

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ  
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ  
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

***ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ ΣΕ ΜΙΑ  
ΚΑΘΕΤΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΜΟΝΑΔΑ  
ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΚΑΙ  
ΤΥΡΟΚΟΜΕΙΟΥ***

-

***ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΚΑΙ  
BUSINESS PLAN***

Πτυχιακή Εργασία των  
ΛΙΒΑΝΟΥ ΔΡΟΣΕΡΗ  
ΜΠΟΥΔΙΑΡΗ ΒΑΣΙΛΙΚΗ  
ΒΑΙΛΑ ΑΝΑΡΓΥΡΗ

*Επιβλέπων* : .....ΓΑΤΟΜΑΤΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ.....

ΠΑΤΡΑ, 14.1.2015

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b><u>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ</u></b> .....	4
<b><u>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2. ΚΑΘΕΤΟΠΟΗΜΕΝΗ ΜΟΝΑΔΑ ΤΥΡΟΚΟΜΕΙΟΥ</u></b> .....	5
<b><u>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3. ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ</u></b> .....	10
<b>3.1. ΧΡΗΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ</b> .....	10
<b>3.2. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ</b> .....	11
<b>3.3. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ</b> .....	13
<b>3.4. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</b> .....	13
<b><u>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4. ΕΠΕΞΗΓΗΣΗ ΌΡΩΝ</u></b> .....	14
<b>4.1. ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ</b> .....	14
<b>4.1.1. Η ΔΙΑΦΟΡΑ ΜΕΤΑΞΥ ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ</b> .....	15
<b>4.1.2 ΣΠΟΥΔΑΙΟΤΗΤΑ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ</b> .....	15
<b>4.1.3 ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ ΡΟΩΝ</b> .....	16
• <b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΡΟΕΣ</b> .....	16
• <b>ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΡΟΕΣ</b> .....	17
• <b>ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΡΟΕΣ</b> .....	18
<b>4.1.4 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ</b> .....	18
<b>4.1.5 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΛΛΕΙΜΜΑΤΟΣ</b> .....	19
<b>4.2. ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΒΑΘΜΟΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ</b> .....	20
<b>4.2.1. ΔΙΑΔΙΑΚΑΣΙΑ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΒΑΘΜΟΥ ΑΠΟΔΟΣΗΣ</b> .....	21
<b>4.2.2. ΚΡΙΤΗΡΙΟ ΑΠΟΔΟΧΗΣ-ΑΠΟΡΡΙΨΗΣ</b> .....	21
<b>4.2.3. ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΜΕΘΟΔΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΒΑΘΜΟΥ ΑΠΟΔΟΣΗΣ</b> .....	21

4.2.4. ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΜΕΘΟΔΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΒΑΘΜΟΥ ΑΠΟΔΟΣΗΣ.....	22
<b>4.3. ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ.....</b>	<b>23</b>
4.3.1 ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ (ΓΕΝΙΚΗΣ) ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ.....	24
4.3.2 ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΕΚΡΟΕΣ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ.....	25
<b><u>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5.....</u></b>	<b>26</b>
5.1. ΟΙΚΟΠΕΔΑ.....	26
5.2. ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ ΣΕ ΑΝΕΠΑΡΚΕΙΑ.....	26
5.3. ΑΠΟΣΒΕΣΗ.....	26
5.4.ΤΟΚΟΙ-ΧΡΕΟΛΥΣΙΑ.....	27
<b><u>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6. ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....</u></b>	<b>28</b>

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ:**

**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΚΑΙ BUSINESS PLAN**

ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ

ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

ΠΙΝΑΚΕΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ

## ***1.ΕΙΣΑΓΩΓΗ***

Στη συγκεκριμένη πτυχιακή εργασία παρουσιάζεται μία χρηματοοικονομική μελέτη για την εγκατάσταση και λειτουργία μιας καθετοποιημένης μονάδας τυροκομείου.

Αναλύεται ο τρόπος παραγωγής γάλακτος και η λειτουργία μιας τέτοιας μονάδας , με την παρουσίαση πρώτων υλών , διεργασιών και τεχνικού εξοπλισμού , για την παραγωγή τους.

Ιδιαίτερα αναλύονται οι διεργασίες και ο απαιτούμενος εξοπλισμός, που οδηγεί και στην επιλογή του μεγέθους της παραγωγικής δυναμικότητας του εργοστασίου που θα μελετηθεί.

Εκπονείται η χρηματοοικονομική μελέτη για ένα συγκεκριμένο μέγεθος γραμμής παραγωγής η οποία έχοντας λάβει υπόψη μας την κρίση της εποχής μας καθώς και τα πλεονεκτήματα που έχουν τα επενδυτικά προγράμματα στη χώρα μας , αποφασίσαμε να την εντάξουμε στον Αναπτυξιακό Νόμο 3908/2011 που είναι σε ισχύ αυτή τη περίοδο.

Βάσει του τεχνικού εξοπλισμού και της προβλεπόμενης παραγωγικότητας , εξετάζονται το κόστος επένδυσης , τα έξοδα παραγωγής , ο χρόνος απόσβεσης και το κέρδος του συγκεκριμένου εργοστασίου επεξεργασίας γάλακτος και δίνονται τα βασικά συμπεράσματα και οι προτάσεις αυτής της πτυχιακής εργασίας.

## **2.ΚΑΘΕΤΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΜΟΝΑΔΑ**

Η Ελληνική Οικονομία κατά κύριο λόγο βασίζεται στην κτηνοτροφία .

Η κτηνοτροφία βασίζεται στην εκτροφή αιγοπροβάτων καθώς περισσότερο από το 60% του συνόλου της γαλακτοπαραγωγής στη χώρα μας είναι αιγοπρόβειο γάλα και ένα υψηλό ποσοστό των τυροκομικών μας προϊόντων πάνω από το 80%-85% προέρχονται από αυτό. Ένα χαρακτηριστικό γνώρισμα της Ελληνικής κτηνοτροφίας είναι οι πολλές και διάσπαρτες κτηνοτροφικές μονάδες μικρών και μεσαίων κτηνοτρόφων , χάριν του γεωγραφικού ανάγλυφου της χώρας αλλά και του τρόπου με τον οποίο η κτηνοτροφία πέρασε από γενιά σε γενιά.

Θα πρέπει πάντα να θυμόμαστε πως το ευνοϊκό περιβάλλον των Διεθνών αγορών για τα Ελληνικά κτηνοτροφικά προϊόντα, καθώς και η ανάδειξη της γεωργίας σε ρυθμιστικό παράγοντα για την ανόρθωση της ελληνικής οικονομίας, μπορούν να αποτελέσουν την αφορμή για την ανάληψη επενδυτικών πρωτοβουλιών από τους κτηνοτρόφους.

Η καθετοποίηση της κτηνοτροφικής παραγωγής ενισχύει την επιχειρηματικότητα της κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης, οδηγεί στην αύξηση της προστιθέμενης αξίας των κτηνοτροφικών προϊόντων και στην ανάδειξη των ελληνικών διατροφικών προϊόντων πιστοποιημένης ποιότητας, αλλά και στη αξιοποίηση της μεσογειακής διατροφής.

Ανέκαθεν ο Έλληνας κτηνοτρόφος τυροκομούσε.Παραδοσιακά και με απλό τρόπο , έφτιαχνε μόνος του τα τυροκομικά του προϊόντα όπως τυρί , μυζήθρα κλπ. που του ήταν αναγκαία για την διατροφή της οικογένειας του.

Σήμερα που οι εποχές επιβάλουν επιχειρηματική κτηνοτροφία και με την οικονομική κρίση να κάνει πιο επιτακτική την ανάγκη αυτή , η δημιουργία μιας καθετοποιημένης μονάδας τυροκομείου είναι διέξοδος ανάγκης αφενός αλλά και σύγχρονου επιχειρείν αφετέρου.

Λέγοντας «Κτηνοτροφική Επιχειρηματικότητα» εννοούμε την προσπάθεια μετατροπής της κτηνοτροφικής δραστηριότητας, με αποτέλεσμα μέσω αυτής της

διαδικασίας να προκύπτει οικονομικό κέρδος, στοχεύοντας στην σχεδόν άμεση πώληση των κτηνοτροφικών προϊόντων από τον παραγωγό στον καταναλωτή. Στον όρο επιχειρηματικότητα περιλαμβάνονται όροι όπως η καινοτομία, η ηγεσία, η διαχείριση και η ανάπτυξη της πρωτοβουλίας.

Τούτο διότι η καθετοποίηση μιας κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης εμφανίζεται ως μονόδρομος , προκειμένου να επιβιώσει ο μικρομεσαίος κτηνοτρόφος ο οποίος αποτελεί την ραχοκοκαλιά της Ελληνικής κτηνοτροφίας . Το κόστος εκτροφής και της γενικότερης διαχείρισης μιας κτηνοτροφικής μονάδας είναι υψηλό οι κτηνοτρόφοι αντιμετωπίζουν τεράστια ζητήματα επιβίωσης και παραμονής στο χώρο.

Η δημιουργία μιας καθετοποιημένης μονάδας τυροκομείου , δίνει στο κτηνοτρόφο τη δυνατότητα να εισάγει μια οικονομική ισορροπία στη δραστηριότητα του.

Αυτό θα μπορούσε να είναι μία ατομική επιλογή , θα μπορούσε όμως να λειτουργήσει άριστα και ως μία πιο συλλογική προσπάθεια , με δύο ή και περισσότερους κτηνοτρόφους ή με μία ομάδα παραγωγών.

Έχοντας τούτο σαν σκέψη αποφασίσαμε να κάνουμε την ιδέα μας πράξη και να ιδρύσουμε τη δική μας καθετοποιημένη μονάδα τυροκομείου . Κάνοντας όλες τις απαραίτητες έρευνες και ενέργειες καταλήξαμε στο συμπέρασμα ότι η ιδέα μας μπορεί να υλοποιηθεί έχοντας πάντα σαν προτεραιότητα την σωστή λειτουργία της μονάδας όσον αφορά το παραγόμενο προϊόν, την ανάπτυξη της περιοχής μας αλλά και τη σωστή διαχείριση των αποβλήτων.

Αποφασίσαμε να λειτουργήσουμε συλλογικά για την καθετοποίηση και να έρθουμε σε επαφή με κτηνοτρόφους της περιοχής μας και να τους προτείνουμε συνεργασία με ορισμένες προδιαγραφές και περιορισμούς.

Σίγουρα τέτοια αλλαγή δεν είναι επιθυμητή σε όλους αλλά βρήκαμε αντίκρισμα από τους κτηνοτρόφους εκείνους που θέλουν και οι ίδιοι να αναπτυχθούν και να βοηθήσουν να αναπτυχθεί η περιοχή μας καθώς και η κτηνοτροφία στο τόπο μας.

Οι κτηνοτρόφοι στους οποίους αναφέρομαι είναι πέντε στο σύνολο , από την περιοχή της Ηλείας . Μία από τις σημαντικότερες προϋποθέσεις ήταν , τα ζώα τα οποία είχαν να είναι ελληνικής φυλής ώστε το τυροκομείο μας να επεξεργάζεται ελληνικό γάλα πρόβειο για να παράγει φέτα ΠΟΠ<sup>1</sup>.

Δέχτηκαν να συμμετέχουν σε αυτή την ενέργεια με συμβολαιακή πράξη.

Στο συμβόλαιο αναγράφεται πως θα πρέπει να εκσυγχρονίσουν τις ήδη υπάρχουσες μονάδες τους ώστε να τηρούν όλους τους κανόνες υγιεινής για τα ζώα και της πρώτης ύλης που θα παράγουν. Θα τηρούν όλοι ένα συγκεκριμένο πρόγραμμα διατροφής ώστε η παραγωγή να παραμένει ίδια και σταθερή . Επιπλέον όλες οι μονάδες θα έχουν συνεχή κτηνιατρική επίβλεψη και παρακολούθηση . Μέσω του συμβολαίου οι κτηνοτροφικές μονάδες είναι υποχρεωμένες να παραδίδουν όλο το παραγόμενο προϊόν τους στο δικό τυροκομείο και το τυροκομείο να αγοράζει όλο το προϊόν τους εφόσον αυτοί πληρούν τις προδιαγραφές.

Είναι γεγονός ότι θα πρέπει σήμερα να καλλιεργηθεί μια καινούρια εντελώς διαφορετική αντίληψη στους νέους που θέλουν να ασχοληθούν με τον πρωτογενή τομέα της οικονομίας και ιδιαίτερα με την κτηνοτροφία. Είναι η αντίληψη της επιχειρηματικής κτηνοτροφίας , με την καθετοποίηση της παραγωγής και στόχο την αύξηση της προστιθέμενης αξίας των προϊόντων.

Έχοντας εξασφαλίσει λοιπόν την πρώτη ύλη , και έχοντας μελετήσει όλες τις παραμέτρους για την εξασφάλιση της ορθής πορείας της επιχείρησης θεωρούμε ότι η ιδέα μας είναι δυνατόν να υλοποιηθεί.

Στόχος μας είναι να επιτύχουμε με το καλύτερο δυνατό τρόπο . το τρίπτυχο «Παραγωγή - Επεξεργασία - Διάθεση».

### **Βασικές έννοιες:**

Ο Νόμος αποτελείται από δεκαοχτώ Άρθρα. Στο καθεστώς ενισχύσεων του παρόντος νόμου υπάγονται επενδυτικά σχέδια σε όλους τους τομείς της Οικονομίας,εκτός από αυτά που εξαιρούνται στο Άρθρο2.

Ενισχύει τόσο άυλες όσο και υλικές δαπάνες . Ο νόμος περιλαμβάνει τέσσερα είδη ενισχύσεων .Το ελάχιστο ύψος της επένδυσης για την υπαγωγή επενδυτικών σχεδίων στις ενισχύσεις του παρόντος νόμου ορίζεται, με βάση το μέγεθος του φορέα, σύμφωνα με τη σχετική κατάταξη της Ε.Ε. [(Κανονισμός (ΕΚ) αριθμ. 800/2008 της Επιτροπής της 6ης Αυγούστου 2008, Παράρτημα Ι)], ως εξής:

- Για Μεγάλες επιχειρήσεις, στο ποσό του ενός εκατομμυρίου (1.000.000,00) ευρώ.
- Για Μεσαίες επιχειρήσεις, στο ποσό των πεντακοσίων χιλιάδων (500.000,00)

ευρώ.

- Για Μικρές επιχειρήσεις, στο ποσό των τριακοσίων χιλιάδων (300.000,00) ευρώ.

- Για Πολύ Μικρές επιχειρήσεις, στο ποσό των διακοσίων χιλιάδων (200.000,00) ευρώ.

Ειδικά για την κατηγορία των επενδυτικών σχεδίων Γενικής Επιχειρηματικότητας το ελάχιστο ύψος επένδυσης ορίζεται στο ήμισυ των προαναφερόμενων κατά περίπτωση ποσών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομίας, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας μπορούν να αναπροσαρμόζονται τα ελάχιστα όρια της παρούσας παραγράφου, καθώς και να ορίζεται διαφορετικό ελάχιστο ύψος επενδύσεων για ορισμένους κλάδους δραστηριοτήτων ή για περιοχές που παρουσιάζουν προβλήματα ανάπτυξης και απασχόλησης.

Τα ποσοστά ενισχύσεων διαφέρουν ανά περιοχή και ανά εταιρία. Στο καθεστώς ενισχύσεων του παρόντος νόμου υπάγονται επιχειρήσεις που είναι εγκατεστημένες στην Ελληνική Επικράτεια και έχουν μία εκ των κατωτέρω μορφών: Ατομικής επιχείρησης, Εμπορικής εταιρίας, Συνεταιρισμού.

Στο καθεστώς ενισχύσεων του παρόντος νόμου δύναται να υπαχθούν και υπό ίδρυση εταιρείες, με την υποχρέωση να έχουν συσταθεί εντός της προθεσμίας που τάσσεται στην απόφαση υπαγωγής τους και πάντως πριν την καταβολή οποιασδήποτε ενίσχυσης. Οι επιχειρήσεις των οποίων επενδυτικά σχέδια υπάγονται στις διατάξεις του παρόντος νόμου οφείλουν, από το χρόνο έναρξης της επένδυσης, να τηρούν Βιβλία Β' ή Γ' κατηγορίας του Κώδικα Βιβλίων και στοιχείων. Οι επιχειρήσεις, των οποίων επενδυτικά σχέδια ύψους άνω των τριακοσίων χιλιάδων (300.000,00) ευρώ υπάγονται στο καθεστώς ενίσχυσης του παρόντος νόμου, υποχρεούνται να λειτουργούν με μορφή εμπορικής εταιρίας ή συνεταιρισμού, ή να λάβουν τη νομική αυτή μορφή εντός της προθεσμίας που τάσσεται στην απόφαση υπαγωγής τους και πάντως πριν την καταβολή οποιασδήποτε ενίσχυσης.

Το ποσοστό της ίδιας συμμετοχής του επενδυτή στις επενδύσεις που λαμβάνουν ενίσχυση με τη μορφή της επιχορήγησης κεφαλαίου δεν μπορεί να είναι κατώτερο του είκοσιπέντε τοις εκατό (25%) των ενισχυόμενων δαπανών. Οι αιτήσεις για την υπαγωγή των επενδυτικών σχεδίων στον παρόντα νόμο υποβάλλονται τους μήνες Απρίλιο και Οκτώβριο, πλην των Μεγάλων Επενδυτικών Σχεδίων, τα οποία υποβάλλονται οποτεδήποτε.



Οι Επιχειρήσεις των οποίων τα επενδυτικά σχέδια έχουν υπαχθεί στις διατάξεις του παρόντος νόμου, μετά την υπαγωγή τους και μέχρι την παρέλευση πενταετίας ή τη λήξη της προβλεπόμενης περιόδου επιδότησης χρηματοδοτικής μίσθωσης, αν αυτή υπερβαίνει την πενταετία, από τη δημοσίευση της απόφασης ολοκλήρωσης και έναρξης της παραγωγικής λειτουργίας της επένδυσης, οφείλουν να τηρούν τους όρους της υπαγωγής τους στο πρόγραμμα.

(<http://www.tax-profit.gr>)

#### **<sup>(1)</sup> ΦΕΤΑ ΠΟΠ.**

Η Ευρωπαϊκή Ένωση αναγνώρισε τη Φέτα ως προϊόν Προστατευόμενης Ονομασίας Προέλευσης (ΠΟΠ) που σημαίνει ότι πρέπει να προέρχεται από συγκεκριμένες περιοχές της Ελλάδας, από ελληνικά ζώα. Να παρασκευάζεται μόνο με τον ελληνικό τρόπο για να έχει την υψηλή διατροφική αξία και ιδιαίτερα ποιοτικά χαρακτηριστικά που την κάνουν μοναδική! Το 2008 προς τιμήν της επίσημης διεθνούς αναγνώρισης της φέτας έχει οριστεί ως «Έτος Φέτας»... Γιατί η Φέτα είναι μόνο μια και Ελληνική!(<http://www.elogak.gr>)

### **3. ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ**

#### **3.1. ΧΡΗΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗΣ**

Η χρησιμότητα της οικονομοτεχνικής μελέτης είναι αποτελεσματική για μια εταιρεία καθώς μπορεί να προβλέψει και να εκτιμήσει τη παρούσα κατάσταση αλλά και τη μελλοντική πορεία της νεοεισαχθείσας επιχειρήσεις. Μέσα λοιπόν από την οικονομοτεχνική μελέτη αποφασίζουμε εκ των προτέρων τρία βασικά κομμάτια τα οποία είναι τα εξής:

1. τι πρέπει να γίνει
2. πώς πρέπει να γίνει
3. ποιός πρέπει να το προγραμματίσει

Με αυτό το τρόπο εναρμονίζεται η σημερινή χρηματοοικονομική θέση της επιχείρησης με εκείνη που επιθυμεί να επιτύχει στο μέλλον και ελαχιστοποιούνται οι διάφοροι κίνδυνοι που την απειλούν από μια ενδεχόμενη οικονομική κρίση αλλά και τις διάφορες χρηματοπιστωτικές μεταβολές του περιβάλλοντος.

Επομένως, με τον όρο οικονομοτεχνική μελέτη των επενδυτικών προτάσεων εννοούμε :

1. μελέτες σκοπιμότητας -βιωσιμότητας νέων επενδυτικών προγραμμάτων σε μια ήδη υπάρχουσα επιχείρηση, οι οποίες αφορούν την επέκταση ή τον εκσυγχρονισμό της υπάρχουσας μονάδας.
2. μελέτες σκοπιμότητας ίδρυσης μιας νέας παραγωγικής μονάδας.
3. μελέτες μετεγκαταστάσεις.

Στην υπάρχουσα περίπτωση της πτυχιακής εργασίας αναφερόμαστε στη δεύτερη περίπτωση.

#### **3.2. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ.**

Η διαδικασία εκπόνησης μια μελέτης συνήθως αποτελείται από τα παρακάτω βασικά στάδια :

- Διαγνωστική μελέτη της παρούσας κατάστασης της επιχείρησης. Εξετάζουμε τους πόρους και τις λειτουργίες της επιχείρησης για την αναγνώριση των δυνατοτήτων ή των αδυναμιών καθώς και τον προσδιορισμό των στρατηγικών πλεονεκτημάτων και διακριτικών ικανοτήτων που η επιχείρηση έχει σήμερα ή θα μπορούσε να αναπτύξει στο μέλλον, ώστε να είναι σε θέση να εκμεταλλευτεί κατά τον καλύτερο τρόπο τις ευκαιρίες ή να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά τις απειλές του περιβάλλοντος .
- Ανάλυση κλάδου και έρευνα αγοράς. Εκτίμηση της εξέλιξης της τεχνολογίας μεσοπρόθεσμα αναφορικά με τα προϊόντα του κλάδου, στον οποίο ανήκει η επιχείρηση και προσδιορισμός του άριστου μίγματος προϊόντος.

Το στάδιο περιλαμβάνει **τρεις φάσεις** :

- Προσδιορισμός του άριστου product-mix
- Έρευνα αγοράς ,τόσο από τη πλευρά ζήτησης όσο και από πλευράς προσφοράς
- Εκτίμηση εξέλιξης της τεχνολογίας μεσοπρόθεσμα, αναφορικά με τα προϊόντα του κλάδου στον οποίο ανήκει η επιχείρηση.

Στρατηγική ανάπτυξης της επιχείρησης. Επιλογή καταλληλότερης στρατηγικής για την πραγματοποίηση των στόχων όπου οι κυριότεροι παράγοντες είναι

- Οι μακροχρόνιοι στόχοι και η αποστολή της επιχείρησης
- Οι ρυθμοί ανάπτυξης των σχετιζομένων αγορών
- Η ανταγωνιστική θέση των κυριότερων ανταγωνιστικών επιχειρήσεων στην αγορά .
- Η ανταγωνιστική θέση της συγκεκριμένης επιχείρησης στην αγορά.
- Μελέτη εναλλακτικών επενδυτικών προγραμμάτων για την ανάπτυξη της επιχείρησης. Η μελέτη αυτή περιλαμβάνει

- Χρονοδιάγραμμα και κόστος που απαιτείται για την υλοποίηση των επενδυτικών προγραμμάτων
- Εκτίμηση των αναφερομένων ωφελειών από τα συγκεκριμένα προγράμματα
- Αξιολόγηση των εναλλακτικών επενδυτικών προγραμμάτων με τη μέθοδο της καθαρής παρούσας αξίας και την μέθοδο εσωτερικής απόδοσης της επένδυσης.
- Ανάλυση κινδύνου
- Χρηματοδότηση προγράμματος.
  - Αναδιατάξεις των ήδη υπαρχόντων μηχανημάτων για την ορθολογική χωροταξική οργάνωση της παραγωγικής διαδικασίας.
  - Ανάλυση και κατάστρωση προγραμμάτων καθώς και απόδοση της εταιρείας για τα επόμενα 5 έτη. Εξετάζονται τα στοιχεία πριν την επένδυση η δραστηριότητα της μονάδας και αναλύεται η προβλεπόμενη κατάσταση και παράλληλα αναλύονται οι επιπρόσθετες χρηματοοικονομικές ροές που θα προκύψουν από τη λειτουργία του νέου επενδυτικού προγράμματος.

*Όπου τα 5ετή προγράμματα περιλαμβάνουν*

- πρόγραμμα πωλήσεων
- πρόγραμμα παραγωγής
- πρόγραμμα πρώτων υλών
- πρόγραμμα επενδύσεων
- πρόγραμμα δραστηριοτήτων μαρκετινγκ
- ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού σε όλα τα επίπεδα
- οργάνωση διοίκησης και σύστημα ελέγχου.
- χρηματοοικονομικοί δείκτες
- ανάλυση πηγών κεφαλαίου
- ανάλυση νεκρού σημείου
- εναλλακτικά χρηματοδοτικά προγράμματα

- λογαριασμοί εκμετάλλευσης και αποτελεσμάτων χρήσεων
- ισολογισμοί

### ***3.3.ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ***

#### ***ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ***

Στις γενικές πληροφορίες περιλαμβάνονται η επωνυμία και η νομική μορφή της επιχείρησης , το έτος ίδρυσης και η διάρκεια ζωής της, το είδος της διοίκησης , το αντικείμενο των εργασιών της, η έδρα της και ο τόπος της βιομηχανικής εγκατάστασης, ο αριθμός του παραγωγικού δυναμικού , το κεφάλαιο της εταιρίας καθώς και τα ονόματα των επενδυτών του διοικητικού συμβουλίου και τον μετόχων αναφορικά με την εμπειρία τους και την ηλικία τους και το ποσοστό συμμετοχής στην εταιρεία.

### ***3.4.ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ***

#### **Περιγραφή και σκοπιμότητα του επενδυτικού έργου**

- I. Το είδος της επένδυσης
- II. Περιγραφή των προϊόντων που θα παραχθούν
- III. Παρουσίαση τεχνικών στοιχείων της επένδυσης
- IV. Αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού

#### **Τόπος εγκατάστασης και υποδομές της περιοχής-Τεχνικές μελέτες -τεχνολογία**

- I. Παραγωγική διαδικασία
- II. Μηχανολογικός εξοπλισμός
- III. Οχήματα και εξοπλισμος μεταφοράς
- IV. Γήπεδα- κτήρια
- V. Κτήρια και συναφή έργα

## **4.ΕΠΕΞΗΓΗΣΗ ΟΡΩΝ**

*Στη συνέχεια ακολουθεί η επεξήγηση των όρων που θα χρησιμοποιηθούν στην οικονομοτεχνική μελέτη.*

### **4.1)ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ**

**ΟΡΙΣΜΟΣ:** Ο ταμειακός προϋπολογισμός ή πρόγραμμα ταμειακής κινήσεως περιλαμβάνει με κάθε λεπτομέρεια τις κάθε είδους εισπράξεις (ταμειακές εισροές) και τις κάθε είδους πληρωμές(ταμειακές εκροές) που πρόκειται να πραγματοποιηθούν μέσα στην προϋπολογιστική περίοδο.

Ο ταμειακός προϋπολογισμός στηρίζεται:

1. Ως προς το σκέλος των εισπράξεων στον προϋπολογισμό πωλήσεων και σε άλλες προβλεπόμενες πηγές εσόδων (πχ ενοίκια, τόκοι κτλ.)
2. Ως προς το σκέλος των πληρωμών στους προϋπολογισμούς παραγωγής (υλικών, εργατικών, και Γ.Β.Ε.) εξόδων διαθέσεως και διοικήσεως αλλά και στον προϋπολογισμό επενδύσεων.

Αναλυτικά και παραστατικά από πλευράς διαδικασίας καταρτίσεως θα παρουσιάσουμε τον Ταμειακό Προϋπολογισμό σε τρία επιμέρους τμήματα:

Στο πρώτο τμήμα (I) περιλαμβάνονται οι αναφερόμενες εισπράξεις από:

- Το ύψος των προβλεπόμενων πωλήσεων σε μετρητά,
- Το ύψος των προβλεπόμενων πωλήσεων με πίστωση (εισπράξεις από πελάτες και από Γραμμάτια Εισπρακτέα σύμφωνα με το πρόγραμμα πιστωτικής πολιτικής της επιχείρησης).
- Το ύψος των χρεογράφων χαρτοφυλακίου που έχουν εισαχθεί στο χρηματιστήριο αξιών (Εμπορεύματα Χρεόγραφα),
- Το ύψος των δόσεων μακροπρόθεσμου δανείου που έχει συνάψει η επιχείρηση με κάποιο πιστωτικό ίδρυμα,
- Το ύψος δόσεων μετόχων που δεν έχουν εξοφλήσει ακόμη την αξία των μετοχών,

- Το ύψος τυχόν άλλων πηγών εσόδων, όπως: Τόκων, Ενοίκια, Μερίσματα, και συμμετοχή σ' άλλες επιχειρήσεις, πώληση (εκποίηση) με μετρητά, κ.ά. Εάν στο παραπάνω άθροισμα των εισπράξεων προσθέσουμε και τα αρχικά υπόλοιπα των λογαριασμών Ταμείου και Καταθέσεων όψεως θα έχουμε το συνολικό ποσό που μπορεί να διαθέτει η επιχείρηση για την κάλυψη αναγκών μέσα στην προβλεπόμενη χρονική περίοδο.(Έτος, εξάμηνο, τρίμηνο, κ.τ.λ.)

Στο δεύτερο τμήμα (II) περιλαμβάνονται οι αναμενόμενες πληρωμές από:

- Το ύψος των αγορών κυκλοφοριακών στοιχείων με μετρητά (Εμπορεύματα, πρώτες ύλες, διάφορα αναλώσιμα υλικά, είδη συσκευασίας κ.τ.λ.)
- Το ύψος της εξοφλήσεως των υποχρεώσεων προς τους προμηθευτές και των Γραμματίων Πληρωτέων από προγενέστερες αγορές με πίστωση.
- Το ύψος των προϋπολογισμών δαπανών παραγωγής (πλην υλικών), εξόδων διαθέσεως, διοικήσεως, επενδύσεων και
- Το ύψος της εξοφλήσεως δανειακών υποχρεώσεων. Στους παραπάνω προϋπολογισμούς δεν συμπεριλαμβάνονται οι μη ταμειακές δαπάνες (Αποσβέσεις, Προβλέψεις).

Στο τρίτο τμήμα (III) εμφανίζονται:

- Το συνολικό ύψος των εισπράξεων (κατά κανόνα μηνιαία) και
- το αντίστοιχο συνολικό ύψος των πληρωμών.

Η διαφορά μεταξύ των παραπάνω μεγεθών μας δίνει το μηνιαίο ταμειακό υπόλοιπο (πλεονασματικό ή και ελλειμματικό).

#### ***4.1.1) Η ΔΙΑΦΟΡΑ ΜΕΤΑΞΥ ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ***

Μετρητά είναι η πιο ρευστή μορφή ολόκληρου του τρέχοντος ενεργητικού και χρησιμοποιείται για την πληρωμή των λογαριασμών. Το κεφάλαιο κίνησης, από την άλλη, είναι το μέρος αυτό του τρέχοντος ενεργητικού που απομένει αφού έχουν ικανοποιηθεί όλες οι τρέχουσες υποχρεώσεις. Τα στοιχεία του τρέχοντος ενεργητικού εμφανίζονται με σειρά φθίνουσας ρευστότητας: μετρητά, εισπρακτέοι λογαριασμοί, εμπορεύσιμα χρεόγραφα, εισπρακτέα γραμμάτια και λοιπά. Με απλά

λόγια, πρόβλημα ταμειακής ροής εμφανίζεται όταν έχουμε τρέχουσες υποχρεώσεις αλλά καθόλου μετρητά: δεν μπορούμε να πληρώσουμε τους λογαριασμούς με εισπρακτέους λογαριασμούς.

#### **4.1.2) ΣΠΟΥΔΑΙΟΤΗΤΑ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ**

Η ταμειακή ροή είναι ζωτική για την επιχείρηση και θεμελιώδης για την ύπαρξη της, και αυτό γιατί τα μετρητά είναι τα καύσιμα που χρειάζεται για να λειτουργήσει. Η ανεπάρκεια των ταμειακών ροών έχει σοβαρές επιπτώσεις στην επιχείρηση συμπεριλαμβανομένων της μείωσης της αποδοτικότητας και της αύξησης του κινδύνου ακόμα και της πιθανής χρεοκοπίας. Υπάρχουν πέντε λόγοι για τους οποίους η επιχείρηση διακρατά χρήματα:

1. Το κίνητρο των συναλλαγών,
2. το κίνητρο πρόνοιας,
3. το κερδοσκοπικό κίνητρο.
4. η υποχρέωση διατήρησης θετικών υπολοίπων στους τραπεζικούς λογαριασμούς καταθέσεων όψεως και
5. ο τελευταίος λόγος είναι ότι το χρήμα έχει και αξία ενοικίασης

#### **4.1.3) ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ ΡΟΩΝ**

Οι ταμειακές ροές διακρίνονται σε τρεις κατηγορίες ροών:

- **ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΡΟΕΣ (OPERATING FLOWS):**

Οι λειτουργικές ροές σχετίζονται με την παραγωγή και πώληση των προϊόντων, καθώς επίσης και με την παροχή των υπηρεσιών της επιχείρησης.

ΟΙ ΕΙΣΡΟΕΣ ΤΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΡΟΩΝ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΥΝ:

1. Πώληση αγαθών ή παροχή υπηρεσιών
2. Διάφορα άλλα έσοδα όπως ενοικίαση επιπλέον χώρου
3. Επιστροφές χρημάτων από την κυβέρνηση



4. Αποδόσεις από μετοχές
5. Αποδόσεις από έντοκους τίτλους (ομόλογα δημοσίου ή εταιριών)

**ΟΙ ΕΚΡΟΕΣ ΤΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΡΟΩΝ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΥΝ:**

1. Παραγωγή των προϊόντων ή των υπηρεσιών (που συμπεριλαμβάνονται πληρωμές για πρώτες και βοηθητικές ύλες, πληρωμές για εργατικά, ενοίκιο, ασφάλεια, πληρωμές στους προμηθευτές κ.α.)
2. Αγορά εμπορευμάτων
3. Πληρωμές για φόρους στην κυβέρνηση
4. Πληρωμές τόκων

**• ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΡΟΕΣ (INVESTMENT FLOWS)**

Οι επενδυτικές ροές είναι οι χρηματικές ροές, που έχουν να κάνουν με τις αγορές και πωλήσεις πάγιου ενεργητικού και χρεογράφων άλλων εταιριών για μακροπρόθεσμες επενδύσεις.

**ΟΙ ΕΙΣΡΟΕΣ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΡΟΩΝ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΥΝ:**

1. Εισπράξεις από πώληση πάγιου ενεργητικού
2. Εισπράξεις έντοκων τίτλων ή μετοχών άλλων εταιριών που κατέχονται για επενδυτικούς σκοπούς.

**ΟΙ ΕΚΡΟΕΣ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΡΟΩΝ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΥΝ,**

1. Πληρωμές για την αγορά πάγιου ενεργητικού
2. Πληρωμές για τη αγορά έντοκων τίτλων που κατέχονται για επενδυτικούς σκοπούς
3. Έκδοση δανείου

## • **ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΡΟΕΣ (FINANCING FLOWS)**

Οι χρηματοδοτικές ροές περιλαμβάνουν την απόκτηση των ρευστών από την έκδοση των μετοχών, την εκροή των ρευστών, από την επανεξαγορά μετοχών που έχουν ήδη εκδοθεί και επίσης χρηματικές ροές από τη δημιουργία των οφειλών και την εξόφληση τους.

### ΟΙ ΕΙΣΡΟΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΡΟΩΝ **ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΥΝ:**

Κεφάλαια που προέρχονται:

1. Από την πώληση μετοχών της επιχείρησης
2. Από τη δημιουργία των οφειλών

### ΟΙ ΕΚΡΟΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΡΟΩΝ **ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΥΝ:**

1. Εξαγορά των μετοχών μας
2. Καταβολή των μερισμάτων
3. Εξόφληση των οφειλών

### **4.1.4) ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ**

Σε περίπτωση που η επιχείρηση παρουσιάζει πλεόνασμα ορίζει τις προτεραιότητες της. Η πρώτη προτεραιότητα της είναι να μειώσει τις βραχυπρόθεσμες οφειλές της. Με αυτή τη κίνηση θα γλιτώσει αρκετά ποσά από τους τόκους, και η τράπεζα θα είναι πρόθυμη να μεγαλώσει τη πίστωση της, όταν η επιχείρηση χρειαστεί να συνάψει δάνειο μαζί της στο μέλλον. Άλλωστε είναι πιο εύκολο το πλεόνασμα να χρησιμοποιηθεί για την εξόφληση των οφειλών της παρά να επενδυθεί. Το δεύτερο βήμα της διαχείρισης των διαθεσίμων είναι να επενδυθούν τα πλεονάζοντα διαθέσιμα με κέρδος και ταυτόχρονα να υπάρχει κατάλληλη ρευστότητα.

Μια εταιρεία πρέπει να διαθέτει τουλάχιστον σε ρευστό:

- 1) Το μεγαλύτερο μέρος τουλάχιστον υπολοίπου στο λογαριασμό καταθέσεων ή

2) προληπτικά ποσά δηλαδή χρήματα που διατηρούνται για επείγοντες περιπτώσεις, καθώς και ποσά συναλλαγών (χρήματα για την κάλυψη των επιταγών σε κυκλοφορία).

Είναι επίσης απαραίτητο η επιχείρηση να διαθέτει αρκετά μετρητά για να καλύψει τις καθημερινές ανάγκες. Με αυτούς τους τρόπους η επιχείρηση πετυχαίνει δυο από τους βασικούς της στόχους, οι οποίες είναι: ασφάλεια και ρευστότητα. Αυτό βέβαια δεν σημαίνει ότι η επιχείρηση θα πρέπει να αφήσει τα χρήματα της σε αδράνεια, αλλά ένα μέρος από αυτά θα επενδυθούμε, έτσι ώστε η επιχείρηση να ικανοποιήσει το τρίτο στόχο της, την αποδοτικότητα. Σε αυτό το σημείο θα πρέπει να αναφέρουμε όμως ότι τα κέρδη της επιχείρησης πρέπει να προέρχονται πρώτα από τη λειτουργία της, και ύστερα από τις επενδύσεις .

Το τρίτο βήμα της επιχείρησης είναι να ξεκινήσει τη μεγιστοποίηση των αποδόσεων της βασιζόμενη στην ανάλυση των αναγκών της ταμειακής ροής και χρηματοδότησης της επιχείρησης, και ακολουθώντας μια πορεία, η οποία να είναι ευθυγραμμισμένη από τον επιχειρηματικό της σχεδιασμό.

#### **4.1.5) ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΛΛΕΙΜΜΑΤΟΣ**

Στην περίπτωση που η επιχείρηση παρουσιάζει έλλειμμα πρέπει να κάνει τα εξής βήματα πριν καταφύγει σε δάνειο.

Το 1<sup>ο</sup> βήμα είναι να μελετήσει προσεχτικά εκείνες τις πληρωμές στην ταμειακή ροή που μπορεί να τις καθυστερήσει, έτσι ώστε να μειωθούν οι εκροές. Για παράδειγμα μπορεί να διαπραγματευθεί τις πληρωτέες υποχρεώσεις για παράταση της εξόφλησης του. Άλλωστε συμφέρει τους προμηθευτές να κάνουν στην επιχείρηση (που τους θεωρεί ήδη πελάτες) παρά να αναζητήσει νέους.

Το 2<sup>ο</sup> βήμα της επιχείρησης είναι να φτιάξει ένα κατάλογο με τις εκροές, που δε μπορεί να τις ακυρώσει ή να τις μεταφέρει σε άλλες ημερομηνίες όπως οι μισθοί και οι φόροι. Αυτό που μπορεί να κάνει η επιχείρηση σ' αυτή τη περίπτωση είναι να μειώσει τον αριθμό του προσωπικού ή να μειώσει τη δραστηριότητα τους, έτσι ώστε οι εκροές έστω και προσωρινά να μειωθούν. Στη συνέχεια η επιχείρηση μπορεί να προσπαθήσει να αυξήσει την ταμειακή της ροή με τις αναμενόμενες

εισροές, αφήνοντας ένα περιθώριο ασφάλειας. Για παράδειγμα να καταφέρει να εισπράξει τα γραμμάτια εισπρακτέα πιο γρήγορα.

Επίσης μπορεί να παρέχει και εκπτώσεις προκειμένου να πετύχει το στόχο της. Έπειτα η επιχείρηση προχωράει στις πληρωμές, που δεν μπορεί να τις παρατείνει άλλο, χρησιμοποιώντας στο έπακρο την εμπορική πίστωση χωρίς να κάνει κατάχρηση. Εάν παρ' όλες αυτές τις κινήσεις της επιχείρησης, το έλλειμμα εξακολουθεί να υπάρχει, καταφεύγει στο δάνειο. Η χρονική διάρκεια του δανείου που θα συνάψει η επιχείρηση θα πρέπει να εξεταστεί σε συνάρτηση με την χρονική διάρκεια των αναγκών της, καθώς επίσης και με το είδος της πηγής απ' όπου η επιχείρηση θα αυξήσει τα κεφάλαια για την αποπληρωμή του οι βραχυπρόθεσμες απαιτούν βραχυπρόθεσμα δάνεια, οι μεσοπρόθεσμες ανάγκες απαιτούν συνήθως προθεσμιακά δάνεια, ενώ οι μακροπρόθεσμες ανάγκες απαιτούν μακροπρόθεσμα δάνεια και αυξημένη επένδυση ιδίων κεφαλαίων.

#### **4.2)ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΒΑΘΜΟΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ**

Η μέθοδος του εσωτερικού βαθμού απόδοσης δείχνει την απόδοση ενός επενδυτικού προγράμματος. Ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης είναι το προεξοφλητικό επιτόκιο το οποίο εξισώνει την παρούσα αξία των πρόσθετων ετήσιων ταμειακών ροών μετά από φόρους οι οποίες προέρχονται από το πρόγραμμα, με το αρχικό κόστος του προγράμματος. Με άλλα λόγια ,ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης είναι το προεξοφλητικό επιτόκιο το οποίο μηδενίζει την καθαρή παρούσα αξία του προγράμματος. Ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης μιας επένδυσης υπολογίζεται ως εξής: εξισώνοντας την παρούσα αξία της αναμενόμενης καθαρής εισροής μετρητών με την παρούσα αξία της εκροής μετρητών.

#### **4.2.1) Διαδικασία υπολογισμού Εσωτερικού Βαθμού Απόδοσης**

Καθορισμός του ποσού που απαιτείται σήμερα για την επένδυση

1. Καθορισμός του ποσοστού του κόστους του κεφαλαίου (συνήθως δίνεται)
2. Καθορισμός των αναμενόμενων ετήσιων καθαρών ταμειακών εισροών μετά τους φόρους(μέχρι εδώ τα στάδια είναι ακριβώς ίδια με αυτά της Καθαρής Παρούσας Αξίας (ΚΠΑ))
3. Υπολογισμός του εσωτερικού βαθμού απόδοσης ,του επιτοκίου IRR το οποίο εξισώνει την παρούσα αξία των εισροών με την παρούσα αξία των εκροών μετρητών. (ΚΠΑ=0)

#### **4.2.2) Κριτήριο Αποδοχής - Απόρριψης**

Εάν ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης είναι μεγαλύτερος ή ίσος με την απαιτούμενη απόδοση ,η επένδυση γίνεται αποδεκτή. Στην αντίθετη περίπτωση, η πρόταση απορρίπτεται. Το κριτήριο αποδοχής βασίζεται στην ακόλουθη άποψη :Εάν η επιχείρηση αποδεχτεί ένα πρόγραμμα με εσωτερικό βαθμό απόδοσης ο οποίος υπερβαίνει το κόστος των κεφαλαίων τα οποία χρησιμοποιήθηκαν για την χρηματοδότηση του συγκεκριμένου προγράμματος, το πλεόνασμα το οποίο απομένει μετά την αποπληρωμή των κεφαλαίων το καρπώνονται οι μέτοχοι της επιχείρησης. Κατά συνέπεια η παραπάνω αποδοχή αυξάνει την χρηματιστηριακή τιμή της μετοχής της επιχείρησης και επομένως και τον πλούτο των μετοχών της. Στην περίπτωση αυτή, η απαιτούμενη απόδοση ονομάζεται και συντελεστής απόρριψης.

#### **4.2.3) Πλεονεκτήματα μεθόδου Εσωτερικού Βαθμού Απόδοσης**

##### **(EBA)**

Ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης έχει τα παρακάτω τέσσερα πλεονεκτήματα:

- Η μέθοδος αυτή χρησιμοποιεί ταμειακές ροές και αναγνωρίζει πλήρως τη διαχρονική αξία του χρήματος

- Ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης είναι ιδιαίτερα δημοφιλής στον επιχειρηματικό κόσμο, διότι είναι ευκολότερο να εξηγηθεί απ' ό,τι η καθαρή παρούσα αξία. Επιπλέον η μέθοδος αυτή δεν απαιτεί τον καθορισμό της απαιτούμενης απόδοσης στην αρχή της διαδικασίας αλλά μόνο στο τέλος της, πράγμα το οποίο διευκολύνει ορισμένα στελέχη.
- Στον βαθμό που η απαιτούμενη απόδοση είναι μια κατά προσέγγιση εκτίμηση, ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης είναι πιθανό να αποτελεί για ορισμένα διευθυντικά στελέχη μια πιο ικανοποιητική μέθοδο αξιολόγησης επενδυτικών προτάσεων απ' ότι η καθαρή παρούσα αξία.
- Ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης αποτελεί μέτρο ασφάλειας το οποίο επιτρέπει την αξιολόγηση της απόδοσης μιας επένδυσης σε σχέση με τον κίνδυνο αυτή ενέχει.

Για παράδειγμα εάν μία επένδυση έχει εσωτερικό βαθμό απόδοσης ίσο με 25% και απαιτούμενη απόδοση ίση με 10%, η διαφορά των δύο επενδύσεων (15%) αποτελεί ένα μεγάλο περιθώριο ασφάλειας που επιτρέπει την "πολυτέλεια" της ύπαρξης κάποιου πιθανού λάθους. Αντιθέτως η μέθοδος της καθαρής παρούσας αξίας δεν παρέχει αυτού του είδους την πληροφόρηση.

#### **4.2.4) Μειονεκτήματα μεθόδου Εσωτερικού Βαθμού Απόδοσης (EBA)**

Ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης έχει τα παρακάτω τέσσερα μειονεκτήματα:

- Η μέθοδος απαιτεί την ακριβή πρόβλεψη των μελλοντικών ταμειακών ροών. Στην πραγματικότητα όμως, η εκτίμηση των ταμειακών ροών γίνεται δυσκολότερα όσο απομακρυνόμαστε από το παρόν.
- Η μέθοδος υποθέτει ότι οι μελλοντικές εισροές επαναεπενδύονται με επιτόκιο ίσο με τον εσωτερικό βαθμό απόδοσης. Στην πραγματικότητα η υπόθεση αυτή μπορεί να μην είναι ρεαλιστική. Εάν ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης δεν είναι λογικός για επανεπένδυση των μελλοντικών ταμειακών εισροών, τότε για την απόρριψη ή την αποδοχή του προγράμματος θα πρέπει να λάβουμε υπόψη και την μέθοδο της καθαρής παρούσας αξίας η

οποία υποθέτει ότι η επανεπένδυση των μελλοντικών ταμειακών εισροών γίνεται με επιτόκιο ίσο με την απαιτούμενη απόδοση.

- Είναι δύσκολη η εφαρμογή της μεθόδου στην ιεράρχηση πολλαπλών επενδύσεων. Η μέθοδος υποθέτει διαφορετικά επιτόκια επανεπένδυσης των μελλοντικών ταμειακών εισροών, όταν εξετάζει διαφορετικά προγράμματα, παρόλο που η επιχείρηση είναι μια και οι προοπτικές επένδυσης παραμένουν κοινές για όλα τα προγράμματα.

- Μερικές φορές η μέθοδος του εσωτερικού βαθμού μπορεί να δώσει πολλαπλούς εσωτερικούς βαθμούς απόδοσης και λανθασμένα αποτελέσματα. Όταν σε ένα επενδυτικό πρόγραμμα παρουσιαστούν πολλαπλοί εσωτερικοί βαθμοί απόδοσης, κανένας από αυτούς δεν είναι σωστός, καθώς κανένας δεν δίνει την πραγματική απόδοση του προγράμματος. Στην περίπτωση αυτή, μπορούμε να εφαρμόσουμε την μέθοδο της καθαρής παρούσας αξίας που δίνει τα σωστά αποτελέσματα. Εάν όμως είμαστε υποχρεωμένοι να βρούμε ένα εσωτερικό βαθμό απόδοσης, τότε θα πρέπει να τροποποιήσουμε την προσέγγιση την οποία ακολουθούμε μέχρι τώρα, μετατρέποντας τις μη τυπικές ταμειακές ροές σε τυπικές ροές. Η μέθοδος αυτή λέγεται μέθοδος του τροποποιημένου βαθμού απόδοσης.

### ***4.3) ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ***

Η ρευστότητα είναι η ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκρίνεται στις υποχρεώσεις πληρωμών. Είναι σημαντικό για την επιχείρηση να γνωρίζει έγκαιρα την κατάσταση της ρευστότητας της, δηλαδή εάν είναι σε θέση να ανταπεξέρχεται στις λήγουσες και γενικά τρέχουσες υποχρεώσεις της. Συνεπώς, οι δείκτες ρευστότητας είναι μια ομάδα δεικτών που βασικό σκοπό έχουν την μέτρηση της ικανότητας της επιχείρησης να ανταπεξέρχεται στις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της και γενικότερα στις τρέχουσες βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Παρακάτω, θα εξετάσουμε λεπτομερέστερα τους εξής δείκτες

α) Δείκτης κυκλοφοριακής (γενικής) ρευστότητας

β) Δείκτης άμεσης (ειδικής) ρευστότητας Α

γ) Δείκτης άμεσης ρευστότητας Β

#### **4.3.1) ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ (ΓΕΝΙΚΗΣ) ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

Ο δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας εκφράζει την ικανότητα της επιχείρησης να αντιμετωπίζει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Ο δείκτης υπολογίζεται διαιρώντας το κυκλοφορούν ενεργητικό με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Δηλαδή δίνεται από τον τύπο:

$$\underline{\underline{\text{ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ = ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ}}}$$

Ο δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας μας δείχνει την δυνατότητα της επιχείρησης να εξοφλεί σε μια δεδομένη χρονική στιγμή, τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τη ρευστοποίηση των κυκλοφορούντων περιουσιακών της στοιχείων. Ο δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας πρέπει οπωσδήποτε να είναι μεγαλύτερος από την μονάδα. Η αξιολόγηση του όμως εξαρτάται και από τον κλάδο στον οποίο ανήκει η επιχείρηση. Όταν  $\Delta ΚΡ > 1$  σημαίνει ότι οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της πρέπει να καλύπτονται εξ ολοκλήρου από το κυκλοφορούν ενεργητικό και ακόμη παραμένει ένα κάποιο περιθώριο (πλεόνασμα). Όταν  $\Delta ΚΡ < 1$  σημαίνει ότι το μέρος των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της επιχείρησης έχει χρησιμοποιηθεί κατά τρόπο χρηματοδοτικά ανορθόδοξο για τη χρηματοδότηση πάγιων περιουσιακών στοιχείων.



#### **4.3.2) Σχετικές Ταμειακές Εκροές Πρώτων Υλών**

- Πρώτες ύλες σε ανεπάρκεια

Η απαιτούμενη ποσότητα πρώτων υλών δεν μπορεί να αγοραστεί στην αγορά πρώτων υλών, το κόστος ευκαιρίας υπολογίζεται προσθέτοντας στην καθαρή μείωση εσόδων τη χρηματική δαπάνη που απαιτείται για την αγορά των πρώτων υλών.

- Πρώτες ύλες ήδη υπάρχουν ως αποθέματα στην επιχείρηση

Κάποιες φορές η ποσότητα πρώτων υλών που απαιτείται υπάρχει ήδη στην επιχείρηση. Αν μέρος των αποθεμάτων της επιχείρησης χρησιμοποιηθεί για νέο επενδυτικό έργο για τις ταμειακές ροές εφαρμόζουμε τα εξής.

- Οι πρώτες ύλες αν χρησιμοποιούνται και από άλλα προϊόντα που ήδη παράγονται από την επιχείρηση τότε είναι το κόστος αντικατάστασης πρώτων υλών.

- Αν τα αποθέματα πρώτων υλών δεν χρησιμοποιούνται για την παραγωγή άλλων προϊόντων σε αυτή τη περίπτωση το κόστος ευκαιρίας από τη χρησιμοποίησή τους από το νέο επενδυτικό είναι η αξία τους στην αγορά μεταχειρισμένων πρώτων υλών μείον τα μεταφορικά

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5.**

### ***5.1.ΟΙΚΟΠΕΔΑ***

Ορισμένες φορές οι επιχειρήσεις διαθέτουν οικόπεδα τα οποία είχαν αγοράσει παλαιότερα .Αν όμως κάποιο οικόπεδο χρησιμοποιηθεί από το νέο επενδυτικό πρόγραμμα το κόστος ευκαιρίας για την επιχείρηση είναι η τωρινή τιμή πώλησης του, στην αγορά ακινήτων.

### ***5.2.ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ ΣΕ ΑΝΕΠΑΡΚΕΙΑ***

Αν τα μηχανήματα που διαθέτει ήδη η επιχείρηση πρόκειται να χρησιμοποιηθούν από ένα επενδυτικό έργο εξετάζουμε το κόστος ευκαιρίας άλλων συντελεστών.

### ***5.3.ΑΠΟΣΒΕΣΗ***

Η απόσβεση κάποιου επενδυτικού έργου δεν θεωρείται ως λειτουργική ταμειακή εκροή κατά την αξιολόγηση των επενδύσεων. Όμως οι αποσβέσεις έχουν σημαντικό ρόλο γιατί επηρεάζουν εμμέσως τις ταμειακές εκροές μέσω της φορολογίας απο τη στιγμή που οι φόροι υπολογίζονται με βάση τα λογιστικά μεγέθη επί των κερδών προ φόρου αφού έχουν αφαιρεθεί οι αποσβέσεις.Είναι λογιστικός όρος που αναφέρεται στην μείωση της αξίας του πάγιου ενεργητικού μιας επιχείρησης μέσα στον χρόνο. Οι συνολικές αποσβέσεις μια επιχείρησης σε μια οικονομική χρήση αφαιρούνται από τα Καθαρά Κέρδη προ φόρων σχηματίζοντας έτσι μια φορολογική ελάφρυνση. Οι νέες επιχειρήσεις αλλά και οι επιχειρήσεις εντάσεως επενδύσεων εμφανίζουν συνήθως υψηλές αποσβέσεις και απολαμβάνουν φοροαπαλλαγές. Οι συντελεστές απόσβεσης διαμορφώνονται βάσει του χρόνου χρήσης κάθε υλικού και αύλου στοιχείου του Ενεργητικού.

#### **5.4.ΤΟΚΟΙ- ΧΡΕΟΛΥΣΙΑ**

Οι τόκοι και τα χρεολύσια που καταβάλλουν οι επιχειρήσεις για την εξόφληση του χρέους δεν λαμβάνονται στις καθαρές ταμειακές ροές οι οποίες χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση της επένδυσης .Παρόλα αυτά οι τόκοι επηρεάζουν σε μεγάλο βαθμό τις καθαρές ταμειακές ροές διότι προκύπτουν από τα φορολογητέα κέρδη τα οποία είναι η αρχή υπολογισμού των φόρων. Τέλος, με την ενσωμάτωση των τόκων και των χρεολυσίων όταν έχουμε λάβη υπόψη μας τη πραγματική καθαρή ταμειακή ροή προβλέπεται πρόβλεψη των μελλοντικών αναγκών της επιχείρησης.

## **ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ :**

- Σίωμκος Γ. Ι. , *Συμπεριφορά καταναλωτή και στρατηγική μάρκετινγκ*. Εκδόσεις Α. Σταμούλης , Αθήνα – Πειραιάς , 1994
- Σίωμκος Γ. Ι. , *Στρατηγικό μάρκετινγκ Τόμος Α' και Β'*. Εκδόσεις Α. Σταμούλης , Αθήνα, 1999(A) 1996(B)
- Αυλωνίτης Γ. ,Κουρεμένος Α. , Κρίντας Θ., Αποστολόπουλος Γ. << *Οργάνωση και διοίκηση πωλήσεων, θεωρία και ελληνική πρακτική* >> Τεύχος 40 (σελ 60-72) Τεύχος 39 (σελ 37-41) , 1992
- Δημήτριος Βασιλείου, Νικόλαος Ηρειώτης , <<*Χρηματοοικονομική Διοίκηση, θεωρία και πρακτική*>> Εκδόσεις Rosili , Αθήνα 2008
- Παπαδοπούλου , Δημητρίου Λ. Ανάλυση *Χρηματοοικονομικών καταστάσεων της επιχείρησης* , Θεσσαλονίκη , Εκδοτικός οίκος Αδερφών Κυριακίδη , 1983
- Νιάρχος Ν. Χρηματοοικονομική Ανάλυση Λογιστικών Καταστάσεων, Αθήνα Εκδόσεις Σταμούλης , 1997
- Νικήτα Α. Νιάρχου, Καθηγήτης Πανεπιστημίου Αθηνών, Εκδόσεις Σταμούλης 7<sup>η</sup> Έκδοση, Αθήνα 2004
- Π. Κιόχος, Γ. Παπανικολάου , Γ.Θάνος, Α.Κιόχος(MSC), Σύγχρονη Εκδοτική, Αθήνα 2002
- Μάλλιαρης Π. Γ. , *Εισαγωγή στο Μάρκετινγκ*, Γ' Έκδοση , Εκδόσεις Α. Σταμούλης , Πειραιάς , 2001
- Kotler P. *Μάρκετινγκ , μάνατζμεντ : Ανάλυση, σχεδιασμός, υλοποίηση και έλεγχος*, EMI\ Interbooks , Αθήνα 1991

## **ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΕΣ**

- <http://www.ependyseis.gr/sub/nomos3908/n3908.htm>
- [http://www.ambio.gr/ambio/pdfs/gr/DEVELOPMENT%20GUIDE%20L3908\\_11.pdf](http://www.ambio.gr/ambio/pdfs/gr/DEVELOPMENT%20GUIDE%20L3908_11.pdf)
- <http://www.minagric.gr/index.php/el/for-citizen-2/pop-pge>
- <http://ependytikos.com.gr/>
- [http://en.wikipedia.org/wiki/Main\\_Page](http://en.wikipedia.org/wiki/Main_Page)





**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ  
ΜΕΛΕΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΝΕΑΣ  
ΜΟΝΑΔΑΣ ΤΥΡΟΚΟΜΕΙΟΥ ΤΗΣ  
ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ «ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. Α.Ε.»  
ΥΠΑΓΩΓΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ  
ΣΧΕΔΙΟΥ ΣΤΟΝ  
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΝΟΜΟ  
3908/2011 (όπως έχει τροποποιηθεί  
και ισχύει)

**ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ**  
**1/1/2014**



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>A. ΓΕΝΙΚΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ.....</b>	<b>5</b>
<i>A.1 Ταυτότητα Φορέα .....</i>	<i>5</i>
<i>A.2 Στοιχεία υφισταμένων επιχειρήσεων.....</i>	<i>6</i>
<i>A.3 Στοιχεία εταίρων .....</i>	<i>6</i>
<i>A.4 Μέγεθος της επιχείρησης.....</i>	<i>6</i>
<b>B. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ.....</b>	<b>7</b>
<b><i>B1.Περιγραφή.....</i></b>	<b><i>7</i></b>
B.1.1.Σκοπιμότητα επένδυσης .....	7
B. 1.2.Περιγραφή Παραγόμενων προϊόντων .....	12
B.1.3. Πρώτες ύλες .....	13
B.1.4. Συνοπτική Παρουσίαση Τεχνικών Στοιχείων του Προγράμματος.....	15
B.1.5. Απασχόληση.....	19
B.1.6.Τόπος εγκατάστασης νέας μονάδας .....	19
<b><i>B.2.Τεχνικά Στοιχεία .....</i></b>	<b><i>20</i></b>
B.2.1.Παραγωγική διαδικασία .....	20
B.2.2 Οικόπεδο .....	32
B.2.3 Κτιριακές Εγκαταστάσεις .....	32
B.2.4 Μηχανολογικός εξοπλισμός και λοιπός εξοπλισμός συστήματος παραγωγής .....	36
B.2.5.Δαπάνες μεταφοράς – εγκατάστασης του εξοπλισμού .....	37
B.2.6.Ειδικές Εγκαταστάσεις.....	37
B.2.7 Λοιπός εξοπλισμός.....	38
B.2.8. Μεταφορικά μέσα .....	38
B.2.9. Δαπάνες αγοράς τεχνογνωσίας .....	38
B.2.10 Έργα περιβάλλοντος χώρου .....	39
B.2.11 Έργα υποδομής .....	39
B.2.12 Άλλα Άϋλα Περιουσιακά Στοιχεία που Συνδέονται με Συμβουλευτικές Υπηρεσίες του άρθρο 3 παρ 1β Ν. 3908/2011 (μόνο για ΜΜΕ) .....	39
<b><i>B.3.Κόστος επένδυσης-Χρηματοδότηση .....</i></b>	<b><i>44</i></b>
B.3.1. Ανάλυση του κόστους της επένδυσης.....	44
B.3.2. Ανάλυση χρηματοδοτικού σχήματος επένδυσης .....	45
<b>Γ. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ.....</b>	<b>47</b>
<b><i>Γ.1 Περιγραφή των κλάδων δραστηριότητας .....</i></b>	<b><i>47</i></b>
<b><i>Γ.2 Διάρθρωση εγχώριου κλάδου .....</i></b>	<b><i>47</i></b>
<b><i>Γ.3. Εγχώρια παραγωγή – εισαγωγές – εξαγωγές – φαινόμενη κατανάλωση προϊόντων .....</i></b>	<b><i>50</i></b>
<b><i>Γ.4. Γενικά στοιχεία κλάδου.....</i></b>	<b><i>55</i></b>
<b><i>Γ.5. Κυριότεροι ανταγωνιστές.....</i></b>	<b><i>58</i></b>



<i>Γ.6. Τιμές.....</i>	<i>58</i>
<i>Γ.7. Προσδιοριστικοί παράγοντες ζήτησης.....</i>	<i>59</i>
<i>Γ.8. Προγραμματιζόμενες επενδύσεις.....</i>	<i>60</i>
<i>Γ.9. Θέση επιχείρησης στον κλάδο .....</i>	<i>61</i>

<b>Δ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ – ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΜΟΝΑΔΑΣ.....</b>	<b>63</b>
---	-----------

<b>ΠΑΡΑΔΟΧΕΣ .....</b>	<b>64</b>
------------------------	-----------

**ΠΙΝΑΚΕΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ**

**ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ**

## **Α. ΓΕΝΙΚΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ**

### **Α.1. ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΦΟΡΕΑ**

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. Α.Ε.
ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ	ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΤΟΠΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΥΡΓΟΣ, ΝΟΜΟΣ ΗΛΕΙΑΣ
ΈΤΟΣ ΣΥΣΤΑΣΗΣ	2014

### **ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ**

Ως φορέας της παρούσας προτεινόμενης επένδυσης ορίζεται η εταιρεία με επωνυμία ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. Α.Ε., η οποία εδρεύει στο Πύργου του Νομού Ηλείας.

Η εν λόγω εταιρεία είναι νεοϊδρυθείσα και δεν έχει ξεκινήσει ακόμα την παραγωγική της δραστηριότητα. Για το λόγο αυτό υφίσταται με το προσωρινό ΚΑΔ: Εργασίες διαμόρφωσης ή ανέγερσης κτίσματος ή άλλου είδους κατασκευών για ίδια άσκηση επαγγελματικής δραστηριότητας.

Μετά την περάτωσης της προτεινόμενης επένδυσης και βάσει της επίσημης Στατιστικής Ταξινόμησης των Κλάδων οικονομικής Δραστηριότητας (ΣΤΑΚΟΔ 03) θα εντάσσεται στον ΣΤΑΚΟΔ : 155.1- Λειτουργία Γαλακτοκομείων και τυροκομεία.

Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων υψηλής διατροφικής αξίας, το εμπόριο τροφίμων και ποτών, το εμπόριο ζωοτροφών, καθώς και η συσκευασία και τυποποίηση αυτών. Η εταιρεία θα στραφεί κατά κύριο λόγο στην παραγωγή παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων. Και πιο συγκεκριμένα στην παραγωγή παραδοσιακής Ελληνικής φέτας, η οποία έχει κατοχυρωθεί από τη χώρα μας ως Προϊόν Προστατευμένης Ονομασίας Προέλευσης, παραδοσιακών σκληρών τυριών, όπως είναι το κασέρι, το κεφαλοτύρι και η γραβιέρα, καθώς και παραδοσιακού πρόβειου γιαουρτιού.

Για την επίτευξη του παραπάνω σκοπού η εταιρεία στοχεύει με την παρούσα επένδυσή της στη δημιουργία μιας σύγχρονης μονάδας παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων, η οποία θα λειτουργεί με βάση την Ελληνική και

Κοινοτική Νομοθεσία, η οποία διέπει τις συνθήκες παραγωγής τροφίμων και έχει στόχο την προστασία της υγείας του καταναλωτών.

#### **A.2. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ ΝΕΟΙΔΡΥΟΜΕΝΕΣ**

Η εταιρεία είναι νεοϊδρυόμενη.

#### **A.3.ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ**

Η εταιρεία συντίθεται από τα φυσικά πρόσωπα τα οποία παρουσιάζονται στον επόμενο πίνακα, σε αντιστοιχία με τα προβλεπόμενα ποσοστά συμμετοχής του.

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΟΧΙΚΗΣ ΣΥΝΘΕΣΗΣ**

<i>A/A</i>	<i>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΟΥ</i>	<i>ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΟΥ ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</i>
<b>1</b>	<b>ΛΙΒΑΝΟΥ ΔΡΟΣΕΡΗ</b>	<b>34%</b>
<b>2</b>	<b>ΒΑΙΛΑ ΑΝΑΡΓΥΡΗ</b>	<b>33%</b>
<b>3</b>	<b>ΜΠΟΥΛΙΑΡΗ ΒΑΣΙΛΙΚΗ</b>	<b>33%</b>

#### **A.4 ΜΕΓΕΘΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**

Σύμφωνα με το επιχειρηματικό σχέδιο της παρούσας επένδυσης, η Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία <ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. Α.Ε.> που είναι ο φορέας υλοποίησής της θα απασχολήσει 5 εργαζόμενους, εκ των οποίων οι 2 θα είναι σε μόνιμη βάση και οι υπόλοιποι 3 σε εποχιακή βάση. Ο κύκλος εργασιών της προβλέπεται να είναι μικρότερος των 2 εκ. ευρώ.

Επίσης οι μέτοχοι της εταιρίας, δεν συμμετέχουν σε άλλες εταιρίες ούτε έχουν ατομικές επιχειρήσεις.

Συνεπώς η συγκεκριμένη εταιρεία είναι ανεξάρτητη εταιρία και ανήκει στην κατηγορία των Πολύ Μικρών Επιχειρήσεων.

## **B. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ**

### **B.1 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**

#### **B.1.1 ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ**

Η μονάδα παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων από αιγοπρόβειο γάλα που θα ιδρυθεί από την Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία <ΓΑΛΛΑ.Β.Α.Δ. Α.Ε.> στην περιοχή του Πύργου θα ενισχύσει σημαντικά το εισόδημα των κατοίκων της ευρύτερης περιοχής, οι οποίοι σε ποσοστό μεγαλύτερο του 70% έχουν ως κύρια ενασχόλησή τους την κτηνοτροφία.

Και πιο συγκεκριμένα θα συμβάλει σημαντικά στην ενίσχυση της απασχόλησης, στην εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων εκτροφής των αιγοπροβάτων της περιοχής και στη δημιουργία μιας καθετοποιημένης παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων από αιγοπρόβειο γάλα.

Η συγκεκριμένη μονάδα θα έχει ως κεντρικό της στόχο την παραγωγή παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων υψηλής ποιότητας και διατροφικής αξίας. Συνεπώς, για την επίτευξη του συγκεκριμένου στόχου, θα επιδιώξει μια πιο στενή συνεργασία με τους κτηνοτρόφους της ευρύτερης περιοχής του Νομού Ηλείας. Μάλιστα οι τρεις εταίροι σκοπεύουν στην υλοποίηση της παρούσας επένδυσης έχοντας λάβει υπόψη τους θεμελιώδεις παράγοντες :

1. Τις ευεργετικές διατάξεις του Αναπτυξιακού Νόμου 3908/2011 (όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει) όσον αφορά τα επενδυτικά σχέδια της μεταποίησης του γάλακτος για την παραγωγή τυροκομικών προϊόντων.
2. Τη γενικότερη στροφή των καταναλωτικών συνηθειών σε προϊόντα παραδοσιακού χαρακτήρα και Π.Ο.Π., παραγόμενα από αγνά παραδοσιακά υλικά με υψηλή διατροφική αξία, στα πλαίσια μιας περισσότερο ισορροπημένης και υγιεινής διατροφής βάσει του μεσογειακού μοντέλου.
3. Την ανάγκη για στήριξη της τοπικής κτηνοτροφίας, ως απόρροια της επάρκειας του παραγόμενου γάλακτος και συνεπώς της ανάγκης για απορρόφηση του.
4. Την ανάγκη για στήριξη του τοπικού εμπορίου μέσω της ανάπτυξης συμφωνιών διάθεσης των προϊόντων της μονάδας, σε εμπορικές επιχειρήσεις τροφίμων της οικείας περιφέρειας.

5. Την ανάγκη για ανάπτυξη των εξαγωγών όσον αφορά τα ελληνικά παραδοσιακά τυροκομικά προϊόντα και κατ' επέκταση την ενίσχυση της εξωστρέφειας των μικρομεσαίων ελληνικών επιχειρήσεων του τομέα αυτού.
6. Την ανάγκη για στήριξη της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδος, μέσω της δημιουργίας νέων επενδύσεων και ως εκ τούτου την παραγωγή πλούτου που θα συμβάλλει στην περαιτέρω σύγκλιση των περιφερειών της χώρας.

Εάν υποθέσουμε ότι η υπό κατασκευή μονάδα θα λειτουργεί 210 ημέρες το χρόνο, τότε οι συνολικές της ανάγκες σε πρώτη ύλη (αιγοπρόβειο γάλα) ανά έτος θα είναι στην αρχή 210 ημέρες x 5 tons = 1.050 tons αιγοπρόβειου γάλακτος ανά έτος.

Η πρώτη ύλη της υπό κατασκευής μονάδας είναι εξασφαλισμένη γιατί, όπως φαίνεται από τα στοιχεία που παρατίθενται παρακάτω και που αφορούν το ζωικό κεφάλαιο (αριθμός αιγοπροβάτων) και την παραγωγή αιγοπρόβειου γάλακτος στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου, ο αριθμός των εκτρεφόμενων αιγοπροβάτων και η παραγωγή αιγοπρόβειου γάλακτος στην συγκεκριμένη περιοχή είναι σημαντικός και δικαιολογεί απόλυτα την επιλογή του υποψήφιου επενδυτή να ιδρύσει μονάδα παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων από αιγοπρόβειο γάλα εντός των ορίων της περιοχής του συγκεκριμένου Δήμου.

Η βασική πρώτη ύλη της υπό κατασκευή μονάδας παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων είναι το αιγοπρόβειο γάλα. Με βάση τα στοιχεία του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων που αφορούν την κατανομή του ζωικού κεφαλαίου και την παραγωγή αιγοπρόβειου γάλακτος της Ελλάδος κατά νομό για τα έτη 2011 και 2012 έχουμε τα εξής:

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΑΤΑΝΟΜΗΣ ΖΩΪΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΙΓΟΠΡΟΒΕΙΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΣΤΟ ΝΟΜΟ ΗΛΕΙΑΣ**

<b>Κατηγορία Ζωικού Κεφαλαίου</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Αίγες	78.750	98.652
Πρόβατα	346.500	450.000
<b>Παραγωγή γάλακτος</b>	76.000 tons	85.000 tons

Σύμφωνα με στοιχεία της Δ/σης Κτηνιατρικής της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Ηλείας για το έτος 2013, το ζωικό κεφάλαιο της ευρύτερης περιοχής του Δήμου αποτελείται από 110.000 αιγοπρόβατα.

Με δεδομένα ότι οι ημέρες γαλακτοπαραγωγής των αιγοπροβάτων είναι 210 ανά έτος και η ημερήσια παραγωγή γάλακτος είναι 0,45 κιλά ανά αιγοπρόβατο έχουμε τα εξής:

- Ετήσια παραγωγή γάλακτος ανά έτος και αιγοπρόβατο = 0,45 κιλά x 210 ημέρες = 94.5 κιλά.
- Ετήσια παραγωγή αιγοπρόβειου γάλακτος στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου = 110.000 αιγοπρόβατα x 94,5 κιλά = 10.395.000 κιλά ή 10.395 tons.

Οι παραπάνω υπολογισμοί που τοποθετούν την συνολική ετήσια παραγωγή αιγοπρόβειου γάλακτος στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου στα επίπεδα των 10.395 tons, δείχνουν την επάρκεια της περιοχής για την κάλυψη των αναγκών της υπό κατασκευή μονάδας παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων από αιγοπρόβειο γάλα σε πρώτη ύλη. Συνεπώς η επιλογή των μετόχων – εταίρων της Ανώνυμης Εταιρείας **ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ.** να κατασκευάσουν την μονάδα παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων τεκμηριώνεται απόλυτα από την εγγύτητά του στους προμηθευτές της πρώτης ύλης. Έτσι διασφαλίζεται η λειτουργία της μονάδας και διαμορφώνονται προϋποθέσεις καθετοποίησης του κτηνοτροφικού τομέα στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου Πύργου.

Η επιλογή του χώρου εγκατάστασης της προτεινόμενης μονάδας παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων γίνεται για τους κάτωθι λόγους:

1. Η εν λόγω περιοχή είναι καθαρά κτηνοτροφική και παράγει την απαιτούμενη ποσότητα γάλακτος.
2. Η ίδρυση της νέας μονάδας θα συμβάλει στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και στην περαιτέρω ανάπτυξη της κτηνοτροφίας στην περιοχή.
3. Η ίδρυση της νέα μονάδας θα συμβάλει στην ομαλοποίηση των τιμών γάλακτος στην περιοχή.

Το υποβαλλόμενο επενδυτικό σχέδιο περιλαμβάνει τις κάτωθι δαπάνες:

#### **ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ**

Αφορά στην αγορά όλου του απαραίτητου μηχανολογικού εξοπλισμού και λοιπού εξοπλισμού παραγωγής, προκειμένου να δημιουργηθεί μία τυροκομική μονάδα που θα συνδυάζει τις παραδοσιακές μεθόδους παραγωγής και τα αγνά υλικά με τη

σύγχρονη τεχνολογία παραγωγής. Έτσι, θα δύναται να αντεπεξέλθει παραγωγικά στη ζήτηση των προϊόντων της, ενώ παράλληλα θα παράγει τυροκομικά προϊόντα υψηλής διατροφικής αξίας. Επίσης, εξοπλιζόμενη με όλο τον απαραίτητο σύγχρονο εξοπλισμό θα είναι σε θέση να ανταποκριθεί με συνέπεια τόσο από πλευράς χρόνου παράδοσης και ποιότητας παραγωγής, όσο και από πλευράς ποσότητας παραγωγής στις παραγγελίες που θα λαμβάνει από τους πελάτες της.

#### *ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ*

Αφορά στην κατασκευή νέου μεταλλικού κτιρίου επιφάνειας 800 τ.μ. για την στέγαση του τυροκομείου. Σκοπός των τριών εταίρων είναι η δημιουργία ενός σύγχρονου κατασκευαστικά κτιρίου, λειτουργικά διαμορφωμένο ώστε να δύναται να στεγάσει το χώρο της παραγωγικής διαδικασίας πληρώντας τις απαραίτητες προϋποθέσεις υγειονομικού ενδιαφέροντος που άπτονται του αντικειμένου της επένδυσης. Επίσης το νέο κτίριο θα μπορεί να στεγάσει με ευρυχωρία τους απαραίτητους χώρους διοίκησης της μονάδας και όλους τους λοιπούς βοηθητικούς χώρους.

Επιπροσθέτως οι εταίροι θα προβούν και σε έργα που αφορούν τον περιβάλλοντα χώρο του κτιρίου, αποσκοπώντας στη λειτουργική του διαμόρφωση με άσφαλτο και ηλεκτροφωτισμό, αλλά και στη φύλαξη της με την υλοποίηση έργων περιφράξης.

#### *ΑΓΟΡΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ΒΥΤΙΟΥ*

Για την εξασφάλιση της ασφαλούς μεταφοράς της πρώτης ύλης σύμφωνα με τους κανόνες υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων, ο φορέας της επένδυσης αποσκοπεί στην αγορά ενός φορτηγού οχήματος. Ο φορέας της επένδυσης κρίνει την εν λόγω δαπάνη απαραίτητη ως προς υλοποίησης της, αφού λόγω φύσεως της δραστηριότητας του και του υψηλού επιπέδου ευπάθειας της πρώτης ύλης η απόκτηση του φορτηγού-βυτίου αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της λειτουργίας του.

#### *ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΛΟΙΠΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ*

Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνεται η προμήθεια: Εργαλεία κοπής και ανάδευσης χοάνης εκκένωσης, Σετ καλουπιών φέτας για βαρέλι, Πλαίσιο διανομής για καλούπια, Καλούπια και τυροτράπεζα σκληρών τυριών, ανοξείδωτα τροχήλατα καρότσια στράγγισης μυζήθρας με κρεμάστρες – τσιγκέλια.

Επίσης, η προμήθεια και η εγκατάσταση ατμολέβητα με καυστήρα αερίου, δοχείο συμπυκνωμάτων, αποσκληρυντής ογκομετρικός, πιεστικού νερού, η προμήθεια πλαστικής δεξαμενής νερού, αεροσυμπιεστή και ηλεκτροπαραγωγού ζεύγος.

Στην εν λόγω κατηγορία δαπανών προβλέπεται και η προμήθεια οργάνων χημείου.

#### *ΑΝΑΠΤΥΞΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ISO 22000:2005*

Αφορά στη δημιουργία Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας των Τροφίμων, προς πιστοποίηση, κατά το πρότυπο ISO 22000:2005. Η υιοθέτηση του συστήματος διαχείρισης για την ασφάλεια των τροφίμων στην επιχείρηση θα δημιουργήσει και τις προϋποθέσεις για τη συστηματική εξασφάλισης της συμμόρφωσης με τους σχετικούς νόμους και τις διατάξεις σε όλες τις δραστηριότητες παραγωγής τυροκομικών προϊόντων.

Λαμβάνοντας υπόψη όλα όσα αναφέρθηκαν στις προηγούμενες παραγράφους της ενότητας αυτής, μπορούμε με μεγάλο βαθμό ασφάλεια να ισχυριστούμε, ότι η επενδυτική πρόταση των τριών εταιρών έχει ορθές βάσεις και προβλέπεται να είναι βιώσιμη.

Αυτό ισχύει διότι η σκοπιμότητα της εν λόγω επένδυσης βασίζεται σε ρεαλιστικούς παράγοντες τόσο σε μικροοικονομικό όσο και σε μακροοικονομικό επίπεδο. Οι παράγοντες αυτοί έχουν να κάνουν με :

- ✚ Την εφαρμογή στρατηγικού πλάνου των εταιρών για ανάπτυξη της εξαγωγικής δραστηριότητας των προϊόντων τους και συνεπώς της εξωστρέφειας της επιχείρησης.
- ✚ Το αντικείμενο της επένδυσης θεωρείται πρωτοποριακό και ανταγωνιστικό καθώς υπάρχουν ελάχιστες επιχειρήσεις στη Πελοπόννησο και ιδιαίτερα στον νομό Ηλείας μόλις τέσσερις που παράγουν πιστοποιημένα τυροκομικά προϊόντα.
- ✚ Οι ευοίωνες προοπτικές του κλάδου των γαλακτοκομικών προϊόντων, η αυξητική τάση ζήτησης και οι καταναλώσεις παραδοσιακών και γνήσιων



γαλακτοκομικών προϊόντων, η δυνατότητα υποκατάστασης των εισαγωγών θεωρούνται σοβαροί παράγοντες για την ανάληψη της συγκεκριμένης επενδυτικής πρωτοβουλίας.

- ✚ Τη διασφάλιση υψηλής ποιότητας των παραγόμενων προϊόντων και των διαδικασιών του τυροκομείου σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 22000 : 2005.
- ✚ Η όλη διαδικασία από τη συγκέντρωση του γάλακτος την επεξεργασία του και το τελικό προϊόν θα διέπεται από αυστηρούς κανόνες υγιεινής.
- ✚ Τον άρτιο εξοπλισμό με τα σύγχρονα μηχανήματα παραγωγής και οι σύγχρονες κτιριακές εγκαταστάσεις που τα πληρούν τις προϋποθέσεις υγειονομικού χαρακτήρα.

Συνεπώς, εξάγεται το συμπέρασμα ότι ο φορέας της επένδυσης έχει μελετήσει πολύ επισταμένα τις δαπάνες που πρέπει να υλοποιηθούν προκειμένου να δημιουργηθεί μια νέα τυροκομική μονάδα, η οποία θα χαρακτηρίζεται από την αρτιότητα στη λειτουργία της, την τήρηση των προβλεπόμενων κανόνων υγιεινής και ασφάλειας των τροφίμων, καθώς επίσης την υψηλή ποιότητα του παραγόμενου προϊόντος.

Επιπρόσθετα, γίνεται κατανοητό ότι οι δαπάνες που έχουν επιλεχθεί για να ενταχθούν στην προτεινόμενη επένδυση είναι άκρως απαραίτητες από την πλευρά της σκοπιμότητας επιλογής τους.

### ***B.1.2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ***

Με την υλοποίηση της παρούσας επένδυσης η επιχείρηση θα τεθεί σε παραγωγική λειτουργία. Πιο συγκεκριμένα τα προϊόντα που θα παράγει η νέα τυροκομική μονάδα θα είναι φέρα, σκληρά τυριά (τρία είδη: κεφαλοτύρι, γραβιέρα και κεφαλογραβιέρα), γιαούρτι και μυζήθρα, υψηλής διατροφικής αξίας μιας και η πρώτη ύλη παρασκευής τους θα είναι αποκλειστικά το ντόπιο φρέσκο γάλα.

Συγκεκριμένα τα προϊόντα που θα παράγονται είναι τα ακόλουθα.

1. Φέτα
2. Σκληρά τυριά (κεφαλοτύρι, γραβιέρα, κεφαλογραβιέρα)
3. Γιαούρτι (μια πλήρως αυτοματοποιημένη γραμμή παραγωγής παραδοσιακών και στραγγιστών γιαουρτιών από πρόβειο γάλα)

4. Μυζήθρα (μια πλήρως αυτοματοποιημένη γραμμή παραγωγής),

Η παραγωγική δυναμικότητα της μονάδας θα είναι **5 tons** γάλακτος ημερησίως.

Ειδικότερα, θα πρέπει να αναφέρουμε ότι η ποιότητα των παραγόμενων προϊόντων θα διασφαλίζεται από τους εξής παράγοντες:

- ↳ Τήρηση όλων των προβλεπόμενων συνθηκών υγιεινής στη μονάδα
- ↳ Άριστη ποιότητα πρώτων και βοηθητικών υλών, αυστηρά επιλεγμένων από ντόπιου προμηθευτές
- ↳ Τήρηση της πολιτικής ποιότητας των τελικών προϊόντων (ISO 22000) και της γραμμής παραγωγής (HACCP).

### **B.1.3. ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ**

Με βάση την σχεδιαζόμενη παραγωγή της εταιρείας **ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ Α.Ε.**, η οποία θα αξιοποιήσει τη μέγιστη δυναμικότητά της (το 4<sup>ο</sup> έτος από την ολοκλήρωση της επένδυσης) που αντιστοιχεί στην επεξεργασία 1.034.762 Kgr γάλακτος ετησίως (ποσοστό 98% από την δυναμικότητα της μονάδας), προκύπτουν οι παρακάτω ανάγκες σε πρώτη ύλη για την παραγωγική διαδικασία της μονάδας.

- **Γάλα πρόβειο και κατσικίσιο** σε ποσότητα 1.034.762 λίτρα χρόνο. Με τιμή μονάδος 0,85 ευρώ / Kgr = 879.548€
- **Αλάτι χοντρό τυροκομίας** 4.000 κιλά / έτος.  
Με τιμή μονάδος 0,14€ / κιλό = 560€
- **Μαγιά** περίπου 40 κιλά / έτος.  
Με τιμή μονάδος 100€ / κιλό = 4.000€

\*Υπολογίζονται οι μέσες τιμές που ισχύουν στην αγορά.

Το γάλα υπολογίζεται ότι θα παραλαμβάνεται 210 ημέρες τον χρόνο γιατί τόσες είναι και οι ημέρες γαλακτοφορίας των ζώων (Στην Ελλάδα η γαλακτοφορία μπορεί να φτάνει και τις 250 ημέρες).

Το γάλα το πρόβειο και το κατσικίσιο το υπολογίζουμε στην ίδια τιμή για τον λόγο του ότι ενώ το γάλα το πρόβειο είναι ακριβότερο παράγει περισσότερο τυρί από το κατσικίσιο η διαφορά αυτή για τα τυροκομεία εξισώνει ακριβώς τις τιμές τους.



## B.1.4 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

### A. ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑ-ΠΑΡΑΓΩΓΗ

	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ (πριν την επένδυση)	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
Ημέρες εργασίας	ΗΜΕΡΕΣ	0	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210
Συνολικές βάρδιες	ΒΑΡΔΙΕΣ	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Διάρκεια βάρδιας	ΩΡΕΣ	0	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Συνολικές ώρες λειτουργίας	ΩΡΕΣ	0	1.680	1.680	1.680	1.680	1.680	1.680	1.680	1.680	1.680	1.680
Ονομαστική Ωριαία Παραγωγική Δυναμικότητα Φέτας	Κιλά	0	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105
Ονομαστική Ωριαία Παραγωγική Δυναμικότητα Σκληρών Τυριών	Κιλά	0	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Ονομαστική Ωριαία Παραγωγική Δυναμικότητα Γιαουρτιού	Κιλά	0	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63
Ονομαστική Ωριαία Παραγωγική Δυναμικότητα Μυζήθρας	Κιλά	0	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
Ονομαστική Ετήσια Παραγωγική Δυναμικότητα Φέτας	Κιλά	0	176.400	176.400	176.400	176.400	176.400	176.400	176.400	176.400	176.400	176.400
Ονομαστική Ετήσια Παραγωγική Δυναμικότητα Σκληρών Τυριών	Κιλά	0	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600
Ονομαστική Ετήσια Παραγωγική Δυναμικότητα Γιαουρτιού	Κιλά	0	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000
Ονομαστική Ετήσια Παραγωγική Δυναμικότητα Μυζήθρας	Κιλά	0	29.400	29.400	29.400	29.400	29.400	29.400	29.400	29.400	29.400	29.400
Πραγματική Ετήσια Παραγωγική Δυναμικότητα Φέτας	Κιλά	0	141.120	158.760	165.816	172.872	172.872	172.872	172.872	172.872	172.872	172.872
Πραγματική Ετήσια Παραγωγική Δυναμικότητα Σκληρών Τυριών	Κιλά	0	26.880	30.240	31.584	32.928	32.928	32.928	32.928	32.928	32.928	32.928
Πραγματική Ετήσια Παραγωγική Δυναμικότητα Γιαουρτιού	Κιλά	0	84.000	94.500	98.700	102.900	102.900	102.900	102.900	102.900	102.900	102.900
Πραγματική Ετήσια Παραγωγική Δυναμικότητα Μυζήθρας	Κιλά	0	23.520	26.460	27.636	28.812	28.812	28.812	28.812	28.812	28.812	28.812
Βαθμός απασχόλησης δυναμικότητας μονάδος (%)		0,00%	80,00%	90,00%	94,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%

### ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΟΣΟΤΗΤΩΝ ΠΟΥ ΘΑ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΙ ΣΕ ΚΑΘΕ ΠΡΟΪΟΝ

<i>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</i>	<i>ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΣΕ ΚΙΛΑ</i>	<i>ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΓΑΛΑΤΟΣ ΠΟΥ ΕΠΙΜΕΡΙΖΕΤΑΙ ΣΕ ΚΑΘΕ ΠΡΟΪΟΝ</i>				
		<i>ΦΕΤΑ</i>	<i>ΣΚΛΗΡΑ ΤΥΡΙΑ</i>	<i>ΓΙΑΟΥΡΤΙ</i>	<i>ΜΥΖΗΘΡΑ</i>	
					<i>(από τα κατάλοιπα)</i>	
ΑΙΓΟΠΡΟΒΕΙΟ ΓΑΛΑ	5.000	3.500	1.000	500	0	
		<i>ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΑΠΟ ΤΗ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΗ ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΚΙΛΑ)</i>				
		<i>ΦΕΤΑ</i>	<i>ΣΚΛΗΡΑ ΤΥΡΙΑ</i>	<i>ΓΙΑΟΥΡΤΙ</i>	<i>ΜΥΖΗΘΡΑ</i>	<i>κατάλοιπα</i>
		840	160	500	140	3.360
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	5.000	840	160	500	140	3.360
<b>Κατάλοιπα Παραγόμενα από την Συγκεκριμένη Ποσότητα Γάλακτος σε κιλά</b>	3.360					

## ΕΤΗΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΟΥ ΠΡΟΚΥΠΤΕΙ ΑΠΟ ΤΑ ΚΙΛΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΠΟΥ ΘΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΖΕΤΑΙ Η ΜΟΝΑΔΑ

	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
Τονάζ επεξεργασμένου γάλατος	Κιλά	844.704	950.292	992.527	1.034.762	1.034.762	1.034.762	1.034.762	1.034.762	1.034.762	1.034.762
<i>Προϊόντα που θα παράγονται</i>											
Φέτα	Κιλά	141.120	158.760	165.816	172.872	172.872	172.872	172.872	172.872	172.872	172.872
Σκληρά τυριά	Κιλά	26.880	30.240	31.584	32.928	32.928	32.928	32.928	32.928	32.928	32.928
Γιαούρτι	Κιλά	84.000	94.500	98.700	102.900	102.900	102.900	102.900	102.900	102.900	102.900
Μυζήθρα	Κιλά	23.520	26.460	27.636	28.812	28.812	28.812	28.812	28.812	28.812	28.812
<b>Σύνολο παραγόμενων προϊόντων</b>		<b>275.520</b>	<b>309.960</b>	<b>323.736</b>	<b>337.512</b>	<b>337.512</b>	<b>337.512</b>	<b>337.512</b>	<b>337.512</b>	<b>337.512</b>	<b>337.512</b>

Για την παραγωγή των παραπάνω προϊόντων η μονάδα αναλώνει πρώτες και βοηθητικές ύλες. Οι πρώτες ύλες που χρησιμοποιούνται στην παραγωγική διαδικασία της εταιρείας ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ είναι το αιγοπρόβειο γάλα, το χονδρό αλάτι και η μαγιά. Οι βοηθητικές ύλες αφορούν κυρίως υλικά συσκευασίας των τελικών παραγόμενων προϊόντων της μονάδας. Οι αναλώσεις των συγκεκριμένων προϊόντων φαίνονται στους πίνακες της παρούσας μελέτης.

## **Β. ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

Οι εγκαταστάσεις του νέου τυροκομείου θα απαρτίζονται τόσο από το αναγκαίο για τη στέγαση κτίριο όσο και από τον απαραίτητο μηχανολογικό εξοπλισμό παραγωγής.

Από πλευράς μηχανολογικού εξοπλισμού το τυροκομείο θα εξοπλιστεί με τελευταίας τεχνολογίας γραμμή παραγωγής.

## **Γ. ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ**

1. Ημερομηνία Έναρξης – 01/02/2014
2. Ημερομηνία Λήξης - 01/02/2016
3. Διάρκεια Υλοποίησης – 2 έτη

## **Δ. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ**

Όλα τα μηχανήματα που θα αγοράσει ο φορέας για την κάλυψη των αναγκών λειτουργίας της γραμμής παραγωγής θα είναι ολοκαίνουρια και τελευταίας τεχνολογίας.

Επιπρόσθετα, στην τυροκομική μονάδα θα εφαρμοστούν αυστηρά οι προδιαγραφές του συστήματος διαχείρισης ασφάλειας τροφίμων σύμφωνα με το πρότυπο ISO 22000:2005. Η επιχείρηση θα πιστοποιηθεί κατά τα διεθνή πρότυπα για τις εγκαταστάσεις και την εφαρμοζόμενη παραγωγική διαδικασία, ώστε τα προϊόντα της πέραν της ποιότητάς τους να είναι ασφαλή για την υγεία του καταναλωτή.

### ***B.1.5 ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ***

Σύμφωνα με το επιχειρηματικό σχέδιο της παρούσας επένδυσης, η Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. Ανώνυμη Εταιρεία» που είναι ο φορέας υλοποίησής της θα απασχολήσει, πέραν των τριών μετόχων της που θα απασχοληθούν full – time με την εταιρεία τους και θα αποτελέσουν τη ψυχή της, επιπλέον 4 εργαζόμενους.

Ο ένας εργαζόμενος, θα είναι χημικός, με εμπειρία στην παραγωγή τυροκομικών προϊόντων και γιαουρτιού και θα είναι πλήρους απασχόλησης. Οι υπόλοιποι 3 εποχιακοί εργαζόμενοι, οι οποίοι θα προσλαμβάνονται από την εταιρεία ανάλογα με τις ανάγκες της (υπολογίζονται 8 μήνες/έτος), μπορεί να είναι και ανειδίκευτοι εργάτες που όμως θα έχουν πρακτική εμπειρία σε εργοστάσια επεξεργασίας τροφίμων η στην παραγωγή γάλακτος, κτηνοτροφικός τομέας. Το σημαντικό πλεονέκτημα της συγκεκριμένης μονάδας θα είναι η έμμεση συμβολή της στην ανάπτυξη του κτηνοτροφικού τομέα της ευρύτερης περιοχής τ και συνεπώς στην παραμονή των κατοίκων της περιοχής στον τόπο τους. Και όλοι γνωρίζουμε την σημαντικότητα αυτού του γεγονότος για την επίτευξη του στόχου της περιφερειακής ανάπτυξης της χώρας μας.

### ***B.1.6 ΤΟΠΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΝΕΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ***

Η υπό κατασκευή, σύγχρονη μονάδα παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων, μόνο από αιγοπρόβειο γάλα, θα εγκατασταθεί σε ιδιόκτητο οικόπεδο που βρίσκεται στην αγροτική περιοχή του Πύργου.

Η επιλογή του εν λόγω τόπου εγκατάστασης του νέου τυροκομείου διασφαλίζει ότι:

- I. Θα τηρεί τα αυστηρότερα όρια περιβαλλοντικής νομοθεσίας
- II. Η χωροταξία και αρχιτεκτονική των εγκαταστάσεων του θα βρίσκεται σε πλήρη αρμονία με το φυσικό περιβάλλον
- III. Το σύγχρονο αυτό τυροκομείο θα αναβαθμίσει την ποιότητα των προσφερόμενων υπηρεσιών στους κατοίκους της ευρύτερης περιοχής

## **B.2 ΤΕΧΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**



### **B.2.1 ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ**

Η ημερήσια ποσότητα επεξεργασμένου γάλακτος ποικίλει, με μέγιστη κατά την περίοδο από τις αρχές Απριλίου μέχρι τα μέσα Μαΐου, όπου η ημερήσια ποσότητα εκτιμάται ότι θα φθάνει τους 5 τόνους ενώ κατά τους υπόλοιπους μήνες θα είναι μικρότερη. Επίσης στις αρχές και στο τέλος της περιόδου το τυροκομείο θα λειτουργεί με μικρή δυναμικότητα, περίπου στο 50% της μέγιστης ημερησίας.

Η συνολικά επεξεργασμένη ποσότητα γάλακτος σε μια γαλακτοκομική περίοδο, αναμένεται στους 700 τόνους περίπου.

Αλλά και η ποιοτική σύσταση του γάλακτος παρουσιάζει μεγάλες διακυμάνσεις, ακόμα και μέσα στην ίδια γαλακτοκομική περίοδο. Το γάλα, ως φυσικό προϊόν, εξαρτάται από πολλούς και ποικίλους παράγοντες, όπως η γαλακτική περίοδος, η φυλή του ζώου, η διατροφή, οι κλιματολογικές συνθήκες, η υγεία, ο τρόπος και η συχνότητα του αρμέγματος κλπ.

Μια τυπική σύσταση του πρόβειου γάλακτος δίνεται στον παρακάτω πίνακα:

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ 2: ΣΥΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΒΕΙΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ</b>	
<b>ΣΥΣΤΑΤΙΚΟ</b>	<b>ΠΕΡΙΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ (%)</b>
Λακτόζη	4,2
Πρωτεΐνες	5,1
Λιπαρά	6,2
Ειδικό Βάρος (gr/cm <sup>3</sup> )	1,035

Η κατά ημέρα παραγωγική ικανότητα της εγκατάστασης, σύμφωνα και με τα όσα θα αναφερθούν παρακάτω, όπου θα περιγραφεί αναλυτικά η παραγωγική διαδικασία, δεν μπορεί να τεκμηριωθεί από τις ονομαστικές επιδόσεις των μηχανημάτων.

Το εξεταζόμενο τυροκομείο θα παράγει τυρί φέτα και σκληρά τυριά (γραβιέρα, λαδωτήρι) καθώς επίσης και μυζήθρα.

Τα παραπάνω είδη, ως παραδοσιακά προϊόντα με Προστατευόμενη Ονομασία Προέλευσης (εκτός της γραβιέρας), σε όλα τα στάδια της παρασκευής τους και μέχρι την τελική διάθεσή τους, απαιτούν μεθόδους κατ' εξοχήν εμπειρικές.

Η τεκμηρίωση της παραγωγικής ικανότητας της εγκατάστασης που ακολουθεί, επιχειρείται με πλήρη ανάλυση της παραγωγικής διαδικασίας και τους αντίστοιχους κατά στάδιο απαιτούμενους χρόνους, σε συνδυασμό με τη χρήση του εξοπλισμού που είναι κατάλληλος για κάθε είδος παραγωγής.

Έτσι οι τρεις (3) τυρολέβητες (ημικυλινδρικοί) των 1200 Kgr θα χρησιμοποιηθούν θα χρησιμοποιηθούν για την παραγωγή λευκών τυριών.

Το ένα (1) καζάνια σκληρών τυριών των 1000 Kgr θα χρησιμοποιηθούν για την παραγωγή σκληρών και ημίσκληρων τυριών και τα δύο (2) καζάνια μυζήθρας θα χρησιμοποιηθούν για την παραγωγή μαλακών λευκών τυριών. Η όλη διαδικασία αναλύεται παρακάτω.

Η προσκόμιση του γάλακτος θα γίνεται από τους μεμονωμένους κτηνοτρόφους, ή το βράδυ της προηγούμενης ημέρας (19:00 – 22:00) και θα τοποθετείται στις παγολεκάνες, ή το πρωί της ίδιας μέρας που θα επεξεργαστεί (08:00 – 12:00). Επίσης από τους τοπικούς σταθμούς συγκέντρωσης, το γάλα θα προσκομίζεται με ψυχωμένο βυτιοφόρο στις 10:00 στο τυροκομείο. Η μεγαλύτερη ποσότητα γάλακτος θα προσκομίζεται το πρωί της ίδιας μέρας που θα επεξεργαστεί.

Μετά την προσκόμιση ακολουθεί ογκομέτρηση, ο ποιοτικός έλεγχος και η προσωρινή αποθήκευση του γάλακτος σε δεξαμενές.

Στις 10:30 περίπου το πρωί, οι πρώτοι 3,5 τόνοι γάλακτος θα φιλτράρονται στο φυγοκεντρικό διαυγαστήρα και θα παστεριώνονται και θα οδηγούνται στους 3 τυρολέβητες της κάτοψης για την παρασκευή φέτας.

Έτσι, στις 11:00 θα αρχίζει η διαδικασία παραγωγής φέτας, η οποία ολοκληρώνεται σε 45 λεπτά (πήξη), ακολουθεί η διαίρεση του τυροπήγματος (15 λεπτά) και ηρεμία για 20 λεπτά.

Κατόπιν, το τυρόπηγμα τοποθετείται σε διάτρητα πλαστικά καλούπια, όπου και παραμένει για 1 ώρα για στράγγισμα. Η μεταφορά του τυροπήγματος από τη δεξαμενή πήξης στα καλούπια διαρκεί 15 λεπτά.

Στη συνέχεια μεταφέρεται στις δεξαμενές άλμης και το τυρόπηγμα παραμένει για 15 περίπου ώρες (μέχρι την επόμενη ημέρα).

Επομένως, η εξαγωγή του τυροπήγματος από τους 3 τυρολέβητες φέτας θα γίνεται στις 12:20, θα ακολουθεί το πλύσιμο των δεξαμενών αυτών.

Από τις 11:00 – 12:00, ο επόμενος 1 τόνος γάλακτος θα οδηγείται στους τυρολέβητες σκληρών για την παρασκευή σκληρών ή ημίσκληρων τυριών.

Στους τυρολέβητες θα γίνονται οι παρακάτω κατά σειρά διεργασίες με τους απαιτούμενους χρόνους:

1)	Προσθήκη καλλιεργειών για το πήξιμο του γάλακτος	45min
2)	Διαίρεση τυροπήγματος	10min

3)	Αναθέρμανση	40min
4)	Αναμονή	30min
5)	Μορφοποίηση και Εξαγωγή τυρόμαζας	20min
<b>Συνολικός χρόνος:</b>		<b>145min</b>

Έτσι στις 14:00 εξάγεται η τυρόμαζα από τον τυρολέβητα και στις 14:30 εξάγεται από τον άλλο. Ακολουθεί πλύσιμο των δύο τυρολεβήτων, διαδικασία που διαρκεί περίπου 30 λεπτά, για είναι έτοιμοι για την επόμενη μέρα.

Το τυρόγαλα που απομένει στους τυρολέβητες, οδηγείται ή στον κορυφολόγο του τυρογάλακτος για την εξαγωγή της κρέμας και στην συνέχεια για την παρασκευή βουτύρου ή για την Παρασκευή μυζήθρας.

Η τυρόμαζα από τους τυρολέβητες αφού μορφοποιηθεί, οδηγείται στις δεξαμενές άλμης και κατόπιν τοποθετείται πάνω σε πάγκους για προωρίμανση και στράγγισμα, όπου και παραμένει μέχρι την επόμενη το πρωί.

Η τυρόμαζα η οποία θα γίνεται ημίσκληρο τυρί, οδηγείται στο καρότσι προπίεσης όπου σε 50 λεπτά μετατρέπεται σε μπασκί και με PH=4,3 οδηγείται στην κασερομηχανή.

Το κασέρι που παράγεται πρέπει να παραμείνει περίπου 10-12 ώρες σε θερμοκρασία +18°C και κατόπιν οδηγείται στο ψυγείο όπου μετά από 4 ημέρες συσκευάζεται και μπορεί να καταναλωθεί.

Η παραγωγική διαδικασία σταματά εδώ. Μετά το τέλος της παραγωγικής διαδικασίας, όπως ήδη προαναφέρθηκε, ακολουθεί πλύσιμο των τυρολεβήτων και το πλύσιμο των χώρων του τυροκομείου.

Η παραγωγική ικανότητα της εγκατάστασης λοιπόν, εξαρτάται ευθέως από τον αριθμό και τη χωρητικότητα των τυρολεβήτων και τις διεργασίες σε αυτούς όπως περιγράφηκαν παραπάνω.

Επομένως η συνολική ημερήσια δυνατότητα επεξεργασίας γάλακτος για το εξεταζόμενο τυροκομείο είναι **5.000 Kgr γάλα**.

Μέχρι τις 10:30 που αρχίζει η παραγωγική διαδικασία για το γάλα που έχει προσκομισθεί την ημέρα, γίνονται οι εργασίες της συλλογής της τυρόμαζας που έχει παραμείνει από την προηγούμενη ημέρα στους πάγκους για στράγγιση, καθώς επίσης και η συσκευασία και η τυποποίηση των έτοιμων τυριών.

Επίσης ασχολούνται με την παραλαβή, το ζύγισμα και τον ποιοτικό έλεγχο του γάλακτος που προσκομίζεται.

### **ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΦΕΤΑΣ ΚΑΙ ΜΥΖΗΘΡΑΣ**

Για να παράγουμε λευκό τυρί από γάλα πρόβειο και κατσικίσιο χρειάζεται να κάνουμε τη παρακάτω διαδικασία. Να παραλάβουμε το γάλα από παγολεκάνη κρύο + 4°C και αφού το κάνουμε μια πρώτη φίλτρανση και το λιτρομετρήσουμε, κατόπιν το προθερμάνουμε στους + 40°C περίπου και το οδηγούμε στο φυγόκεντρο φίλτρο κορφολόγο όπου εκεί θα αφαιρέσουμε τα ξένα σώματα π.χ. αίμα πύον χόμα κα.

Κατόπιν το γάλα το οδηγούμε στη παστερίωση όπου στους + 72°C και με χρόνο παραμονής 18 δευτερόλεπτα περίπου και αφού το κάνουμε σοκ ψύξης αμέσως μετά δηλαδή κατεβάζουμε τη θερμοκρασία του κάτω από τους 38°C ακαριαία έτσι ώστε να επιτύχουμε την επιθυμητή παστερίωση. Η παστερίωση γίνεται με δύο τρόπους:

α) Με συγκρότημα παστερίωσης

β) Με θερμοκάζανο και εναλλάκτη νερού + 66°C - +36°C.

Με αυτούς τους δύο τρόπους επιτυγχάνουμε να κατεβάσουμε το μικροβιακό φορτίο του γάλακτος στα 600-700 μικροβιακού φορτίου ανά κυβικό εκατοστό γάλακτος.

Το γάλα μετά τη παστερίωση και σε θερμοκρασία +34°C - +36°C οδηγείται στη πήχτρα όπου εκεί γίνεται η πήξη του με τη βοήθεια της μαγιάς και της καλλιέργειας (Την καλλιέργεια θα πρέπει να την βάλουμε στην πήχτρα πριν ρίξουμε την μαγιά και να την αφήσουμε να αναπτυχθεί για περίπου 15 – 20 λεπτά της ώρας σε θερμοκρασία γάλακτος 35 – 36°C).

Κατόπιν το τυρόπηγμα που δημιουργείτε το διαιρούμε σταυρωτά και όταν ανεβεί το τυρόγαλο επάνω το οδηγούμε προς στράγγιση σε καλούπια πλαστικά ή σε τσαντίλα (Η διαδικασία της πήξης διαρκεί 55 λεπτά). Αυτή η διαδικασία γίνεται σε ειδικά τροχήλατα καρότσια ή σε γραμμή στράγγισης. Τα τυρόγαλα από τη στράγγιση του τυριού τα οδηγούμε με αντλία στο μυζηθοκάζανο όπου στους +90°C περίπου παίρνουμε τη μυζήθρα ή το ανθότυρο με ανάχυμα γάλακτος στο μυζηθοκάζανο (Για κάθε κιλό γάλακτος που ρίχνουμε στο μυζηθοκάζανο παίρνουμε 1 κιλό ανθότυρο).

Αυτή σε γενικές γραμμές είναι η διαδικασία παραγωγής λευκού τυριού και μυζήθρας ανθότυρου.

Βεβαίως μας χρειάζεται και μονάδα παραγωγής ατμού, χώρος ψυγείου καθώς επίσης και δίκτυα νερού, ατμού, γάλακτος και κάποιες αντλίες γάλακτος που χρησιμεύουν για τη μεταφορά γάλακτος.

### **ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΚΛΗΡΩΝ ΚΑΙ ΗΜΙΣΚΛΗΡΩΝ ΤΥΡΙΩΝ**

Για τη παραγωγή αυτών των τυριών χρειαζόμαστε γάλα νωπό το οποίο έρχεται στο τυροκομείο κρύο σε θερμοκρασία 3-4°C.

Το γάλα αυτό το οδηγούμε με αντλία μεταφοράς γάλακτος στο φυγόκεντρο φίλτρο όπου εκεί το απαλλάσσουμε από ξένα σώματα π.χ. αίμα πύον χρώμα κα. Στο ίδιο μηχάνημα κάνουμε και την αποκορύφωση δηλαδή την εξαγωγή των λιπαρών του γάλακτος στο ποσοστό που εμείς θα επιλέξουμε.

Κατόπιν το γάλα οδηγείτε στο συγκρότημα παστερίωσης όπου εκεί το γάλα παστεριώνετε σε θερμοκρασία μέχρι 72°C και εξάγετε με θερμοκρασία πήξης 34-36°C.

Κατόπιν και δια μέσο του δικτύου γάλακτος το παστεριωμένο γάλα πλέον πηγαίνει σε καζάνι αναθέρμανσης με πλανητική ανάδευση έτσι ώστε εκεί να γίνει η πήξη με τη βοήθεια της μαγιάς και η διαίρεση του τυροπήγματος. Στο ίδιο καζάνι κάνουμε και την αναθέρμανση του τυροπήγματος ανεβάζοντας τη θερμοκρασία σταδιακά (για τα ημίσκληρα 42°C, για τη κεφαλογραβιέρα 48°C, για τη γραβιέρα 51-52°C). Κατόπιν το τυρόπηγμα εξάγετε από βάνα μέσα σε τροχήλατο καρότσι.

Αν θέλουμε ημίσκληρο τότε μέσα στο καρότσι το στραγγίζουμε και το μετατρέπουμε σε μπασκί σε περίπου 45-55 λεπτά της ώρας και το οδηγούμε στην κασσερομηχανή. Αν το τυρόπηγμα προορίζεται για σκληρό τυρί τότε γεμίζουμε ειδικά καλούπια για τη στράγγιση και με βάρος 4 φορές του βάρους της κάθε τυροκεφαλής τα πιέζουμε. Μετά τα τυριά μας μπαίνουν σε δεξαμενή άλμης για 12-16 ώρες.

Εφόσον τα στεγνώσουμε καλά τα τοποθετούμε στο ωριμαντήριο όπου εκεί σε θερμοκρασία 18°C και με σχετική υγρασία 76% τα αφήνουμε να ωριμάσουν μέχρι και 3 μήνες. Κατόπιν τα βάζουμε στο ψυγείο. Θα πρέπει να έχουμε υπ' όψιν ότι για την άνωθεν εργασία θα χρειαστούμε κάποια δίκτυα νερού ατμού αέρα όπως και κάποιους πάγκους εργασίας καθώς και μονάδα παραγωγής ατμού. Τα τυρόγαλα από την τυροκόμιση τα βάζουμε σε καζάνι θέρμανσης και στους 93°C περίπου, παίρνουμε τη μυζήθρα.

### **ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΗΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΤΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ**

Καταρχήν θερμαίνεται το γάλα σε δοχείο με διπλά τοιχώματα (βραστήρας 500 λίτρων) στους 85°C και διατηρείται σε αυτή τη θερμοκρασία για περίπου 15-30 λεπτά της ώρας. Έτσι εξασφαλίζεται ότι το λεύκωμα του τυρόγαλου διαχωρίζεται, το γιαούρτι

γίνεται συμπαγές και δεν αποβάλλει το τυρόγαλο. Πρέπει να προσεχτεί ιδιαίτερα η μικρότερη αντοχή του γάλακτος στη θερμοκρασία κατά το τέλος της περιόδου γαλακτοπαραγωγής.

Μετά το χρονικό διάστημα κατά το οποίο διατηρείται το γάλα σε υψηλή θερμοκρασία, ψύχεται στο θάλαμο επώασης και ψύξης στους 45 - 46°C και εμβολιάζεται με 2,5% καλλιέργεια γιαουρτιού (μαγιάς). Η θερμοκρασία εμβολιασμού είναι υψηλότερη από τη θερμοκρασία επώασης γιατί το γάλα ψύχεται κατά την ανάμειξη της καλλιέργειας και το άδειασμα στα βάζα, το γάλα όμως πρέπει να είναι στους 42 βαθμούς όταν τοποθετείται για επώαση.

Διαλύεται καλά η καλλιέργεια στο γάλα και αδειάζετε όσο το δυνατό πιο γρήγορα στα προθερμασμένα βάζα, τα οποία κλείνονται ερμητικά και τοποθετούνται για επώαση στους 42 βαθμούς.

Με όσο μεγαλύτερη ακρίβεια διατηρείται αυτή η θερμοκρασία τόσο περισσότερη γεύση γιαουρτιού θα έχει το γιαούρτι.

Η απαιτούμενη θερμοκρασία επώασης των 42 βαθμών μπορεί να αιτιολογηθεί. Στην καλλιέργεια γιαουρτιού υπάρχουν δυο στελέχη βακτηρίων SC. THERMOPHILUS AND LB. BULGARIUS.

Η αναλογία των δύο αυτών στελεχών στο κλασικό γιαούρτι είναι 1-1 μέχρι 2-1 προς όφελος του SC. THERMOPHILOUS.

Στο θάλαμο επώασης και ψύξης το γιαούρτη έχει διανεμηθεί στη συσκευασία πώλησής του και έτσι μετά την ολοκλήρωση της επώασης είναι έτοιμο προς πώληση.

Προκειμένου να εκτιμηθούν τα στοιχεία σε ετήσια βάση έγιναν οι παρακάτω παραδοχές.

Η μονάδα θα παράγει τυροκομικά προϊόντα 210 ημέρες τον χρόνο (Είναι τόσες όσες είναι και η γαλακτοφόρος περίοδος των προβάτων και των κατσικιών). Δηλαδή η μέγιστη δυναμικότητα επεξεργασίας γάλακτος της μονάδας σε ετήσια βάση είναι 5.000 Kgr γάλα ανά ημέρα x 210 ημέρες παραγωγικής λειτουργίας ανά έτος = 1.050.000 Kgr γάλα ανά έτος.

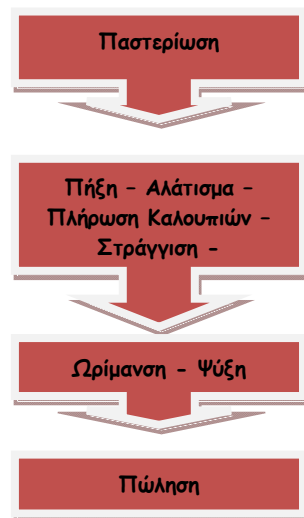
Η μονάδα θα παραλαμβάνει 5.000 Kgr γάλα με ένα μέσο όρο ημερήσιας παραλαβής γάλακτος για τις 210 ημέρες τον χρόνο. Εκ των οποίων τα 3.500 κιλά θα πηγαίνουν στην παραγωγή φέτας και τα 1.000 Kgr στην παραγωγή σκληρών και ημίσκληρων τυριών και τα 500 Kgr στην παραγωγή παραδοσιακής στραγγιστής γιαούρτης Η μονάδα θα λειτουργεί 365 ημέρες τον χρόνο το τμήμα των ψυγείων των ωριμαντηρίων, τυποποίησης και της διοίκησης.

Οι μέγιστες παραγόμενες ποσότητες προϊόντων της μονάδας σε Kgr ανά έτος είναι:

1. 172.872 Kgr λευκό τυρί τύπου φέτας,
  2. 32.928 Kgr σκληρά και ημίσκληρα τυριά
  3. 102.900 Kgr παραδοσιακής στραγγιστής γιαούρτης
  4. 28.812 Kgr μυζήθρας από το τυρόγαλο που περισσεύει από την παραγωγή τυριών
- 
1. **1 Kgr τυρί φέτα χρειάζεται κατά μέσο όρο 4,2 Kgr γάλα.** Άρα  $3.500 \text{ Kgr} \times 210 \text{ ημέρες} = 630.000 \text{ Kgr}$  γάλα ανά έτος, προς 4,5 Kgr γάλα **140.000 Kgr φέτα τον χρόνο.**
  2. **1 Kgr σκληρό και ημίσκληρο τυρί χρειάζεται κατά μέσο όρο 6,25 λίτρα γάλα.** Άρα  $1.000 \text{ Kgr} \text{ γάλα} \times 210 \text{ ημέρες} = 210.000 \text{ Kgr}$  γάλα προς 6,25 Kgr γάλα έχουμε **33.600 Kgr σκληρών τυριών ανά έτος.**
  3. **1 Kgr παραδοσιακής στραγγιστής γιαούρτης χρειάζεται κατά μέσο όρο 1 Kgr γάλα.** Άρα  $500 \text{ Kgr} \text{ γάλα} \text{ ανά ημέρα} \times 210 \text{ ημέρες} = 105.000 \text{ Kgr}$  γάλα, δηλαδή **105.000 παραδοσιακής στραγγιστής γιαούρτης ανά έτος.**
  4. **Από το τυρόγαλο που περισσεύει από τη διαδικασία παραγωγής φέτας και σκληρών τυριών παράγεται μυζήθρα. Και πιο συγκεκριμένα 1.000 Kgr τυρόγαλο παράγει 40 Kgr μυζήθρα.** Η μονάδα θα παράγει στη μέγιστη δυναμικότητά της **29.400 Kgr μυζήθρας ανά έτος.**

### ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΦΕΤΑΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ



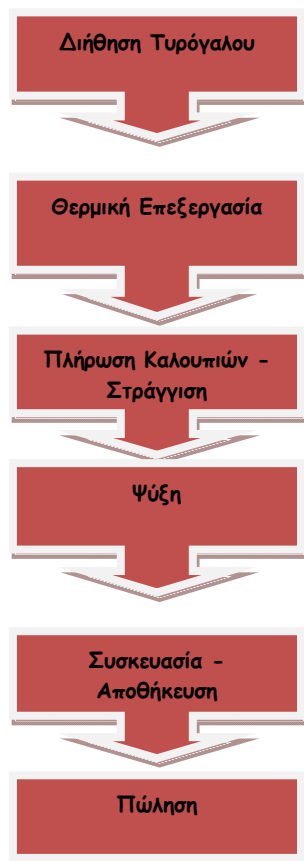


**ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΣΚΛΗΡΩΝ ΚΑΙ  
ΗΜΙΣΚΛΗΡΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ**

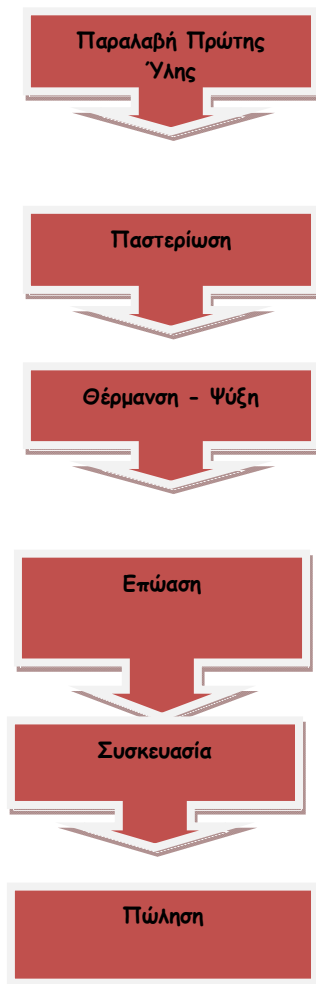




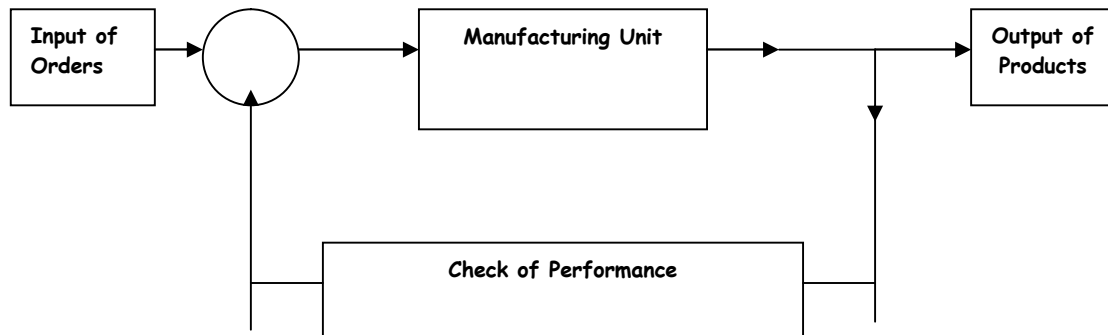
**ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΜΥΖΗΘΡΑΣ ΤΗΣ**  
**ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**  
**ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ**



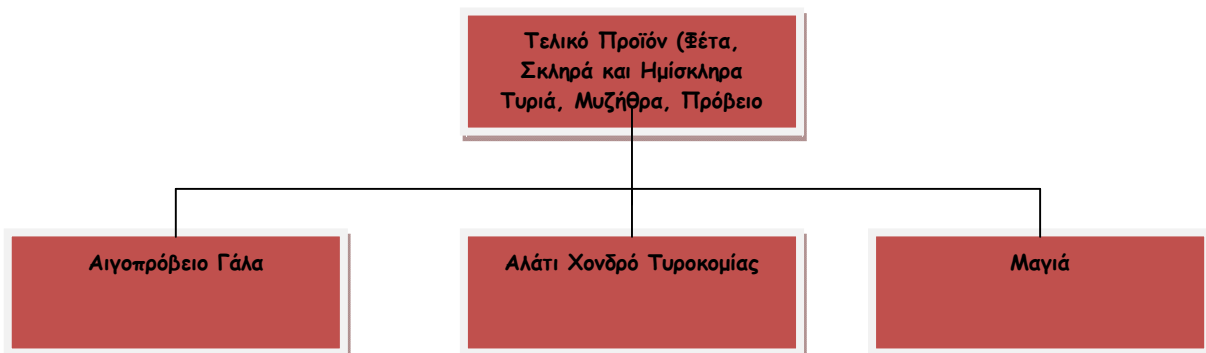
**ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΡΟΒΕΙΟΥ ΓΙΑΟΥΡΤΙΟΥ  
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ**



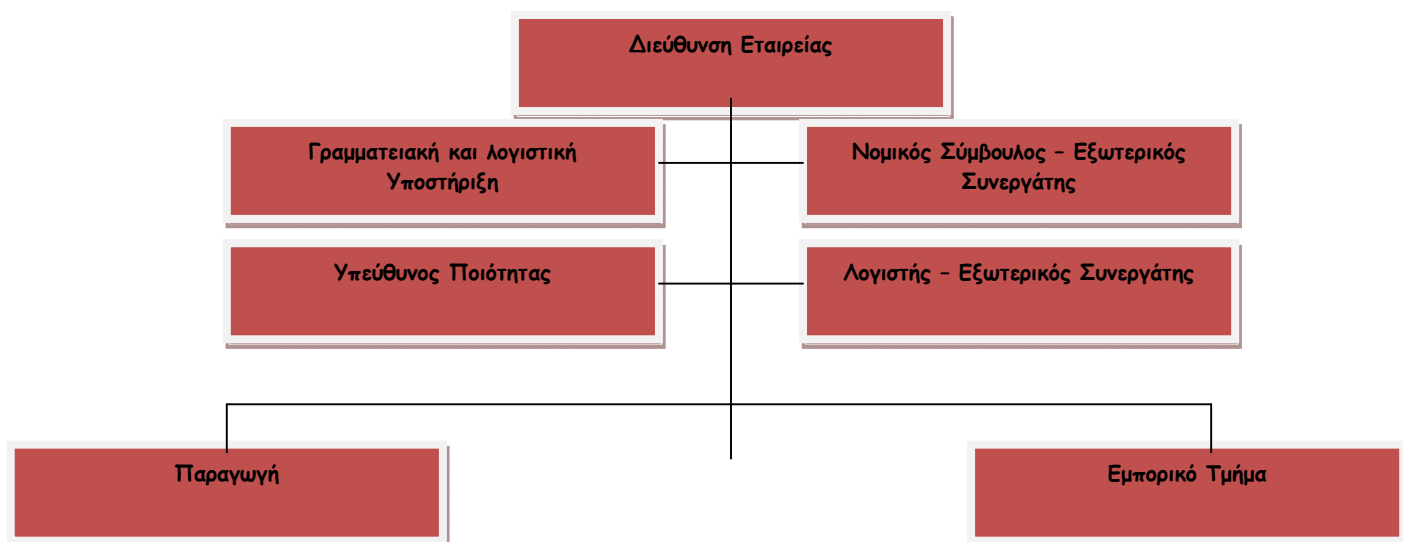
**ΣΧΗΜΑΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΗΣ**  
**ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ**



**ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΛΙΣΤΑΣ ΤΩΝ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΜΕΝΩΝ ΠΡΩΤΩΝ**  
**ΥΛΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**  
**ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ (BILL OF MATERIALS)**



## ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ



Τη Διεύθυνση της εταιρείας ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ ΑΕ που είναι ο φορέας της παρούσας επένδυσης θα την ασκούν οι μέτοχοί της.

### ***B.2.2 ΟΙΚΟΠΕΔΟ***

Το οικόπεδο που θα κατασκευασθεί η μονάδα παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων της εταιρείας ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ που είναι φορέας της παρούσας επένδυσης είναι ιδιόκτητο, το εμβαδόν του είναι  $E = 9.099,83$  τ.μ. και βρίσκεται εντός της αγροτικής περιοχής του Δήμου.

Το οικόπεδο εδαφολογικά είναι επίπεδο με άνετη πρόσβαση από το υπάρχον οδικό δίκτυο που είναι διαμορφωμένο και συνδέει το οικόπεδο τόσο με το επαρχιακό όσο και με το εθνικό δίκτυο. Η περιοχή που βρίσκεται το οικόπεδο είναι εκτός Ζ.Ο.Ε. και στην ευρύτερη περιοχή έχουν δημιουργηθεί βιοτεχνικές μονάδες.

### ***B.2.3 ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ***

#### ***A. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ ΚΤΗΡΙΑΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ***

Δεν υφίστανται κτιριακές εγκαταστάσεις.

*B. ΝΕΕΣ ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ*

**- ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΚΤΙΡΙΟ**

Η παρούσα τεχνική περιγραφή αφορά την κατασκευή νέας μονάδας παραγωγής φέτας, μυζήθρας και παραδοσιακής γιαούρτης, συνολικού εμβαδού 800 τ.μ. Αποτελείται από κτίριο παραγωγής, στεγασμένη ράμπα, μηχανοστάσιο και βάση δεξαμενής νερού.

Στη συνέχεια αναφέρονται όλες οι κτιριακές εργασίες που είναι απαραίτητες για την δημιουργία της μονάδας.

**1. ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ**

**1.1** Θα γίνει εξυγίανση εδάφους και εκσκαφή θεμελίων σε βάθος ανάλογα με τις υποδείξεις της στατικής μελέτης.

**1.2** Στα σημεία που θα γίνει η εκσκαφή για την κατασκευή θεμελίων θα γίνει επίχωση με τα προϊόντα εκσκαφών ή ορυκτό υλικό.

Επιχώσεις θα γίνουν επίσης για την ανύψωση του κτιρίου σε στάθμη περίπου 1,20μ από το φ.ε. Σε περίπτωση που το οικόπεδο δεν είναι οριζοντιωμένο, αλλά υπάρχει κλίση, τότε θα πρέπει η ράμπα φόρτωσης να βρίσκεται στην παραπάνω στάθμη.

**2. ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΚΥΡΟΔΕΤΗΣΗΣ**

**2.1** Μετά την εκσκαφή θεμελίων θα γίνει διάστρωση με μπετόν καθαριότητας

**2.2** Για την κατασκευή των δαπέδων θα χρησιμοποιηθεί σκυρόδεμα

**2.3** Για την κατασκευή θεμελίων και τοιχείων θα χρησιμοποιηθεί οπλισμένο σκυρόδεμα

**2.4** Θα κατασκευαστεί περιμετρικό στηθαίο εγκιβωτισμού των πάνελ πλαγιοκάλυψης.

**3. ΜΕΤΑΛΛΙΚΟΣ ΣΚΕΛΕΤΟΣ ΚΤΙΡΙΟΥ**

Ο φέρων οργανισμός του κτιρίου θα αποτελείται, από την παράλληλη διάταξη δικτυωμάτων στηριζόμενα σε μεταλλικά υποστυλώματα προτύπων διατομών, η έδραση των οποίων θα γίνεται σε αγκύρια.

Η στέγη του κτιρίου θα είναι δίριχτη και θα αποτελείται από μεταλλικά ζευκτά.

Η ποιότητα του χρησιμοποιημένου χάλυβα θα είναι St. 37-2.

Οι κοχλίες που θα χρησιμοποιηθούν είναι ποιότητας 8.8 ( ΑΠΑΝΤΕΣ ΓΑΛΒΑΝΙΖΕ )

Η προκατασκευή του σκελετού θα γίνει ως εξής :

- αμμοβολή
- κοπή, διαμόρφωση, μοντάζ κα τέλος συγκόλληση του σκελετού φινίρισμα ( τρόχισμα ) των συγκολλήσεων
- πρώτη βαφή
- τελική βαφή με μία στρώση εποξειδικού χρώματος

#### 4. ΚΑΛΥΨΕΙΣ – ΤΟΙΧΟΠΟΙΪΕΣ ΜΕ ΠΑΝΕΛ ΠΟΛΥΟΥΡΕΘΑΝΗΣ

Η πλαγιοκάλυψη, οι ψευδοροφές και τα εσωτερικά χωρίσματα θα κατασκευασθούν με panels πολουρεθάνης μάρκας Conti, Panelco ή Μεταλλεμπορική, Ελληνικής κατασκευής.

Τα panels θα αποτελούνται από δύο διαμορφωμένα χαλυβδόφυλλα.

#### 5. ΔΑΠΕΔΑ

Σε όλους τους χώρους παραγωγής, τον διάδρομο, τις ράμπες και τη ράμπα φυσικού νερού θα τοποθετηθούν βιομηχανικά πλακίδια.

Θα προβλεφθούν αρμοί για τις διαστολές – συστολές για τα σημεία όπου είναι απαραίτητο λόγω της κατασκευής του κτιρίου και για τα πατώματα μεγάλων διαστάσεων.

#### 6. ΠΑΡΑΘΥΡΑ – ΠΟΡΤΕΣ

#### 7. ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ

Στους χώρους παραγωγής θα τοποθετηθούν ανοξείδωτα φρεάτια.

Υπολογίζεται να τοποθετηθούν 7 περίπου ανοξείδωτα φρεάτια.

## 8. ΕΙΔΗ ΥΓΙΕΙΝΗΣ

## 9. ΦΩΤΙΣΜΟΣ

Θα τοποθετηθεί επαρκής αριθμός φωτιστικών φθορισμού σε όλους τους χώρους. Συμπεριλαμβάνεται επίσης ο εξωτερικός περιμετρικός φωτισμός του κτιρίου.

Προϋπολογισμός Κτιριακών - Εγκαταστάσεων κτιρίων					
α/α	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας	Κόστος
1	Εκσκαφές	κ.μ.	1.000,00	10,00	10.000,00
2	Επιχώσεις	κ.μ.	1.000,00	20,00	20.000,00
3	Οπλισμένα Σκυροδέματα	κ.μ.	550,00	300,00	165.000,00
4	Άοπλα Σκυροδέματα	κ.μ.	50,00	250,00	12.500,00
5	Βιομηχανικό Δάπεδο	κ.μ.	130,00	270,00	35.100,00
6	Αγκυρώσεις	Τεμάχια	200,00	20,00	4.000,00
7	Μεταλλικός Σκελετός	Kgr.	95.000,00	2,00	190.000,00
8	Επικάλυψη οροφής	τ.μ.	850,00	30,00	25.500,00
9	Πλαγιοκάλυψη Κτιρίου	τ.μ.	720,00	30,00	21.600,00
10	Διαχωρισμοί κτιρίου και παράθυρα θερμομονωτικού plexiglas	τ.μ.	600,00	50,00	30.000,00
11	Βιομηχανικά Πλακίδια	τ.μ.	420,00	30,00	12.600,00
12	Ειδικά Τεμάχια	μ.μ.	500,00	20,00	10.000,00
13	Κορφιάδες	μ.μ.	80,0	20,00	1.600,00
14	Υδρορροές Οριζόντιες	μ.μ.	80,00	30,00	2.400,00
15	Υδρορροές Κατακόρυφες	μ.μ.	40,00	20,00	800,00
16	Πόρτες ειδικών εφαρμογών	τ.μ.	7,00	600,00	4.200,00
17	Κουφώματα αλουμινίου	τ.μ.	5,00	700,00	3.500,00
18	Εσωτερικές πόρτες	τ.μ.	16,00	400,00	6.400,00
19	Υδραυλική εγκατάσταση	Αποκοπή	1,00	14.800,00	14.800,00
20	Ηλεκτρική εγκατάσταση	Αποκοπή	1,00	20000,00	20.000,00
21	W.C.	Αποκοπή	4,00	2.000,00	8.000,00
22	Σηπτικός Βόθρος	Αποκοπή	1,00	2.000,00	2.000,00
23	Αμοιβές μηχανικών για έκδοση άδειας οικοδομής και την επίβλεψη του έργου	Αποκοπή	1,00	50.000,00	50.000,00
	<b>Σύνολο</b>				<b>650.000,00</b>

Οι κτιριακές εγκαταστάσεις που θα ανεγερθούν θα πληρούν τους όρους που απαιτούνται για την απόκτηση του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας των Τροφίμων κατά το πρότυπο ISO 22000:2005 (HACCP).

Επίσης, έχει ληφθεί πρόνοια για την διευκόλυνση της πρόσβασης, στους χώρους της εταιρίας, σε Α.Μ.Ε.Α.

## **B.2.4 ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ**

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός της νέας τυροκομικής μονάδας θα αποτελείται από μηχανήματα απολύτως καινούρια και της πλέον σύγχρονης τεχνολογίας. Επίσης, όλα τα μηχανήματα είναι κατασκευασμένα από τα προβλεπόμενα από το νόμο υλικά όπως INOX, πληρώντας όλες τις προδιαγραφές, ώστε να διασφαλίζεται η υγιεινή των τροφίμων.

Στο συγκεντρωτικό πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται όλα τα μηχανήματα τα οποία κρίνονται απαραίτητα για τον άρτιο εξοπλισμό της παραγωγικής διαδικασίας της μονάδας, σε αντιστοιχία με την αξία τους:

<b>Μηχανήματα - Λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός</b>					
<b>α/α</b>	<b>Περιγραφή</b>	<b>Μονάδα μέτρησης</b>	<b>Ποσότητα</b>	<b>Τιμή μονάδας</b>	<b>Κόστος</b>
1	Αντλία αυτόματος αναρροφήσεως	Τεμάχια	1,00	2.500,00	2.500,00
2	Φίλτρο	Τεμάχια	1,00	2.000,00	2.000,00
3	Αυτόψυκτη δεξαμενή γάλακτος	Τεμάχια	2,00	9.150,00	18.300,00
4	Αντλία για προθερμαντήρα	Τεμάχια	1,00	1.600,00	1.600,00
5	Αντλία αυτόματος αναρροφήσεως	Τεμάχια	1,00	2.500,00	2.500,00
6	Συγκρότημα προθέρμανσης γάλακτος προμονταρισμένο	Τεμάχια	1,00	21.000,00	21.000,00
7	Κορυφολόγος γάλακτος	Τεμάχια	1,00	74.000,00	74.000,00
8	Δεξαμενή βραστήρα γάλακτος (2.000,00 lit.)	Τεμάχια	2,00	13.900,00	27.800,00
9	Φυγόκεντρη αντλία	Τεμάχια	1,00	1.600,00	1.600,00
10	Ψυκτήρας γάλακτος	Τεμάχια	1,00	3.300,00	3.300,00
11	Τυρολέβητας φέτας	Τεμάχια	3,00	10.000,00	30.000,00
12	Τυροτράπεζες φέτας	Τεμάχια	4,00	3.000,00	12.000,00
13	Τυροπαρασκευαστής σκληρών τυριών	Τεμάχια	1,00	29.000,00	29.000,00
14	Κατακόρυφο πιεστήριο	Τεμάχια	1,00	13.500,00	13.500,00
15	Λούκι συλλογής τυρογάλακτος	Τεμάχια	1,00	5.000,00	5.000,00
16	Αντλία αυτόματος αναρροφήσεως τυρογάλακτος	Τεμάχια	2,00	1.500,00	3.000,00
17	Δεξαμενή αποθήκευσης	Τεμάχια	1,00	6.000,00	6.000,00



# ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΤΗΣ 2014 ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

	αποτυρόγαλου				
18	Αντλία αυτόματος αναρροφήσεως τυρογάλακτος	Τεμάχια	1,00	1.500,00	1.500,00
19	Βραστήρας μυζήθρας	Τεμάχια	1,00	16.000,00	16.000,00
20	Βραστήρας γιαούρτης	Τεμάχια	1,00	25.700,00	25.700,00
21	Αντλία γιαούρτης με 2 πιστολάκια	Τεμάχια	1,00	2.600,00	2.600,00
22	Θάλαμος επώασης και ψύξης (σύνδεση και λειτουργία)	Τεμάχια	1,00	29.000,00	29.000,00
23	Ψυγείο φέτας	Τεμάχια	1,00	92.500,00	92.500,00
	<b>Σύνολο</b>				<b>420.400,00</b>

## B.2.5. ΔΑΠΑΝΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ

Η παρούσα επενδυτική πρόταση δεν περιλαμβάνει δαπάνες για μεταφορά και εγκατάσταση εξοπλισμού.

## B.2.6. ΕΙΔΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Τεχνικές - Ειδικές εγκαταστάσεις					
a/a	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας	Κόστος
1	Ράφια ωρίμανσης	Αποκοπή	1,00	9.600,00	9.600,00
2	Δεξαμενή δίκωρη	Τεμάχια	1,00	4.000,00	4.000,00
3	Αντλία προσαγωγής διαλυμάτων	Τεμάχια	1,00	1.700,00	1.700,00
4	Μηχανολογικά - Ηλεκτρολογικά πλήρης εγκαταστάσεις και σύνδεση παραγωγικού εξοπλισμού	Αποκοπή	1,00	270.000,00	270.000,00
5	Μονάδα διαχείρισης υγρών αποβλήτων (βιολογικός σταθμός)	Αποκοπή	1,00	230.000,00	230.000,00
	<b>Σύνολο</b>				<b>515.300,00</b>

## B.2.7 ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Λοιπός εξοπλισμός					
a/a	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας	Κόστος
1	Εργαλεία κοπής και ανάδευσης χοάνη εκκένωσης	Τεμάχια	1,00	2.500,00	2.500,00
2	Σετ καλουπιών φέτας για βαρέλι	Τεμάχια	1,00	8.400,00	8.400,00
3	Πλαίσιο διανομής για καλούπια	Τεμάχια	1,00	3.000,00	3.000,00

# ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΤΗΣ 2014 ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

4	Καλούπια σκληρών τυριών	Τεμάχια	1,00	960,00	960,00
5	Τυροτράπεζα σκληρών τυριών	Τεμάχια	1,00	2.800,00	2.800,00
6	Ανοξείδωτα τροχήλατα καρότσια στράγγισης μυζήθρας με κρεμάστρες – τσιγκέλια	Τεμάχια	2,00	2.650,00	5.300,00
7	Ατμολέβητας με καυστήρα αερίου	Τεμάχια	1,00	25.350,00	25.350,00
8	Δοχείο συμπυκνωμάτων	Τεμάχια	1,00	1.150,00	1.150,00
9	Αποσκληρυντής ογκομετρικός	Τεμάχια	1,00	1.600,00	1.600,00
10	Πιεστικό νερού	Τεμάχια	1,00	5.200,00	5.200,00
11	Πλαστική δεξαμενή νερού	Τεμάχια	1,00	2.100,00	2.100,00
12	Αεροσυμπιεστής	Τεμάχια	1,00	920,00	920,00
13	Ηλεκτροπαραγωγό ζεύγος	Τεμάχια	1,00	19.100,00	19.100,00
14	Όργανα χημείου	Αποκοπή	1,00	25.000,00	25.000,00
	<b>Σύνολο</b>				<b>103.380,00</b>

## **B.2.8 ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ**

Η εταιρεία ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ θα προβεί, για την κάλυψη της ανάγκης μεταφοράς των ευπαθών προϊόντων της, στην αγορά ενός επαγγελματικού αυτοκινήτου – ψυγείου συνολικής αξίας 49.000 ευρώ.

## **B.2.9. ΔΑΠΑΝΕΣ ΑΓΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ**

Στο προτεινόμενο επενδυτικό σχέδιο δεν προβλέπονται δαπάνες αγοράς τεχνογνωσίας.

## **B.2.10 ΕΡΓΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΥ**

Η παρούσα επενδυτική πρόταση περιλαμβάνει δαπάνες διαμόρφωσης του περιβάλλοντα χώρου της τυροκομικής μονάδας.

Αναλυτικά:

<b>Τεχνικά έργα (Έργα υποδομής και Έργα διαμόρφωσης περιβάλλοντος χώρου)</b>					
<b>α/α</b>	<b>Περιγραφή</b>	<b>Μονάδα μέτρησης</b>	<b>Ποσότητα</b>	<b>Τιμή μονάδας</b>	<b>Κόστος</b>
1	Ασφαλτοτάπητας	Τετρ. Μέτρα	2.000,00	45,00	90.000,00
2	Περίφραξη	Μετρ. Μέτρα	500,00	40,00	20.000,00
3	Σιδηρόπορτα	Τεμάχια	1,00	10.000,00	10.000,00
	<b>Σύνολο</b>				<b>120.000,00</b>

### ***B.2.11 ΕΡΓΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ***

Το γήπεδο στο οποίο θα εγκατασταθεί η νέα τυροκομική μονάδα είναι σε θέση όπου μπορεί εύκολα να συνδεθεί η εγκατάσταση της μονάδας με το τοπικό δίκτυο ρεύματος της ΔΕΗ καθώς και με το τοπικό δίκτυο ύδρευσης.

Τέλος, όσον αφορά την αποχέτευση των υδάτων που θα προέρχονται από την παραγωγική διαδικασία της μονάδας, το πλύσιμο των μηχανημάτων, του λοιπού εξοπλισμού της μονάδας που συμμετέχει στη διαδικασία παραγωγής αλλά και αυτών που προέρχονται από τις καθημερινές δραστηριότητες του προσωπικού, θα κατασκευαστεί ειδικός βόθρος τεσσάρων δεξαμενών για την υποδοχή και διαχείριση τους.

### ***B.2.12 ΑΛΛΑ ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑ ΜΕ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟ 3 ΠΑΡ 1 Β Ν. 3908/2011 (ΜΟΝΟ ΓΙΑ ΜΜΕ)***

Η δαπάνη αφορά στη δημιουργία και την πιστοποίηση Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας των Τροφίμων (HACCP) κατά ΕΛΟΤ EN ISO 22000:2005. Η υιοθέτηση του συστήματος διαχείρισης για την ασφάλεια των τροφίμων στην επιχείρηση θα δημιουργήσει και τις προϋποθέσεις για τη συστηματική εξασφάλιση της συμμόρφωσης με τους σχετικούς νόμους και τις διατάξεις σε όλες τις δραστηριότητες παραγωγής τυροκομικών προϊόντων.

Στο παρόν Διεθνές πρότυπο ISO 22000 ενσωματώνονται οι αρχές HACCP (Ανάλυση κινδύνων και κρίσιμα σημεία ελέγχου).

Αυτό το πρότυπο εισάγει το συνδυασμό του σχεδίου HACCP με τα κρίσιμα σημεία ελέγχου (CCPs) και τα προαπαιτούμενα προγράμματα.

Η ανάλυση κινδύνων είναι η βασική διεργασία για ένα αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας τροφίμων, καθώς η διεξαγωγή της ανάλυσης κινδύνων βοηθά στην οργάνωση της απαιτούμενης γνώσης για την καθιέρωση ενός αποτελεσματικού συνδυασμού προληπτικών μέτρων ελέγχου.

Το παρόν Διεθνές πρότυπο απαιτεί την αναγνώριση και την αξιολόγηση όλων των πιθανών κινδύνων που λογικά αναμένεται να εμφανιστούν στην αλυσίδα τροφίμων,

συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων που συνδέονται με το είδος των διεργασιών και των χρησιμοποιούμενων εγκαταστάσεων και εξοπλισμών.

Έτσι μπορεί να προσδιοριστεί και να τεκμηριωθεί, το γιατί κάποιοι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι απαιτείται ή όχι να ελέγχονται από τη συγκεκριμένη επιχείρηση.

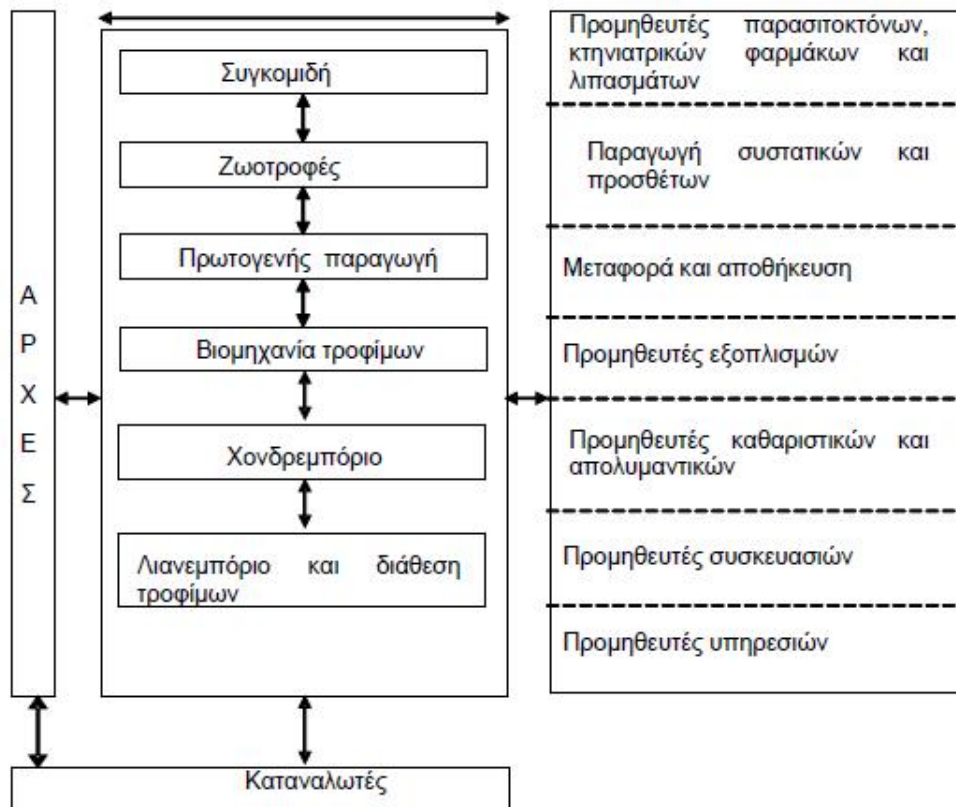
Κατά την ανάλυση κινδύνων η επιχείρηση προσδιορίζει τη στρατηγική διασφάλισης του ελέγχου των κινδύνων συνδυάζοντας τα προαπαιτούμενα, τα προαπαιτούμενα προγράμματα και το σχέδιο HACCP.

Η επικοινωνία στην αλυσίδα τροφίμων είναι προϋπόθεση για την αναγνώριση και τον κατάλληλο έλεγχο όλων των κινδύνων που σχετίζονται με την ασφάλεια τροφίμων, σε κάθε στάδιο της αλυσίδας τροφίμων.

Αυτό συνεπάγεται την επικοινωνία ανάμεσα στην επιχείρηση και τους οργανισμούς που προηγούνται και ακολουθούν στην αλυσίδα τροφίμων.

Η επικοινωνία με τους πελάτες και τους προμηθευτές για τους αναγνωρισμένους κινδύνους και τα λαμβανόμενα προληπτικά μέτρα ελέγχου θα βοηθήσει στο σαφέστερο προσδιορισμό των απαιτήσεων, π.χ. σχετικά με την σκοπιμότητα και τη δυνατότητα ικανοποίησής τους και την επίπτωση στο παραδοτέο, τελικό προϊόν.

Παρακάτω απεικονίζεται παράδειγμα επικοινωνίας στην αλυσίδα τροφίμων:



Αναλυτικότερα τα θέματα τα οποία προσεγγίζει το Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας των Τροφίμων και τα οποία θα αναλυθούν και θα καταγραφούν είναι:

- Τεκμηρίωση του συστήματος (η δομή του: εγχειρίδιο, διαδικασίες, οδηγίες, έντυπα)
- Ανασκόπηση του συστήματος από τη Διοίκηση
- Διαχείριση των Πόρων (ανθρώπινο δυναμικό- εκπαίδευση - εξοπλισμοί, χώροι κλπ)
- Εσωτερική & εξωτερική επικοινωνία. Προκειμένου να διασφαλιστεί ότι είναι διαθέσιμη επαρκής πληροφόρηση στην αλυσίδα τροφίμων αναφορικά με την ασφάλεια τροφίμων, η Επιχείρηση πρέπει να καθιερώνει, να εφαρμόζει και να διατηρεί αποτελεσματική επικοινωνία με προμηθευτές και υπεργολάβους, με πελάτες ή καταναλωτές με τις αρμόδιες αρχές και άλλους οργανισμούς, αλλά και εσωτερικά με όλους τους εμπλεκόμενους στην επιχείρηση
- Ανάλυση Κινδύνων. Η ομάδα ασφάλειας τροφίμων πρέπει να διενεργεί ανάλυση κινδύνων για τον προσδιορισμό των κινδύνων που απαιτούν έλεγχο, το βαθμό

ελέγχου που απαιτείται για τη διασφάλιση της ασφάλειας των προϊόντων και τον απαιτούμενο συνδυασμό προληπτικών μέτρων ελέγχου.

- Καθιέρωση Σχεδίου Κρίσιμων Σημείων Ελέγχου (HACCP) και συστήματος παρακολούθησης αυτών. Το σχέδιο HACCP πρέπει να τεκμηριώνεται και να περιέχει, για κάθε κρίσιμο σημείο ελέγχου (CCP), πληροφορίες όπως κίνδυνοι που ελέγχονται, τα προληπτικά μέτρα ελέγχου, τα κρίσιμα όρια, οι διαδικασίες παρακολούθησης, οι προβλεπόμενες διορθώσεις και διορθωτικές ενέργειες, σε περίπτωση απόκλισης από τα κρίσιμα όρια, οι ευθύνες και αρμοδιότητες και τα αρχεία παρακολούθησης.
- Διαχείριση Προαπαιτούμενων που υποστηρίζουν τον έλεγχο των κινδύνων και συγκεκριμένα την πιθανότητα εισαγωγής των κινδύνων στο προϊόν από το περιβάλλον εργασίας, της βιολογικής, χημικής και φυσικής επιμόλυνσης του προϊόντος, συμπεριλαμβανομένης της διασταυρούμενης επιμόλυνσής του, και των επιπέδων κινδύνου στο προϊόν και στο περιβάλλον παραγωγής του προϊόντος.
- Καθιέρωση Προαπαιτούμενων Προγραμμάτων. Τα προαπαιτούμενα προγράμματα πρέπει να τεκμηριώνονται και για κάθε πρόγραμμα πρέπει να υπάρχουν πληροφορίες όπως κίνδυνοι που ελέγχονται με το πρόγραμμα, προληπτικά μέτρα ελέγχου, διαδικασίες παρακολούθησης που καταδεικνύουν την εφαρμογή του προγράμματος, προβλεπόμενες διορθώσεις και διορθωτικές ενέργειες σε περίπτωση απόκλισης από τα προβλεπόμενα, ευθύνες και αρμοδιότητες και αρχεία παρακολούθησης
- Σύστημα ιχνηλασιμότητας. που να επιτρέπει την αναγνώριση των παρτίδων του προϊόντος και τη σχέση τους με τις παρτίδες των πρώτων υλών, τα αρχεία της παραγωγής και της παράδοσης. Το σύστημα ιχνηλασιμότητας πρέπει να επιτρέπει την αναγνώριση των παραλαμβανόμενων υλικών από τον αμέσως προηγούμενο προμηθευτή και των προϊόντων στην αρχική διαδρομή διανομής.
- Ετοιμότητα και ανταπόκριση σε καταστάσεις εκτάκτου ανάγκης
- Διατήρηση - Αποθήκευση προϊόντων
- Διορθώσεις και Διορθωτικές ενέργειες για την αντιμετώπιση και πρόληψη των προβλημάτων που σχετίζονται με την ασφάλεια των τροφίμων
- Χειρισμός δυνητικώς μη ασφαλών προϊόντων ώστε να διασφαλίζεται ότι:
  - α) οι σχετικοί κίνδυνοι για την ασφάλεια τροφίμων έχουν μειωθεί στα καθορισμένα αποδεκτά επίπεδα

β) οι σχετικοί κίνδυνοι για την ασφάλεια τροφίμων μειώνονται στα καθορισμένα αποδεκτά επίπεδα πριν την εισαγωγή των προϊόντων στην αλυσίδα τροφίμων ή

γ) το προϊόν εξακολουθεί να ικανοποιεί τα καθορισμένα αποδεκτά επίπεδα του σχετικού κινδύνου, παρά τη μη συμμόρφωση.

- Έλεγχος μη Συμμορφώσεων
- Διαδικασία Απόσυρσης μη ασφαλών προϊόντων
- Εσωτερικές Επιθεωρήσεις
- Ανάλυση Δεδομένων (εκτίμηση αποτελεσματικότητας του συστήματος)
- Διασφάλιση Συνεχής Βελτίωσης

**Παραδοτέα** για το Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας των τροφίμων ISO 22000:2005 θα είναι:

- Φάκελος Εγχειριδίου Διαχείρισης Ποιότητας
- Φάκελος Διαδικασιών
- Φάκελος Οδηγιών και Περιγραφών Καθηκόντων Θέσεων Εργασίας
- Φάκελος Πρωτότυπων Εντύπων
- Φάκελοι Αρχαιοθέτησης Εντύπων Καταγραφής & Ελέγχων

Η δαπάνη ολοκληρώνεται με την πιστοποίηση του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας των Τροφίμων (HACCP) από αρμόδιο Φορέα.

### B.3. ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ -ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ

#### B.3.1. ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ			
		Σύνολο Ενοτήτων	
		Επιλέξιμο Κόστος	Ενισχυόμενο Κόστος
<b>A. ΑΡΧΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ</b>			
ΚΤΗΡΙΑΚΑ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΗΡΙΩΝ	Συμβατική	650.000,00	0,00

# ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΤΗΣ 2014 ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ (ΕΡΓΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΥ )	<b>Συμβατική</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Συμβατική	420.400,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>420.400,00</b>	<b>0,00</b>
ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	<b>Συμβατική</b>	<b>515.300,00</b>	<b>0,00</b>
ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	<b>Συμβατική</b>	<b>49.000,00</b>	<b>0,00</b>
ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Συμβατική	103.380,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>103.380,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΨΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (του άρθρου 3 παρ 1β Ν. 3908/2011)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΓΟΡΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΑΜΕΣΑ ΜΕ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΠΟΥ ΕΧΕΙ ΠΑΥΣΕΙ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ (του άρθρου 3 παρ 1αβ Ν. 3908/2011)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Α</b>	Συμβατική	1.858.080,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>1.858.080,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Β. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΣ ΜΜΕ</b>			
ΔΑΠΑΝΕΣ ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ του άρθρου 3 παρ 2 θ του Ν. 3908/2011 (μόνο για ΜΜΕ)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΛΛΑ ΑΨΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑ ΜΕ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ του άρθρου 3 παρ 1β Ν. 3908/2011 (μόνο για ΜΜΕ)	<b>Συμβατική</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Β</b>	<b>Συμβατική</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Γ. ΣΧΕΔΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b>			
ΚΤΗΡΙΑΚΑ – ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΗΡΙΩΝ	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Συμβατική	0,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΨΛΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Γ</b>	Συμβατική	0,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Δ. ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ.</b>			
ΔΑΠΑΝΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΥΡΩΣΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΩΝ ΕΥΡΙΣΤΕΧΝΙΑΣ ΚΑΙ ΑΛΛΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ (μόνο για ΜΜΕ)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Δ</b>	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΤΗΣ 2014 ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (Α+Β+Γ+Δ)</b>	Συμβατική	1.873.080,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>1.873.080,00</b>	<b>0,00</b>

### ***B.3.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΥ ΣΧΗΜΑΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ***

ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΥ ΣΧΗΜΑΤΟΣ	ΠΟΣΟ	ΠΟΣΟΣΤΟ
<b>A. Ίδια Κεφάλαια</b>	599.385,60	32,000%
<b>B. Δανειακά Κεφάλαια</b>	337.154,40	18,000%
<b>Γ. Επιχορήγηση Συμβατικής Επένδυσης</b>	936.540,00	50,000%
<b>Δ. Σύνολο Ενισχυόμενου Κόστους Συμβατικής Επένδυσης (Δ = Α + Β + Γ)</b>	<b>1.873.080,00</b>	<b>100,000%</b>
<b>Ε. Ενισχυόμενο Κόστος Επένδυσης με Χρηματοδοτική Μίσθωση (Leasing)</b>	0,00	
Επιδότηση Χρηματοδοτικής Μίσθωσης	0,00	
<b>ΣΤ. Σύνολο Ενισχυόμενου Κόστους Επένδυσης (ΣΤ = Δ + Ε)</b>	<b>1.873.080,00</b>	
<b>Z. Μη Ενισχυόμενο Κόστος Επένδυσης</b>	0,00	
Ίδια Κεφάλαια	0,00	
Εξωτερική Χρηματοδότηση	0,00	
<b>Η. Συνολικό Επιλέξιμο Κόστος Επένδυσης (Η = ΣΤ + Z)</b>	<b>1.873.080,00</b>	
<b>Θ. Ποσό Ενίσχυσης με μορφή Φορολογικής Απαλλαγής</b>	0,00	
Φορολογική Απαλλαγή Συμβατικής Επένδυσης	0,00	
Φορολογική Απαλλαγή για Επένδυση Χρηματοδοτικής Μίσθωσης	0,00	

Οι μέτοχοι της εταιρείας ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ θα προβούν από ίδιους πόρους στην απαιτούμενη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας για την κάλυψη της ίδιας συμμετοχής και των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης της παρούσας επένδυσης.

## **Γ. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ**

### **Γ.1 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΩΝ ΚΛΑΔΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ**

Βάσει της επίσημης Στατιστικής Ταξινόμησης των Κλάδων Οικονομικής Δραστηριότητας [ΣΤΑΚΟΔ '03] η εταιρεία θα εντάσσεται στην παρακάτω οικονομική δραστηριότητα:

- **15: Βιομηχανία τροφίμων και ποτών**
- **155: Παραγωγή γαλακτοκομικών προϊόντων**
- **155.1: Λειτουργία γαλακτοκομείων και τυροκομία**

Ειδικότερα, ο φορέας της επένδυσης θα δραστηριοποιηθεί ως τυροκομική μονάδα χρησιμοποιώντας στην παραγωγική του διαδικασία ως πρώτη ύλη το φρέσκο ντόπιο αιγοπρόβειο γάλα.

### **Γ.2.ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΕΓΧΩΡΙΟΥ ΚΛΑΔΟΥ**

Η γαλακτοβιομηχανία είναι ένας παραδοσιακός τομέας του κλάδου τροφίμων και ποτών. Ο τομέας αυτός χωρίζεται σε τρεις επιμέρους τομείς:

- **στον τομέα παρασκευής γάλακτος, βουτύρου και γιαουρτιού**
- **στον τομέα του παγωτού**
- **στην τυροκομία**

Ο κλάδος περιλαμβάνει σημαντικό αριθμό παραγωγικών μονάδων, οι οποίες διαφέρουν σε σημαντικό βαθμό όσον αφορά το μέγεθος και τον τρόπο οργάνωσης της παραγωγικής τους δυναμικότητας, το εύρος και την οργάνωση του δικτύου διανομής τους. Οι μεγάλοι μεγέθους βιομηχανικές επιχειρήσεις καλύπτουν σημαντικό μέρος της συνολικής αγοράς γαλακτοκομικών προϊόντων, ενώ οι μικρές παραγωγικές μονάδες, οι οποίες ασχολούνται κυρίως με τα παραδοσιακά προϊόντα εξυπηρετούν την τοπική αγορά στην οποία δραστηριοποιούνται. Οι εταιρίες που ασχολούνται με την εισαγωγή προϊόντων γάλακτος, εντάσσονται κατά κύριο λόγο στον ευρύτερο κλάδο των ειδών διατροφής. Ορισμένες από αυτές διαθέτουν γνωστά εμπορικά σήματα και διατηρούν άμεσες ή/και έμμεσες σχέσεις με πολυεθνικές εταιρίες του κλάδου.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της Ετήσιας Βιομηχανικής Έρευνας, ο κλάδος τροφίμων-ποτών αποτελεί σταθερά ένα από τα σημαντικότερα τμήματα του δευτερογενούς τομέα της ελληνικής οικονομίας και έναν από τους κυριότερους κινητήριους μοχλούς της

ελληνικής μεταποίησης. Ο κλάδος γενικά χαρακτηρίζεται στο σύνολό του από δυναμισμό, ο οποίος εκφράζεται με την αύξηση του κύκλου των εργασιών των εταιρειών του κλάδου, την αύξηση της κερδοφορίας των, την έντονη επενδυτική τους δραστηριότητα και της εξαγωγικές τους επιδόσεις.

Το 2009, όταν και ξεκίνησε η υφεσιακή πορεία της εγχώριας οικονομίας, ο κλάδος δέχθηκε ισχυρό πλήγμα σε όρους απασχόλησης, προστιθέμενης αξίας, πωλήσεων, ακαθάριστης αξίας παραγωγής και επενδύσεων, καταγράφοντας σημαντική πτώση στα μεγέθη αυτά. Ωστόσο, η πτώση αυτή, εκπορεύεται όχι τόσο από τις μεγαλύτερες επιχειρήσεις (άνω των 10 ατόμων), αλλά κυρίως από τις μικρότερες επιχειρήσεις (κάτω των 10 ατόμων), οι οποίες άλλωστε αποτελούν και τη συντριπτική πλειονότητα τόσο στον κλάδο των τροφίμων (95%), όσο και στον κλάδο των ποτών (90%).

Η εγχώρια Βιομηχανία τροφίμων καλύπτει σχεδόν το 1/5 (18,9%) του συνόλου των επιχειρήσεων της ελληνικής μεταποίησης, γεγονός που την κατατάσσει πρώτη ανάμεσα στους κλάδους της μεταποίησης.

### **Ο τομέας του γάλακτος-γιαουρτιού**

Η εγχώρια παραγωγή φρέσκου γάλακτος, γάλακτος υψηλής παστερίωσης παρουσίασε ανοδική πορεία τα τελευταία χρόνια.

Σύμφωνα με την έρευνα του IOBE στα επόμενα έτη θα υπάρχει αύξηση στη παραγωγή γαλακτοκομικών προϊόντων λόγω του ότι οι καταναλωτές αναζητούν έναν πιο υγιεινό τρόπο διατροφής.

Η συνολική αξία της κατανάλωσης γάλακτος κατά το έτος 2010 έχει ανέλθει στα 450.000.000 Ευρώ σημειώνοντας αύξηση σε σύγκριση με τα προηγούμενα έτη.

Επιπρόσθετα έχει παρατηρηθεί αύξηση στο διάστημα 2000-2010 στην κατανάλωση γιαουρτιού διότι το ευρωπαϊκού τύπου γιαούρτι έχει μεγαλύτερη κατανάλωση από το παραδοσιακού τύπου γιαούρτι με τις σταθεροποιημένες τάσεις να κυμαίνονται σε ικανοποιητικά επίπεδα.

Η αγορά του γιαουρτιού θεωρείται από τις πλέον κερδοφόρες καθώς κυμαίνεται με σημαντικά μεγαλύτερο περιθώριο κέρδους από αυτήν του παστεριωμένου γάλακτος.

Στα πλεονεκτήματα του γιαουρτιού θα πρέπει να προστεθεί η μεγαλύτερη διάρκεια ζωής σε σύγκριση με το παστεριωμένο γάλα.

Είναι κατανοητό ότι τα μερίδια που θα χάσουν οι μεγάλες βιομηχανίες από αυτή την αγορά θα έχουν άμεσο αντίκτυπο στα κέρδη τους και σίγουρα πολύ μεγαλύτερο από

ότι είχε στο τομέα του παστεριωμένου γάλακτος. Όπως προκύπτει από τις μετρήσεις της IRI η αγορά τυποποιημένου γιαουρτιού κυμαίνεται σταθερά ανοδικά τα τελευταία χρόνια με το 2008 να έχουμε καταναλώσει κοντά στους 50 χιλ. Τόνους έναντι στους 49 χιλ. Τόνους του 2005.

Κυρίαρχος βιομηχανία στην αγορά των γαλακτοκομικών προϊόντων, κατέχοντας σχεδόν διπλάσιο ποσοστό από την επόμενη γαλακτοβιομηχανία, είναι η ΦΑΓΕ. Αν και συναντά δυσκολίες η εταιρεία καθώς από κέρδη 5,977 εκατ. Ευρώ το 2006, πέρασε σε ζημιές 19,3 εκατ. Ευρώ το 2007, το οποίο βέβαια είναι αποτέλεσμα δύο γεγονότων, της σημαντικής επένδυσης της εταιρείας στις ΗΠΑ και στη Μ. Βρετανία (στις ΗΠΑ δημιούργησε εργοστάσιο παρασκευής γιαούρτης), καθώς και του πολύ υψηλού προστίμου που της επιβλήθηκε από την Επιτροπή Ανταγωνισμού ύψους 9,4 εκατ. Ευρώ για συμμετοχή στο καρτέλ γάλακτος. Παρ' όλα αυτά διατηρεί σταθερά την πρώτη θέση στην αγορά γιαουρτιού σε ευρωπαϊκές αγορές, όπως σε αυτήν της Μ. Βρετανίας.

Στη δεύτερη θέση και σε μεγάλη απόσταση ακολουθεί η ΔΕΛΤΑ. Έχοντας παρουσία την τελευταία δεκαετία στο χώρο και ύστερα από κάποια «στραβοπατήματα» και με έντονη διαμάχη με τον leader, με αφορμή για το ποιος έφερε πρώτος στην αγορά τα «ζωντανά» γιαούρτια, έχει καταφέρει να κατέχει σήμερα στην αγορά κάτι λιγότερο από το 1/4 της αγοράς. Δέχεται και αυτή πιέσεις από τις νέες εισόδους, καθώς την τελευταία τριετία είδε τα μερίδιά της να μειώνονται περίπου κατά 3%. Ως δεύτερη εταιρεία του κλάδου, έχοντας δηλαδή τη δυνατότητα να αυξήσει πιο εύκολα τα μερίδιά της, είναι αυτή που «βομβαρδίζει» το καταναλωτικό κοινό με τα περισσότερα νέα προϊόντα και συσκευασίες.

Αξιοπρόσεκκτη είναι και η πορεία της εταιρείας Όλυμπος Γαλακτοβιομηχανία Λαρίσης, την οποία ενίσχυσε το λανσάρισμα του νέου γάλακτος υψηλής παστερίωσης Όλυμπος Γάλα Ζωής, το οποίο παράγεται με την τεχνολογία micro filtration. Η εταιρεία φαίνεται να έχει εδραιωθεί πλέον στην τρίτη θέση της αγοράς γάλακτος ψυγείου, κατέχοντας μερίδιο 11,3%, ενώ η δυναμική της προδιαθέτει για ακόμα πιο δυναμική συνέχεια.

## Ο τομέας του τυριού

Αναφορικά με την κατηγοριοποίηση των τυριών, η **κατηγορία «φέτα και λευκά τυριά»** καταλαμβάνει το μεγαλύτερο μερίδιο στη συνολική εγχώρια παραγωγή τυροκομικών προϊόντων από τις βιομηχανικές επιχειρήσεις. Καταγράφοντας το ρυθμό αύξησης της εν λόγω κατηγορίας παρατηρείται ένα ποσοστό της τάξης του 59% με

66% για τη χρονική περίοδο 2000-2009. Η **κατηγορία των «αιγοπρόβειων και αγελαδινών τυριών»** (σκληρά τυριά) κατατάσσεται δεύτερη, κατέχοντας μερίδιο παραγωγής από 12% ως και 17,4%, σε αντίθεση με τα **«μαλακά νωπά και άλλα τυριά»** που απέσπασαν μερίδιο παραγωγής μεταξύ 12,8% και 14,4% περίπου. Συνεχίζοντας, ακολουθούν τα **«ημίσκληρα τυριά»**, των οποίων το ποσοστό συμμετοχής κυμάνθηκε από 6,4% ως και 10,1%.

Παρατηρώντας την «πίτα» της ελληνικής αγοράς όσον αφορά τις παραγωγικές επιχειρήσεις τυροκομικών προϊόντων, το μεγαλύτερο μερίδιο για το έτος 2006 απέσπασε η **Τυράς Α.Ε.**, ενώ στη δεύτερη και την τρίτη θέση ακολουθούν η **Δωδώνη ΑΒΓΗ Α.Ε.** και η εταιρία **Ήπειρος ΑΕΒΕ**, αντίστοιχα. Αξίζει να αναφερθεί ότι σημαντική παρουσία στον εξεταζόμενο κλάδο έχουν οι εταιρίες η **Κολιός Α.Ε.**, η **Μεβγάλ Α.Ε.**

### **Γ.3. ΕΓΧΩΡΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗ – ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ – ΕΞΑΓΩΓΕΣ – ΦΑΙΝΟΜΕΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ**

Η εγχώρια κατανάλωση τυροκομικών προϊόντων εκτιμάται ότι τα τελευταία χρόνια καταγράφει μια ανοδική πορεία ειδικότερα μετά το 1996, με τον ετήσιο ρυθμό αύξησης να κυμαίνεται στο 2,50 – 3,00%. Παράλληλα, οι εισαγωγές καλύπτουν το 25% με 35% περίπου του συνολικού μεγέθους της αγοράς, ενώ οι εξαγωγές αντιπροσώπευσαν το 10% με 15% της συνολικής παραγωγής τυριών την περίοδο 1998-2006. Το μέγεθος της εγχώριας αγοράς τυποποιημένων τυροκομικών προϊόντων για το έτος 2006 υπολογίζεται σε 30- 31 χιλ. τόνους, καλύπτοντας ένα ποσοστό της τάξης του 10% της συνολικής κατανάλωσης.

Όσον αφορά την εξαετία (2005-2011), συμφωνά με στοιχεία μελέτης που διεξήγαγε η ICAP τα ελληνικά τυριά απέσπασαν το 67,7%-74,9% της συνολικής κατανάλωσης τυριών. Ειδικότερα, η κατηγορία «φέτα, τελεμές και μαλακά τυριά» κάλυψε το 49,7%-53,2% της συνολικής κατανάλωσης του εν λόγω προϊόντος. Συνεχίζοντας, τα ημίσκληρα και σκληρά τυριά απέσπασαν μερίδιο της τάξης του 12,2% από την «πίτα» του συνολικού μεγέθους της αγοράς, ενώ τα τυριά τυρογάλακτος άγγιξαν το ποσοστό του 5,7%.

Στα 25 κράτη-μέλη της Ευρωπαϊκής Κοινότητας η συνολική παραγωγή τυροκομικών προϊόντων ακολουθεί ανοδική πορεία για την περίοδο 2000-2011, καταγράφοντας μέσο ετήσιο ρυθμό ανόδου 2,3%. Μόνον το 2011 η παραγωγή εκτιμάται ότι ανήλθε σε 8.187 χιλ. τόνους, με τη Γερμανία να κατέχει την πρωτιά και το μερίδιό της επί της συνολικής παραγωγής τυριών να ανέρχεται σε 24,4%. Ακολούθως, η Γαλλία βρίσκεται

στη δεύτερη θέση με μερίδιο 22,7% και η Ιταλία στην τρίτη θέση με μερίδιο που αγγίζει το 14%.

Η παραγωγή αγελαδινών τυριών από τις βιομηχανικές επιχειρήσεις παρουσιάζει ανοδική πορεία με μέση ετήσια αύξηση της τάξης του 2,1%, ενώ στο ίδιο «μήκος κύματος» κινείται και η συνολική παραγωγή των αιγοπρόβειων τυριών που εμφανίζει αντίστοιχο ρυθμό ανάπτυξης και διαμορφώθηκε στους 618,9 χιλ. τόνους. Στη συγκεκριμένη κατηγορία τυριών η Ελλάδα αποτελεί την κυριότερη χώρα παραγωγής.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της μελέτης της ICAP, η κατανάλωση τυροκομικών προϊόντων στην Ευρωπαϊκή Ένωση εμφανίζει μέσο ετήσιο ρυθμό ανόδου 3,1% κατά το χρονικό διάστημα 2000-2011. Η Γερμανία είναι η χώρα με το μεγαλύτερο ποσοστό συμμετοχής επί του συνολικού μεγέθους της κατανάλωσης με ποσοστό 20,8%, ενώ ακολουθεί σε απόσταση αναπνοής η Γαλλία με ποσοστό 19,2% και η Ιταλία με 16,8%.

Όσον αφορά τη χώρα μας θα πρέπει να πούμε ότι η συνολική κατανάλωση ξεπέρασε, σύμφωνα με ορισμένες εκτιμήσεις, τους 300.000 τόνους κατά το έτος 2009 με την κατηγορία των τυροκομικών προϊόντων να συνεχίζει την ιδιαίτερα θετική πορεία της στην εγχώρια αγορά τα τελευταία χρόνια. Οι ήδη υψηλές πωλήσεις της κατηγορίας το 2009 ενισχύθηκαν εκ νέου, πράγμα που αποδίδεται εν μέρει και στο λανσάρισμα νέων προϊόντων, τα οποία ενίσχυσαν το καταναλωτικό ενδιαφέρον.

Με 27,5 κιλά κατά κεφαλήν ετήσια κατανάλωση τυριών, οι Έλληνες αναδεικνύονται σε πρωταθλητές Ευρώπης στην τυροφαγία. Οι συνεχώς αυξανόμενες πωλήσεις της κατηγορίας ανεβάζουν τον πυρετό του ενδιαφέροντος των εταιρειών του κλάδου, στον οποίο οι ανακατατάξεις, με στόχο το μοίρασμα της «πίτας» που εκτιμάται ότι υπερβαίνει τα 1,1 δισ. ευρώ, είναι συνεχείς. Οι πωλήσεις του συνόλου της κατηγορίας εκτιμάται ότι ενισχύονται ετησίως κατά περίπου 4% έως 5%, ενώ, σύμφωνα με εκτιμήσεις στελεχών των επιχειρήσεων του κλάδου, η μέση μηνιαία δαπάνη των νοικοκυριών για την αγορά τυριών ανέρχεται σε 8,5% στο σύνολο των δαπανών για την αγορά τροφίμων, έναντι περίπου 7,8% τα προηγούμενα χρόνια

Εξάλλου, η κατοχύρωση της ελληνικότητας της φέτας τον Οκτώβριο 2007 αποτελεί πλέον ένα πολύτιμο όπλο για την τόνωση των εξαγωγών του κλάδου, ενώ οι εντός συνόρων αλλαγές στα πρότυπα διατροφής εντείνουν τις σημαντικές ανακατατάξεις στον κλάδο. Ειδικότερα, «βασιλιάς» της ζήτησης παραμένει η φέτα ΠΟΠ, ωστόσο τα μερίδιά τους ενισχύουν και τα εισαγόμενα τυριά.

Επιπρόσθετα, σημαντική είναι τα τελευταία χρόνια και η τάση της ζήτησης υπέρ των **τυριών με χαμηλά λιπαρά**, πράγμα που οφείλεται στις αλλαγές των διατροφικών συνηθειών των Ελλήνων. Έντονα ανοδικές -μάλιστα, με διψήφιο ποσοστό- είναι και οι πωλήσεις των βιολογικών τυριών. Κύριοι εχθροί της ανάπτυξής τους είναι η

σημαντικά υψηλότερη τιμή τους -έως και κατά 30% σε σχέση με τα συμβατικά-, αλλά και η δυσπιστία του καταναλωτή σχετικά με το κατά πόσο πρόκειται για πραγματικά βιολογικά προϊόντα. Σταδιακά, πάντως, το βιολογικό τυρί κερδίζει έδαφος. Ωστόσο, όπως εκτιμάται, αν δεν μειωθούν οι τιμές του, τα περιθώρια ανάπτυξης της αγοράς του είναι στενά. Σημειώνεται ότι στην ευρωπαϊκή αγορά τα βιολογικά τυριά κατέχουν μερίδιο 5% στις συνολικές πωλήσεις της κατηγορίας, αλλά στην Ελλάδα το μερίδιό τους είναι σημαντικά πιο χαμηλό και υπολογίζεται γύρω στο 2%.

Καθοριστικός παράγοντας είναι η αύξηση τα τελευταία χρόνια του εξωτερικού ανταγωνισμού που είναι καθοριστικής σημασίας. Αυτό ισχύει διότι οι μεν εισαγωγές αυξάνουν με σταθερά βήματα ενώ οι δε εξαγωγές συναντούν δυσκολίες στο να σταθεροποιηθούν ή και να αυξηθούν. Η αγορά του τυριού εξακολουθεί όμως να είναι από τις μεγαλύτερες του γαλακτοκομικού κλάδου και οι βιομηχανίες με σύγχρονο εξοπλισμό και σωστά οργανωμένο δίκτυο διανομής έχουν μεγάλες πιθανότητες σημαντικής αύξησης των μεριδίων τους λόγω του ότι μεγάλο μέρος κατέχουν ακόμη οι μικρές μονάδες.

Ειδικότερα, η συνολική εγχώρια παραγωγή τυροκομικών προϊόντων κινήθηκε ανοδικά το εξεταζόμενο διάστημα 2000-2011, με ετήσιο ρυθμό ανόδου της τάξης του 1,8%

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα επίσημα στοιχεία που είναι διαθέσιμα από την ΕΣΥΕ, για το χρονικό διάστημα **2003–2007** και τα οποία αφορούν την ποσότητα παραγωγής, την ποσότητα πωλήσεων σε κιλά, σε αντιστοιχία με την χρηματική αξία σε Ευρώ, των προϊόντων με την κωδική ονομασία: **[Κασέρι:1551405002, Κεφαλοτύρι – κεφαλογραβιέρα - κεφαλοπαρμεζάνα: 1551405003]** όπως ορίζονται στα **ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΗΣΙΑΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ (PRODCOM):**

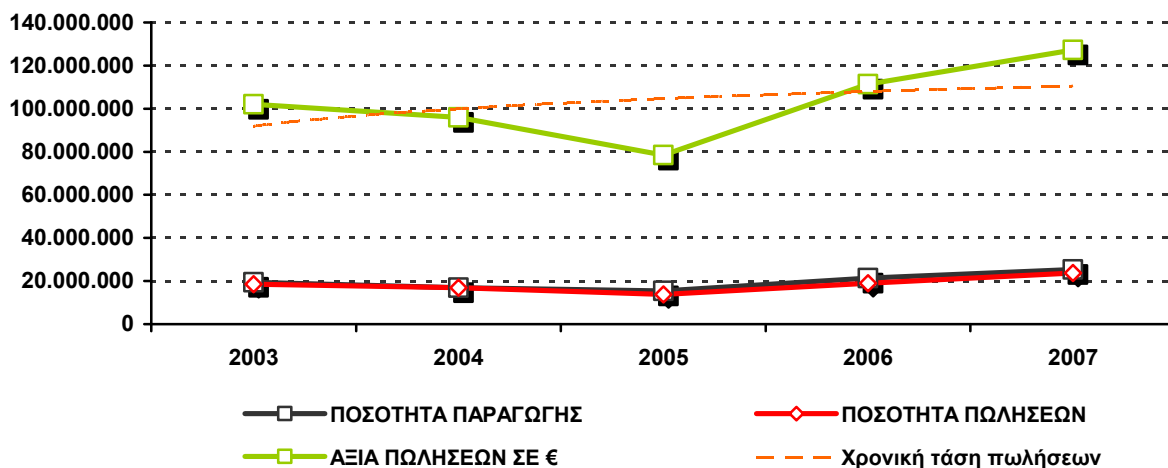
Έτος	Μονάδα μέτρησης	Είδος τυριού	Ποσότητα παραγωγής	Ποσότητα πωλήσεων	Αξία πωλήσεων σε €
2007	ΚΙΛΑ	Κασέρι	19.043.138	17.444.113	86.977.321
		Κεφαλοτύρι, κεφαλογραβιέρα, κεφαλοπαρμεζάνα	6.343.123	6.304.052	40.204.554
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΟΥΣ (2007)</b>			<b>25.386.261</b>	<b>23.748.165</b>	<b>127.181.875</b>
2006	ΚΙΛΑ	Κασέρι	15.224.865	13.606.244	78.116.717
		Κεφαλοτύρι, κεφαλογραβιέρα, κεφαλοπαρμεζάνα	6.201.686	5.343.247	33.280.080
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΟΥΣ (2006)</b>			<b>21.426.551</b>	<b>18.949.491</b>	<b>111.396.797</b>
2005	ΚΙΛΑ	Κασέρι	12.442.330	11.290.660	61.405.028
		Κεφαλοτύρι, κεφαλογραβιέρα,	3.039.530	2.429.803	17.098.876

# ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΤΗΣ 2014 ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

		κεφαλοπαρμεζάνα			
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΟΥΣ (2005)</b>			<b>15.481.860</b>	<b>13.720.463</b>	<b>78.503.904</b>
2004	ΚΙΛΑ	Κασέρι	12.509.670	13.167.767	73.141.419
		Κεφαλοτύρι, κεφαλογραβιέρα, κεφαλοπαρμεζάνα	4.349.282	3.732.192	22.855.807
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΟΥΣ (2004)</b>			<b>16.858.952</b>	<b>16.899.959</b>	<b>95.997.226</b>
2003	ΚΙΛΑ	Κασέρι	13.297.072	12.906.984	70.726.586
		Κεφαλοτύρι, κεφαλογραβιέρα, κεφαλοπαρμεζάνα	6.110.960	5.687.193	31.304.503
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΟΥΣ (2003)</b>			<b>19.408.032</b>	<b>18.594.177</b>	<b>102.031.089</b>
ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΣΥΝΟΛΑ (2003 – 2007)	ΚΙΛΑ	(1) Κασέρι	72.517.075	68.415.768	72.517.075
		(2) Κεφαλοτύρι, κεφαλογραβιέρα, κεφαλοπαρμεζάνα	26.044.581	23.496.487	26.044.581
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ (1+2) ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2003-2007</b>			<b>98.561.656</b>	<b>91.912.255</b>	<b>515.110.891</b>

Πηγή: ΕΣΥΕ

Τα μεγέθη του παραπάνω πίνακα φανερώνουν μια πορεία με διακυμάνσεις τόσο στην ποσότητα παραγωγής, όσο και στην ποσότητα των πωλήσεων. Επίσης, ανάλογη είναι και η πορεία της αξίας των πωλήσεων σε Ευρώ κάτι που αποδεικνύεται καθημερινά, από το γεγονός ότι οι τιμές των γαλακτοκομικών και των τυροκομικών προϊόντων κινούνται ανοδικά.



Από το παραπάνω γράφημα, καθίσταται περισσότερο κατανοητό ότι η χρονική τάση των πωλήσεων του εξεταζόμενου προϊόντος διαγράφεται ανοδική. Άλλωστε, τα προϊόντα αυτά από τους περισσότερους θεωρούνται ως είδη πρώτης ανάγκης, λόγω της υψηλής θρεπτικής τους αξίας και της συμβολής τους στην υγεία μας.



Για το λόγο αυτό η ζήτηση τους είναι ανελαστική και συνεπώς, οι καταναλωτές γαλακτοκομικών προϊόντων και τυροκομικών προϊόντων ακόμη και σε αυξημένα επίπεδα τιμών θα συνεχίσουν σε μεγάλο βαθμό να αγοράζουν τα προϊόντα αυτά.

Για το χρονικό διάστημα που εξετάζουμε (2003-2007) η φαινομενική κατανάλωση των τυροκομικών προϊόντων κινήθηκε σε αρκετά υψηλά επίπεδα. Επίσης, οι εισαγωγές κυριαρχούν των εξαγωγών με συνέπεια το εμπορικό ισοζύγιο για τα τυροκομικά προϊόντα να είναι αρνητικό.

Ειδικότερα, ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει για την περίοδο 2003 - 2007 την ποσότητα παραγωγής, τις εισαγωγές, τις εξαγωγές και την φαινομενική κατανάλωση των εξεταζόμενων προϊόντων σε κιλά:

Έτος	Ποσότητα παραγωγής	Εισαγωγές	Εξαγωγές	Φαινομενική Κατανάλωση
2007	25.386.261	4.451.152	2.269.624	27.567.789
2006	21.426.551	3.828.084	1.955.982	23.298.653
2005	15.481.860	4.049.220	2.108.270	17.422.810
2004	16.858.952	4.077.470	2.340.076	18.596.346
2003	19.408.032	3.507.292	3.035.940	19.879.384

Πηγή: ΕΣΥΕ

Σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΤΗΣΙΑΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ (PRODCOM) της Eurostat, το έτος 2013 (αναθεώρηση 1/10/2014) παρήχθησαν στη χώρα:

- 26.667 τόνοι φρέσκο τυρί από συσσωμάτωση καζεΐνης και πρωτεϊνών τυρόγαλου (φέτα, μανούρι, μυζήθρα, ανθότυρο κλπ)- κωδικός 10514030 αξίας 92,482 εκ. ευρώ, μέση τιμή μονάδος 3,47 ευρώ/κιλό
- 101.932 τόνοι σκληρά και ημίσκληρα τυριά- κωδικός 10514050 αξίας 595,477 εκ. ευρώ, μέση τιμή μονάδος 5,84 ευρώ/κιλό
- 327 τόνοι προϊόντα τυριού, επεξεργασμένα τυριά- κωδικός 10514070 αξίας 1,558 εκ. ευρώ, μέση τιμή μονάδος 4,76 ευρώ/κιλό
- 111.751 τόνοι γιαούρτης κ.α ομοειδών προϊόντων ζύμωσης-κωδικός 10515241 αξίας 249,757 εκ. ευρώ, μέση τιμή μονάδος 2,23 ευρώ/κιλό
- 15.995 τόνοι γιαούρτη κ.α προϊόντα ζύμωσης με γεύσεις, με κομμάτια φρούτων, ξηρών καρπών, κακάο -κωδικός 10515245 αξίας 55,323 εκ. ευρώ, μέση τιμή μονάδος 3,46 ευρώ/κιλό
- το 2013 η Γερμανία παρήγαγε περίπου 2.300.000 τόνους τυριά

Πηγή: [http://epp.eurostat.ec.europa.eu/portal/page/portal/prodcom/data/tables\\_excel](http://epp.eurostat.ec.europa.eu/portal/page/portal/prodcom/data/tables_excel)

## Γ.4. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ

Ο κλάδος των γαλακτοκομικών/ τυροκομικών προϊόντων αποτελεί τομέα της ελληνικής μεταποιητικής βιομηχανίας με έντονο το στοιχείο του ανταγωνισμού και της επιχειρηματικής κινητικότητας, ιδιομορφία που είναι άμεσα ορατή σε πολλαπλά επίπεδα της αγοράς.

Την αιχμή του δόρατος, στον κλάδο αυτό, αποτελούν τα προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας και μακράς διάρκειας, όπως το γάλα υψηλής παστερίωσης, το εμπλουτισμένο συμπυκνωμένο γάλα, τα γιαούρτια με χαμηλά λιπαρά και πρόσθετα, καθώς και τα γαλακτοκομικά προϊόντα υψηλών προδιαγραφών και θρεπτικής αξίας για τα παιδιά καθώς και τα τυριά.

Οι επιχειρήσεις του κλάδου "εκμεταλλεζόμενες" τη θετική ανταπόκριση των καταναλωτών σε νέα προϊόντα επένδυσαν σε πρωτότυπες συσκευασίες, με καινοτομικό χαρακτήρα, με σκοπό την αύξηση της κατανάλωσης και την διατήρηση ή/και ενίσχυση της θέσης τους στην αγορά. Σημαντικό επίσης για να αναφερθεί είναι ότι ο εν λόγω κλάδος αποτελεί σημαντικό τμήμα του ευρύτερου κλάδου των ειδών διατροφής, καθώς περιλαμβάνει ορισμένες από τις μεγαλύτερες βιομηχανίες τροφίμων.

Οι συνθήκες του ανταγωνισμού διαμορφώνονται κυρίως από μια σειρά επιχειρηματικών κινήσεων στις οποίες έχουν προχωρήσει οι κορυφαίες εταιρείες του κλάδου, εισερχόμενες σε νέους τομείς.

Παράγοντες του κλάδου εκτιμούν ότι στο άμεσο μέλλον οι τάσεις συγκέντρωσης θα ενταθούν, λόγω του ενδιαφέροντος που θα εκδηλώσουν πολυεθνικοί όμιλοι (Friesland, Danone, Lactalis κ.α.) είτε για εξαγορές, είτε για εμπορικές συνεργασίες με εγχώριες βιομηχανίες, ενώ και η συγκέντρωση στον Όμιλο Vivartia δημιουργεί τις συνθήκες για τη δημιουργία αντίθετου πόλου στο μέλλον.

Σύμφωνα με μελέτη της Hellastat A.E., για το έτος 2006, προέκυψε ότι τα συνολικά έσοδα 83<sup>ων</sup> παραγωγικών και εισαγωγικών επιχειρήσεων γαλακτοκομικών και τυροκομικών προϊόντων πανελλαδικά παρουσιάζουν αύξηση κατά 5,4%, ανερχόμενα στα € 2,4 δισ.. Η εικόνα της ανόδου αφορά την πλειοψηφία των επιχειρήσεων (64 από τις 83), με τον μέσο ρυθμό αύξησης ανά επιχείρηση να εκτιμάται στο 11%. Οι μικρότερες επιχειρήσεις του δείγματος αναπτύσσονται ταχύτερα, καθώς τα συνολικά

έσοδα των 12 μεγαλύτερων επιχειρήσεων (άνω των € 50 εκ.) αυξάνουν κατά 4,7% το 2006 έναντι 8,8% στις 53 επιχειρήσεις με έσοδα από € 3 εκ. έως € 50 εκ.

Τα κέρδη στον κλάδο ακολουθούν ηπιότερους ρυθμούς ανάπτυξης, στο 3,9% ανά επιχείρηση, με συνέπεια η μέση τιμή του καθαρού περιθωρίου να υποχωρεί στο 2% το 2006 από 2,5%. Σημαντικότερο πλήγμα δέχονται οι μεγαλύτερες επιχειρήσεις, καθώς το σταθμισμένο βάσει μεγέθους περιθώριο υποχωρεί στο 1,3% το 2006 από 3,9% το 2005. Πάντως, η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων διατηρείται σταθερή, στο 8,6%, κυρίως λόγω της μικρής ενίσχυσης της μέσης μόχλευσης των ιδίων κεφαλαίων (στο 2,5 από 2,2).

Η υψηλή τιμή που έχει διαμορφώσει η πρώτη ύλη είναι ένας από τους παράγοντες που πιέζουν για τη συγκέντρωση της αγοράς, η οποία όμως βαδίζει με αργούς ρυθμούς. Είναι χαρακτηριστικό το γεγονός ότι, ενώ το 1994 υπήρχαν 727 μικρές τυροκομικές μονάδες, τώρα λειτουργούν 650 από αυτές. Κριτήριο για το μέγεθος αποτελεί η ετήσια παραγωγή φέτας και στην προκειμένη περίπτωση μικρές θεωρούνται όσες έχουν παραγωγή ως 100 τόνους. Ο όλο και μεγαλύτερος έλεγχος της πρώτης ύλης από τις μεγάλες εταιρείες οδηγεί βαθμιαία στη διεύρυνση του μεριδίου τους.

Τα ελληνικά τυριά, μαζί με τη φέτα, κατέχουν το 61% της αγοράς σε όγκο. Σταδιακά αυξανόμενο είναι και το μερίδιο των εισαγόμενων τυριών, που εκτιμάται ότι πλέον υπερβαίνει το 25% έως 30% των πωλήσεων της κατηγορίας σε αξία, ασκώντας πίεση στην αγορά των ελληνικών τυριών.

Τα εισαγόμενα τυριά αποτελούν μια ακόμη γευστική τάση των τελευταίων ετών. Οι λάτρεις των εκλεπτυσμένων γεύσεων -των αλκοολούχων ποτών, του κρασιού, των αλλαντικών κά- αναζητούν όλο και περισσότερο τυριά αντίστοιχης κλάσης, παρά το γεγονός ότι αυτά είναι ακριβότερα. Μέχρι πρόσφατα, τα περισσότερα νοικοκυριά κατανάλωναν ακριβά εισαγόμενα τυριά μόνο κατά τις περιόδους των γιορτών, αλλά, στο πλαίσιο της νέας τάσης, η αγορά τους τείνει να επαναλαμβάνεται αρκετές φορές τον χρόνο. Έτσι, παρατηρείται σταδιακά και ένα ρεύμα στη ζήτηση προϊόντων μικρότερων εγχώριων παραγωγών, αν και παράγοντες της αγοράς εκτιμούν ότι απέχουμε αρκετά από το να θεωρήσουμε ότι το ρεύμα αυτό συνιστά τάση.

Η σταδιακή, αλλά σημαντική, αύξηση του μεριδίου των συσκευασμένων τυριών αποτελεί μια ακόμη τάση που χαρακτηρίζει την αγορά της κατηγορίας. Πάντως, οι πωλήσεις του χύμα τυριού εξακολουθούν να υπερτερούν, αλλά το μερίδιο των συσκευασμένων τυριών εκτιμάται ότι πλέον έχει ξεπεράσει το 32% των πωλήσεων σε όγκο.

Στα συσκευασμένα προϊόντα συγκαταλέγονται τόσο τα επώνυμα όσο και εκείνα που συσκευάζονται για λογαριασμό των αλυσίδων σούπερ μάρκετ. Παλαιότερα, οι τιμές

των συσκευασμένων ήταν υψηλότερες σε σχέση με αυτές του χύμα προϊόντος, πράγμα που πλέον δεν ισχύει, ενώ ο καταναλωτής από άποψη ποιότητας εμπιστεύεται σταδιακά περισσότερο την τυποποίηση σε σχέση με τη χύμα διάθεση -με άλλα λόγια, η ετικέτα της συσκευασίας, με τις πληροφορίες για την προέλευση και το περιεχόμενο του προϊόντος, κερδίζει έδαφος σε σχέση με την εμπιστοσύνη προς τον υπάλληλο πίσω από τον πάγκο κοπής.

Ανακατατάξεις, όμως, αναμένονται και στην κατηγορία των ημίκληρων τυριών. Ειδικότερα, οι καταναλωτές στρέφονται είτε στα πιο ποιοτικά -και, κατά συνέπεια, στα ακριβότερα παραδοσιακά ελληνικά προϊόντα- είτε στα φτηνά εισαγόμενα, ανάλογα με τη χρήση για την οποία προορίζεται το προϊόν (για τοστ ή επιτραπέζια κατανάλωση).

### Γ.5. ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΕΣ

Στην ευρύτερη περιοχή του τόπου εγκατάστασης της επένδυσης δεν υφίσταται οξύς ανταγωνισμός με τη δραστηριότητα πολλών ομοειδών επιχειρήσεων.

Ειδικότερα, σήμερα στην ευρύτερη περιοχή εγκατάστασης της νέας μονάδας δραστηριοποιούνται ακόμη τρεις τυροκομικές επιχειρήσεις. Συγκεκριμένα η επιχείρηση ΚΑΛΟΜΟΙΡΗΣ στον ΠΥΡΓΟ ΗΛΕΙΑΣ, η επιχείρηση ΦΑΡΜΑ ΗΛΕΙΑΣ στον ΠΥΡΓΟ ΗΛΕΙΑΣ και η επιχείρηση ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ στην ΑΜΑΛΙΑΔΑ ΗΛΕΙΑΣ.

### Γ.6. ΤΙΜΕΣ

Οι διεθνείς τιμές των γαλακτοκομικών προϊόντων (γάλα, τυριά, γιαούρτια κ.α.) το 2009 πιάστηκαν, εξαιτίας της αύξησης της παγκόσμιας παραγωγής γάλακτος και της κάμψης της ζήτησης που παρατηρείται τα τρία τελευταία χρόνια, λόγω της οικονομικής ύφεσης.

Οι τιμές στα γαλακτοκομικά – τυροκομικά, αναμένεται τους προσεχείς μήνες να διατηρηθούν σε στάσιμα ή και πτωτικά επίπεδα, αλλά δεν προβλέπεται να βρεθούν σε χαμηλότερα επίπεδα από εκείνα του 2009.

Ειδικότερα για τη χώρα μας, με σημαντική χρονική καθυστέρηση σε σχέση με την υπόλοιπη Ευρώπη, εμφανίζεται πλέον έντονος ο ανταγωνισμός στις τιμές των τυροκομικών στα ράφια των σημείων πώλησης. Το εύρος των τιμών ξεκινάει από τα 3,00 € (private labels) και φθάνει στα 13,00 € (γνωστά brand name).

Ενδεικτικό της ιδιαίτερης αδυναμίας των Ελλήνων για τα τυροκομικά είναι και το γεγονός ότι ενώ συνολικά για την αγορά των τροφίμων το 2009 δεν ήταν και η καλύτερη χρονιά, αφού αρκετές κατηγορίες εμφάνισαν μειώσεις στις πωλήσεις, ο τζίρος των τυριών αυξήθηκε κατά 11,4%, με τα κίτρινα τυριά να κατέχουν το μεγαλύτερο μερίδιο στις πωλήσεις. Συγκεκριμένα, από τον Αύγουστο του 2008 έως τον Αύγουστο του 2009 πουλήθηκαν κίτρινα τυριά συνολικής αξίας περίπου 390 εκατ. ευρώ.

Οι τιμές παραγωγού το έτος 2013 αυξήθηκαν σε σχέση με το 2011 κατά 4,5% μέσος όρος για όλες τις κατηγορίες τυριών.

Ειδικότερα, η τιμή παραγωγού για την κατηγορία φρέσκων τυριών από 3,24 ευρώ/κιλό το 2011 αυξήθηκε σε 3,47 ευρώ/κιλό το 2013, η τιμή παραγωγού για την κατηγορία ημίσκληρων/σκληρών τυριών από 5,66 ευρώ/κιλό το 2011 αυξήθηκε σε 5,84 ευρώ/κιλό το 2013 και η κατηγορία επεξεργασμένων τυριών από 4,56 ευρώ/κιλό το 2011 αυξήθηκε σε 4,76 ευρώ/κιλό το 2013.

Τα ελληνικά τυριά, μαζί με τη φέτα, κατέχουν το 61% της αγοράς (σε όγκο). Σταδιακά αυξανόμενο είναι και το μερίδιο των εισαγόμενων τυριών, που εκτιμάται ότι πλέον υπερβαίνει το 25%-30% των πωλήσεων της κατηγορίας (σε αξία). Μάλιστα, τα εισαγόμενα τυριά αποτελούν μια γευστική τάση των τελευταίων ετών. Οι λάτρεις των εκλεπτυσμένων γεύσεων- των αλκοολούχων ποτών, του κρασιού, των αλλαντικών κ.ά.- αναζητούν όλο και περισσότερο τυριά αντίστοιχης «κλάσης», παρά το γεγονός ότι αυτά είναι ακριβότερα. Μέχρι πρόσφατα, τα περισσότερα νοικοκυριά κατανάλωναν ακριβά εισαγόμενα τυριά μόνο κατά τις περιόδους των γιορτών αλλά στο πλαίσιο της νέας τάσης, η αγορά τους τείνει να επαναλαμβάνεται αρκετές φορές τον χρόνο.

Επιπλέον, η τάση της αγοράς δείχνει αύξηση στη ζήτηση προϊόντων μικρότερων εγχώριων παραγωγών αλλά και τυροκομικών προϊόντων ΠΟΠ, ακόμα και βιολογικών, αν και «η συγκεκριμένη αγορά έχει ακόμα δρόμο μπροστά της», όπως εκτιμούν παράγοντές της. Την ίδια ώρα, οι Έλληνες δοκιμάζουν και εισαγόμενα τυριά που παλαιότερα είτε δεν γνώριζαν είτε δεν τολμούσαν να δοκιμάσουν, όπως ροκφόρ, παρμεζάνα, μοτσαρέλα, μπρι, πεκορίνο, μασκαρπόνε, ρικότα, καμαμπέρ, κομπτέ, τα μπλε τυριά, αλλά και τυριά καπνιστά, με μπαχαρικά ή και αλλαντικά.

Εξαίρεση, μέχρι τώρα έχει αποτελέσει -σύμφωνα τουλάχιστον με τις πρώτες εκτιμήσεις- η τιμή της φέτας, κυρίως λόγω της προσδοκώμενης ενίσχυσης των εξαγωγών των ΠΟΠ, που εκτιμάται ότι θα ενισχύσει τις τιμές τους κατά 6% - 7%.

### **Γ.7. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΤΙΚΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΖΗΤΗΣΗΣ.**

Είναι γεγονός ότι οι καταναλωτικές συνήθειες των Ελλήνων, όσα χρόνια και αν περάσουν, θα διατηρηθούν κοντά στα καταναλωτικά πρότυπα των παλαιότερων γενιών, τα οποία σε μεγάλο βαθμό είναι συνδεδεμένα με την πιο αγνή διατροφή, σε σχέση με την αντίστοιχη των ημερών μας. Επίσης, είναι αποδεδειγμένο ότι τουλάχιστον στον κλάδο των γαλακτοκομικών - τυροκομικών μεγάλη μερίδα των καταναλωτών γνωρίζουν την υψηλή διατροφική αξία των παραδοσιακών γαλακτοκομικών - τυροκομικών προϊόντων, σε σύγκριση με τα αντίστοιχα προϊόντα των μεγάλων γαλακτοβιομηχανιών.

Η τιμή του τυριού, σε σχέση με το καταναλωτικό εισόδημα, αποτελεί σημαντική παράμετρο επιλογής τελικού προϊόντος, αλλά όχι την καθοριστική. Ο καταναλωτής διαπιστώνεται ότι επιλέγει κατά βάση ελληνικά προϊόντα, καθώς εκτιμά ότι αυτά του παρέχουν υψηλότερα εχέγγυα ποιότητας και ασφάλειας -ιδιαίτερα τα ΠΟΠ. Ταυτόχρονα, συνεχίζεται η περαιτέρω στροφή της κατανάλωσης σε προϊόντα που προσφέρουν υψηλή προστιθέμενη αξία, αναφορικά με τη γεύση, την περιοχή παραγωγής τους, την ποιότητα και τη συσκευασία τους.

Ειδικότερα, κεντρικό χαρακτηριστικό των διατροφικών μας συνηθειών τα τελευταία χρόνια είναι η στροφή προς τα παραδοσιακά ελληνικά προϊόντα, αλλά και η αναζήτηση πιο εκλεπτυσμένων γεύσεων τυριού. Πάντως, στα επί μέρους η κατηγορία χαρακτηρίζεται από πολλές, και συχνά αντικρουόμενες μεταξύ τους, καταναλωτικές τάσεις.

### **Γ.8. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΖΟΜΕΝΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**

Με έντονα σημάδια ανταγωνισμού εμφανίζεται στο ελληνικό στερέωμα ο κλάδος των τυροκομικών προϊόντων την τελευταία δεκαετία. Ιδιαίτερα για τους μεγάλους παίκτες της αγοράς, οι οποίοι διαθέτουν τα προϊόντα τους κυρίως μέσω σούπερ μάρκετ, το ανταγωνιστικό στοιχείο έχει οδηγήσει στην επίτευξη υψηλού παραγωγικού δυναμικού, καθώς και επέκταση του εύρους των προϊόντων τους.

Σύμφωνα με μελέτη που εκπόνησε η **ICAP**, το μεγαλύτερο πρόβλημα που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις στον κλάδο αφορά την έλλειψη κεφαλαίων, γεγονός που συνεπάγεται έλλειψη επενδύσεων για μηχανολογικό εξοπλισμό, για αναβάθμιση και εκσυγχρονισμό των παραγωγικών εγκαταστάσεων και για τυποποίηση των παραγόμενων προϊόντων.

Είναι γεγονός ότι ο συγκεκριμένος κλάδος στηρίζεται σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις, οι πλειοψηφία των οποίων λειτουργεί με μη εξελιγμένες μορφές λειτουργίας, υποδομής και εμπορίας, ενώ λόγω διαρθρωτικών αδυναμιών το κόστος παραγωγής είναι υψηλό και συνεπώς μη ανταγωνιστικό, έχοντας αρνητικές επιπτώσεις στον κλάδο.

Οι επενδυτικές κινήσεις των εταιρειών στον εν λόγω κλάδο είναι έντονες, όσον αφορά την επέκταση και αναβάθμιση των παραγωγικών εγκαταστάσεων, την αποτελεσματικότερη λειτουργία των δικτύων διανομής και των κέντρων logistics, τις νέες μεθόδους τυποποίησης, αλλά και την επέκταση της γκάμας των κωδικών με νέα καινοτομικά προϊόντα και συσκευασίες.

Ο ανταγωνισμός ενισχύεται περαιτέρω και από τη δραστηριοποίηση των επιχειρήσεων της περιφέρειας, οι οποίες διαφοροποιούνται στρατηγικά προβάλλοντας ένα προφίλ παραδοσιακής λειτουργίας και εκμετάλλευσης, τα βιολογικά προϊόντα και τα προϊόντα Π.Ο.Π., Π.Γ.Ε. και Ε.Π.Π.Ε.

## Γ.9. ΘΕΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ

Είναι σαφές ότι η νεοϊδρυθείσα εταιρεία, αποτελεί μια πολύ μικρή επιχείρηση, η οποία θα προμηθεύεται τις πρώτες ύλες της από επίσης μικρές τοπικές επιχειρήσεις.

Ωστόσο, μέσα από την συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση των προϊόντων της και στο εγγύς μέλλον μέσα από τον πολλαπλασιασμό των σημείων πώλησης αυτών, με σύναψη συμφωνιών συνεργασίας με μεγάλες εταιρείες σούπερ μάρκετ της χώρας μας αλλά και με άλλες σημαντικές εμπορικές εταιρείες, προβλέπεται έντονα αυξητική πορεία του κύκλου εργασιών της, που μελλοντικά θα οδηγήσει σε νέες επενδύσεις και περαιτέρω ανάπτυξη.

Φυσικά, η άποψη αυτή ενισχύεται και από το γεγονός ότι το τα προϊόντα που θα παράγει η μονάδα, θα εξάγονται σε μεγάλο ποσοστό στο εξωτερικό δημιουργώντας πλέον ισχυρές προοπτικές ανάπτυξης των πωλήσεων της.

Επιπλέον οι σημαντικότερες παράμετροι που διαμορφώνουν τη ζήτηση στην αγορά των γαλακτοκομικών προϊόντων είναι οι κάτωθι:

1. Η διαιτητική αντίληψη του Έλληνα καταναλωτή (τυρί = φέτα) αλλά και οι μεταβαλλόμενες συνθήκες, ιδιαίτερα στα αστικά κέντρα με αργή και σταδιακή στροφή σε επώνυμα προϊόντα και delicatessen.
2. Η τάση του καταναλωτή τα τελευταία χρόνια για πιο υγιεινή και ποιοτικά προϊόντα.

3. Το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών Η γενικότερη οικονομική ύφεση οδηγεί στη συρρίκνωση του εισοδήματος του μέσου καταναλωτή, ο οποίος περιορίζει τις αγορές του. Έτσι, ακριβά εισαγόμενα τυριά εμφανίζουν εποχική ζήτηση (Χριστούγεννα).
4. Η τιμή.
5. Η εξέλιξη της τουριστικής κίνησης.

Η εταιρεία ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ ΑΕ που είναι ο φορέας της παρούσας επένδυσης θα εστιασθεί ιδιαίτερα στην παραγωγή παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων υψηλής διατροφικής αξίας. Η προβλεπόμενη ραγδαία τουριστική ανάπτυξη της Ηλείας στο άμεσο μέλλον σε συνδυασμό με την εγγύτητα της υπό ίδρυση μονάδας στην πρώτη ύλη διαμορφώνουν τις κατάλληλες προϋποθέσεις για συνεχή ανάπτυξη της εταιρείας στο μέλλον. Σημαντική παράμετρος για την ανάπτυξη της εταιρείας θα αποτελέσει και η δημιουργία πρατηρίου λιανικών πωλήσεων εντός του χώρου παραγωγής της μονάδας.

Τα στοιχεία αυτά, δημιουργούν ένα προφίλ μιας πολύ μικρής επιχείρησης με σημαντικές αναπτυξιακές προοπτικές μελλοντικά, η οποία θα διακρίνεται για την άριστη ποιότητα των τελικών της προϊόντων και την εξωστρέφεια της.



**Δ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ –  
ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΜΟΝΑΔΑΣ**

Στους πίνακες που ακολουθούν γίνεται πρόβλεψη των πωλήσεων της μονάδας και αναλύονται οι λογαριασμοί εκμετάλλευσης. Το σύνολο των εκτιμήσεων έχει βασιστεί σε μια σειρά παραμέτρων με βάση τις οποίες έχει καταλήξει η μονάδα στις προβλέψεις των πινάκων που ακολουθούν:

- ✓ Κύκλος Εργασιών: Προκειμένου να υπολογιστούν οι προβλεπόμενες πωλήσεις λήφθηκαν υπόψη τα εξής:
  - Ο διαρκώς αυξανόμενος κύκλος εργασιών της μονάδας από έτος σε έτος.
  - Η δυναμική που παρουσιάζει η ευρύτερη περιοχή εγκατάστασης της νέας μονάδας εξαιτίας της επάρκειας της απαραίτητης α΄ ύλης (γάλακτος)
  - Η μεγάλη ζήτηση που διαμορφώνεται ήδη από χονδρεμπόρους που δραστηριοποιούνται σε χώρες της Ε.Ε. για τα προϊόντα της εταιρείας και βρίσκονται σε αναμονή για να τα προωθήσουν στην εκεί πελατεία τους.

Η παρούσα επένδυση που αφορά την ίδρυση νέας μονάδας παραγωγής παραδοσιακών γαλακτοκομικών προϊόντων από την νεοϊδρυθείσα για αυτό το σκοπό εταιρεία ΓΑΛΑΒ.Α.Δ. ΑΕ είναι μια απολύτως κερδοφόρα και βιώσιμη επιχείρηση, όπως δείχνουν και οι πίνακες που ακολουθούν.

Ο Εσωτερικός Βαθμός Απόδοσης της Επένδυσης (IRR) είναι 19,604%.

## **ΠΑΡΑΔΟΧΕΣ**

Για τη βιωσιμότητα της εταιρίας για τα επόμενα 10 έτη μετά την έγκριση του προτεινόμενου Επιχειρηματικού Σχεδίου, έχουν ληφθεί υπόψη οι εξής παράμετροι κόστους/εσόδων:

- Κόστος επένδυσης
- Κόστος χρηματοδότησης (κόστος ιδίων και ξένων κεφαλαίων)
- Κόστος συντήρησης
- Αποσβέσεις
- Γενικά έξοδα– συντήρηση– ανταλλακτικά
- Λοιπές δαπάνες λειτουργίας
- Ενεργειακό κόστος λειτουργίας
- Αμοιβές προσωπικού

## **Παράμετροι εσόδων:**

- Έσοδα πωλήσεων

## **Γενικές Παραδοχές για την τεκμηρίωση της βιωσιμότητας:**

1. Οι τιμές πώλησης παραμένουν σταθερές, καθόλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης χρονικής περιόδου.
2. Οι τιμές αγοράς των α΄ & β΄ υλών παραμένουν σταθερές τα επόμενα έτη.
3. Η επιχείρηση λειτουργεί κάτω από συνθήκες βεβαιότητας
4. Τα σταθερά έξοδα είναι απολύτως σταθερά, τα δε μεταβλητά μεταβάλλονται ανάλογα με τις πωλήσεις ή την παραγωγή
5. Οι τιμές των υπόλοιπων συντελεστών παραγωγής παραμένουν σταθερές
6. Το κοινωνικό και θεσμικό περιβάλλον παραμένουν ως έχουν με τις ισχύουσες συνθήκες

7. Ο Φορέας της επένδυσης έχει κάνει μία ορθολογική επιλογή της παραγωγικής δυναμικότητας για την εξυπηρέτηση των αγορών-στόχων και έχει πάρει αποφάσεις σχετικά με τη γεωγραφική έκταση της αγοράς που είναι επιθυμητό να καλύψει και ποιές είναι οι συγκεκριμένες προσπάθειες όσον αφορά στην πώληση και την προώθηση του προϊόντος.
8. Ετήσια έρευνα των συνθηκών των αγορών.

### Ειδικές παραδοχές

9. Τοπική διαθεσιμότητα Α' Υλών: Πλήρης επάρκεια. Βασίζεται στα στατιστικά στοιχεία των ΕΛΣΤΑΤ και των στοιχείων της αγοράς.
10. Αγορά: Σταθερή ζήτηση
11. **Αμοιβές Προσωπικού:** Οι μισθοί-ημερομίσθια παραμένουν σταθεροί καθ' όλη τη διάρκεια τη εξεταζόμενης περιόδου. Ο μισθός του Υπαλλήλου Παραγωγής (Χημικός) έχει υπολογιστεί ως 900,00€ x 14 μήνες ενώ του προσωπικού παραγωγής έχουν υπολογιστεί 3 εργαζόμενοι για διάστημα 8 μηνών/ετησίως (έκαστος) x 700,00€.
12. **Έξοδα διοίκησης:** Περιλαμβάνουν τις αμοιβές και έξοδα τρίτων που δεν αφορούν στην παραγωγή (αμοιβές φοροτεχνικού, υπηρεσίες μηχανογράφησης κλπ), καθώς και λοιπά έξοδα λειτουργίας. Υπολογίζονται **ως ποσοστό (4%) επί του κύκλου εργασιών** που συνδέονται με το Ε/Σ. Η επένδυση δεν επηρεάζει τα σταθερά και μεταβλητά έξοδα Διοίκησης.
13. **Έξοδα Διάθεσης:** Τα έξοδα διάθεσης υπολογίζονται **ως ποσοστό (6%) επί του κύκλου εργασιών** ανά έτος για τη διανομή του προϊόντος στην εγχώρια αγορά και στις αγορές της ΕΕ. Τα έξοδα διάθεσης, αφορούν σε έξοδα μεταφορών, ασφάλιστρα μεταφορών, λοιπά έξοδα που αφορούν στις πωλήσεις, δαπάνες προβολής και διαφήμισης, όροι παράδοσης κλπ.
14. **Ηλεκτρική Ενέργεια:** Οι ενεργειακές ανάγκες και το κόστος κατανάλωσης ενέργειας είναι σε συνάρτηση με παραμέτρους, όπως η εγκατεστημένη ισχύς εξοπλισμού, ο ρυθμός απασχόλησης αυτών δηλαδή του αριθμού ημερών λειτουργίας και των ωρών απασχόλησης της μονάδας, του βαθμού απασχόλησης της παραγωγικής ικανότητας του συστήματος και του κόστους ανά μονάδα της Kwh.

*Ο Φορέας θα χρησιμοποιεί τον συντελεστή ταυτοχρονισμού 0,5 (εγκατεστημένη ισχύς X 0,5) με το κόστος ηλεκτρικής ενέργειας με την προϋπόθεση ότι θα*

χρησιμοποιεί το τιμολόγιο B2/B της ΔΕΗ και θα διαμορφώνεται με βάση αυτό για κατανάλωση βιομηχανικού ρεύματος ήτοι τιμή €0,060/Kw αντί €0,075/Kwh.  
Πηγή: <http://www.dei.gr>

- **Λοιπά έξοδα:** Αφορούν σε έξοδα συντήρησης, σε ασφάλιστρα παγίων, σε τέλη και δημοτικούς φόρους και άλλα έξοδα (έξοδα τηλεπικοινωνιών, ύδρευση, διάφορα έξοδα).

**Έξοδα συντήρησης.** Περιλαμβάνουν έξοδα συντήρησης, επισκευές, ανταλλακτικά, αμοιβές τρίτων για συντήρηση των παγίων στοιχείων της εταιρίας. Υπολογίζονται ως ποσοστό 1,2% επί των παγίων στοιχείων τον 1<sup>ο</sup> χρόνο. Αύξηση κατά 1% για τα επόμενα έτη.

**Ασφάλιστρα.** Το κόστος για ασφάλιστρα αφορά στην ασφαλιστική κάλυψη για αστική ευθύνη, φυσικές καταστροφές κλπ για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις, Υπολογίζονται ως ποσοστό 2% επί του ύψους των αγορών των εν λόγω παγίων στοιχείων στο σύνολό τους (κτιριακά, τεχνικές εγκαταστάσεις, περιβάλλον χώρος, μηχανολογικός εξοπλισμός, κ.λπ.). Για τα επόμενα έτη, οι δαπάνες αυτές παραμένουν σταθερές.

**Δαπάνες φύλαξης:** €1.500 ετησίως

**Τέλη και Δημοτικοί Φόροι:** €300 ετησίως

**Λοιπά έξοδα (απρόβλεπτα και γενικά έξοδα λειτουργίας παραγωγής).** €11.000 για το 1<sup>ο</sup> έτος και ποσοστό 2% αύξηση κατά έτος. Περιλαμβάνουν έξοδα τηλεπικοινωνιών, νερό, δαπάνη συνεργείου καθαρισμού, διατροφή προσωπικού κλπ.

## Αποσβέσεις:

Αφορούν στις αποσβέσεις των παγίων στοιχείων που χρησιμοποιούνται στην παραγωγική διαδικασία και συνιστούν στοιχείο κόστους των προϊόντων που παράγονται. Η εταιρία θα εφαρμόσει, αποσβέσεις σύμφωνα με τον πρόσφατο φορολογικό νόμο 4110 άρθρο 3 παρ 22 καθιερώνονται τα εξής:

**Οι συντελεστές απόσβεσης παγίων στοιχείων είναι οι ακόλουθοι:**

ΚΤΗΡΙΑΚΑ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΗΡΙΩΝ	4%
ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ (ΕΡΓΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ & ΕΡΓΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΠΕΡΙΒ ΧΩΡΟΥ	4%

ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ – ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	10%
ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	4%
ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ (μεταφοράς φορτίων)	12%
ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	10%
ΑΥΛΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	10%

### Λοιπές παραδοχές

15. Φόρος εισοδήματος 25%.
16. **Μακροπρόθεσμο τραπεζικό δάνειο της Επένδυσης:** Έγκριση το 2014. 1η δόση 2015 (31-12-2015). Διάρκεια 15 έτη. Επιτόκιο: 6,0%. Επιλέγεται η περίπτωση του σταθερού τοκοχρεολυσίου.
17. **Αναγκαίο κεφάλαιο κίνησης:** Θα καλυφθεί στο σύνολό του με ίδια κεφάλαια.

### Λοιπές Πληροφορίες

**Συναλλαγματικός κίνδυνος:** Η επιχείρηση θα δραστηριοποιηθεί στην Ελλάδα και σε χώρες της ΕΕ με κυρίαρχο νόμισμα το ευρώ. Οι αγορές πρώτων υλών θα πραγματοποιούνται από την τοπική αγορά. Συνεπώς, δεν διατρέχει κίνδυνο από συναλλαγματικές διαφορές.

**Πιστωτικός Κίνδυνος- Credit Risk:** Ο κίνδυνος που διατρέχει την επιχείρηση να μην εισπράξει έγκαιρα τις απαιτήσεις του ή ακόμα, σε μερικές περιπτώσεις, να μην τις εισπράξει ποτέ είναι μικρός. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών, θα παρακολουθείται διαρκώς, καθώς επίσης και το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Όταν κρίνεται απαραίτητο, ζητείται επιπλέον εξασφάλιση με εγγυήσεις.

**Διαχείριση Κεφαλαίου:** Κύριος σκοπός της κεφαλαιακής διάρθρωσης είναι η βελτιστοποίηση της αξίας της επιχείρησης με την ταυτόχρονη διατήρηση μιας χρηματοοικονομικής ευελιξίας ικανής για την υλοποίηση των στρατηγικών στόχων της. Ο Φορέας θα εξετάζει επίσης το κόστος του κεφαλαίου και τον κίνδυνο που ενέχεται σε κάθε στοιχείο του κεφαλαίου. Οι στόχοι της όσον αφορά στη διαχείριση του κεφαλαίου είναι να εξασφαλίσει την ικανότητα να συνεχίσει τη δραστηριότητα της

(going-concern) και να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου μειώνοντας καθ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου.

**Σημαντική πηγή κεφαλαίων για την επιχείρηση είναι και οι αποσβέσεις.**

**Κίνδυνος επιτοκίου:** Επιδίωξη της θα είναι η επίτευξη της βέλτιστης ισορροπίας / σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές που δύνανται να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Η πολιτική της αναφορικά με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού είναι να επενδύει τα μετρητά σε κυμαινόμενα επιτόκια ώστε να διατηρεί την απαραίτητη ρευστότητα επιτυγχάνοντας ταυτόχρονα ικανοποιητική απόδοση. Η επιχείρηση θα παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές της ανάγκες. Το δύσκολο είναι να υπολογίσουμε ποιο θα είναι το κόστος του δανεισμού αφού τα περισσότερα δάνεια εξαρτώνται από τα επιτόκια διατραπεζικής EURIBOR - LIBOR που μεταβάλλονται συχνά. Δεν προβλέπεται βραχυπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός.

**Οι Χρεωστικοί τόκοι** αφορούν στους τόκους από το προβλεπόμενο τραπεζικό δανείου του παρόντος Ε/Σ με βάση το σταθερό τοκοχρεολύσιο (α' περίπτωση).

**Κίνδυνος διακύμανσης τιμών.** Η επιχείρηση εκτίθεται σε κίνδυνο σχετικά με χρηματοοικονομικά μέσα εφόσον δεν κατέχει συμμετοχικούς τίτλους.

**Το κόστος ιδίων κεφαλαίων (ki)** εξαρτάται από το ρυθμό ανάπτυξης της επιχείρησης και παραμένει σταθερό καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης χρονικής περιόδου.

**Το Κόστος Κεφαλαίου παραμένει σταθερό σε όλη τη διάρκεια του έργου.**

Η γενική διάρθρωση των επιτοκίων (ξένα κεφάλαια) παραμένει αμετάβλητη καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης χρονικής περιόδου.

Ακολουθούν οι Πίνακες Βιωσιμότητας του επενδυτικού σχεδίου καθώς και εκτύπωση της βαθμολογίας που θα λάβει το επενδυτικό σχέδιο με την κατάθεση του (βάση των κριτηρίων αξιολόγησης επενδυτικών σχεδίων)

Προϋπολογισμός σχεδίου

Ανάλυση προϋπολογισμού επενδυτικού σχεδίου

Μηχανήματα - Λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός				
α/α	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας
1	Αντλία αυτόματος αναρροφήσεως	Τεμάχια	1,00	2.500,00
2	Φίλτρο	Τεμάχια	1,00	2.000,00
3	Αυτόψυκτη δεξαμενή γάλακτος	Τεμάχια	2,00	9.150,00
4	Αντλία για προθερμαντήρα	Τεμάχια	1,00	1.600,00
5	Αντλία αυτόματου αναρροφήσεως	Τεμάχια	1,00	2.500,00
6	Συγκρότημα προθέρμανσης γάλακτος προμονταρισμένο	Τεμάχια	1,00	21.000,00
7	Κορυφολόγος γάλακτος	Τεμάχια	1	74.000,00
8	Δεξαμενή βραστήρα γάλακτος (2.000,00 lit.)	Τεμάχια	2,00	13.900,00
9	Φυγόκεντρη αντλία	Τεμάχια	1,00	1.600,00
10	Ψυκτήρας γάλακτος	Τεμάχια	1,00	3.300,00
11	Τυρολέβητας φέτας	Τεμάχια	3,00	10.000,00
12	Τυροτράπεζες φέτας	Τεμάχια	4,00	3.000,00
13	Τυροπαρασκευαστής σκληρών τυριών	Τεμάχια	1,00	29.000,00
14	Κατακόρυφο πιεστήριο	Τεμάχια	1,00	13.500,00
15	Λούκι συλλογής τυρογάλακτος	Τεμάχια	1,00	5.000,00
16	Αντλία αυτόματος αναρροφήσεως τυρογάλακτος	Τεμάχια	2,00	1.500,00
17	Δεξαμενή αποθήκευσης αποτυρόγαλου	Τεμάχια	1,00	6.000,00
18	Αντλία αυτόματος αναρροφήσεως τυρογάλακτος	Τεμάχια	1,00	1.500,00
19	Βραστήρας μυζήθρας	Τεμάχια	1,00	16.000,00
20	Βραστήρας γιαούρτης	Τεμάχια	1,00	25.700,00
21	Αντλία γιαούρτης με 2 πιστολάκια	Τεμάχια	1,00	2.600,00
22	Θάλαμος επώασης και ψύξης (σύνδεση και λειτουργία)	Τεμάχια	1,00	29.000,00
23	Ψυγείο φέτας	Τεμάχια	1,00	92.500,00
	<b>Σύνολο</b>			

Κτιριακά - Εγκαταστάσεις κτιρίων				
α/α	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας
1	Εκκαφές	κ.μ.	1000	10
2	Επιχώσεις	κ.μ.	1000	20
3	Οπλισμένα Σκυροδέματα	κ.μ.	550	300
4	Άοπλα Σκυροδέματα	κ.μ.	50	250
5	Βιομηχανικό Δάπεδο	κ.μ.	130	270
6	Αγκυρώσεις	Τεμάχια	200	20
7	Μεταλλικός Σκελετός	Kgr.	95.000	2
8	Επικάλυψη οροφής	τ.μ.	850	30
9	Πλαγιοκάλυψη Κτιρίου	τ.μ.	720	30
10	Διαχωρισμοί κτιρίου και παραθύρα θερμομονωτικού plexiglas	τ.μ.	600	50
11	Βιομηχανικά Πλακίδια	τ.μ.	420	30
12	Ειδικά Τεμάχια	μ.μ.	500	20
13	Κορφιάδες	μ.μ.	80	20
14	Υδρορροές Οριζόντιες	μ.μ.	80	30
15	Υδρορροές Κατακόρυφες	μ.μ.	40	20
16	Πόρτες ειδικών εφαρμογών	τ.μ.	7	600

Προϋπολογισμός σχεδίου

17	Κουφώματα αλουμινίου	τ.μ.	5	700
18	Εσωτερικές πόρτες	τ.μ.	16	400
19	Υδραυλική εγκατάσταση	Αποκοπή	1	14800
20	Ηλεκτρική εγκατάσταση	Αποκοπή	1	20000
21	W.C.	Αποκοπή	4	2.000
22	Σηπτικός Βόθρος	Αποκοπή	1	2.000
23	Αμοιβές μηχανικών για έκδοση άδειας οικοδομής και την επίβλεψη του έργου	Αποκοπή	1,00	50.000,00
	<b>Σύνολο</b>			

Τεχνικές - Ειδικές εγκαταστάσεις				
α/α	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας
1	Ράφια ωρίμανσης	Αποκοπή	1,00	9.600,00
2	Δεξαμενή διχωρη	Τεμάχια	1,00	4.000,00
3	Αντλία προσαγωγής διαλυμάτων	Τεμάχια	1,00	1.700,00
4	Μηχανολογικά - Ηλεκτρολογικά πλήρης εγκαταστάσεις και σύνδεση παραγωγικού εξοπλισμού	Αποκοπή	1,00	270.000,00
5	Μονάδα διαχείρισης υγρών αποβλήτων (βιολογικός σταθμός)	Αποκοπή	1,00	230.000,00
	<b>Σύνολο</b>			

Τεχνικά έργα (Έργα υποδομής και Έργα διαμόρφωσης περιβάλλοντος χώρου)				
α/α	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας
1	Ασφαλτοτάπητας	Τετρ. Μέτρα	2.000,00	45,00
2	Περίφραξη	Μετρ. Μέτρα	500,00	40,00
3	Σιδηρόπορτα	Τεμάχια	1,00	10.000,00
	<b>Σύνολο</b>			

Μεταφορικά μέσα				
A/A	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας
1	Φορτηγό ψυγείο Mercedes - Benz ATEGO	Τεμάχια	1,00	49.000,00
	<b>Σύνολο</b>			

Ασόματες Ακίνητοποιήσεις				
A/A	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας
	<b>Σύνολο</b>			

Λοιπός εξοπλισμός				
-------------------	--	--	--	--



Προϋπολογισμός σχεδίου

α/α	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας
1	ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΟΠΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΔΕΥΣΗΣ ΧΟΑΝΗ ΕΚΚΕΝΩΣΗΣ	Τεμάχια	1,00	2.500,00
2	ΣΕΤ ΚΑΛΟΥΠΙΩΝ ΦΕΤΑΣ ΓΙΑ ΒΑΡΕΛΙ	Τεμάχια	1,00	8.400,00
3	ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΓΙΑ ΚΑΛΟΥΠΙΑ	Τεμάχια	1,00	3.000,00
4	ΚΑΛΟΥΠΙΑ ΣΚΛΗΡΩΝ ΤΥΡΙΩΝ	Τεμάχια	1,00	960
5	ΤΥΡΟΤΡΑΠΕΖΑ ΣΚΛΗΡΩΝ ΤΥΡΙΩΝ	Τεμάχια	1,00	2.800,00
6	ΑΝΟΞΕΙΔΩΤΑ ΤΡΟΧΗΛΑΤΑ ΚΑΡΟΤΣΙΑ ΣΤΡΑΓΓΙΣΗΣ ΜΥΖΗΘΡΑΣ ΜΕ ΚΡΕΜΑΣΤΡΕΣ-ΤΣΙΓΚΕΛΙΑ (2 ΤΕΜ)	Τεμάχια	2,00	2.650,00
7	ΑΤΜΟΛΕΒΗΤΑΣ ΜΕ ΚΑΥΣΤΗΡΑ ΑΕΡΙΟΥ	Τεμάχια	1,00	25.350,00
8	ΔΟΧΕΙΟ ΣΥΜΠΗΚΝΩΜΑΤΩΝ	Τεμάχια	1,00	1.150,00
9	ΑΠΟΣΚΛΗΡΥΝΤΗΣ ΟΓΚΟΜΕΤΡΙΚΟΣ	Τεμάχια	1,00	1.600,00
10	ΠΙΕΣΤΙΚΟ ΝΕΡΟΥ	Τεμάχια	1,00	5.200,00
11	ΠΛΑΣΤΙΚΗ ΔΕΞΑΜΕΝΗ ΝΕΡΟΥ	Τεμάχια	1,00	2.100,00
12	ΑΕΡΟΣΥΜΠΙΕΣΤΗΣ	Τεμάχια	1,00	920
13	ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΟ ΖΕΥΓΟΣ	Τεμάχια	1,00	19.100,00
14	ΟΡΓΑΝΑ ΧΗΜΕΙΟΥ	Αποκοπή	1,00	25.000,00
	<b>Σύνολο</b>			

Άλλα άυλα περιουσιακά στοιχεία που συνδέονται με Συμβουλευτικές Υπηρεσίες του άρθρου 3 παρ 1β Ν. 3908/ ΜΜΕ)

α/α	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα	Τιμή μονάδας
	Εκπόνηση και πιστοποίηση συστήματος HACCP	Αποκοπή	1,00	15.000,00
	<b>Σύνολο</b>			

Προϋπολογισμός σχεδίου

Κόστος
2.500,00
2.000,00
18.300,00
1.600,00
2.500,00
21.000,00
74.000,00
27.800,00
1.600,00
3.300,00
30.000,00
12.000,00
29.000,00
13.500,00
5.000,00
3.000,00
6.000,00
1.500,00
16.000,00
25.700,00
2.600,00
29.000,00
92.500,00
<b>420.400,00</b>

Κόστος
10.000,00
20.000,00
165.000,00
12.500,00
35.100,00
4.000,00
190.000,00
25.500,00
21.600,00
30.000,00
12.600,00
10.000,00
1.600,00
2.400,00
800,00
4.200,00

30.000,00

Προϋπολογισμός σχεδίου

3.500,00
6.400,00
14.800,00
20.000,00
8.000,00
2.000,00
50.000,00
<b>650.000,00</b>

<b>Κόστος</b>
9.600,00
4.000,00
1.700,00
270.000,00
230.000,00
<b>515.300,00</b>

230.000,00

260.000,00

<b>Κόστος</b>
90.000,00
20.000,00
10.000,00
<b>120.000,00</b>

<b>Κόστος</b>
49.000,00
<b>49.000,00</b>

<b>Κόστος</b>
0,00
<b>0,00</b>

--

Προϋπολογισμός σχεδίου

<b>Κόστος</b>
2.500,00
8.400,00
3.000,00
960,00
2.800,00
5.300,00
25.350,00
1.150,00
1.600,00
5.200,00
2.100,00
920,00
19.100,00
25.000,00
<b>103.380,00</b>

<b>2011 (μόνο για</b>
<b>Κόστος</b>
15.000,00
<b>15.000,00</b>

<b>ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b>			
		<b>Σύνολο Ενοτήτων</b>	
		Επιλέξιμο Κόστος	Ενισχυόμενο Κόστος
<b>A. ΑΡΧΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ</b>			
ΚΤΗΡΙΑΚΑ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΗΡΙΩΝ	<b>Συμβατική</b>	<b>650.000,00</b>	<b>650.000,00</b>
ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ (ΕΡΓΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΥ )	<b>Συμβατική</b>	<b>120.000,00</b>	<b>120.000,00</b>
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Συμβατική	420.400,00	420.400,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>420.400,00</b>	<b>420.400,00</b>
ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	<b>Συμβατική</b>	<b>515.300,00</b>	<b>515.300,00</b>
ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	<b>Συμβατική</b>	<b>49.000,00</b>	<b>49.000,00</b>
ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Συμβατική	103.380,00	103.380,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>103.380,00</b>	<b>103.380,00</b>
ΑΪΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (του άρθρου 3 παρ 1β Ν. 3908/2011)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΓΟΡΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΑΜΕΣΑ ΜΕ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΠΟΥ ΕΧΕΙ ΠΛΥΣΕΙ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ (του άρθρου 3 παρ 1αβ Ν. 3908/2011)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Α</b>	Συμβατική	1.858.080,00	1.858.080,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>1.858.080,00</b>	<b>1.858.080,00</b>
<b>B. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΣ ΜΜΕ</b>			
ΔΑΠΑΝΕΣ ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ του άρθρου 3 παρ 2 θ του Ν. 3908/2011 (μόνο για ΜΜΕ)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΛΛΑ ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑ ΜΕ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ του άρθρου 3 παρ 1β Ν. 3908/2011 (μόνο για ΜΜΕ)	<b>Συμβατική</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Β</b>	<b>Συμβατική</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
<b>Γ. ΣΧΕΔΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b>			
ΚΤΗΡΙΑΚΑ – ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΗΡΙΩΝ	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Συμβατική	0,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΥΛΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Γ</b>	Συμβατική	0,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Δ. ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ.</b>			
ΔΑΠΑΝΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΥΡΩΣΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΩΝ ΕΥΡΙΣΥΤΕΧΝΙΑΣ ΚΑΙ ΑΛΛΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ (μόνο για ΜΜΕ)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Δ</b>	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (Α+Β+Γ+Δ)</b>	Συμβατική	1.873.080,00	1.873.080,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00

	<b>Σύνολο</b>	<b>1.873.080,00</b>	<b>1.873.080,00</b>
--	---------------	---------------------	---------------------

0,14

58  
27  
1566

**Πίνακες Προβλέψεων Βιωσιμότητας και Απολογιστικών Στοιχείων Φορέα για επενδυτικά σχέδια - **πλην σχεδίων του τομέα Τουρισμού****

Βάσει Υπουργικής Απόφασης: "Καθορισμός των δικαιολογητικών και των τεχνοοικονομικών στοιχείων που συνοδεύουν την αίτηση υπαγωγής επενδυτικού σχεδίου στις διατάξεις του νόμου 3908/2011".  
απ.:17303/19-4-2011, ΦΕΚ:651/Β/2011& ΑΔΑ:4ΑΘΒΦ-ΑΚ - Παράρτημα Απόφασης - Κεφάλαιο Α' § 2


<b>1</b>	Το παρόν αρχείο αποτελεί ένα γενικό υπόδειγμα και δεν καλύπτει όλες τις πιθανές περιπτώσεις επενδυτικών σχεδίων. Ο φορέας θα πρέπει να το αναπροσαρμόζει ανάλογα στις ιδιαιτερότητες του επενδυτικού σχεδίου.
<b>2</b>	Οι τιμές στα πεδία που είναι χρωματισμένα γκρι υπολογίζονται αυτόματα με συναρτήσεις, ενώ τα υπόλοιπα πεδία προβλέπεται να συμπληρωθούν από το φορέα.
<b>3</b>	Στα φύλλα "ΚΟΣΤΟΣ" και "ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟ ΣΧΗΜΑ" θα πρέπει να μεταφέρονται αυτούσια τα στοιχεία όπως έχουν υποβληθεί στο Πληροφοριακό Σύστημα στις αντίστοιχες καρτέλες.
<b>4</b>	Στις προβλέψεις δεκαετίας ως "1ο έτος" νοείται το πρώτο έτος λειτουργίας της επιχείρησης (φορέα της επένδυσης) μετά την ολοκλήρωση του επενδυτικού σχεδίου.
<b>5</b>	Στα φύλλα "ΠΩΛΗΣΕΙΣ", "ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ", "Α ΥΛΕΣ", "Β ΥΛΕΣ ΥΛΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ", "ΕΝΕΡΓΕΙΑ", "ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ" ακολουθείται η εξής προσέγγιση: καταγράφονται οι προβλέψεις των μεγέθων της επιχείρησης (φορέα της επένδυσης) σε βάθος 10ετίας <b>μετά την υλοποίηση του επενδυτικού σχεδίου</b> σε τρεις πίνακες: (α) Προβολή των μεγεθών των προϊόντων και υπηρεσιών που συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο (υφιστάμενα και νέα), (β) Προβολή των μεγεθών των προϊόντων και υπηρεσιών που δεν συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο, και (γ) Το άθροισμα των παραπάνω 2 πινάκων. ΠΡΟΣΟΧΗ: Ο ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΣ ΕΙΝΑΙ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΟΣ ΠΡΟΚΕΙΜΕΝΟΥ ΝΑ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΟΥΝ ΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΤΩΝ ΚΡΙΤΗΡΙΩΝ
<b>6</b>	Στην καρτέλα του Μακροπρόθεσμου Δανείου για το επενδυτικό σχέδιο, ο φορέας επιλέγει μεταξύ 2 τύπων δανείου (είτε με σταθερή τοκοχρεολυτική δόση, είτε με σταθερό χρεολύσιο).
<b>7</b>	Τα απολογιστικά στοιχεία της υφιστάμενης δραστηριότητας του φορέα παρουσιάζονται για τα 3 τελευταία έτη πριν την υποβολή της αίτησης.



(i) Τα στοιχεία που θα εισαχθούν στα παρακάτω πεδία θα πρέπει να είναι ταυτόσημα με αυτά που έχουν εισαχθεί και υποβληθεί στο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων στο βήμα "Κόστος - Χρηματοδοτικό Σχήμα" και ειδικότερα στην καρτέλα 4.1 "Σύνολα Δαπανών".

<b>ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b>			
		<b>Σύνολο Ενοτήτων</b>	
		Επιλέξιμο Κόστος	Ενισχυόμενο Κόστος
<b>A. ΑΡΧΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ</b>			
ΚΤΗΡΙΑΚΑ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΗΡΙΩΝ	<b>Συμβατική</b>	<b>650.000,00</b>	<b>0,00</b>
ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ (ΕΡΓΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΥ )	<b>Συμβατική</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Συμβατική	420.400,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>420.400,00</b>	<b>0,00</b>
ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	<b>Συμβατική</b>	<b>515.300,00</b>	<b>0,00</b>
ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	<b>Συμβατική</b>	<b>49.000,00</b>	<b>0,00</b>
ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Συμβατική	103.380,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>103.380,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΪΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (του άρθρου 3 παρ 1β Ν. 3908/2011)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΓΟΡΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΑΜΕΣΑ ΜΕ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΠΟΥ ΕΧΕΙ ΠΛΥΣΕΙ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ (του άρθρου 3 παρ 1αβ Ν. 3908/2011)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Α</b>	Συμβατική	1.858.080,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>1.858.080,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΣ ΜΜΕ</b>			
ΔΑΠΑΝΕΣ ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ του άρθρου 3 παρ 2 θ του Ν. 3908/2011 (μόνο για ΜΜΕ)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΛΛΑ ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑ ΜΕ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ του άρθρου 3 παρ 1β Ν. 3908/2011 (μόνο για ΜΜΕ)	<b>Συμβατική</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Β</b>	<b>Συμβατική</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Γ. ΣΧΕΔΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b>			
ΚΤΗΡΙΑΚΑ – ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΗΡΙΩΝ	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Συμβατική	0,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ΑΥΛΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Γ</b>	Συμβατική	0,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Δ. ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ.</b>			
ΔΑΠΑΝΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΥΡΩΣΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΩΝ ΕΥΡΙΣΥΤΕΧΝΙΑΣ ΚΑΙ ΑΛΛΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ (μόνο για ΜΜΕ)	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ Δ</b>	<b>Συμβατική</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (Α+Β+Γ+Δ)</b>	Συμβατική	1.873.080,00	0,00
	Χρηματ. Μίσθωση	0,00	0,00
	<b>Σύνολο</b>	<b>1.873.080,00</b>	<b>0,00</b>

(i) Τα στοιχεία που θα εισαχθούν στα παραπάνω πεδία θα πρέπει να είναι ταυτόσημα με αυτά που έχουν εισαχθεί και υποβληθεί στο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων στο βήμα "Κόστος - Χρηματοδοτικό Σχήμα" και ειδικότερα στην καρτέλα 6 "Χρηματοδοτικό Σχήμα".

 ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΥ ΣΧΗΜΑΤΟΣ	ΠΟΣΟ	ΠΟΣΟΣΤΟ
<b>A. Ίδια Κεφάλαια</b>	674.308,80	36,000%
<b>B. Δανειακά Κεφάλαια</b>	262.231,20	14,000%
<b>Γ. Επιχορήγηση Συμβατικής Επένδυσης</b>	936.540,00	50,000%
<b>Δ. Σύνολο Ενισχυόμενου Κόστους Συμβατικής Επένδυσης (Δ = Α + Β + Γ)</b>	<b>1.873.080,00</b>	<b>100,000%</b>
<b>Ε. Ενισχυόμενο Κόστος Επένδυσης με Χρηματοδοτική Μίσθωση (Leasing)</b>	0,00	
Επιδότηση Χρηματοδοτικής Μίσθωσης	0,00	
<b>ΣΤ. Σύνολο Ενισχυόμενου Κόστους Επένδυσης (ΣΤ = Δ + Ε)</b>	<b>1.873.080,00</b>	
<b>Z. Μη Ενισχυόμενο Κόστος Επένδυσης</b>	0,00	
Ίδια Κεφάλαια	0,00	
Εξωτερική Χρηματοδότηση	0,00	
<b>H. Συνολικό Επιλέξιμο Κόστος Επένδυσης (H = ΣΤ + Z)</b>	<b>1.873.080,00</b>	
<b>Θ. Ποσό Ενίσχυσης με μορφή Φορολογικής Απαλλαγής</b>	0,00	
Φορολογική Απαλλαγή Συμβατικής Επένδυσης	0,00	
Φορολογική Απαλλαγή για Επένδυση Χρηματοδοτικής Μίσθωσης	0,00	















<b>A. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΓΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ Η ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος	6ο έτος	7ο έτος	8ο έτος	9ο έτος	10ο έτος
Μισθώματα - Ενοίκια	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Έξοδα συντήρησης	17.100	17.271	17.444	17.618	17.794	17.972	18.152	18.334	18.517	18.702
Ασφάλιστρα Παγίων	14.100	14.100	14.100	14.100	14.100	14.100	14.100	14.100	14.100	14.100
Δαπάνες δικαιωμάτων (τεχνονομία κλπ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Δαπάνες φύλαξης (security)	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Τέλη & Δημοτικοί φόροι	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
Άλλα έξοδα (όπως αναλύονται στην οικονομοτεχνική μελέτη)	11.000	11.220	11.444	11.673	11.907	12.145	12.388	12.636	12.888	13.146
<b>A. ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΛΟΙΠΩΝ ΕΞΟΔΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b>	<b>43.700</b>	<b>44.091</b>	<b>44.488</b>	<b>44.891</b>	<b>45.301</b>	<b>45.717</b>	<b>46.140</b>	<b>46.569</b>	<b>47.005</b>	<b>47.448</b>

**Ενδεικτικά άλλα έξοδα:** (π.χ. Τηλεπικοινωνίες, Ασφάλιστρα Εμπορευμάτων, Βιομηχανικό Νερό, κλπ.)

<b>B. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΓΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ Η ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος	6ο έτος	7ο έτος	8ο έτος	9ο έτος	10ο έτος
Μισθώματα - Ενοίκια										
Έξοδα συντήρησης										
Ασφάλιστρα Παγίων										
Δαπάνες δικαιωμάτων (τεχνονομία κλπ)										
Δαπάνες φύλαξης (security)										
Τέλη & Δημοτικοί φόροι										
Άλλα έξοδα (όπως αναλύονται στην οικονομοτεχνική μελέτη)										
<b>B. ΣΥΝΟΛΟ ΛΟΙΠΩΝ ΕΞΟΔΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Γ. ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΛΟΙΠΩΝ ΕΞΟΔΩΝ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ (Α+Β)</b>	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος	6ο έτος	7ο έτος	8ο έτος	9ο έτος	10ο έτος
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΛΟΙΠΩΝ ΕΞΟΔΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b>	<b>43.700</b>	<b>44.091</b>	<b>44.488</b>	<b>44.891</b>	<b>45.301</b>	<b>45.717</b>	<b>46.140</b>	<b>46.569</b>	<b>47.005</b>	<b>47.448</b>

<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος	6ο έτος	7ο έτος	8ο έτος	9ο έτος	10ο έτος
A ΥΛΕΣ	721.658	811.865	847.948	884.031	884.031	884.031	884.031	884.031	884.031	884.031
B ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ	28.824	32.382	33.806	35.229	35.229	35.229	35.229	35.229	35.229	35.229
Ημερομίσθια προσωπικού παραγωγής με το σύνολο των επιβαρύνσεών τους	16.800	16.800	16.800	16.800	16.800	16.800	16.800	16.800	16.800	16.800
Μισθοί υπαλλήλων παραγωγής με το σύνολο των επιβαρύνσεών τους	12.600	12.600	12.600	12.600	12.600	12.600	12.600	12.600	12.600	12.600
Εργασίες από τρίτους (facop) που συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Εργασίες από τρίτους (facop) που δεν συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΕΝΕΡΓΕΙΑ: Εξοδα κίνησης - λειτουργίας εργοστασίου (ηλεκτρ. ενέργεια, υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο, κλπ.)	17.977	18.874	19.233	19.592	19.592	19.592	19.592	19.592	19.592	19.592
ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	43.700	44.091	44.488	44.891	45.301	45.717	46.140	46.569	47.005	47.448
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b>	<b>841.559</b>	<b>936.612</b>	<b>974.875</b>	<b>1.013.143</b>	<b>1.013.553</b>	<b>1.013.969</b>	<b>1.014.391</b>	<b>1.014.820</b>	<b>1.015.257</b>	<b>1.015.699</b>



ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΩΝ ΔΟΣΕΩΝ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΙΝΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΕ €)		
<b>Σταθερό Τοκοχρεολύσιο</b>		
ΥΦΟΣ ΔΑΝΕΙΟΥ	262.231,20 €	
ΕΠΙΤΟΚΙΟ	6,00%	
ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΔΑΝΕΙΟΥ	15,0	ΕΤΗ
ΤΡΟΠΟΣ ΕΞΟΦΛΗΣΗΣ(αριθμός δόσεων ανά έτος)	1	
ΠΕΡΙΟΔΟΣ ΧΑΡΙΤΟΣ	0	ΕΤΗ
ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΚΩΝ ΠΕΡ. ΧΑΡΙΤΟΣ		
ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟ ΠΛΗΡΩΜΗΣ ΤΟΚΩΝ ΠΕΡ. ΧΑΡΙΤΟΣ		
ΥΦΟΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΤΙΚΗΣ ΔΟΣΗΣ	27.000,05 €	

Α/Α ΔΟΣΗΣ ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗΣ	ΤΟΚΟΣ	ΧΡΕΟΛΥΣΙΟ	ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΟ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
ΔΑΝΕΙΟ ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΚΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΧΑΡΙΤΟΣ				262.231,2
1η Δόση	15.733,9	11.266,2	27.000,0	250.965,0
2η Δόση	15.057,9	11.942,1	27.000,0	239.022,9
3η Δόση	14.341,4	12.658,7	27.000,0	226.364,2
4η Δόση	13.581,9	13.418,2	27.000,0	212.946,0
5η Δόση	12.776,8	14.223,3	27.000,0	198.722,7
6η Δόση	11.923,4	15.076,7	27.000,0	183.646,0
7η Δόση	11.018,8	15.981,3	27.000,0	167.664,7
8η Δόση	10.059,9	16.940,2	27.000,0	150.724,6
9η Δόση	9.043,5	17.956,6	27.000,0	132.768,0
10η Δόση	7.966,1	19.034,0	27.000,0	113.734,0
11η Δόση	6.824,0	20.176,0	27.000,0	93.558,0
12η Δόση	5.613,5	21.386,6	27.000,0	72.171,5
13η Δόση	4.330,3	22.669,8	27.000,0	49.501,7
14η Δόση	2.970,1	24.029,9	27.000,0	25.471,7
15η Δόση	1.528,3	25.471,7	27.000,0	0,0

(i) Στον παρακάτω πίνακα μεταφέρονται οριζόντια τα ποσά των τόκων και των χρεολυσίων αντίστοιχα από τον παρπάνω πίνακα που έχει συμπληρωθεί βάσει του τύπου του δανείου.

ΕΤΗΣΙΑ ΠΟΣΑ ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ

	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
ΤΟΚΟΣ	15.734	15.058	14.341	13.582	12.777	11.923	11.019	10.060	9.043	7.966
ΧΡΕΟΛΥΣΙΟ	11.266	11.942	12.659	13.418	14.223	15.077	15.981	16.940	17.957	19.034
ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΟ	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000
Συνολικό ΧΡΕΟΛΥΣΙΟ	11.266	23.208	35.867	49.285	63.508	78.585	94.566	111.507	129.463	148.497





<b>ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΞΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
<b>Α. ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ (ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ)</b>	187.620	211.062	220.438	229.815	229.815	229.815	229.815	229.815	229.815	229.815
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ	256.598	250.627	244.298	237.589	230.477	222.939	214.948	206.478	197.500	187.983
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Β. ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΝΕΙΑΚΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	256.598	250.627	244.298	237.589	230.477	222.939	214.948	206.478	197.500	187.983
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΞΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Α + Β)</b>	<b>444.219</b>	<b>461.689</b>	<b>464.736</b>	<b>467.404</b>	<b>460.292</b>	<b>452.754</b>	<b>444.763</b>	<b>436.293</b>	<b>427.315</b>	<b>417.798</b>

<b>ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΚΟΧΡΕΩΛΥΣΙΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ (συμπεριλαμβανομένων των μισθωμάτων leasing)</b>	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
ΧΡΕΩΛΥΣΙΑ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΧΡΕΩΛΥΣΙΑ ΝΕΩΝ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ	11.266	11.942	12.659	13.418	14.223	15.077	15.981	16.940	17.957	19.034
ΤΟΚΟΙ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΤΟΚΟΙ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ	15.734	15.058	14.341	13.582	12.777	11.923	11.019	10.060	9.043	7.966
ΤΟΚΟΙ ΓΙΑ ΚΕΦ. ΚΙΝΗΣΗΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΕΤΗΣΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΥ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΜΙΣΘΩΜΑΤΑ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ LEASING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΜΙΣΘΩΜΑΤΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ LEASING ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΚΟΧΡΕΩΛΥΣΙΩΝ (συμπεριλαμβανομένων των μισθωμάτων leasing)</b>	<b>27.000</b>	<b>27.000</b>	<b>27.000</b>	<b>27.000</b>	<b>27.000</b>	<b>27.000</b>	<b>27.000</b>	<b>27.000</b>	<b>27.000</b>	<b>27.000</b>

Ύψος Βραχυπρόθεσμου δανεισμού του έτους που προηγείται του 1ου χρόνου λειτουργίας της επένδυσης:



ΕΠΙΛΕΞΙΜΟ ΚΟΣΤΟΣ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΟΤΗΤΩΝ	ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗΣ ΑΠΟΣΒΕΣΗΣ (%)	1ο Ετος	2ο Ετος	3ο Ετος	4ο Ετος	5ο Ετος	6ο Ετος	7ο Ετος	8ο Ετος	9ο Ετος	10ο Ετος
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>1. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b>											
<b>Α. ΑΡΧΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ</b>											
ΚΤΗΡΙΑΚΑ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΗΡΙΩΝ	650.000,00	4%	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00
ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ (ΕΡΓΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΥ)	120.000,00	4%	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	420.400,00	10%	42.040,00	42.040,00	42.040,00	42.040,00	42.040,00	42.040,00	42.040,00	42.040,00	42.040,00
ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	515.300,00	4%	20.612,00	20.612,00	20.612,00	20.612,00	20.612,00	20.612,00	20.612,00	20.612,00	20.612,00
ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	49.000,00	12%	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	0,00
ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	103.380,00	10%	10.338,00	10.338,00	10.338,00	10.338,00	10.338,00	10.338,00	10.338,00	10.338,00	10.338,00
ΆΛΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (του άρθρου 3 παρ 1β Ν. 3908/2011)	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΑΓΟΡΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΑΜΕΣΑ ΜΕ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΠΟΥ ΕΧΕΙ ΠΛΥΣΕΙ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ (του άρθρου 3 παρ 1αβ Ν. 3908/2011)	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ Α</b>	<b>1.858.080,00</b>		<b>109.670,00</b>	<b>109.670,00</b>	<b>109.670,00</b>	<b>109.670,00</b>	<b>109.670,00</b>	<b>109.670,00</b>	<b>109.670,00</b>	<b>109.670,00</b>	<b>103.790,00</b>
<b>Β. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΣ ΜΜΕ</b>											
ΔΑΠΑΝΕΣ ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ του άρθρου 3 παρ 2 θ του Ν. 3908/2011 (μόνο για ΜΜΕ)	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΆΛΛΑ ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ του άρθρου 3 παρ 1β Ν. 3908/2011 (μόνο για ΜΜΕ)	15.000,00	10%	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ Β</b>	<b>15.000,00</b>		<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>
<b>Γ. ΣΧΕΔΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b>											
ΚΤΗΡΙΑΚΑ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΗΡΙΩΝ	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΆΥΛΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ Γ</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Δ. ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ.</b>											
ΔΑΠΑΝΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΥΡΩΣΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΩΝ ΕΥΡΥΣΤΕΧΝΙΑΣ ΚΑΙ ΆΛΛΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ (μόνο για ΜΜΕ)	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ Δ</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b>	<b>1.873.080,00</b>		<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>105.290,00</b>
<b>2. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΠΑΓΙΩΝ</b>											
ΚΤΗΡΙΑ - ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ											
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ, ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ & ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ											
.....											
.....											
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΠΑΓΙΩΝ</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ</b>			<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>111.170,00</b>	<b>105.290,00</b>	<b>105.290,00</b>

(i) Τα στοιχεία που θα εισαχθούν στα παραπάνω πεδία και αφορούν αποσβέσεις του επενδυτικού σχεδίου θα πρέπει να είναι ταυτόσημα με αυτά που έχουν εισαχθεί και υποβληθεί στο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων στο βήμα "Κόστος - Χρηματοδοτικό Σχήμα" και ειδικότερα στην καρτέλα 4.1 "Σύνολα Δαπανών" στη στήλη "Επιλέξιμο κόστος" στα σύνολα ενότητων.

(ii) Οι δαπάνες της κατηγορίας Γ. ΣΧΕΔΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ που αφορούν ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ και ΑΥΛΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ αποσβένονται εφόσον παγιοποιούνται.

	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>	<b>1.396.416</b>	<b>1.570.968</b>	<b>1.640.789</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>
Μείον : Κόστος παραγωγής	841.559	936.612	974.875	1.013.143	1.013.553	1.013.969	1.014.391	1.014.820	1.015.257	1.015.699
<b>ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>554.857</b>	<b>634.356</b>	<b>665.914</b>	<b>697.467</b>	<b>697.057</b>	<b>696.641</b>	<b>696.218</b>	<b>695.789</b>	<b>695.353</b>	<b>694.910</b>
Μείον : Εξοδα Διοίκησης	55.857	62.839	65.632	68.424	68.424	68.424	68.424	68.424	68.424	68.424
Μείον : Εξοδα Διάθεσης	83.785	94.258	98.447	102.637	102.637	102.637	102.637	102.637	102.637	102.637
Μείον : Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ</b>	<b>415.216</b>	<b>477.259</b>	<b>501.835</b>	<b>526.406</b>	<b>525.996</b>	<b>525.580</b>	<b>525.157</b>	<b>524.728</b>	<b>524.292</b>	<b>523.849</b>
Πλέον: Διάφορα έσοδα	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Μειον : Λοιπές δαπάνες	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ, ΤΟΚΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΩΝ (συμπεριλαμβανομένων μισθωμάτων leasing)</b>	<b>415.216</b>	<b>477.259</b>	<b>501.835</b>	<b>526.406</b>	<b>525.996</b>	<b>525.580</b>	<b>525.157</b>	<b>524.728</b>	<b>524.292</b>	<b>523.849</b>
Μείον : τόκοι υφιστάμενων μακροπρόθεσμων δανείων	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Μείον : τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων επένδυσης	15.734	15.058	14.341	13.582	12.777	11.923	11.019	10.060	9.043	7.966
Μείον : τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων κεφαλαίου κίνησης	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Μείον : ετήσια μισθώματα leasing επενδυτικού σχεδίου	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Μείον : ετήσια μισθώματα leasing άλλων επενδύσεων	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Πλέον : επιδότηση leasing επενδυτικού σχεδίου	0	0	0	0	0	0	0			
Πλέον : επιδότηση leasing άλλων επενδύσεων	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ &amp; ΦΟΡΩΝ</b>	<b>399.482</b>	<b>462.201</b>	<b>487.494</b>	<b>512.824</b>	<b>513.219</b>	<b>513.657</b>	<b>514.139</b>	<b>514.668</b>	<b>515.249</b>	<b>515.883</b>
Μείον : Αποσβέσεις (συνολικές)	111.170	111.170	111.170	111.170	111.170	111.170	111.170	111.170	105.290	105.290
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>288.312</b>	<b>351.031</b>	<b>376.324</b>	<b>401.654</b>	<b>402.049</b>	<b>402.487</b>	<b>402.969</b>	<b>403.498</b>	<b>409.959</b>	<b>410.593</b>
Μείον: Φόρος εισοδήματος	72.078	87.758	94.081	100.413	100.512	100.622	100.742	100.875	102.490	102.648
<b>ΚΑΘΑΡΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ</b>	<b>216.234</b>	<b>263.273</b>	<b>282.243</b>	<b>301.240</b>	<b>301.537</b>	<b>301.865</b>	<b>302.226</b>	<b>302.624</b>	<b>307.469</b>	<b>307.945</b>

	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	288.312	351.031	376.324	401.654	402.049	402.487	402.969	403.498	409.959	410.593
ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΦΟΡΟΛΟΓΗΜΕΝΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	0	28.831	63.934	101.567	141.732	181.937	222.186	262.483	302.832	343.828
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ</b>	<b>288.312</b>	<b>379.862</b>	<b>440.258</b>	<b>503.221</b>	<b>543.781</b>	<b>584.424</b>	<b>625.154</b>	<b>665.981</b>	<b>712.791</b>	<b>754.421</b>
ΜΕΙΟΝ: ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΧΡΗΣΗΣ *	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%
	72.078	87.758	94.081	100.413	100.512	100.622	100.742	100.875	102.490	102.648
<b>ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ</b>	<b>216.234</b>	<b>292.104</b>	<b>346.177</b>	<b>402.807</b>	<b>443.269</b>	<b>483.802</b>	<b>524.412</b>	<b>565.106</b>	<b>610.301</b>	<b>651.773</b>
ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ **	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
	14.416	17.552	18.816	20.083	20.102	20.124	20.148	20.175	20.498	20.530
ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ										
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ ***	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%
	172.987	210.619	225.794	240.992	241.230	241.492	241.781	242.099	245.975	246.356
ΑΜΟΙΒΕΣ Δ/Σ										
<b>ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΚΕΡΔΩΝ ΕΙΣ ΝΕΟ</b>	<b>28.831</b>	<b>63.934</b>	<b>101.567</b>	<b>141.732</b>	<b>181.937</b>	<b>222.186</b>	<b>262.483</b>	<b>302.832</b>	<b>343.828</b>	<b>384.888</b>

	1ο ΕΤΟΣ *	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
Φόρος : για ΑΕ & ΕΠΕ	23,0%	22,0%	21,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
για ΟΕ & ΕΕ	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%

\* Ο συντελεστής φόρου αφορά το έτος 2011.

\*\* Τακτικό αποθεματικό: Το ποσοστό είναι ενδεικτικό

\*\*\* Μερίσματα πληρωτέα: Το ποσοστό είναι ενδεικτικό

	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1.396.416	1.570.968	1.640.789	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ, ΤΟΚΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΩΝ (συμπεριλαμβανομένων μισθωμάτων leasing)	415.216	477.259	501.835	526.406	525.996	525.580	525.157	524.728	524.292	523.849
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΩΝ (συμπεριλαμβανομένων μισθωμάτων leasing)	304.046	366.089	390.665	415.236	414.826	414.410	413.987	413.558	419.002	418.559
ΣΥΝΟΛΟ ΞΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	444.219	461.689	464.736	467.404	460.292	452.754	444.763	436.293	427.315	417.798
ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΚΟΧΡΕΩΛΥΣΙΩΝ (συμπεριλαμβανομένων μισθωμάτων leasing)	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ Η ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ	1.396.416	1.570.968	1.640.789	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610
ΚΟΣΤΟΣ ΕΙΣΡΟΩΝ ΥΛΙΚΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΠΟ ΤΡΙΤΟΥΣ (για προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο)	811.859	906.912	945.175	983.443	983.853	984.269	984.691	985.120	985.557	985.999
ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΕΣ ΕΙΣΡΟΕΣ-ΕΚΡΟΕΣ (χωρίς να λαμβάνεται υπόψη η επένδυση)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΕΣ ΕΙΣΡΟΕΣ-ΕΚΡΟΕΣ (μετά την υλοποίηση της επένδυσης)	188.147	450.557	491.114	515.684	525.928	525.511	525.087	524.657	524.219	523.775

	ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ 10ΕΤΙΑΣ
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 11: ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΩΛΥΣΙΩΝ (ΔΙΑΤ)</b>	0
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 12: ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ (ΔΚ)</b>	0
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 13: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (ΔΑ)</b>	4
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 23: ΥΨΟΣ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ (ΠΑ)</b>	0
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 29: ΕΞΑΓΩΓΙΚΗ ΕΠΙΔΟΣΗ (ΕΞ)</b>	0
	ΠΟΣΟΣΤΟ %
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 31: ΚΑΛΥΨΗ ΙΔΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>	0



<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 23: ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗ ΑΞΙΑΣ (ΠΑ)</b>	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ Η ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</b>	<b>1.396.416</b>	<b>1.570.968</b>	<b>1.640.789</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>	<b>1.710.610</b>
A ΥΛΕΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔ. ΣΧΕΔΙΟΥ	721.658	811.865	847.948	884.031	884.031	884.031	884.031	884.031	884.031	884.031
B ΥΛΕΣ ΚΑΙ ΥΛΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔ. ΣΧΕΔΙΟΥ	28.824	32.382	33.806	35.229	35.229	35.229	35.229	35.229	35.229	35.229
ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΑΠΟ ΤΡΙΤΟΥΣ (FACON) ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔ. ΣΧΕΔΙΟΥ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔ. ΣΧΕΔΙΟΥ	17.977	18.874	19.233	19.592	19.592	19.592	19.592	19.592	19.592	19.592
ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ (εκτός από φόρους) ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔ. ΣΧΕΔΙΟΥ	43.400	43.791	44.188	44.591	45.001	45.417	45.840	46.269	46.705	47.148
<b>ΚΟΣΤΟΣ ΕΙΣΡΟΩΝ ΥΛΙΚΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΠΟ ΤΡΙΤΟΥΣ ΓΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ Η ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</b>	<b>811.859</b>	<b>906.912</b>	<b>945.175</b>	<b>983.443</b>	<b>983.853</b>	<b>984.269</b>	<b>984.691</b>	<b>985.120</b>	<b>985.557</b>	<b>985.999</b>
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ (ΔΠΑ)</b>	<b>41,86%</b>	<b>42,27%</b>	<b>42,40%</b>	<b>42,51%</b>	<b>42,49%</b>	<b>42,46%</b>	<b>42,44%</b>	<b>42,41%</b>	<b>42,39%</b>	<b>42,36%</b>
<b>ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ 10ΕΤΙΑΣ ΠΑ</b>	<b>42,36%</b>									

<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 29: ΕΞΑΓΩΓΙΚΗ ΕΠΙΔΟΣΗ (ΕΞ) ΓΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ Η ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</b>	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΓΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ Η ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ	488.746	549.839	574.276	598.713	598.713	598.713	598.713	598.713	598.713	598.713
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΓΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ Η ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ	1.396.416	1.570.968	1.640.789	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610	1.710.610
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΞΑΓΩΓΙΚΗΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ (ΔΕΕ)</b>	<b>35,00%</b>	<b>35,00%</b>	<b>35,00%</b>	<b>35,00%</b>	<b>35,00%</b>	<b>35,00%</b>	<b>35,00%</b>	<b>35,00%</b>	<b>35,00%</b>	<b>35,00%</b>
<b>ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ 10ΕΤΙΑΣ ΕΞ</b>	<b>35,00%</b>									

<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 31: ΚΑΛΥΨΗ ΙΔΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>	<b>ΠΟΣΟ ΣΕ ΞΕΝΟ ΝΟΜΙΣΜΑ</b>	<b>ΝΟΜΙΣΜΑ</b>	<b>ΠΟΣΟ ΣΕ €</b>
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΡΟΣ ΚΑΛΥΨΗ ΙΔΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ (ΣΕ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕ ΠΑΡΑΣΤΑΤΙΚΑ ΥΠΟΒΕΒΑΗΜΕΝΩΝ ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΑ:</b>			
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>	0		0
<b>ΙΔΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ</b>			674.309
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΩΣ % ΕΠΙ ΤΗΣ ΙΔΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ</b>			<b>0,00%</b>

	ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ	1ο ΕΤΟΣ	2ο ΕΤΟΣ	3ο ΕΤΟΣ	4ο ΕΤΟΣ	5ο ΕΤΟΣ	6ο ΕΤΟΣ	7ο ΕΤΟΣ	8ο ΕΤΟΣ	9ο ΕΤΟΣ	10ο ΕΤΟΣ
<b>ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>											
<b>ΕΙΣΡΟΕΣ (Α1)</b>											
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ, ΤΟΚΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΩΝ (συμπεριλαμβανομένων μισθωμάτων leasing)		415.216	477.259	501.835	526.406	525.996	525.580	525.157	524.728	524.292	523.849
<b>Σύνολο (Α1)</b>	<b>0</b>	<b>415.216</b>	<b>477.259</b>	<b>501.835</b>	<b>526.406</b>	<b>525.996</b>	<b>525.580</b>	<b>525.157</b>	<b>524.728</b>	<b>524.292</b>	<b>523.849</b>
<b>ΕΚΡΟΕΣ (Β1)</b>											
Δαπάνες επένδυσης	1.873.080										
Δαπάνες κεφαλαίου κίνησης		227.069	26.702	10.721	10.722	68	69	70	72	73	74
<b>Σύνολο (Β1)</b>	<b>1.873.080</b>	<b>227.069</b>	<b>26.702</b>	<b>10.721</b>	<b>10.722</b>	<b>68</b>	<b>69</b>	<b>70</b>	<b>72</b>	<b>73</b>	<b>74</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ (Γ1=Α1-Β1)</b>	<b>-1.873.080</b>	<b>188.147</b>	<b>450.557</b>	<b>491.114</b>	<b>515.684</b>	<b>525.928</b>	<b>525.511</b>	<b>525.087</b>	<b>524.657</b>	<b>524.219</b>	<b>523.775</b>

<b>ΧΩΡΙΣ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>											
<b>ΕΙΣΡΟΕΣ (Α2)</b>											
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ, ΤΟΚΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΩΝ (συμπεριλαμβανομένων μισθωμάτων leasing)											
<b>Σύνολο (Α2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ΕΚΡΟΕΣ (Β2)</b>											
Δαπάνες άλλων επενδύσεων											
Δαπάνες κεφαλαίου κίνησης		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Σύνολο (Β2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ (Γ2=Α2-Β2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ΔΙΑΦΟΡΑ Γ1-Γ2</b>	<b>-1.873.080</b>	<b>188.147</b>	<b>450.557</b>	<b>491.114</b>	<b>515.684</b>	<b>525.928</b>	<b>525.511</b>	<b>525.087</b>	<b>524.657</b>	<b>524.219</b>	<b>523.775</b>

<b>IRR:</b>	19,604%
-------------	---------

Με βάση τις ταμειακές ροές του παραπάνω πίνακα υπολογίζεται ο Εσωτερικός Βαθμός Απόδοσης (IRR) της επένδυσης.

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ (Μόνιμοι, εποχιακοί, μερικής απασχόλησης)	1ο τρίμηνο ΑΠΔ (π.χ. 4ο Τρίμηνο 2010)				2ο τρίμηνο ΑΠΔ (π.χ. 1ο Τρίμηνο 2011)				3ο τρίμηνο ΑΠΔ (π.χ. 2ο Τρίμηνο 2011)				4ο τρίμηνο ΑΠΔ (π.χ. 3ο Τρίμηνο 2011)				ΣΥΝΟΛΟ 12 ΜΗΝΩΝ (4 ΑΠΔ)		
	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧ/ΜΕΝΩΝ	ΜΕΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΟΠΩΣ ΔΗΛΩΘΗΚΑΝ ΣΤΗΝ Α.Π.Δ. ΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ)	ΟΡΕΣ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΣΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ	ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΣΕ ΕΜΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧ/ΜΕΝΩΝ	ΜΕΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΟΠΩΣ ΔΗΛΩΘΗΚΑΝ ΣΤΗΝ Α.Π.Δ. ΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ)	ΟΡΕΣ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΣΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ	ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΣΕ ΕΜΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧ/ΜΕΝΩΝ	ΜΕΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΟΠΩΣ ΔΗΛΩΘΗΚΑΝ ΣΤΗΝ Α.Π.Δ. ΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ)	ΟΡΕΣ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΣΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ	ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΣΕ ΕΜΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧ/ΜΕΝΩΝ	ΜΕΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΟΠΩΣ ΔΗΛΩΘΗΚΑΝ ΣΤΗΝ Α.Π.Δ. ΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ)	ΟΡΕΣ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΣΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ	ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΣΕ ΕΜΕ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧ/ΜΕΝΩΝ ΣΤΟΥΣ 12 ΜΗΝΕΣ	ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΣΕ ΕΜΕ ΣΤΟΥΣ 12 ΜΗΝΕΣ
<b>ΜΟΝΙΜΟΙ</b>																			
π.χ Γεν.Διτής				0,00				0,00					0,00					0,00	0,00
Υπάλληλοι διοίκησης				0,00				0,00					0,00					0,00	0,00
Υπάλληλοι παραγωγής				0,00				0,00					0,00					0,00	0,00
Πωλητές				0,00				0,00					0,00					0,00	0,00
Εργάτες (άλλο...)				0,00				0,00					0,00					0,00	0,00
<b>Υπολόγιστο</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΕΠΟΧΙΑΚΟΙ</b>																			
Εργάτες				0,00				0,00					0,00					0,00	0,00
Υπάλληλοι (άλλο...)				0,00				0,00					0,00					0,00	0,00
<b>Υπολόγιστο</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΜΕΡΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b>																			
Εργάτες				0,00				0,00					0,00					0,00	0,00
Υπάλληλοι (άλλο...)				0,00				0,00					0,00					0,00	0,00
<b>Υπολόγιστο</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(Ι) Ο παραπάνω πίνακας συμπληρώνεται με βάση τα στοιχεία των 12 τελευταίων πλήρων ημερολογιακών μηνών πριν την ημερομηνία υποβολής της αίτησης υπαγωγής, για τους οποίους έχουν υποβληθεί οι 4 τελευταίες τριμηνιαίες Α.Π.Δ. προς το Ι.Κ.Α. που επισυνάπτονται στην αίτηση υπαγωγής.

(Η) ΕΜΕ: Ετήσια Μονάδα Εργασίας. Όπως ορίζεται στο άρθρο 5, ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ (ΕΚ) αρ.800/2008 - 6/8/2008.  
1 ΕΜΕ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΕΙ ΣΕ 1 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ 300 ΗΜΕΡΩΝ ΒΑΡΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΤΗΣΙΩΣ

ΠΤΥΧΙΟΥΧΟΙ (ΑΕΙ - ΤΕΙ) ΕΚ ΤΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΘΕΣΕΩΝ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ					
ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ	ΜΕΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΟΠΩΣ ΔΗΛΩΘΗΚΑΝ ΣΤΙΣ Α.Π.Δ. ΤΩΝ 4 ΤΡΙΜΗΝΩΝ)	ΟΡΕΣ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΣΤΑ 4 ΤΡΙΜΗΝΑ	ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΣΕ ΕΜΕ	ΤΙΤΛΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ
<b>ΜΟΝΙΜΟΙ</b>					
				0,00	
				0,00	
				0,00	
				0,00	
				0,00	
<b>ΕΠΟΧΙΑΚΟΙ</b>					
				0,00	
				0,00	
<b>ΜΕΡΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b>					
				0,00	
				0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>				<b>0,00</b>	
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 6: (ΥΠ*) ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΤΥΧΙΟΥΧΩΝ ΣΤΟΥΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΣΕ ΕΜΕ</b>				<b>#DIV/0!</b>	



<b>ΝΕΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b> (Μόνιμοι, εποχιακοί, μερικής απασχόλησης)				
<b>ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΝΕΩΝ ΑΠΑΣΧ/ΜΕΝΩΝ</b>	<b>ΜΗΝΕΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b>	<b>% ΕΠΙ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΥΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b>	<b>ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΣΕ ΕΜΕ</b>
<b>ΜΟΝΙΜΟΙ</b>				
Υπάλληλος παραγωγής (Χημικός)	1	12		1,00
				0,00
				0,00
				0,00
				0,00
<b>ΕΠΟΧΙΑΚΟΙ</b>				
3 εργάτες	3	8		2,00
(άλλο...)				0,00
<b>ΜΕΡΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b>				
Εργάτες				0,00
(άλλο...)				0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>4</b>			<b>3,00</b>

<b>ΠΤΥΧΙΟΥΧΟΙ (ΑΕΙ - ΤΕΙ) ΕΚ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΘΕΣΕΩΝ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b>				
<b>ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΝΕΩΝ ΑΠΑΣΧ/ΜΕΝΩΝ</b>	<b>ΜΗΝΕΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b>	<b>% ΕΠΙ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΥΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b>	<b>ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΣΕ ΕΜΕ</b>
<b>ΜΟΝΙΜΟΙ</b>				
				0,00
				0,00
				0,00
				0,00
				0,00
				0,00
<b>ΕΠΟΧΙΑΚΟΙ</b>				
				0,00
				0,00
<b>ΜΕΡΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ</b>				
				0,00
				0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>				<b>0,00</b>
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ 7: (Νηπ) ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΤΥΧΙΟΥΧΩΝ ΣΤΙΣ ΝΕΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΠΟΥ ΔΗΜΙΟΥΡΓΟΥΝΤΑΙ ΑΠ'Ο ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΕ ΕΜΕ</b>				<b>0%</b>

**ΕΜΕ:** Ετήσια Μονάδα Εργασίας. Όπως ορίζεται στο άρθρο 5, ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ (ΕΚ) αρ.800/2008 - 6/8/2008.  
1 ΕΜΕ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΕΙ ΣΕ 1 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ 300 ΗΜΕΡΩΝ 8ΩΡΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΤΗΣΙΩΣ

<b>Α. ΠΡΟΙΟΝΤΑ ή ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ</b>	<b>ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ</b>	2008	2009	2010
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>				
προϊόν α)				
προϊόν β)				
προϊόν γ)				
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>		0	0	0
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>				
προϊόν α)				
προϊόν β)				
προϊόν γ)				
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>		0	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b> (ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ & ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ)		0	0	0

<b>ΠΡΟΙΟΝΤΑ ή ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>	<b>ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ</b>	2008	2009	2010
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>				
προϊόν δ)				
προϊόν ε)				
προϊόν στ)				
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>		0	0	0
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>				
προϊόν δ)				
προϊόν ε)				
προϊόν στ)				
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>		0	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b> (ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ & ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ)		0	0	0

<b>Γ. ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ (Α+Β)</b>		0	0	0
---	--	---	---	---

<b>Α. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΣ Κ.Ε. ΑΠΟ ΠΡΟΙΟΝΤΑ ή ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</b>	ΤΙΜΗ ΠΩΛΗΣΗΣ ΑΝΑ ΜΟΝΑΔΑ (€)	2008	2009	2010
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>				
προϊόν α)		0	0	0
προϊόν β)		0	0	0
προϊόν γ)		0	0	0
		0	0	0
		0	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>				
προϊόν α)		0	0	0
προϊόν β)		0	0	0
προϊόν γ)		0	0	0
		0	0	0
		0	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ Η ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ &amp; ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Β. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΣ Κ.Ε. ΑΠΟ ΠΡΟΙΟΝΤΑ ή ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</b>				
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>				
προϊόν δ)		0	0	0
προϊόν ε)		0	0	0
προϊόν στ)		0	0	0
		0	0	0
		0	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>				
προϊόν δ)		0	0	0
προϊόν ε)		0	0	0
προϊόν στ)		0	0	0
		0	0	0
		0	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ Η ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ &amp; ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Γ. ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (Α+Β)</b>				
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (Α+Β)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Α. ΠΟΣΟΤΙΚΕΣ ΑΝΑΛΩΣΕΙΣ ΒΑΣΙΚΩΝ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>	<b>ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ</b>	2008	2009	2010
α' ύλη α)				
α' ύλη β)				
α' ύλη γ)				
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ Α</b>		0	0	0
<b>ΠΟΣΟΤΙΚΕΣ ΑΝΑΛΩΣΕΙΣ ΒΑΣΙΚΩΝ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>	<b>ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ</b>	2008	2009	2010
α' ύλη α)				
α' ύλη β)				
α' ύλη γ)				
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ Β</b>		0	0	0
<b>Γ. ΣΥΝΟΛΟ ΑΝΑΛΩΣΕΩΝ Α ΥΛΩΝ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ (Α+Β)</b>		0	0	0
<b>Α. ΑΞΙΕΣ ΑΝΑΛΩΣΕΩΝ ΒΑΣΙΚΩΝ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>	<b>ΤΙΜΗ ΜΟΝΑΔΑΣ (€)</b>	2008	2009	2010
α' ύλη α)		0	0	0
α' ύλη β)		0	0	0
α' ύλη γ)		0	0	0
		0	0	0
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ Α</b>		0	0	0
<b>Β. ΑΞΙΕΣ ΑΝΑΛΩΣΕΩΝ ΒΑΣΙΚΩΝ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>	<b>ΤΙΜΗ ΜΟΝΑΔΑΣ (€)</b>	2008	2009	2010
α' ύλη α)		0	0	0
α' ύλη β)		0	0	0
α' ύλη γ)		0	0	0
		0	0	0
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ Β</b>		0	0	0
<b>Γ. ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΙΑΣ Α ΥΛΩΝ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ (Α+Β)</b>		0	0	0

<b>A. ΠΟΣΟΤΙΚΕΣ ΑΝΑΛΩΣΕΙΣ ΒΑΣΙΚΩΝ Β ΥΛΩΝ &amp; ΥΛΙΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ</b>	<b>ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ</b>	2008	2009	2010
B' ύλη α)				
B' ύλη β)				
υλικό συσκευασίας α)				
υλικό συσκευασίας β)				
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ Α</b>		0	0	0
<b>ΠΟΣΟΤΙΚΕΣ ΑΝΑΛΩΣΕΙΣ ΒΑΣΙΚΩΝ Β ΥΛΩΝ &amp; ΥΛΙΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ</b>	<b>ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ</b>	2008	2009	2010
B' ύλη α)				
B' ύλη β)				
υλικό συσκευασίας α)				
υλικό συσκευασίας β)				
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ Β</b>		0	0	0
<b>Γ. ΣΥΝΟΛΟ ΑΝΑΛΩΣΕΩΝ Β ΥΛΩΝ &amp; ΥΛΙΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ (Α+Β)</b>		0	0	0

<b>A. ΑΞΙΕΣ ΑΝΑΛΩΣΕΩΝ ΒΑΣΙΚΩΝ Α ΥΛΩΝ &amp; ΥΛΙΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ</b>	<b>ΤΙΜΗ ΜΟΝΑΔΑΣ (€)</b>	2008	2009	2010
B' ύλη α)		0	0	0
B' ύλη β)		0	0	0
υλικό συσκευασίας α)		0	0	0
υλικό συσκευασίας β)		0	0	0
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ Α</b>		0	0	0
<b>Β. ΑΞΙΕΣ ΑΝΑΛΩΣΕΩΝ ΒΑΣΙΚΩΝ Β ΥΛΩΝ &amp; ΥΛΙΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ</b>	<b>ΤΙΜΗ ΜΟΝΑΔΑΣ (€)</b>	2008	2009	2010
B' ύλη α)		0	0	0
B' ύλη β)		0	0	0
υλικό συσκευασίας α)		0	0	0
υλικό συσκευασίας β)		0	0	0
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ Β</b>		0	0	0
<b>Γ. ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΙΑΣ Β ΥΛΩΝ &amp; ΥΛΙΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ (Α+Β)</b>		0	0	0

<b>ΕΙΔΟΣ ΔΑΠΑΝΗΣ</b>	2008	2009	2010
A ΥΛΕΣ	0	0	0
B ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ	0	0	0
Ημερομίσθια εργατοτεχνικού προσωπικού με το σύνολο των επιβαρύνσεών τους			
Μισθοί υπαλλήλων εργοστασίου με το σύνολο των επιβαρύνσεών τους			
Εργασίες απο τρίτους (facon)			
ΕΝΕΡΓΕΙΑ: Εξοδα κίνησης - λειτουργίας εργοστασίου (ηλεκτρ. ενέργεια, υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο, κλπ.)			
ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ			
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2008	2009	2010
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Μείον : Κόστος παραγωγής	0	0	0
<b>ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Μείον : Εξοδα Διοίκησης			
Μείον : Εξοδα Διάθεσης			
Μείον : Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης			
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Πλέον: Διάφορα έσοδα			
Μειον : Λοιπές δαπάνες			
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ &amp; ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΜΙΣΘΩΜΑΤΩΝ LEASING</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Μείον : τόκοι υφιστάμενων μακροπρόθεσμων δανείων			
Μείον : τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων κεφαλαίου κίνησης			
Μείον : ετήσια μισθώματα leasing άλλων επενδύσεων			
Πλέον : επιδότηση leasing άλλων επενδύσεων			
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ &amp; ΦΟΡΩΝ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Μείον : Αποσβέσεις			
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Μείον: Φόρος εισοδήματος			
<b>ΚΑΘΑΡΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

ΓΑΛΑ.Β.Α.Δ. ΑΕ

A/A	Κριτήριο	Τρόπος Βαθμολόγησης	Βαθμός που αναλογεί	Βαθμός Επενδ. Σχεδίου	Σχόλια
<b>Ομάδα Α</b>	<b>Κριτήρια αξιολόγησης του Φορέα</b>		<b>2-20</b>	<b>9,00</b>	
<b>Κριτήριο αα</b>	<b>Χαρακτηστικά του Φορέα</b>		<b>1-6</b>	<b>3,00</b>	
Δείκτης 1	Νομική Μορφή που έχει ή θα αποκτήσει	ΑΕ, ΕΠΕ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ, ΟΕ, ΕΕ ΜΟΝ. ΕΠΕ & ΑΤΟΜΙΚΗ	3 2 1	3,00	
Δείκτης 2	Αριθμός Απασχολούμενων που διαθέτει	$\Theta \geq 100$ $100 > \Theta \geq 50$ $50 > \Theta \geq 10$ $10 > \Theta$ ή υπό σύσταση Επιχείρηση	3 2 1 0	0,00	
<b>Κριτήριο αβ</b>	<b>Εμπειρία των μετόχων και της διοίκησης</b>		<b>0-4</b>	<b>0,00</b>	
Δείκτης 3	Εμπειρία των μετόχων	Βλέπε παράρτημα 6 του ΟΔΗΓΟΥ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΑΙΤΗΜΑΤΩΝ ΥΠΑΓΩΓΗΣ	0-3	0,00	
Δείκτης 4	Εμπειρία της διοίκησης		0-1	0,00	
<b>Κριτήριο αγ</b>	<b>Εμπειρία της εταιρείας (Χρόνος ενεργού λειτουργίας στην αγορά)</b>		<b>0-2</b>	<b>0,00</b>	
Δείκτης 5	Χρόνος ενεργούς λειτουργίας του Φορέα στην αγορά (για υφιστάμενες επιχ.)	Τουλάχιστον 5 κλεισμένες χρήσεις & άθροισμα κερδών θετικό Τουλάχιστον 3 κλεισμένες χρήσεις & άθροισμα κερδών θετικό Δεν συντρέχουν οι παραπάνω προϋποθέσεις	2 1 0	0,00	
<b>Κριτήριο αδ</b>	<b>Επαγγελματική εξειδίκευση του ανθρώπινου δυναμικού μετά την επένδυση</b>		<b>0-4</b>	<b>2,00</b>	
Δείκτης 6	Ποσοστό πτυχιούχων (ΑΕΙ, ΤΕΙ) στους συνολικά απασχολούμενους στην επιχ. (για υφιστάμενες επιχ. μόνο)	$ΥΠτ \geq 25\%$ $25\% > ΥΠτ$	1 0	0,00	
Δείκτης 7	Ποσοστό πτυχιούχων (ΑΕΙ, ΤΕΙ) στις νέες θέσεις εργασίας στην επιχ.	$ΝΠτ \geq 30\%$ $30\% > ΝΠτ \geq 10\%$ $10\% > ΝΠτ$	2 1 0	2,00	
Δείκτης 8	Επαγγελματική εξειδίκευση στελεχών διοίκησης	Μεταπτυχιακή εξειδίκευση σε σχετικό κλάδο Διετή προϋπηρεσία σε σχετικό κλάδο (για νέες επιχ. μόνο) Δεν συντρέχει καμία από τις παραπάνω περιπτώσεις	1 1 0	0,00	
<b>Κριτήριο αε</b>	<b>Ίδια συμμετοχή στο συνολικό ή στο ενισχυόμενο κόστος του επενδ. Σχεδίου (%)</b>		<b>1-6</b>	<b>4,00</b>	
Δείκτης 9	Ποσοστό Ίδιας Συμμετοχής	$I\sigma \geq 40\%$ $40\% > I\sigma \geq 35\%$ $35\% > I\sigma \geq 30\%$ $30\% > I\sigma$	6 4 2 1	4,00	
<b>Ομάδα Β</b>	<b>Κριτήρια Βιωσιμότητας &amp; Αποδοτικότητας του επενδυτικού σχεδίου και φορέα</b>		<b>0-20</b>	<b>20,00</b>	
<b>Κριτήριο βα</b>	<b>Χρηματοοικονομική ανάλυση της επένδυσης</b>		<b>0-4</b>	<b>4,00</b>	
Δείκτης 10	Εσωτερικός συντελεστής απόδοσης (IRR)	$IRR \geq 15\%$ $15\% > IRR \geq 10\%$ $10\% > IRR \geq 5\%$ $5\% > IRR$	4 3 2 0	4,00	
<b>Κριτήριο ββ</b>	<b>Χρηματοοικονομική ανάλυση του Φορέα</b>		<b>0-13</b>	<b>13,00</b>	
Δείκτης 11	Ικανότητα αποπληρωμής τοκοχρεολυσίων δανείων (ΔΙΑΤ)	$0,5 > \Delta IAT$ $0,7 > \Delta IAT \geq 0,5$ $1,0 > \Delta IAT \geq 0,7$ $\Delta IAT > 1,0$	5 3 2 0	5,00	
Δείκτης 12	Δείκτες κερδοφορίας (ΔΚ)	$\Delta K \geq 20\%$ $20\% > \Delta K \geq 10\%$ $10\% > \Delta K \geq 5\%$ $5\% > \Delta K$	4 3 2 0	4,00	
Δείκτης 13	Δείκτες αποτελεσματικότητας (ΔΑ)	$\Delta A \geq 3$ $3 > \Delta A \geq 2$ $2 > \Delta A \geq 1$ $1 > \Delta A$	4 3 2 0	4,00	
<b>Κριτήριο βγ</b>	<b>Προοπτικές κλάδου (ανερχόμενος, στάσιμος, φθίνων)</b>		<b>0-3</b>	<b>3,00</b>	
Δείκτης 14	Κατηγορία κλάδου που υλοποιείται η επένδυση	Κλάδος Ανερχόμενος (μέση ετήσια αύξηση πωλήσεων τριετίας $\geq 0$ ) Κλάδος Στάσιμος (μέση ετήσια μείωση πωλήσεων τριετίας έως -10%) Κλάδος Φθίνων (μέση ετήσια μείωση πωλήσεων τριετίας $> -10\%$ )	3 1 0	3,00	
<b>Ομάδα Γ</b>	<b>Κριτήρια Τεχνολογικής Ανάπτυξης, Καινοτομίας και Νέων Προϊόντων</b>		<b>0-25</b>	<b>5,00</b>	
<b>Κριτήριο γα</b>	<b>Εφαρμογή προηγμένης τεχνολογίας και καινοτομία</b>		<b>0-6</b>	<b>0,00</b>	
Δείκτης 15	Ποσοστό των ενισχυόμενων δαπανών που αφορούν εφαρμογή προηγμένης τεχνολογίας	$\Delta T \geq 20\%$ $20\% > \Delta T \geq 15\%$ $15\% > \Delta T \geq 10\%$ $10\% > \Delta T \geq 5\%$ $5\% > \Delta T$	6 5 4 2 0	0,00	



Κριτήριο γβ	Ανάπτυξη νέων προϊόντων & δραστηριότητων		0-10	3,00	
Δείκτης 16	Πρωτοτυπία / Καινοτομία Προϊόντος ή Δραστηριότητας	Το προϊόν ή δραστηριότητα της επένδυσης είναι πρωτότυπο	2	1,00	
		Το προϊόν ή η δραστηριότητα της επένδυσης είναι ουσιαστικά διαφοροποιημένα σε σχέση με τα αντίστοιχα προϊόντα/υπηρεσίες που ήδη παράγονται	1		
		Δεν συντρέχει καμία από τις παραπάνω περιπτώσεις	0		
Δείκτης 17	Διαφοροποίηση μη τεχνικών χαρακτηριστικών του νέου προϊόντος ή δραστηριότητας	Δημιουργείται νέα αγορά, διευρύνεται η αγορά του προϊόντος, διαφοροποιείται η αγορά στην οποία απευθύνεται το προϊόν, εξυπηρετούνται οι νέες τάσεις της αγοράς	0,5	1,00	
		Βελτίωση του οικονομικού αποτελέσματος για το χρήστη	0,5		
Δείκτης 18	Προέλευση του νέου προϊόντος ή δραστηριότητας	Το νέο προϊόν ή δραστηριότητα έχει αναπτυχθεί με εφαρμογή κατοχυρωμένης ευρεσιτεχνίας (π.χ. πατέντα κ.λπ.) που έχει αναπτύξει η επιχείρηση ή τα δικαιώματα της οποίας έχει αγοράσει η επιχείρηση από τρίτους	1	0,50	
		Το νέο προϊόν έχει αναπτυχθεί από: - τη σύλληψη ιδέας - ανακάλυψη της επιχείρησης ή τρίτων χωρίς κατοχύρωση ή - την εφαρμογή νέων τεχνολογικών εξελίξεων	0,5		
		Δεν συντρέχει καμία από τις παραπάνω περιπτώσεις	0		
Δείκτης 19	Ενέργειες ωρίμανσης	Έχουν υλοποιηθεί διαδικασίες έρευνας και ανάπτυξης του νέου προϊόντος ή της δραστηριότητας με δοκιμές και μετρήσεις από ειδικό φορέα ή την επιχείρηση	0,5	0,25	
		Έχουν πραγματοποιηθεί μελέτες χωρίς δοκιμές και μετρήσεις ή έχει γίνει μεταφορά γνώσης και εμπειρίας από άλλες επιχειρήσεις που παράγουν το προϊόν ή τη δραστηριότητα	0,25		
		Δεν συντρέχει καμία από τις παραπάνω περιπτώσεις	0		
Δείκτης 20	Εξασφάλιση εμπορικής αποδοχής	Η επιχείρηση έχει κάνει μελέτη έρευνας της αγοράς από την οποία προκύπτει η εξασφάλιση της διάθεσης του προϊόντος	0,25	0,25	
		Εάν υπάρχουν προσύμφωνα απορρόφησης προϊόντων ή αγοράς υπηρεσιών	0,25		
Δείκτης 21	Προϊόν ή δραστηριότητα σε τομέα αιχμής	Το νέο προϊόν ή η δραστηριότητα εντάσσεται σε τομέα αιχμής (Παράρτημα 2) και στους παραπάνω δείκτες του κριτηρίου 16 έως 20 έχει συγκεντρώσει αθροιστικά τουλάχιστον 2,5 βαθμούς	5	0,00	
		Δεν συντρέχει η παραπάνω περίπτωση	0		
Κριτήριο γγ	Εφαρμογή καθαρών τεχνολογιών και διαχείριση αποβλήτων		0-5	0,00	
Δείκτης 22	Ποσοστό των ενισχυόμενων δαπανών που αφορούν εφαρμογή καθαρών τεχνολογιών & διαχείριση αποβλήτων	$\Delta\Pi \geq 40\%$	5	0,00	
		$40\% > \Delta\Pi \geq 30\%$	4		
		$30\% > \Delta\Pi \geq 20\%$	3		
		$20\% > \Delta\Pi \geq 10\%$	2		
		$10\% > \Delta\Pi \geq 5\%$	1		
		$5\% < \Delta\Pi$	0		
Κριτήριο γδ	Ύψος της προστιθέμενης αξίας		0-4	2,00	
Δείκτης 23	Ποσοστό της προστιθέμενης αξίας στα προϊόντα της ενισχυόμενης επένδυσης	$ΠΑ \geq 60\%$	4	2,00	
		$60\% > ΠΑ \geq 50\%$	3		
		$50\% > ΠΑ \geq 40\%$	2		
		$40\% > ΠΑ \geq 30\%$	1		
		$30\% > ΠΑ$	0		
Ομάδα Δ	Κριτήρια συμβολής της επένδυσης στην οικονομία και στην περιφερειακή ανάπτυξη		0-35	9,00	
Κριτήριο δα	Αύξηση της απασχόλησης και ιδίως η δημιουργία μόνιμων θέσεων εξαρτημένης εργασίας μετά την επένδυση		0-5	0,00	
Δείκτης 24	Αριθμός νέων θέσεων εξαρτημένης εργασίας που δημιουργούνται από τη νέα επένδυση μετά το 2ο έτος λειτουργίας από την ολοκλήρωσή της (σε ΕΜΕ)	$N\Theta \geq 100$	5	0,00	
		$100 > N\Theta \geq 50$	4		
		$50 > N\Theta \geq 20$	3		
		$20 > N\Theta \geq 10$	2		
		$10 > N\Theta \geq 5$	1		
		$5 > N\Theta$	0		
Κριτήριο δβ	Περιοχή εγκατάστασης της επένδυσης		0-8	2,00	
Δείκτης 25	Εγκατάσταση σε οργανωμένους χώρους υποδοχής (πχ ΒΙΠΕ, ΒΙΟΠΑ, ΒΕΠΕ κλπ)	ΝΑΙ	2	0,00	
		ΌΧΙ	0		
Δείκτης 26	Εγκατάσταση σε νομό με ΑΕΠ χαμηλότερο του 90% του ΑΕΠ της Χώρας	ΝΑΙ	2	2,00	
		ΌΧΙ	0		
Δείκτης 27	Εγκατάσταση σε νησί	ΝΑΙ	2	0,00	
		ΌΧΙ	0		

Κριτήριο δγ	Συμβολή της επένδυσης στην προστασία του περιβάλλοντος, στην εξοικονόμηση ενέργειας και φυσικών πόρων		0-5	2,00	
Δείκτης 28	Ποσοστό των ενισχυόμενων δαπανών που αφορούν προστασία περιβάλλοντος, εξοικονόμηση ενέργειας και φυσικών πόρων (Εκτός των δαπανών του δείκτη 22)	$\Delta E \geq 40\%$	5	2,00	
		$40\% > \Delta E \geq 30\%$	4		
		$30\% > \Delta E \geq 20\%$	3		
		$20\% > \Delta E \geq 10\%$	2		
		$10\% > \Delta E \geq 5$	1		
		$5\% < \Delta E$	0		
Κριτήριο δδ	Ανταγωνιστικότητα των προϊόντων και υπηρεσιών σε διεθνές επίπεδο και ειδικότερα η εξαγωγική επίδοση της επιχείρησης		0-4	3,00	
Δείκτης 29	Προβλεπόμενο ποσοστό πωλήσεων σε αξία στο εξωτερικό για προϊόντα ή υπηρεσίες που αφορούν την ενισχυόμενη επένδυση	$E\Xi \geq 50\%$	4	3,00	
		$50\% > E\Xi \geq 30\%$	3		
		$30\% > E\Xi \geq 10\%$	2		
		$10\% > E\Xi$	0		
Κριτήριο δε	Ύψος του επενδυτικού σχεδίου και προέλευση ιδίων κεφαλαίων		1-10	2,00	
Δείκτης 30	Το ύψος του επενδυτικού σχεδίου	$K \geq 20 \text{ εκατ } \text{€}$	5	2,00	
		$20 \text{ εκατ } \text{€} > K \geq 10 \text{ εκατ } \text{€}$	4		
		$10 \text{ εκατ } \text{€} > K \geq 5 \text{ εκατ } \text{€}$	3		
		$5 \text{ εκατ } \text{€} > K \geq 1 \text{ εκατ } \text{€}$	2		
		$1 \text{ εκατ } \text{€} > K$	1		
Δείκτης 31	Κάλυψη ίδιας συμμετοχής με κεφάλαια εξωτερικού	Κεφ. Εξωτ = 50% της ΙΣ & ΙΣ > 30%	5	0,00	
		Κεφ. Εξωτ = 50% της ΙΣ & 30% > ΙΣ > 25%	3		
		Κεφ. Εξωτ = 10% της ΙΣ & ΙΣ < 30%	1		
		Δεν συντρέχει καμία από τις παραπάνω περιπτώσεις	0		
Κριτήριο στ	Δημιουργία συνεργασιών - δικτύωσης (clusters)		0-3	0,00	
Δείκτης 32	Δημιουργία Clusters	ΝΑΙ	3	0,00	
		ΌΧΙ	0		
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΑΘΜΩΝ (Α+Β+Γ+Δ)</b>				<b>43,00</b>	