

ΤΕΙ ΠΑΤΡΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

**«Η ΕΞΕΤΑΣΗ ΤΟΥ ΤΡΕΧΟΝΤΟΣ ΦΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΤΗΣ
ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ.
ΓΕΝΕΣΙΟΥΡΓΕΣ ΑΙΤΙΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ ΚΑΙ
ΑΠΕΙΛΩΝ ΣΕ ΠΑΡΟΝ ΕΓΧΕΙΡΗΜΑ. ΕΣΤΙΑΣΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ :
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ»**

ΠΛΕΤΣΗΣ ΣΠΥΡΟΣ
ΓΚΟΤΣΟΠΟΥΛΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ
ΕΥΑΓΓΕΛΑΤΟΣ ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ

ΕΠΟΠΤΕΥΟΥΣΑ ΚΑΘΗΓΗΤΡΙΑ
ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΔΗΜΗΤΡΑ

ΠΑΤΡΑ, 2012

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΠΕΡΙΛΗΨΗ	6
ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	7
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.....	8
Η ΕΝΝΟΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ.....	8
1.1 ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ	8
1.2 ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ	10
1.3 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ, ΚΑΙ ΣΤΕΛΕΧΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ.....	12
1.4 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟΤΗΤΑ. ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ	14
1.5 Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ	15
1.6 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	17
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2.....	19
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ & ΤΟΜΕΑΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	19
2.1 Ο ΟΡΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑ.....	19
2.2 Η ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.....	19
2.3 ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.....	20
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3.....	21
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑΣ.....	21
3.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ	21
3.2 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΡΟΦΙΛ ΤΗΣ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑΣ	21
3.3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	23
3.4 ΤΟ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟ ΚΑΙ ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΤΗΣ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑΣ	24
3.5 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑΣ	26
3.6 ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	27
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4.....	30
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ	30
4.1 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ	30
4.1.1 ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΟ, ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟ, ΠΑΡΑΤΗΡΟΥΜΕΝΟ ΚΑΙ ΔΥΝΗΤΙΚΟ ΔΕΠ.....	30

4.1.2 ΤΟ ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗΝ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟ ΔΕΠ ΩΣ ΜΕΤΡΟ ΕΥΗΜΕΡΙΑΣ	31
4.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΣ ΚΥΚΛΟΣ, ΑΝΕΡΓΙΑ, ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΠΙΤΟΚΙΑ.....	32
4.2.1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΣ ΚΥΚΛΟΣ.....	32
4.2.2 ΑΝΕΡΓΙΑ	33
4.2.3 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΑΝΕΡΓΙΑΣ	34
4.3 ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ	35
4.3.1 ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΑΠΑΛΛΑΓΕΣ.....	35
4.4 ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΑΣΙΝΟ ΒΙΒΛΙΟ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΙΣ ΣΥΜΠΡΑΞΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ (ΣΔΙΤ)	37
4.4.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΣΔΙΤ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΛΕΥΡΑ ΤΟΥ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ.....	38
4.4.2 ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΣΔΙΤ	41
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5.....	43
ΓΕΝΕΣΙΟΥΡΓΕΣ ΑΙΤΙΕΣ ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	43
5.1 Η ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	43
5.2 ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΙ ΟΙ ΛΟΓΟΙ	46
5.3 ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	47
5.4 ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ:.....	49
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6.....	51
ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ & ΑΠΕΙΛΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ.....	51
6.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΙΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ.....	51
6.2 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΣΤΗΝ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	51
6.3 ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΙΕΥΚΟΛΥΝΣΕΙΣ	55
6.4 ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΑΠΕΙΛΕΣ ΤΗΣ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ. 56	
6.5 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΑΠΕΙΛΕΣ ΣΤΗ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	57
ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ.....	58
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7.....	59
ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ : EURO CAPITAL	59

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ : ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΤΙΣ ΓΕΩΡΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ «SAPARD»	62
ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ : ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΣΤΗ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ	64
ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ: LAMDA HELLIX	70
ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:ΕΚΟ-ΕΛΛΑ	72
ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:ΔΡΟΜΕΑΣ ΠΑΠΑΠΑΝΑΓΙΩΤΟΥ ΑΒΕΕΑ	73
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	75
ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ.....	78
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	79
ΕΛΛΗΝΙΚΗ	79
ΞΕΝΟΓΛΩΣΣΗ.....	79
ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΠΗΓΕΣ	80
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1.....	82
COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA	82

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Στο **πρώτο κεφάλαιο** της πτυχιακής μας εργασίας θα ασχοληθούμε με την έννοια της επιχειρηματικότητας, την ιστορική της αναδρομή καθώς και τη διοίκηση των επιχειρήσεων. Στη συνέχεια του κεφαλαίου μελετούμε την επιχειρηματικότητα στην καθημερινότητα, τη διαδικασία του επιχειρείν και την ανάπτυξη με βάση την επιχειρηματικότητα.

Στο **δεύτερο κεφάλαιο** αναφερόμαστε στην επιχειρηματικότητα στον τομέα παροχής υπηρεσιών, προσδιορίζουμε τον όρο της υπηρεσίας και κάνουμε αναφορά στον τριτογενή τομέα με την παροχή υπηρεσιών.

Στο **τρίτο κεφάλαιο** αναφερόμεθα στο οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον της Βουλγαρίας, στα γενικά στοιχεία της χώρας, το οικονομικό της προφίλ, το φορολογικό και νομικό καθεστώς, τα μακροοικονομικά της στοιχεία.

Στο **τέταρτο κεφάλαιο** μελετούμε το οικονομικοκοινωνικό περιβάλλον της Ελλάδος. Παρατίθενται στοιχεία σχετικά με το ΑΕΠ, τον επιχειρηματικό κύκλο, την ανεργία και τη φορολογία.

Στο **πέμπτο κεφάλαιο** αναφέρουμε στοιχεία για τη μετανάστευση των ελληνικών επιχειρήσεων, τους φορολογικούς λόγους που τις οδηγούν σε αυτή, ενώ γίνεται αναφορά στην υφιστάμενη κατάσταση που διέπει τις ελληνικές επιχειρήσεις.

Στο **έκτο κεφάλαιο** κάνουμε σύγκριση των ευκαιριών και των απειλών της ελληνικής επιχειρηματικότητας στη Βουλγαρία.

Στο **έβδομο κεφάλαιο** παρουσιάζονται μελέτες περιπτώσεων που αφορούν ελληνικές επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών που δραστηριοποιούνται στη Βουλγαρία.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παροχή υπηρεσιών είναι οικονομικός όρος που αναφέρεται στον χαρακτήρα του αγαθού που παρέχεται από επιχειρήσεις τριτογενούς παραγωγής, δηλαδή από επιχειρήσεις που δεν προσφέρουν κάποιο υλικό προϊόν, πρωτογενές ή μεταποιημένο π.χ. αγροτικό, βιοτεχνικό ή βιομηχανικό προϊόν, αλλά παρέχουν στους πελάτες τους υπηρεσίες.

Τέτοιες υπηρεσίες ενδεικτικά είναι οι παρεχόμενες από ελεύθερους επαγγελματίες καθώς και οι επιχειρησιακά οργανωμένες π.χ. διαφημιστικές, εκπαιδευτικές, οικοδομικές, τροφοδοσίας και καθαρισμού, κτηματομεσιτικές, μεταφορικές, τουριστικές, τραπεζικές υπηρεσίες, υγείας κλπ., όπως επίσης και όλο το εμπόριο διανομής αγαθών χονδρικού και λιανικού εμπορίου.

- Οι παροχές υπηρεσιών αποτελούν τη δεύτερη σπουδαία κατηγορία των οικονομικών αγαθών μετά τα υλικά αγαθά. Οι επιχειρήσεις που έχουν ως αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών χαρακτηρίζονται ομοίως. Το σύνολο των ομοειδών αυτών επιχειρήσεων αποτελούν τον εμπορικό κλάδο παροχής υπηρεσιών που μπορεί ν' αφορά τοπικά μια περιοχή, ή μία Χώρα, ή οικονομικό συνασπισμό Χωρών π.χ. ΕΕ.

Τα τελευταία χρόνια παρατηρείται το φαινόμενο αρκετές επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών της Ελλάδος να κινούνται προς της βαλκανικές χώρες ώστε να βρουν καλύτερες οικονομικές συνθήκες και συνθήκες ανάπτυξης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

Η ΕΝΝΟΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

1.1 ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Ο όρος «επιχειρηματικότητα» προέρχεται από το ρήμα «επιχειρώ», που σημαίνει ενεργώ με συγκεκριμένο στόχο. Ο στόχος είναι η δημιουργία και η διάθεση μελλοντικών προϊόντων και υπηρεσιών χωρίς όμως να υπάρχει βεβαιότητα για το τελικό αποτέλεσμα της προσπάθειας. Επιτυγχάνεται με την κινητοποίηση όλων των απαραίτητων διαθέσιμων πόρων.

Επιχειρηματικότητα είναι η προσεκτική ανάλυση της διαδικασίας ανακάλυψης ευκαιριών, της αξιολόγησης και της ανακάλυψής τους.

Η ύπαρξη αβεβαιότητας ως προς την τελική έκβαση της προσπάθειας εισάγει στην ανάλυσή μας και τον κίνδυνο αποτυχίας. Οι στόχοι ενεργοποίησης του επιχειρηματία μπορεί να είναι αρκετοί. Ο σημαντικότερος από αυτούς είναι ο στόχος της μεγιστοποίησης των κερδών του από την επιχειρηματική προσπάθεια. Υπάρχουν όμως και άλλοι στόχοι που μπορεί να έχει ένας επιχειρηματίας όπως η δημιουργία, η κοινωνική προβολή, η εξασφάλιση εργασίας κ.λπ. Πριν προχωρήσουμε στην ανάλυση της επιχειρηματικότητας, θα πρέπει να διευκρινήσουμε ορισμένες έννοιες¹. «Πόροι» είναι τα μέσα που απαιτείται να χρησιμοποιηθούν, ώστε η επιχειρηματική μας ιδέα να μη μείνει μόνο σκέψη αλλά να γίνει και πράξη.

Πολλοί ταυτίζουν τους «πόρους» με τους «**συντελεστές παραγωγής**», δηλαδή με τα μέσα που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή αγαθών και υπηρεσιών.

Πιο συγκεκριμένα, ως «συντελεστές παραγωγής» θεωρούνται:

✚ το **έδαφος** (γη). Ο συντελεστής «έδαφος» περιλαμβάνει όλους τους φυσικούς πόρους οι οποίοι είναι διαθέσιμοι στην επιφάνεια ή στο υπέδαφος της γης (π.χ. αέρας, νερό, πετρέλαιο κ.λπ.). Η γη στην οποία έχει εγκατασταθεί μία βιομηχανική μονάδα, η καλλιεργούμενη γη, αποτελούν παραδείγματα του συντελεστή «έδαφος».

¹ <http://www.teicrete.gr/diatmim/notes/Epixeirhmatikothta/notes1.pdf>

✚ **η εργασία.** Ο συντελεστής «εργασία» περιλαμβάνει την καταβολή της ανθρώπινης δραστηριότητας, σωματικής και πνευματικής, για την παραγωγή ενός προϊόντος. Η εργασία που προσφέρουν οι εργαζόμενοι μπορεί να είναι είτε πλήρους απασχόλησης (πλήρης απασχόληση θεωρείται το οκτάωρο) είτε μερικής απασχόλησης (λιγότερες ώρες απασχόλησης, με χαμηλότερο εισόδημα). Επίσης, ανάλογα με το είδος της απασχόλησης, ο εργαζόμενος προσφέρει τεχνική εργασία ή απασχόληση σε θέματα διοίκησης.

✚ **το κεφάλαιο.** Ο συντελεστής «κεφάλαιο» περιλαμβάνει αφ' ενός όλα εκείνα τα αγαθά (μηχανήματα, εξοπλισμό, εργαλεία και άλλα προϊόντα) που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή άλλων προϊόντων. Επίσης, περιλαμβάνει τα απαραίτητα κεφάλαια για την κάλυψη των εξόδων που απαιτούνται για την παραγωγή των προϊόντων. Τα γεωργικά μηχανήματα που χρησιμοποιούνται στη γεωργική παραγωγή, τα μηχανήματα ενός εργοστασίου, οι δαπάνες που απαιτούνται για να χρηματοδοτηθεί η αγορά πρώτων υλών, αποτελούν παραδείγματα του συντελεστή «κεφάλαιο».

Ο όρος «πόροι» είναι ευρύτερος από τον όρο «παραγωγικοί συντελεστές». Οι παραγωγικοί συντελεστές είναι ταυτισμένοι με την παραγωγή του αγαθού ή της υπηρεσίας. Συγκεκριμένα, ο όρος «πόροι» περιλαμβάνει κάθε είδους ενέργεια ή δραστηριότητα και καθετί που έχει αξία για το άτομο ή την κοινωνία γενικότερα και που αφιερώνεται στην επιχειρηματική προσπάθεια. Πολλές φορές η δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνει ώρες σκέψης, νέες εφευρέσεις, την οργάνωση ενός σχεδίου διάθεσης των προϊόντων στην αγορά κ.λπ. Στους συντελεστές παραγωγής μιας ξενοδοχειακής μονάδας θα εντάξουμε τα κεφάλαια για την κατασκευή της και το ανθρώπινο δυναμικό για τη λειτουργία της. Όμως στους πόρους θα εντάξουμε και την ωραία ακρογιαλιά, στην οποία έχει πρόσβαση η επιχείρηση, όπως επίσης το πολύ όμορφο αρχιτεκτονικό σχέδιο, που ήταν έμπνευση του ιδιοκτήτη.

Σχήμα 1.1: Επιχειρηματικότητα, Πόροι και Κέρδος

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ	Θ	ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΟΡΩΝ	Θ	ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΚΕΡΔΟΥΣ		
	Θ	Κεφάλαιο			Θ	Άλλοι στόχοι
	Θ	Εργασία				
	Θ	Έδαφος				
	Θ	Άλλοι πόροι				

Πηγή: e-rooster.gr/03/2010/2330

Το κέρδος ή η επιχειρηματική αμοιβή προκύπτει, εάν, από τα συνολικά έσοδα από την πώληση του προϊόντος ή της υπηρεσίας, αφαιρέσουμε τα συνολικά έξοδα.

Ο επιχειρηματίας κινείται σε ένα χώρο, όπου αγοράζονται και πωλούνται παραγωγικοί συντελεστές (δηλαδή τα μέσα για τη δημιουργία προϊόντων και υπηρεσιών), ενώ, επίσης, αγοράζονται και πωλούνται τα προϊόντα και οι υπηρεσίες που δημιουργούνται από τις επιχειρηματικές προσπάθειες. Ο χώρος αυτός ονομάζεται **αγορά**.

Όπως αναφέρθηκε ήδη, η αξιοποίηση των πόρων αφορά την υλοποίηση νέων **επιχειρηματικών ευκαιριών**. Η επιχειρηματική ευκαιρία αναφέρεται σε μία **επιχειρηματική ιδέα** με εμπορικό ενδιαφέρον. Η επιχειρηματική ιδέα περιλαμβάνει τη δημιουργία ενός καινούριου προϊόντος ή μιας υπηρεσίας, που αναμένεται να κατακτήσει τις προτιμήσεις του καταναλωτικού κοινού στα πλαίσια της ζήτησης και προσφοράς. **Το εμπορικό ενδιαφέρον** μεταφράζεται σε προοπτικές κερδών, οι οποίες θα ξεπεράσουν το κόστος απασχόλησης των παραγωγικών συντελεστών σε έναν ευρύ χρονικό ορίζοντα. Η έννοια της επιχειρηματικής ευκαιρίας θα παρουσιαστεί αναλυτικά σε επόμενο κεφάλαιο.

Η μελέτη της επιχειρηματικότητας λοιπόν συμπεριλαμβάνει:

- Ø *τους λόγους που ωθούν ένα άτομο να ασχοληθεί με την επιχειρηματικότητα ως επαγγελματική επιλογή*
- Ø *τις προϋποθέσεις για την επιβίωση και γρήγορη μεγέθυνση των νέων επιχειρηματικών προσπαθειών*
- Ø *τις πολιτικές που οδηγούν στην ανάπτυξη και τόνωσή της².*

1.2 ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ

Αναφορές στην έννοια της επιχειρηματικότητας καθώς και στο ρόλο και τη δράση του επιχειρηματία συναντούμε σε πολλά κείμενα, από την αρχαιότητα μέχρι τις μέρες μας. Στα κείμενα που διασώζονται, οι αρχαίοι Έλληνες (Πλάτωνας,

² Iammarino, S., and Pitelis, C. (2000). «Foreign Direct Investment and "Less Favoured Regions": Greek FDI in Bulgaria and Romania», *Global Business Review*

Δημοσθένης, Ξενοφώντας) αποδέχονται το ρόλο της επιχειρηματικότητας και τη χρησιμότητά της στην οικονομική ζωή της πόλης όπου λαμβάνει χώρα. Τονίζουν με σαφήνεια ότι το κυνήγι του κέρδους, όταν γίνεται σε ηθικά και νόμιμα πλαίσια, έχει θετικά αποτελέσματα για την οικονομική ανάπτυξη της πόλης και οδηγεί σε ανάπτυξη των τεχνών και του πολιτισμού, ώστε επιτυγχάνεται ισορροπία μεταξύ αγοράς και ζήτησης.

Θα πρέπει να διευκρινίσουμε ότι στα κείμενα των αρχαίων Ελλήνων φιλοσόφων και συγγραφέων η «επιχειρηματικότητα» εμφανιζόταν κατά κύριο λόγο στο εμπόριο μέσω της θάλασσας. Η έννοια της επιχειρηματικότητας εντοπιζόταν σε δύο σημαντικούς άξονες:

1. στην ανακάλυψη και, κυρίως, στην υλοποίηση κερδοφόρων επιχειρηματικών ευκαιριών,
2. στη σύλληψη της καινούριας ιδέας για την πραγματοποίηση μιας καινούριας επιχείρησης.

Από την εποχή των αρχαίων Ελλήνων μέχρι το 18^ο αιώνα ελάχιστες σημαντικές αναφορές στην επιχειρηματικότητα συναντάμε σε κείμενα. Μεταξύ 2^{ου} αιώνα μ.Χ. και της περιόδου του Ευρωπαϊκού Διαφωτισμού, η χριστιανική θεολογία προκάλεσε ποικίλες αντιπαραθέσεις σε σχέση με τον τρόπο που πρέπει να ερμηνεύουμε την επιχειρηματικότητα (στη θετική της μορφή ως ατομική προκοπή και κοινωνική προσφορά, ή, στην αρνητική της μορφή, ως εκμετάλλευση, τοκογλυφία ή πηγή κοινωνικής ανισότητας). Το 18^ο αιώνα η σχολή των φυσιοκρατών αναφέρεται στην επιχειρηματικότητα, την οποία θεωρεί συνυφασμένη με την εκμετάλλευση των προϊόντων της γης. Σύμφωνα με την προσέγγισή τους, επιχειρηματικότητα ασκεί και ο γεωργός-επιχειρηματίας που αποφασίζει ο ίδιος να πουλήσει το κομμάτι της παραγωγής που του αναλογεί, και η επιχειρηματικότητα αφορά την κυκλοφορία και ανταλλαγή των αγαθών της γης με σκοπό την επίτευξη κέρδους (Cantillon, Καντιγιόν).

Τα επόμενα χρόνια εγκαταλείπεται η σύνδεση γης-επιχειρηματικότητας. Στα έργα των κλασικών —Adam Smith (Άνταμ Σμιθ), J. B. Say (Σέι)— η επιχειρηματικότητα παρουσιάζεται ως η επιτυχημένη οργάνωση των συντελεστών παραγωγής από τον επιχειρηματία με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κόστους παραγωγής και τη μεγιστοποίηση του κέρδους.

Στα τέλη του 18^{ου} και στις αρχές του 19^{ου} αιώνα η επιχειρηματικότητα άρχισε να προσεγγίζεται από διαφορετική οπτική γωνία, αυτήν της κοινωνιολογίας, ώστε να εντοπιστούν οι παράγοντες που ωθούν τα άτομα σε επιχειρηματική δράση.

Στον 20^ο αιώνα η επιχειρηματικότητα προσεγγίζεται και από άλλες επιστήμες, όπως η ψυχολογία, με κύριο στόχο να εντοπιστούν τα προσωπικά στοιχεία του επιχειρηματία, τα οποία και τον διαφοροποιούν από τους ανθρώπους που δεν ασχολούνται με την επιχειρηματικότητα.

Από τα μέσα της δεκαετίας του '70 μεγάλη έμφαση δόθηκε στη μελέτη μικρών, ραγδαία αναπτυσσόμενων επιχειρήσεων και στη σύνδεσή τους με την επιχειρηματικότητα και την καινοτομία. Η προσέγγιση της επιχειρηματικότητας μέσα από διαφορετικές επιστήμες συνεχίζεται μέχρι τις μέρες μας³.

1.3 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ, ΚΑΙ ΣΤΕΛΕΧΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Ο άνθρωπος που κινητοποιεί τους απαραίτητους πόρους και τους εκμεταλλεύεται παραγωγικά για την υλοποίηση μιας επιχειρηματικής ευκαιρίας με σκοπό την επίτευξη κέρδους ονομάζεται **επιχειρηματίας**.

Ο επιχειρηματίας «επιχειρεί» χωρίς να είναι βέβαιος ότι θα επιτύχει το στόχο του. Εξασφαλίζει τους παραγωγικούς συντελεστές σε μία δεδομένη τιμή και προσπαθεί να πουλήσει τα προϊόντα ή τις υπηρεσίες που παράγονται με σκοπό να κερδίσει, χωρίς να είναι βέβαιος ότι θα το επιτύχει.

Για να υλοποιηθεί το νέο επιχειρηματικό εγχείρημα, θα πρέπει να δημιουργηθεί ένας «οργανισμός», όπου:

1. θα λαμβάνονται αποφάσεις από τον επιχειρηματία και τους συνεργάτες του για το τι, πώς και πόσο θα παραχθεί, πώς θα πουληθεί κ.λπ.
2. θα πραγματοποιείται η παραγωγή των προϊόντων ή η παροχή των υπηρεσιών
3. θα δημιουργούνται νέες ιδέες σχετικά με προϊόντα και υπηρεσίες ή με μεθόδους παραγωγής που να αποτελούν κάτι εντελώς καινούριο, δηλαδή «καινοτομία⁴».

³ repository.edulll.gr/edulll/retrieve/4607/1307_08.pdf

⁴ Κωνσταντίνος Μπουρλετιδης, Αρχαίο (επιχειρηματικό) πνεύμα αθάνατο, στο: <http://kbourletidis.blogspot.com/2010/05/blog-postπ28.html>

Ο οργανισμός αυτός ονομάζεται επιχείρηση και αποτελεί σημαντικότερο παράγοντα για την άσκηση της επιχειρηματικότητας από τον επιχειρηματία.

Η επιχείρηση είναι ένας οργανισμός λήψης αποφάσεων σχετικών με την οργάνωση της παραγωγικής διαδικασίας. Στα πλαίσια των αποφάσεων αυτών, στην επιχείρηση δαπανώνται πόροι για την παραγωγή προϊόντων και υπηρεσιών. Ο επιχειρηματίας, ως ιδιοκτήτης της επιχείρησης και οργανωτής της παραγωγικής διαδικασίας, αποζημιώνεται για τις δαπάνες της από την πώληση των προϊόντων και υπηρεσιών που παρήχθησαν. Βασικός σκοπός της επιχείρησης είναι η μεγιστοποίηση του κέρδους.

Η επιχείρηση νοείται και σαν δράση ανθρώπων που δεν προέρχονται αμιγώς από τον κόσμο της αγοράς. Πολιτικοί, καλλιτέχνες, ακαδημαϊκοί, ακόμη και λάτρεις της περιπέτειας, μπορούν όλοι να επιδείξουν επιχειρηματική δράση.

Ο επιχειρηματίας είναι συνήθως και ιδιοκτήτης της επιχείρησης. Μ' άλλα λόγια, η επιχείρηση του ανήκει, διότι του ανήκουν τα περιουσιακά στοιχεία της και έχει δαπανήσει πόρους για να αποκτήσει τους παραγωγικούς συντελεστές που θα του επιτρέψουν να υλοποιήσει την επιχειρηματική του ιδέα. Σε πολλές όμως περιπτώσεις, επειδή τα κεφάλαια που διαθέτει ο επιχειρηματίας δεν επαρκούν για την επίτευξη των στόχων της επιχείρησης, βρίσκει και άλλους ανθρώπους οι οποίοι να πιστεύουν στην επιχειρηματική του ιδέα και να είναι διατεθειμένοι να προσφέρουν κεφάλαια που λείπουν. Σε αντάλλαγμα, τους παραχωρεί ένα κομμάτι από την ιδιοκτησία της επιχείρησης και ένα μερίδιο από τα κέρδη. Κατά συνέπεια, τους κάνει συμμετόχους ή μετόχους της επιχείρησης.

Θα πρέπει να διευκρινιστεί ότι η επιχειρηματικότητα, η οποία υλοποιείται μέσα στην επιχείρηση, δεν προκύπτει μόνο από τον επιχειρηματία. Μπορεί και ένα διοικητικό στέλεχος ή ένας εργαζόμενος να ενισχύσει την επιχειρηματικότητα προτείνοντας νέες ιδέες και μεθόδους που να βελτιώσουν τα παραγόμενα προϊόντα ή τις υπηρεσίες της επιχείρησης, δημιουργώντας καινοτομίες και νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες. Η μορφή αυτή της επιχειρηματικότητας καλείται ενδοεπιχειρηματικότητα.

Δε θα πρέπει να συγχέουμε τη διοίκηση επιχείρησης με την επιχειρηματικότητα. Η διοίκηση της επιχείρησης αφορά αμιγώς την οργάνωση, τον έλεγχο και τη διοίκηση μιας υφιστάμενης επιχείρησης από στελέχη που λαμβάνουν αποφάσεις για τα

επιμέρους τμήματά της και δίνουν λόγο στους μετόχους-ιδιοκτήτες και στον επιχειρηματία. Με την επιχειρηματικότητα ασχολείται ο επιχειρηματίας που δημιουργεί και αναπτύσσει την επιχείρησή του, στο περιβάλλον όπου πραγματοποιείται η παραπάνω δραστηριότητα, καθώς και στα ευρύτερα οφέλη και πλεονεκτήματα που διοχετεύονται στην οικονομία μέσω της δράσης του⁵.

1.4 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟΤΗΤΑ. ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

Ο επιχειρηματίας χαρακτηρίζεται από μια σειρά σημαντικών πλεονεκτημάτων. Τα σπουδαιότερα είναι τα εξής:

- 1. Οι επιχειρηματίες είναι αφεντικά του εαυτού τους.** Κανένας μέσα στην επιχείρηση δεν δίνει εντολές στον επιχειρηματία. Ο επιχειρηματίας είναι κύριος του πεπρωμένου του.
- 2. Οι επιχειρηματίες ασχολούνται με δουλειές που τους αρέσουν.** Οι επιχειρηματίες δημιουργούν επιχειρήσεις και δουλεύουν εκεί που τους ενδιαφέρει άμεσα.
- 3. Οι επιχειρηματίες είναι δημιουργικοί.** Οι επιχειρηματίες έχουν τη δυνατότητα να εφαρμόζουν νέες ιδέες σε νέα προϊόντα και υπηρεσίες.
- 4. Οι επιχειρηματίες μπορεί να κερδίσουν πολλά.** Μια επιτυχημένη επιχειρηματική ιδέα μπορεί να αποφέρει στον επιχειρηματία πολύ καλύτερες αμοιβές από ένα καλό μισθό.

Υπάρχει βέβαια και μια σειρά από μειονεκτήματα. Τα κυριότερα είναι τα εξής:

- ✚ Η επιχειρηματικότητα μπορεί να αποτύχει.** Όλες οι μικρές επιχειρήσεις τα δύο πρώτα χρόνια της λειτουργίας τους έχουν αυξημένη πιθανότητα να «πέσουν έξω»,

⁵ Labrianidis, L. (1997) «The Openness of the Greek Enterprises in the Balkans May Lead in Undermining of the Economic Development of Greece», *Survey of Political Science*, 9 (April): 65-101.

να «πτωχεύσουν» ή να «κλείσουν» και ο επίδοξος επιχειρηματίας να χάσει τα λεφτά του.

- ✚ **Οι επιχειρηματίες αντιμετωπίζουν αβεβαιότητα στην επίτευξη εσόδων αλλά και στην «κανονικότητα» είσπραξής τους.** Οι επιχειρηματίες μπορεί τον ένα μήνα να κερδίσουν πολλά και τον επόμενο μήνα να χάσουν πάρα πολλά.
- ✚ **Οι επιχειρηματίες εργάζονται πολλές ώρες.** Ο επιχειρηματίας δεν είναι σαν τον υπάλληλο, που τελειώνει το ωράριό του και φεύγει ή το στέλεχος που ολοκληρώνει τις προγραμματισμένες εργασίες του και αποχωρεί.
- ✚ **Οι επιχειρηματίες λαμβάνουν όλες τις κρίσιμες αποφάσεις μόνοι τους.** Οι επιχειρηματίες, εάν δεν έχουν συνεργάτες ή μετόχους στις επιχειρήσεις, λαμβάνουν τις αποφάσεις εντελώς μόνοι τους⁶.

1.5 Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ

Η υλοποίηση της επιχειρηματικής ιδέας και το ξεκίνημα μιας νέας επιχείρησης περιλαμβάνουν πέντε σημεία-κλειδιά, που αποτελούν τη διαδικασία του επιχειρείν.

Αυτά είναι:

1. το επιχειρηματικό περιβάλλον
2. η επιχειρηματική ευκαιρία
3. ο σχεδιασμός της νέας επιχείρησης
4. η εξασφάλιση των απαραίτητων πόρων, και
5. η λειτουργία της νέας επιχείρησης.

Κλειδί 1: Το επιχειρηματικό περιβάλλον

Το περιβάλλον μιας καινούριας επιχείρησης περιλαμβάνει όλες εκείνες τις μεταβλητές που επηρεάζουν άμεσα τη λειτουργία και την επιβίωσή της και δεν μπορούν να ελεγχθούν άμεσα από τον επιχειρηματία. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελούν η κυβερνητική πολιτική, οι διεθνείς συγκυρίες, όπως π.χ. ένας πόλεμος ή τα χαρακτηριστικά της αγοράς στην οποία θα κινηθεί η νέα επιχείρηση.

⁶<http://eurlex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=CELEX:52007DC0584:el:HTML>

Κλειδί 2: Η επιχειρηματική ευκαιρία

Μια ευκαιρία είναι μία καλή ιδέα με εμπορική αξία. Μια ιδέα για ένα καινούριο προϊόν έχει ενδιαφέρον, μόνο εάν υπάρχουν καταναλωτές που θέλουν να το αγοράσουν. Μία καλή ιδέα και μία αγορά συνιστούν μια επιχειρηματική ευκαιρία.

ΚΑΛΗ ΙΔΕΑ + ΑΓΟΡΑ = ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΕΥΚΑΙΡΙΑ
--

Καινούριες επιχειρήσεις δημιουργούνται, όταν οι εμπνευστές τους αναγνωρίζουν νέες ευκαιρίες στο οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον.

Κλειδί 3: Ο σχεδιασμός της νέας επιχείρησης

Από τη στιγμή κατά την οποία ο επίδοξος επιχειρηματίας θα αποφασίσει να ξεκινήσει τη δική του επιχείρηση, θα πρέπει, πριν ξεκινήσει την υλοποίησή της, να κάνει έναν απλό, σωστό και ρεαλιστικό σχεδιασμό. Ο σχεδιασμός αυτός περιλαμβάνει τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που θα παράγει η νέα επιχείρηση, καθώς και την τιμολόγησή τους, το κόστος για τη δημιουργία της επιχείρησης, μιαν ανάλυση της αγοράς όπου θα κινηθεί η νέα επιχείρηση, στοιχειώδεις προϋπολογισμούς και προβλέψεις για την πορεία της επιχείρησης και ανάλυση των πηγών χρηματοδότησης. Όλες αυτές οι σκέψεις οργάνωσης και σχεδιασμού μπορούν να καταγραφούν στο χαρτί και να αποτελέσουν για μας ένα χάρτη πορείας, που ονομάζεται business plan, δηλαδή επιχειρηματικό σχέδιο.

Κλειδί 4: Η εξασφάλιση των απαραίτητων πόρων

Αφού έχει ολοκληρωθεί ο επιχειρηματικός σχεδιασμός και πριν ξεκινήσουν οι διαδικασίες δημιουργίας της επιχείρησης, ο επίδοξος επιχειρηματίας θα πρέπει να βεβαιωθεί ότι οι διαθέσιμοι πόροι επαρκούν, υπάρχουν και δεν βρίσκονται μόνο στα χαρτιά ή σε γενικές και αόριστες υποσχέσεις.

Κλειδί 5: Η λειτουργία της νέας επιχείρησης

Στο συγκεκριμένο στάδιο, η επιχείρηση έχει ξεκινήσει τη δραστηριοποίησή της και αντιμετωπίζει μία σειρά θεμάτων, όπως, για παράδειγμα, την επιβίωση, εμπόδια στην εύρυθμη καθημερινή λειτουργία, την προοπτική μεγέθυνσης. Το μεγαλύτερο δίλημμα που αντιμετωπίζει ο επιχειρηματίας, όταν η νέα επιχείρηση ξεπεράσει το κρίσιμο στάδιο της επιβίωσης, είναι εάν θα επεκταθεί ή όχι⁷.

1.6 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Η επιχειρηματικότητα οδηγεί στην κινητοποίηση και αξιοποίηση των πόρων μιας οικονομίας για την υλοποίηση νέων επιχειρηματικών ευκαιριών. Οι νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες οδηγούν με τη σειρά τους στη δημιουργία νέων επιχειρήσεων, στον εκσυγχρονισμό παλαιότερων, στην υιοθέτηση νέων μεθόδων παραγωγής, καθώς και στην απασχόληση των παραγωγικών συντελεστών της οικονομίας και ιδιαίτερα αυτού του συντελεστή που δημιουργεί ιδιαίτερο προβληματισμό στις μέρες μας, του συντελεστή «εργασία» (δημιουργία νέων θέσεων εργασίας).

Οι παραπάνω εξελίξεις συνθέτουν αυτό που ονομάζουμε οικονομική πρόοδο. Εφόσον οι άνθρωποι ως παραγωγικοί συντελεστές έχουν πρόσβαση στα αγαθά και στις υπηρεσίες που παράγονται —μέσω της αμοιβής τους—, επιτυγχάνεται και κοινωνική ευημερία.

Η επίτευξη της κοινωνικής ευημερίας των ανθρώπων μέσα από τη βελτίωση των οικονομικών τους συνθηκών, τη συνεχή πρόοδο της ποιότητας ζωής, την ικανότητα εξασφάλισης των βασικών τους αναγκών (και όχι μόνο), την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και ελευθερία, συνδέεται με αυτό που ονομάζουμε ανάπτυξη.

Η επίτευξη της ευημερίας των ανθρώπων στην οικονομική της διάσταση, δηλαδή η αύξηση του εισοδήματός τους με το οποίο μπορούν να αποκτήσουν αγαθά και υπηρεσίες (κατά κεφαλήν εισόδημα), και η αύξηση του συνόλου των εισοδημάτων της κοινωνίας (δηλ. του εθνικού προϊόντος) ονομάζεται οικονομική μεγέθυνση. Η

⁷Στο: <http://el.listofcompanies.org/Bulgaria/BusinessServices/ConstructionServices/>

οικονομική μεγέθυνση αποτελεί τμήμα της οικονομικής ανάπτυξης και μπορεί να αποτυπωθεί σε ένα ποσοστό μεταβολής σε ετήσια βάση.

Η ανάπτυξη αφορά ένα επίπεδο ποιότητας ζωής που είναι ικανοποιητικό και εξασφαλίζει την ευημερία σε όλα τα άτομα. Δεν γίνεται αισθητή μόνο από τα αριθμητικά δεδομένα (οικονομική μεγέθυνση), αλλά αντικατοπτρίζεται στην ποιότητα των υπηρεσιών υγείας, στο επίπεδο της εκπαίδευσης που παρέχεται στην κοινωνία, στο επίπεδο του πολιτισμού, στη μείωση της ανεργίας, στον περιορισμό της εγκληματικότητας, καθώς και στην ύπαρξη κοινωνικής και πολιτικής σταθερότητας, ελευθερίας και ισότητας.

Η επιχειρηματικότητα είναι συνδεδεμένη με την ανάπτυξη. Η ανάπτυξη οδηγεί σε αύξηση των παραγωγικών δυνατοτήτων της οικονομίας (συνεπώς παράγονται περισσότερα αγαθά και υπηρεσίες), σε αύξηση των διαθέσιμων παραγωγικών συντελεστών και σε βελτίωση της ποιότητάς τους. Συνεπώς, και σε συνδυασμό με το οικονομικό περιβάλλον, αυξάνονται οι πιθανότητες υλοποίησης νέων επιχειρηματικών ευκαιριών, δηλαδή τονώνεται η επιχειρηματικότητα. Η σύνδεση αυτών των δύο εννοιών αντικατοπτρίζεται στο επίπεδο εκβιομηχάνισης της οικονομίας, στην κατάσταση της τεχνολογίας, στο βιοτικό επίπεδο του εργατικού δυναμικού, καθώς και στη νοοτροπία που έχει αναπτυχθεί σε μία κοινωνία για την ανάπτυξη επιχειρηματικών πρωτοβουλιών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ & ΤΟΜΕΑΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

2.1 Ο ΟΡΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Ο όρος υπηρεσία βρίσκεται και στον ευρύτερο κοινωνικό ιστό. Μπορεί να είναι υπηρεσίες υγείας, κοινωνικές υπηρεσίες και άλλα. Αυτές οι υπηρεσίες είναι στενά συνδεδεμένες με τον κρατικό μηχανισμό και την γραφειοκρατία και είναι πολύ διαφορετικές από τους υπόλοιπους τομείς. Βέβαια, είναι γνωστό ότι ακόμα και οι δημόσιες υπηρεσίες κάνουν προσπάθειες να βελτιωθούν. Οι υπηρεσίες διακρίνονται από το γεγονός ότι δεν είναι απτές και ότι το αποτέλεσμά τους μπορεί να δοθεί μέσω μιας δραστηριότητας παρά με ένα απτό αντικείμενο. Μια τράπεζα για παράδειγμα παρέχει ένα προϊόν (π.χ. νομικές συμβουλές) που δεν είναι απτό.

Μέσα στη διαδικασία της υπηρεσίας κάποιος μπορεί να βρει τρόπο που θα παραδοθεί η υπηρεσία, τις διαπροσωπικές επικοινωνίες, το φαινόμενο της δραματουργίας, το οποίο μας λέει ότι η υπηρεσία είναι μια θεατρική παράσταση με πρωταγωνιστές, σκηνικά και γενικότερα θεατρικά στοιχεία (Grove και Fisk, 1983). Ο Johns (1999) συστήνει να συνοδεύουμε πάντα την λέξη 'υπηρεσία' και από ένα επίθετο που θα την προσδιορίζει για να μην μπερδευτούμε, για παράδειγμα νομικές υπηρεσίες.

2.2 Η ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Η παροχή υπηρεσιών είναι οικονομικός όρος που αναφέρεται με τον χαρακτήρα του αγαθού που παρέχεται από επιχειρήσεις τριτογενούς παραγωγής, δηλαδή από επιχειρήσεις που δεν προσφέρουν κάποιο υλικό προϊόν, πρωτογενές ή μεταποιημένο π.χ. αγροτικό, βιοτεχνικό ή βιομηχανικό προϊόν, αλλά παρέχουν στους πελάτες τους υπηρεσίες.

Τέτοιες υπηρεσίες ενδεικτικά είναι οι παρεχόμενες από ελεύθερους επαγγελματίες καθώς και οι επιχειρησιακά οργανωμένες π.χ. διαφημιστικές, εκπαιδευτικές, οικοδομικές, τροφοδοσίας και καθαρισμού, κτηματομεσιτικές, μεταφορικές, τουριστικές, τραπεζικές υπηρεσίες, υγείας κλπ., όπως επίσης και όλο το εμπόριο διανομής αγαθών χονδρικού και λιανικού εμπορίου.

§ Οι παροχές υπηρεσιών αποτελούν τη δεύτερη σπουδαία κατηγορία των οικονομικών αγαθών μετά τα υλικά αγαθά. Οι επιχειρήσεις που έχουν ως αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών χαρακτηρίζονται ομοίως. Το σύνολο των ομοειδών αυτών επιχειρήσεων αποτελούν τον εμπορικό κλάδο παροχής υπηρεσιών που μπορεί να αφορά τοπικά μια περιοχή, ή μία Χώρα, ή οικονομικό συνασπισμό Χωρών π.χ. ΕΕ.

2.3 ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Ο τριτογενής τομέας της βιομηχανίας περιλαμβάνει την παροχή των υπηρεσιών στις επιχειρήσεις καθώς επίσης και τελικών καταναλωτών. Οι υπηρεσίες μπορούν να περιλάβουν μεταφορά, διανομή και πώληση των αγαθών από τον παραγωγό σε έναν καταναλωτή ή μπορεί να περιλάβει την παροχή υπηρεσίας, όπως μέσα έλεγχου ή ψυχαγωγία. Τα αγαθά μπορούν να μετασχηματιστούν στο στάδιο της παροχής μιας υπηρεσίας, όπως συμβαίνει στη βιομηχανία ή στην επισκευή εξοπλισμού. Εντούτοις, η εστίαση είναι στους ανθρώπους που αλληλεπιδρούν με τους ανθρώπους και που εξυπηρετούν τον πελάτη που μετασχηματίζει παρά τα φυσικά αγαθά.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑΣ

3.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ

Η Βουλγαρία είναι μια χώρα της νοτιοανατολικής Ευρώπης με έκταση 110.910 τετραγωνικά χιλιόμετρα και πληθυσμό 7.563.710 κατοίκους. Ιδρύθηκε το 681 και είναι ένα από τα αρχαιότερα κράτη της Ευρώπης. Περίπου το 85% του πληθυσμού της είναι χριστιανοί ορθόδοξοι και το 13% Μουσουλμάνοι. Σύμφωνα με καταγραφή του 2001, το 11,6% των πολιτών της Βουλγαρίας έχουν πανεπιστημιακή εκπαίδευση, ενώ το 27,4% βασική-μέση εκπαίδευση. Πρωτεύουσα και μεγαλύτερη πόλη της χώρας είναι η Σόφια με περίπου 1.100.000 κατοίκους. Η Βουλγαρία βρέχεται στα ανατολικά από τη Μαύρη Θάλασσα, ενώ συνορεύει με την Ελλάδα στα νότια, την Τουρκία στα ανατολικά, την Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας στα δυτικά, τη Σερβία και τη Ρουμανία στα βόρεια. Τέσσερις κοινές ευρωπαϊκές μεταφορικές οδοί, συνδέοντας την Δυτική και Βόρεια Ευρώπη με το ανατολικό και νότιο μέρος της ηπείρου διασταυρώνονται στη Βουλγαρία.

Το πολίτευμα της είναι Προεδρευόμενη κοινοβουλευτική δημοκρατία. Η Βουλγαρία εντάχθηκε στην Ευρωπαϊκή Ένωση το 2007 ενώ αναμένεται η ένταξη της στην Ευρωζώνη έως το 2015.

Το λέβ (LEV) είναι το νόμισμα της Βουλγαρίας και η συναλλαγματική ισοτιμία του είναι κλειδωμένη στο 1 Ευρω=1,995 λέβα. Το λέβ υποδιαιρείται σε 100 στοτίνκι. Η μέση θερμοκρασία τον χειμώνα είναι -1, / -2 °C, και το καλοκαίρι η αντίστοιχη είναι 20/22 °C⁸

3.2 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΡΟΦΙΛ ΤΗΣ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑΣ

Η σύγχρονη βουλγαρική οικονομική ιστορία μπορεί να διακριθεί με βάση ορισμένα χρονικά ορόσημα που δεν έχουν μόνο φιλολογική, αλλά και ουσιαστική

⁸ Σημειώσεις για το μάθημα «Μικροοικονομική Θεωρία Ι» Κώστας Συριόπουλος, Αναπληρωτής Καθηγητής [siriopoulos @ u patras . g r](mailto:siriopoulos@upatras.gr)

αξία, καθόσον σηματοδοτούν καμπές στην πορεία προσέγγισης με το δυτικοευρωπαϊκό οικονομικό υπόδειγμα.

Μέχρι πριν μερικά χρόνια, στη βουλγαρική οικονομία, όπως και στις άλλες πρώην σοσιαλιστικές χώρες, κυριαρχούσε η κρατική ιδιοκτησία και ο κεντρικός σχεδιασμός. Το κεντρικό όργανο σχεδιασμού προσδιόριζε και καθόριζε τις ποσότητες και τις τιμές των βασικών προϊόντων και υπηρεσιών που παράγονταν. Οι νομισματικές ροές της οικονομίας ήταν απλή συνέπεια των προκαθορισμένων ροών εμπορευμάτων και δεν έπαιζαν το ρόλο της προσαρμογής στις επενδύσεις και την παραγωγή. Ένα μεγάλο μέρος του ΑΕΠ της Βουλγαρίας δημιουργήθηκε και υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του Συμβουλίου Αμοιβαίας Οικονομικής Βοήθειας (ΣΑΟΒ-ΚΟΜΕΚΟΝ). Μετά από τη διάσπασή του την περίοδο 1989-1990, τα έσοδα των εξαγωγών της χώρας μειώθηκαν δραστικά και το Μάρτιο του 1990, η κυβέρνηση κήρυξε μονομερώς μορατόριουμ για τις εξωτερικές πληρωμές για την εξυπηρέτηση του χρέους. Οι περισσότερες από τις μεγάλες επιχειρήσεις της Βουλγαρίας ήταν εξειδικευμένοι εξαγωγείς στην περιφερειακή αγορά του ΣΟΑΒ και, κυρίως, στην αγορά της πρώην ΕΣΣΔ. Σύμφωνα με τις περιφερειακές προδιαγραφές, οι επιχειρήσεις αυτές θεωρούνταν επαρκείς όσον αφορά την παραγωγή, ικανές να εκμεταλλευτούν τις οικονομίες κλίμακας καθώς επίσης κατάφεραν να πουλήσουν μέρος των προϊόντων τους στην παγκόσμια αγορά.

Η Βουλγαρία αμέσως μετά τις πρώτες κοινοβουλευτικές εκλογές του 1991, ως αποτέλεσμα της απαγκίστρωσής της από το πρώην Ανατολικό Μπλοκ, άρχισε μία έντονη προσπάθεια μεταρρυθμίσεων νομικού, κοινωνικού και κυρίως οικονομικού χαρακτήρα. Στόχος ήταν η οικονομική ανάπτυξη της χώρας και η βελτίωση του βιοτικού επιπέδου των κατοίκων, μέσω της επίτευξης σταθερών πολιτικών συνθηκών που θα αποτελούσαν ισχυρό κίνητρο προσέλκυσης άμεσων ξένων επενδύσεων.

Ορισμένα θετικά στοιχεία της μετάβασης κατά το πρώτο ήμισυ της δεκαετίας του 1990 είχαν κυρίως να κάνουν με κάποιες εξελίξεις στην εξωτερική πολιτική και εξωτερική οικονομία. Το 1990 η χώρα προσχώρησε στο ΔΝΤ και ολοκλήρωσε την πρώτη συμφωνία που προέβλεπε κάποιους πόρους για την εκκίνηση της διαδικασίας μεταρρυθμίσεων. Το 1993, η Βουλγαρία υπέγραψε την «Ευρωπαϊκή Συμφωνία» με τα κράτη μέλη της ΕΕ, η οποία παρείχε ένα πλαίσιο για την ανάπτυξη πολιτικού διαλόγου καθώς και για την καθιέρωση ζώνης ελευθέρου εμπορίου μεταξύ της

Βουλγαρίας και της Ευρωπαϊκής Κοινότητας. Αυτή η εμπορική συμφωνία αποτέλεσε πιθανόν το σημαντικότερο αρχικό καταλύτη για τις μεταρρυθμίσεις της εμπορικής πολιτικής. Ωστόσο, η «ασύμμετρη» απελευθέρωση των εμπορικών καθεστώτων βάσει της παρούσας συμφωνίας, φάνηκε να είναι, αρχικά τουλάχιστον, ανεπαρκής για την επέκταση των εξαγωγών της Βουλγαρίας στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Αυτό οφείλεται κυρίως στο γεγονός ότι οι εξαγωγές της Βουλγαρίας, ιδιαίτερα των αγροτικών προϊόντων, κατατάσσονταν στην ομάδα των λεγόμενων «ευαίσθητων εμπορευμάτων» στην ΕΕ και ως εκ τούτου προστατεύονταν έντονα⁹.

3.3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Η βουλγαρική οικονομία γνώρισε υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης από το 1997 μέχρι το 2008, απόρροια των οικονομικών μεταρρυθμίσεων και των συνεπών δημοσιονομικών πολιτικών που ακολούθησαν οι διαδοχικές κυβερνήσεις στη χώρα, με στόχο την επίτευξη σταθερού μακροοικονομικού περιβάλλοντος και την προσέλκυση ξένων επενδύσεων. Κατά το διάστημα 2004-2008, ο ρυθμός ανάπτυξης, κατά μέσο όρο, ήταν της τάξης του 6% και άνω και στηρίχθηκε κατά κύριο λόγο στην εισροή επενδυτικών κεφαλαίων. Τα υψηλά επίπεδα τόσο του πληθωρισμού όσο και του ελλείμματος του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών, βασικών δομικών προβλημάτων της ανωτέρω χρονικής περιόδου, παρουσίασαν σημαντική υποχώρηση κατά το 2008, εξαιτίας της τρέχουσας οικονομικής κρίσης.

Ειδικότερα, κατά το 2008, ο ρυθμός ανόδου του ΑΕΠ, τροφοδοτούμενος από την εισροή επενδυτικών κεφαλαίων και την εσωτερική ζήτηση, παρέμεινε σε υψηλά επίπεδα, σημειώνοντας ελαφρά υποχώρηση στα 6% έναντι 6,2% του προηγούμενου έτους. Η σταθερή αύξηση του ΑΕΠ συνεχίστηκε και κατά το πρώτο εξάμηνο του έτους, ενώ στη συνέχεια και, ειδικότερα, κατά το τρίτο τρίμηνο, παρουσίασε σημαντική επιβράδυνση σε επιμέρους κλάδους και τομείς της οικονομίας. Η χρηματοπιστωτική κρίση και οι επιδράσεις της στην πραγματική οικονομία, οι οποίες, στα τέλη του 2008, επεκτάθηκαν σε όλες σχεδόν τις χώρες, επηρέασε δυσμενώς και

⁹ Μπιτζένης, Α. (2003b). «Η Δυναμική των Βαλκανικών Αγορών & Η Μετάβαση των Χωρών της Ανατολικής Ευρώπης στην Οικονομία της Αγοράς», Τόμος 2, Αθήνα, Εκδόσεις Σταμούλης

την Βουλγαρία, με τον ρυθμό ανόδου της οικονομικής δραστηριότητας να υποχωρεί στο 5%, σε ετήσια βάση. Η επιβράδυνση εντατικοποιήθηκε το πρώτο τρίμηνο του 2009, με σημαντική μείωση της βιομηχανικής παραγωγής και των λιανικών πωλήσεων, καθώς και άνοδο της ανεργίας. Δεδομένης της απότομης πτώσης της εγχώριας ζήτησης, λόγω της επιδείνωσης της αγοράς εργασίας, της πιστωτικής ανεπάρκειας, της αποπληρωμής του εξωτερικού χρέους και των φτωχών προοπτικών για εξαγωγές που αποθαρρύνουν τις επενδύσεις, μια αδύναμη ανάκαμψη, με αύξηση του ΑΕΠ κατά 0,9%, το 2010¹⁰.

3.4 ΤΟ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟ ΚΑΙ ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΤΗΣ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑΣ

.Οι κυριότεροι φόροι που ισχύουν στη Βουλγαρία από την 1η Ιανουαρίου του 2007 είναι οι ακόλουθοι:

- φόρος φυσικών προσώπων 10%
- εταιρικός φόρος 10%
- φόρος μερισμάτων 5%
- φόρος προστιθεμένης αξίας 20% επιβάλλεται στις εισαγωγές αγαθών και υπηρεσιών ,ενώ μηδενικό ποσοστό ΦΠΑ επιβάλλεται για εξαγωγές και ενδοκοινοτικές προμήθειες. Στις περιπτώσεις : κύκλου εργασιών άνω των 50.000 λέβα, ενδοκοινοτικών προμηθειών άνω των 20.000 λέβα και πωλήσεων εξ αποστάσεως άνω των 70.000 λέβα υπάρχει επιπλέον υποχρέωση για καταβολή ΦΠΑ .
- δημοτικός φόρος σε όλα τα ακίνητα από 0,5% έως 2%
- δημοτικός φόρος μεταβίβασης ακινήτων από 1,3% έως 2,6%.

Ειδικός φόρος κατανάλωσης επιβάλλεται στο αλκοόλ, τα προϊόντα καπνού, τα πολυτελή αυτοκίνητα, τον ηλεκτρισμό και το πετρέλαιο.

¹⁰ Petrakos, C.G. (1997). «The Regional Structure of Albania, Bulgaria and Greece: Implications for Cross-Border Cooperation and Development», *European Urban and Regional Studies*, 4(3):195-209.

Οι επιχειρήσεις, που έχουν επενδύσει σε υποβαθμισμένες περιοχές ή σε περιοχές με ανεργία μπορούν να επωφεληθούν από ορισμένες φορολογικές διευκολύνσεις όπως απαλλαγή μέχρι και 100% του εταιρικού φόρου (10%) για βιομηχανικές μονάδες, μείωση του εταιρικού φόρου μέχρι το 10% επί της αξίας των πάγιων επενδύσεων και ειδικές εκπτώσεις. Επιπλέον, μπορούν να απαλλαγούν από τον 27 εταιρικό φόρο σε περίπτωση νομικών προσώπων που εκτελούν προγράμματα χρηματοδοτούμενα από τα Κοινοτικά Προγράμματα PHARE και ISPA.

Η Ελλάδα έχει υπογράψει συμφωνία αποφυγής διπλής φορολογίας με τη Βουλγαρία από το 1991 και τροποποιήθηκε το 2000.

Όσον αφορά το νομικό καθεστώς στη Βουλγαρία, υπάρχει ισότιμη μεταχείριση μεταξύ εγχωρίων και αλλοδαπών επιχειρήσεων και οι επενδυτές μπορούν να επιλέξουν ελεύθερα τη νομική μορφή της εταιρείας τους.

Για την ίδρυση εταιρείας από αλλοδαπό απαραίτητες προϋποθέσεις είναι η καταχώρηση της εταιρείας στο εμπορικό μητρώο, για την οποία απαιτείται η έκδοση απόφασης του Πρωτοδικείου της έδρας της υπό ίδρυση εταιρείας καθώς και η εγγραφή της στις φορολογικές αρχές, το Εθνικό Στατιστικό Ινστιτούτο και την Υπηρεσία Κοινωνικής Ασφάλισης. Για τις μικτές εταιρείες, δεν υφίσταται περιορισμός στο ποσοστό της ξένης συμμετοχής.

Οι πιο διαδεδομένες μορφές εταιρειών που συναντάμε στη Βουλγαρία είναι η ΕΠΕ όπου το ελάχιστο απαιτούμενο κεφάλαιο ίδρυσης της είναι τα 5.000 λέβα και μπορεί να είναι και μονοπρόσωπη και η ΑΕ όπου το ελάχιστο απαιτούμενο κεφάλαιο είναι 50.000 λέβα και μπορεί να είναι και μονοπρόσωπη. Για την ίδρυση εταιρειών επενδύσεων, τραπεζών (και ασφαλιστικών εταιρειών απαιτείται μεγαλύτερο ύψος ελάχιστου κεφαλαίου).

Η Βουλγαρική κυβέρνηση προστατεύει τις ξένες επενδύσεις. Οι ξένοι επενδυτές έχουν το δικαίωμα να μεταφέρουν στο εξωτερικό τα κέρδη τους μετά την αφαίρεση των φόρων στις ακόλουθες περιπτώσεις:

- ο Εισόδημα το οποίο δημιουργήθηκε μέσω της επένδυσης.
- ο Αποζημίωση λόγω απαλλοτρίωσης της περιουσίας για λόγους δημοσίου
- ο Συμφέροντος.
- ο Ρευστοποίηση που προκύπτει από τον τερματισμό της επένδυσης.
- ο Είσπραξη που προκύπτει από την πώληση του προϊόντος της επένδυσης.

Ποσό που προέκυψε μετά από αναγκαστική εκτέλεση. Τα αλλοδαπά φυσικά και νομικά πρόσωπα δεν μπορούν ευθέως να αποκτήσουν δικαιώματα χρήσεως πάνω σε γη. Εάν αλλοδαποί κληρονομήσουν γη στη χώρα, υποχρεούνται να μεταβιβάσουν την κυριότητα σε ημεδαπά φυσικά ή νομικά πρόσωπα μέσα σε 3 έτη. Τα αλλοδαπά πρόσωπα μπορούν να αποκτήσουν πλήρη δικαιώματα κυριότητας πάνω σε γη (και αγροτικής γης) συστήνοντας ή συμμετέχοντας ως μέλη σε εταιρείες που έχουν συσταθεί σύμφωνα με τη Βουλγαρική νομοθεσία. Όμως τα αλλοδαπά φυσικά πρόσωπα και αλλοδαπές νομικές οντότητες είναι ελεύθερες να αποκτούν περιουσιακά δικαιώματα πάνω σε οικοδομήματα και περιορισμένα περιουσιακά δικαιώματα (δικαιώματα να χτίσουν και δικαιώματα χρήσης) πάνω σε ακίνητη περιουσία, συμπεριλαμβανομένου περιουσιακών δικαιωμάτων κατοικίας.

Στη Βουλγαρία δεν υπάρχει νομοθεσία για τις συμπράξεις δημοσίου ιδιωτικού τομέα. Το νομοσχέδιο για τις ΣΔΙΤ βρίσκεται σε φάση προετοιμασίας και στην παρούσα φάση για ΣΔΙΤ εφαρμόζονται οι νόμοι για τις δημόσιες προμήθειες και παραχωρήσεις βάση ευρωπαϊκών οδηγιών. Τα δύο κύρια μοντέλα ΣΔΙΤ που χρησιμοποιούνται είναι τα εξής: α) σχεδιασμός-κατασκευή-χρηματοδότηση-λειτουργία και β) χρηματοδότηση-λειτουργία¹¹.

3.5 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑΣ

Τα βασικότερα μακροοικονομικά στοιχεία από το 2009 και μετά είναι τα εξής:

- Ø Ο πληθωρισμός το 2009 ανήλθε σε 2,5% σύμφωνα με στοιχεία του Eurostat.
- Ø Η ανεργία, σύμφωνα με στοιχεία του Eurostat, έφτασε στα μέσα του 2009 στο 6,6 %, στις αρχές του 2010 το 8,9% ενώ άγγιξε το 9,7% στα μέσα του 2010.
- Ø Το ΑΕΠ το 2009 παρουσίασε κάμψη 5,1%, έναντι αύξησης 6% το 2008. Η ονομαστική αξία του ΑΕΠ το 2009 υπολογίζεται σε 66.197 εκατ. λέβα.
- Ø Το ακαθάριστο εξωτερικό χρέος της Βουλγαρίας ανήλθε στα €37,6 δισ. Η Βουλγαρία το 2009 έκλεισε με το χαμηλότερο έλλειμμα προϋπολογισμού στην ΕΕ, σύμφωνα με ανακοίνωση του Υπουργείου Οικονομικών της

¹¹ Petrakos, C.G. (1997). «The Regional Structure of Albania, Bulgaria and Greece: Implications for Cross-Border Cooperation and Development», *European Urban and Regional Studies*, 4(3):195-209.

Βουλγαρίας. Συγκεκριμένα το έλλειμμα το 2009 ανήλθε σε 498,9 εκατ. λέβα.(111,1% του ΑΕΠ) το Δεκέμβριο του 2009.

Ø Οι Άμεσες Ξένες Επενδύσεις το 2009 μειώθηκαν στα 2,8 δις ευρώ¹².

3.6 ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Το 2012 αναμένεται νέο κύμα πτωχεύσεων βουλγαρικών επιχειρήσεων σε διάφορους κλάδους της οικονομίας. Τέτοιες είναι οι προβλέψεις του Κάμεν Κόλεφ, αντιπροέδρου του Βουλγαρικού Οικονομικού Επιμελητηρίου, οι οποίες βασίζονται στην τελευταία ανάλυση της οργάνωσης των εργοδοτών.

Μια από τις αιτίες είναι η επιδείνωση της οικονομικής κατάστασης των εταιρειών και η απότομη αύξηση των μη εξυπηρετούμενων δανείων. Τα επίσημα στατιστικά στοιχεία δείχνουν ότι το μερίδιο των επισφαλών πιστώσεων ήδη έφθασε το 18% του συνολικού όγκου των χορηγημένων από τις τράπεζες δανείων. Τα στοιχεία των εμπειρογνομόνων του Επιμελητηρίου δείχνουν ότι τα εταιρικά χρέη ξεπερνούν δύο φορές το ΑΕΠ της χώρας. Αυτό σημαίνει ότι για κάθε λέβ που παράγει, η επιχείρηση επιβαρύνεται με χρέος άνω των 2 λέβα προς τον προϋπολογισμό, τους προμηθευτές, τις τράπεζες, τους εργατές. Στις ΗΠΑ ο συσχετισμός είναι 1-1, ενώ στην Ευρωπαϊκή Ένωση τα χρέη αποτελούν το 137% του ΑΕΠ.

Αποδεικνύεται ότι το ίδιο κεφάλαιο των βουλγαρικών επιχειρήσεων είναι κατά 70% μικρότερο από τα χρέη τους. Οι προβλέψεις των εμπειρογνομόνων του Βουλγαρικού Οικονομικού Επιμελητηρίου όμως δείχνουν τάση όξυνσης του προβλήματος φέτος. Με την αύξηση των πτωχεύσεων επιχειρήσεων και εταιρειών θα αυξηθούν τα διεταιρικά χρέη, ενώ οι τράπεζες θα ενισχύσουν την πίεση, για να εισπράξουν τις απαιτήσεις τους. "Πράγματι, υπάρχει μεγάλη αύξηση των χρεών που μια επιχείρηση, ένας εμπορικός οργανισμός θα μπορούσε να εξοφλήσει. Πλησιάζουμε ήδη το κρίσιμο σημείο, ύστερα από το οποίο ακολουθούν οι πτωχεύσεις", σχολίασε την οικονομική κατάσταση των επιχειρήσεων ο πρόεδρος του Βουλγαρικού Οικονομικού Επιμελητηρίου, Μποζιντάρ Ντάνεφ. "Οι συνέπειες

¹² Στο :www.competitivegreece.gr/dmnpdocuments/ΚΕΦΑΛΑΙΟπΙΓπyw57v.doc

παρόμοιου φαινομένου στην οικονομία είναι η μείωση του αριθμού των εργατικών θέσεων και ο περιορισμός της δραστηριότητας των επιχειρήσεων”.

Τι δείχνουν οι αριθμοί της ανάλυσης του Βουλγαρικού Οικονομικού Επιμελητηρίου; Σύμφωνα με τα προκαταρκτικά στοιχεία τα χρέη των επιχειρήσεων το 2010 αυξήθηκαν κατά 3% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, φθάνοντας τον αριθμό ρεκόρ 161 δις λέβα (άνω των 80 δις ευρώ). Οι εμπειρογνώμονες ισχυρίζονται ότι οι εταιρείες δεν διαθέτουν αρκετά κεφάλαια, για να καλύπτουν τις δαπάνες τους τόσο για πρώτες ύλες, όσο και για την εξυπηρέτηση των τραπεζικών πιστώσεων και την πληρωμή των εργατικών μισθών.

“Οι εταιρείες απλώς δεν είναι σε θέση να πληρώνουν”, επισημαίνει ο αντιπρόεδρος του Βουλγαρικού Οικονομικού Επιμελητηρίου, Κάμεν Κόλεφ. Η ανάλυση δείχνει ότι το 80% των χρεών των επιχειρήσεων είναι μεταξύ των ίδιων των εταιρειών. “Αυτό σημαίνει ότι το οικονομικό περιβάλλον στη Βουλγαρία δεν είναι ευνοϊκό και θέτει τις επιχειρήσεις σε ριψοκίνδυνη κατάσταση”, δείχνει τις αιτίες ο Μποζιντάρ Ντάνεφ.

Άλλο πρόβλημα των βουλγαρικών εταιρειών είναι τα χρέη τους προς τις τράπεζες. Σύμφωνα με τους εμπειρογνώμονες του Βουλγαρικού Οικονομικού Επιμελητηρίου το επιχειρηματικό περιβάλλον επιδεινώνεται και εξαιτίας της απότομης αύξησης του κόστους της τραπεζικής πιστοδότησης. Τα μέσα επίπεδα των επιτοκίων των πιστώσεων ανήλθαν στο 12%. Τα τελευταία δύο χρόνια παρατηρείται συρρίκνωση των εργατικών θέσεων στην οικονομία κατά 13%, ενώ ταυτόχρονα το προσωπικό της διοίκησης αυξήθηκε κατά 6%.

Το μεγαλύτερο μερίδιο στα χρέη των εταιρειών καταλαμβάνουν οι απλήρωτοι φόροι και ασφάλιστρα. Οι μεγαλύτεροι χρεώστες είναι οι κλάδοι που πλήγηκαν σε μέγιστο βαθμό από την κρίση – το εμπόριο, η οικοδόμηση και ο τομέας των ακινήτων. Ταυτόχρονα όμως το κράτος και οι δήμοι συμπληρωματικά αυξάνουν τα διεταιρικά χρέη, καθυστερούν τις πληρωμές των ήδη εκπληρωμένων δημόσιων παραγγελιών. Το κράτος, για παράδειγμα, χρωστάει στις επιχειρήσεις 833 εκατ. λέβα (πάνω από 400 εκατ. ευρώ). Το Βουλγαρικό Οικονομικό Επιμελητήριο ζητεί να εφαρμοστούν οι ευρωπαϊκές οδηγίες, σύμφωνα με τις οποίες οι κρατικές εταιρείες υποχρεούνται να πληρώνουν στους υπεργολάβους εντός 30 ημερών μετά την εκτέλεση των παραγγελιών.

Ποιοι τομείς απειλούνται με πτωχεύσεις; "Πρώτα, η οικοδόμηση", είναι κατηγορηματικός ο Μποζιντάρ Ντάνεφ. "Φέτος περίπου 1500 εταιρείες δεν καταχωρήθηκαν στο Επιμελητήριο Οικοδόμησης που σημαίνει ότι διακόπτουν τη δραστηριότητά τους. Είναι καλό το ότι ένα μεγάλο μέρος των οικοδομικών εταιρειών δεν έχουν σημαντικά ενεργητικά. Εννοείται, μεγάλο μέρος των πτωχεύσεων θα είναι στο εμπόριο και στον τομέα των υπηρεσιών, γιατί η καταναλωτική ζήτηση μειώθηκε απότομα. Πρόκειται για αναπόφευκτες διαδικασίες που θα εξυγιάνουν τη βουλγαρική οικονομία. Η κρίση έχει αυτή τη θετική επίδραση που θεραπεύει τις παραμορφώσεις σε ορισμένους κλάδους. Λοιπόν, οι υπαρκτοί κλάδοι της βουλγαρικής οικονομίας που είναι διεθνώς αναγνωρισμένοι, γίνονται ναυαρχίδες της βουλγαρικής οικονομίας και όχι οι κερδοσκοπικά αναπτυγμένοι τομείς"¹³.

¹³ Bitzenis, A. (2004b). «Explanatory Variables For the Low Western Investment Interest in Bulgaria», *Eastern European Economics*, 42(6):5-39.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ

4.1 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ

Το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (*ΑΕΠ*, Gross Domestic Product, *GDP*) μίας χώρας είναι η αξία (υπολογισμένη σε τιμές της αγοράς) όλων των τελικών αγαθών και υπηρεσιών που παράγονται εντός των γεωγραφικών ορίων της χώρας κατά τη διάρκεια μίας χρονικής περιόδου.

Διευκρινίσεις:

(α) Προκειμένου ν' αποφευχθεί η διπλή και τριπλή μέτρηση, το *ΑΕΠ* περιλαμβάνει μόνο τα τελικά αγαθά και υπηρεσίες (final goods and services), δηλαδή αυτά που αγοράζονται για τελική χρήση· δεν περιλαμβάνει ενδιάμεσα (intermediate) αγαθά και υπηρεσίες, δηλαδή ό,τι αγοράζεται προς μεταπώληση ή προς περαιτέρω επεξεργασία πριν φθάσει στον τελικό χρήστη.

(β) Οι παραγωγοί μπορεί να είναι εντόπιοι ή ξένοι, αρκεί η παραγωγή να πραγματοποιείται εντός των ορίων της χώρας.

(γ) Αγαθά και υπηρεσίες που παρήχθησαν σε προηγούμενες περιόδους, αλλά δεν έχουν ακόμη πωληθεί, δεν περιλαμβάνονται στο *ΑΕΠ* της τρέχουσας περιόδου, διότι ήδη συμπεριελήφθησαν ως αποθέματα (inventories) στο *ΑΕΠ* της περιόδου κατά την οποία παρήχθησαν. Σ' εκείνη την περίοδο, θεωρήθηκαν ως αγορασθέντα από τις επιχειρήσεις που τα παρήγαγαν και μέτρησαν ως ανεπιθύμητη επένδυση (unintended investment).

4.1.1 ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΟ, ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟ, ΠΑΡΑΤΗΡΟΥΜΕΝΟ ΚΑΙ ΔΥΝΗΤΙΚΟ ΑΕΠ

Το *ΑΕΠ* διακρίνεται σε ονομαστικό (nominal *GDP*), όταν υπολογίζεται σε τρέχουσες τιμές της αγοράς, και σε πραγματικό (real *GDP*), όταν υπολογίζεται σε σταθερές τιμές, δηλαδή σε τιμές που επεκράτησαν κατά τη διάρκεια ενός έτους, το οποίο χρησιμοποιείται ως έτος βάσεως. Η έννοια «πραγματικό *ΑΕΠ*» αναφέρεται στο παρατηρούμενο (actual) πραγματικό *ΑΕΠ* και συμβολίζεται με *Y*. Δεν αναφέρεται στο

δυναμικό (potential) πραγματικό *ΑΕΠ*, δηλαδή στο *ΑΕΠ* που θα παραγόταν αν απασχολούνταν όλοι οι διαθέσιμοι συντελεστές παραγωγής. Το δυναμικό *ΑΕΠ* ονομάζεται και προϊόν πλήρους απασχολήσεως (full employment output) και συμβολίζεται με *Y_f*.

4.1.2 ΤΟ ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗΝ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟ *ΑΕΠ* ΩΣ ΜΕΤΡΟ ΕΥΗΜΕΡΙΑΣ

Το κατά κεφαλήν πραγματικό *ΑΕΠ* χρησιμοποιείται ως μέτρο της ευημερίας μίας χώρας. Ως τέτοιο, έχει το μειονέκτημα ότι αγνοεί τα εξής: (α) τα αγαθά και τις υπηρεσίες που παράγονται στο σπίτι από τον ίδιο τον οικοκύρη ή την οικοκυρά· (β) τα αγαθά και τις υπηρεσίες που ανταλλάσσονται στην παραοικονομία, όταν, για παράδειγμα, ένας παραγωγός πορτοκαλιών πωλεί τα πορτοκάλια του απ' ευθείας στον καταναλωτή, χωρίς τιμολόγιο· (γ) τη ρύπανση του περιβάλλοντος, η οποία πολλές φορές συνοδεύει την παραγωγή αγαθών· (δ) τη βελτίωση της ποιότητας· και (ε) την ανάπτυξη, η οποία βεβαίως αυξάνει την ευημερία.

ΤΟ *ΑΕΠ* ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

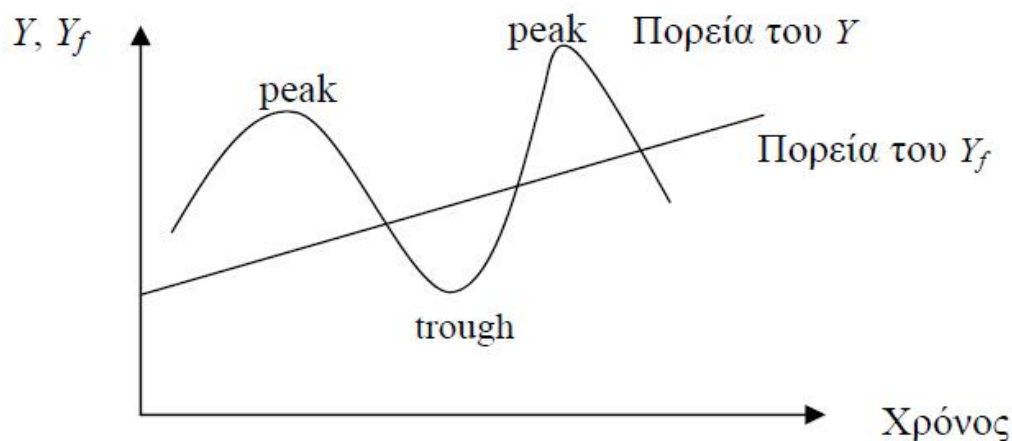
Στοιχεία ^{[1] [2][3]} Eurostat	<i>ΑΕΠ</i> σε τιμές αγοράς (GDP mp)	Δημοσιονομικό Έλλειμμα (% <i>ΑΕΠ</i>)	Δημόσιο χρέος (% <i>ΑΕΠ</i>)	Δημόσιο χρέος (σε δις €)	Ανεργία
Κριτήρια ^[4]		max 3%	max 60%		
2000		3,7 %	103,4 %		11,2 %
2001		4,5 %	103,7 %		10,7 %
2002		4,8 %	101,7 %	166,1 δις €	10,3 %
2003		5,6 %	97,4 %	177,8 δις €	9,7 %
2004		7,5 %	98,6 %	201,2 δις €	10,5 %
2005		5,2 %	100,0 %	215,4 δις €	9,9 %
2006		5,7 %	106,1 %	226,2 δις €	8,9 %
2007	227,0 δις €	6,4 %	105,4 %	239,4 δις €	8,3 %
2008	236,9 δις €	9,8 %	110,7 %	262,3 δις €	7,7 %
2009	235,0 δις €	15,4 %	127,1 %	298,7 δις €	9,5 %
2010	230,2 δις €	10,5 %	142,8 %	328,6 δις €	12,6 %

Πηγή: e-rooster.gr/03/2010/2330

4.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΣ ΚΥΚΛΟΣ, ΑΝΕΡΓΙΑ, ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΠΙΤΟΚΙΑ

4.2.1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΣ ΚΥΚΛΟΣ

Η Μακροοικονομική γεννήθηκε κατά τη δεκαετία του 1930, όταν η παγκόσμια οικονομία ήταν σε βαθιά ύφεση. Άλλες πάλι φορές παρατηρήθηκε έντονη οικονομική δραστηριότητα, έτσι ώστε το πραγματικό ΑΕΠ (Y) να υπερβεί και αυτό ακόμη το δυνητικό, δηλαδή $Y > Y_f$. Πώς μπορεί να συμβεί αυτό; Όταν οι συντελεστές παραγωγής απασχολούνται και σε δεύτερες ή και σε τρίτες ακόμη βάρδιες. Ας σημειωθεί ότι αναφερόμαστε στο σύνολο της οικονομίας και όχι σε ορισμένους μόνο κλάδους. Όταν η οικονομική δραστηριότητα φθάσει στο μέγιστο σημείο της (peak), λέμε ότι τελειώσε η φάση της οικονομικής ανόδου ή της διαστολής και αρχίζει η φάση της καθόδου ή της συστολής, μέχρι να φθάσει στο ελάχιστο σημείο (trough). Από το ένα μέγιστο (ή ελάχιστο) στο άλλο, λέμε ότι έχουμε ένα επιχειρηματικό κύκλο (business cycle). (Διάγραμμα 1).



Διάγραμμα 1. Επιχειρηματικός κύκλος

Πηγή: nrdisaster.blogspot.com/2011_07_01_arc

4.2.2 ΑΝΕΡΓΙΑ

Άνεργοι (unemployed) είναι όσοι δεν εργάζονται μεν κατά την τρέχουσα περίοδο, αλλά είτε αναμένουν να προσληφθούν προσεχώς (π.χ. αυτοί που απελύθησαν προσωρινά) είτε ψάχνουν ενεργά για εργασία. Όσοι δεν εργάζονται, αλλά και δεν αναμένουν να προσληφθούν, ούτε έψαχναν ενεργά για εργασία, χαρακτηρίζονται ως «εκτός εργατικού δυναμικού». Έστω U = αριθμός ανέργων, E = αριθμός εργαζομένων, και $LF = E + U$ = εργατικό δυναμικό (labor force).

Το ποσοστό ανεργίας (unemployment rate) ορίζεται ως εξής: $u = U/LF$. Ας σημειωθεί ότι όσοι υποαπασχολούνται συναριθμούνται με τους εργαζομένους. Πρόκειται για συγκεκαλυμμένη ανεργία. Ας σημειωθεί επίσης ότι μερικοί άνεργοι που, παρά τις προσπάθειές τους, δεν βρίσκουν εργασία, απογοητεύονται και σταματούν να ψάχνουν. Έτσι, θέτουν εαυτούς εκτός εργατικού δυναμικού και το ποσοστό ανεργίας μειώνεται!

Πρόκειται για το αποτέλεσμα του αποθαρρυσμένου εργάτη (discouraged worker effect). Το κόστος της ανεργίας είναι πολλαπλό: ανθρώπινο, κοινωνικό και οικονομικό. Ανθρώπινο, διότι η αξιοπρέπεια ενός ατόμου πλήττεται όταν, με το να μην του παρέχει εργασία, η κοινωνία ουσιαστικώς «πρεσβεύει» ότι δεν έχει αξία να προσφέρει τίποτε χρήσιμο· κοινωνικό, διότι η ανεργία είναι συχνά η αιτία που μερικοί άνεργοι στρέφονται προς τα ναρκωτικά και το έγκλημα· και οικονομικό, διότι χάνονται εργατο-ώρες (και άρα προϊόν), που ποτέ δεν θ' αναπληρωθούν.

Υπάρχουν οι ακόλουθες τέσσερις κατηγορίες ανεργίας: (1) ανεργία τριβής (frictional unemployment), η οποία αναφέρεται σε άτομα που είτε εισέρχονται για πρώτη φορά στην αγορά εργασίας, είτε επανέρχονται μετά από κάποια εκούσια αποχή τους, είτε μετακινούνται από θέση σε θέση· (2) διαρθρωτική ανεργία (structural unemployment), η οποία αναφέρεται σε άτομα που είναι άνεργοι είτε επειδή τα προσόντα τους δεν ταιριάζουν με αυτά που απαιτούνται από τις διαθέσιμες θέσεις εργασίας, είτε επειδή αρνούνται να μετακινηθούν σε άλλη γεωγραφική περιοχή, όπου μπορούν να βρουν εργασία· (3) εποχιακή ανεργία (seasonal unemployment), η οποία αναφέρεται σε άτομα που είναι άνεργοι λόγω εποχής του έτους, όπως π.χ. οικοδόμοι, τουριστικά επαγγέλματα κ.λπ.· και (4) κυκλική ανεργία (cyclical unemployment), η οποία αναφέρεται σε άτομα που είναι άνεργοι λόγω

υφέσεως, δηλαδή όταν $Y < Y_f$. Τα τρία πρώτα είδη συμβάλλουν στο λεγόμενο «φυσικό ποσοστό ανεργίας» (natural unemployment rate), δηλαδή το ποσοστό ανεργίας στο οποίο συγκλίνει μακροχρόνια η οικονομία.

Στο υψηλότερο επίπεδο της δεκαετίας διαμορφώθηκε η ανεργία στην Ελλάδα, σύμφωνα με τα στοιχεία που ανακοίνωσε η Ελληνική Στατιστική Αρχή και αφορούν το τρίτο τρίμηνο του 2010. Συγκεκριμένα κατά το τρίτο τρίμηνο του 2010 ο αριθμός των απασχολούμενων ανήλθε σε 4.402.931 άτομα και των ανέργων σε 621.938 και έτσι το ποσοστό ανεργίας αυξήθηκε στο 12,4%, έναντι 11,8% του προηγούμενου τριμήνου και 9,3% του αντίστοιχου τριμήνου 2009. Επίσης, η απασχόληση μειώθηκε κατά 0,5% σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο και κατά 3,0% σε σχέση με το τρίτο τρίμηνο του 2009. Ο αριθμός των ανέργων αυξήθηκε κατά 4,7% σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο και κατά 33,7% σε σχέση με το τρίτο τρίμηνο του 2009.

4.2.3 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΑΝΕΡΓΙΑΣ

Το ποσοστό ανεργίας των γυναικών (16,1%) είναι σημαντικά υψηλότερο από των ανδρών (9,7%). Από την κατά ομάδες ηλικιών διάρθρωση της ανεργίας προκύπτει ότι το υψηλότερο ποσοστό παρατηρείται στους νέους ηλικίας 15-29 ετών, ήτοι 24,2%. Για νέες γυναίκες το αντίστοιχο ποσοστό φθάνει στο 30,6%.

Ως προς το επίπεδο εκπαίδευσης, το υψηλότερο ποσοστό ανεργίας παρατηρείται σε όσους δεν έχουν πάει καθόλου σχολείο (19,3%), στους απόφοιτους ανώτερης τεχνολογικής επαγγελματικής εκπαίδευσης (15,1%) και σε όσους έχουν ολοκληρώσει μερικές τάξεις δημοτικού (12,4%). Το χαμηλότερο ποσοστό παρατηρείται σε όσους έχουν διδακτορικό ή μεταπτυχιακό (7,5%) και στους πτυχιούχους της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (9,4%).

Από το σύνολο των ανέργων, το 87,0% αναζητά εργασία ως μισθωτός με πλήρη απασχόληση. Από το σύνολο των ανέργων που αναζητούν μισθωτή απασχόληση, το 53,9% αναζητά αποκλειστικά πλήρη απασχόληση, ενώ το 36,3% αναζητά πλήρη αλλά στην ανάγκη είναι διατεθειμένο να εργαστεί και με μερική απασχόληση.

4.3 ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ

Η φορολογική πολιτική στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) απαρτίζεται από δύο κλάδους: την άμεση φορολογία, που εξακολουθεί να υπάγεται στην αποκλειστική αρμοδιότητα των κρατών μελών, και την έμμεση φορολογία, που άπτεται της ελεύθερης κυκλοφορίας εμπορευμάτων και της ελεύθερης παροχής υπηρεσιών. Στο χώρο της άμεσης φορολογίας, τα κράτη μέλη έχουν θεσπίσει μέτρα που επιτρέπουν την αποφυγή της φοροδιαφυγής και της διπλής φορολογίας. Η φορολογική πολιτική μεριμνά ώστε να μη νοθεύεται ο ανταγωνισμός μεταξύ των κρατών μελών στην εσωτερική αγορά από τις διαφορές των φορολογικών συντελεστών και των συστημάτων φορολογίας στο επίπεδο της έμμεσης φορολογίας. Έχουν επίσης θεσπιστεί μέτρα για να είναι δυνατόν να αποφευχθούν οι ζημιογόνες συνέπειες του φορολογικού ανταγωνισμού, στις περιπτώσεις που οι επιχειρήσεις προβαίνουν σε μεταφορές πίστωσης μεταξύ των κρατών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης¹⁴.

4.3.1 ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΑΠΑΛΛΑΓΕΣ

Οι φορολογικές μεταρρυθμίσεις, που τέθηκαν σε ισχύ την 1^η Ιανουαρίου του 2007, είχαν ως στόχο την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και την εξασφάλιση ενός διαφανούς και λειτουργικού φορολογικού συστήματος σύμφωνα με κοινοτικό δίκαιο. Επιπλέον, με τις ανωτέρω μεταρρυθμίσεις καταργείται η προοδευτική φορολογική κλίμακα στα φυσικά πρόσωπα και αντικαθίσταται από ενιαίο συντελεστή (flat tax) 10%, ο οποίος επίσης ισχύει και για την φορολόγηση των εταιρειών.

Κυριότεροι φόροι :

- φόρος φυσικών προσώπων 10% (flat tax)
- εταιρικός φόρος 10% (flat tax)
- φόρος μερισμάτων 5%

¹⁴ Στο: europa.eu/legislation.../index_el.htm

- φόρος προστιθεμένης αξίας (DDV) 20% και μηδενικός προκειμένου για εξαγωγές και ενδοκοινοτικές προμήθειες.

Υποχρέωση για καταβολή ΦΠΑ υπάρχει μόνο στις περιπτώσεις :

1. κύκλος εργασιών άνω των 50.000 λέβα (€25.000)
 2. ενδοκοινοτικές προμήθειες άνω των 20.000 λέβα (€10.000)
 3. πωλήσεις εξ αποστάσεως άνω των 70.000 λέβα (€35.000)
- Ειδικός φόρος κατανάλωσης επιβάλλεται στο αλκοόλ, τα προϊόντα καπνού, τα πολυτελή αυτοκίνητα, τον ηλεκτρισμό και το πετρέλαιο.
 - Τα Δημοτικά Συμβούλια καθορίζουν, εντός του πλαισίου του νόμου, το ακριβές ύψος των δημοτικών φόρων και τελών :
 - Δημοτικός φόρος σε όλα τα ακίνητα από 0,5% έως 2%
 - Δημοτικός φόρος μεταβίβασης ακινήτων από 1,3% έως 2,6%.

Φορολογικές απαλλαγές

Οι επιχειρήσεις, που έχουν επενδύσει σε υποβαθμισμένες περιοχές (όπου η ανεργία, κατά το προηγούμενο έτος, ήταν σημαντικά μεγαλύτερη του μέσου όρου στην χώρα), μπορούν να επωφεληθούν από ορισμένες φορολογικές διευκολύνσεις εφόσον πληρούν ορισμένες προϋποθέσεις.

Ειδικότερα :

- Απαλλαγή μέχρι και 100% του εταιρικού φόρου (10%) προκειμένου για βιομηχανικές μονάδες, εγκατεστημένες σε περιοχές με ανεργία μεγαλύτερη κατά 35% τουλάχιστον του μέσου όρου. Η εν λόγω απαλλαγή ισχύει για μία πενταετία ανεξάρτητα από τη εξέλιξη της ανεργίας.
- Μείωση του εταιρικού φόρου μέχρι το 10% επί της αξίας των πάγιων επενδύσεων, (με την εξαίρεση των επιβατικών αυτοκινήτων), με την προϋπόθεση ότι η επένδυση πραγματοποιείται σε περιοχή με ανεργία μεγαλύτερη κατά 50% του εθνικού μέσου όρου.

- Ειδική έκπτωση (αφαίρεση από τα κέρδη των αμοιβών και εργοδοτικών εισφορών μέχρι και 12 μηνών) για τις επιχειρήσεις που προσλαμβάνουν εγγεγραμμένους ανέργους.
- Απαλλαγή από τον εταιρικό φόρο προκειμένου περί νομικών προσώπων που εκτελούν προγράμματα τεχνικής συνεργασίας, χρηματοδοτούμενα από τα Κοινοτικά Προγράμματα PHARE και ISPA.

4.4 ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΑΣΙΝΟ ΒΙΒΛΙΟ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΙΣ ΣΥΜΠΡΑΞΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ (ΣΔΙΤ)

Ο όρος ΣΔΙΤ χαρακτηρίζει μια μορφή συνεργασίας των δημοσίων αρχών με τον κόσμο των επιχειρήσεων και αποσκοπούν στην εξασφάλιση της χρηματοδότησης, της κατασκευής, της ανακαίνισης, της διαχείρισης ή της συντήρησης μιας υποδομής ή στην παροχή μιας υπηρεσίας. Ο δημόσιος και ο ιδιωτικός τομέας συνεργάζονται στους τομείς των μεταφορών, της δημόσιας υγείας, της παιδείας και της ασφάλειας, της διαχείρισης των αποβλήτων, της διανομής νερού ή ενέργειας. Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, συμβάλλουν στην υλοποίηση της ευρωπαϊκής πρωτοβουλίας για την ανάπτυξη και των διευρωπαϊκών δικτύων (ΔΕΔ).

Οι ΣΔΙΤ χαρακτηρίζονται από:

- τη διάρκεια της σχέσης μεταξύ των εταίρων·
- τον τρόπο χρηματοδότησης του σχεδίου·
- το ρόλο των εταίρων στον καθορισμό, τη μελέτη, την υλοποίηση, την εφαρμογή και τη χρηματοδότηση·
- την κατανομή των κινδύνων.

Το πράσινο βιβλίο διακρίνει δύο τύπους ΣΔΙΤ:

- οι ΣΔΙΤ καθαρά συμβατικού τύπου.
Στην περίπτωση αυτή, η σύμβαση βασίζεται σε αποκλειστικά συμβατικούς δεσμούς και μπορεί να εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής των ευρωπαϊκών οδηγιών σχετικά με τις δημόσιες συμβάσεις·
- οι ΣΔΙΤ θεσμοθετημένου τύπου.

Αυτές οι ΣΔΙΤ συνεπάγονται συνεργασία στο πλαίσιο ενός άλλου φορέα και μπορεί να οδηγήσουν στη δημιουργία φορέα *ad hoc*, ο οποίος ελέγχεται από κοινού από τον δημόσιο τομέα και τον ιδιωτικό τομέα, ή στην απόκτηση του ελέγχου ενός δημόσιου φορέα από έναν ιδιωτικό φορέα¹⁵.

4.4.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΣΔΙΤ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΛΕΥΡΑ ΤΟΥ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ

Οι Συμπράξεις Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) είναι συμβάσεις – κατά κανόνα μακρόχρονες – οι οποίες συνάπτονται μεταξύ ενός δημόσιου φορέα και ενός ιδιωτικού, με σκοπό την εκτέλεση (κυρίως κατασκευαστικών) έργων ή την παροχή υπηρεσιών. Σε μία ΣΔΙΤ ο ιδιωτικός φορέας αναλαμβάνει το σύνολο ή μέρος του κόστους υλοποίησης του έργου και ένα σημαντικό μέρος των κινδύνων που σχετίζονται με την κατασκευή και την λειτουργία του. Ο δημόσιος τομέας από την πλευρά του επικεντρώνεται στον καθορισμό των σχεδιαστικών, τεχνικών και λειτουργικών απαιτήσεων του έργου. Οι ιδιώτες αποπληρώνονται για τις υπηρεσίες που προσφέρουν α) είτε με τμηματικές καταβολές από την πλευρά του Δημοσίου συνδεδεμένες με την διαθεσιμότητα του έργου και την τήρηση των προδιαγραφών λειτουργίας του, β) είτε με απευθείας καταβολές από τους τελικούς χρήστες.

Η επιλογή των ιδιωτών που αναλαμβάνουν ένα έργο ΣΔΙΤ γίνεται μετά από δημόσιο διαγωνισμό. Οι ΣΔΙΤ υλοποιούνται με συμβάσεις στις οποίες περιγράφονται λεπτομερώς α) όλες οι παράμετροι του έργου τόσο κατά την περίοδο κατασκευής όσο και κατά την περίοδο λειτουργίας, και β) οι υποχρεώσεις τόσο του Ιδιωτικού όσο και του Δημοσίου τομέα. Τα έργα που υλοποιούνται με ΣΔΙΤ επιστρέφονται στο Δημόσιο μετά από συγκεκριμένη περίοδο λειτουργίας όπως αυτή ορίζεται στην σύμβαση.

Κεντρικό σημείο στον ορισμό και την κατανόηση των ΣΔΙΤ είναι ο επιμερισμός του ρίσκου. Τα συμβεβλημένα μέρη σε μία ΣΔΙΤ επιδιώκουν την καταμερισμό του επιχειρηματικού κινδύνου και προφανώς δεν είναι σε θέση να προβλέψουν και να περιγράψουν όλες τις μελλοντικές απαιτήσεις τις συνεργασίας τους, εντός της σύμβασης. Αυτό σημαίνει ότι ορισμένα σημεία θα πρέπει να μείνουν

¹⁵ Στο: <http://www.google.gr/search?sclient=psy-ab&hl=el&client=firefox>

ανοικτά σε μελλοντικές διαπραγματεύσεις ανάλογα με τις συνθήκες που θα διαμορφωθούν.

Οι δημόσιοι οργανισμοί (συμπεριλαμβανομένων και των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης – ΟΤΑ) πρέπει να αντιμετωπίσουν ένα σημαντικό αριθμό κινδύνων καθώς επιδιώκουν μία ΣΔΙΤ: α) αντικειμενικό ρίσκο, β) οικονομικό ρίσκο, γ) ρίσκο της ιδιωτικής χρεοκοπίας, δ) εκλογικό ρίσκο και ε) πολιτικό ρίσκο. Από την άλλη, οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης θα πρέπει να εξασφαλίσουν ότι τα ιδιωτικά μέρη της συμφωνίας δεν θα προσπαθήσουν να μεταφέρουν στον δημόσιο φορέα, οικονομικές επισφάλειες και επιχειρηματικούς κινδύνους από άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Παρομοίως, η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα ενέχει ρίσκο, κυρίως από την συμφωνία με ένα οργανισμό που ελέγχεται πολιτικά και που ενδέχεται να αλλάξει ηγεσία στις επόμενες δημοτικές εκλογές.

Σε κάθε περίπτωση, η διαχείριση ρίσκου είναι κεντρικό σημείο αναφοράς σε μία συμφωνία ΣΔΙΤ και όλοι οι συμμετέχοντες σε αυτή θα πρέπει να αναγνωρίσουν του επιχειρηματικούς κινδύνους, να προσπαθήσουν να τους περιορίσουν και να τους αναθέσουν στον φορέα που είναι περισσότερο προετοιμασμένος να τον αναλάβει.

Δεν υπάρχει ειδικό νομικό πλαίσιο για τις ΣΔΙΤ σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Σκοπός του πράσινου βιβλίου είναι συνεπώς να εξετάσει εάν η συνθήκη για την ίδρυση της Ευρωπαϊκής Κοινότητας (συνθήκη ΕΚ) και το παράγωγο δίκαιο είναι κατάλληλα και επαρκή για τις ιδιαίτερες ανάγκες των ΣΔΙΤ. Η ανάλυση αυτή αφορά τόσο την επιλογή του ιδιωτικού εταίρου όσο και την εφαρμογή της σύμπραξης.

Κάθε πράξη με την οποία ένας δημόσιος φορέας αναθέτει την παροχή μιας οικονομικής δραστηριότητας σε τρίτο υπόκειται στους κανόνες και τις αρχές της συνθήκης ΕΚ. Όσον αφορά την ελευθερία εγκατάστασης και την ελεύθερη παροχή υπηρεσιών (άρθρα 43 έως 49), στις αρχές αυτές περιλαμβάνονται ιδίως οι αρχές της διαφάνειας, της ίσης μεταχείρισης, της αναλογικότητας και της αμοιβαίας αναγνώρισης. Συνεπώς, η συνθήκη ΕΚ εφαρμόζεται στις ΣΔΙΤ.

Ορισμένες μορφές ΣΔΙΤ υπόκεινται στην ευρωπαϊκή νομοθεσία σχετικά με τις διαδικασίες ανάθεσης των δημοσίων συμβάσεων. Η νομοθεσία αυτή, που αναθεωρήθηκε το 2004, εισάγει κυρίως μια νέα διαδικασία ανάθεσης των συμβάσεων: τον «ανταγωνιστικό διάλογο». Ο διάλογος αυτός αποτελεί μια νομική βάση για ορισμένες μορφές ΣΔΙΤ στην περίπτωση ιδιαίτερα πολύπλοκων σχεδίων για

τα οποία οι αρμόδιοι αναθέτοντες οργανισμοί έχουν ιδιαίτερες ανάγκες και αναζητούν με τις επιχειρήσεις την καλύτερη τεχνική λύση.

Οι ΣΔΙΤ μπορούν να αποτελέσουν το αντικείμενο παραχωρήσεων έργων και υπηρεσιών. Η διαφορά μεταξύ αυτών και των δημοσίων συμβάσεων έγκειται στο ότι η αμοιβή του επιχειρηματία προέρχεται τουλάχιστον εν μέρει από την εκμετάλλευση του έργου ή της υπηρεσίας. Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, οι συμβάσεις παραχώρησης είναι εν μέρει, ή εξ ολοκλήρου στην περίπτωση των παραχωρήσεων υπηρεσιών, εκτός του πεδίου εφαρμογής των ευρωπαϊκών οδηγιών σχετικά με τις δημόσιες συμβάσεις. Η ερμηνευτική ανακοίνωση της Επιτροπής σχετικά με τις συμβάσεις παραχώρησης στο κοινοτικό δίκαιο [Επίσημη Εφημερίδα C 121 της 29ης Απριλίου 2000] διευκρινίζει τις υποχρεώσεις που βαρύνουν τις δημόσιες αρχές κατά την επιλογή των υποψηφίων¹⁶.

Είναι αναγκαίο ένα ειδικό νομικό πλαίσιο για τις ΣΔΙΤ σε ευρωπαϊκό επίπεδο;

Οι επαγγελματικοί κύκλοι καταγγέλλουν την έλλειψη νομικής σαφήνειας στο κοινοτικό δίκαιο, γεγονός που εμποδίζει την ανάπτυξη των ΣΔΙΤ.

Το πράσινο βιβλίο αποσκοπεί στο να δώσει το έναυσμα για μια συζήτηση σχετικά με την εξεύρεση του καλύτερου δυνατού τρόπου που θα εξασφαλίσει ότι οι ΣΔΙΤ μπορούν να αναπτυχθούν μέσα σε ένα πλαίσιο αποτελεσματικού ανταγωνισμού και νομικής σαφήνειας. Το πράσινο βιβλίο θέτει μια σειρά από 22 ερωτήσεις που αφορούν τα ακόλουθα θέματα:

- η ρύθμιση των διαδικασιών επιλογής του εταίρου του ιδιωτικού τομέα·
- η σύσταση μιας ΣΔΙΤ ιδιωτικής πρωτοβουλίας·
- το συμβατικό πλαίσιο και οι ενδεχόμενες τροποποιήσεις κατά τη διάρκεια της εκτέλεσης μιας ΣΔΙΤ·
- η υπεργολαβία·
- η πρόκληση του αποτελεσματικού ανταγωνισμού στην περίπτωση των ΣΔΙΤ θεσμοθετημένου τύπου.

Η Επιτροπή δεσμεύεται να αναλύσει και να δημοσιεύσει τα αποτελέσματα των εισηγήσεων που θα υποβληθούν στο πλαίσιο της δημόσιας διαβούλευσης. Η Επιτροπή θα αναλάβει, ενδεχομένως, συγκεκριμένες πρωτοβουλίες για το θέμα αυτό.

¹⁶ στο: www.oee-dm.gr/inst/oekozenis/gallery/File/DπKPS.doc

Υπάρχουν πολλοί δυνατοί τρόποι, δεν αποκλείεται κανείς: δεσμευτική νομοθετική πράξη, ερμηνευτική ανακοίνωση, καλύτερος συντονισμός των εθνικών ενεργειών, ανταλλαγή ορθών πρακτικών μεταξύ των κρατών μελών.

4.4.2 ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΣΔΙΤ

Παρά το γεγονός ότι υπάρχει σημαντικό επιχειρηματικό ρίσκο, η περίπτωση ΣΔΙΤ εξετάζεται γιατί οι ΣΔΙΤ υπόσχονται σημαντικά οφέλη στους δημόσιους αλλά και στους ιδιωτικούς φορείς.

- Οι ΣΔΙΤ περιορίζουν τις οικονομικές απαιτήσεις του έργου από τον δημόσιο τομέα. Αυτό επιτυγχάνεται με την συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην υλοποίηση έργων ή στην παροχή υπηρεσιών. Έτσι εξασφαλίζονται πρόσθετοι οικονομικοί πόροι για την κατασκευή άλλων φυσικών υποδομών ή/ και για την εξυπηρέτηση άλλων δημοσίων αναγκών.
- Οι δημόσιες υπηρεσίες θα μπορούν να προσφέρονται πιο αποτελεσματικά και σε χαμηλότερες τιμές. Αυτό φυσικά είναι ένα σημείο αμφιλεγόμενο.
- Οι ΣΔΙΤ υπόσχονται καινοτομία στις δημόσιες υπηρεσίες. Ο δημόσιος τομέα θα αποκτήσει πρόσβαση στην εμπειρία και εξειδίκευση του ιδιωτικού τομέα μέσω των ΣΔΙΤ.
- Για τα ιδιωτικά κεφάλαια το όφελος εστιάζεται στην ενεργοποίησή τους σε νέες αγορές και στην αξιολόγηση νέων προοπτικών επενδύσεων.

Εκτός των σημαντικών πλεονεκτημάτων των ΣΔΙΤ για τον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα, οι ΣΔΙΤ ιδιαίτερα στα έργα υποδομής, όπως η περίπτωση που εξετάσουμε, αμφισβητούνται έντονα και εκφράζονται σοβαροί προβληματισμοί τόσο για την αναγκαιότητά τους όσο και για τα ουσιαστικά οφέλη των δήμων από μία τέτοια επιχειρηματική προσπάθεια.

- Η ιδιωτική συμμετοχή στην εταιρική δομή θα απαιτούσε την ανάληψη σημαντικού επιχειρηματικού ρίσκου από τους οργανισμούς τοπικής

αυτοδιοίκησης¹⁷. Όμως, η δημόσια διοίκηση (συμπεριλαμβανομένων των ΟΤΑ) αποφεύγει εξ' ορισμού την ανάληψη οποιασδήποτε μορφής ρίσκου αφού στόχο της έχει την ελαχιστοποίηση του οικονομικού ρίσκου των φορολογούμενων. Άλλωστε, και η γραφειοκρατία ως μέρος λειτουργίας του δημόσιου τομέα είναι αποτέλεσμα της προσπάθειας, σε κάθε διάσταση για την αποφυγή του ρίσκου.

- Η ισονομία όλων, η δίκαιη μεταχείριση των πολιτών και η ανάληψη αποφάσεων βασισμένη πάντοτε στο γράμμα του νόμου έχει αποτελέσει το χαρακτηριστικό γνώρισμα αυτού που αποκαλείται τυπικό μοντέλο δημόσιας διαχείρισης. Γι αυτό οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης προσπαθούν να αποφεύγουν τα έργα που ενέχουν ρίσκο και να παραμείνουν στον κλασσικό, ικανό τρόπο διαχείρισης.
- Ο επιμερισμός και η απόδοση ευθυνών σε εταιρικά σχήματα βασισμένα σε ΣΔΙΤ δεν έχει επαρκώς αποσαφηνιστεί, ιδιαίτερα σε περιπτώσεις μακρόχρονων συνεργασιών. Είναι δύσκολη, ίσως ανέφικτη η απόδοση ευθυνών ενός δημοτικού συμβουλίου ή ενός δημάρχου για μία συμφωνία διάρκειας 20 ή 30 ετών.
- Το συμβόλαιο που θα υπογράψει ένας δήμαρχος ή ένα δημοτικό συμβούλιο με μία εταιρία και οι όροι συνεργασίας που θα συμφωνηθούν θα περιορίσουν την ευελιξία και την δυνατότητα αποφάσεων των μελλοντικών δημάρχων και δημοτικών συμβουλίων.
- Οι οικονομικές και δικονομικές λεπτομέρειες μία τέτοιας συμφωνίας είναι ιδιαίτερα πολύπλοκες και απαιτούν αντίστοιχες γνώσεις και εμπειρία. Αυτές οι γνώσεις και η εμπειρία δεν είναι εξασφαλισμένες για έναν τυπικό δήμο (όχι μόνο της Ελλάδας). Οι δημοτικές αρχές, ιδιαίτερα στην επαρχιακή Ελλάδα μπορεί να συναντήσουν μεγάλες δυσκολίες στην διαχείριση πολύπλοκων σχέσεων βασισμένων σε ΣΔΙΤ, αφού ενδεχομένως δεν διαθέτουν το προσωπικό με ανάλογη εμπειρία και εξειδίκευση¹⁸.

¹⁷ Η ανάληψη ρίσκου (risk taking) είναι ένα σημαντικό κομμάτι της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η συμμετοχή στην εταιρική δομή ενός ιδιωτικού φορέα που εξ' ορισμού αναλαμβάνει επιχειρηματικό ρίσκο έχει ως συνέπεια την αύξηση του συνολικού ρίσκου της εταιρίας.

¹⁸ Στοι: www.netmode.ntua.gr/.../20071120%20-%20Π93%20

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

ΓΕΝΕΣΙΟΥΡΓΕΣ ΑΙΤΙΕΣ ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

5.1 Η ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Η χρηματοοικονομική κρίση, που «χτύπησε» θανάσιμα την Ελλάδα, οδηγεί ελληνικές επιχειρήσεις στην αναζήτηση καλύτερων συνθηκών για δραστηριοποίηση. Πολλές από αυτές αποφασίζουν να μεταφέρουν την έδρα τους, ακόμη και τις δραστηριότητές τους σε γειτονικές χώρες, όπως η Κύπρος, η Ρουμανία και η Τουρκία.

Την τελευταία διετία σχεδόν 2.000 επιχειρήσεις μετανάστευσαν στην Βουλγαρία, Τουρκία, Ρουμανία και Κύπρο.

Οι επιχειρήσεις αποφασίζουν να πάρουν τη «μεγάλη απόφαση» για το εξωτερικό, αναζητούν καλύτερο οικονομικό κλίμα, οικονομική και πολιτική σταθερότητα, φιλικό επενδυτικό περιβάλλον, απλουστευμένο φορολογικό πλαίσιο, χαμηλότερο κόστος εξειδικευμένου προσωπικού, ευκολότερη πρόσβαση σε χρηματοδότηση και λιγότερη γραφειοκρατία. Μάλιστα, πολλές ελληνικές επιχειρήσεις επιλέγουν να μεταφέρουν στο εξωτερικό τη φορολογική τους έδρα, ακόμη και στην περίπτωση που δε μεταφέρουν την παραγωγική τους βάση. Και αυτό, ώστε να πληρώνουν τέσσερις φορές λιγότερους φόρους απ' ό,τι στην Ελλάδα και να επωφελούνται διάφορα κίνητρα που παρέχονται προς τους επενδυτές. Σύμφωνα με στοιχεία της ΓΣΕΒΕΕ (Γενική Συνομοσπονδία Επαγγελματιών Βιοτεχνών Εμπόρων Ελλάδας), οι επιχειρήσεις που αποφασίζουν να φύγουν από την Ελλάδα είναι οργανωμένες, δηλαδή Ανώνυμες Εταιρείες και ΕΠΕ, και προέρχονται από το χώρο της μεταποίησης, της παροχής υπηρεσιών και του εμπορίου. Σε όλες τις χώρες στις οποίες καταφεύγουν, οι φορολογικοί συντελεστές είναι χαμηλότεροι, το εργατικό κόστος επίσης χαμηλό και ο δανεισμός ευκολότερος. Σύμφωνα με την πανελλαδική έρευνα που διενήργησε η ΓΣΕΒΕΕ, οι φορολογικοί λόγοι που επικαλούνται οι επιχειρήσεις είναι η καλύτερη φορολογική μεταχείριση, το συνεχώς εναλλασσόμενο

φορολογικό πεδίο της Ελλάδας, οι συνεχείς αυξήσεις του ΦΠΑ και των ειδικών φόρων και οι έκτακτες εισφορές¹⁹.

Αναλυτικότερα οι ελληνικές επιχειρήσεις ή οι επιχειρήσεις ελληνικών συμφερόντων που δραστηριοποιούνται στη Βουλγαρία, ξεπερνούν τις 1.100, δημιουργώντας 80.000 νέες θέσεις εργασίας όλων των ειδικοτήτων.

Το σύνολο των πραγματικών, ελληνικών επενδύσεων στη Βουλγαρία που έχουν γίνει το διάστημα από 1/ 1/ 1992 ως τον Οκτώβριο του 2003, εκτιμάται ότι ξεπερνούν το ποσό των 2.700 εκ. δολαρίων ΗΠΑ.

Στη Βουλγαρία δραστηριοποιούνται πλήρως περισσότερες από 1.000 ελληνικές επιχειρήσεις ενώ έχουν δημιουργηθεί περίπου 90.000 νέες θέσεις εργασίας.

Η Βουλγαρία απορροφά σε σταθερούς ρυθμούς την τελευταία τριετία, σημαντικό μέρος των ελληνικών εξαγωγών με αποτέλεσμα η γειτονική χώρα να κατατάσσεται στην 5^η θέση μεταξύ του συνόλου των κρατών προς τις οποίες εξάγει η Ελλάδα.

Η Βουλγαρία αποτέλεσε από πολύ νωρίς επενδυτικό στόχο των ελληνικών επιχειρήσεων ιδιαίτερα στους κλάδους τροφίμων & ποτών, κλωστοϋφαντουργίας και τουρισμού.

Οι τομείς που παρουσιάζουν αξιόλογες προοπτικές για τη περαιτέρω ανάπτυξη διμερών σχέσεων και οικονομικών συνεργασιών μεταξύ Ελλάδας και Βουλγαρίας είναι η χημική βιομηχανία, η κλωστοϋφαντουργία, η βιομηχανία τροφίμων και ο τραπεζικός τομέας.

Οι άμεσες επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν στη Βουλγαρία από ελληνικές επιχειρήσεις αφορούν κυρίως επενδύσεις στη βιομηχανία και ακολουθούν ο χρηματοπιστωτικός τομέας, το εμπόριο, ο τουρισμός, οι μεταφορές και οι τηλεπικοινωνίες.

Τη δεύτερη θέση στις ελληνικές επενδύσεις στη Βουλγαρία έχουν τα τρόφιμα/ ποτά, αναψυκτικά, μπίρες, παγωτά, μπισκότα, σνακς, αλλαντικά, τυρί και κονσέρβες φρούτων. Επίσης, άλλα προϊόντα που παράγονται από επιχειρήσεις ελληνικών συμφερόντων στη Βουλγαρία είναι προϊόντα αλουμινίου, χάρτου, τηλεπικοινωνιακό

¹⁹ Bitzenis, A. (2004b). «Explanatory Variables For the Low Western Investment Interest in Bulgaria», *Eastern European Economics*, 42(6):5-39.

υλικό, προϊόντα συσκευασίας, επεξεργασμένα καπνά κλπ. Ανάλογη αξιολογή παρουσία ελληνικών επιχειρήσεων στη Βουλγαρία υπάρχει στον τομέα των υπηρεσιών όπως τράπεζες, ασφαλίσεις κλπ.

Η είσοδος της Βουλγαρίας στην Ευρωπαϊκή Ένωση αποτελεί γεγονός ιδιαίτερης σημασίας αφού θα είναι η πρώτη φορά που η Ελλάδα θα αποκτήσει φυσικό σύνορο με χώρα – μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, με ευεργετικά οφέλη που απορρέουν από αυτήν την εξέλιξη.

Η Βουλγαρία συγκαταλέγεται μεταξύ των λίγων χωρών στις οποίες η Ελλάδα έχει θετικό και αξιοπρόσεκτο από εμπορικής επιχειρηματικής πλευράς εμπορικό ισοζύγιο.

Η Ελλάδα για τρίτη συνεχή χρονιά κατέχει την πρώτη θέση από πλευράς σπουδαιότερου εμπορικού εταίρου για τη Βουλγαρία.

Μεταξύ των μεγαλύτερων και σπουδαιότερων εμπορικών πελατών της Βουλγαρίας περιλαμβάνονται οι μεγαλύτερες ελληνικές επιχειρήσεις και όμιλοι, ενώ σημαντική είναι η παρουσία των ελληνικών τραπεζών.

Σύμφωνα με στοιχεία του Βουλγαρικού Οργανισμού Προώθησης Εξαγωγών, οι ελληνικές επενδύσεις εξακολουθούν να είναι σημαντικές στη Βουλγαρία, καλύπτοντας πολλούς τομείς δραστηριοτήτων. Πιο συγκεκριμένα, στην κατάταξη των κρατών που έχουν επενδύσει στη γειτονική χώρα, η Ελλάδα κατέχει τη δεύτερη (2^η) θέση στα τέλη του 2002.

Από έρευνα και στοιχεία του Γραφείου Συμβούλου Οικονομικών & Εμπορικών Υποθέσεων της Πρεσβείας της Ελλάδας στη Σόφια, η ελληνική οικονομική παρουσία στη Βουλγαρία σημαίνει για αυτή τη χώρα:

- Σύνολο επενδύσεων 1,5 δις δολαρίων
- Δημιουργία 100.000 θέσεων εργασίας
- Αξιολογή συμμετοχή στα κρατικά έσοδα από φορολογία, εισφορές κλπ.
- Ετήσια ροή κυμαινόμενου ύψους από κονδύλια τεχνικής βοήθειας
- Ετήσια ροή τουλάχιστον 130 εκατ. Δολαρίων από Έλληνες τουρίστες
- Ετήσια ροή τουλάχιστον 20 εκατ. Δολαρίων από Έλληνες φοιτητές
- Ετήσια ροή τουλάχιστον 400 εκατ. Δολαρίων από τους Βούλγαρους εργαζόμενους στην Ελλάδα (εμβάσματα και χαρτονομίσματα)

Η ελληνική οικονομική παρουσία στη Βουλγαρία, σημαίνει για την Ελλάδα ότι:

α Η Βουλγαρία κατείχε το 2002 την πέμπτη (5^η) θέση μεταξύ του συνόλου των χωρών προς τις οποίες εξάγει η Ελλάδα

α Η Βουλγαρία περιλαμβάνεται μεταξύ του περιορισμένου αριθμού κρατών με τα οποία η Ελλάδα έχει συνεχές θετικό εμπορικό ισοζύγιο

α Οι εγκατεστημένες στη Βουλγαρία ελληνικές επιχειρήσεις έχουν εμπιστοσύνη στις οικονομικές προοπτικές της χώρας και λαμβάνουν σοβαρά υπόψη την ένταξή της στην Ευρωπαϊκή Ένωση.

Αποτελεί κοινή διαπίστωση ότι η Βουλγαρία κατέχει μία εκ των πρώτων θέσεων από πλευράς οικονομικού ενδιαφέροντος για την Ελλάδα, σε παγκόσμιο επίπεδο, δεδομένου ότι η χώρα μας με την ένταξη της Βουλγαρίας στην Ευρωπαϊκή Ένωση:

α Θα αποκτήσει τα πρώτα κοινοτικά της σύνορα με αυτή τη χώρα, και,

α Μέσω της Βουλγαρίας ο κοινωνικός χώρος θα είναι πλέον ενιαίος από την Αθήνα ως τη Στοκχόλμη και τη Λισσαβόνα.

Σύμφωνα με διαθέσιμα στοιχεία της Οργανωτικής Επιτροπής του Ελληνοβουλγαρικού Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου, οι άμεσες ελληνικές επενδύσεις στη Βουλγαρία αφορούν κυρίως σε projects στον τομέα της βιομηχανίας (51,4%), του εμπορίου (16,5%), του τουρισμού (4,2%), των μεταφορών (21,%) και των τηλεπικοινωνιών (1,7%).

Οι τομείς που προσφέρονται για περαιτέρω ανάπτυξη των διμερών εμπορικών και οικονομικών σχέσεων μεταξύ Ελλάδας και Βουλγαρίας είναι ο κλάδος της χημικής βιομηχανίας, της κλωστοϋφαντουργίας και της βιομηχανίας τροφίμων & ποτών. Αναφορικά με την προώθηση της Ελληνο – Βουλγαρικής συνεργασίας στον τομέα των τεχνικών έργων, σημαντικό μέρος των επενδύσεων ελληνικών συμφερόντων πραγματοποιούνται μέσω Κύπρου και Λουξεμβούργου, γεγονός που υποδηλώνει ότι το πραγματικό ύψος των επενδύσεων είναι πολύ μεγαλύτερο²⁰.

5.2 ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΙ ΟΙ ΛΟΓΟΙ

Το ποσοστό των επιχειρήσεων που εξετάζουν το ενδεχόμενο της μετανάστευσης είναι υψηλότερο στα μεγάλα αστικά κέντρα απ' ό,τι στην περιφέρεια. Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη πέραν του 30% των επιχειρηματιών προσδοκούν να μεταφέρουν την έδρα τους σε άλλη χώρα για φορολογικούς λόγους, ενώ στην περιφέρεια το ποσοστό μειώνεται στο 22,9%.

²⁰ Στο: www.netmode.ntua.gr/.../20071120%20-%20Π93%20-...

Η έρευνα πραγματοποιήθηκε ανάμεσα σε μικρές και πολύ μικρές επιχειρήσεις, επιχειρήσεις που απασχολούν μέχρι 50 άτομα. Η μετανάστευση παρουσιάζεται ως μια λύση στη μεταποίηση, όπου το ποσοστό των επιχειρήσεων που επιθυμούν να φύγουν από την Ελλάδα ανέρχεται στο 30,2%, ενώ στις υπηρεσίες το ποσοστό μειώνεται στο 24,9% και στο εμπόριο στο 24,5%.

Πιο ανοικτές στην προοπτική της μετανάστευσης με κριτήριο τον τζίρο εμφανίζονται οι μικρότερες επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών μέχρι 100.000 ευρώ (26,8%) και ακολουθούν με 26% οι επιχειρήσεις με τζίρο πάνω από 300.000 ευρώ²¹.

Ένας από τους δημοφιλείς προορισμούς για τις ελληνικές επιχειρήσεις, είναι και η Βουλγαρία. Τα κέρδη των επιχειρήσεων στη Βουλγαρία φορολογούνται με συντελεστή 10%, ενώ για να συσταθεί μια ΕΠΕ απαιτείται μετοχικό κεφάλαιο 2 λέβα, δηλαδή 1,01 ευρώ. Η Βουλγαρία έχει το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα του πολύ χαμηλού εργατικού κόστους (με τον ελάχιστο μισθό να ανέρχεται σε 122,71 ευρώ).

Στην κατεύθυνσή τους προς βορρά και την ανατολή οι επιχειρήσεις κρατούν διαφοροποιημένη στάση, μιας και η γειτονική Βουλγαρία κάθε άλλο παρά περίοδο ανάπτυξης διανέμει. Σε αυτήν την περίπτωση το ενδιαφέρον των ελληνικών επιχειρήσεων δεν εστιάζεται στις δυνατότητες συνεργασίας τους με αντίστοιχες βουλγαρικές, αλλά περισσότερο στην πλήρη μετεγκατάστασή τους σε βουλγαρικό έδαφος. Ο λόγος, που προξενεί το συγκεκριμένο ενδιαφέρον, είναι το ευνοϊκότερο επιχειρηματικό περιβάλλον, που υπάρχει εκεί, εξαιτίας κυρίως της φορολογίας. Εντούτοις, το φαινόμενο της μετανάστευσης προς την πλευρά της Βουλγαρίας υποχωρεί και μετριάζεται σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια, δεδομένου ότι και η ίδια η Βουλγαρία βρίσκεται πλέον σε ύφεση²².

5.3 ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Η ύφεση θα διογκώσει τα αποτελέσματα της κρίσης. Ο κόσμος έχει σταματήσει την κατανάλωση και κρατάει τα χρήματά του, φοβούμενος το αύριο. Τέτοια κατάσταση δεν έχει αντικρίσει η Ελλάδα από το 1980 και μετά, αφότου έγινε

²¹Στο: <http://el.listofcompanies.org/Bulgaria/BusinessServices/ConstructionServices>

²² Στο: vivliothmyy.ee.auth.gr/820/5/Διπλωματική_Εργασία.pdf

μέλος της Ευρωπαϊκής Κοινότητας τότε που κατόπιν ονομάστηκε Ευρωπαϊκή Ένωση. Κανένας δεν έχει δει έναν τέτοιο τυφώνα για όλα αυτά τα τελευταία 30 χρόνια και μιά ολόκληρη γενιά έχει ανατραφεί με την γνώση της ανάπτυξης και μόνο. Τώρα όμως πρέπει να μάθει να ζεί με την έλλειψη που δημιουργεί η ύφεση. Πολλές εταιρείες πτωχεύουν, καταστήματα κλείνουν και αρκετοί που χρωστούν δάνεια και δεν τα μπορούν να τα αποπληρώσουν, προτιμούν την αυτοκτονία.

Αυτή η κατάσταση αυξάνεται συνεχώς και είναι αναμενόμενο ότι η κρίση θα μεγαλώσει και η ύφεση θα χτυπήσει περισσότερο την οικονομία πριν η κατάσταση σταθεροποιηθεί. Οι εφημερίδες αναμένουν ότι οι άνεργοι θα φτάσουν τους 1.200.000 στα τέλη του φθινοπώρου, που ως ποσοστό είναι 20% και πάνω στο σύνολο του ενεργού δυναμικού της χώρας. Οι επιχειρήσεις ανοικτά πλέον μιλούν για μετεγκατάσταση στην Κύπρο ή στην Βουλγαρία, αν η κυβέρνηση δεν μειώσει τους φόρους, κάτι που η Κυβέρνηση δεν μπορεί να επιτύχει, λόγω των δεσμεύσεών της στην τρόικα ΕΕ-ΔΝΤ και ΕΚΤ.

Οι επιχειρήσεις στη Σόφια, λαμβάνουν δεκάδες βιογραφικά από Έλληνες της Βόρειας Ελλάδας που έχουν σπουδάσει ή έχουν κάποια εργασιακή εμπειρία στην Βουλγαρία. Είναι εμφανές ότι όλοι ή σχεδόν όλοι, είναι έτοιμοι να προσφέρουν την εργασία τους με πολύ ανταγωνιστικούς μισθούς και μάλιστα σε μερικές περιπτώσεις χαμηλότερους από αυτούς που παίρνει στην αγορά ένας ισάξιος Βούλγαρος, κάτοικος της Σόφιας. Με άλλα λόγια παρατηρείται μιά γενικευμένη τάση μετανάστευσης επιχειρήσεων και υπαλλήλων προς την Βουλγαρία. Μιά τάση που ίσως την ακολουθήσουν και απλοί πολίτες, κυρίως συνταξιούχοι, που θα θέλουν απλά να κατεβάσουν το κόστος της διαβίωσής τους.

Την εποχή της μεγάλης μετανάστευσης, στις δεκαετίες του '50 και '60, μετά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο και των εμφύλιο πόλεμο των δημοκρατών με τους κομμουνιστές που έληξε το 1949, η Ελλάδα εμφάνιζε ανεργία στα επίπεδα του 20% όπως αυτή που οι αναλυτές και οι εφημερίδες αναμένουν να την δούμε σύντομα.

Η γειτνίαση της Βουλγαρίας με την Ελλάδα, και η ανάπτυξη στην οποία βρίσκεται η οικονομία της, δημιουργεί την ανάγκη για την εγκατάσταση νέων επιχειρηματιών αλλά και την δραστηριοποίηση ατόμων που έχουν την δυνατότητα να προσφέρουν εξειδικευμένη εργασία σε τομείς που η Βουλγαρία έχει ανάγκη. Σταδιακά, τα άτομα που κατά κύματα αναρωτούνται αν η Βουλγαρία θα είναι ο επόμενος στόχος για την μετανάστευσή τους, θα επιλέγουν πού θα πάνε και τι θα

κάνουν. Με πρόχειρους υπολογισμούς, εκτιμάται ότι στην Βουλγαρία θα μετεγκατασταθούν περισσότερες από 3000 επιχειρήσεις μέσα στο 2012 φέρνοντας δραστηριότητα και επενδύσεις που θα ξεπεράσουν τα €3 δις. Επίσης υπολογίζεται από αναλυτές, ότι περισσότεροι από 30.000 έλληνες ίσως μεταναστεύσουν προς την Βουλγαρία κατά την ερχόμενη διετία 2012 και 2013, όταν η κρίση θα είναι πολύ εμφανέστερη στη χώρα. Σήμερα στην Βουλγαρία εργάζονται 3.000 περίπου. Πολλοί από αυτούς θα είναι άνθρωποι υψηλής ποιότητας και ειδίκευσης οι οποίοι θα επιλέξουν την Βουλγαρία με την προοπτική να συμμετάσχουν στην ανάπτυξή της και στις ευκαιρίες που σίγουρα θα παρουσιαστούν. Επιχειρήσεις και ελεύθεροι επαγγελματίες θα διαλέξουν την Βουλγαρία για τον ίδιο λόγο αλλά και για το πολύ ευνοϊκό φορολογικό της καθεστώς που στηρίζεται σε έναν ενιαίο συντελεστή εισοδήματος 10%, για φυσικά πρόσωπα και εταιρείες. Αυτό είναι το χαμηλότερο στην Ευρώπη²³.

5.4 ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ:

Η Βουλγαρία είναι ελκυστική για τους Έλληνες επενδυτές, για τα κεφάλαια και τις επιχειρήσεις λόγω του χαμηλού εταιρικού φόρου που ανέρχεται σε 10%, ενώ στην Ελλάδα - σε 28% (ποσοστά που αφορούν το 2010).

Ταυτόχρονα, η ηλεκτρομική έκδοση Greek Reporter (2011) δημοσίευσε πληροφορίες ότι έως το τέλος του έτους (2012) αναμένεται άλλες περίπου 800 εταιρείες να μεταφέρουν την δραστηριότητά τους σε βουλγαρικό έδαφος. Η Βουλγαρία γίνεται προτιμητέος προορισμός για τους Έλληνες επιχειρηματίες και επειδή το εργατικό κόστος στη χώρα είναι τέσσερις φορές μικρότερο. Σύμφωνα με την έκδοση Greek Reporter η συμμετοχή των ελληνικών επιχειρήσεων στη βουλγαρική οικονομία μέχρι στιγμής ανέρχεται σε 3 δις. ευρώ και 100 χιλ. νέες θέσεις εργασίας.

²³ **Labrianidis, L. (1996/97). «The Opening of the Balkan Markets and Consequent Economic Problems in Greece», Modern Greek Studies Yearbook, 12/13: 211-235.**

Σχεδόν δεν υπάρχει δήμος στη Βουλγαρία στον οποίο να μην έχει καταγραφεί εταιρεία με εξολοκλήρου ελληνικά κεφάλαια. Πιο προτιμητέες είναι οι πόλεις στις παραμεθόριες περιοχές - Μπλαγκόεβγκραντ, Σαντάνσκι, Μέλνικ, Γκότσε Ντέλτσεφ κ.α.. Ελκυστικές για τους Έλληνες επιχειρηματίες είναι και οι δύο μεγαλύτερες πόλεις της χώρας - η Σόφια και το Πλόβντιφ.

Οι ελληνικές επιχειρήσεις αναπτύσσουν δραστηριότητα σε διάφορους κλάδους της βουλγαρικής οικονομίας - στη βαριά βιομηχανία, την κλωστοϋφαντουργική και επισιτιστική βιομηχανία, στις υπηρεσίες, στο τραπεζικό σύστημα. Το τελευταίο έτος παρατηρείται και άλλο φαινόμενο. Μαζικά οι Έλληνες αγοράζουν αυτοκίνητα στη Βουλγαρία που είναι κατά 15% φθηνότερα και τα δηλώνουν στη χώρα λόγω των χαμηλών τιμών των ασφαλίσεων. Αυτό αφορά ιδιαίτερα τις μεταφορικές εταιρείες.

Άλλο φαινόμενο που παρατηρείται είναι ότι όχι μόνο επιχειρηματίες αλλά και απλοί Έλληνες πολίτες ανοίγουν στις παραμεθόριες περιοχές λογαριασμούς σε βουλγαρικές τράπεζες. Οι καταθέσεις τους είναι από εκατοντάδες έως μερικές χιλιάδες ευρώ. Αυξήθηκε επίσης και η εισροή των χρημάτων των Βουλγάρων μεταναστών από την Ελλάδα.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6

ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ & ΑΠΕΙΛΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ

6.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΙΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

Ευκαιρίες για την επιχειρηματικότητα στη Βουλγαρία αποτελούν πρωτίστως η Πολιτική σταθερότητα, η συνεχής οικονομική ανάκαμψη. Η Βουλγαρία είναι υποψήφια χώρα για ένταξη στην Ε.Ε. επιτυγχάνει συνεχή μεγέθυνση του διακρατικού εμπορίου. Η ύπαρξη χρηματοδοτικού μέσου (PHARECBC) οδηγεί σε αναδιαρθρώσεις και χρηματοδοτήσεις αναπτυξιακών προγραμμάτων. Συγχρόνως ευκαιρίες αποτελεί η ομοειδής οικονομική διάρθρωση που υπάρχει στις παραμεθόριες περιοχές καθώς και η ύπαρξη διακρατικής συνεργασίας στο χρηματοπιστωτικό τομέα. Οι βαλκανικές περιοχές όπως η Βουλγαρία, ως εξωτερικά σύνορα της Ευρωπαϊκής Ένωσης αποτελούν τα χερσαία γεωγραφικά σύνορα. Κατέχουν πλεονεκτική θέση όσον αφορά στην διεύρυνση της Ευρωπαϊκής Ένωσης προς ανατολάς.

6.2 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΣΤΗΝ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ

ΠΡΟΣΧΕΔΙΟ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗΣ

Το προσχέδιο του εθνικού προγράμματος μεταρρύθμισης 2010-2013, ενέκρινε το αρμόδιο Συμβούλιο για τις Ευρωπαϊκές Υποθέσεις, σύμφωνα με όσα ανακοινώθηκαν από την Υπηρεσία Τύπου της βουλγαρικής κυβέρνησης.

Προτεραιότητες της βουλγαρικής κυβέρνησης μέχρι το 2020 θα είναι η βελτίωση των υποδομών, η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των νέων και η περαιτέρω αύξηση της εμπιστοσύνης των επενδυτών στο επιχειρηματικό περιβάλλον της Βουλγαρίας.

Σύμφωνα με όσα προβλέπονται στο προσχέδιο του εθνικού προγράμματος μεταρρύθμισης, ο ρυθμός απασχόλησης για τους άνδρες και τις γυναίκες, που

ανήκουν στην ηλικιακή ομάδα 20-64 έτη θα διαμορφωθεί στο 76%, ενώ, θα καταβληθούν προσπάθειες για τη μείωση του ποσοστού των νέων που εγκαταλείπουν τη σχολική εκπαίδευση, με στόχο να διαμορφωθεί σε επίπεδα κάτω του 11%.

Επίσης, στους στόχους της κυβέρνησης περιλαμβάνεται και η μείωση του αριθμού των πολιτών που βρίσκονται στα όρια της φτώχειας, κατά 260.000. Το εθνικό πρόγραμμα μεταρρύθμισης θα εξεταστεί από το υπουργικό συμβούλιο της Βουλγαρίας στις 3 Νοεμβρίου και στη συνέχεια θα υποβληθεί στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Η ΑΓΟΡΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΓΗΣ

Σύμφωνα με στοιχεία του πληροφορικού συστήματος για την αγορά αγροκτημάτων οι καλλιεργούμενες αγροτικές εκτάσεις στη Βουλγαρία είναι 3 εκ. 49 χιλ. εκτάρια. Έως το 2004 η αγορά αγροκτημάτων στη χώρα ήταν αδρανής και οι τιμές εξαιρετικά χαμηλές. Η προσφορά ήταν μεγαλύτερη από τη ζήτηση. Με τις διαπραγματεύσεις για την ένταξη της Βουλγαρίας στην ΕΕ και τις προοπτικές για χρηματοδότηση της γεωργίας σύμφωνα με την Κοινή Αγροτική Πολιτική η τάση αυτή μετατράπηκε.

Η αγορά αγροτικής γης δραστηριοποιήθηκε, η ζήτηση μεγάλων γεωργικών εκτάσεων ξεπέρασε πολλαπλά την προσφορά, οι τιμές όμως παρέμειναν χαμηλές συγκριτικά με τις κατά μέσον όρο τιμές στην ΕΕ. Ιδρύθηκαν και οι πρώτοι σύλλογοι με ειδικά επενδυτικό στόχο που αγοράζουν αγροτικές εκτάσεις, τις διαμορφώνουν σε μεγάλα αγροκτήματα και την νοικιάζουν για καλλιέργεια.

Εξαιρετικά δραστήρια έγινε η αγορά γης με την ένταξη της Βουλγαρίας στην ΕΕ στις αρχές του 2007. Και αυτή η τάση συνεχίστηκε έως τα τέλη του 2010 όταν η κατά μέσον όρο τιμή της γης έφτασε τα 140 ευρώ το στρέμμα. Αυτό οδήγησε πολλούς ιδιοκτήτες στην απόφαση να πωλήσουν αγροτεμάχια για να λύσουν τα οικονομικά τους προβλήματα. Αλλά η αγορά ήδη άλλαξε – οι απαιτήσεις των αγοραστών είναι μεγαλύτερες, ζητούνται μεγαλύτερα αγροκτήματα και εύφορη γη. Οι τιμές της γης γίνονται όλο και χαμηλότερες συγκριτικά με τις κατά μέσον όρο για την ΕΕ.

Στην κατάσταση της αγοράς γης εντός του περασμένου έτους υπογράφηκαν 110 χιλ. συμφωνίες για 1 εκ. στρέμματα, ενώ συγκριτικά με το 2008 οι συμφωνίες είναι κατά 15% λιγότερες, και οι πωλημένες εκτάσεις μειώθηκαν κατά 34%. Η κατά μέσον όρο

τιμή αγροτικής γης για το 2009 ανέρχεται σε περίπου 150 ευρώ το στρέμμα, που αποτελεί πτώση κατά 5% από το επίπεδο της τιμής για το 2013".

Τα επίσημα στοιχεία αγοροπωλησίας αγροτικής γης δείχνουν ότι για τρίτο κατά σειρά έτος πιο δραστήρια είναι η αγορά γης στην κεντρική περιοχή της Βόρειας Βουλγαρίας. Το 2009 εκεί πωλήθηκαν περίπου 280 χιλ. στρέμματα με τιμή περίπου 150 ευρώ το στρέμμα. Η πιο σταθερή είναι η αγορά αγροτικών εκτάσεων στη βορειοανατολική περιοχή στη Δοβρουτσά, στο σιτοβολώνα της Βουλγαρίας. Εδώ η κατά μέσον όρο τιμή είναι η υψηλότερη για τη χώρα – περίπου 170 ευρώ το στρέμμα.

Δεν είναι πολύ δραστήρια η αγορά στις ορεινές περιοχές της Βορειοδυτικής Βουλγαρίας, ενώ η ζήτηση στις παραθαλάσσιες νοτιοανατολικές περιοχές της χώρας αυξήθηκε κατά 5% το 2009 συγκριτικά με το 2008. Η λιγότερο αναπτυγμένη είναι η αγορά γης στη Νοτιοδυτική Βουλγαρία. Λόγω των ορεινών περιοχών η πωλημένη γη είναι περίπου 3 φορές μικρότερη, ενώ η τιμή μίσθωσης είναι η χαμηλότερη για τη χώρα – 40 ευρώ το στρέμμα.

Οι προγνώσεις για ανάπτυξη της αγοράς καλλιεργήσιμης γης στη Βουλγαρία το 2012 γίνονται όλο και πιο αισιόδοξες, ενισχύεται η τάση διαμόρφωσης μεγάλων αγροκτημάτων. Το ενδιαφέρον έρχεται και από το γεγονός ότι η Βουλγαρία προετοιμάζει τις προτάσεις της για ανάπτυξη της γεωργίας και την χρηματοδότηση της δυνάμει της Κοινής αγροτικής πολιτικής της ΕΕ για την επόμενη περίοδο – 2013-2020.

ΜΕΙΩΣΗ 25% ΤΩΝ ΕΝΟΙΚΙΩΝ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΣΤΗ ΣΟΦΙΑ

Μείωση 25%, σε ετήσια βάση (γ' τρίμηνο 2009 - γ' τρίμηνο 2011) καταγράφηκε στις τιμές των ενοικίων των καταστημάτων κλάσης Α', σύμφωνα με όσα προκύπτουν από έρευνα, που διενήργησε εταιρία συμβούλων για την αγορά της βουλγαρικής πρωτεύουσας. Το ύψος των μηνιαίων μισθωμάτων στους κύριους, εμπορικούς δρόμους της Σόφιας, διαμορφώνεται - κατά μέσο όρο - σε 55 ευρώ ανά τ.μ., ενώ σε άλλες πόλεις της Βουλγαρίας κυμαίνεται, κατά μέσο όρο, από 30 έως 40 ευρώ ανά τ.μ. Το γ' τρίμηνο του 2011, η αγορά των καταστημάτων προσέλκυσε έντονο επενδυτικό ενδιαφέρον, με αποτέλεσμα χώροι, συνολικής επιφάνειας άνω των 506.860 τ.μ. να παραδοθούν για χρήση.

Εξάλλου, σύμφωνα με την Forton International, άλλα 77.000 τ.μ., παραδοθήκαν στη βουλγαρική αγορά, το τέλος του 2010. Σ' αυτά περιλαμβάνονται οι Πύργοι της Βάρνας (30.000 τ.μ.), το Mega Εμπορικό Κέντρο στο Ρούσε (20.000 τ.μ.) και το εμπορικό κέντρο Galleria στη Στάρα Ζάγορα (27.000 τ.μ.). Σύμφωνα με στοιχεία της Forton, περίπου 280.000 τ.μ. χώρων λιανικής πώλησης βρίσκονται υπό κατασκευή και επιπλέον 170.000 τ.μ., ιδίων χώρων αναμένεται να ολοκληρωθούν το 2012.

Η ΑΓΟΡΑ ΓΡΑΦΕΙΑΚΩΝ ΧΩΡΩΝ ΣΤΗ ΣΟΦΙΑ

Σημάδια ανάκαμψης εμφανίζει η αγορά γραφειακών χώρων στη βουλγαρική πρωτεύουσα, Σόφια, σύμφωνα με έρευνα που διενήργησε η εταιρία Colliers International(2010) για την αγορά γραφειακών χώρων, σε παγκόσμιο επίπεδο, το α' εξάμηνο του 2010. Η απορρόφηση γραφειακών χώρων στη Σόφια, το α' εξάμηνο του 2010, αυξήθηκε κατά 27%, έναντι του προηγούμενου εξαμήνου και οι πλέον δραστήριες (στην απόκτηση χώρου) εταιρίες προέρχονται από τους τομείς των τηλεπικοινωνιών και της υψηλής τεχνολογίας.

Βασικές παράμετροι για την αγορά γραφειακών χώρων στη Σόφια παραμένουν τα επίπεδα μισθώματος, η θέση και η λειτουργικότητα των κτιρίων. Το 2007, η Βουλγαρία χαρακτηρίστηκε από ειδικούς της αγοράς ως ένα νεοεισερχόμενο "αστέρι" για τους επενδυτές που δραστηριοποιούνται στην ανάπτυξη γραφειακών χώρων, ενώ 3,5 χρόνια έπειτα, η αγορά γραφειακών χώρων χαρακτηρίζεται από χαμηλή δραστηριότητα.

Η αγορά γραφειακών χώρων που "περιορίζεται" στη Σόφια, προσφέρει στους επενδυτές, χαμηλές τιμές, υψηλότερες - έναντι άλλων χωρών της περιοχής - αποδόσεις και σχετική ασφάλεια, τονίζεται στην έκθεση της Colliers(2010).

Πρόσφατα, η Σόφια αναδείχθηκε σε μία από τις πρώτες δέκα αγορές γραφειακών χώρων στην Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή, σε όρους όγκου κατασκευών που θα ολοκληρωθούν μέσα στο 2012. Τη βουλγαρική πρωτεύουσα "προσπερνούν" οι πόλεις Παρίσι, Βρυξέλλες και Αγία Πετρούπολη, σε κάθε μία από τις οποίες, μέσα στο 2012, αναμένεται ότι θα ολοκληρωθεί η κατασκευή περίπου 600.000 με 700.000 τετραγωνικών μέτρων γραφειακών χώρων.

6.3 ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΙΕΥΚΟΛΥΝΣΕΙΣ

1. **Ανάπτυξη της Ανταγωνιστικότητας της βουλγαρικής Οικονομίας 2007-2013.** Επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Βουλγαρία, μικρές και μεσαίες αναμένεται να λάβουν περίπου 700 εκατ. Ευρώ. Το ενδεικτικό ετήσιο πρόγραμμα για το 2011 περιλαμβάνει προβλέψεις για την ενίσχυση με σημαντικά ποσά, μεταξύ άλλων, των προϊόντων κλάδων υψηλής τεχνολογίας, των καινοτομικών επιχειρηματικών δράσεων και των τεχνολογικών πάρκων, των επενδύσεων για τον εκμοντερνισμό των εταιρειών και την υιοθέτηση συστημάτων ενεργειακής αποδοτικότητας, την υιοθέτηση διεθνών προτύπων διαχείρισης κ.ά.

2. EBRD

Με επιμέρους δράσεις της η Ευρωπαϊκή Τράπεζα για την Ανάπτυξη και τη Συνεργασία υποστηρίζει τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Βουλγαρία. Και στην τριετή στρατηγική της για τη χώρα, που υιοθετήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας στις 17.11 τ.έ, επισημαίνεται ότι η EBRD θα συνεχίζει να επενδύει σε βουλγαρικές επιχειρήσεις, ώστε να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητα, εστιάζοντας σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας, όπως η βιομηχανία, οι τεχνολογίες και η γεωργία. Επίσης, θα υποστηριχθεί ο τραπεζικός κλάδος μέσω υποστήριξης ειδικών δανειοδοτικών προγραμμάτων (microlending, προγράμματα ενεργειακής αποδοτικότητας). Σημειώνεται ότι η EBRD έχει ήδη χορηγήσει πιστωτικές γραμμές προς εμπορικές τράπεζες της Βουλγαρίας, με έμφαση σε προγράμματα ενεργειακής επάρκειας και υποστήριξης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Παράλληλα, η Τράπεζα έχει ήδη επενδύσει (equity investment) και σε επιλεγμένες επιχειρήσεις στη Βουλγαρία (σε τομείς όπως, μεταξύ άλλων, το outsourcing υπηρεσιών), ενισχύοντας την κεφαλαιακή τους βάση.

3. Πρωτοβουλία JEREMIE

Τον Ιούλιο του τρέχοντος έτους το European Investment Fund (EIF) υπέγραψε εγγυητική συμφωνία με πέντε βουλγαρικές τράπεζες (United Bulgarian Bank [ιδιοκτησίας Εθνικής Τράπεζας], ProCredit Bank, Raiffeisenbank, UniCredit Bulbank, CIBank), ώστε οι τελευταίες να παράσχουν δανειοδοτική υποστήριξη ύψους €400 εκατ. σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Βουλγαρία. Χάρη στη συμφωνία αυτή, οι τράπεζες έχουν τη δυνατότητα να ενισχύσουν επιχειρήσεις, στις οποίες διαφορετικά δε θα αναλάμβαναν τον κίνδυνο να

χορηγήσουν δάνειο, όπως, π.χ., νεοσυσταθείσες εταιρείες, που συνήθως δυσκολεύονται να εξασφαλίσουν χρηματοδότηση.

Παράλληλα, το EIF προχώρησε στην προεπιλογή χρηματοδοτικών ενδιάμεσων (financial intermediaries), που θα συνδράμουν το Ταμείο στην ενεργοποίηση τριών επιμέρους χρηματοδοτικών εργαλείων μέσω πάλι του JEREMIE, τα οποία αφορούν στους τομείς των κεφαλαίων επιχειρηματικού κινδύνου (venture capital) και των ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων (private equity):

1. Risk Capital Fund: Με μέγεθος περίπου €30 εκατ., το Risk Capital Fund εστιάζει το ενδιαφέρον του στις βουλγαρικές εταιρείες υψηλής τεχνολογίας.
2. Growth Capital Fund: Με μέγεθος περίπου €60 εκατ., το εν λόγω κεφάλαιο υποστηρίζει προσπάθειες μικρομεσαίων επιχειρήσεων διαφόρων τομέων να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους και να αναπτυχθούν.
3. Mezzanine Fund: Με μέγεθος περίπου €60 εκατ., το εν λόγω κεφάλαιο παρέχει χρηματοδοτήσεις εξειδικευμένου χαρακτήρα (mezzanine), που στόχο έχουν να ενισχύσουν την ταχεία ανάπτυξη ή την αναδιάρθρωση κεφαλαίων εταιρειών²⁴.

6.4 ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΑΠΕΙΛΕΣ ΤΗΣ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ

Στις απειλές προς την πιθανότητα επιχειρηματικής δραστηριότητας στη Βουλγαρία συγκαταλέγονται η μεγάλη διαφορά επιπέδου οικονομικής ανάπτυξης σε διακρατικό επίπεδο καθώς και η μεγάλη διαφορά επιπέδου οικονομικής ανάπτυξης σε ενδοπεριφερειακό επίπεδο ένθεν και ένθεν των συνόρων. Στις απειλές επίσης συγκαταλέγονται η υψηλή εξάρτηση από τον πρωτογενή τομέα, η εξειδίκευση του δευτερογενή τομέα σε παραδοσιακούς κλάδους και το χαμηλό επίπεδο τεχνολογικού εκσυγχρονισμού των επιχειρήσεων, η εκτεταμένη συνοριακή γραμμή που επιτρέπει την ανάπτυξη φαινομένων λαθρεμπορίου – λαθρομετανάστευσης καθώς και οι εκτεταμένοι ορεινοί όγκοι που δημιουργούν σημαντικές δυσκολίες πρόσβασης – απομόνωση.

²⁴ <http://www.agora.mfa.gr/agora/images/docs/radB538BFUNDS.pdf>

6.5 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΑΠΕΙΛΕΣ ΣΤΗ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ

Ο ΟΙΚΟΣ FITCH ΓΙΑ ΤΙΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Ευάλωτες σε μία «ανανέωση» της κρίσης είναι οι τράπεζες της Βουλγαρίας, σύμφωνα με την αναφορά της Fitch Ratings, καθώς όπως υπογραμμίζει ο οίκος, ο όγκος των «κακών» δανείων παραμένει υψηλός και η πολύ υποτονική οικονομική ανάπτυξη θα συνεχίσει να περιορίζει τον δανεισμό.

Όπως σημειώνει ο αναλυτής του οίκου, Michael Steinbarth, οι τράπεζες στη Βουλγαρία, έχουν σημαντικά προβλήματα στο μέτωπο της ποιότητας κεφαλαίων και τα τραπεζικά συστήματα της χώρας αντιμετωπίζουν μεγάλες αδυναμίες λόγω των οικονομικών ανισορροπιών.

Οι τράπεζες της Ανατολικής Ευρώπης, όπως επισημαίνει ο οίκος, συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών των UniCredit, Erste Bank και Societe Generale, δυσκολεύτηκαν πολύ να μετακυλήσουν το χρέος τους, συμπεριλαμβανομένων των στεγαστικών δανείων σε ξένο νόμισμα και των καταναλωτικών δανείων, κατά τη διάρκεια της πιστωτικής κρίσης. Οι βουλγαρικές τράπεζες συνεχίζουν να αντιμετωπίζουν τον κίνδυνο μετάδοσης της ελληνικής κρίσης, τονίζει ο Steinbarth και η φορολογία των συγγρικών τραπεζών θα βαρύνει σημαντικά την κερδοφορία τους.

Η Fitch δίνει αρνητικές προοπτικές για τις 15 από τις 44 τράπεζες που παρακολουθεί στην περιοχή, κάτι που σηματοδοτεί την ισχυρή πλέον πιθανότητα υποβάθμισης αρκετών από αυτές.

Όπως σημειώνεται, η δημοσιονομική κρίση στην Ελλάδα, που οδήγησε στο γνωστό «πακέτο διάσωσης του Μαΐου», αύξησε τα κόστη χρηματοδότησης για τις ελληνικές τράπεζες, γεγονός που αυξάνει τον κίνδυνο να μην μπορέσουν να αποπληρώσουν τα χρέη στις θυγατρικές τους στα Βαλκάνια. Περίπου το ένα τρίτο των τραπεζών της Βουλγαρίας, ανήκουν σε ελληνικές τράπεζες όπως η Πειραιώς και η Alpha Bank.

ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ

Η μελέτη περίπτωσης (ΜΠ) ταξινομείται στην κατηγορία των ποιοτικών ερευνών. Η ποιοτική έρευνα είναι μια διερεύνηση που θεμελιώνεται στην υπόθεση ότι άτομα κατασκευάζουν κοινωνική πραγματικότητα με την μορφή σημασιών και ερμηνειών, και ότι αυτές οι κατασκευές τείνουν να γίνονται μεταβατικές και περιπτωσιακές. Η κυρίαρχουσα μεθοδολογία είναι να αντληθούν αυτές οι σημασίες και ερμηνείες με την εντατική μελέτη περιπτώσεων σε φυσικούς χώρους και με την υποβολή των ευρημάτων σε αναλυτική επαγωγή.

Επομένως, μελέτη περίπτωσης είναι μια σε βάθος μελέτη ενός φαινομένου (περίπτωση) στο φυσικό-του περιβάλλον και από την προοπτική γωνία των συμμετεχόντων στη λειτουργία του φαινομένου αυτού²⁵.

Πιο συγκεκριμένα στις συγκεκριμένες μελέτες περίπτωσης θα μας απασχολήσουν οι ελληνικές επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Βουλγαρία. Ο σκοπός μας είναι να καταγράψουμε τις επιχειρήσεις εκείνες που για διάφορους λόγους και κυρίως οικονομικούς εγκαταστάθηκαν στη Βουλγαρία.

²⁵ Denzin, N. K., & Lincoln, Y.S. (Eds.). (1994). *Handbook of qualitative research*. Thousand Oaks, CA: Sage.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ : EURO CAPITAL

Οι εταιρείες EUROCAPITAL έχουν έδρα την Σόφια της Βουλγαρίας και δικά της γραφεία παρουσίας στην Φιλιππούπολη, τη Βάρνα και την πόλη Ρούσσε. Διευθύνων Σύμβουλος είναι ο Χρήστος Μουρούτης. Η EuroCapital Finance SA έχει θυγατρική της στο Βελιγράδι της Σερβίας ενώ διατηρεί ισχυρές συνεργασίες σε άλλες 17 πόλεις της Βουλγαρίας, στα Σκόπια της ΠΓΔΜ και στο Βουκουρέστι της Ρουμανίας. Αναλυτικότερα οι εταιρείες EuroCapital είναι οι εξής:

EuroCapital Finance SA: Η κύρια εταιρεία του group με αντικείμενο τις συμβουλευτικές υπηρεσίες στην ανάπτυξη νέων ιδιωτικών επιχειρήσεων στην Βουλγαρία, τις εξαγωγές και συγχωνεύσεις, την χρηματοδότηση και επιδότηση νέων και υπαρχουσών εταιρειών και τη χρηματοδότηση εμπορικών πράξεων, κυρίως σε προϊόντα του αγροτικού χώρου. Η εταιρεία συμμετέχει επίσης ως μέτοχος σε πολλές Βουλγαρικές εταιρείες – δημόσιες εισηγμένες στο BSE και ιδιωτικές.

EuroCapital Securities SA: Η εταιρεία προσφέρει χρηματιστηριακές υπηρεσίες, όπως διαχείριση διαθεσίμων, εισαγωγές στο Χρηματιστήριο, αναλύσεις και trading στο Χρηματιστήριο.

EuroCapital Real Estate Development SA: Εταιρεία που παρέχει κτηματομεσιτικές και επενδυτικές υπηρεσίες στο χώρο του real-estate.

EuroCapital Leasing Ltd: Εταιρεία που προσφέρει υπηρεσίες leasing στον αγροτικό τομέα κυρίως.

Eurocapital Consultants SA: Εταιρεία συμβουλευτικών δραστηριοτήτων με αντικείμενο τα προγράμματα που επιδοτεί η ΕΕ, οι Διεθνείς Οργανισμοί.

Οι εταιρείες EuroCapital προσβλέπουν στην πλήρη και ολοκληρωμένη εξυπηρέτηση του ξένου επενδυτή στην Βουλγαρία ώστε σε γρήγορο χρόνο να εξασφαλίσει το καλύτερο δυνατό επενδυτικό περιβάλλον, την πιο αποτελεσματική χρηματοδότηση και επιδότηση του επενδυτικού του σχεδίου, το καλύτερο περιβάλλον εργασίας και ανθρώπινου δυναμικού και το χαμηλότερο σε κόστος παραγόμενο ποιοτικό προϊόν. Η EuroCapital γνωρίζει και μπορεί να καλύπτει την ανάγκη του «επιχειρείν».

Η EuroCapital αποστέλλει καθημερινά ένα ενημερωτικό οικονομικό newsletter στα αγγλικά σε περισσότερους από 30.000 αποδέκτες σε όλο τον κόσμο.

Μία από τις κύριες δραστηριότητες της EuroCapital Finance SA είναι τα turn-key επενδυτικά σχήματα. Η εταιρεία αναλαμβάνει την υλοποίηση βιομηχανικών μονάδων από το «άλφα» μέχρι το «ωμέγα», ξεκινώντας από την ιδέα του επενδυτή, τη χρηματοδότηση, επιδοτήσεις εκεί που υπάρχουν, κατασκευή και όλες τις άλλες ενέργειες. Κύριο αντικείμενο και στόχος της δημιουργίας μονάδας «με το κλειδί στο χέρι» είναι η όσο το δυνατόν λιγότερη επισκεψιμότητα και απασχόληση του επιχειρηματία στην επίλυση προβλημάτων στην Βουλγαρία.

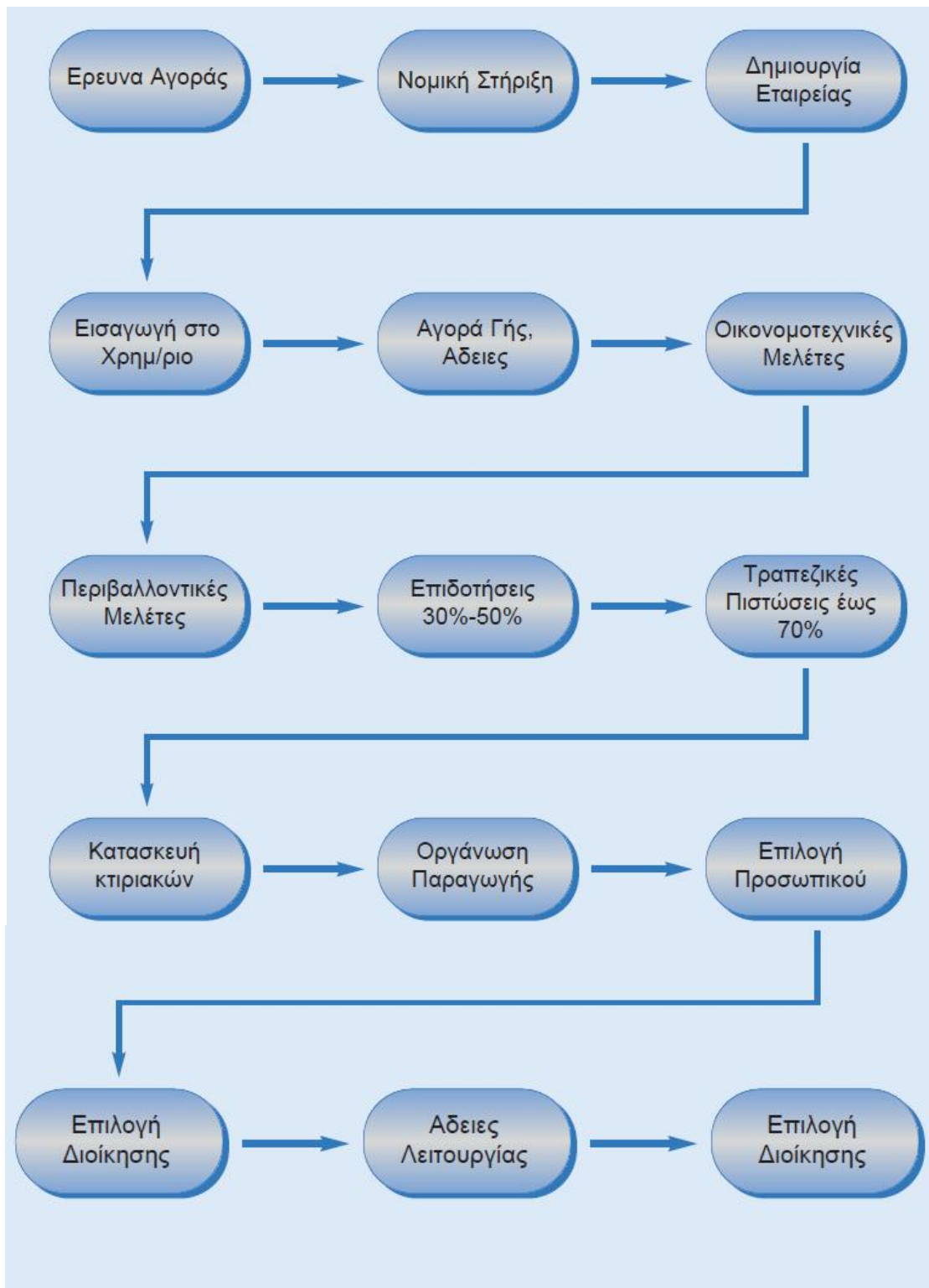
Οι λόγοι που προσελκύουν τους επενδυτές στην Βουλγαρία είναι οι εξής:

- Πολύ χαμηλά εργατικά κόστη (από €3 μέχρι €5 την ημέρα μικά)
- Πολύ χαμηλή φορολογία κερδών (15% στα κέρδη ετησίως)
- Χαμηλό κόστος βιομηχανικής και αγροτικής γής
- Χαμηλά λειτουργικά έξοδα (ηλεκτρικό, αέριο κ.α.)
- Μηδενικοί δασμοί εισαγωγής από ΕΕ και ΗΠΑ για προϊόντα Βουλγαρίας
- Σοβαρές επιδοτήσεις (από 30% μέχρι και 50%)
- Σοβαρές τραπεζικές χρηματοδοτήσεις (<70%)
- Αξιόλογο νεανικό μορφωμένο δυναμικό διοίκησης

Επιδότηση 30% από το ελληνικό πρόγραμμα ΕΣΟΑΒ

Το Ελληνικό Πρόγραμμα για την Οικονομική Ανάπτυξη των Βαλκανίων προσφέρει σε μονάδες που οργανώνουν νέα μεταποιητική δραστηριότητα σε επίπεδα νέας επένδυσης από €800.000 μέχρι €5.000.000 την δυνατότητα επιδότησής τους με το 30% των επενδεδυμένων κεφαλαίων σε πάγια, μηχανήματα και μεταφορικά μέσα. Η πρόταση εξετάζεται στην Ελλάδα από το ΥΠΕΘΟ και η επιδότηση καταβάλλεται μετά την περάτωση της επενδύσεως.

Η EuroCapital προσφέρει όλες τις υπηρεσίες και τα πλεονεκτήματα σε πακέτο δράσεων στον επενδυτή. Αυτές οι δράσεις μπορούν να συνοψιστούν ως εξής:



Πηγή: www.netmode.ntua.gr/.../20071120%20-%20Π93%2

Ειδικές Χρηματοδοτικές Δυνατότητες

Για εταιρείες που είναι θυγατρικές ελληνικών/κυπριακών εταιρειών με αξιόλογο ιστορικό και καλό ισολογισμό η εταιρεία είναι σε θέση να οργανώσει μεγαλύτερη πιστωτική χρηματοδότηση από το 70% αγγίζοντας σε ορισμένες περιπτώσεις και το 100%.

Υπάρχει δυνατότητα συνδυασμού όλων των δράσεων οργάνωσης «με το κλειδί στο χέρι» με την συμμετοχή venture capital εταιρειών στο κεφάλαιο της νέας εταιρείας στη Βουλγαρία. Εκτός από τις γνωστές μεγάλες ελληνικές εταιρείες venture capital η EuroCapital μπορεί να προτείνει συνεργασία με την EBRD, το IFC και άλλους Ευρωπαϊκούς φορείς.

Προτείνεται στους επενδυτές που επιλέγουν μακρόπνοες επενδύσεις να μετατρέπουν την εταιρεία τους σε public εισάγοντάς την στο BSE. Έτσι μπορούν να αντλήσουν στο μέλλον φθηνό επιχειρηματικό κεφάλαιο, να αποκτήσουν ρευστή θέση και να κάνουν εξαγορές και συγχωνεύσεις με ανταλλαγή μετοχών. Η EuroCapital είναι σε θέση να οργανώσει επιτυχή εισαγωγή στην Κύρια ή την Δευτερεύουσα αγορά²⁶.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ : ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΤΙΣ ΓΕΩΡΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ «SAPARD»

Το Sapard έχει δώσει τεράστια προσοχή στον τομέα αγροτικής και κτηνοτροφικής ανάπτυξης και στον κλάδο μεταποίησης τροφίμων και ποτών που εντάσσεται στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα Sapard.

Το Sapard ανήκει σε ελληνική εποπτεία και οι κλάδοι που καλύπτει και ενδιαφέρουν τους επενδυτές στην Βουλγαρία χωρίζονται στα εξής αντικείμενα:

Επένδυση σε αγροτικές παραγωγικές επιχειρήσεις

- Τομείς επιλέξιμης δραστηριότητας:

Παραγωγή γάλακτος (αγελάδες γάλακτος, προβατίνες γάλακτος, buffalo αγελάδες γάλακτος, αίγες γάλακτος). Παραγωγή κρέατος (όλα τα είδη των ζώων). Παραγωγή

²⁶ www.eurocapital.bg/download/brochureπgr.pdf

αυγών από όρνιθες. Φυτείες οπωροφόρων δέντρων (αχλαδιές, μηλιές, βερυκκοκιές, ροδακινιές κ.α.), φυτείες αμπέλου, φυτείες λαχανικών, παράγωγα αιθερίων ελαίων, χαμηλά παραγωγικά φυτά, φυτείες δημητριακών, φυτικά βότανα για φαρμακευτική χρήση, ελαιούχες φυτείες, φυτείες καπνού συγκεκριμένων ποικιλιών και φυτείες βάμβακος.

Minimum και maximum επενδυτικά σχέδια:

€5,000 – €1,000,000

II. Βελτίωση της μεταποιητικής διαδικασίας και της προώθησης πωλήσεων αγροτικών και ιχθυακών προϊόντων

• Επιλέξιμοι τομείς:

✓ Δημιουργία αγορών χονδρικής πώλησης (φρούτα, λαχανικά, ανθοκομικός τομέας και ιχθυοπαραγωγή)

✓ Μεταποιητικές Μονάδες (Μεταποίηση Οίνου; Μεταποίηση φρούτων και λαχανικών, Μεταποίηση Γάλακτος και παραγωγή γαλακτοκομικών προϊόντων, Μεταποίηση κρέατος, ιχθύων και προϊόντων θαλάσσης) Minimum και maximum επενδυτικά σχέδια:

€100,000 – €6,000,000 για τη δημιουργία χονδρικών αγορών

€50,000 – €3,000,000 για τη μεταποιητική δραστηριότητα

III. Ανάπτυξη και κατανομή οικονομικών δραστηριοτήτων, δημιουργία εναλλακτικής πολλαπλής δραστηριότητας

• Τομείς επιλέξιμης δραστηριότητας:

Αγροτικός τουρισμός, τοπικές δεξιότητες και τοπικές αγροτικές βιοτεχνικές δραστηριότητες; Υλοτομεία, Δασοκομεία, Επεξεργασία βιολογικών αποβλήτων; Μελισσοκομία και παραγωγή μεταξιού από μεταξοσκώληκες, Αναπαραγωγή αλόγων, Ιχθυοτροφική δραστηριότητα, Παραγωγή Μανιταριών, Εκμετάλλευση φυτειών για αιθέρια έλαια, παραγωγή θεραπευτικών βοτάνων.

Minimum και maximum επενδυτικά σχέδια:

€1 000 – €500 000

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Συνολική επιδότηση ύψους 50% της πραγματοποιηθείσας επενδύσεως περιλαμβανομένων:

• Της δημιουργίας του επενδυτικού πλάνου που θα είναι 5% της

συνολικής επενδύσεως και

- maximum 12% του συνολικού επενδυτικού σχεδίου για κόστη μηχανικών και άλλων συμβούλων, για κόστη νομικής υποστήριξης, οικονομοτεχνικών μελετών για την προετοιμασία ή την ανάπτυξη του επιχειρηματικού σχεδίου και άλλων εξόδων που αποδικνύεται ότι σχετίζονται απευθείας με το επιχειρηματικό σχέδιο.

Η Βουλγαρία είναι το ιδανικό μέρος γεωργικής και κτηνοτροφικής ανάπτυξης και μεταποίησης αφού τα προϊόντα που θα παράγονται:

- Θα πωλούνται στην Ελλάδα και την ΕΕ χωρίς να διαβαίνουν σύνορα από το 2007
- Εισάγονται στις ΗΠΑ και Καναδά χωρίς εισαγωγικό δασμό 10% λόγω προστασίας
- Η αγροτική γή στην Βουλγαρία έχει χαμηλό κόστος (μέχρι €100 το στρέμμα)
- Η χώρα έχει τεράστια παράδοση αιώνων στη γεωργία και τη κτηνοτροφία
- Στον κλάδο του οίνου, η Βουλγαρία έχει σημαντική παράδοση και πολύ καλά προϊόντα με όνομα προέλευσης²⁷.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ : ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΣΤΗ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Ο υποδιοικητής της Εθνικής Τράπεζας κ. **Ν. Καραμούζης** επισημαίνει ότι η Εθνική Τράπεζα διατηρεί ζωνρό ενδιαφέρον για τις αγορές των Βαλκανίων. Ξεκινώντας τη στρατηγική ανάπτυξής της από τη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, την Αλβανία, τη Σερβία και τα Σκόπια, η **Εθνική** ανοίγει υποκαταστήματα και μελετά περιπτώσεις εξαγορών, ενώ στη φάση αυτή αναμένει προτάσεις και δεσμεύσεις για αποκλειστικές διαπραγματεύσεις από την κυβέρνηση της πΓΔΜ στην υπόθεση ιδιωτικοποίησης της Stopanska Banca. *«Τα επόμενα χρόνια η γεωγραφική περιφέρεια βόρεια και ανατολικά της Ελλάδας θα παρουσιάσει μεγάλο ενδιαφέρον για τις ελληνικές τράπεζες. Η ανάπτυξη του εμπορίου στις χώρες αυτές, οι συναλλαγές σε νέες αγορές προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς και οι συγγένειες που υπάρχουν με την εμπειρία της ελληνικής χρηματοπιστωτικής αγοράς, δημιουργούν ευρύ πλαίσιο ευκαιριών για αυξημένη δραστηριότητα και επενδύσεις των ελληνικών τραπεζών».*

* **Τα «δύσκολα» σημεία**

²⁷ www.eurocapital.bg/download/brochureπgr.pdf

Τα «δύσκολα» σημεία στις χώρες αυτές για τη δραστηριοποίηση των τραπεζών είναι το ατελές θεσμικό και νομικό πλαίσιο, το ασταθές, αν και βελτιούμενο, μακροοικονομικό περιβάλλον και ο κίνδυνος που ενέχουν οι δανειοδοτήσεις λόγω παραγόντων που δεν αφορούν αποκλειστικά την πιστοληπτική ικανότητα των δανειοδοτούμενων, αλλά και σε παράγοντες όπως το μη ξεκάθαρο καθεστώς ιδιοκτησίας ή ρευστοποιήσεως ενυπόθηκων περιουσιακών στοιχείων. Το κέντρο βάρους των ελληνικών τραπεζών στις χώρες αυτές εντοπίζεται και θα ενταθεί μελλοντικά στους τομείς δανειοδότησης των μεγάλων επιχειρήσεων, χρηματοδότησης του εμπορίου ή σε πράξεις συναλλάγματος, ενώ με πιο αργό ρυθμό θα αναπτυχθεί ο τομέας της λιανικής τραπεζικής σε επίπεδο παροχής τραπεζικών και ασφαλιστικών προϊόντων.

*** Τρία νέα υποκαταστήματα**

Η Εθνική Τράπεζα σκοπεύει να επεκτείνει την παρουσία της στη Βουλγαρία με τη δημιουργία τριών νέων καταστημάτων (το δεύτερο στη Σόφια, ένα στο Μπουργκάς και ένα στη Φιλιππούπολη), θα αυξήσει πέραν του ισχύοντος 23,3% το ποσοστό συμμετοχής της στην InterLease (εταιρεία leasing στην οποία μετέχουν επίσης η ΕΤΕΒΑ, το IFC και ο οργανισμός Bulgarian Investment Association), ενώ τις επόμενες εβδομάδες η ΕΤΕΒΑ θα λάβει άδεια για την ίδρυση χρηματιστηριακής εταιρείας.

Είσοδο στην αγορά των Βαλκανίων, και ειδικότερα στη Βουλγαρία, πραγματοποίησε πρόσφατα η **Eurobank**. Η τράπεζα εξαγόρασε τον περασμένο Δεκέμβριο από κοινού με τον αμερικανικό ασφαλιστικό κολοσσό AIG την Post Bank, αποκτώντας δίκτυο 115 καταστημάτων και 2.800 σημείων πώλησης. Στις 30 Απριλίου η τελευταία συγκάλυψε γενική συνέλευση των μετόχων της, με θέμα την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της τράπεζας κατά 20 εκατ. δολάρια.

Η αύξηση θα πραγματοποιηθεί σε δύο δόσεις, μία εντός του πρώτου και μία το δεύτερο εξάμηνο του 1999, ενώ ενδιαφέρον συμμετοχής έχει εκδηλώσει και το IFC, θυγατρική της Παγκόσμιας Τράπεζας.

Στόχος της Eurobank είναι η ανάπτυξη της Post Bank στους τομείς δανειοδότησης επιχειρήσεων, διαχείρισης διαθεσίμων (treasury), τραπεζικών και ασφαλιστικών προϊόντων προς ιδιώτες.

Όπως αναφέρει ο κ. **Σπ. Καπράλος**, σύμβουλος διοίκησης της Eurobank με αρμοδιότητα τις δραστηριότητες της τράπεζας στα Βαλκάνια, «στόχος μας είναι να

αποκτήσουμε κατ' αρχάς τον πλήρη έλεγχο της *Post Bank*, να την οργανώσουμε σε επίπεδο διεθνών προδιαγραφών και να αναπτύξουμε τις εργασίες της. Επενδύσαμε στη Βουλγαρία γιατί έχει κάνει ταχύτερα από τις άλλες βαλκανικές χώρες βήματα προς την κατεύθυνση του εκσυγχρονισμού της οικονομίας της. Ο πληθωρισμός της χώρας έχει πέσει στο 1% από 300%, τα επιτόκια είναι χαμηλά και οι επιχειρήσεις μπορούν να δανειστούν με κόστος γύρω στο 10%, το νόμισμα είναι συνδεδεμένο με το μάρκο και εμφανίζει σταθερότητα την τελευταία διετία, για πρώτη φορά το Δημόσιο δεν είχε έλλειμμα, σημειώθηκε σημαντική αύξηση του εθνικού προϊόντος, ενώ προωθούνται οι ιδιωτικοποιήσεις στον χώρο των τραπεζών. Πάντως η Eurobank εξετάζει προσεκτικά τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται σε όλες τις χώρες της ευρύτερης γεωγραφικής περιφέρειας προκειμένου να δραστηριοποιηθεί αργότερα είτε αυτόνομα είτε μετέχοντας στα διάφορα προγράμματα ιδιωτικοποιήσεων».

Όπως εκτιμάται η Βουλγαρία θα επηρεαστεί από την κατάσταση στο Κοσσυφοπέδιο αφενός λόγω του κινδύνου για έλευση κύματος προσφύγων στη χώρα, αφετέρου επειδή θα πληγούν οι εξαγωγές της, καθώς μεγάλο μέρος του εμπορίου της Βουλγαρίας με τις χώρες της Δυτικής Ευρώπης περνά μέσα από τη Σερβία.

Ο αναπληρωτής γενικός διευθυντής της Εμπορικής Τράπεζας κ. **Κ. Κανόνης** υποστηρίζει «Παρά τα προβλήματα στις χώρες της Βαλκανικής και της Ανατολικής Ευρώπης, η **Εμπορική Τράπεζα** δεν έχει χάσει χρήματα από τις επενδύσεις της στις χώρες αυτές».

Όπως αναφέρει, η κερδοφορία για το μέλλον προβλέπεται εξασφαλισμένη, καθώς η τράπεζα έχει επιλέξει προσεκτικά τα ρίσκα (δανειοδοτήσεις και επενδύσεις) που έχει αναλάβει, ενώ ως επί το πλείστον αποφεύγει και την ανάληψη συναλλαγματικών κινδύνων.

«Οι δυνατότητες της Ελλάδας για επέκταση στο εξωτερικό βρίσκονται κυρίως στις χώρες της ευρύτερης γεωγραφικής περιοχής των Βαλκανίων, καθώς στις χώρες αυτές υπάρχει η μεγαλύτερη ανάγκη για τραπεζικές υπηρεσίες. Η στρατηγική της Εμπορικής Τράπεζας δεν αλλάζει εξαιτίας της κατάστασης στο Κοσσυφοπέδιο ή γενικότερα περιπτωσιακά, κατόπιν τυχόν αναλόγων καταστάσεων, καθώς πρόκειται για στρατηγική που έχει χαραχθεί με μακροπρόθεσμο ορίζοντα στα Βαλκάνια και στη Μαύρη Θάλασσα» επισημαίνει ο κ. Κανόνης. Το καλοκαίρι η Εμπορική Τράπεζα ξεκινά τη δραστηριοποίησή της στην Αλβανία με τη θυγατρική της τράπεζα, η οποία θα

ειδικευθεί αρχικά στα μεγάλα δάνεια και στα επενδυτικά προγράμματα και αργότερα στο retail banking.

Στη Βουλγαρία δραστηριοποιείται από τον Φεβρουάριο του 1994 η **XiosBank**, ακολούθησε η **Ιονική Τράπεζα** τον Σεπτέμβριο του 1995, την ίδια χρονιά η Εμπορική απέκτησε συμμετοχή από κοινού με την EBRD στην Bulgarian Investment Bank, ακολούθησε η Εθνική τον Αύγουστο του 1996 και τον Δεκέμβριο του 1998 εισήλθε η Eurobank με την εξαγορά της Post Bank.

Το πρώτο ιδιωτικό τραπεζικό ίδρυμα που παρουσιάστηκε στην Αλβανία ήταν η Tirana Bank, θυγατρική της Τράπεζας Πειραιώς, τον Σεπτέμβριο του 1996. Σε αντίθεση με την παρουσία των άλλων ελληνικών τραπεζών που δραστηριοποιούνται με υποκαταστήματα, η Tirana Bank είναι τράπεζα με δική της νομική οντότητα, επισημαίνει ο πρόεδρος της τράπεζας κ. **Στ. Λεκκάκος**.

«Παρά το βραχύ διάστημα της λειτουργίας της και κάτω από αντίξοες πολιτικές και οικονομικές συνθήκες, η Tirana Bank πέτυχε να αποκτήσει εξαιρετικό όνομα και φήμη, συνεισφέροντας καθοριστικά στην ανάπτυξη του αλβανικού τραπεζικού συστήματος και της επιχειρηματικής δραστηριότητας γενικότερα. Είναι μία από τις λίγες τράπεζες που εμπιστεύονται στην Αλβανία διεθνείς χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί όπως η World Bank, το IFC, η EBRD κτλ. για τη χρηματοδότηση διαφόρων τομέων της αλβανικής οικονομίας. Ήδη η τράπεζα υπέγραψε σύμβαση με το υπουργείο Οικονομικών της Αλβανίας, ύψους 4,7 εκατ. δολαρίων, για τη χρηματοδότηση του αγροτικού τομέα και εντός του Μαΐου θα υπογράψει ανάλογη σύμβαση με την EBRD, συνολικού ύψους 4 εκατ. δολαρίων, για τη χρηματοδότηση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων» αναφέρει ο κ. Λεκκάκος.

Παρά την αστάθεια του μακροοικονομικού περιβάλλοντος και τις ατέλειες σε επίπεδο θεσμικού πλαισίου, οι αγορές της ευρύτερης γεωγραφικής περιοχής των Βαλκανίων παρουσιάζουν τεράστιο ενδιαφέρον για τις ελληνικές τράπεζες, οι οποίες εδώ και μια πενταετία έχουν ανοιχθεί επιχειρηματικά προς Βορράν προσδοκώντας σε μακροπρόθεσμες υψηλές αποδόσεις.

Η ανάδειξη της Ελλάδας σε περιφερειακή χρηματοοικονομική δύναμη επιδιώχθηκε αρχικά μέσω μεμονωμένων πρωτοβουλιών από έλληνες επιχειρηματίες, οι οποίες υποστηρίχθηκαν από τις ελληνικές τράπεζες. Οι τελευταίες στη συνέχεια έριξαν το κύριο βάρος της αναπτυξιακής στρατηγικής τους στον τομέα παροχής τραπεζικών υπηρεσιών και προς κάλυψη των ντόπιων χρηματοπιστωτικών αναγκών,

οι οποίες τόσο στον τομέα επιχειρηματικής - επενδυτικής τραπεζικής όσο και στον τομέα λιανικής τραπεζικής βρίσκονται ακόμη σε εμβρυϊκό στάδιο. Παρά το γεγονός ότι η ανάπτυξη αυτή συνάντησε μεγάλες δυσκολίες λόγω της ιδιομορφίας του πολιτικού, οικονομικού και κοινωνικού συστήματος των επιμέρους αναπτυσσόμενων βαλκανικών χωρών και παρά την ανά πάσα στιγμή «εύφλεκτη» ρευστότητα σε όλη την περιοχή, οι ελληνικές τράπεζες δεν αναιρούν την αρχική στρατηγική τους αναφορικά με την επέκτασή τους στα Βαλκάνια. Όντας εν γνώσει ότι οι αγορές των Βαλκανίων δεν προσφέρονται για ευκαιριακή αλλά για μακροπρόθεσμη επένδυση, οι ελληνικές τράπεζες μελετούν προσεκτικά τα επόμενα βήματά τους στις γειτονικές χώρες, εξετάζοντας τόσο την επέκταση του δικτύου τους ή τη δραστηριοποίησή τους σε ευρύτερο φάσμα χρηματοοικονομικών υπηρεσιών με την ίδρυση θυγατρικών εταιρειών, όσο και την ενεργό συμμετοχή τους στα προγράμματα ιδιωτικοποιήσεων που προωθούνται στις χώρες αυτές, με πιθανές εξαγορές τραπεζών.

Η τραπεζική αγορά των Βαλκανίων παρουσιάζει τον μεγαλύτερο βαθμό καθυστέρησης σε σχέση με τις ώριμες τραπεζικές αγορές των περισσότερο ανεπτυγμένων χωρών της Δύσης, των χωρών της Νοτιοανατολικής Ασίας, της Απω Ανατολής και της Λατινικής Αμερικής, ενώ η βαλκανική τραπεζική αγορά υστερεί και έναντι αυτής που δημιούργησαν οι χώρες της Κεντρικής Ευρώπης που πέρασαν από την κεντρικά σχεδιασμένη στην οικονομία της ανοιχτής αγοράς. Οι τράπεζες στις βαλκανικές αγορές λειτουργούν σε πολύ δυσμενές οικονομικό περιβάλλον, το οποίο αναστέλλει μεσομακροπρόθεσμα την ομαλή επέκταση και αναβάθμιση των τραπεζικών εργασιών. Ωστόσο έχουν ήδη υιοθετηθεί κεντρικές οικονομικές και νομισματοπιστωτικές πολιτικές που διευκολύνουν τη λειτουργία τραπεζών προσανατολισμένων στην επέκταση μέσω της κερδοφορίας και της αύξησης της κεφαλαιακής βάσης τους.

Από την εποχή της κατάρρευσης των κεντρικά σχεδιασμένων και κρατικοποιημένων τομέων στις οικονομίες των βαλκανικών χωρών ξεκίνησε μία σειρά από αποφασιστικές τραπεζικές μεταρρυθμίσεις, ενώ το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των τραπεζών δημιουργήθηκε με βάση τα δυτικοευρωπαϊκά πρότυπα. Οι μεγάλες τομές που έγιναν για να προωθηθεί ο εκσυγχρονισμός στον τραπεζικό τομέα ήταν οι ακόλουθες:

Δημιουργία ενός δυαδικού συστήματος που αποτελείται από την κεντρική τράπεζα αφενός και τις τράπεζες και ειδικούς πιστωτικούς οργανισμούς αφετέρου. Η

κεντρική τράπεζα ασκεί τη νομισματική και συναλλαγματική πολιτική, φέροντας επιτυχώς εις πέρας το τεράστιο έργο καταπολέμησης του υπερπληθωρισμού, και έχει την πλήρη ευθύνη για τον έλεγχο των τραπεζών. Οι τράπεζες λειτουργούν με αποκλειστικά δική τους οικονομική ευθύνη με στόχο την επίτευξη κερδών.

Έκδοση μιας σειράς αποφάσεων κεντρικών τραπεζών και νόμων που υποχρεώνουν τις τράπεζες να μεριμνούν όλο και περισσότερο για την εξασφάλιση της φερεγγυότητας που θα διασφαλίζει τα συμφέροντα των συναλλασσομένων με αυτές.

Εξασφάλιση στις ξένες τράπεζες ίδιων όρων ανταγωνισμού με τις ντόπιες και ενθάρρυνση της προσέλκυσης ξένων τραπεζών με προηγμένη τραπεζική τεχνογνωσία.

Υποχρέωση των τραπεζών να μην εκτίθενται σε μεγάλους κινδύνους από υπερδανειοδοτήσεις θυγατρικών, συγγενικών επιχειρήσεων ή μητρικών ομίλων.

Προώθηση των ιδιωτικοποιήσεων στον χώρο των τραπεζών.

Μέτρα για την αποτελεσματικότερη διοίκηση και οργάνωση των κρατικών τραπεζών, για την αύξηση της παραγωγικότητας των τραπεζοϋπαλλήλων, την εισαγωγή νέων τεχνολογιών κτλ.

Αναδιοργάνωση των ταχυδρομικών ταμειοτηρίων και ίδρυση εξειδικευμένων πιστωτικών ιδρυμάτων για τη χρηματοδότηση της αγροτικής οικονομίας, των μικρομεσαίων επιχειρήσεων κτλ.

Υποστήριξη της ανάπτυξης της χρηματιστηριακής αγοράς και της ενεργοποίησης των τραπεζών στον χώρο αυτό.

Διευκόλυνση των τραπεζών εφόσον δεν εμφανίζουν οικονομικά προβλήματα, δεν εκτίθενται σε συναλλαγματικούς κινδύνους κτλ. να αντλούν κεφάλαια από τη διεθνή αγορά.

Ο διεθνής ανταγωνισμός που δέχονται οι ελληνικές τράπεζες στα Βαλκάνια προέρχεται κυρίως από τον ευρωπαϊκό χώρο.

Ενδεικτικά:

Στη Βουλγαρία δραστηριοποιούνται, μεταξύ άλλων, η γαλλική Societe Generale, η ολλανδική ING, η αυστριακή Raiffeisen, η κοινή θυγατρική της γαλλικής BNP και της γερμανικής Dresdner, η γερμανική HypoVereinsbank και δύο τουρκικές τράπεζες: η Ziraat Bankasi και η Demir Bank²⁸.

²⁸ <http://www.tovima.gr/finance/article/?aid=110581>

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ: LAMDA HELLIX

Η καινοτομία ως αναπόσπαστο συστατικό του τραπεζικού management για ισχυρή κερδοφόρο ανάπτυξη και η αναζήτηση της καινοτομίας σε όλες τις πτυχές της τραπεζικής, διαμορφώνει τη θεματολογία του Συνεδρίου με κεντρικό πρόσωπο τον κο C.K. Prahalad, έναν σπάνιο και διακεκριμένο διανοητή της επιχειρησιακής στρατηγικής καθώς και με διεθνείς αλλά και Έλληνες ειδήμονες του τραπεζικού κλάδου, που παρουσιάζουν και συζητούν τις προκλήσεις και τις καινοτομίες.

Η LAMDA Hellix παρουσιάζει τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες Data Center που προσφέρει τους πελάτες της. Εκτός από τις fully-outsourced υπηρεσίες για τη στέγαση κύριων ή εναλλακτικών μηχανογραφικών κέντρων (main ή disaster recovery centers) και τις υπηρεσίες Disaster Recovery & Business Continuity, η εταιρεία παρουσιάζει τις νέες υπηρεσίες της:

1. **Data Center Infrastructure Audit Services:** Ολοκληρωμένες Υπηρεσίες Ελέγχου διαθεσιμότητας και ασφαλείας υποδομών Data Centers
2. **Data Center Infrastructure Design, Integration & Certification Services:** Ολοκληρωμένες Υπηρεσίες Σχεδιασμού, Ολοκλήρωσης & Πιστοποίησης Υποδομών Data Centers
3. **Data Center Infrastructure Integration & Operations Services:** Ολοκληρωμένες υπηρεσίες σχεδιασμού, ανάπτυξης, εγκατάστασης, λειτουργίας, συντήρησης και διαχείρισης Data Centers

Ο κ. **Απόστολος Κάκκος, Διευθύνων Σύμβουλος της LAMDA Hellix**, ανέφερε σχετικά: «Η συμμετοχή μας στο Bank Management Conference, πιστοποιεί την επικέντρωσή μας στην παροχή World-Class Data Center Services στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, σε συνέχεια σημαντικών έργων που έχουμε αναλάβει για Ελληνικούς Τραπεζικούς & Χρηματοπιστωτικούς Οργανισμούς τόσο στην Ελλάδα όσο και στη Βουλγαρία.»

Η LAMDA Hellix αποτελεί την πρώτη, πιο επιτυχημένη και ταυτόχρονα μόνη πιστοποιημένη στην Ελλάδα, σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2000, εταιρεία παροχής υπηρεσιών Data Center Infrastructure Outsourcing & Integration για τη στέγαση και λειτουργία κρίσιμων εφαρμογών πληροφορικής & τηλεπικοινωνιών. Στις ειδικές κτιριακές εγκαταστάσεις που αναπτύσσουμε και λειτουργούμε, παρέχουμε υπηρεσίες για τη στέγαση κύριων ή εναλλακτικών μηχανογραφικών κέντρων (main ή

disaster recovery centers), κόμβων τηλεπικοινωνιών (points of presence ή switching centers κλπ.) μεγάλων δημόσιων ή ιδιωτικών οργανισμών και εταιρειών παροχής υπηρεσιών στην Ελλάδα και στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Η LAMDA Hellix προσφέρει, μέσω του υψηλού επιπέδου υποδομών και υπηρεσιών της, σε κάθε οργανισμό με κρίσιμες εφαρμογές, τη δυνατότητα να αυξήσει την ασφάλεια και τη διαθεσιμότητα των συστημάτων και υπηρεσιών του, να ελαχιστοποιήσει τους διάφορους κινδύνους και να μειώσει τα κόστη του, ενώ παράλληλα διατηρεί την ίδια αυτονομία και ανεξαρτησία που θα είχε όπως και στην περίπτωση πλήρως ιδιόκτητων υποδομών.

Η LAMDA Hellix, θυγατρική εταιρεία της LAMDA Development στον χώρο του "Wired Real Estate", αποτελεί τον πρώτο πιστοποιημένο σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2000 και πιο επιτυχημένο πάροχο Υπηρεσιών Στέγασης και Αδιάλειπτης Λειτουργίας (Data Center Outsourcing Services) μέσω παγκόσμιας κλάσης ουδέτερων ιδιόκτητων κτιριακών υποδομών κρίσιμων εφαρμογών μεγάλων δημόσιων ή ιδιωτικών οργανισμών και παρόχων υπηρεσιών στην Ελλάδα και την Νοτιοανατολική Ευρώπη. Επιπρόσθετα, προσφέρει Υπηρεσίες Ολοκλήρωσης Υποδομών Μηχανογραφικών Κέντρων (Data Center Integration Services) που περιλαμβάνουν σχεδιασμό, ανάπτυξη, εγκατάσταση, λειτουργία, συντήρηση και διαχείριση μηχανογραφικών κέντρων (Data Centers) τρίτων.

Η LAMDA Hellix προσφέρει σε κάθε οργανισμό με κρίσιμες εφαρμογές πληροφορικής ή/και τηλεπικοινωνιών, μέσω του υψηλού επιπέδου υποδομών και υπηρεσιών της, τη δυνατότητα να αυξήσει την ασφάλεια και τη διαθεσιμότητα των κρίσιμων εφαρμογών του, να ελαχιστοποιήσει τους διάφορους κινδύνους και να μειώσει τα κόστη του, ενώ παράλληλα διατηρεί την ίδια αυτονομία και ανεξαρτησία που θα είχε όπως και στην περίπτωση ιδιόκτητων υποδομών.

LAMDA Development

Η LAMDA Development, εισηγμένη στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, είναι εταιρεία συμμετοχών και δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη, επένδυση και διαχείριση ακινήτων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Επενδύοντας σε ευρύ φάσμα έργων ανάπτυξης ακινήτων στην Ελλάδα και την Νοτιοανατολική Ευρώπη, η LAMDA Development ενισχύει τη στρατηγική της τοποθέτηση στην ευρύτερη περιοχή και διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη της.

Στις αναπτύξεις της LAMDA Development περιλαμβάνονται τρία εμπορικά και ψυχαγωγικά κέντρα (The Mall Athens και IBC στην Αθήνα και Mediterranean Cosmos στη Θεσσαλονίκη) με διαθέσιμο προς χρήση χώρο 145.000 τ.μ., τέσσερα οικιστικά συγκροτήματα στην Ελλάδα και στη Βουλγαρία 74.000 τ.μ., έξι συγκροτήματα γραφείων 33.000 τ.μ. και η Μαρίνα Φλοίσβου στο Φάληρο.

Το 2006, η LAMDA Development αναδείχθηκε κορυφαία εταιρεία στην Ελλάδα, στις κατηγορίες “Best Developer ” και “Best for Property ” στο πλαίσιο της ετήσιας δημοσκόπησης Euromoney Real Estate Survey 2006 που διοργάνωσε το περιοδικό Euromoney, καθώς και Retail Investor of the Year για το The Mall Athens, από τα βραβεία Retail Business²⁹.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:ΕΚΟ-ΕΛΛΑ

Σε επένδυση άνω των 200 εκατ. λέβα (περίπου 100 εκατ. ευρώ) στη Βουλγαρία προχωρά η Eko Elda Bulgaria, θυγατρική των ΕΛΠΕ, με στόχο την απόκτηση μεριδίου 10% στην αγορά. Η Eko Elda εκτιμάται ότι έως το τέλος του έτους θα κατέχει στην αγορά καυσίμων μερίδιο 4,3% έναντι 1,5% που κατείχε το 2005 και ο στόχος του ομίλου είναι μέχρι το 2011 να κατέχει μερίδιο άνω του 10%.

Η εταιρία έχει επενδύσει 120 εκατ. λέβα από την έναρξη των δραστηριοτήτων της στη Βουλγαρία το 2003. Η ΕΚΟ-ΕΛΛΑ Βουλγαρίας, η οποία σχεδιάζει να επεκτείνει το δίκτυο πρατηρίων το επόμενο διάστημα, έθεσε σε λειτουργία ένα νέο πρατήριο στην πόλη Μπουργκάς την προηγούμενη εβδομάδα, ενώ λειτουργούν συνολικά 46 πρατήρια στη βουλγαρική αγορά, Επίσης, άλλα τρία πρατήρια βρίσκονται στο στάδιο της κατασκευής.

Η ΕΚΟ-ELDA BULGARIA EAD, θυγατρική κατά 100% της ΕΚΟ-ΕΛΛΑ ΑΒΕΕ, ιδρύθηκε τον Ιούλιο 2002 και δραστηριοποιείται σε μια ιδιαίτερα ανεπτυγμένη και ανταγωνιστική αγορά, στην οποία βρίσκονται ήδη εγκατεστημένες μεγάλες πολυεθνικές (Lukoil, OMV, Shell), αλλά και αξιόλογες τοπικές εταιρίες. Αυτή τη στιγμή ο ελληνικός όμιλος δραστηριοποιείται στην ΝΑ Ευρώπη, τη Γεωργία και την Κύπρο και κατέχει συνολικά πάνω από 1.500 πρατήρια βενζίνης, τρία διωλιστήρια στην Ελλάδα και ένα στη FYROM. Η ΕΚΟ ΕΛΛΑ κατέχει την πέμπτη

²⁹ <http://www.lamdahellix.com/default.asp?entryid=38&pageid=28&langid=1>

θέση μεταξύ των μεγαλύτερων προμηθευτών καυσίμων στη Βουλγαρία. Για το περσινό έτος οι επενδύσεις της εταιρίας στη Βουλγαρία ανέρχονται σε 50 εκατ. Ευρώ³⁰.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ: ΔΡΟΜΕΑΣ ΠΑΠΑΠΑΝΑΓΙΩΤΟΥ ΑΒΕΕΑ

Η Εταιρία **ΔΡΟΜΕΑΣ Παπαπαναγιώτου ΑΒΕΕΑ** ιδρύθηκε το 1979 στο δήμο της Θεσσαλονίκης. Από το 1982 η έδρα της Εταιρίας είναι η ΒΙ.ΠΕ. Χριστός Σερρών, όπου και αρχικά λειτούργησε μονάδα παραγωγής τροχόσπιτων και μονωτικών πλακών πολυουρεθάνης. Από το 1987 η Εταιρεία παράγει αποκλειστικά έπιπλα γραφείου, τα οποία διακρίνονται για την υψηλή ποιότητα κατασκευής, την υψηλή αισθητική, την εργονομία, τη λειτουργικότητα, την αντοχή και την ανταγωνιστική τιμή τους. Συγκεκριμένα παράγει και προσφέρει τα παρακάτω:

ο 14 διαφορετικές σειρές γραφείων διαφόρων κατηγοριών, μεγεθών και σχεδίων και αντίστοιχα μοντέλα ερμαρίων.

ο 12 διαφορετικές σειρές καθισμάτων γραφείων όλων των κατηγοριών και βαθμίδων.

ο Αρχαιοθήκες για όλες τις βαθμίδες και χρήσεις.

ο Σταθερά διαχωριστικά χώρων.

ο Κινητά διαχωριστικά σε διάφορα ύψη.

ο Κινητές αρχαιοθήκες.

ο Καθίσματα κοινόχρηστων χώρων.

ο Εξοπλισμούς εμπορικών καταστημάτων ειδικής κατασκευής.

ο Ειδικές κατασκευές εξοπλισμού μεγάλων έργων.

Οι σημερινές κτιριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας - η οποία συγκαταλέγεται στις ταχύτερα αναπτυσσόμενες εταιρείες του κλάδου στην Ευρώπη - ανέρχονται σε 41.500 τ.μ επί γηπέδων 117.000 τ.μ.. Στο σύγχρονο βιομηχανοστάσιο, οι αποθηκευτικοί χώροι και τα τμήματα παραγωγής είναι έτσι κατανομημένα ώστε να

³⁰ Στο: stock.ana-mpa.gr/fthema.php?id=6334

υπάρχει βέλτιστη αξιοποίηση του υπερσύγχρονου εξοπλισμού. Τα τμήματα παραγωγής περιλαμβάνουν την ολοκληρωμένη επεξεργασία του ξύλου, την ολοκληρωμένη επεξεργασία του μετάλλου, την χύτευση αλουμινίου με πρωτοποριακές μεθόδους, τα πλαστικά εξαρτήματα, την πολυουρεθάνη, τα βαφεία, τα καθίσματα, τα διαχωριστικά και τέλος τη συσκευασία και αποστολή των τελικών προϊόντων. Ο μηχανολογικός εξοπλισμός συμπεριλαμβάνει τελευταίας γενιάς Laser και Robot. Τα αυτοματοποιημένα κέντρα κατεργασίας ξύλου και μετάλλου και αλουμινίου ολοκληρώνονται από μια υπερσύγχρονη γραμμή πολυδιαμόρφωσης μεταλλικών επιφανειών. Εξειδικευμένοι μηχανικοί παραγωγής ελέγχουν αυστηρά τη διαδικασία παραγωγής που υποστηρίζεται από ειδικούς τεχνίτες, οι οποίοι εργάζονται σε περιβάλλον υψηλού αυτοματισμού.

Η Εταιρία διαθέτει 19 καταστήματα - εκθέσεις σε όλη την Ελλάδα και ένα κατάστημα στη Σόφια της Βουλγαρίας, μέσω των οποίων προωθεί τα προϊόντα της. Σημαντική επίσης είναι και η εξαγωγική δραστηριότητα της εταιρείας, καθώς εξάγει σε Γερμανία, Μ. Βρετανία, Σ. Αραβία και Μέση Ανατολή, Κύπρο και Αυστραλία³¹.

³¹ Στο: www.be24.gr/.../suppliers.do?...dromeas

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Οι ελληνικές εταιρείες στην προσπάθεια να αποφύγουν την υψηλή φορολόγηση, η οποία υπάρχει στην Ελλάδα, συχνά στέφονται σε μία βαλκανική χώρα όπου θα δημιουργήσουν μία εταιρεία με έδρα τη βαλκανική χώρα με αποτέλεσμα να λειτουργούν με τους κανόνες και τους νόμους της χώρας που υποδέχεται την επένδυση, διατηρώντας το δικαίωμα να επιστρέψουν, όποτε αυτές το επιθυμούν, τα καταγεγραμμένα ποσά του επενδυμένου κεφαλαίου στην Ελλάδα υπό τη μορφή κερδών (επαναπατρισμός κερδών). Επίσης, οι ελληνικές εταιρείες μπορεί να επανεπενδύσουν τα κέρδη και έτσι να αποφύγουν ακόμη και τη φορολογία του κράτους στο οποίο επένδυσαν.

Πολλές φορές εταιρείες, προτιμούν να επενδύσουν σε περιοχές με υψηλή ανεργία, όπου θα απασχολούν πάνω από ένα συγκεκριμένο αριθμό εργαζομένων, ή να πραγματοποιήσουν μια επένδυση πάνω από ένα συγκεκριμένο ύψος με αποτέλεσμα να απαλλάσσονται από φορολόγηση ενός μεγάλου μέρους των κερδών τους. Επίσης, πολλές φορές και σε αρκετές βαλκανικές χώρες οι εταιρείες απαλλάσσονται από τη φορολόγηση των κερδών (εξ ολοκλήρου) για τα πρώτα χρόνια λειτουργίας τους, και κάποιο ποσοστό των κερδών για τα επόμενα χρόνια αν επενδύσουν αυτές οι εταιρείες μέσα από το κρατικό πρόγραμμα των ιδιωτικοποιήσεων με πλειοψηφικό πακέτο. Είναι, επίσης, δυνατό βάσει της νομοθεσίας οι εταιρείες, είτε να μεταφέρουν τις ζημιές στα επόμενα έτη (ισχύει για όλες τις επιχειρήσεις -έως 5 χρόνια- και για τις τράπεζες -έως 10 χρόνια-) είτε να απαλλάσσονται από την πληρωμή κάποιου ποσοστού ΦΠΑ και να έχουν πλήρη απαλλαγή ΦΠΑ όταν πρόκειται για εισαγωγή μηχανολογικού εξοπλισμού. Επιπρόσθετα, οι ξένες επιχειρήσεις στα Βαλκάνια μπορούν να εγγραφούν ως εγχώριες επιχειρήσεις (και όχι ως ξένες πολυεθνικές) με αποτέλεσμα τη χαμηλή φορολογία (για παράδειγμα στη Βουλγαρία το ποσοστό φόρου εταιρικών είναι 15% από 1/1/2005). Τέλος, είναι σύνηθες σε μία χώρα υπό μετάβαση να είναι δεδομένη η ανυπαρξία ενός ανεπτυγμένου κρατικού ελέγχου για αποφυγή φοροδιαφυγής, με αποτέλεσμα την ύπαρξη δωροδοκιών-καταστάσεων διαφθοράς, αλλά και ανυπαρξία ελεγκτικών μηχανισμών, νόμων, αυστηρών κυρώσεων κτλ.

Αποτέλεσμα αυτών η δήλωση ελάχιστων κερδών από την πλευρά των επιχειρήσεων. Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω, **δύναται κάθε επιχείρηση που επιθυμεί να επενδύσει στα Βαλκάνια να δημιουργήσει ταυτόχρονα μια παράκτια εταιρεία (offshore) (εταιρεία που απολαμβάνει προνομιακή φορολογική μεταχείριση σε περιοχές που αποκαλούνται φορολογικοί παράδεισοι) με αποτέλεσμα να εμφανίζεται αυτή η εταιρεία στους πίνακες των χωρών της Βαλκανικής ως επενδύτρια εταιρεία προερχόμενη από χώρα διαφορετική από αυτή (home country) που πραγματικά ανήκουν τα συμφέροντα των επιχειρηματιών που την κατέχουν.**

Εν κατακλείδι, 100 ελληνικές επιχειρήσεις ξεκίνησαν την επενδυτική τους δραστηριότητα στη Βουλγαρία αρχές του 1990. Κατόπιν, το 1994, υπήρξε μια συσσώρευση περίπου 450 νέων ελληνικών επιχειρήσεων και στα έτη 1995-1997, περίπου 750 νέες επιχειρήσεις ενεγράφησαν. **Από το 1998 ως το 2001 έχουμε μια εγγραφή 2.400 πρόσθετων ελληνικών επιχειρήσεων στη Βουλγαρία. Επιπλέον, άλλες 290 ελληνικές επιχειρήσεις που εγγράφονται στα έτη 2008-2009 και έτσι, στο τέλος του 2011 στα βουλγαρικά αρχεία εμφανίζονται πάνω από 4.000 εγγεγραμμένες ελληνικές επιχειρήσεις.**

Ένας σημαντικός αριθμός ελληνικών επιχειρήσεων είναι ενεργός στις περιοχές της νότιας Βουλγαρίας, κοντά στα ελληνικά σύνορα, λόγω του χαμηλού κόστους εργασίας και μεταφορών, το οποίο βοήθησε στη δημιουργία μιας εξαγωγικής βάσης, κυρίως, για εταιρείες εντάσεως εργασίας. Για παράδειγμα, στο Blagoevgrad υπάρχουν πάνω από 700 εταιρείες ελληνικές εγγεγραμμένες και υπολογίζεται ότι το 1/3 από αυτές είναι ενεργές.

Η ελληνική επιχειρηματική δραστηριότητα στη Βουλγαρία επηρεάζεται από ένα σύνολο πλεονεκτημάτων και μειονεκτημάτων, μεταξύ των οποίων κυρίως διακρίνονται τα ακόλουθα:

Πλεονεκτήματα

α Από άποψη δημοσιονομικών μεγεθών η Βουλγαρία βρίσκεται σε καλύτερη κατάσταση σε σχέση με τις υπόλοιπες χώρες των Βαλκανίων

α Η Βουλγαρία περιλαμβάνεται μεταξύ των υπό ένταξη χωρών στην Ευρωπαϊκή Ένωση

α Η εγγύτητα της Ελλάδας διευκολύνει τις μετακινήσεις των επιχειρηματιών

α Ύπαρξη εξειδικευμένου προσωπικού ιδιαίτερα στον τομέα των νέων τεχνολογιών

α Προωθούνται αλλαγές στο υφιστάμενο καθεστώς περί ξένων επενδύσεων

α Έντονη παρουσία ελληνικών τραπεζών

α Φθηνό εργατικό κόστος

Να συμπληρώσετε και άλλα πλεονεκτήματα τα οποία έχουν αναφερθεί σε προηγούμενα κεφάλαια στην πτυχιακή

Μειονεκτήματα

α Διαφθορά στον κρατικό μηχανισμό

α Έλλειψη τεχνογνωσίας

α Αργοί ρυθμοί λειτουργίας της δημόσιας διοίκησης

α Προβλήματα στο δικαστικό και τραπεζικό σύστημα

α Ελλιπές θεσμικό πλαίσιο

Μέσα από την παρούσα πτυχιακή εργασία προσπαθήσαμε να μελετήσουμε την ελληνική επιχειρηματική δράση στη Βουλγαρία. Αναπτύξαμε την έννοια της επιχειρηματικότητας και κάναμε μια προσπάθεια συγκέντρωσης θετικών και αρνητικών στοιχείων που τη διέπουν.

Προσδιορίσαμε το οικονομικό περιβάλλον της Βουλγαρίας και αναφέραμε τους κύριο φορολογικό καθεστώς της χώρας.

Στη συνέχεια, δώσαμε έμφαση στα μακροοικονομικά στοιχεία της χώρας και προσδιορίσαμε τα κύρια οικονομικά της μεγέθη καθώς και τις φορολογικές της απαλλαγές. Αναζητήσαμε τις γενεσιουργές αιτίες μετανάστευσης των ελληνικών επιχειρήσεων προς τη γειτονική χώρα ενώ συγχρόνως αναπτύξαμε κατά μελέτη περίπτωσης μερικές ελληνικές επιχειρήσεις οι οποίες δραστηριοποιούνται στη χώρα αυτή.

Σε αυτό το σημείο πρέπει να συμπληρωθεί η σύγκριση μεταξύ απειλών και ευκαιριών και η κριτική σας ικανότητα. Προς τα πού γέρνει η ζυγαριά; Συμφέρει κάποια ελληνική επιχείρηση και συγκεκριμένα παροχής υπηρεσιών να μεταναστεύσει στη Βουλγαρία; Τι συμπέρασμα βγάλατε; Είναι ρίσκο; Υπάρχουν λιγότερες απειλές από ότι ευκαιρίες; Συμφέρει μεταποιητικές επιχειρήσεις περισσότερο ή επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών;

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Προτάσεις για περαιτέρω έρευνα αποτελούν η διερεύνηση των απόψεων των ελληνικών επιχειρήσεων σχετικά με τους λόγους που τους οδήγησαν να μεταφέρουν τις επιχειρήσεις τους στη Βουλγαρία καθώς και η έρευνα σχετικά με τις κινήσεις που μπορούν να γίνουν από την Ελληνική Κυβέρνηση ώστε να μπορέσουν οι ελληνικές επιχειρήσεις να επιστρέψουν σε ελληνικό έδαφος. Έναυσμα για περαιτέρω έρευνα μπορούν να αποτελέσουν οι οικονομικές συγκυρίες που υπάρχουν στις υπόλοιπες βαλκανικές χώρες ώστε να οδηγηθούν οι ελληνικές επιχειρήσεις εκεί.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΕΛΛΗΝΙΚΗ

1. Μπιτζένης, Α. (2003a). Η Δυναμική των Βαλκανικών Αγορών & Η Μετάβαση των Χωρών της Ανατολικής Ευρώπης στην Οικονομία της Αγοράς, Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα
2. Μπιτζένης, Α. (2003b). Η Δυναμική των Βαλκανικών Αγορών & Η Μετάβαση των Χωρών της Ανατολικής Ευρώπης στην Οικονομία της Αγοράς, Τόμος 2, Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα

ΞΕΝΟΓΛΩΣΣΗ

1. Bitzenis, A. (2002). The Determinants of FDI in Transition Countries; Incentives and Barriers Based on a Questionnaire Research: the Case of Bulgaria, 1989-2000,
2. Bitzenis, A. (2003c). Universal Model of Theories Determining FDI; Is there any dominant theory? Are the FDI inflows in CEE countries and especially in Bulgaria a myth? European Business Review
3. Bitzenis, A. (2004). Causes Behind the Great Accumulation of Greek Investors in the Balkan Region: Registered and Active Companies, Συνέδριο της Εταιρείας Οικονομολόγων Ελλάδας, Conference Proceedings, September, UOM, (Forthcoming).
4. Bitzenis, A. (2004b). Explanatory Variables For the Low Western Investment Interest in Bulgaria, Eastern European Economics, 42(6):5-39.
5. Bitzenis, A. and Ersajna, N. (2004). FDI and Entrepreneurship in Albania: Results from a questionnaire analysis, Global business & Economics Review, Anthology: 663-672.
6. Bitzenis, A. (2005b). The Balkans: FDI and EU Accession, Ashgate Publishing Ltd., (Forthcoming)
7. Iammarino, S., and Pitelis, C. (2000). Foreign Direct Investment and "Less Favoured Regions": Greek FDI in Bulgaria and Romani, Global Business Review, 1(2):155-171.

8. Labrianidis, L. (1996/97). *The Opening of the Balkan Markets and Consequent Economic Problems in Greece*, Modern Greek Studies Yearbook, 12/13: 211-235.
9. Labrianidis, L. (1997), *The Openness of the Greek Enterprises in the Balkans May Lead in Undermining of the Economic Development of Greece*, Survey of Political Science, 9 (April): 65-101.
10. Petrakos, C.G. (1997). *The Regional Structure of Albania, Bulgaria and Greece: Implications for Cross-Border Cooperation and Development*, European Urban and Regional Studies, 4(3):195-209.
11. Petrochilos, A.G. and Salavrakos, I.D. (2003). *An Assessment of the Greek Entrepreneurial Activity in the Black Sea Area (1989-2000): Causes and Prospects*, Journal of Socio-Economics, 32: 331-349.

ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΠΗΓΕΣ

<http://www.epistimonikomarketing.gr/articleπshow.php?articleπid=852>

www.socialnews.gr/index.php?...

www.energypress.gr/.../c74739f7-c490-4

1. <http://www.agora.mfa.gr/agora/images/docs/radB538BFUNDS.pdf>
2. <http://agora.mfa.gr/appdata/biblio.pdf>
3. <http://el.list-ofcompanies.org/Bulgaria/BusinessπServices/ConstructionπServices/>
4. www.ebex.gr/intereg/greekπepen.html
5. realinfoportal.com/gr/?p=4606
6. www.euro2day.gr/specials/.../Article.aspx
7. www.energypress.gr/.../c74739f7-c490-4
8. news.kathimerini.gr/.../2011π440507
9. www.liako.gr/news/.../35260-bulgaria.ht
10. www.eurocapital.bg/download/brochureπgr.pdf
11. www.otyposnews.gr/archives/16911
12. www.imerisia.gr > ... > OIKONOMIA
13. www.competitive-greece.gr/dmπdocuments/ΚΕΦΑΛΑΙΟπ1Γπγw57v.doc
14. www.veth.gov.gr/index.php?...func

15. www.nath.gr/Photos/GuideGreek.doc
16. <http://www.liako.gr/news/home/35260-bulgaria.html>
17. <http://www.protothema.gr/economy/>
18. balkanmarket.gr/?p=846
19. gorbi-7.blogspot.com/2011/07/800.html
20. <http://faros24.gr/oikonomika-nea/82-hiliades-voulgarous-ergazomenous-apasholoun-ellinikon-symferonton-epiheiriseis-stin-voulgaria.html>
21. www.echedoros-a.gr/2011/07/800.html
22. www.e-tameio.gr/frontend/new.php?...
23. www.otyposnews.gr/archives/16911
24. www.newscode.gr/.../sth-boylgaria-metan

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
1	ABC Shipping	1, Biala Str., Fl. 5, Sofia 1421, Lozenets	Tel.: 02/ 9633628, 9641545, 9641546 Mob.: 0899907111, 0899984150 Fax: 02/ 9635266	www.abceshipping-bg.com	info@abceshipping-bg.com kartsaklis@abceshipping-bg.com	Agnes Kartsakli	Forwarding
2	Abotis	56, Christo Botev Str., Razlogk	Tel.: 0747/ 80506, 7, 8 Fax: 0747/ 80509		office@abotisbg.com	G. Stavropoulos D.Botkova	Ready to Wear
3	Accounting Service	3, Belmeken Str., Pavlovo-Bukstone, Sofia 1618	Tel.: 02/ 9559573, 8554135, 82 Fax: 02/ 9559573, 8554135, 82		office@aservice-bg.com	K. Karidis	Accounting Services
4	Achieve Global	2 Marko Balabanov Street, 6th Fl., 1303 Sofia, Bulgaria	Tel. +359 2 935 94 60 Fax: +359 2 935 94 69	www.achieveglobal.com	office@achieveglobal.bg	Evgeni Benbasat	Provides expertise in Leadership Development, Sales Effectiveness and Customer Service
5	ACS Courier	7, Poduevo Str., Borovo, Sofia 1680	Tel.: 02/ 9582322 Fax: 02/ 9582322	www.acscourier.gr	blg@acscourier.gr	Ivo Yordanov Elena Yordanova	Courier Services
6	Adams Agricultural Products	6, Eng. Ivan Azmanov Str., Industrial Zone, Stara Zagora 6000	Tel.: 042/ 627053 Fax: 042/ 627053			Adam Chantiridis	Cereals and Other Agricultural Seeds
7	Adams Caffè	Liulin 10, Bl. 108, Entr. A, Fl. 3, Ap. 9 49, Pop Bogomil Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9831618 Fax: 02/9831618		janedude21@yahoo.com	Char. Adamidis	Coffee
8	Ado Bulgaria	45, Solunska Str., app.14, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9884477, 9814755 Fax: 02/ 9819598	www.ado.gr	office@adosofia.com	G. Kolliopoulos V. Tsvetanova	Construction, Consulting Real Estate Development
9	Adonis-95	51, Tsarigrasko Sose Str., Plovdiv	Tel.: 032/ 621436, 633908 Fax: 032/ 653073	www.adonis-underwear-clothing.com	adonis95@netvisio.net	St. Mittas	Ready to Wear

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
10	Advertising Prodigy SA	23, Serdika St. Oborishte Region Sofia 1202	Tel.: 02/ 9836787 0030210/ 2850750 Fax.: 02/ 9836784 0030210/ 2840535	http://www.advprodigy.com	info@advprodigy.com Asikis@advprodigy.com	Nikolaos Asikis	Marketing, TV Productions, Advertising and Promotional solutions
11	Aegean	26, Nesho Bonchev Str., Orlandovtsi, Sofia 1225	Tel.: 02/ 9367736, 7115, 7802 Fax: 02/ 9367803		aegeanpltd@abv.bg aegean@mbox.contact.bg	P. Theodoroudis Ev. Theodoroudis	Kitchen Furniture, Doy, Representative of Akritas Industrial Timber
12	Aegean Airlines	135a, Rakovski Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9373442, 3, 4 Fax: 02/ 9800461, 9373445	www.aegeanair.com	sofiato@aegeanair.com	J. Vrettos	Airport Services
13	Aegean Media Telecom Services	4, Murphy Str., Fl. 2, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9463838 Fax: 02/ 9463939	www.megabg.com	info@megabg.com	St. Christoforidis	Telecommunications
14	Agrev	5, 11 August Str., Fl. 4, Of. 403, Plovdiv	Tel.: 032/ 634466			V. Tsioulis	Agricultural Machinery
15	Agribul	51 Shandor Petiofi Str., Krasno Selo, Sofia 1463	Tel.: 02/ 9516271 Fax: 02/ 9515865		agribul@infotel.bg	E. Krastev	Chemicals for Agriculture
16	Agripan Bulgaria Ltd	Bldv.Vitosha 188, fl.3, Ivan Vazov 1408, Sofia	Tel: 02 8513809 Fax: 02 8513809	www.agripan.gr	officebg@agripan.gr	Katerina Hekimian	importation and trading of vehicles and parts
17	Agro	25, Ivan Vazov Str., village of Markovo, municipality Rodopi	Tel/Fax.: 03112/ 2047 Mobile: 0898 342681		agrobg@mail.bg	Odiseas Kalapanidas Pavel Pavlov Evangelos Kalapanidis	Plantations of oil roses, lavender, briar, import of citrus
18	Agro-96	Kabile Str., Bl. 5, Entr. A, Fl 2, Yambol 8600	Tel.: 046/ 662534 Fax: 046/ 662534			D. Papadimopoulos	Buying Up, Processing & Export of Farm Produce
19	Agrodes	6, Tzar Shishman Str. Fl.3, Pazardjik	Tel/Fax: 034/ 919554 Mobile: 0896/ 845907			Nikolaos Vlastos Desislava Georgieva	Cultivation of agricultural products, grains and etc.

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
20	Agroinvest - 2007	2, Han Kubrat Str., Plovdiv	Tel.: 032/ 650327 Fax: 032/ 262139			Nikolaos Hadzinas	Cultivation of agricultural products, grains and etc
21	Agroland Bulgaria	1, Dame Gruev Str. Fl.4, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9523802 Fax: 02/ 9506011		mail@papadopoulos.com.gr office@bkc.bg	A. Papadopoulos, P. Papadopoulos	Agricultural products
22	Agromakis	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Prodromos Kalkandzis	Ready to Wear
23	Agromet	Selo Zeglartzi, Tervel 9450	Tel.: 05753/ 2009, 2003 Fax: 05753/ 2003			G. Georgou	Packaging & Trade of Dried Fruits, Herbs & Other Food Stuff
24	Agrotrans	17, Moreni Str., Sofia	Tel.: 02/ 8244811, 8271230 Fax: 02/ 8244811		agrotranzas@abv.bg	Galina Daniil D. Soufleris	Meat Products
25	Ahialos Trans (Alexakis)	8, Como Prodi, Santanski	Tel.: 0746/ 33231 Fax: 0746/ 33232		ahialosptrans@abv.bg	Od. Alexakis	Transports
26	Aig Life (Alico Hellas)	75, Bulgaria Blvd, Fl. 5, Sofia 1404	Tel.: 02/ 8186203, 200 Fax: 02/ 8186201, 8186221	www.aiglife.bg	HeadOffice@alico.bg	G. Dedopoulos Anina Rangelova	Life Insurances
27	Akinita	25, Tsar Osvoboditel Blvd, Fl. 1, Ap. 3, Sofia	Tel.: 02/ 9433535, 9442061 Fax: 02/ 9434847	www.akinita.bg	akinita@akinita.bg	J. Bonakis	Real Estate
28	Akropoli	1, Perla Str., Varna 9000	Tel.: 052/ 502161, 500686 Fax: 052/ 502161	www.akropoli-bg.com	akropoli@bg@yahoo.com	Chr. Topouzis	Furniture Accessories
29	Aktor Bulgaria	76, W. Gladstone str. Plovdiv 4000	Tel.: 032/234000 Fax: 032/234001 Mobile: 0894383860	www.aktor.bg	aktor@aktor.bg	N. Hatzitheodosiou P. Hapsalis	Constructions
30	Alba	10, Grebenets Str., Sofia 1680	Tel.: 02/ 8585001, 9586050		alba@neocolor@mail.bg	Izabell Drenska	Cosmetics
31	Alexandris	28, Kuklensko Shosse, Plovdiv 4004	Tel.: 032/ 607540, 50, 02/ 9208591	www.alaxandris.gr	alexandrisplovdiv@alexandris.gr	G. Alexandris Roumen Ivanov	Machines & Spareparts Trade

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Engineering	Lyulin 10, Orion Blvd, Bl.142, Shop 2, Sofia	Fax: 032/ 676221, 02/ 9208590	www.alexandris.com	alexandris@sofia@alexandris.gr	Soultana Mineva	
32	Alexanter Trans	Petrich	Fax: 0745/ 61194			Al. Tzortzoglou	Ready to Wear
33	Alex-TVA	1a, Ivan Vazov Str., Santanski 2800 3, Samuilova Krepost Str., Petrich 2850 1-3, Orel Str., Lozenets, Sofia	Tel.: 0746/ 32005, 0745/ 21255, 02/ 8626032 Fax: 0746/ 31255, 0745/ 21255, 02/ 8626035	www.alex-tva.com	alex.tva@mail.bg	Al. Papadopoulos	Sewing Machines
34	Alfa Wood Bulgaria	Industrial Zone, Dolni Chiflik 9120	Tel.: 052/ 685800, 806-811, 821 Fax: 052/ 685805, 685815	www.alfawood.bg	office@alfawood.bg sales@alfawood.bg tsoupelis@alfawood.bg	K. Tsoupelis	Wood Processing
35	Alimko	Kazitchane, Industrial Area, Sofia 1532	Tel.: 02/ 9999506 Fax: 02/ 9999519			G.Vintzilaos	Feedstock
36	Alma Libre	99, Zornitsa Str., Voluiak Sofia	Tel.: 02/ 9379999, 9379990 Fax: 02/ 9379998, 9346726		almalibre@mail.bg liolios@mail.bg	J. Liolios	Foods
37	Almatex-B	27, Rokfeler Str., Petrich	Tel.: 0745/ 63037, 60031, 60032 Fax: 0745/ 27012		bouras@abv.bg	D. Strivas V. Bouras	Ready to Wear
38	Almopia Ltd	The Vilage Of Purvomay, Petrich 2850	Tel.: 0745/ 27696, 0742/ 73056, Fax: 0742/ 73056 Greece Tel.: 6972 834 341 Greece Fax: 2384 022 522			Th. Apteslis	Ready to Wear
39	Alpha Copy	Business Park Sofia, Bld 5, Entr. B, Fl. 6, Mladost 4, Sofia 1766	Tel.: 02/ 9742850 Fax: 02/ 9742860	www.alphacopy.bg	metzakis@alphacopy.bg nalbantova@alphacopy.bg nokia-info@alphacopy.bg	G. Metzakis	Nokia Mobile Phones General Agent, Marketing and Post-Sales Technical Services

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
40	Alpha Grissin Imoti	Business Park Sofia, Build. 11b, Of. 306, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/4899464, 9868 Fax: 02/ 4899867	www.alphagrissin.bg	info@alphagrissin.bg	Todor Todorov	Constructions
41	Alpha Grissin Infotech	Business Park Sofia, Build. 11b, Of. 306, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/4899464, 9868 Fax: 02/ 4899867	www.alphagrissin.bg	info@alphagrissin.bg	V. Grisin	Computer Support Systems and Telecommunication Centers
42	Altius Bulgaria	31, Gen. Totleben Blvd, Fl. 4, Ap. 13, Sofia 1606	Tel.: 02/ 9526069, 9516865 Fax: 02/ 9526069, 9516865	www.altius.bg	info@altius.bg	Victoria Malkanova	Electronic Payment (Eft/Pos) Terminals
43	Alumil Bulgaria	5, Ilia Beshkov Str., Droujba 1, Sofia 1528	Tel.: 02/ 9790022 Fax: 02/ 9790565	www.alumil.com	officebg@alumil.com	D. Proedrou E. Demurtzidis	Aluminium Extrusion Industry
44	AM Aspect	186, Al. Stamboliiski Blvd, Bl. 11, Entr. 3, Fl. 2, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9290473, 9205997 Fax: 02/ 9205997	www.amaspect.com	office@amaspect.com	K. Kolovos	Accounting Services & Consulting
45	Amperel	126, Tsar Boris III Str., Fl. 7, Sofia 1612	Tel.: 02/ 8554120, 8337, 8182665, 8564865 Fax: 02/ 9559263	www.amperel.net	sofia@amperel.net	Char. Thanopoulos P. Alexiadis	Cosmetics, Photographic Equipment (Olympus), Cleaning Material Trade
46	Anako	45, Ioan Exarh Str., Lozenets, Sofia	Tel.: 02/ 8665356		anako@bg@yahoo.com	St. Georgandas	Real Estate
47	Andjela Textile	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Tomas Mantziaris Panagiotis Kalaitzis Stefanos Drigakis	Textile company
48	Andria (DNE)	6, Bratia Ivanovi, Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 884502 Fax: 073/ 884502			A. Apostolakis	Textile
49	ANI Tours	1 Klokotnitsa Str., Sofia 1233	Tel.: 02/ 9310062, 3, 9888108 Fax: 02/ 9310063	www.tourist-service.com	princess@tourist-service.com	V. Mitropoulos Mr. Mavrov	Travel Agency
50	Anodos Consult	5, D. Hadjikocev Str. ap. 16, Sofia	Mobile: 0896 657786 0897 340914		anodosconsult@gmail.com	Fotios Arkomanis Spiros Monastiroglou	Real Estate Evaluations of Real Estates

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
51	Apsis	72, Vitosha Blvd, Sofia 1463	Tel.: 02/ 9533959, 9800052 Fax: 02/ 8519093		apsis@netbg.com	St. Apsis Paola Vasileva	Ready to Wear
52	Arceland Strategic Partners	9, Fritiof Nansen str., 1142, Sofia, Bulgaria	Tel.: 02/ 9802017 Fax: 02/ 9810306	www.arceland.com	cm@arceland.net	Curtis Coward Christos Mouroutis Dimosthenis Charakidas	Real Estate Fund Management Operations
53	Archcenter-A Ltd	319, Tsarigradsko Shosse Blvd., Sofia 1582 124A, Vasil Aprilov blvd. 4002 Plovdiv	Tel.: 02/ 979 4560 Fax: 02/ 979 4561 Mobile: 0889/ 003000 Tel: 032/969594, 966857 Fax: 032/960048	http://www.bauzentrum.bg /www.ikalamaris.com	ikalamaris@ikalamaris.com headoffice@bauzentrum.bg solarline@mail.bg	I. Kalamaris	Office furnishing, Design, Constuction & engineering, wholesale with building materials, Solar Energy Systems
54	Aris Import-Export	2, P. Parchevich, Entr. E, Ap. 4, Yambol 8600	Tel.: 046/ 661414 Fax: 046/ 661622		aris@yambollan.com	G. Papatheodorou	Plantation Products
55	Aris Shipping & Trading	260, Vl. Varnenchik Blvd, Fl. 5, Varna 9000	Tel.: 052/ 502590, 504790, 509790 Fax: 052/ 509001		arisagency@arishipping.com	A. Midalkos S. Midalkos	Forwarding
56	Arkoplan	3 Dunav Str., Sofia 1111	Tel.: 02/ 9888309, 9882825, 1822 Fax: 02/ 9888194		arkoplan@abv.bg	St. Vafeas	Constructions
57	Arrikton	57, Todor kableshkov str., Sofia	Tel:02/4830088 0898672485	www.arrikton.gr	arrikton@abv.bg	V.Ioannidis	Security & Interior Door
58	Art Com	The Plant Of Garant, Bistritsa, Dupnitsa 2600	Tel.: 0701/ 53035 Fax: 0701/ 53036		vanart@infotel.bg	Ivan Nachev	Textile Embroidery
59	Artecdeveloping	25, Vitosha Blvd, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9899937, 0899/ 947780 Fax: 02/ 9899927	www.artecdeveloping.com	office@artecdeveloping.com	G. Pitsavas A. Tzikas	Constructions
60	Ashley & Holmes	Business Park Sofia, Build. 10, Fl. 1a, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 9769750, 1, 7 Fax: 02/ 9769756	www.ashley-holmes.bg	temelkova@ashley-holmes.bg	K. Zlatkov	Advertising

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
61	Aspis Real Estate	30, Bogatica str., Lozenec, fl.1, ap.1, 1421 Sofia	Tel.: 02/ 9808841, 9806196 Fax: 02/ 9808841	www.aspis-realestate.gr	Aspis.bg@gmail.com	I. Theophilidis	Real Estate
62	Assos Property (Tyssonian)	78, Christo Smiranski Blvd, Lozenets, Sofia	Tel.& Fax: 02/9836198 Mob.: 0882284081		dimitrina@assocapital.com	V. Restis Dimitrina Mermerska	Real Estate
63	Astakos	2, Suhodolska Str., Zapaden Park, Sofia 1303	Tel.: 02/ 8221832 Fax: 02/ 239362			G. Karagiannis	Ready to Wear
64	Astroj	13, Tsar Osvoboditel Str., Assenovgrad 4230	Tel.: 0331/ 63067 Fax: 0331/ 63028	www.astroj-bg.com	sales@astroj-bg.com hallowmis@astroj-bg.com	S. Chaloumis	Construction Materials
65	Athanasekos Saitis-Bulgaria ltd	3 Dunav str., entrance B, 1 st floor, Sofia	Tel: 02/9888309 Fax: 02/9888194		arkoplan@abv.bg	Stylios Vafeas	Elektromechanical design
66	Athene	14, Pirotka Str., Sofia 104, Vitosha Str., Sofia 42-44, Alabin Str., Sofia	Tel.: 02/ 9532394, 9819742, 9803445 Fax: 02/ 9819742	www.athene-bg.com	athene@abv.bg	K. Charpantidis	Patisseries
67	ATI Tour Operator & Congress Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 8687591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Stella Morou	GSA
68	Atina	Selo Trud, Plovdiv	Tel.: 03126/ 2191 Fax: 03126/ 2191		nepas@hotmail.com	Chr. Kiriakopoulou	Plastic Soles
69	Atlas Trading Bulgaria	16, Poruchik Nedelcho Bonchev Str., Fl. 1, Sofia 1528	Tel.: 02/ 9798271, 9798273 Fax: 02/ 9798298	www.atlastrading.bg	office@atlastrading.bg	Salyam Wanly	Construction Materials
70	Attica Media	14a, Charles Darvin Str., Entr. B, Fl. 3, Iztok, Sofia 1113	Tel.: 02/ 8703431, 41, 91 Fax: 02/ 8704681	www.atticamedia.bg	administration@atticamedia.bg chaya@atticamedia.bg	Chr. Christou	Publishing House (Playboy, Maxim, Gracia)
71	Autotecnika (Auto	Business Park Sofia, Building 1a, Fl. 2, Mladost 4, Sofia 1766	Tel.: 02/4898107, 4898109 Fax: 02/ 8098100	www.autotecnika.bg	office@autotechnica.bg loratchev@autotechnica.bg	L. Oratchev	Trade of Vehicles, Import of Audi & Seat

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Hellas Hertz)						
72	Avtohim	67, Odrin Str., fl. 2, ap.8 Sofia 1000	Tel.: 02/ 8294034 Fax:02/8294034	www.voulis.com	autochim@abv.bg	Iannis Gizaris	Auto cosmetics
73	Axon Bulgaria	Business Park Sofia, Al. Malinov Blvd, POB 189, Mladost 4, Sofia 1784	Tel.: 02/ 9753121, 3840, 3903, 40 Fax: 02/ 9753103	www.axon-opel.com	office@axon-opel.com	P. Gadzoglou	Trade of Vehicles – Opel
74	Axxon Bulgaria	13, Korab Planina Str., Sofia 1407	Tel.: 02/ 9625040, 8682081, 8191000 Fax: 02/ 8682153		etomova@axxon-bg.com	G. Diamantis	Trade with Batteries (toshiba), Household (Interstar), Glues, Tapes, Tight, Cosmetics (Enent), Food Products (Misko, Latino), office Materials, Production & Distribution of Shoe Care Products (Casablanca)
75	Baker Tilly Klitou & Partners	104, Ivan Geshov Blvd, Fl. 7, Of. 12, Sofia 1612,	Tel.: 02/ 9580980 Fax: 02/ 8592039	www.bakertillyklitou.bg	info@bakertillyklitou.bg	P. Charalambous	Audit Services
76	Balkan 7 GT	36, Yanko Sakazov Str., Sofia 1504	Tel.: 02/ 9447845 Fax: 02/ 9447845		Balkan7@abv.bg	K. Kontaroudis	Advertising
77	Balkan Construct ion & Ceramic Industry	100, Kniaz Boris Str., Fl. 1, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9817356 Fax: 02/ 9817356		lionsofia@bitex.com	A. Liontis	Construction
78	Balkan Construct ions, Balcon	42, Vitosa Blvd. Sofia 1000, Bulgaria	Tel: 02/ 989 55 54 Fax:02/ 981 72 11	www.balcon-bg.com	balcon@abv.bg	Dimitrios Mamantzis	Construction company

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Ltd						
79	Balkan Medical Services	10, Ami Bue Str., Entr. A, Ap. 9, Sofia	Tel.: 02/ 9524171 Fax: 02/ 9524171		bmsπbg@mail.bg	A. Pentheroudakis	Trade with Pharmaceuticals
80	Balkan Restaurants (Flocafe)	3, Sv. Nedelia Sq., Sofia 1000	Tel.: 02/ 950 6646		goodys@datacom.bg	Mihalis Petrodaskalakis	Restaurant, coffee shop
81	Balkanika T & CS	58, Rakovski Str., fl.2 Sofia	Tel: 02/ 9831524 Fax: 02/ 9831524 Mobile1: 0888455686 Mobile2: +30 6945471220	www.balkanika.info	papadopulu@abv.bg balkanika.tcs@gmail.com	Gergana Papadopoulou-Bancheva, A. Basdekis	management and financial advise, preparing investment projects, business plans, projects for funding under European programmes, market investigations, and consultancy in the field of high technologies.
82	Balkantex (Sea Shell-Textil)	77, Stamboliski Str., Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 831882 Fax: 073/ 833083		balkantexπ95@mail.bg	N. Papadopoulos	Ready to Wear
83	Balkanwood	147, Kniaz Boris I Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9333857, 9333846, 7, 9333888 Fax: 02/ 9836475		niky.hazlewood@balkanwood.bg	J. Hazlewood	Real Estate & Media Productions
84	BBT, Bulgarian Business & Trade	101, Rakovski Str., Fl. 1, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9230080, 9230090 Fax: 02/ 9230089		office@bbt.bg	S. Argyropoulos Albena Gavrilova	Consultancy Services (Engineering & Real Estate)
85	Beit (Rolco Bianil)	Kazichane Industrial Complex, Sofia 1532	Tel.: 02/ 9746432-7 Fax: 02/ 9746435,	www.beit.bg	beit@beit.bg	P. Giavas	Distributors of Rolco Bianil
86	Belovo	1a, Dabrovsko Shosse	Tel.: 03581/ 2653,	www.belana.bg	office@belana.bg	M. Sideridis	Papermill

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	AD Papermill (Thrakia Papermills)	Str., Belovo 4470	2105-10 Mob.: 0887450250 Fax: 03581/ 2110	bg		A. Kerkemezoz	
87	Best Foods	138, Europa Blvd, Lioulin 1, Sofia 1324	Tel.: 02/ 8259088, 8246123 Fax: 02/ 8253686	www.bestfoods-ltd.com	info.bg@bestfoods-ltd.com	I. Pigadas E. Ochonoz	Production of Croissants
88	Best of The Next Bulgaria	The Village Of Topolnitsa, Petrich 2858	Tel.: 0745/ 61159 Fax: 0745/ 61159			P. Ouzounopoulos Yanko Stoyanov	Knitwear Manufactory
89	Bia (Aceion)	6, Bratia Ivanovi, Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 880106, 884510 Fax: 073/ 884503		ketibia@abv.bg	A. Kamperogiannis	Textile
90	Biohellenika-Bulgaria Ltd	Totleben 39, Sofia	Tel: 02/8519103 Fax: 02/9522124		medicare@abv.bg	S. Grigoriadis	Biological material
91	Bio Hellas	7 Graf Ignatiev Str., ent. B, fl. 3.ap. 10, 1000 Sofia	Tel: 02/9800755 Fax: 02/9890755	www.bio-hellas.gr	bulgaria@bio-hellas.gr	Magardich Hulian	Inspection Institute for Organic Products
92	Biokarpet Bulgaria (Biokarpet Group)	49, Al. Stamboliiski Blvd, Sofia	Tel.: 02/ 9898894, 5 Fax: 02/ 9898896	www.biokarpet.bg	info@biokarpet.bg	Ch. Papadopoulos	Import & Trade with Curtains, Carpets
93	Bird Finance SA	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 8687591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	St. Michailidou	Financing
94	Blue Point	1, Juri Gagarin Str., Pernik	Tel.: 076/ 670577, 670017 Fax: 076/ 670366	www.bluepoint-bg.com	info@bluepoint-bg.com	S. Argyros	Swimwear & Sports Wear
95	Bluehouse Development Bulgaria	12-16, Dragan Tsankov Blvd, Suit 1, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8165955 Fax: 02/ 8165959	www.bluehousecapital.com	dkavarakov@bluehousecapital.com	J. Delikanakis Deyan Kavarakov	Management of Real Estate Projects
96	Bralko	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Antonios	Production of

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	BG					Kuremenas Dimitrios Kuremenas	metal parts
97	Brass-Co	Tupolnitsa, Petrich	Tel.: +30 6979 838 407			Gr. Niskas	Industry of Hardware Trade
98	Bright Ways	88 Bulgaria Blvd., entr. 3, office 18, 1404 Sofia	Tel.: (+359 2) 854 81 39 Fax: (+359 2) 854 81 39	www.brightways.bg	info@brightways.bg	Christos Damalas	Market support and promotion services
99	Briyant	12, Ilientsi Blvd, Sofia	Tel.: 02/ 9317878, 9 Fax: 02/ 9317879		brilliant@otenet.gr	P. Hatzaras	Sewing Threads, High Tenacity
100	BRS, Bulgarian Retail Services (EFG Eurobank)	30, Tsar Shishman Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9236100, 2, 3, 111 Fax: 02/ 9236103,	www.euroline.bg www.brs.bg	brs@brs.bg	J. Gavalas	Consumer Lending Credits Euroline Credit Cards
101	Buket	17, Gurko Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9867879 Fax: 02/ 9867879		office@status-bg.com	G. Intziadis	Flowers, House Accessories
102	Buldra	Youri Gagarin, Bl. 154 A, Sofia 1000	Tel.: 0721/ 66222, 66333 Fax: 0721/ 66222, 66333		dragatsis@nucrema.com	Ath. Dragatsis	Real Estate Development
103	Bulfanco (Klonatex Group)	2b, Bulgaria Blvd, Kurdjali 6000	Tel.: 0361/ 61705-8 Fax: 0361/ 61709	www.klonatex.com	bulfanco@kardjali.com	Ev. Theodorou	Sports Wear Manufacturers
104	Bulgaria Stylwear (Tricople x)	52, Sedma Rilska Divisia, Dupnitsa	Tel.: 0701/ 50870, 1 Fax: 0701/ 50872		stilwear@abv.bg	A. Tsilis	Ready to Wear
105	Bulgarski Kopcheta	10, Treti Kvartal Str., Hatzidimovo 2933	Tel.: 0752/ 82378 Fax: 0752/ 82372		buttonsbg@mail.bg	A. Demous	Button Factory
106	Bulls	1, Maritsa, Petrich	Tel.: +30 6932 451 206			V. Bitzidis	Curriery
107	Bulls	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Vasileos Bidzidis,	Leather industry

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	OOD					Marios Bidzidis	
108	Bulstar	The Village Of Ruzdak, Petrich 2856	Tel.: 0745/ 63240 Fax: 0745/ 63241		Bulstar.bg@mbox.bol.bg	E. Akepsimaidis E. Paschalidis	Textile Printing
109	Bulvaria Automotive Products (Vardino giannis Group)	84, Orion Str., Lyulin, Sofia 1324	Tel.: 02/ 9251341, 49, 8278176, 8253582, 3650, 8823 Fax: 02/ 9250007		dorkofikis@cyclon.bg office@cyclon.bg	D. Dorkofikis	Lubricants, Fuels Pumps Benzenes
110	Byte Bulgaria EOOD	1, Slatinska Street, 1574 Slatina, Sofia	Tel.: 02/ 8729313, 8732665 Fax: 02/ 9712628	www.bytebulgaria.com	liliya@bytebulgaria.com	Liliya Boicheva	IT
111	BX	22, Mesta, Petrich	Tel.: 0745/ 61195 Fax: 0745/ 61454			Chr. Gianarakis	Ready to Wear
112	Caloria (Riello Group)	Ring Road Sofia, opposite OMV Petrol Station, Boyana, Sofia, 2, Khan Kubrat Str., Plovdiv 4000	Tel.: 02/ 9580435, 6, 9586345, 592049, 032/ 627768 Fax: 02/ 9582899, 032/ 627768	www.caloria.bg	riello@techno-link.com	D. Alexoudis	Heating & Solar Systems, Gas Installations
113	CAMtroo	8A Tzar Osoboditel, Sofia	Mobile: 0884 315564 Mobile: +30 6377 729861 Mobile: +30 6374 470343	www.camtroo.com	disto@camtroo.com milia@camtroo.com	Diana Stolaki Maria Iliadou	Investment & Technical Consulting
114	Care Direct	Business Park Sofia, Build. 13b, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 9769491-3 Fax: 02/ 9769491-3	www.caredirect.gr	office@caredirect.bg	J. Boikos	Direct Marketing
115	CB Shipping (Callitsis Group)	25, Nikola Vaptsarov Str., Fl. 3, App. 15, Sofia	Tel.: 02/ 9621350, 1707, 1450, 4155 Fax: 02/ 9621422	www.cbshipping-bg.com www.callitsis.gr	info@cbshipping-bg.com	G. Callitsis Rumiana Milianova	Transport Agency
116	Chateau Cabile Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02-8686110, 8687591 Fax: 02-8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	T. Xygoros	Winery
117	Chipita	Kazitchane Estate,	Tel.: 02/ 9761600,	www.chipita	office@chipita.bg	St.	Foodstuff

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	(Chipita International)	Pancharevo District, Sofia 1532	9761711 Fax: 02/ 9761800	bg www.chipita.com		Theodoropoulos	(Croissants)
118	Chipita Foods Bulgaria	1a, Okolovrasten Put Str., Elin Pelin 2100	Tel.: 0725/ 60050, 68555, 68510 Fax: 0725/ 68540		tsiliberdispn@chipitafoods.com		Production of Confectionary Sweet Rolls
119	Chrotex	25, Ilio Voivoda Str., Hadji Dimitar, Sofia 1510	Tel.: 02/ 8477931, 8477823, 9455073, 9455096 Fax: 02/ 8476386	www.chrotex.com	chrotexpsf@abv.bg	Atanas Lazarov G. Tsimboukis V. Nikoloyanis	Trade of Paints and Varnish
120	Chrysmetal (Chryssafidis Group)	20, Podp. Iordan Todorov Str., Gara Iskar Sever, Sofia 1528	Tel.: 02/ 9789880-2 Fax: 02/ 9789884	www.chrysmetal.bg www.chryssafidis.com	sales@chrysmetal.bg vkainaros@chrysmetal.bg	V. Kainaros	Industrial Equipment for Water, Steam & Gas
121	Civitas Global (Civitas Group)	Business Park Sofia, Build. 1a, Fl. 2, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 4898040, 2, 3 Fax: 02/ 4898041	www.civitasglobal.bg	a.georgilis@civitasglobal.bg	Areti Georgilis	Pr, Reputation Management
122	Coca-Cola Bulgaria (Coca-Cola HBC)	21, Srebarna Str., Hladilnika distr., Sofia 1407	Tel.: 02/ 9214603, 9214680 Fax: 02/ 9214650, 9214651 Mob: +359 899 990222	www.coca-cola.bg http://www.coca-colahellenic.com	reception.desk@cchellenic.com nigel.davis@cchellenic.com daniela.mihovska@cchellenic.com	Nigel Davis Daniela Michovska	Alcohol Free Beverages
123	Coffee Life Ltd (Costa Coffee)	66, Kliment Ohridski Blvd, Sofia 1756	Tel.: 02/9627531 Fax: 02/8689064		rotsas@mbox.contact.bg	Christos Rotsas Kleantis Kourtis	Chain of Coffee shops
124	Commercial Capital (Emporiki Bank)	4, Layosh Koshut Str., Sofia 1606	Tel.: 02/ 8510855		comercap@mbbia-bg.com	Anguel Ganev	Financing
125	Conbul	29 th Tsar Asen I "Str. Floor 3, ap. 4, 1000 Sofia	Tel:02/ 9818144 Fax : 02/ 9818154		conbulbg@mbox.contact.bg	Vasilios Nikiforos	Construction engineering development

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
126	Construct ion Applicati on, Bulgaria Conap (Domiki Efarmogi)	1, Kuzman Shapkarev Str., Fl. 3, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9819592, 9819905 Fax: 02/ 9872703		conap@mail.orbitel.bg	Giorgios Kostis	Infrastructure Building Works Telecommunicati on Projects, Real Estate Investments
127	Convoy World	Novi Iskar – Katina Road, POB 1, Sofia 1280	Tel.: 02/ 9360530, 9913019 Fax: 02/ 9360937	www.convoy- world.com	convoy@convoybg.com	Dim. Karanikolis	Household Sponges- Detergents- Cosmetics
128	Cotton Feel (St. Panagioto u)	22, Mesta, Petrich	Tel.: 0745/ 6915101 Fax: 0745/ 61979		icotton@abv.bg	Theodoros Panagioutou	Ready to Wear
129	Cresna Textile (Ariadni)	3 Svoboda, Fl. 3, Petrich 2850	Tel.: 0745/ 26173			Evg. Plalis Chr. Bligouroudis	Textile Production
130	Crypto Bulgaria	Sofia, Mladost 3, bl. 325B, entr. 4, fl.1, ap.13	Tel.: 359 (2) 974 40 44; 975 50 30	www.crypto.b g	office@crypto.bg crypto@crypto.bg	Georgios Kountouriotis	It, Telecommunicati ons and Surveillance Products
131	City College/ Universit y of Sheffield	65 Krichim str, apt. 6 Sofia 1164	Tel: 02/961 62 63, 96163 63 Mob: 0888/ 43 57 50	<a href="http://www.city.academ
ic.gr">www.city.aca demic.gr	d.pencheva@market-trend.net	D. Pencheva	University
132	Danaos Develop ment SA	102, Bulgaria blvd. BC “Belissimo”, fl.2, of.17 1680 Sofia	Tel: 02/8548120, 8548121, 8548122 Fax: 02/8548123		<a href="mailto:info@danaos-
development.com">info@danaos- development.com	Ioannis Giannakis	Constructing- development
133	Dani Trading	L. K. Yavorov, Bl. 25, Entr. A, Sofia 1124	Tel.: 02/ 9442579, 8463869		ferind@abv.bg	Nik. Athanassiadis	Import & Export of Metals

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Co. (Atelco)		Fax: 02/ 8463969				
134	Darion Group	Kv. Gotse Delchev, bv. 14, st.7 1404 Sofia	Tel.: 02/ 9586541, 02/9586533 Fax: 02/ 9589330		shoart@abv.bg	Vasilis Panagos	Women Accessories
135	Darvoexp ort	1, Jurii Gagarin Str, Pernik 2303	Tel.: 076/ 670709 Fax: 076/ 670495	http://darvoexp port.domino.b g	bgpallets@permik.net	Stilianos Stergiou Dimitrios Kellas	Palletes Production and Trade of Wood
136	DDB	Business Park Sofia, Build. 1a, Fl. 3, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 4898000 Fax: 02/ 4898001	www.ddb.co m	ddb@sofia.ddb.com angelos.paraschakis@sofia.ddb .com	Angelos Paraschakis	Advertising
137	Delia EOOD	14, Liouben Karavelov, Sofia 1000	Tel.: 02/ 4804945 Fax: 02/ 4804946		deliaoffice@deliabg.com kzigouraki@deliabg.com thzigouraki@deliabg.com	Katerina Zigouraki Theoni Zigouraki	Constructions, Consulting
138	Delta Bulgaria (Delta Group)	261, Lomsko Shosse Blvd, Parcel Planosnimachen, No 160-163, Sofia 1220	Tel.: 02/ 9375500, 1, 2, 9375524 Fax: 02/ 9375562, 02/ 9341136	www.delta.bg	delta@delta.bg	G. Makridopoulos Dim. Karagiannis Gianis Christoforidis	Production & Trade of Delta Ice-Cream
139	Diana Textile	Industrial Zone, Matskova Gradina, POB 39, Sandanski 2800	Tel.: 0746/ 31245, 977239300 Fax: 0746/ 31246		dianatextilood@mail.bg	Pan. Lipiridis Ivan Dafchev	Ready to Wear
140	DID	2-4, Vitbol Str., Hadji Dimitar, Sofia 1510	Tel.: 02/ 9454836, 8473873 Fax: 02/ 9454836		did.ltd@mail.bg	Dim. Economou	Trade of Olives and Oil
141	Dika	3a, "3019" Str., Moderno Predgradie, Sofia 1360 65, Vitosha Blvd., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9251545, 1451, 9818172 Fax: 02/ 9250032		office@dika.bg	Dim. Kabouris Mich. Iliadis Irena Kirilova	Production of Lady's Ready to Wear
142	Dimitra	5, Deli Radi, Sliven 8800	Tel.: 044/ 625396, 667438 Fax: 044/ 625396		yoveriva@abv.bg	Dimitrios Samaras	Supermarkets, Import of Olives, Bottling of Olive Oil
143	Dionysso marble	132, Kniaz Boris Str. Fl. 5, Sofia 1301	Tel.: 02/ 9896123, 092/ 660627 Mob.: 0888415076, 0888308090,	www.dionysso omarble.bg	sales@dionysso.marble.bg office@dionysso.marble.bg	G. Diamantopoulos G. Shabatov	Production and Processing of Decorative Stones

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
			0888974311 Fax: 02/ 9896123, 221442, 052/ 55827				
144	Discover y Travel BG	17, Veslets, Sofia	Tel.: 02/ 9869860, 50 Fax: 02/ 9869851	www.discovery-travel.bg	office.sofia@discovery-travel.gr	A. Vlachopoulos	Travel Agency
145	DNK	Industrial Area, Sokolovets, Sandanski 2800	Tel.: 0746/ 30911 Fax: 0746/ 30915		dnkLtd@infotel.bg	Th. Tsoulakis	Production of Ready to Wear
146	Domokat	Iouzen Park Bl. 28, Entr. B, App. 1, Sofia	Tel.: 02/ 9640070 Fax: 02/ 9640081	www.domokat.gr	domokat@mbox.contact.bg	A. Rigas	Constructions
147	Domopla n	26, Tsar Samuil Str. Bl. B Fl. 2, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9885795 Fax: 02/ 9895125		kmar@abv.bg	K. Maritsas	Design & Engineering Software
148	Domstroy	52, Borovo str., ent. A, Sofia, kv Borovo	Tel: 02/9587907 Fax: 02/9587908		domstroil@abv.bg	Chr. Skoulidis	Construction
149	Domus Centre	5, Planinets Str., Knyazhevo, Sofia 1619	Tel.: 02/ 9571844 Mob: 0888614080 Fax: 02/ 9571844		tsatsakos@mail.bg	Dim. Tsatsakos	Swimwear, Ladies Lingerie
150	Dromeas Bg	Business Park Sofia, Build. 1, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 9769720 Fax: 02/ 9769721		office@dromeas.bg info@dromeas.bg sales@dromeas.bg	J. Papanayotou Milena Tsoleva	Furnitures
151	Drujba Head Office (Yioula)	15 Georgi Benev Str., Plovdiv 4003	Tel.: 032/ 951150, 908505, 908500 Fax: 032/ 964172	www.ioula.bg	office@drujba.bg	Chr. Tsilopoulos	Glass Manufacturer Containers
152	Drujba Stind Division (Yioula)	1, Prof. Ivan Georgov, Sofia 1220	Tel.: 02/ 9216550, 1, 9216540 Fax: 02/ 9311247	www.ioula.bg	ngeorgopoulos@drujba.bg	N. Giorgopoulos Dimitar Koev	Bottle Manufacture
153	ECO Products	10-12, Kremikovsko Shosse, Sofia 1839	Tel.: 02/ 9454558, 9 Fax: 02/ 9454442	www.ecoproducts.bg	g.georgieva@ecoproducts-bg.com	Todor Groudev	Repr. of Macedonian Plastics (Petzetakis Holding)
154	Efthymia	102, Evlogi Georgiev	Tel.: 02/		info@efthymiadis-bg.com	Geor. Eleftheriou	Pesticides and

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	dis	Bld, Sofia 1505	8194978,8194971-79 Fax: 02/ 8194970		gergov@efthymiadis-bg.com	Georgi Gergov	Fertilizers Sales
155	Egnatia O. BG	Mladost District No. 1, Bl. 51, Office 4, Sofia	Tel.: 02/ 9743767 Fax: 02/ 9743779		Giorgos.kordalis@group- egnatia.com	Panagiotis Palis	Telecommunicati ons
156	EKO - ELDA Bulgaria (Hellenic Petroleu m)	36, Dragan Tsankov Blvd., Interpret WTC, Bl. A, Fl. 8, Of. 800a, Sofia 1040	Tel.: 02/ 8172020, 27, 10 Fax: 02/ 8172017, 47		office@eko-elda.com	I. Polikandriotis Kostas Bikas	Petroleum Products Trading
157	Eksimko	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Atanasios Kamarakis	Trade with metals
158	Eldons	21 Kuklensko Shosse Str., Plovdiv 4000	Tel.: 032/ 674006, 674007 Fax: 032/ 674008,		peldons@evrocom.net	Ioanis Dodos Alkis Krassonis	Lubricants, Oils, Greases, Brake Fluides
159	Electra Partners	24-26, P. Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 4903337, 8680655, 677 Fax: 02/ 8680677	www.electra- t.com	office@electra-t.com	Ioanis Tsiakas	Trade
160	Elgeka Ferfelis Bulgaria	14, Vassil Levski Str., Kazichane, Sofia 1532	Tel.: 02/ 4894408, 9 Fax: 02/ 4894885, 4894410	www.elgeka- ferfelis.com	Krastev-l@elgeka-ferfelis.com	Lachezar Krustev	Supply Chain- Integrated Commercial Services
161	Ellas	Selo Trud, Plovdiv	Tel.: 03126/ 2133 Fax: 03126/ 2133			Dimitrios Kostas	Production of Shoes
162	Ellinis Hotel	17, Purva" Str., Trakata, 9000 Varna	Tel.: 052/ 761188 Mob.: 0888435693 Fax: 052/ 761401	www.ellinis- bg.com	hotel@ellinis-bg.com	S. Kalamotusis	Hotel
163	Elmec Sport Bulgaria	22, Zlaten Rog Str., Fl. 6, Sofia 1407	Tel.: 02/ 8680042, 5425, 5433 Fax: 02/ 8687067		info@elmecbg.com marinos@elmecbg.com	Michael Katsibiris Marinos Miniotis	Exclusive Importers/Distribu tors for Nike (Apparel/Footwar e/ Accessories)
164	Elve (Elve Clothes, Kavala)	Katountsi, Santanski	Tel.: 07438/ 2114 Fax: 07438/ 2092			Giorgos Chatzoudis	Ready to Wear
165	Elvial SA	Orlandovski Nesho NR.	Tel.: 02/ 9366611	www.elvial.gr	elvial@spnet.net	A. Tzikas	Aluminium

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		13, Sofia	Fax: 02/ 9366611				Systems
166	Elvip	257a, Loui Ayer Str., Emil Markov, Sofia 1404 5, Otets Paisij Str, Rousse 7000	Tel.: 02/ 9625752, 9623265 Fax: 02/ 9621790, 082/ 834140	www.elvip- bg.com	elvip@elvip-bg.com	Angelos Angelidis	Machinery for Textile
167	Elvira Et	9, The Village Of Gorno, Cherkovishte, Iztok, Kazanluk 6100	Tel.: 04352/ 584 Fax: 04352/ 420		eladini@hotmail.com	Theol.Kangelidis	Food Manufacture, Canned Food, Honey, Pickled Food, Exports
168	Emos (Akritas)	7-9, Uzundjovska Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9812692 Fax: 02/ 9815973		Akritis12@axd.forthnet.gr	Theodoros Tsinaris	Trade with Wood
169	Energy	190, Bulgaria Blvd, Plovdiv 4000	Tel.: 032/ 630544, 623018 Mob.: 0888627064 Fax: 032/ 630544, 623018		energy@plovdiv.techno-link.com	E. Petalotis V. Petalotis	Production of Cosmetics, Kitchen Utensils, Bathroom Articles, forwarding
170	Energy Solutions S.A.	1 Vladaisko Vastanie Str. 2304 PERNIK	Tel.: 076/681472, 681471 Fax: 076/681474	www.energys olutions.gr	info@energysolutions.gr	E. Chatzakis N. Sioulas D. Stoicheva	Production of Solar Systems
171	Entersoft	Block 459,Entr.1,Fl.1 Mladost 4, Sofia, Bulgaria		www.entersoft.eu	sst@entersoft.gr	Stavros Stellas	software
172	Erato	14, Kaloyanovo Str., Sofia	Tel.: 02/ 8500651, 2 Mob.: 0888568633 Fax: 02/ 8500650		intertex@bitex.bg	N. Papapanagiotakis	Production of Underwear
173	ERE	49, Ivan Susanin Str., Sofia	Tel.: 02/ 8564283 Mob.: 0898200948, Fax: 02/ 8564283 Greece: 6977 300 085		furlakiserebol@yahoo.gr	Dimitris Fourlakis	Constuction
174	Ergo Hospital (Biochec k)	31, Exarch Iosif Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9831706, 91183 Fax: 02/ 9833393		biocheck@bulinfo.net	Stefanos Michmidis	Health Care
175	Ergon	51, James Boucher	Tel.: 02/ 9624601, 2,		ergon-bg@elsys.bg	An. Tsibourounis	Design and

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		Bld., Fl. 18, Sofia 1407	9633591 Fax: 02/ 9633591				Assembly of Metal Structures
176	Ergon Trade Ltd.	51, James Baucher Blvd., Fl. 7, Sofia 1407	Tel.: 02/ 9633591, 9624601, 02 Mob.: 0888792430, 0899969393 Fax : 02/ 9633591, 9624601, 02		pmintsidis@yahoo.gr ergontrade@abv.bg	Panagiotis Mintsidis	Scaffolding, shuttering & metallic formwork systems; interior and exterior doors; building materials
177	Ergotrak	73, Peyio Yavorof Blvd, Fl. 2, Ap. 4, Sofia 1111	Tel.: 02/ 9711886 Fax: 02/ 9711885	www.ergotrak.gr	c.ventouris@ergotrak.eu office-bg@ergotrak.eu	Konstantinos Ventouris	Construction Machines
178	Ermis Gaz	15, Dragan Tsankov Str., 4000 Plovdiv	Tel.: 032/ 625192, 0331/ 65194, 65453 Fax: 032/ 625192, 0331/ 64189, 68844		ermisrgas@abv.bg	Stergios Arvanitopoulos	Trade with Plastics, Gas Station
179	Ernst & Young Bulgaria	Business Park Sofia, Build. 10, Fl. 2, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 8177100, 8177122 Fax: 02/ 8177111 Direct tel of CEO: 02/ 8177116	www.ey.com	office.sofia@bg.ey.com john.mystakidis@bg.ey.com	John Mystakidis	Auditing & Consulting Services
180	Esha (Alfa Alfa Holdings)	50, Prof. Tsvetan Lazarov, Drujba 1, 1592 Sofia	Tel.: 02/ 9791119, 4285, 4286 Fax: 02/ 9791180 Greece1: +30 210 5574600 Greece2: +30 210 5518700	www.esha.gr www.esha.bg	info@esha.gr info@esha.bg	Christos Evangeliou Orlin Iliev	Bituminous & Synthetic Waterproofing, Thermal Insulation, Special Construction & Road Application Products
181	Espo Group (Orange Center)	18, Graf Ignatiev Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9810400, 9816595 Fax: 02/ 9801693		espo@group@yahoo.com	Valia Diamanti Nik. Bojinov	office Consumables & Services
182	Estia Ltd.	26 B, Tzar Samuil Str., Sofia 1000	Tel./Fax: 02/ 988 4050 Mobile: 0898 42 32 14	www.estiacon.sulting.bg www.estiacon.sulting.gr	kmar@abv.bg	Konstantinos Maritsas	Planning and management of energy investments

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
183	Euro Target	9, Fritiof Nansen str., Sofia 1142	Tel.: 02/ 980238 Fax: 02/ 9810306	www.eurotarget.get.bg	dtsankova@eurotarget.bg	Christos Mouroutis Dimitrina Tsankova	Accounting & Tax Services
184	Eurocapital Finance	9, Fritiof Nansen Str., Sofia 1142	Tel.: 02/ 9810306 Fax: 02/ 9810306	www.eurocapital.bg	info@eurocapital.bg	Christos Mouroutis Diana Todorova	Real Estate Investment Company
185	Eurocert Bulgaria	34, Geo Milev Str., Ap. 11, Sofia 1111	Tel.: 02/ 9733713 Fax: 02/ 9733213	www.eurocert.gr	eurocert@mbox.contact.bg eurocert@abv.bg	Georgios Sifonios	European Inspections & Certifications Company
186	Eurocommerce 95 (Vertikal)	Selo Damuanitsa 2813, Sandanski 2800	Tel.: 0746/ 30332		mittikas@mbox.contact.bg	Apostolos Mittakas Karapanos Evangelos	Clothes – Fason
187	Eurofast Global Ltd	22, Cyrill and Methodius Str, 5 th floor, ap.12 Sofia 1000	Tel.: 02/ 988 4989 Fax: 02/ 988 5890	www.eurofast.g.net	sofia@eurofast.net	Diallinas Panagiotis Monica Nencheva	International Tax, Trust & Management, Mergers & Acquisitions
188	Eurofootball (Intralot)	1, Koloman Str., Fl. 3, Krasno Selo, Sofia 1618	Tel.: 02/ 9559842, 8189155, 185 Fax: 02/ 9559427	www.eurofootball.bg	office@eurofootball.bg	N. Arsenopoulos	Lottery Systems
189	Euromechanik	24, Chumerna Str., Gabrovo 5300	Tel.: 066/ 856444 Fax: 066/ 856444		ermechanik@abv.bg	D. Paraskevopoulos Chr. Christova	Constuction
190	Europe Matrix Bulgaria	Business Park Sofia, Build. 4, Fl. 6, Mladost 4, Sofia	Tel.: 02/ 9760800 Fax: 02/ 9769468	http://www.eos-matrix.bg www.europe-matrix.com	infobg@eos-matrix.com d.nikolova@eos-matrix.com	Christakis Savvides R. Mitkova Todorova	Financial Services - Collection of Delayed Payments
191	European Centre for Quality	Tzarigradsko Shosse 7 Km, Zit Building, Fl. 4, Sofia 1784	Tel.: 02/ 9718930-2 Fax: 02/ 9718091	www.ecq-bg.com	office@ecq-bg.com	Makis Mavropoulos	Quality Systems
192	Euroservice BG	Tzar Boris III, 11A Petrich	Tel.: 0745/61806 Fax: 0745/61806		euroservice@abv.bg euroserv@otenet.gr	Dimitrios Kiriakidis	International Transport

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Ltd		Tel: +30 23820 22973, 84037 Fax: +30 23820 81164			+30 6977421051 N. Kachuleva 0894374059	
193	Euroterra BG	1, Vitosha Blvd, Fl. 6, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9816606 Fax: 02/ 981 55 50,	www.euroterr abulgaria.com	euroterra@euroterrabulgaria.bg	Therianos Michalis	Real Estate
194	Eurotrade Bulgaria	148, Kliment Ohridski Blvd, Sofia 1756	Tel.: 02/ 9616971-3 Fax: 02/ 9616974	www.eurotra de.bg	info@viemet.gr info@eurotrade.bg	Pantelis Titopoulos Manos Sarafis	Warehouse and Logistics Equipment
195	Evergree n	11, Uga Str., Sandanski	Tel.: 0746/ 32299 Fax: 0746/ 32299		evergreenπLtd@yahoo.com	Alex Papachatzis	International & Trade Consulting
196	Evga Bulgaria	1, Skaldova Baza Str., Ilientzi, Sofia 1271	Tel.: 02/ 9361029, 35 Fax: 02/ 8381228	www.evga.bg	evga@evga.bg	Konstantinos Davris	Trade of Evga Ice Cream & Other Products
197	Exalco Bulgaria	348, Botevgradsko Shosse Blvd., Sofia 1517, POB 10	Tel.: 02/ 9452233, 44, 66, 55 Fax: 02/ 9452255	www.exalco. bg	exalco@exalco.bg exalco@abv.bg	Aris Tzelepis	Trade with Aluminium Systems
198	Executive Worldwi de Tourist Travel & Congress es	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Yiannis Evangelou	International Congresses, Natural Environment, Int'l Tourism & Travel
199	Exotic Fruit Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Vicky Pantazopoulou / Andreas Dres	Fresh Fruits & Vegetables
200	ExoTour	30, Bogatica str., Lozenec, fl.1, ap.1, 1421 Sofia	Tel.: & Fax: 02/ 9635642	www.exotour. gr	exotour@abv.bg	I. Theophilidis	Tour Operator Hotels, Tickets, Conferences & Incontives
201	Extimber Ltd.	8, Graf Ignatiev Str., ap.13 Sliven	Fax: 044/ 625 727 Mobile: 0878/ 355311		extimberπbg@yahoo.com	Amalia Silaidou	Producing and trade with woods & firewoods
202	Express Pack	Makganan 2A,Panagourishte	Tel:035764082 Fax:035764092		exprespack@dir.bg	Kartzoglou Dimitris	Food packaging
203	Fais	Selo Dobriniste, Obshina	Tel.: 07447/ 2217			Vassilios Sidos	Fur Manufacture

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		Bansko, Blagoevgrad 2700	Fax: 07447/ 2417				
204	Fedon	6, Tsaritsa Ioanna, Pazardjik 4400	Tel.: 034/ 402021 Fax: 034/ 447040	www.fedon.bg	info@fedon.bg	Pan. Sorolopis	Sweets
205	Femina Import- Export	Industrial Zone, Santanski	Tel.: 0746/ 30771, 2, 3 Fax: 0746/ 30516			Ev. Tsirkas	Ready to Wear
206	Fenstroy	Industrialna 3 str. 1532 Sofia, Kazichene Industrial Area	Tel.: 02/9995031, 32, 33 Mob.: 0894380272, 0896692073 Fax: 02/ 9999514	www.fenstroy.com	office@fenstroy.com	Savas Karafilidis Ivanka Atanasova	Real estate
207	Festoni	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Ioannis Paleohorinos	Production of ornaments and decorations
208	Fixit	17, A. Iordanov Str., Sofia 1407	Tel.: 02/ 8685141 Mob.: 0896630050		fixitfood@cablebg.net	Evangelos Romas	Building Construction & Reconstruction
209	Flash Transport Solutions	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Georgios Kostopoulos	Transport company
210	Florina Bulgaria (Florina Choneos)	7, Samokovsko Shosse, Gorubliane, Sofia 1138	Tel.: 02/ 9760100 Fax: 02/ 9751775	www.florina.bg	florina@florina.bg office@florina.bg	Valentin Shtonov	Fruit Juices & Soft Drinks
211	Food Yard Holding	Business Center Ruchei Square, Sofia 1680	Tel.: 02/ 9580830 Fax: 02/ 9580845	www.food-yard.com	office@food-yard.com	Alex Papachatzis	Food Trade
212	Force Delta	21, Rozova Dolina, , Entr. B, Ap. 41, Sofia 1421	Tel.: 02/ 8658267, 9630509 Fax: 02/ 9630424, 9714478	www.forcedelta.com	force@forcedelta.com	Trayanka Orfanidou	Security
213	Formatic	3, Georgi Benev Str., Plovdiv 4000	Tel.: 032/ 961101, 964526, 964527 Fax: 032/ 961102		dimanapappas@mail.bg	Petros Papas	Sanitary Items
214	Foundati	50-56, Peyio Yavorov	Tel.: 02-8686110,	www.infome	katsikgr@hol.gr	Vassilis G.	NGO, Cultural

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	on for Mediterra nean Cooperati on	Blvd, Lozenets, Sofia 1164 130, Solonos St., Athens 106 81	8687591 Fax: 02-8685593 Greece Tel.: +30 210 3839259 Greece Fax: +30 210 3805113	dacoop.gr		Katsikeas	Environment
215	Four Seasons Bulgaria	13, Tsvetan Lazarov Str., Stock Room 34, Sofia 1594	Tel.: 02/ 9782996 Mob.: 0887949320 Fax: 02/ 9782996,		annasap@abv.bg	Christos Drestis Ani Sapundjieva	Fruit Import
216	Franchise Co Bulgaria	Industrial Area-North, Kazichene, 1532 Sofia	Tel.: 099/ 995311 Fax: 099/ 99519	www.franchis e.bg	info@franchise.bg	Pan. Rousopoulos	Franchising
217	Fresco Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 8687591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Giorgos Katsikeas	Investment Fund
218	Garden V	28-30, Nikolai Kopernik Str., Sofia 180, Brezovsko Shosse Str., Store N51 A, Plovdiv	Tel.: 02/ 8713766, 3808, 032/ 944567, 944177 Fax: 02/ 8713766, 3808, 032/ 953138		gardenv@netbg.com	E. Papanikolatos	Import, Export Artificial Flowers, Gifts and Souvenirs
219	GBA Company	2, Ilindensko Shosse, Strumiani 2825, Blagoevgrad	Tel.: 07434/ 2061 Fax: 07434/ 2112			Vas. Panayotidis	Ready to Wear
220	GBB Engineeri ng	41, Cherni Vrah Blvd, Entr. D, App. 68, Sofia	Tel.: 0878/ 648713		lspasov@mail.bg	Giorgios Kosmidis Liubomir Spasov	Construction
221	Genco Bulgaria (Fourlis Holdings)	82, Dondukov Blvd, Sofia 1504	Tel.: 02/ 98498590-2 Fax: 02/ 9434586 Greece: +30 210 629 3200		office@genco.bg	Emanouil Manousakis	Wholesale of Home Electrical Appliances, Exclusive Representation of the Brands General Electric and Korting.
222	Geo Bulgaria	17-21, N. Vapcarov Blvd., Fl. 4, ap. 11, Sofia	Tel: 0899111991	www.geobulg aria.bg	c.kalaras@geobulgaria.bg	Konstantinos Kalaras	Consulting
223	Geotrans	1, Garata Str., Petrich	Tel.: 0745/ 60151			Georgios	Sewing and

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	2001		Fax: 0745/ 60151			Economou	Packing Clothes
224	Germanos Telekom (Germanos)	Business Park Sofia, Build. 3, Fl. 3, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 9769385, 6, 16, 9178730 Fax: 02/ 9769387, 9769322	www.germanos.bg	info@germanos.bg	Alexander Dimitrov	Trading
225	Glass Cleaning	Sedinenie 114 str., Gorin Lozen, 1151 Sofia	Tel: 02/9926914 Fax: 02/9926844	www.glasscleaning.bg	solunski30@hotmail.com	D. Touroutoglou K. Paleovrachas	Trade of cleaning items
226	Global Finance (Latsis Group)	11, Maria Luisa Blvd, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9239561, 5 Fax: 02/ 9239560		office@globalfinance.bg iskra@globalfinance.bg	Agis Chiliarhopoulos Valeri Petrov	Financing
227	Globalnet Solutions (Intracom Group)	34, L. Karavelov Str., Sofia 1142	Tel.: 02/ 9880541, 9880544 Fax: 02/ 9880844	www.globalnet.bg	office@globalnet.bg	Stefan Voinov	Trade Representative of Globul, Sale of Bulfon Phone Cards
228	Globe Williams	13, Tsar Assen I Str., Fl. 3, ap. 5, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9867624 Fax: 02/ 9867625	www.globewilliams.com.au	dimitrisp@globewilliams.com.au	Dimitris Papanis	Facility Management Services
229	Globul (Cosmote)	Business Park Sofia, Build. 6, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 9428101, 201, 301, 601, 701 Mob.: 0898198100, 101 Fax: 02/ 9428102, 9428302, 9848602, 9428202	www.globul.bg	pr@globul.bg eiordavova@globul.bg	Haris Kotsibos Konstantinos Limenidis Georgios Nikolaidis Dimitrios Lioupis Apostolos Pagkoutsos Dimitris Kapoukranis Aristotelis Kissamitakis Labros Ntalas Arsenios Sinanoglou	Gsm Operator
230	Golden Fruit Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia	Tel.: 02/ 8686110, 7591		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Anastassia Kardara	Frozen Fruits, Vegetables, Meat

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		1164	Fax: 02/ 8685592				and Fishes
231	GPS 4U	72, Ami Bue str., office 11, Sofia	Tel: 02/9521177 Fax:02/9530569	www.gps4.net	alexieva@gps4.net	M.Alexieva	Advertisizing & photo & printing & organizer of trade exhibitions
232	Greek Style	Industrial Area, Sokolovets, Sandanski 2800	Tel.: 0746/ 30911 Fax: 0746/ 30915		dnkld@infotel.bg	Th. Tsoulakis	Ready to Wear
233	Greteni (Giancarlo Maskani)	76b, Dunav Blvd, Plovdiv	Tel.: 032/ 967022 Fax: 032/ 967022			Kostadin Tanev	Construction, Furniture, Aluminium Profiles
234	Grosman	9, Peio Ivarov Str., Gotse Delchev 2900	Tel.: 0751/ 22124, 26991 Fax: 0751/ 26864			Ivan Grozdanov	Ready to Wear
235	Group 4 Securicor	Business park Sofia No 1, Sgrada 3, Office 207- 208, 1715 Sofia	Tel: 02/9760910 Fax: 02/9751840	www.g4s.bg	nina.miteva@bg.g4s.com	Nina Miteva	
236	Gustoza, Pizza Restauran t	Al. Momchev Str., Bl. 30, L. K. Slatina, Sofia	Tel.: 02/ 9713773 0888231246			Giorgios Georgos	Pizza Restaurant
237	Gyro I Ltd	67, Vassil Levski Blvd, Sofia	Tel: 02/9800021		gyrol@abv.bg	Hristos Kazopoulos	Gyros and Fast food
238	Hard Bulgaria Ltd.	District Lulin, block No: 033 Sofia	Tel/fax: 02/9252367		hardbulgaria@abv.bg	Athanasios Moysidis	Furntute doors Kitchen furntute Bathroom furniture Sinks, furniture accessories
239	Hariessa (Kalestesi a)	2, Stefan Staboulov, Santanski	Tel.: 0746/ 30868 Fax: 0746/ 30940		chariessa@abv.bg	X. Ouzounidis K. Zapridis	Ready to Wear
240	Harry Katikas	247, Botevgradsko Shouse Str., Sofia 1517	Tel.: 02/ 9424490-3 Fax: 02/ 9424494,	www.katikas.com	bulgariakatikas@katikas.com	Charris Katikas	Equipping and Service of Sewing Enterprises
241	HB Body	1, Dimitar Toshkov Str.,	Tel.: 02/ 9962454,	www.hbbody.com	exsales@hbbody.com	G. Koutsis	Automotive

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		The Village Of Lokorsko, Sofia 1567	9962314 Fax: 02/ 9962314	com			Refinish Products
242	Hellenco	46, Kniaz Boris I Blvd, Sofia 1463	Tel.: 02/ 9524373 Fax: 02/ 9516088	www.hellenco.com	office@hellenco.com	Panagiotis Papas	Construction and Civil Engineering Works
243	Hemus-M (Venus Marble Group)	64v, Dondukov Blvd, Sofia 1, Chr. Botev Str., Mezdra 3100	Tel.: 02/ 9437474, 47, 0910/ 911999, 992, 2052102 Fax: 0910/ 91990	www.hemusmarble.com	sales@hemusmarble.com	Andreas Ispiridis N. Papakostopoulos	Production of Marble, Limestone, Polished Stones, Stone Mosaic, Terrazzo
244	Hermes Export	8-10, 13 Mart Str., Ap. 8, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9631626, 9875561 Fax: 02/ 9631626		hermessofia@yahoo.com	D. Vassilopoulos	Clothes Representative
245	Hertz (Auto Hellas Hertz)	Business Park Sofia, Building 1a, Fl. 2, Mladost 4, Sofia 1766	Tel.: 02/ 4390220, 4390222 Fax: 02/ 4390148	www.hertz.bg	office@hertz.bg	Christina Chakurova Liubomir Orachev	Rent a Car
246	Home Studio	99, J. Baucher Str., Sofia 1407	Tel.: 02/ 9589218, 9631127 Fax: 02/ 9589218		rafaelo65@abv.bg	Vasilios Chatzirafailidis	Household Textiles
247	Hromodjen	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Georgios Maidis	Trade with dyes and varnishes
248	HTS High-tech systems	Bulgaria Blvd, Bokar area, Bl. 36, Sofia 1404	Tel.: 02/8549660 Fax: 02/8548558	www.hts.com.gr	htsbg@hts.com.gr	Dimitrios Aliferis	Professional security systems Building entertainment & automation systems
249	Huber	113, Tzarigradsko Shosse Blvd, Sofia 1784	Tel.: 02/9752324, 02/9752325 Fax: 02/9752327	www.huberbg	director@huberbg.com	Panagiotis Panagoulis	Offsert inks
250	Huts (Spot Thompson)	14b, Charles Darwin Str., Iztok, Sofia 1113	Tel.: 02/ 9717182, 193 - 9 Fax: 02/ 9717178		jmanakos@hutsgwt.com mpetrova@hutsgwt.com	Gianis Manakos	Advertising Agencies
251	ICAP	49, Bacho Kiro, Sofia	Tel.: 02/8014100	www.icap.bg	tpolydoros@icap.bg	Theodoros	Management

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Bulgaria S.A.	1202	0895/ 445690 Fax: 02/ 8014101		icap@icap.bg	Polydoros	Consultants
252	In & Out moda	Sveta Tritsa 371, ent. B, fl. 7 ap. 38, Sofia	Tel: 0878169448 0893431004		nikolaospalapanidis@abv.bg	I. Georgoudious N. Palapanidis	Ready ware
253	Icon (GEK TERNA Group)	Al. Zhendov Str., Bl. 1, Fl. 4, Ap. 33, Sofia 1113	Tel.: 02/ 9710246, 7 Fax: 02/ 9710249	www.icon-bulgaria.com	icon@online.bg	Ivan Vilfan N. Kampas Stilianos Alexopoulos 0894370723	Construction & Real Estate
254	Icottom	22, Mesta Str., Fl. 2, Petrich 2850	Tel.: 0745/ 24427, 60681 Fax: 0745/ 29195			Pan. Theodoros	Textiles
255	IEK Delta	80, Tsar Simeon Str., Sofia 1000 26, Bulair Str., Plovdiv 4000	Tel.: 02/ 9831111, 032/ 620151 Fax: 02/ 9833582, 032/ 263103		deltapsofia@abv.bg	Konst. Karkanias Roumen Nikolov Juliana Kabaivanova	European Centre for Professional Education & Development, Seminars, Personal Training
256	IEN (Integrated Enterprise Network)	2, Nikolay Hayttov St., Entrance G ("Γ"), app.23, area Izgrev	Tel.: 02 8732600	www.ien-bg.eu	dsynapidis@ien-bg.eu	Dimitris Synapidis	Telecommunication equipment and Services
257	Ikea	Genso Officee 82, Dondukov Blvd.,1504 Sofia	Tel: 02/9849859 Fax: 02/94344586		tassos.panayotopoulos@ikea.gr	T. Panayotopoulos	Furniture
258	Ilios-99	Kabile Str., Bl. 5, Entr. A, Ap. 5, Yambol 8600	Tel.: 046/ 662534 Fax: 046/ 662534			S. Sidiropoulos	Buying Up, Processing & Export of Farm Produce
259	Ilmatex	64, St. Stambulov Str., Sandanski 2800	Tel.: 0746/ 28835 Fax: 0746/ 23355			S. Mavidis	Ready to Wear
260	Image Digiprinting	Lioulin, Bl. 954, Ap. 32, Sofia 1336	Tel.: 02/ 9288103 Fax: 02/ 9288103		dpetritis@abv.bg	D. Petritis	Digital Printing Advertising
261	Inderma	1, Mayski Den Str.,	Tel.: 02/ 8278050,			A. Trupis	Materials of Shoe

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		Sofia 1324	1070 Fax: 02/ 8271070, 8278050			A. Melissidis	Industry
262	Innova Solutions AD	90, Bulgaria Blvd., fl.4 1680 Sofia	Tel.: 02/8182677, 4160001 Fax: 02/8182682		n.adamopoulos@innova-sa.bg m.kaparasheva@innova-sa.bg	N. Adamopoulos	IT & Telecommunications System Integration
263	Interamerican (Interamerican)	16, Sveta Nedelya Sq., Fl. 5, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9867639-43, 7, 8 Fax: 02/ 9867651	www.interamerican.bg	interbul@interamerican.bg	K. Tsolakov	Insurance
264	Intercar 3000	10, Zavodska Str., Sofia 1202	Tel.: 02/ 9366037-9 Fax: 02/ 9367732	www.intercar3000.com	intercar@intercar3000.com	Kon. Angelis Kir. Angelis	Car Parts Import - Export
265	Intercatering Ltd	Sveta Troitsa, Bl. 357, (part), Sofia 1309	Tel/Fax: 02/ 9291535 Mobile.: 0895512222, 0895513333	www.intercatering-bg.com	office@intercatering-bg.com	Georgios Tsigaridas	Catering
266	Interfashion (Tziampazis & Samoladas)	Industrial Zone, Sokolovets, Santanski 2800	Tel.: 0746/ 31192 Fax: 0746/ 31193		estrema@otenet.gr	Konstantinos Tziampazis	Women Fashion
267	Interfoods (Papadoulou)	57, Christofor Kolumb Blvd, Sofia 1540	Tel.: 02/ 8171010 Fax: 02/ 8101020		office@interfoodsbg.com petridispetros@interfoodsbg.com m	Petros Petridis	Biscuits
268	Interion	9, Shesti September Str., Shiakovtsi, Kostinbrod 2230	Tel.: 0721/ 66222, 333 Fax: 0721/ 66222, 333	www.ion.gr www.interion.bg	office@nucrema.com	A. Dragatsis	Trade Representative of "Ion" Production of Chocolate
269	Interlease NBG Group	135, Tsarigradsko Shosse Blvd, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9718282, 9817035, 4001010 Fax: 02/ 9718333, 9718172	www.interlease.bg	interlease@interlease.bg	Th. Marinov	Lease Financing
270	Intermeta	26, Nesho Bonchev Str.,	Tel.: 02/ 9366176, 7,		sales@intermetal.bg	Th.	Hydraulic and

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	1	Voenna Rampa Orlandovci, Sofia 1225	6014, 6024 Fax: 02/ 9366034			Gounaropoulos	Industrial Equipment
271	Intermod en	22, Mesta Str., Petrich 2850	Tel.: 0745/ 61923 Fax: 0745/ 60331		gsmpapat@otenet.gr	Sofia Niopa G. Papathanassiou	Ready to Wear
272	Intex 99	15, Ivan Asen, General Nikolaevo, Rakovski	Tel.: 03151/ 2106, 2422 Fax: 03151/ 2413		gerasimosπintex@abv.bg	Iosif Komninakidis	Ready to Wear, Jeans
273	Intracom Bulgaria (Intracom)	36, Dragan Tsankov Blvd, entr. 1, Fl. 2, office 7 Sofia 1000	Tel.: 02/ 8077777, 8077305, 402 Fax: 02/ 8077788	www.intracom mbg.com	office@intracombg.com intracom@intracombg.com	Giorgios Roussos	Telecommunicati ons
274	Intralot Bulgaria (Bilot)	88, Bulgaria Blvd, entr.1 Fl. 2, office 7 Sofia 1040	Tel.: 02/ 8548076 Fax: 02/ 8548079	www.intralot. com	donchev@bilot.bg	N. Arsenopoulos	Lottery Systems
275	Intramed ical Bulgaria	664 Str., Building 41, Next To Entr. B, Bukstone, Sofia 1618	Tel.: 02/ 8559611, 9555644 Fax: 02/ 8559611		office@intermedical-web.com lidiaπnedelcheva@yahoo.com	Alexis Melenikos	Import & Trade of Medical Goods
276	Ioannis Printatko	3 Dunav str., entrance B, 1 st floor, Sofia	Tel: 02/9888309 Fax: 02/9888194		arkoplan@abv.bg	Stylios Vafeas	Electromechanical design
277	Ipoma (Trace Plastics)	7, Por. Nedelcho Bonchev Str., Gara Iskar, Sofia 1528	Tel.: 02/ 9732417, 51, 56 Fax: 02/ 9732457	www.ipoma.c om	sales@ipoma.com plastics@ipoma.com	Dimitar Ditchev	Production, Export of Plastic Packaging, Stadium Seats, Garden Furniture
278	Iskra P. Bulgaria	100, Maria Luisa Blvd, Central Bus Station, 1202 Sofia	Tel.: 02/ 8133177 Fax: 02/ 8133178		hpeppas@beit.bg	Charis Pepas	Trade with Wood
279	Isomat Internatio nal	Novi Iskar, Dobroslavtsi, Sofia 1247	Tel.: 02/ 9349895, 9349800, 1 Fax: 02/ 9349899	www.isomat. net	info@isomat.bg	Spiros Natsaridis	Building Materials
280	Izopor	53, Dobrotitza Str., Kavarna 9650 11, Obelsko Shosse Str., Sofia	Tel.: 0570/ 86122, 02/ 9250747 Fax: 0570/ 84285, 02/ 9250747		izopor@mbox.infotel.bg	Nikolay Nikolov Christos Velanas Dimitrios Valamonte	Producers of Expanded Polystyrene
281	J & P Avax branch	83-85, James Baucher Blvd., Fl. 1, Office 1, Sofia	Tel: 02/8689776, 8689184 Fax: 02/8689782		jpavax.sofia@mbox.bol.bg	Stefania Kogorozi	Construction

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Sofia						
282	Jan Mary Kafandaris	33, Prof. Tsvetan Lazarov Str., Drujba 1, Sofia 47, Cherni Vrah Blvd., Zavod Vitosha, Sofia	Tel.: 02/8681512, 9628663 Fax: 02/ 9731594, 9784394, 9628664		textechnika@gmail.com textechnika@bitex.bg jan.mary.kafandaris@mail.bg	Nikolaos Kafantaris	Underwaer, Swimwear, Sprtwear
283	JetOil BG (Mamidakis Group)	79 – 81, Dondukov Blvd, Sofia 1504	Tel: 02/8467120 Fax: 02/8467120	www.jetoil.gr	cpanag@jetoil.gr	Chr. Panagiotopoulos	Petroleum Products Trading
284	JNL Plus (Leousis Group)	6, Peyio Yavorov Blvd, Fl. 1, Office 1, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 9616886, Mobile: 0898733433	www.jnlplus.com	office@jnlplus.com silvy@jnlplus.com	Silvia Nikolova	Advertising
285	Jumbo EC.B	51, Bulgaria blvd Motopista area Sofia	Tel: 02/9580340, 8056501 Fex: 02/8056562, 9580341	http://www.jumbo.gr	biyptam@jumbo.gr	Alexandra Mihova	Chain of Stores
286	K & A Insurance Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd., Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Chr. Assimakopoulos	Insurance Brokers
287	Kalamaris Ltd.	Dede Agatch Str., bl.11A, entr.G, Fl. 5, ap. 136, Strelbishte, Sofia	Tel.: 02/ 979 4560 Mob.: 0889003000 Fax: 02/ 979 4561	www.ikalamaris.com	irkalamaris@yahoo.gr	Ioakim Kalamaris	Real Estate, Promerty management
288	Kantor Management Consultants	71, J. Boucher Blvd, Fl. 3, 1407 Sofia	Tel.: : 02/ 9621025, 2081 Fax : 02/ 862 5197	www.kantor-group.eu	mpg@kantor-group.eu	Michael Gregory	Consulting, Corporate Finance, Institutional Advisoring, Eu Projects
289	Kavagiko Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Styliani Michailidou	Construction, Real Estate
290	Kavala-92	9, A. Iordanov Blvd, Sofia	Tel.: 02/ 9790671 - 6 Fax: 02/ 9790673, 5		kavala92@satline.net	Ap. Roundos I. Papadopoulos Al. Giamalidis Ioan. Theodoridis	Bathroom Equipment

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
291	Kazantzis & partners	33, Slavianska Str., Sofia	Tel.: 02/ 9889180 Fax: 02/ 9889180	www.kazlaw.net	info@kazlaw.net	Doncho Iordanov	Law Firm
292	K & K Consulting International Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd., Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Styliani Michailidou	Consulting Services
293	Kentima	The Village Of Rujdak, Petrich	Tel.: 0745/ 61287 Mob.: 0888352710			Ilias Tsapakidis	Stitchery
294	Kestrel Investment Bulgaria SA	43, Vassil Levski Blvd. 1000 Sofia	Tel: 02/8159797 Fax: 02/8159777	www.kestrelbg.com	kestrel@bulgaria@abv.bg	Vassil Prodanov	Investments; Real estates; Import, export and trade with foodstuffs
295	Kids Fashion	1, Svoboda Str., Blagoevgrad	Tel.: 073/ 886151 Fax: 073/ 886151			Stilianos Leonidou	Child Ready to Wear
296	Kikitex	22, Mesta Str., Fl. 3, Petrich 2850	Tel.: 0745/ 60328 Fax: 0745/ 29052			D. Gramatikopoulos	Child Ready to Wear
297	King's Properties Ltd	6, Doctor Vulkovich Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 988 6810 Fax: 02/ 988 6811		kingsproperties@abv.bg	Pr. Papadopoulos	Real estate
298	KLC Bulgaria	10, 11 August Str., Sofia	Tel.: 02/ 9871566 Mob.: 0898434049 Fax: 02/ 9871599 Greece: +30 6936 852 652		georgeftikas@klclawfirm.com klcbulgaria@klclawfirm.com	George Ftikas	Law Company
299	Klima	39, Todorin Str., Bansko 2770	Tel.: 0897/ 209 473 Mob. : 0896252082	www.klimaholidays.gr	klmaskg@otenet.gr	P. Papadopoulos	Travel & Leisure Services
300	KM Professional Ltd	104, Academic I. Geshov Blvd., 1250 Sofia	Tel.: 02/9582360	www.kmprob.com	vlassis@mbox.contact.bg	E. Vlassis	Production of crystal and glass decorations
301	Konstantinos 96	17, Krali Marko, Plovdiv 4000	Tel.: 032/ 631093 Fax: 032/ 626595		konstantinos96@abv.bg	Ioannis Chatzigeorgiou	Export of Wood, Import of Leather Goods
302	Kormopa	Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 831380			Iosif Kupov	Coals

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	liat		Fax: 073/ 831380				
303	Koronia (Afoi Kirtsiou)	17, Kozoux Str, Santanski	Tel.: 0746/ 33070 Fax: 0746/ 33071	www.kirtsios.gr	koronia@abv.bg	Christos Kirtsios	Trade of Ironing Machines
304	Kosmos Textile	1, Vladaisko Vustanie Str., Slatina, Pernik, 18, Tsvetan Lazarov Str., Iztok, Sofia 1574	Tel.: 076/ 674105, 090, 02/ 9781095 Fax: 076/ 671100, 02/ 9782398		kosmos@mb.bia-bg.com	E. Sifis	Blue Jeans
305	Kosmote x, Fedra, Fioma	41, Targovska Str., Gotse Delchev, 2900	Tel.: 0751/ 26996, 23150 Fax: 0751/ 26935			E. Goulgountinas	Ready to Wear
306	Koumaki s Ltd	247, Botevgradsko Blvd., Sofia 1517	Tel.: 02/ 9454303 Fax: 02/ 9454305		aneta.todorova@mbox.contact.bg	Aneta Todorova	Trade of Transport systems
307	Kresna EOOD	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Evgenios Temistoklis	Ready to Wear
308	Ktiriotec hniki BG	Office centre "Orpheus", fl. 2, of. 5, Kurdzhali	Tel.: 0361/ 62085 Mob.: 0896832806		ktirio@kardjali.com	G. Tsamaris	Constructions, Real Estate
309	Lalizas Marin BG	27, Tsar Simeon Str, Varna 9000	Tel.: 052/ 692024 Fax: 052/ 692025	www.lalizas.com	lmbg@lalizas.com	Angel Anagnostiev	Marine Accessories, and Safety Equipment
310	LAMDA Development	90, Vitosh blvd., Sofia 1000	Tel.: 02/4896576 Fax: 02/4896580		ikane@lamda-development.net RtNikolov@lamda-development.net	Yiannis Kanellopoulos Rumen Nikolov	Constructions, Real Estate
311	Land Development Corporation	66, Kliment Ohridski Blvd, Sofia 1756	Tel.: 02/9627531 Fax: 02/8689064		rotsas@mbox.contact.bg	Christos Rotsas Kleantis Kourtis	Real Estate
312	Lastex	31a, Stefan Karadja Str., Kavarna 9650	Tel.: 0570/ 86029, 83089 Fax: 0570/ 83089		lastex@b-trust.org	Velana Nona Christos Velanas	Elastic Laces Manufacturing for Lingerie & Underwear
313	Latin Club	59, Veliko Tarnovo Str., Silistra 7500	Tel.: 086/ 820474, 5 Fax: 086/ 820476		latin@silistra@abv.bg	Char. Adosoglou V. Adosoglou G. Giudjenov	Production of Underwear
314	Lavadi	43, Nikolai Petrini Str., Blagoevgrad, 2700	Tel.: 073/ 25437 Fax: 073/ 25437			L. Chatzopoulos	Packaging of Detergents

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
315	LDK Consulta nts Bulgaria	"Lyulin 3", bl. 329, ent. 3, fl.1, ap.48 1336 Sofia	Tel: 02/9289647 Fax: 02/8240308 Mobile: 0899169015	www.ldk.gr	ldkπbg@abv.bg	S. Petrov	Consulting, Management and Execution of Pprojects
316	Leaf Tobacco (A. Michailid is)	Industrial Zone, POB 15, Sandanski 2800	Tel.: 0746/ 30034, 35 Fax: 0746/ 30036		tobacco@infotel.bg	M. Papanastassiou	tobacco Processing
317	Ledi	55, Vasil Lefski Str., Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 830381 Fax: 073/ 830885			E. Topalidis	Ready to Wear
318	Leman	77, Al. Stamboliski Str., Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 880414 Fax: 073/ 880402		leman@blg.techno-link.bg	M. Zouloumidis	Ready to Wear
319	Leonidas Real Estate & Propertie s	319, Tsarigradsko Shosse Blvd., Sofia 1582 124A, Vasil Aprilov blvd. 4002 Plovdiv	Tel.: 02/ 979 4560 Fax: 02/ 979 4561 Mobile: 0889/ 003000 Tel: 032/969594, 966857 Fax: 032/960048	www.leonidasestate.com	ikalamaris@ikalamaris.com	I. Kalamaris	Real Estate & Properties
320	Leontarid is Bultrade	34, Dundukov Blvd, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9811792, 9812163 Fax: 02/ 9812163		leontari@mail.bol.bg	Krassimira Todorova	office Furniture
321	Lestan	8, Cherni Vrah Blvd, Bl. 4 Entr. A, Apt 1, Sofia 1421	Tel.: 02/ 9630430 Fax: 02/ 9630858		lestan@abv.bg	N. Galanis	Real Estates. Import of Construction Materials
322	Lisa Internatio nal	The Village Of Debren, Gotse Delchev 2961	Tel.: 07523/ 3073 Fax: 0725/ 33073		gsmppat@otenet.gr	G. Papathanassiou	Ready to Wear
323	Logos	126, Evropa Blvd, Lyulin, Sofia 1324	Tel.: 02/ 9252252 Fax: 02/ 9252253		ntemis@ath.forthnet.gr	V. Iliev	Machines for The Confectionery & Food Industry
324	Lotus – 94	Novi Iskar, Katina Road, Sofia 1280	Tel.: 02/ 9360530, 9913019 Fax: 02/ 9360937	www.convoy-world.com	convoy@convoybg.com	St. Karanikoli	Cosmetics
325	Mad TV	102 Bulgaria Blvd., Business centre	Tel: (+359 2) 491 11 10	WWW.MAD.TV	angel@mad.tv	Maridakis Ploutarchos	TV channel

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		Bellissimo 1680 Sofia, Bugaria	Fax: (+359 2) 491 11 10				
326	Mailis Bulgaria	25, Petar Dertliev Blvd, Business Center "Labirint" fl. 3, office 5 Lyulin 10, Sofia 1324	Tel.: 02/ 8100182 Fax: 02/ 8100185	www.maillis. gr	mailis@mailisbg.com svetlana.bakalova@mailisbg.com	A. Kerkemezov Ts. Kostov	Packaging Systems
327	Marac Bulgaria	70a, Ivan Ivanov Blvd, Sofia 1303	Tel.: 02/ 9305050, 9141492, 93 Fax: 02/ 9305055	www.marac.gr	yiannis.tziotis@marac.bg	G. Tziotis L. Vouzas K. Kalaras	Telecommunicati ons, Environmental Solutions
328	Marimex (Bitsiani)	The Village Of Marikostinovo, Petrich	Tel.: 0745/ 61727 Fax: 0745/ 61727		info@bitsiani.com	Giorgios Chliapas	official Ready to Wear for Men and Boys
329	Marinopo ulos Bulgaria (Marks & Spencer)	2, Arsenalski Blvd, Sofia City Center, Fl. 1, Sofia	Tel.: 02/ 9643011, 2 Fax: 02/ 9643018		c.ntsounos@ro.marinopoulos.gr	Christos Ntsounos Nikos Klaridis	Textiles Retail
330	Market Trend	65, Krichim Str., Fl. 3, Ap. 6, Sofia 1407	Tel.: 02/ 9616263, 363 Fax: 02/ 9616263, 363	www.market- trend.net	d.pencheva@market-trend.net markettrendbg@yahoo.com	Natalia Kirilova Desislava Pencheva	Marketing Services
331	Marvel (Belle)	Santanski	Tel.: 0746/ 30376 Fax: 0746/ 30378		irenatsv@yahoo.com	K. Christakidis	Ready to Wear
332	Mathios (Mathios Pirimach a)	7, Gotse Deltchev Blvd, Krasno Selo, Sofia 1612	Tel.: 02/ 9551166 Fax: 02/ 9551166		mathiosad@mathios.gr	Stratos Ioanou	Production of Decorative Stone Revetment, Refractory Materials, Self- Leveling Veneers, Trade with Glass Bricks & Laminates
333	Mava Industrial (Vamvac as Industrial Equipme	Complex Business Park Sofia, 255 Okolovrasten Pat Blvd, Sofia 1715	Tel.: 02/ 9742040 Fax: 02/ 9742004	www.mavain dustrial.com	info@mavaindustrial.com	Dim. Vambakas A. Vladimirov	Packaging Material & Equipment

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	nt)						
334	Maximum Center	59, Chr. Botev Str., Sofia	Tel.: 02/ 9862259 Fax: 02/ 9862259 Mob: 0885828417	www.maximumcenter.com	office@maximumcenter.com	D. Papadopoulos	Trade of Paints, Varnish and Ironmongery
335	Mediabul	50-56, Peyio Yavorov Blvd., Lozenets, Sofia 1407	Tel.: 02/ 8681252 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@abv.bg	V. Katsikeas Varvara Koressis	Industrial International Trade
336	Medical Center Afrodita	Proff. Marin Goleminov Str., 1407 Sofia	Tel.: 02/ 8060060 Mob.: 0886190860 Fax: 02/ 9620977		afrodite@mc@abv.bg	Velichka Peeva	Medical Centre – In – vitro and Aesthetical medicine
337	Medical World	6, Doctor Vulkovich Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 988 6810 Fax: 02/ 988 6811		mw@world@abv.bg	Pr. Papadopoulos	Medical supplies
338	Medline Clinic	37, Philip Makedonsky Str., Fl. 5,6, Study 6, Plovdiv	Tel.: 032/ 990699, 656600 Mob.: 0898514671 Fax: 032/ 656600		enchevza@yahoo.com enchevneven@yahoo.com	Angel Enchev Neven Enchev Evstratios Gabriel	Plastic, Aesthetic & Reconstructive Surgery
339	Mega Communications	4, Murthy Str., 2nd Fl. , Sofia 1000	Tel.: 02/ 9463838 Fax: 02/ 9463939	www.megacommunications.de	megabga@megasat.de	Stilianos Christoforidis	Telecommunication Services
340	Mega Shop	259, Slivnitsa Blvd, Sofia 9, Peshtersko Shouse Str., Plovdiv	Tel.: 02/ 9311202, 4109, 032/ 640589, 642151 Fax: 02/ 9311202, 032/ 642151	www.megashop.hit.bg	megashop@abv.bg	Christoforos Karamichail	Trade of Paints, Varnish and Ironmongery
341	Megadom 2000	59, Bregalnitsa, Sofia	Tel.: 02/ 8294347 Fax: 02/ 8284542	www.megadom-2000.com	office@megadom-2000.com	J. Emanouilidis	Construction
342	Meli Tours	14 Hristo Botev Blvd., fl.1, Sofia	Tel:(+359 2) 987 32 39 Fax:(+359 2) 953 24 24	www.melitours.bg	info@melitours.bg	Anelia Nikolova Terzieva	Tourism
343	Mellong Bulgaria Ead	37, 6 th September Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9350035 Fax: 02/ 9877374	www.mellongroup.com	office@mellongroup.com sales@mellongroup.com	K. Spiropoulos	Consulting & Financial Services
344	Mel-Tex (Ch. & I.	Pervomai, Pervomai	Tel.: 0742/ 72030 Fax: 0742/ 72030			Sofoklis Giantsioris	Ready to Wear

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Skaras)						
345	Mentor (E. Kanellos)	59-63, Dr. Tsankov Blvd, Ent. 4, Bl. 59-63, Sofia 1172,	Tel.: 02/ 9624230 Fax: 02/ 9624246	www.mentor.bg	consultants@mentor.bg	Eft. Kanelos	Consulting
346	Metallo-Technika	59, Buzludja Str., Sofia 1463	Tel.: 02/ 9533480, 8524542 Fax: 02/ 9533480	www.metallotechnica.hit.bg	metallotechnica@yahoo.com	Ioanis Poulis N. Genova	Bank Equipment, Vaults, Safes
347	Mexanodomiki	Pirin str., No 7 entr. A, floor 2 ap.6, Sofia	Tel: 02/4707918,02/4707579 Fax: 02/4707918,02/4707579		mdomiki@abv.bg	H. Athanasiadis	Building Projects
348	Mexil	73, Bulgaria Blvd., Manastirski Livadi 1404 Sofia	Tel: 02/9581198 Fax: 02/9581199	www.mexil.com	salesπbg@mexil.gr	Georgios Oikonomou Lemonia Oikonomou	Production of indoor and outdoor furniture for home and professional use.
349	Michaniki Bulgaria (Michaniki)	5, Fritiof Nansen Str., Sofia	Tel.: 02/ 9817481, 9817463 Fax: 02/ 9817463		rossen.tenev@abv.bg	Melp. Emfietzoglou Rosen Tenev	Constructions
350	Michael Huber Bulgaria	Japadja str. 46 F,Vrajdebna district 1839 Sofia, Bulgaria	Tel:(+359 2) 841 1016 Fax:(+359 2) 841 1012	www.huberbg.com	office@huberbg.com	Panagiotis Panagulias	Offset printing
351	Mineral Waters Bankia (Coca-Cola HBC)	162, Stefan Stambolov Blvd, 1320 Bankia	Tel.: 02/ 8127102, 104, 105 Fax: 02/ 8127190, 125	www.echbc.com			Mineral Water
352	Miranta	The Village Of Krainitsi, Dupnitsa 2633	Tel.: 0703/ 32118, +310 523308 Fax: 0703/ 32118			Konst. Zournatzidis	Wears Factory
353	Mirkat Ltd	22, Petrohan Str, Sofia 1505	Tel.: 02/ 9433833, 4986, 9461276	www.suzuki.bg	office@suzuki.bg	E. Anganakis	Suzuki Representative

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	(Sfakianakis)		Fax: 02/ 9433481				
354	Mocassin i	14, Solunska str., Sofia	Tel:02/9802975 Fax: 02/9802975		moccasini@abv.bg	V. Ioannidis	Furs
355	Mothercare	8, Lege Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 8519281, 9878 836 Fax: 02/ 8519271, 9878824		mothercarebg-office@mbox.contact.bg	Ioanis Lapas Loukas Spetzaris Zdravka Kirova	Baby Products
356	Motodynamics	137, Tsarigradsko Shosse, Sofia 1784	Tel.: 02/ 9744774 Fax: 02/ 9744774	www.yamaha-motor.bg	office@yamaha-motor.bg	J. Karkalemis Georgios Raptis	Motorcycles
357	Mpempetextil	131a, Tergovska Str., Dolna Bania	Tel.: 07120/ 2145 Fax: 051/ 202145			Ioanis Leonidou	Ready to Wear
358	Mr. Gyros Ltd.	21, Ivailo Str., Sofia 1000	Tel: 02/ 9531068 Mobile: 0878 225615		mr.gyros@gmail.com	Dimitris Tasounidis	Fast food, Gyros and Souflaki
359	Multimedia Choice Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Ognianna Lilova Giorgos Katsikeas	Marketing, Advertising, Commercial Exhibitions, PR Agency
360	Multirama	11, Graf Ignatiev Str., Fl. 2, Sofia 2, Solunska Str., Sofia	Tel.: 02/ 4006616, 7, 9805664, 8117811, 4006620 Fax: 02/ 9805663, 02/ 8117822	www.multirama.bg	office@multirama.bg	Aristotelis Fotilas Marios Tempos Valentin Konturov	Computers, IT Shop
361	Napredak (IMS Hellas)	6, Rogoshko Shosse Str., Plovdiv 4003	Tel.: 032/ 952868 Fax: 032/ 950629		napredak@evrocom.net director@ims-napredak.com sales@ims-napredak.com	Paraskevi Alexopoulou Sp. Nikolovgainis	Wood Processing, Household & office Furniture, Melamine
362	National Alamo (Mirkat Ltd)	Levski G district, Sofia 1836	Tel.: 02/ 9464372 Fax: 02/ 9464372 Airport: 02/ 9373594 Fax: 02/ 9459209	www.nationalcar-bg.com	karkaripidis@mirkat.bg	K. Karipidis	Car rentals
363	Navan	34, Maragidick Str., Fl. 2, Ap. 2, Sofia 1505	Tel.: 02/ 9441949, 8465450, 9461866 Fax: 02/ 9461852	www.navanbg.com	vlagouris@navanbg.com kalexandrova@navanbg.com	Vas. Lagouris	Transport & Forwarding

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
364	Negea Bul (Info Coffee)	32, Graf Ignatiev Str., Sredets, Sofia	Tel.: 02/ 9865290, 8687096, 7591			Stella Morou	Coffee Shops & Internet Clubs
365	Neochimi ki Bulgaria	9, Pozitano Str., Bl. 1, Office 19, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9211930, Mob.: 0887709296 Fax: 02/ 9211940,		s.chulina@lamdadetergent- bulgaria.gr	Stilianos Kimparidis	Trading of Chemical Products
366	Neoknit (Novakni t Hellas)	2, Th. Fl. Strumsko Roum, Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 840074, 632, 623 Fax: 073/ 840006		neoknit@abv.bg	Christos Leopoulos	Ready to Wear
367	Neoset (Neostil Bulgaria)	Strelbishte Estate, 42, Tulcha Str., Sofia 1404	Tel.: 02/ 9582401 Fax: 02/ 9581455	www.neoset.bg	office@neostil.com	Ivan Kovatchev	Furniture
368	Nianel	47, Cherni Vrah Str., Sofia 1407	Tel.: 02/ 8681512, 9628663 Fax: 02/ 9628664		textechnika@bitex.bg	A. Lefterova Nik. Kafantaris	Underwaer, Swimwear, Sptwear, Selling and Service of Sewing Machines
369	Nikas- Rodopa (Nikas)	39, Tsar Ivan Shishman Str., Botevgrad 2140	Tel.: 0723/ 66340, 2 Fax: 0723/ 66341	www.nikas.gr	nikas@nikasbg.com nikas@botevgrad.com	Dimitrios Iordanidis Goran Stoyanov	Production of Processed Meat
370	Nikolas Fashion	Promislenna Zone, Vihren Autoservice, Santanski	Tel.: 0746/ 31129, 31178 Fax: 0746/ 31178			Nikolaos Vetsopoulos	Sportswear
371	Nitron	14, Kaloyanovo Str., Ovcha Kupel, Sofia 1618	Tel.: 02/ 9559184 Mob.: 0896660401, 2 Fax: 02/ 9559184		nitronπbg@abv.bg	Dim. Lazaridis	Embroidery, Laser Cut
372	Notos Bulgaria	5, Tsar Kaloian Str., Fl. 4, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9800502, 9804904 Fax: 02/ 9800502, 9804904		notos@notosbg.com	Ognian Mladenov	Cosmetics
373	Nova Televisia (Antenna)	55, Nikola Vapsarov, Business Centre Expo 2000, Sofia 1407	Tel.: 02/ 9331840-5, 9331830 Fax: 02/ 9331820, 9331817	www.ntv.bg	office@ntv.bg	Pavel Stantsev Silva Zurleva	T.V. Channel
374	Novo - Teh	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Pshalakis Nikolaos,	Manufacture of lead

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
						Pshalakis Ioannis Nikolaos, Hristo Trendov	
375	Odissefs (Raim Tex Thessalo niki)	Stara Planina 20, Simitli	Tel.: 0748/ 71109 Fax: 0748/ 71139			Maleas Odisseas	Ready to Wear
376	OK Bazar	12a, Pirotska Str., Sofia 1000,	Tel.: 02/ 9808571			Maja Slaveikova	Trade of Clothes
377	Olimport	57, Lerin str., 1680 Sofia	Tel: 0888959721 Tel/Fax: 02/9586592		office@olimport.bg milena.assenova@olimport.bg	Milena Assenova	Olive Oil Trade
378	Olympos- 99 Ltd.	14, Bratia Myladinovi Str. Blagoevgrad	Tel/Fax: 073/ 881863 Tel/Fax: 073/881796	<a href="http://www.olympo
s-99.com">www.olympo s-99.com	<a href="mailto:ioannistkzas@olympo-
99.com">ioannistkzas@olympo- 99.com	Ioannis Kozas	Trade and processing of olives, trade with rise and olive oil
379	Olympic Airways	55, Stamboliiski Blvd, Sofia 1373	Tel.: 02/ 9814545, 9801050 Fax: 02/ 9801050		olympic@interkraft.net	P. Kanelopoulos Chr. Spiridopoulos	Transport
380	Olympic Travel	Nadejda IV Estate, Block 445 – B – 15, Sofia 1231	Tel.: 02/ 9361401, 9361314 Fax: 02/ 9361401 Mob: +306938835484			Kostas Kaditis	tourism Agency Courier Services
381	Olympico	5, Skobeleb Str., Sofia 1463	Tel.: 02/ 8528725, 9544827 Fax: 02/ 8665460	<a href="http://www.magazi
nipetra.com">www.magazi nipetra.com	petra@cablebg.net	Vas. Katsikakis	Import of Furniture
382	Omega Textile	Rokfeler Industrial Zone, Petrich 2850	Tel.: 0745/ 63055, 6, 95, 60288, 9 Fax: 0745/ 63096		belbjohn@hotmail.com	Al. Giamalidis	Prod. of Underwear for Men & Children, Fason
383	Optimum Ltd	50-56, Peyio Yavorov Bldv., Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Elissavet Papadopoulou	Investments Financing by E.U. Programmes
384	Orbit (Orfeas Beinoglo u)	16, Prodan Tarakchiev Str., district Iskar, Sofia 1540	Tel.: 02/ 9706300, 400, 500 Fax: 02/ 9706333	www.orbit.bg	irangelov@orbit.bg orbit@orbit.bg riotova@orbit.bg	Zissis Kotsias	International forwarders

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
385	Orpheus-B	34, Partizanska Str., Batak 4580	Tel.: 03553/ 2011 Fax: 03553/ 2011			Lefteris Papadopoulos	Wood Trade
386	Osiris Shipping SA	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Styliani Michailidou	International Forwarders
387	Oteplus Bulgaria	6, Slaveykov sq., Fl. 2, Off.20, Sofia	Tel.: 02/ 9508200 Fax: 02/ 9508220	www.oteplus.gr	georgieva@oteplus.bg	Jana Georgieva	Consulting Services
388	Otoram 90	147, Rakovski, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9878610, 8470244 Fax: 02/ 8470244		otoram90@abv.bg	O. Argiropoulos	Art Gallery, Frames, Paintings
389	Oxford Centre	63 William Gladstone Str. 1000 Sofia, Bulgaria	Tel:(+359 2) 980 90 33 Fax:(+359 2) 980 90 15	www.oxford.omega.bg	oxford@omega.bg	Petros Papasantopoulos	Oxford University Press ELT exclusive representative in Bulgaria
390	Palirria Bulgaria	2a, Prosveta Str., Nova Zagora 8900	Tel.: 0457/ 22792, 23384 Fax: 0457/ 23367		info@palirria.net	J. Georgiou	Traditional Ready Meals
391	Palleta	17, Krali Marko Str., Plovdiv 4000	Tel.: 032/ 622765 Fax: 032/ 622765			G. Chatzigeorgiou	Wood Processing
392	Panda	111 Levski Blvd, Entr. 3, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9831390, 0430, 3532, 07178/ 2236, 2208 Fax: 02/ 9833532	www.panda-bg.com	panda@datacom.bg	K. Atmatzidis	Production of Shoulder Pads
393	Pangaea	14, Kaloyanovo Str., Ovcha Kupel, Sofia 1618	Tel.: 02/ 9559660-5 Fax: 02/ 9559155	www.pangaea.bg	central@pangaea.bg	G. Tsagaris	Production of Knitted Garments
394	Pangaea Facon	14, Kaloyanovo Str., Ovcha Kupel, Sofia 1618	Tel.: 02/ 9559164, 9559660, 9559184 Fax: 02/ 9559155	www.pangaea-fashion.com	georgetsgaris@pangaea.bg	G. Tsagaris	Facon for Children and Ladies Garments
395	Panko Fashion	1, Svoboda Str., Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 8881237 Fax: 073/ 882365			M. Kontelatsidis	Elaboration- Sewing-Packing of Ready Clothes
396	Papas Olio Pic	Industrial Zone, Yambol 8600	Tel.: 046/ 661405, 6, 8, 11 Fax: 046/ 661408		papaspioil@yahoo.com	A. Papatheodorou	Plantation Products
397	Pchela	61, Chr. Botev Blvd,	Tel.: 0361/ 65955-57		pchelarkji@mbox.contact.bg	D. Petsas	Clothing

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		Kardjali 6600	Fax: 0361/ 65954			El. Tsivelekidis	Manufacture, Import-Export of Clothes and Underwear
398	Pelekis International Transport	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			A. Pelekis	Transport company
399	Performance Technologies BG	45, Veslec Str., Fl. 2, Sofia	Tel.: 02/ 9832043 Fax: 02/ 9836739 Mobile: 0896275329	www.performance.bg	kostas.asvestas@performance	K. Asvestas D. Papantoniou	Information Technology
400	PGT Group Bulgaria	6 Dr. G. Valkovich Str. 1000 Sofia	Tel:(+359 2) 988 69 20, 980 49 44 Fax:(+359 2) 988 69 20		pgt-group@mbox.contact.bg	Peter Nazos	Real Estate Construction and Development
401	Pharos (Stratigakis Schools)	11-13, Frituf Nansen Blvd, Fl. 2, Ap. 7, Sofia 1574	Tel.: 02/ 9801073 Fax: 02/ 9801073	www.pharos.bg	pharos@pharos.bg pharos@netbg.com	N. Avramidis	Schools of Languages & Computing
402	PIC Co Import-Export	Kazitchane, Industrial Area, Sofia 1532	Tel.: 02/ 9995031-3 Fax: 02/ 9999514		picco@pic-co.com techno@pic-co.com	D. Vintzileos	Food Production, Distribution
403	Piraeus Insurance Brokerage	1, Vitosha Blvd, Sofia	Tel.: 02/ 9394134, 9177930, 8004217 Fax: 02/ 9394172		samolisiv@piraeusbank.bg	V. Samolis	Insurance Brokers
404	Piraeus Best Leasing Bulgaria	146, Vitosha Blvd, Entr. B, Sofia 1463	Tel.: 02/ 8052065 Fax: 02/ 8052066		karapanos@piraeusleasing.bg dtolika@piraeusbestleasing.bg	A. Karapanos Dimitra Tolika	Leasing Services
405	Piraeus Real Estate Bulgaria	11, Arsenalski Blvd, Lozenets	Tel.: 02/4901927, 8, 9		nikoskasmatis@yahoo.gr	N. Kassimatis	Real Estate
406	Planet Bulgaria	20, Serdika Str., Fl. 1, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9871300-2, 11	www.planet-bg.com	jstefanova@planet-bg.com	Chr. Gianakopoulos	Consulting Services

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
			Fax: 02/ 9811411			Andromachi Karagiani	
407	Planitas Bg	45, Solunska Str. Fl. 3, App. 14, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9884477, 9817140 Fax: 02/ 9819598		planitasbg@fastbg.net	G. Koliopoulos	Consulting Services & Management
408	Planning S.A.	56, Alabin str, Sofia 1000	Tel: 0888883727 02/4896734, 02/4896735 Fax:02/9897143	www.planningbg.eu	gpaparsen@otenet.gr g.paparsenos@planningbg.eu	G. Paparsenos	Consulting Services
409	Plesio Computer s (Plaisio Computer s)	5, Angel Kanchev Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9397121-2, 100, 1, 2 Fax: 02/ 9397120	www.plesio.bg	jsaroulidis@plesio.bg ntotov@plesio.bg	K. Gerardos J. Saroulidis N. Totov	Computers, office Consumables, Telecommunications
410	Polas Bulgaria	4, 306 th str., Dragalevcy, Sofia	Tel.: 02/ 9670567 Fax: 02/ 9670567		polasbulgaria@mail.orbitel.bg	G. Polyudakis	Construction
411	Polimex Sofia (Eurodrip Group)	14, Asen Iordanov Blvd, Sofia 1592	Tel.: 02/ 9651397-8, 032/ 683088 Fax: 02/ 9651234, 032/ 682609	www.polymex.com	info@polymex.com	G. Christov	Agricultural Water Machinery
412	Polis Construct ion	137, Tsarigradsko Shosse Blvd, Bl. 5, Fl. 5, Sofia	Tel.: 02/ 9757487, 8, 9 Fax: 02/ 9757490		construction@polisbg.com	D. Douskos	Technical Works, Telecom Applications
413	Porotex	Pervomai Str., Petrich	Tel.: 0742/ 73000 Fax: 0742/ 73000			K. Germanidis	Ready to Wear
414	Praxis Group	9, Stebarna Str., Entr. A, Ap. 18, Sofia	Tel.: 02/ 9626810 Fax: 02/ 9626811		lkar@praxisg.com	L. Karagiannis	Trading of Equipment for Energy, Telecommunication, Thermovision
415	Prime Engineeri ng	Tsarigradsko shosse, 7th Km., Sofia 1784	Tel.: 02/ 9718960 Fax: 02/ 9718961		primepen@tea.bg	Th. Kondos	Trade with Hydraulic Engineering (Pumps)
416	Printama x	83, Gueshevo Str., Business Center Serdika,	Tel.: 02/ 9200166, 337, 8242		info@optimum-bg.com	D. Argirakis N. Chaidemenos	Advertising, Digital Printing

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		Sofia 1330	Fax: 02/ 9200166, 337, 9208242				
417	Printec Bulgaria	7, Sveta Str, Fl. 7, Sofia 1040	Tel.: 02/ 9883723 Fax: 02/ 9811967		m.karshijska@printecgroup.com	Ch. Konstantinou Paoulin Kolev	Trade and Services
418	Printexpert Ltd.	8, Vladaiska Str., Sofia 1608	Tel.: 02/ 953 0012 Fax: 02/ 953 0081		printexpertbg@yahoo.com	D. Papoulidis Bogdana Russeva	Toner & inkjet cartridges for laser & inkjet printers
419	ProAd	99-101, Tzar Boris III blvr., Parter, Sofia 1606	Tel.: 02/ 9585855, 50, 56 Fax: 02/ 9585828	www.proad.bg	proactive@proad.bg staslakov@proad.bg	V. Xipolias	Advertising
420	Profilco Bulgaria	POB 172, Sofia 1407	Tel.: 02/ 9673381-4 Fax: 02/ 9674090		office@profilco-bg.com	A. Athanasopoulos N. Boiadjiev	Aluminium Profile Production
421	Prometheus Gas (Copelouzos Group & Gazprom)	56, Patriarch Eftimii Blv., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9864091 Fax: 02/ 9864091		prometheus@copelouzos.com	Vl. Valtchev	Natural Gas
422	Promithas	10, Brodi Str., Blagoevgrad	Tel.: 073/ 48964 Fax: 073/ 48964			G. Rigakis	Export of Woods
423	Promotabulgaria	39, W. Gladstone Str. & Vitosha Blvd, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9800238, 9801306, 2017 Fax: 02/ 9810306		info@eurocapital.bg	M. Dramitinos	Promotional Presents & Bargain Stores Network
424	Proodeftiki (Proodeftiki)	20, Gen. Totleben Blvd, Sofia 1606	Tel.: 02/ 9533409, 9533495 Fax: 02/ 9533409		proodeft@storm-computers.com	P. Chapsalis Sp. Koutlas	Infrastructure Construction
425	Prooptiki Bulgaria	21, Nikolay Kopernik Str., Sofia 1111	Tel.: 02/ 9711348, 9 Fax: 02/ 9711348, 9	www.prooptiki.bg	prooptiki@prooptiki.bg	V. Kamaris I. Ganev	Video & Dvd Distribution
426	QSB2B	19, Ivan Bagrianov Str., Sofia	Tel.: 02/ 868 0511 Fax: 02/ 868 0511	www.qsb2b.gr	ndimopoulos@qsb2b.gr info@qsb2b.gr	N. Dimopoulos S. Baburov	Information Technologies Services

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
427	Quality House Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	Irini Angelilli	Construction and Development
428	Rafael Group	Elena Business Center, Saedinie 5 Bourgas, Bulgaria	Tel.: +359 56 / 821 542, +359 56 / 820 830, Fax: +359 56 / 844 759	www.rafael-group.com	athos.chrysafis@rafael-group.com	A. Chrysafis	timber products, real estate, property planning & development, catering, hotel and leisure business sector
429	Rapid Group	10 Dimitar Manov Str., , Ivan Vazov, Karamanitsa, Sofia, Pernik	Tel.: 02/ 9526213, 076/ 21077, 0777/ 80187 Fax: 02/ 9526213			S. Karipidis	Household Furniture
430	Report Bg	Tzarigradsko Shosse Blvd, 7 th Km, 2 Zit Building, Fl. 4, Sofia 1784	Tel.: 02/ 9768203 Fax: 02/ 9718091		info@report.bg	Pr. Mauropoulos L. Manev	Consultant Services
431	Rev Bulgaria SA	46 Alabin str. Sofia 1000	Tel.: 02/9801141 Fax: 02/9801142 Mobile: 0877451003 Mobile: 0899169942	www.bigestat.e.eu	nloukopoulos@bigestate.eu	N. Loukopoulos E. Hristova	Real Estate
432	Revma Tm	247, Botevgradsko Shosse, Sofia 1517	Tel.: 02/ 9424610-2 Fax: 02/ 9424613		scarlirtm@yahoo.com	G. Alexiou	Electrical & Industrial Equipment
433	Rilatex	Selo Rila 2630, 7, Averkii Popsojanov, Kiustendilska	Tel.: 073/ 882207, 07054/ 2107 Fax: 073/ 887742		office@rilatex.com	G. Skouras	Women's Clothing
434	Rokas & partners (Rokas & partners)	90, Vitosha Blvd, Fl. 6, Sofia 1463	Tel.: 02/ 9521131, 9520680 Fax: 02/ 9520680	www.rokas.com	bulgaria@rokas.com	E. Karafotakis	Law Firm
435	Roptron Bulgaria Ltd.	37, Graf Ignatiev Str. 2nd floor, Sofia	Tel.: 02/ 986 7826 Fax: 02/ 9867827	www.ropton.net	ropton@dir.bg	Panagiots Giapantzis	Investment and Constructing company
436	Rotor Advertisi	83, Gueshevo Str., Business Center Serdika,	Tel.: 02/ 9205751, 9205280		office@status-bg.com	G. Intziadis	Jewellery, Leather Accessories

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	ng	Sofia 1330	Fax: 02/ 9205736,				
437	Roxani Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	El. Papadopoulou	International Trade
438	Rozovo Sinio (Pink Blue)	61, Vasil Lefski, Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 886624 Fax: 073/ 886625		pinkblue@mail.bg	K. Giamaras	Ready to Wear
439	S&B Industrial Minerals Bulgaria	97, Belomorski Blvd, Kardjali 6600 Yavorov Complex, Bl. 73, Fl. 2, Ap. 4, Sofia 1111	Tel.: 0361/ 60800, 1, 5, 6, 7, 38 Fax: 0361/ 60809	www.bentonite-bg.com	info@bentonite-bg.com i.petkova@bentonite-bg.com	J. Karakalemis Yuliana Mareva Iva Petkova	Production of Volcanic Rocks, Bentonite
440	S.Vafeas	3 Dunav str., entrance B, 1 st floor, Sofia	Tel: 02/9888309 Fax: 02/9888194		arkoplan@abv.bg	St. Vafeas	Architectural design
441	Sampson (Ch. Sampsonidis)	22, Mesta, Petrich	Tel.: 0745/ 29769 Fax: 0745/ 29753		sampson@abv.bg	J. Sampsonidis	Fason
442	Saracakis Holding	152, Tsvetan Lazarov Blvd, Technopark, Drujba 2, Sofia 1582	Tel.: 02/ 9454305, 9454303 Fax: 02/ 9454305, 9454303		vlageo.sigma@saracakis.gr	Vl. Georgiev	Import of Ranaut Trucks
443	Sarantis Bulgaria	77, Kumata Str., Sofia 1616	Tel.: 02/ 9690969, 9690966 Fax: 02/ 9690967, 9690968	www.sarantis.bg	sarantis@sarantis.bg	N. Marinkovic	Cosmetik Import
444	SATO Bulgaria	16, Lavele Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9818362, 1076, 9159 Fax: 02/ 9818362, 9159	www.sato.gr	officerfurniture@sato-bg.com	A. Tsiantzis	office Furniture
445	Scarli	Mladost 1, Block 34b, Ent. 2, Sofia Lozenetz, str. Chernook 5	Tel.: 02/ 9635549, 8743885 Fax: 02/ 9635549, 8743885		skarlysa@abv.bg skarlysa@hotmail.com	N. Scarlatov	Construction, Production, Import Export
446	Sea - Trans	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			Ch. Arvanitakis A. Paputsakis	Transport company

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	OOD					P. Papoutsakis	
447	Security Management Technologies Bulgaria	31, Ekzarh Josif Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9504940 Fax: 02/ 9811174		info@smt.bg	D. Karousis	Electronics, Integrated Security Systems
448	Selected Brands Co (SBCo)	Alfred Nobel Str., Bl.2, Ent. 4, Sofia 1113	Tel.: 02/ 8727708 Fax: 02/ 8727708	www.ouzoplomari.net	gergana.gevezova@ouzoplomari.net	Gergana Gevezova	Ouzo Plomari Spirit Brands
449	Seny	27, Tsar Simeon Str, 9000 Varna	Tel.: 052/ 600162 Fax: 052/ 630172	www.senyltd.com	office@senyltd.com	A. Anagnostiev	Ship Supplies & Repairs
450	Shelby Bulgaria	75, Bulgaria Blvd, Fl. 6, Sofia	Tel.: 02/ 8548179, 80, 8200 Fax: 02/ 8548200	www.shelby.bg www.shelbyinternational.com	info@shelby.bg	Dina Papounidou I. Sofianidis	Real Estate
451	Sheraton Hotel (Daskalantonaki Group)	5, Sveta Nedelia Sq., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9378001, 8591, 8594, 9816541, 9828 Fax: 02/ 9810010, 5309, 9828, 9806464		hristina.cekova@mail.orbitel.bg	Sotiriou	Hotel & Restaurant Services
452	Shoe Art	15, Vitosha Blv., Sofia	Tel.: 02/ 9890183 Fax: 02/ 9890183		shoart@abv.bg	V. Panagos G. Routsonis	Trade of Footwear, Leather
453	Siamatras	81, Bregalnitsa Str., Zona B4, Sofia 1303	Tel.: 02/ 9310146, 2209 Fax: 02/ 9310146, 2209	www.siamatras.gr	siamatras@abv.bg	D. Siamatras Eleni Rouseva	Ceiling Fals, Constructions
454	Sid-Pac Bulgaria (Viochalcio Group)	119, Iliantsi Blvd, Sofia	Tel.: 02/ 8104400, 08, 10, 9219060 Fax: 02/ 8104411	www.sidma.gr	svolanis@sidpac-bg.vionet.gr avlasiadis@sidpac-bg.vionet.gr	Str. Volanis A. Vlasiadis	Trade with Metals
455	Sigma Trucks	152, Tsvetan Lazarov Blvd, Technopark,	Tel.: 02/ 9782126, 7, 9784146, 7		vlageo.sigma@saracakis.gr	VI. Georgiev	Import of Renault Trucks

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Bulgaria	Drujba 2, Sofia 1582	Fax: 02/ 9783436				
456	Sign Team	74-76 Hristo Smirmenski Str., Sofia, Bulgaria	Tel: (+359 2) 964 10 95 Fax: (+359 2) 964 10 96		signteam@signteambg.com	Dimitrios Argirakis	Advertising, Lightning advertising labels
457	Singer	47, Cherni Vrah Bul., Vitosha Factory, Fl. 1, Sofia 1407	Tel.: 02/ 9625927, 6184 Fax: 02/ 9625927		singerπbg@yahoo.com	G. Velanis M. Konstantinidis	Industrial Sewing Machine
458	Singular (Delta Singular)	99, Evlogi Georgiev Blvd, Fl. 4, Ap. 23, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9899893 Fax: 02/ 9715008	www.singular.bg	singular@singular.bg ivasilovska@singular.bg	D. Kafalis Iliana Vassilovska	Computer Applications
459	Sital Bulgaria	10, Poruchik Nedelcho Bonchev Str., Industrial Zone Gara Iskar, Sofia	Tel.: 02/ 9799810 Fax: 02/ 9799811	www.sital-bg.com	info@sital-bg.com	G. Terlegkas	Trade with Insect Screen Systems
460	SKS Mineral Oils Lubricants	Zelento Str., Blagoevgrad 2700	Greece: +30 6973 355 640		sksoil@otenet.gr	K. Stergidis	Mineral Oils-Lubricants
461	SMT Bulgaria	31, Ekzarh Yosif Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9504940 Fax: 02/ 9811174		info@smt.bg	D. Karoussis	Security Management Technologies
462	Sofia Med	4, Peshev Str., Gara Iskar, Sofia 1528	Tel.: 02/ 9606327 Fax: 02/ 9606393	www.sofiamed.bg	info@sofiamed.bg mseizanis@sofiamed.bg	Th. Kassapoglou A. Petrov M. Seizanis	Brass Products and Copper Production
463	Soulis Bulgaria	115-117, Vitosha Blvd, Sofia 1408,	Tel.: 02/ 9533325, 3554, 3467 Fax: 02/ 9533632	www.soulis.net	office@soulis.net	Peter Makariev	Heating Appliances, Air Conditions
464	Sprider Courier (Sprider)	Business Park Sofia, Bld. 10, Ground Fl., Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 9742020, 45 Fax: 02/ 9742020	www.sprider.net	kanellatos@sprider.net	G. Kanellatos	Courier Services
465	SPS Sigma	103, Tsar Samouil Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9810586 Fax: 02/ 9807371		s.p.s.sigma@mail.bg	S. Sophokleous	Trade with Non Electric Kitchen Equipment
466	Stalco Bg ltd	38 W. Gladstone str., fl. 3, app. 4 Municipality Stredetz, Sofia	Tel: 02/9830460	www.stahlco.gr	stalco@altecnet.gr	N. Kasmeridis	Building materials

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
467	Stanton Chase International	22, Zlaten Rog Str., Fl. 3, Of. 6, Lozenets, Sofia 1407	Tel.: 02/ 9628659 Fax: 02/ 9628347	www.stantonchase.com www.response-intl.com	d.peneva@stantonchase.com sofia@stantonchase.com	Darina Peneva P. Manolopoulos	Human Resources Management
468	Status (Rotor Advertising)	83, Giueshevo Str., Business Center Serdika, Sofia 1330	Tel.: 02/ 9205751, 5280 Fax: 02/ 9205736	www.status-bg.com	office@status-bg.com	G. Intziadis	Jewellery, Leather Accessories
469	Steelmet (Viochalc o Group)	119, A. Probuda Blv., Ilientzi Estate, Sofia 1220	Tel.: 02/ 9219101, 11 Fax: 02/ 9311239	www.steelmet.bg	pmineva@steelmetbg.vionet.gr	A. Petrov	Production of Aluminium Profiles, Trade with Non-Ferrous Metals
470	Stelma	1, Bulgaria Sq., NDK, Fl. 14, Sofia 1414	Tel.: 02/ 9526267 Fax: 02/ 9523310		acp@acp-bg.com	El. Mamantzis D. Mamantzis A. Karastoyanov	Managing & Supervising Works In Construction Projects
471	Stirigma OOD	5, Dimiter Hadjikocev, ap. 15	Tel.: 02/ 8657478, 0897340914		stirigma@gmail.com	Sp. Monastiroglou	Steel construction
472	Stomana Industry	1, Vladaisko Vastanie Str., Pernik 2304	Tel.: 076/ 681013, 4, 5, 6, 30, 51, 266, 750 Fax: 076/ 681052, 670258, 681952	www.stomana.bg a.bg	contact@stomana.bg dignatova@stomana.bg	A. Athanassopoulos A. Petrov E. Zhivkov	Production of Steel Semi Products
473	Studio-M	8b, Kralli Marko, Blagoevgrad 2700	Mob.: 0899117661 Fax: 073/ 830256			J. Matos	Production of Shoes
474	Stylling	11, Oboriste Str., Petrich 2850	Tel.: 0745/ 24428 Fax: 0745/ 60079			Kaliopi Mademli	Women Clothes
475	Subaru Motors Trading	23 Tvardishki Prohod Str., fl. 7, Office 27 1404 Sofia, Bulgaria	(+359 2) 958 98 76 (+359 2) 958 94 32	www.subarubg.net	vdimitrov@subarubg.net	Stavros Kanonopoulos	Car import
476	Success	5 Rakovsky Str., Ivailovgrad 6570	Tel.: 03661/ 2506, 4053 Fax: 03661/ 4053			D. Garifalidis	Paper Bags, Boxes, Paper Goods
477	Sunfruit	43, Pazardzisko Shosse,	Tel.: 032/ 954398,		sunfruit.bg@gmail.com	St. Plomaritis	Import of Fruit

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
		Plovdiv 4000	962373 Fax: 032/ 962373				
478	Sunlight	Business Park Sofia, Build. 3, Fl. 3, Mladost 4, Sofia 1715	Tel.: 02/ 9769371, 9769376 Fax: 02/ 9769377		dginova@germanos.bg	G. Diamantis	Batteries Germanos
479	Superfruit	13, Momina Tcheshma Str., Stock Room 36, Sofia 1574	Tel.: 02/ 9783293 Fax: 02/ 9783293		siouperisfruits@yahoo.gr superfruit@tea.bg	G. Souperis	Fruit Import
480	Sysware Bulgaria (Altec Group)	4-6, Lyubata Str., 1st. Fl. , App.3, Sofia 1407	Tel.: 02/ 9629850, 60 Fax: 02/ 9622055	www.sysware.bg	mail@sysware.bg sts@sysware.bg	J. Katsanidis	System Integration, Information Technologies & Telecommunications
481	T –Group	6, Doctor Vulkovich Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 988 6810 Fax: 02/ 988 6811		infotgroup@mbox.contact.bg	Grigorios Tasoulas	Construction and development
482	Team Co	137, Filip Kutev Str., Chladilnika, Sofia 1407	Tel.: 02/ 9628563, 4, 8682115, 3012 Fax: 02/ 9627158, 9623971	www.teamco-bg.com	georgieva@teamco-bg.com	S. Kotzakolis	Construction
483	Tehnikon	7, Serres Str., Damianitsa, Santanski	Tel.: 074/ 30288, 32338, 0746/ 31044 Fax: 074/ 30377, 0746/ 31044			P. Kessetzidis	Industry-Trading
484	TEKA Systems PLC (Viochalo Group)	4, “5003” Str., Sofia 1528	Tel.: 02/ 9606291 Fax: 02/ 9606265		info@teka.vionet.gr	N. Thanassouras	Engineering, Constructions and Informatics
485	Tekma Bulgaria Ltd	3, Stratsin, Ap. 1, Lozenets, Sofia 1407	Tel.: 02/ 8683293 Fax: 02/ 8683293	www.tekma.gr	tekmabulgaria@yahoo.com	M. Livanios	Constructions
486	Tekte Bulgaria	Mladost 1, Block. 148, Entrance 2 Office 2, 1715 Sofia	Tel: 02/8752085 Fax: 02/9718219	www.tekte.bg	info@tekte.bg	J. Theodoridis	Telecommunications
487	Termo – Textile	3, Svoboda Str. Petrich	Tel.: 0745/ 61202			J. Granuzis K. Granuzis	Textile company

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	OOD						
488	Terna Bulgaria (GEK TERNA Group)	46, Aksakov Str., Fl. 2, Ap. 5, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9868525 Fax: 02/ 9868526	www.terna.gr	terna@terna.bg	E. Natsis K. Iliadis Al. Michailidis	Construction, Real Estate
489	Tex-Technika	18, Prof. Tsvetan Lazarov Str., Slatina, 1574 Sofia	Tel.: 02/ 9731594, 9784394 Fax: 02/ 9784394		investronica@mail.bg	N. Kafantaris	Equipping and Service of Sewing Enterprises
490	Textil Trade	Tzarigradsko Shosse 7 th km, Zit Building, Fl. 4, Sofia 1784	Tel.: 02/ 9718935, 6 Fax: 02/ 9718937		textil-trade@tea.bg	M. Mavropoulos	Equipment for Sewing Enterprises
491	Textil.Ta. (Aceion, Thessaloniki)	6, Bratia Ivanovi, Blagoevgrad 2700 34, Al. Stamboliiski Str., Entr. A, Sofia	Tel.: 073/ 883280 Fax: 073/ 884503			Aikaterini Giantsou A. Kamperogianis	Textile
492	Textilco (Fanco)	9, Tundja Str., Tcherven Briag 5980	Tel.: 0659/ 92201, 6829, 5610, 7089 Fax: 0659/ 92634, 7088		textilko@mail.orbitel.bg	E. Theodorou	T-Shirts, Trousers, Sweatshirts
493	Theodora	The Village Of Michnevo, Petrich 2850	Tel.: 07424/ 2126 Fax: 07424/ 2126			D. Papakonstantinou Maria Atanassova	Cloths – Facon
494	Thermoplast	37-41, Galichitza Str., 1164 Sofia	Tel.: 02/ 9628451 Fax: 02/ 9628459		office@thermoplast-bg.com	Ioanis Moschidis	Building & Construction, Profile Systems Pvc
495	Thrakia Fruit Ltd	50-56, Peyio Yavorov Blvd, Lozenets, Sofia 1164	Tel.: 02/ 8686110, 7591 Fax: 02/ 8685592		katsikgr@hol.gr katsikgr@netel.bg	El. Papadopoulou	Fresh Fruits & Vegetables
496	TM Auto (Toyota)	163, Tsarigradsko Shosse, Sofia 1784	Tel.: 02/ 9604100 Fax: 02/ 9604109		tmauto@toyota.bg	G. Kiriazis V. Lazov K. Todorov	Toyota Representative
497	Top Fashion (High	Rokfeler Str., Petrich	Tel.: 0745/ 63080 Fax: 0745/ 63081			Th. Georgiadis	Ready to Wear

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Fashion)						
498	Top Line	22, Mesta Str., Mlechna Promishlenost, Petrich 2850	Tel.: 0745/ 22447 Fax: 0745/ 60668			Kiriana Virianoudi	Ready to Wear
499	Torra	31 Solounska Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9804682, 9801781 Fax: 02/ 9879857		manouel@abv.bg	A. Petkos	Fashion Production and Trade
500	Transmondo	5, Tsanko Tserkovski Str., Blagoevgrad 2700	Tel.: 073/ 887689,883090,5 Fax: 073/ 887823, 02/ 8688104	www.transmondo-bg.com	office@transmondo-spanos.com	P. Spanos	International Transport
501	Travelstorem Com	147, Kniaz Boris Str., Sofia 1000	Tel.: 02/ 9333888, Fax: 02/ 9836475		support@travelstoremaker.com	J. Hazlewood	tourist & tourist Software Agency
502	Trendy Fashion (K.Tziampazis & Sia)	6, Solunska Str., Kresna	Tel.: 0743/ 32058 Fax: 0743/ 32058			K. Tziampazis	Women Fashion
503	Trofoemboriki Unibah	46,Ivan Geshov str., Sofia	Tel: 02/9500820 Fax: 02/9502210		unibah@abv.bg	J. Akritidis	Food Trade
504	Trofimo Ltd	7 Obelsko Shouse 1360 Sofia	Tel:(+359 2) 826 52 51 Fax:(+359 2) 826 23 00		trofimo.bg@gmail.com	Georgios Theocharopoulos	Food and Meal Flower Food Products
505	TUV Bulgaria	3-9, Srebarna Str., Entr. A, Ap. 18, Sofia	Tel.: 02/ 9626810 Fax: 02/ 9626811		info@praxisgroup.bg	L. Karagianis	Inspections & Certifications, Quality Sysytems (ISO 9000)
506	Tyrbul (Tyras)	10 Keramika Str., Sliven 8800	Tel.: 044/ 666462, 4 Fax: 044/ 624463		info@tyrbul.bg koumpis@tyrbul.bg	S. Koumpis D. Sarantis	Purchase, Processing, Production & Trade with Milk & Dairy Products
507	Tzemini (Twins, K.	22 Mesta Str., Petrich	Tel.: 0745/ 61712 Fax: 0745/ 61712			G. Makoussiaris	Ready to Wear

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Makousiaris)						
508	Tzena-Giorgos (Sin-The)	2, G. Kazepov Str., Sandanski	Tel.: 074/ 30322, 3 Fax: 0746/ 31855, 99			St. Antoniadis	Ready to Wear
509	UBB Insurance Broker	96, G. S. Rakovski Str., 1000 Sofia, Bulgaria	Tel. (+359 2) 811 8858 Fax. (+359 2) 980 2978 Mob. 0885 530 160	www.ubb.bg	paikosπt@ubb.bg ubbib@ubb.bg	Theodore Paikos	Insurance Brokers
510	United Milk Company (United Milk, Eurobank)	Head Office: 3, Dunav blvd. Plovdiv 4003 Office Sofia: 1532 Sofia, Kazichane area	Tel.: 032/900100 Fax: 032/900101 Office Sofia: Tel.: 02/9706969 Fax: 02/9706962	www.umc.bg	umc@umc.bg	Konstantinos Valiadis	Production of Dairy Products
511	Uncle Stathis	East Industrial Area, Chitpan	Tel.: 0416/ 7702, 3 Mob.: 0899167751 Fax: 0416/ 7765		geohry@delta.gr	G. Chrisoglou P. Klidopoulos	Factory for Frozen Vegetables
512	UnibahTrefemporki	Hotel Verea, Fl. 2, Office 217, Stara Zagora 6000	Tel.: 042/ 627041 Fax: 042/ 627041			Chr. Grigoriou	Foodstuff Trade
513	Unisoft Bulgaria (Altec Group)	4-6, Lyubata Str., Fl. 1, Ap. 3, Sofia 1407	Tel.: 02/ 9629850, 60, 61 Fax: 02/ 9622055	www.unisoft.bg	info@unisoft.bg	F. Tsatsoulis	Business & Accounting Software, Vertical Solutions for Auto, Textile, Retail Sales& Distribution, Software Localisation
514	Unisoftware SA	17-19, Chataldzha Str., fl. 2, ap. 6 Sofia 1527	Tel.: 02/ 9833540, 1188, 1532, Fax: 02/ 9833540, 9831532	www.unisoftware.net	info@unisoftware.net	A. Tritas	Business Software, Recruitment & Training for Accounting, Sales & Production

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
							Departments
515	Unisystems Bulgaria Ltd (InfoQuest Group)	51, Blvd Al. Stamboliiski, 8th Floor, 1301 Sofia	Tel.: 02/ 9506450, 1 Mob: +359 894 461 307 Fax: 02/ 9506450, 1	ww.unisystems.com	xirouhakisy@unisystems.com	Y. Xirouhakis	Information Technology
516	V+O Communications Bulgaria	14b, Charles Darvin Str., Sofia 1113	Tel.: 02/ 9717145,46 Fax: 02/ 8713861	www.vo-bg.com	info@vo-bg.com	J. Olimpios Th. Varvitsiotis S. Savova	PR Agency
517	Valex International	James Baucher Blv 71, Sofia	Tel: 02/ 8629640 Fax: 02/ 8629640		office@valex-bg.org	P. Pallis	Real estate, construction
518	Valiant Agency Company	44, Tzar Osoboditel Blvd, Of. 3, Fl. 3, Varna 9009	Tel.: 052/ 607709, 11 Fax: 052/ 607708		valiant@mbox.contact.bg	Srebrena Tzonkova	Export of Ship Crew
519	Valkon S.A.	22,Tzar Samuil str., Sofia	Tel: 02/ 9885945 Fax:02/ 9885945		valkongr@gmail.com	T. Papadimitriou	Construction Real Estate
520	Vampy	38, Vasil Lefski, Blagoevgrad	Tel.: 073/ 881192 Fax: 073/ 881192		vamp@mbox.contact.bg	J. Varelas	Ready to Wear
521	Vassilias International	Bulgaria blvd. No 98, Fl. 1, office 1B, Sofia 1404	Tel.: 02/ 9584378, 9, 9505340 Fax: 02/ 9587371	www.vassilias.biz	vassilias@spnet.net v.ivanova@spnet.net g.janeva@spnet.net	N. Papachristou	Electrical Home Appliances
522	Vellum Educational Services Bulgaria	Sofia, bul. "Chernivryh" 21 fl. 2 Lozenets	tel/fax 00359 2 8666 509 mob. 00359 886 85 33 91	www.cambridge-vellum.net	office@cambridge-vellum.net	Sotiris Basdekis	Official Partner of University of Cambridge, certificated educational services in IT, franchise partnership for new business development in IT, European projects for education & training

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα κι ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
523	Vem Design	52, Pirotska Str., Sofia 1303	Tel.: 02/ 8317361 Fax: 02/ 8317361		vergi61@abv.bg	Verginia Chernas	Manufacturing of office Furniture & Accessories
524	Venta (Menta)	Selo Koprivlen, Hadji Dimovo, Gotse Delchev 2950	Tel.: 0751/ 60874, 5 Fax: 0751/ 60874, 5		daniela@mentagroup.gr	J. Economou	Ready to Wear
525	Venus JSC	20 Slavianska str, fl.5 apt.23, Sofia	Tel: 02/9811105 Fax: 02/9811105		bonakis@venus.eu.com	I. Bonakis	Real Estate
526	Verikoko	3, Svoboda Str., Petrich	Tel.: 0742/ 72066 Fax: 0742/ 72066			N. Tsamis	Ready to Wear
527	Veserai	7, Tsar Boris I Str., Petrich	Tel.: 074/ 35373 Fax: 074/ 35373, 35560			A. Arsoniadis	Ready to Wear
528	Via-Expo	3, Plost. Anton Tsechov, Plovdiv 4003	Tel.: 032/ 960011, 2 Fax: 032/ 945459	www.viaexpo.com	office@viaexpo.com	I. Liakatas	Fairs
529	Vima – International (Vardino giannis Group)	84, Orion Str. L. K. Lyulin 7, Sofia 1324	Tel.: 02/9275217, 8273561 Fax: 02/ 9250007		dorkofikis@mbox.contact.bg	D. Dorkofikis V. Todorov	International Transport – Fuels
530	Vitex-Hermes Bulgaria	47 Cherni Vrah blvd (complex Interior City), qt. “Hladilnika”, Sofia 1407	Tel: 02/4918802, 3 Fax: 02/4918805	www.vitex.bg , www.vitex.gr , www.yannidis.com	ftsatsoulis@vitex-hermes.bg	Fotis Tsatsoulis	Production and sales of decorative paints, varnishes, insulating materials and chemicals
531	Vranos	Tsarigradsko Shosse Blvd, 133., fl.1, office 116, High Tech Park Sofia 1784	Tel.: 02/ 9753884		office@vranos.com	Chr. Vranos	Digital Photography & Video Montage
532	Welldone	1b, Prezviter Kosma Str. 1404 Sofia	Greece.: +30 210 677 49 42 Mob.: +30 6977 440 377	www.welldone.com.gr	info@welldone.com.gr	V. Goulielmos	Advertizing
533	Wilson	22 Zlaten Rog Str., Fl. 3,	Tel: (+359 2) 962 86	www.wilsonl	office@wilsonlearningbulgaria	Elizabeth Dimova	Human Resources

COMPANIES OF GREEK INTEREST OPERATING IN BULGARIA

Ο παρών πίνακας είναι πληροφοριακός. Η αναφορά μιας εταιρείας ή ενός προσώπου σ' αυτόν δεν συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας. Το Γραφείο ΟΕΥ Σόφιας δεν φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, όπως και για την επαγγελματική ικανότητα και ακεραιότητα των αναφερομένων εταιρειών και προσώπων.

This list has only informational purpose. The inclusion of a company or person in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency. Office for Economic & Commercial Affairs in Sofia assumes no responsibility for the data accuracy and for the professional ability and integrity of the following persons and firms.

	Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors	Activity
	Learning Bulgaria	Office 6 1407 Sofia	59 Fax:(+359 2) 962 83 47	learning.com	com		and Organizational Development
534	Xenia	Pervomai, Pervomai	Mob.: 0897392694			Th. Gkioulemes	Ready to Wear
535	Zagorka (Athinaiki Zithopiia)	41, Han Asparouh Str., Stara Zagora 6000 2a, Samokovsko Shosse Str, Sofia 1138	Tel.: 042/ 604744, 605018, 691 604744, 02/ 9760600, 8, 13 Fax: 042/ 603002, 02/ 9784608, 4678, 5105		stoynarkostadinova@heineken.com	K. Kleanis D. Alexiev	Brewery
536	Zambala EOOD	Stefan Tosev 645, ap. 6, 1618 Sofia	Tel: 02/9550796 0893264461 0877979029		zambala@abv.bg	E. Neratzidis	Wood trade
537	Zlatna Panega Cement (Titan)	2, Shipka Str., Zlatna Panega 5760 6, Nedelcho Bonchev str., Sofia 1528	Tel.: 02/ 8820101, 2, 132, 279, 9760070, 9760072 Fax: 02/ 8820201, 2		zlatna.panega@zlatnapanegacement.bg desislava.yotova@zlatnapanegacement.bg	Al. Chakmakov A. Frantzis I. Anagnostou	Cement Factory
538	Z-BLOCK (Euroline a)	v. Novo Deltsevo, 2800 Sandanski	Tel.: 0746/31077 Mobile: 0896731447, 449	www.zblock-int.com	zblock@abv.bg	Vasileios Zmpounos	Production of metal construction and equipment Trade with metals and metal articles

EK BANKS OPERATING IN BULGARIA

ρόν πίνακας είναι πληροφοριακός και η αναφορά μιας εταιρείας σ' αυτόν ΔΕΝ συνιστά κριτήριο αξιοπιστίας και φερεγγυότητας.

ραφείο ΟΕΥ Σόφιας ΔΕΝ φέρει καμία ευθύνη για την πληρότητα και την ακρίβεια των στοιχείων, που αναγράφονται στον παρόντα κατάλογο.

list has only informational purpose. The inclusion of a company in this list does not imply, in any case, proof of credibility and solvency.

Office for Economic & Commercial Affairs bears no responsibility for data accuracy, since these data are provided by the companies.

Company	Address	Tel. / Fax	Web	E-mail	Directors
United Bulgarian Bank (NBG Group)	5, Sveta Sofia Str., Sofia 1040	Tel.: 02/ 8112233, 2234, 2235, 2332, 3770, 9809487, 9810293 Fax: 02/ 9809890, 9880822	www.ubb.bg	info@ubb.bg ivanovape@ubb.bg	Stilian Vatev, CEO Christos Anagnostakis, International Corporate Cl
Piraeus Bank	3, Vitosha Blvd., Sofia	Tel.: 02/ 9805654, 5674, 4765 Fax: 02/ 9818579, 9800399	www.piraeusbank.bg	sofiabranch@piraeusbank.bg	Ath. Koutsopoulos, ED Corporate & Investment b G. Charalampakis, General Manager "BN & Oper Fedon Zaragas, Manager Financial Projects Emanuil Xenakis, ACO, Georgios Tzamos
Emporiki Bank	2, Kniaginia Maria Louiza Blvd, fl. 5, Sofia 1000	Tel.: 02/ 9171116, 9171717, 8951204, 8951205 Fax: 02/ 9171156	www.emporiki.bg	emporiki@emporiki.bg a.petrooulos@emporiki.bg	Athanasios Petropoulos, Chairman and CEO Ioanis Pilinis, Executive Director Alexandra Labrou, IT Supervisor Christos Pantazis, Chief Information Officer
Alpha Bank	15-17, Vassil Levski Blvd., Sofia 1142	Tel.: 080019222, 070016222, 02/8103595 Fax: 02/ 9817779, 02/ 8103631	www.alphabank.bg	alphabanksofia@alphabank.bg	Philipos Petrou, Country Manager Simela Mavridou, Balkan and Medium Size Corp Evangelos Litras, Retail and Business manager Miriana Atanassova, Specialist Marketing & PR
Postbank (Eurobank)	14, Tsar Osvoboditel Blvd, Sofia 1048	Tel. : 02/ 8166000, 13, 570 Fax : 02/ 9888110	www.postbank.bg	main@postbank.bg corpbanking@postbank.bg contact@postbank.bg	Antonios Chassiotis, CEO Dimosthenis Baroutsos, Head of Corporate Banki Alexander Vitalis, Head of Network Anastassios Kouverianos, Head of IT Ioanis Gavalas, Head of Consumer Lending

