.337	18.166.969
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	8.441.468	952.553
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	12.879.458	8.439.393
ΤΑΜΕΙΟ ΤΡΑΠΕΖΕΣ	10.324.659	55.612.177
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	145.677.832	143.906.398

**ΠΑΘΗΤΙΚΟ**

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	139.218.777	139.764.861
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	42.593.750	20.000.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	95.804.466	117.971.314
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	820.561	1.793.547
ΜΕΣΟ. & ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ. & ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	8.476	8.176
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	6.700	3.400
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	4.776	4.766
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	6.450.579	4.133.361
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	6.450.579	4.133.361
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>145.677.832</b>	<b>143.906.398</b>

01/01/2000      01/01/1999

31/03/2000      31/03/1999

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	21.456.620	2.378.101
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	21.023.438	2.378.101
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	20.494.960	1.832.122
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	528.478	545.979

ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	70.639	91.545
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	15.819	387.859
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	142.665	241.768
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	440.633	7.947
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	379.820	1.693.055
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	8.790	108.340
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	70.390	189.335
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	249.276	347.713
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	178.886	158.378
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	741.273	1.403.327

## ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ

### ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

#### Γενικές Πληροφορίες -Σύντομο Ιστορικό

Η εταιρία ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ, ιδρύθηκε το έτος 1955 ως Ε.Π.Ε. και μετετράπη σε Α.Ε. το 1962 (ΦΕΚ 237/21.5.1962 δελτίο Α.Ε. και Ε.Π.Ε.). Η διάρκειά της έχει ορισθεί μέχρι το έτος 2061. Η έδρα της Εταιρίας είναι ο Δήμος Αθηναίων (Αρ. Μ.Α.Ε. 874/06B/86/16) και τα κεντρικά γραφεία της βρίσκονται στην Αθήνα (Λουίζης Ριανκούρ 78Α, Αμπελόκηποι, τηλ. (01) 69.00.300). Η Εταιρία εισήχθη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών τον Απρίλιο του 1994.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ Α.Ε. υπάγεται στο Ν. 2190 -περί Ανωνύμων Εταιριών- και στις αντίστοιχες αποφάσεις των Διοικητικών Συμβουλίων του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς δεδομένου ότι μετοχές της είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Η Εταιρία έχει επεκτείνει τις δραστηριότητές της σε όλη την Ελλάδα και εκτός των κεντρικών της γραφείων διατηρεί πλήρως οργανωμένα γραφεία στη Θεσσαλονίκη, την Αλεξανδρούπολη, την Ξάνθη και την Πάτρα.

Σκοπός της Εταιρίας σύμφωνα με το άρθρο 3 του Καταστατικού της είναι:

1. Η ανάληψη και εκτέλεση πάσης φύσεως τεχνικών έργων Δημοσίων, Δημιοτικών, Ιδιωτικών και γενικά φυσικών και Νομικών Ηροσώπων Δημοσίου ή Ιδιωτικού Δικαίου ή Οργανισμών ή Συνεταιρισμών πάσης φύσεως καθώς και ανάληψη και εκτέλεση πάσης φύσεως μελετών και ερευνών.

2. Η ανάληψη της τεχνικής διευθύνσεως, του σχέδιασμού, της εκτέλεσης και της θέσεως σε λειτουργία, τεχνικών έργων ή επενδύσεων γενικά (κατά τη διεθνή ορολογία PROJECT MANAGEMENT).
3. Η παροχή υπηρεσιών τεχνικού συμβούλου σε θέματα: α) εκπονήσεως κάθε είδους τεχνικών, οικονομοτεχνικών ή οικονομικών μελετών, β) κατασκευής τεχνικών έργων οποιασδήποτε κατηγορίας.
4. Η ανέγερση, με οποιοδήποτε σύστημα, οικοδομών και οικοδομικών συγκροτημάτων και η πώληση ή εκμετάλλευση με οποιοδήποτε τρόπο των περιερχόμενων στην Εταιρία οικοδομών ή οριζοντίων ιδιοκτησιών.
5. Η εμπορική αντιπροσώπευση οίκων του εσωτερικού ή του εξωτερικού.
6. Η εμπορία με οποιαδήποτε μορφή υλών, υλικών, μηχανημάτων και έργαλείων προέλευσης εσωτερικού ή εξωτερικού.
7. Η συμμετοχή με οποιοδήποτε τρόπο είτε με εισφορές, είτε με απόκτησή εταιρικών τίτλων, σε άλλες επιχειρήσεις υφιστάμενες ή ιδρυθησμένες, ημεδαπές ή αλλοδαπές, που έχουν ίδιους ή παρεμφερείς με τους πιο πάνω σκοπούς.
8. Όλες τις παραπάνω δραστηριότητες μπορεί η Εταιρία να τις εκτελεί είτε για λογαριασμό της, είτε για λογαριασμό τρίτων με προμήθεια ή ποσοστά, είτε συνεταιρικά, είτε συμπράττοντας με τρίτα φυσικά ή νομικά πρόσωπα (Κοινοτραϊξία).
9. Η συγχώνευση με άλλη έταιρία ή η απορρόφηση άλλων σύναφών επιχειρήσεων ατομικών ή εταιρικών ή η εισφορά κλάδου σε υφιστάμενη ή συνιστώμενη νέα εταιρία.
10. Για την εκπλήρωση των σκοπών της Εταιρίας είναι δυνατή η παροχή έγγυήσεων υπέρ εταιριών και γενικά επιχειρήσεων ή Κοινοπραξιών στις

οποίες συμμετέχει η Εταιρία ή συνεργάζεται μαζί τους με οποιοδήποτε τρόπο, παρέχουσα πάσης φύσεως ασφάλειες, ενοχικές και εμπράγματες.

Η Εταιρία δεν έχει προβεί σε αλλαγή του σκοπού της κατά την τελευταία τριετία.

Σύμφωνα με την ταξινόμηση της ΕΣΥΕ, ο κλάδος δραστηριότητας στον οποίο υπάγεται η Εταιρία είναι οι «Κατασκευές» με κώδικα 45 και ειδικότερα ο κλάδος «Κατασκευή πλήρων κτιρίων και τεχνικών έργων ή μερών τους έργα πολιτικού μηχανικού» με κωδικό 452.

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να συμβουλευθούν τα έγγραφα τα οποία αφορούν στην Εταιρία και που αναφέρονται στο παρόν Ετήσιο Δελτίο στη διεύθυνση οδός Λουίζης Ριανκούρ 78α, Τ.Κ. 115 23.

Στα πλαίσια της ταχύρυθμης ανάπτυξης του κατασκευαστικού κλάδου η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ ΑΕ υπέγραψε το 1998 συμφωνία με τους μετόχους του πλειοψηφικού πακέτου της ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΒΟΛΟΥ (ΤΕΒ). Μέσα στο 1999, η Εταιρία προχώρησε σε στρατηγική συμφωνία με τους κύριους μετόχους της ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. Πιο συγκεκριμένα, η Εταιρία προέβη σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά 58,5 δισ. δρχ., με μερική παραίτηση του δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετόχων. Το ποσό αυτό χρησιμοποιήθηκε για την απόκτηση ποσοστού 50,01% της ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. Οι μέτοχοι της ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. συμμετείχαν στην εν λόγω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας και απέκτησαν ποσοστό 33,75% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ. Με τις συμφωνίες αυτές η Εταιρία ίσχυρόποιήσε τη θέση της στην αγορά και δημιούργησε τις κατάλληλες προϋποθέσεις διατήρησης υψηλών ρυθμών ανάπτυξης. Επιπρόσθετα, η Εταιρία δημιούργησε τον μεγαλύτερο κατασκευαστικό όμιλο στην Ελλάδα, ο οποίος είναι ανταγωνιστικός ως προς τους αντίστοιχους του εξωτερικού τόσο σε τεχνογνωσία όσο και σε άποτελεσματικότητα.

Με την από 1.08.2000 σύμβαση της Εταιρίας με την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ  
ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ, αποφασίστηκαν τα εξής:

H  
απόκτηση από την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ποσοστού 5% του μετοχικού  
κεφαλαίου της ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ

H  
απόκτηση από την ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ ποσοστού 5% του  
μετοχικού κεφαλαίου της Εθνικής Ακινήτων

T  
η συμμετοχή του Υποδιοικητή της ΕΘΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ στο Διοικητικό  
Συμβούλιο της ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ και συμμετοχή του  
Διευθύνοντος Σύμβουλου και Τεχνικού Διευθυντή της ΕΛΛΗΝΙΚΗ  
ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εθνικής Ακινήτων.

Ο βασικός στόχος της στρατηγικής συμμαχίας στην οποία προχωρούν οι  
δύο πλευρές είναι να συνεργαστούν προκειμένου, να αξιοποιήσουν τις  
δυνατότητες ανάπτυξης ακινήτων, τα οποία ανήκουν στην κυριότητά τους,  
θυγατρικών τους ή στην κυριότητα τρίτων.

Επίσης, στο πρώτο τετράμηνο του 2001 η Εταιρία συμμετείχε με ποσοστό  
65% στο ιδρυτικό κεφάλαιο των εταιριών ΣΠΑΤΑ Α.Ε. και ΑΤΤΙΚΟΙ  
ΣΤΑΘΜΟΙ Α.Ε. Η μεν πρώτη εταιρία δραστηριοποιείται στην κατασκευή και  
λειτουργία των Σταθμών Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών, η δε δεύτερη στην  
ανάπτυξη κάθε είδους και μορφής εμπορικών, τουριστικών και ψυχαγωγικών  
δραστηριοτήτων και στην έκμετάλλευση ακινήτων.

### **Πελάτες**

Το πελατολόγιο της Εταιρίας περιλαμβάνει ορισμένες από τις μεγαλύτερες  
ιδιωτικές επίχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα. Ενδεικτικά,  
αναφέρονται τα ονόματα των: Alpha Bank, Όμιλος Μαρινόπουλου, Τσιμέντα

Τιτάν, Αθηναϊκή Ζυθοποιία, Λέβερ Ελλάς, ION, Πάππαστράτος, Μάιλης, Φουρλής, Σάνυο, Σαράντης, Eurobank EFG, HYATT, INTRACOM και Σωληνουργεία Κορίνθου.

Το υψηλό ποσοστό πελατών του ιδιωτικού τομέα εξασφαλίζει τη σταθερότητα στον κύκλο εργασιών της Εταιρίας αλλά και τη σύνεπεια στον χρόνο είσπραξης των απαιτήσεων της.

Σημαντικός αριθμός πελατών είναι μεγάλες διεθνείς εταιρίες, με τις οποίες η διοίκηση της Εταιρίας διατηρεί άριστες σχέσεις. Επιπλέον, η Εταιρία έχει εκτενή συνεργασία με μεγάλα διεθνή μελετητικά γραφεία.

Συγκριτικό πλεονέκτημα της Εταιρίας απέναντι στον ανταγωνισμό είναι η παροχή στους πελάτες της ολοκληρωμένου πακέτου υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας. Έτσι, πέραν από το κατασκευαστικό έργο, η Εταιρία προσφέρει:

συμβουλές για  
την εξεύρεση της κατάλληλης τοποθεσίας εγκατάστασης

υπηρεσίες για  
την εξασφάλιση των αναγκαίων πολεοδομικών αδειών, βοήθεια και  
συντονίσμό του σχεδίου και εν γένει

λύσεις που  
αυξάνουν την αποτελεσματικότητα και εξοικονομούν κόστος.

Λόγω των ανωτέρω, η Εταιρία έχει επιτύχει αξιοσήμειωτη μονιμότητα του πελατολογίου της, που της εξασφαλίζει επαναλαμβανόμενες συνεργασίες. Ενδεικτικά, αναφέρεται ότι η Εταιρία συνεργάζεται με αρκετούς από τους ιδιώτες πελάτες της για περισσότερο από τριάντα χρόνια.

Στους παράκατω πίνακες αναφέρονται οι μεγαλύτεροι πελάτες που συμμετέχουν στον αμιγή κύκλο εργασιών της Εταιρίας τη χρήση 2000.

## **Προσωπικό**

Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ απασχολεί 794 άτομα. Ο αριθμός των εργατοτεχνιτών εμφανίζει διακυμάνσεις από χρόνο σε χρόνο αλλά και εντός της κάθε χρήσεως, ανάλογα με την πορεία των έργων για τα οποία προσλαμβάνονται, κυριαρχεί δε περί τα 680 άτομα.

Ο παρακάτω πίνακας εμφανίζει την εξέλιξη του μόνιμου προσωπικού για την περίοδο 1998-2000 και την κατάταξή του σε κατηγορίες ανάλογα με την ειδικότητά του.

Πρέπει να τονισθεί ότι το ποσοστό του προσωπικού που είναι πτυχιούχοι ΑΕΙ και γενικά απόφοιτοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, είναι από τα υψηλότερα του κλάδου. Το 2000, από το συνολικό προσωπικό της Εταιρίας, 486 άτομα είναι απόφοιτοι ανώτατης και ανώτερης εκπαίδευσης, 270 άτομα δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης και 38 έχουν βασική μόρφωση. Σημαντικό ποσοστό της ανάπτυξης του κύκλου εργασιών και της κερδοφορίας της Εταιρίας αποδίδεται στο άριστα εκπαιδευμένο προσωπικό της.

Οι δαπάνες ανά κατηγορία προσωπικού παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ διατηρεί άριστες εργασιακές σχέσεις και έχει πετύχει πολύ υψηλό βαθμό μονιμότητας του προσωπικού της.

## **Επενδύσεις**

Η Εταιρία κατά την περίοδο 1998-2000, στα πλαίσια της ανάπτυξιακής πολιτικής που ακολούθησε, πράγματοποίησε σύνολικές επενδύσεις ύψους δρχ. 125.207 εκατ. κυρίως σε συμμετόχες σε συνδεδεμένες και λοιπές επιχειρήσεις.

Ενδεικτικά αναφέρονται ακολούθως οι κυριότερες επενδύσεις της Εταιρίας κατά την περίοδο 1998-2000:

Στην τρέχουσα χρήση, η Εταιρία συμμετείχε με ποσοστό 65,0% στο μετοχικό κεφάλαιο της νεοϊδρυθείσας εταιρίας ΣΠΑΤΑ Α.Ε. και με ποσοστό 65,0% στην επίσης νεοσυσταθείσα εταιρία ΆΤΤΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ Α.Ε. Το μετοχικό κεφάλαιο της πρώτης εταιρίας ανέρχεται σε δρχ. 70.000.000 και σκοπός της είναι η εκμετάλλευση ακινήτων της ίδιας ή τρίτων. Το μετοχικό κεφάλαιο της δεύτερης εταιρίας ανέρχεται σε δρχ. 20.000.000 και αντικείμενο της είναι η μελέτη, κατασκευή, λειτουργία, διαχείριση, συντήρηση και εκμετάλλευση των Σταθμών Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών.

#### **Χρήση κεφαλαίων τελευταίας αύξησης - Μελλοντικές επενδύσεις**

Από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας με καταβολή μετρητών, που έγινε με βάση την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 21.9.2000 και εγκρίθηκε με την Κ2-12626/12.10.2000 απόφαση της Υπουργού Ανάπτυξης και την 51863/26.10.2000 απόφαση του Δ.Σ. του Χ.Α.Α., εκδόθηκαν 40.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές με τιμή έκδοσης 1.100 δρχ. εκάστη. Η περίοδος άσκησης του δικαίωματος ήταν από την 10.11.2000 έως 11.12.2000. Οι δε νέες κοινές ονομαστικές μετοχές εισήχθησαν για διαπραγμάτευση στο ΧΑΑ την 4.1.2001. Η ανωτέρω αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου πιστοποιήθηκε την' 14.12.2000. Συνολικά αντλήθηκαν κεφάλαια ύψους 44.000.000.000 δρχ. τα οποία μετά την αφαίρεση των εξόδων έκδοσης δρχ. 532.000.000 ανήλθαν σε 43.468.000.000 δρχ., διατέθηκαν μέχρι 31.12.2000 ως ακολούθως:

#### **5. ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Οι μετοχές της Εταιρίας εισήχθησαν για διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών την 20η Απριλίου 1994.

Η τιμή της μετοχής την 29.12.2000 διαμορφώθηκε στις δρχ. 2.068 (6,07 ευρώ) ενώ η χρηματιστηριακή αξία της Εταιρίας την ίδια ημερομηνία ανήλθε σε δρχ. 206.835 εκατ. (607 εκατ. Ευρώ).

Η τιμή της μετοχής την 30.4.2001 διαμορφώθηκε στις δρχ. 2.719 (7,98 ευρώ) ενώ η χρηματιστηριακή αξία της Εταιρίας την ίδια ημερομηνία ανήλθε σε δρχ. 271.918 εκατ. (798 εκατ. Ευρώ).

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά στατιστικά στοιχεία που αφορούν την εξέλιξη της μετοχής στο ΧΑΑ για την περίοδο 01/01/2000-30/4/2001:

Στον παρακάτω πίνακα αναφέρεται η τιμή κλεισμάτος της μετοχής της τελευταίας συνεδρίασης κάθε μήνα και η αξία του συνολικού μηνιαίου όγκου συναλλαγών.

Εντός του 2000 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Γ.Ε.Φ.Υ.Ρ.Α. Α.Ε και το συνολικό ποσό της αύξησης, ήτοι μετοχικό κεφάλαιο και κεφάλαιο υπέρ το άρτιο, ανήλθε σε 1.765 εκατ. δρχ. Η συμμετοχή της Εταιρίας στην εν λόγω αύξηση ανήλθε σε 135 εκατ. δρχ., ποσό το οποίο καταβλήθηκε ολοσχερώς μέσα στο β' εξάμηνο του 2000. Η Εταιρία με την τελευταία αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κάλυψε την προαναφερθείσα καταβολή.

Σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα αυξήσεων κεφαλαίου της Γ.Ε.Φ.Υ.Ρ.Α. Α.Ε., εντός του 2001 πρόκειται να γίνει συνολική αύξηση κεφαλαίου ύψους 31.754 εκατ. δρχ. περίπου και εντός του 2002 αύξηση ύψους 1.554 εκατ. δρχ. Σύμφωνα με τα ανωτέρω και με βάση το υφιστάμενο ποσοστό συμμετοχής της ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΤΕΧΝΟΔΟΜΟΜΙΚΗΣ στο μετοχικό κεφάλαιο της Γ.Ε.Φ.Υ.Ρ.Α. Α.Ε., οι καταβολές της ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΤΕΧΝΟΔΟΜΟΜΙΚΗΣ θα ανέλθουν σε 246 εκατ. δρχ. το 2001 και 120 εκατ. δρχ. το 2002.

#### Κεφάλαιο Κίνησης - Ποσό 0,3 δισ. δρχ.

Η Εταιρία χρησιμοποίησε δρχ. 322 εκατ. από τα κεφάλαια που άντλησε για Κεφάλαιο κίνησης.

#### **ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ**

## **Δραστηριότητα**

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στον κατασκευαστικό κλάδο και ασχολείται κυρίως με έργα οδοποιίας, υδραυλικά και αρδευτικά, κτιριακές εγκαταστάσεις, λιμενικά, ηλεκτρομηχανολογικά, βιομηχανικά ενεργειακά και έρευνας-οργάνωσης. Η κατανομή του κύκλου εργασιών (Εταιρίας και Κοινοπραξιών) ανά κλάδο και τομέα δραστηριότητας, όπως διαμορφώθηκε την τριετία 1998-2000, περιγράφεται στον παρακάτω πίνακα

(Η ανάλυση γίνεται σε έργα: Οδοποιίας, Οικοδομικά, Υδραυλικά, Λιμενικά, Ηλεκτρομηχανολογικά, Βιομηχανικά / Ενεργειακά και Γεωργικά / Πρασίνου).

Τα βασικότερα οικονομικά μεγέθη της Εταιρίας σχολιάζονται παρακάτω:

### **Κύκλος Εργασιών**

Ο αμιγής κύκλος εργασιών παρουσιάζεται ανοδικός (μέση ετήσια ανάπτυξη της τάξης του 39,0%) κατά τη διάρκεια της περιόδου 1998 - 2000. Η συγκριτικά μικρότερη αύξηση του αμιγούς κύκλου εργασιών στη χρήση 2000 σε σχέση με τη χρήση 1999 οφείλεται στο γεγονός ότι η εταιρία επτικέντρωσε το ενδιαφέρον της και ανέλαβε μεγάλα έργα τα οποία εκτελούνται σε κοινοπρακτική μορφή. Ο κύκλος εργασιών από Κοινοπραξίες, παρουσιάζει μέση ετήσια ανάπτυξη της τάξεως του 38,7% κατά την τελευταία τριετία. Η εξέλιξη αυτή οφείλεται στην επιτυχή επέκτασή της Εταιρίας στις περισσότερες μορφές των έργων αυτών (π.χ. έργα οικοδομικά). Σημειώνεται ότι ο λογισμός των εσόδων της Εταιρίας γίνεται κατά πάγια τακτική με την μέθοδο της τμηματικής περάτωσης.

### **Κόστος Εκτέλεσης Έργων**

Το κόστος εκτέλεσης έργων (προ αποσβέσεων) την 31.12.2000 αναλύεται ως εξής:

### **Μικτό κέρδος (προ αποσβέσεων)**

Το μικτό κέρδος της Εταιρίας από τον Αμιγή Κύκλο Εργασιών της ανήλθε το 2000 σε δρχ: 2.329 εκατ., περίπου, έναντι δρχ. 3.822 εκατ. το 1999. Η μείωση οφείλεται στην αύξηση του κόστους εκτέλεσης έργων. Σημειώνεται ότι στο μικτό κέρδος δεν περιλαμβάνονται οι αποσβέσεις. Το ποσοστό του μικτού κέρδους επί του Αμιγούς Κύκλου Εργασιών, ανήλθε στο 7,2% κατά το 2000 έναντι 12,7% το 1999.

### **Έξοδα διοικητικής λειτουργίας**

Τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας σε απόλυτα μεγέθη παρουσίασαν αύξηση της τάξης του 28,5% το 2000 έναντι του 1999. Ως ποσοστό επί του αμιγούς κύκλου εργασιών, τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας παρουσίασαν ελαφρά αύξηση από 3,2% κατά το 1999 σε 3,8% κατά το 2000.

### **Έσοδα από συμμετοχές προ φόρων**

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται κατά κύριο λόγο τα κέρδη προ φόρων από τις κοινοπραξίες στις οποίες συμμετέχει η Εταιρία καθώς και τα έσοδα από τις συνδεδεμένες εταιρίες της (Θυγατρικές και συγγενεῖς). Κατά τη χρήση 1998, τα κέρδη προ φόρων από συμμετοχές διαμορφώθηκαν στο 10,8% του Κύκλου Εργασιών από Κοινοπραξίες, ενώ στη χρήση 1999 το εν λόγω ποσοστό αυξήθηκε στο 18,0%. Τέλος, στη χρήση 2000, το εν λόγω ποσοστό παρουσίασε σημαντική αύξηση στο 25,3% γεγονός που οφείλεται στην αύξηση του αριθμού των Κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει η Εταιρία και στην αύξηση της κερδοφορίας αυτών. Σημειώνεται ότι η Εταιρία διαχειρίζεται περίπου το 50% των κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει και τηρεί τα λογιστικά βιβλία των κοινοπραξιών τις οποίες ελέγχει, με το ίδιο σύστημα και τις ίδιες αρχές που τηρεί και τις οικονομικές της καταστάσεις.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται αναλυτικά τα έσοδα από συμμετοχές της Εταιρίας για τη χρήση 2000.

### **ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ**

Τα τελεύταία χρόνια αντιμετωπίζεται στον κατασκευαστικό κλάδο και κυρίως στις μεγάλες επιχειρήσεις του, η αναγκαιότητα μετασχηματισμού, καθώς η σταδιακή αποκρατικοποίηση της Ελληνικής Οικονομίας απαιτεί από τις εταιρίες που διεκδικούν συμμετοχή στο αναπτυξιακό πρόγραμμα της χώρας, τη δυνατότητα οργάνωσης και διαχείρισης σύνθετων χρηματοδοτικών σχημάτων, την ανάληψη νέων, επιχειρηματικής φύσης, κινδύνων, την προσφορά υπηρεσιών συντήρησης και λειτουργίας των έργων, που απαιτούν με τη σειρά τους ισχυρή κεφαλαιακή βάση, διεύρυνση της στελεχιακής συγκρότησης, σύνθετες οργανωτικές δομές και ικανότητα διαχείρισης και ασφάλισης των κινδύνων.

Με την εξυγίανση της Ελληνικής οικονομίας και την οριστική της σύνδεση και ένταξη στον Ευρωπαϊκό Οικονομικό χώρο καθώς και με τη σταδιακή εξέλιξη της Ελλάδας από χώρα περιφερειακή και αναπτυσσόμενη σε χώρα με εγγυημένη σταθερότητα, δημιουργούνται συνθήκες για σημαντικές ιδιωτικές επενδύσεις κυρίως από ξένες και πολυεθνικές εταιρείες, εν όψει μάλιστα και των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004. Η τάση αυτή ενισχύεται από το γεγονός ότι σε πολλούς τομείς η Ελληνική αγορά δεν παρουσιάζει συμπτώματα κορεσμού και στασιμότητας, που ήδη πλήττουν τις Δυτικοευρωπαϊκές και αμερικανικές χώρες. Μεγάλο μέρος των επενδύσεων αυτών θα υλοποιηθούν από ξένες επιχειρήσεις που αναζητούν συνεταίρους αξιόπιστους και ισχυρούς οικονομικά, βασισμένους σε σύγχρονες επιχειρησιακές δομές για να τους συνδράμουν στο άνοιγμα νέων αγορών και κατασκευαστές ικανούς να ανταποκριθούν με επάρκεια και επαγγελματικότητα και να παράγουν προϊόν σε υψηλή ποιότητα και εγγυημένο χρόνο.

Ο μετασχηματισμός αυτός συντελείται σε έντονα ανταγωνιστικό περιβάλλον στον παραδοσιακό χώρο των μεσαίου μεγέθους Δημοσίων και Ιδιωτικών έργων. Δίνει μια νέα δυναμική στον κλάδο δημιουργώντας

ταυτόχρονα νέες απαιτήσεις προγραμμάτισμού, συνέπειας και ανάπτυξης μεγεθών, που καθιστούν το πρότυπο της προσωποκεντρικής ή οικογενειακής επίχειρησης ανεπαρκές και αναποτελεσματικό.

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ - ΑΚΤΩΡ - ΤΕΒ διαθέτει στελέχη, εμπειρία και τεχνογνωσία σε έργα υποδομής, θεμελιώσεις, λιμενικά, υδραυλικά, οδοποιίες, γέφυρες, ηλεκτρο-μηχανολογικά/βιομηχανικά και οικοδομικά, ενώ έχει τη δυνατότητα να διεκδικήσει με αξιώσεις μεγάλα έργα διεθνούς επιπέδου.

Το μέγεθος του Ομίλου επιτρέπει την οργάνωση μηχανισμών ελέγχου και διεισδύσης του κινδύνου ή απαιχόλησης ικανών και εξειδικευμένων στελεχών ανά τομέα, μειώνει τις τιθανότητες λανθασμένων επιλογών στην κατασκευαστική και την επίχειρηματική δραστηριότητα. Επιπρόσθετα βελτιώνονται οι μηχανισμοί ελέγχου κόστους και ανίχνευσης των δυσλειτουργιών και προβλημάτων, ώστε να αντιμετωπίζονται έγκαιρα και δραστικά.

Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ - ΑΚΤΩΡ - ΤΕΒ με οικονομική ισχύ και έμφραστία μοναδική στον Ελληνικό κατασκευαστικό χώρο λειτουργεί ως πόλος έλξης για συνδυασμένες επενδύσεις και δραστηριότητες όχι μόνο για τα Ελληνικά και ξένα χρηματοπιστωτικά ίδρυματα αλλά και για τις Ελληνικές και ξένες εταιρείες. Στα πλαίσια αυτά εξετάζονται και περαιτέρω στρατηγικές συνεργασίες σε εξειδικευμένες δραστηριότητες.

Οι μακροπρόθεσμοι στόχοι είναι πολλαπλοί και θα διαμορφώνονται παράλληλα με την εξέλιξη της Ελληνικής οικονομίας αλλά και του κατασκευαστικού κλάδου στον Ευρωπαϊκό κυρίως χώρο. Η ολοκλήρωση της αναδιοργάνωσης και συγκρότησης στην τελική του μορφή εξαρτάται και από την οριστικοποίηση του θεσμικού πλαισίου για τις σύγχωνεύσεις επίχειρησεων, αλλά ήδη διαμορφώνονται βραχυπρόθεσμοι και μεσοπρόθεσμοι στόχοι που θα υλοποιούνται σταδιακά.

Η έδραίωση στα Δημόσια Έργα μεγάλων μεγεθών όλων των ειδικοτήτων και η πολυσύνθετη δυνατότητα εκτέλεσης έργων υποδομής αποτελεί εγγύηση για την επιτυχή εκτέλεση του μεγάλου όγκου των ήδη ανειλημμένων έργων. Τα έργα του τρίτου κοινοτικού πλαισίου στήριξης με διασφαλισμένη χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση θα αποτελέσουν για μία δεκαετία ακόμα βασικό σκέλος της δραστηριότητας.

Τα μεγάλα συγχρηματοδοτούμενα Δημόσια Έργα, αποτελούν επίσης στρατηγικό στόχο. Οι εμπειρίες του Ρίου και κυρίως της Αττικής Οδού, καθιστούν την Εταιρία από τις λίγες εργοληπτικές εταιρείες με δυνατότητες επιτυχούς σύμμετοχής στους διαγωνισμούς αυτούς και σίγουρα διαθέτει τη γνώση να τα δομήσει ορθά, ασφαλίζοντας τις αβέβαιότητες και τους κινδύνους και μεγιστοποιώντας τα αναμενόμενα οφέλη. Η διερεύνηση της κεφαλαιακής βάσης, θα λειτουργήσει ευεργετικά καθώς οι Τράπεζες και οι χρηματοδοτικοί οργανισμοί θα μπορούν να δείξουν εμπιστοσύνη. Η αυξημένη εγγυοδοτική και πιστοληπτική ικανότητα καθώς και η εμπειρία που χτίζεται στη συντήρηση και λειτουργία των έργων αναβαθμίζουν τις δυνατότητες του ομίλου σε μεγάλα και σύνθετα συγχρηματοδοτούμενα έργα. Οι μεγάλες Ευρωπαϊκές Εταιρίες αποκτούν έναν ισότιμο αντίπαλο ή συνεργάτη.

Για τα Ολυμπιακά Έργα η Εταιρία θα προσφέρει αξιόπιστες λύσεις όχι μόνο για την έγκαιρη κατασκευή τους, αλλά και για τη χρηματοδότηση και λειτουργία τους. Και θα προσφέρει άξιόπιστες λύσεις και σε άλλους διαγωνισμούς για παραχωρήσεις ή ιδιωτικοποιήσεις που θα είναι στους στόχους του Ομίλου τα ερχόμενα χρόνια. Οπως είναι τα Ενεργειακά Έργα όσον η ΑΚΤΩΡ και η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ είχαν παράλληλες πορείες σύμμετοχής κυρίως σε έργα φύσικου αερίου και είχαν προαποφασίσει την ίδρυση κοινής εταιρίας για να συντονίσουν τις προσπάθειες διεκδίκησης.

μεριδίου της νέας αγοράς που δημιουργείται με τη σταδιακή απελευθέρωση της πάραγωγής της ενέργειας.

Στον τομέα των Ιδιωτικών Έργων, που αναπτύσσεται ραγδαία, υπάρχει ήδη σταθερή βάση πελατών η οποία διευρύνεται, ενώ η Εταιρία προχωράει στην υλοποίηση οικιστικών και ξενοδοχειακών μονάδων αλλά και εμπορικών κέντρων. Με αιχμή την αξιοποίηση των ακινήτων της ΚΑΜΠΑΣ, δύσον μια επιτυχημένη επένδυση μπορεί να εξελιχθεί σε μια πρωτοποριακή για την Ελλάδα ανάπτυξη και ορθολογική αξιοποίηση ακινήτου.

Εξάλλου με την από 1.8.2000 σύμβαση της Εταιρίας με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, με την οποία η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ αγόρασε μετοχές της Εθνικής Ακινήτων που αντιστοιχούν σε ποσοστό 5% του μετοχικού της κεφαλαίου, εντείνεται ακόμα περισσότερο η δραστηριότητα της Εταιρίας στο χώρο του Real Estate.

Ηδη ο Όμιλος υλοποιεί την στρατηγική του απόφαση διαφοροποίησης των δραστηριοτήτων του, έργων μεριγώντας συμμετοχές σε εταιρίες άλλων τομέων όπως την «HE&D» (Ενέργεια), την «Quest Wireless» (Τηλεπικοινωνίες), την «REDS» και την «Αττικές Διαδρομές» (Εταιρίες Παροχής Υπηρεσιών στην ανάπτυξη ακινήτων και τη λείτουργία δρόμων αντίστοιχα) με στόχο την ανάπτυξη πρόσθιτων πηγών εσόδων ενόψει του πιθανολογούμενου μετά το 2006-2007 περιορισμού των επενδύσεων σε κατασκευαστικά έργα στην Ελλάδα.

Οσον αφορά σε μελλοντικές δραστηριότητες, η Εταιρία σχεδιάζει, από κοινού με άλλες σημαντικές εταιρίες του χώρου, τη δημιουργία ενός δικτυακού τόπου (Internet Site) με κύριο σκοπό το ηλεκτρονικό εμπόριο μεταξύ κατασκευαστικών εταιριών και των προμηθευτών τους (e-procurement). Στόχος είναι μέσα στα ειτόμενα πέντε χρόνια, ο μεγαλύτερος δύκος των αγορών γιας ιλικά κατασκευών να γίνεται μέσα από το συγκεκριμένο τόπο.

Επίσης, όσον αφορά στην επέκτασή της στο εξωτερικό, εξετάζει σε σύστηματική βάση τον τρόπο θιείσδυσης σε νέες γεωγραφικές αγορές για την κατασκευαστική της δραστηριότητα.

Ο Ομιλός μας, διαθέτει σημαντικά διαθέσιμα της τάξης των 60 δισ. δρχ. τα οποία καλείται να επενδύσει αποτελεσματικά ακολουθώντας δύο βασικούς άξονες: ανάπτυξης: την ενίσχυση της θέσης του στην κατασκευαστική βιομηχανία και την δημιουργία μακροπρόθεσμων ροών εσόδων επενδύοντας σε συναφείς και νέους κλάδους όπως τις εταιρίες παραχώρησης, την παραγωγή ουσιαστικών για την κατασκευή Α' υλών, την Ενέργεια, την Ανάπτυξη Ακινήτων, τις Τηλεπικοινωνίες; και τις συσχετιζόμενες με αυτούς εταιρίες παροχής υπηρεσιών.

Η ομαλή ολοκλήρωση της οργανικής συγχώνευσης και της μετεξέλιξης των οργανωτικών δομών του Ομίλου, θα συντελέσουν ουσιαστικά στην αξιοποίηση του άριστου ανθεκτικού δυναμικού και των σημαντικών οικονομικών και άλλων πόρων του Ομίλου, έτσι ώστε να συνεχιστεί με επιτυχία η ανάπτυξη των βασικών μεγεθών των εταιριών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη μεγιστοποίηση της απόδοσής των κεφαλαίων των μετόχων μας.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΦΥΛΛΑΔΙΟ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗΣ
  - ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΦΥΛΛΑΔΙΟ ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗΣ Α.Ε.
  - ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΦΥΛΛΑΔΙΟ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗΣ
  - Φ.Ε.Κ. (ΝΟΜΟΙ ΠΕΡΙ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ)
  - ΦΥΛΛΑΔΙΟ Χ.Α.Α.
- 
- ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΠΗΓΕΣ
  - WWW.ICAP.GR
  - WWW.PORTFOLIO.GR
  - WWW.IN.GR
  - WWW.NAFTEMPORIKI.GR
  - WWW.XAA.GR
  - WWW.ROBBY.GR