

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΠΑΤΡΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΘΕΜΑ: «Αναλύστε τον κλάδο Συμμετοχών (Holdings)»

Επιβλέπων καθηγητής: ΚΑΝΑΒΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε.

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ: ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΝΤΩΝΗΣ

ΠΑΤΡΑ 2001

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Σελίδα

Εισαγωγή	1
Α. ΒΙΟΧΑΛΚΟ-ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΧΑΛΚΟΥ ΚΑΙ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ Α.Ε.....	3
Β. ΚΛΩΝΑΤΕΞ-ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.....	22
Γ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΤΤΙΚΗΣ-ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ.....	44
Δ. ΟΜΙΛΟΣ ΙΝΤΕΑΛ-ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΟΚΗΣΕΩΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ.....	60
Ε. ΣΥΓΚΡΙΣΕΙΣ ΜΕΤΑΞΥ ΤΩΝ ΤΕΣΣΑΡΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ	79
Επίλογος	88
Βιβλιογραφία	89

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Σε νέους τομείς επιχειρηματικής δραστηριότητας εντελώς διαφορετικούς από αυτούς του παραδοσιακού αντικειμένου για το οποίο αναπτύχθηκαν, στρέφονται ολοένα και περισσότερες εταιρείες, οι οποίες για τον λόγο αυτό μετατρέπονται σε holdings (εταιρείες συμμετοχών). Η στροφή αυτή γίνεται σε κλάδους που παρουσιάζουν μεγάλο επιχειρηματικό ενδιαφέρον όπως είναι ο κλάδος της πληροφορικής, των τηλεπικοινωνιών, της ναυτιλίας, των τροφίμων, των χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών κ.ά.

Οι λόγοι για τους οποίους ολοένα και περισσότερες εταιρείες μετατρέπονται σε holdings (εταιρείες συμμετοχών) είναι οι εξής:

- Η μείωση του κόστους παραγωγής.

Το συνολικό κόστος παραγωγής εξαρτάται από το κόστος των πρώτων υλών και το κόστος των παραγωγικών συντελεστών. Αν μια εταιρεία προμηθεύεται τις πρώτες ύλες από μια εταιρεία ανταγωνιστική προς τα συμφέροντα της ίδιας, λογικό είναι να υπάρχει μεγαλύτερο κόστος στην απόκτηση πρώτων υλών. Για παράδειγμα, ο Όμιλος ΒΙΟΧΑΛΚΟ προμηθεύεται τις πρώτες ύλες των εταιρειών του από άλλες συνδεδεμένες με τον Όμιλο εταιρείες. Εννοείται ότι σε αντίθετη περίπτωση οι τιμές θα ήταν υψηλότερες και συνεπώς το κόστος θα ήταν μεγαλύτερο.

Αύξηση κόστους παρατηρείται και στην περίπτωση όπου εταιρείες αναγκάζονται να αναθέσουν, την επεξεργασία σε κάποιο στάδιο του προϊόντος τους σε άλλη εταιρεία. Ο Όμιλος ΚΛΩΝΑΤΕΞ συμμετέχει από το 1999 μέσω της θυγατρικής του εταιρείας ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε με 34% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΘΡΑΚΙΚΑ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε. Έτσι διευρύνθηκε η παραγωγική διαδικασία του Ομίλου με το στάδιο του εκκοκκισμού που προηγουμένως δεν υπήρχε.

- Υψηλοί δείκτες αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων.

Στα πλαίσια του νέου μοντέλου επιχειρηματικής δραστηριότητας η εμπλοκή, για παράδειγμα μιας κλωστοϋφαντουργικής επιχείρησης και με τον κλάδο των τροφίμων ή μιας μεταλλουργικής με τον τομέα αξιοποίησης ακινήτων δεν αποτελεί πλέον έκπληξη αλλά σύνθητες γεγονός. Ο λόγος είναι απλός. Σύμφωνα με στοιχεία του Συνδέσμου Ελληνικών Βιομηχανιών μια επένδυση 1000 δρχ. στον κλωστοϋφαντουργικό κλάδο, στην καλύτερη περίπτωση και με βάση τα επίπεδα ανταγωνιστικότητας του έτους 1999 της ελληνικής παραγωγής θα αποφέρει κέρδη 159 δρχ. Αντίθετα, το ίδιο κεφάλαιο αν επενδυθεί στον κλάδο των τροφίμων μπορεί να προσφέρει κέρδη μέχρι 420 δρχ. Με άλλα λόγια οι προοπτικές ανάπτυξης και οι υψηλοί δείκτες αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων

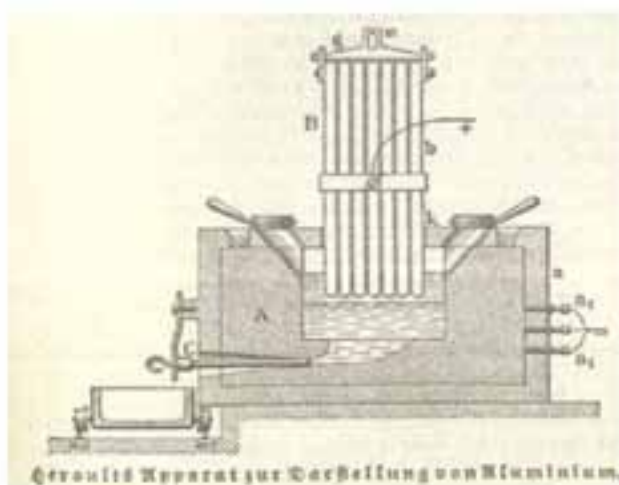
που παρουσιάζουν ορισμένοι κλάδοι καθιστούν ελκυστικές τις συμμετοχές σ' αυτούς για τους μεγάλους επιχειρηματικούς Ομίλους.

Οι κυριότερες εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον κλάδο των Συμμετοχών αναλύονται παρακάτω:

Α. ΒΙΟΧΑΛΚΟ-«ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΧΑΛΚΟΥ ΚΑΙ
ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ Α.Ε»

Ι) i) Γενικές Πληροφορίες

Η εταιρεία ΒΙΟΧΑΛΚΟ-«Ελληνική Βιομηχανία Χαλκού και Αλουμινίου Α.Ε» ιδρύθηκε το 1937 (ΦΕΚ 271/09-08.1937) και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών με αριθμό 6053/06/Β/86/105. Έδρα της εταιρείας είναι ο δήμος Αθηναίων (Κηφισίας 115, τηλ. 6861111) και σύμφωνα με το καταστατικό της, η διάρκειά της έχει ορισθεί έως τις 9-8-2037.



Σκοπός της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, είναι η παραγωγή και κατεργασία χαλκού και αλουμινίου, αλλά και κάθε άλλου μετάλλου. Επίσης, σκοπός της εταιρείας είναι η κατασκευή κάθε μορφής προϊόντων, ηλεκτρικών αγωγών και καλωδίων από τα ανωτέρω μέταλλα, καθώς και η συμμετοχή σε άλλες επιχειρήσεις οποιασδήποτε μορφής.

Σημειώνεται ότι ο σκοπός της Εταιρείας δεν έχει μεταβληθεί από την ίδρυσή της.

ii) Ιστορικό Ομίλου-Περιγραφή Αντικειμένου Δραστηριοτήτων

Ο Όμιλος ΒΙΟΧΑΛΚΟ είναι ο μεγαλύτερος μεταλλουργικός όμιλος και ένας από τους μεγαλύτερους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα. Απασχολεί περισσότερα από 3000 άτομα. Η ΒΙΟΧΑΛΚΟ Α.Ε ιδρύθηκε το 1937 και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών από το 1947.

Η εταιρεία ξεκίνησε τη δραστηριότητά της ως βιομηχανική εταιρεία με κύριο αντικείμενο την παραγωγή και εμπορία προϊόντων χαλκού. Αργότερα, οι δραστηριότητες της εταιρείας διευρύνθηκαν με την είσοδό της στους κλάδους κατασκευής και εμπορίας προϊόντων αλουμινίου, χάλυβα και καλωδίων. Από το τέλος της δεκαετίας του 1960 μετατράπηκε σε εταιρεία συμμετοχών, μεταβιβάζοντας τις μονάδες παραγωγής σε εταιρείες στις οποίες τώρα συμμετέχει.

Ο Όμιλος ΒΙΟΧΑΛΚΟ αποτελείται από περισσότερες από 60 εταιρείες οι οποίες δραστηριοποιούνται στο μεταλλουργικό κλάδο. Κύριο αντικείμενό τους είναι ο χαλκός, το αλουμίνιο, ο χάλυβας και τα καλώδια. Σε κάθε έναν από τους παραπάνω τομείς, υπάρχει μια «βασική» εταιρεία κάτω από την οποία δραστηριοποιούνται άλλες, μικρότερες εταιρείες, παρεμφερούς αντικείμενου. Συγκεκριμένα, στο τομέα του χαλκού δραστηριοποιείται η ΧΑΛΚΟΡ με μερίδιο αγοράς της τάξεως του 80% στο τομέα του αλουμινίου η ΕΛΒΑΛ με μερίδιο 90%, στο τομέα του χάλυβα η ΣΙΔΕΝΟΡ με μερίδιο 35% και τέλος, στο τομέα των καλωδίων τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΛΩΔΙΑ με μερίδιο 35%. Σημειώνεται ότι όλες οι βασικές εταιρείες του Ομίλου είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Οι ανωτέρω μεγάλες παραγωγικές εταιρείες υποστηρίζονται από άλλες εταιρείες του Ομίλου σε ότι αφορά την προμήθεια πρώτων υλών, τις πωλήσεις, τις εξαγωγές, την τεχνική υποστήριξη, τις σχέσεις με τις τράπεζες, τις φορτώσεις, τη ασφαλιστική κάλυψη, τη χρηματιστηριακή και νομική υποστήριξη κτλ. Η διαχείριση των ανωτέρω ενεργειών εντός των πλαισίων του Ομίλου, εκτός των οικονομικών κλίμακας που επιφέρει, βοηθάει και στο γενικότερο συντονισμό της δραστηριότητας του Ομίλου.

Ο Όμιλος έχει εξαγωγικό κυρίως χαρακτήρα και τα προϊόντα του πωλούνται σε περισσότερες από 65 χώρες του κόσμου, είτε απευθείας, είτε μέσω των θυγατρικών του εταιρειών στο Ηνωμένο Βασίλειο, στη Γαλλία, στη Γερμανία, στη Βουλγαρία και στη Κύπρο. Ανάλογα με την εταιρεία, οι εξαγωγές κυμαίνονται από 15% μέχρι και 80% της συνολικής παραγωγής τους και στο σύνολο τους αποτελούν περισσότερο από το 4% των συνολικών εξαγωγών της χώρας μας. Ο Όμιλος ΒΙΟΧΑΛΚΟ μέσω των συνεχών επενδύσεων σε νέες προηγμένες τεχνολογίες και εξοπλισμό, παραμένει ανταγωνιστικός τόσο από πλευράς τιμών όσο και από πλευράς ποιότητας, διατηρώντας έτσι μια ισχυρή παρουσία στις διεθνείς αγορές, παρά την πολιτική της σκληρής δραχμής που ακολουθείται τα τελευταία χρόνια.

Οι εταιρείες του Ομίλου διαθέτουν πιστοποιητικό ISO 9002 ή και ISO 9001, καθώς επίσης και σήματα ποιότητας από διάφορους διεθνείς οργανισμούς, παράγοντες που κάνουν τα προϊόντα του Ομίλου πιο ανταγωνιστικά στην παγκόσμια αγορά.

Ο Όμιλος εκμεταλλεύεται ευκαιρίες, όταν εμφανίζονται. Αξιολογεί συνεχώς τα οφέλη που μπορεί να προκύψουν από τη συμμετοχή του σε νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες, από την εξαγορά άλλων εταιρειών, τη σύναψη συμφωνιών τεχνικής συνεργασίας, καθώς και από τη δημιουργία νέων προϊόντων. Επιπλέον, ο Όμιλος διατηρεί έναν υψηλό βαθμό ευελιξίας, ο οποίος του επιτρέπει να λειτουργεί αποδοτικά

μέσα σε οικονομικά δυσμενείς περιόδους και να ενισχύει τη σχέση του με τους πελάτες. Οι εταιρείες που αποτελούν τον Όμιλο έχουν ως πολιτική τη μικρότερη δυνατή έκθεσή τους σε κινδύνους, όπως οι διακυμάνσεις των νομισματικών ισοτιμιών και οι τιμές των μετάλλων.

Η επιτυχία του Ομίλου βασίζεται στη συνετή διαχείριση, στους χειρισμούς μάρκετινγκ και στις επενδύσεις, σε αποδοτικές νέες τεχνολογίες, που έχουν εξελιχθεί από τις μεγαλύτερες εταιρείες του κόσμου. Ο Όμιλος δίνει έμφαση στην ποιότητα των προϊόντων και στην ικανοποίηση των πελατών, λαμβάνοντας υπόψη το παράγοντα κόστος και υιοθετώντας μια συντηρητική προσέγγιση τόσο προς το δανεισμό όσο και γενικότερα προς οιονδήποτε κίνδυνο.

iii) Δομή του Ομίλου

Στο διάγραμμα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι σημαντικότερες άμεσες και έμμεσες συμμετοχές της ΒΙΟΧΑΛΚΟ κατά την 30-08-1999.

ΒΙΟΧΑΛΚΟ

	90.00% BOVEL		
	33.33% ΣΥΓΓΕΜ ΕΜΠΟΡΙΩΝ	13.43% ΕΛΛ. ΧΑΛΥΒΕΜΠΟΡΙΩΝ	
	16.67% ΑΝΑΜΕΤ		
	10.43% ΕΛΛ. ΧΑΛΥΒΕΜΠΟΡΙΩΝ		
	12.00% ΟΜΟΠΛ. Ε.Χ.Ι.Τ.Ο		
	20.00% ΕΛ.ΚΕ.ΜΕ		
54.29% ΕΙΣΗΛΟΦ	14.19% ΤΕΚΑ		
	83.00% ΔΕΤΑΑ	85.00% ΕΤΗΛ	
	88.00% ΕΡΑΡΧΩΝ		
	53.15% ΚΕΜ		
	50.00% ΜΕΤ ΑΤΤΙΚΩ		
	33.00% METAL AGENCIES L.T.D		
	28.59% ΕΤΗΜΕΤ		
35.27% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΘΩΣ	50.00% ΤΗΛΕΚΑΘΩΣ	2.00% ΕΛΛΑΔΙΚΟΝ	
	90.00% ΓΕΝΕΚΟΣ		
	13.30% ΕΛΛ. ΧΑΛΥΒΕΜΠΟΡΙΩΝ		
	20.00% ΕΛΛ. ΧΑΛΥΒΕΜΠΟΡΙΩΝ		
42.87% ΚΑΝΚΟΡ	47.49% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΘΩΣ	33.00% METAL AGENCIES L.T.D	
		29.59% ΕΤΗΜΕΤ	
		50.00% ΤΗΛΕΚΑΘΩΣ	30.00% ΕΛΛΑΔΙΚΟΝ
		40.00% ΓΕΝΕΚΟΣ Σ.Α	
		13.60% ΕΛΛ. ΧΑΛΥΒΕΜΠΟΡΙΩΝ	
	87.00% METAL AGENCIES L.T.D		
	99.00% ΑΛΚΟΜΕΤ		
	33.33% ΣΥΓΓΕΜ ΕΜΠΟΡΙΩΝ	13.43% ΕΛΛ. ΧΑΛΥΒΕΜΠΟΡΙΩΝ	
	25.00% ΓΕΝΕΚΟΣ Σ.Α		
	28.59% ΕΤΗΜΕΤ		
	14.19% ΤΕΚΑ		
	35.00% ΕΛ.ΚΕ.ΜΕ		
	14.10% ΒΙΤΚΟ		
	24.67% ΜΕΤΑΛ Ε.Π.Ε		
	100.00% DELANTE HOLDINGS L.T.D		
48.87% ΒΙΤΚΟ			
19.30% ΕΝΔΑΑ	53.00% ΕΤΕΜ	70.00% ΑΝΘΔΑΑ	
	88.00% ΤΕΡΚΟ ΜΕΤΑΛ Α.Ο	80.10% ΕΤΕΜ ΕΜΠΟΡΙΩΝ	30.00% ΑΝΘΔΑΑ
		70.00% ΣΤΕΙΛΜΕΤ Σ.Α (ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ)	
		50.00% ΚΟΡΑΔΥ ΕΛΛΑΣ Ε.Π.Ε	
	33.33% ΣΥΓΓΕΜ ΕΜΠΟΡΙΩΝ	13.43% ΕΛΛ. ΧΑΛΥΒΕΜΠΟΡΙΩΝ	
	88.67% ΜΕΤΑΛ Ε.Π.Ε		
	75.00% ΜΕΤΑΛ		
	24.25% ΤΕΚΑ		
	100.00% ΕΒΕΤ		
	90.00% ΒΟΝΑΛ		
	40.00% ΕΛ.ΚΕ.ΜΕ		
	24.67% ΑΝΑΜΕΤ		
	99.00% ΕΤΑΑ		
	26.00% ΕΤΗΜΕΤ		
	30.00% ΝΟΒΤΑΣ		
	99.00% ΎΜΕΤΑΛ		
42.00% ΑΝΤΥΠΩΚΟ ΑΘΗΝΩΝ	28.45% ΕΝΔΑΑ	40.00%	
	75.49% ΕΤΕΜ ΑΝΤΥΠΩΚΟΓΕΩΣ		
54.87% ΑΝΑΜΕΤ			
30.00% ΒΟΒΕΛ			
42.14% ΣΑΝΤΑΣ ΑΝΤΥΠΩΚΟΓΕΩΣ	10.00% ΑΝΤΜΕΤ		
	10.00% ΝΟΒΤΑΣ		
42.14% ΝΟΒΑΑ	17.86% ΣΑΝΤΑΣ ΑΝΤΥΠΩΚΟΓΕΩΣ	10.00% ΑΝΤΜΕΤ	
		10.00% ΝΟΒΤΑΣ	
	48.51% ΒΙΤΚΟΥΒΤ		
	17.86% ΒΟΥΛΓΑΡΑ ΒΕΑΧ Ε.Π.Ε		
88.51% ΑΝΤΜΕΤ			
90.00% ΑΤΤΙΚΩ			
90.00% ΝΟΒΤΑΣ			
100.00% ΕΣΚΑ Ε.Π.Ε			
99.99% ΝΕΩ Ε.Π.Ε			
90.00% ΒΙΟΧΑΛΚΟ ΚΣΑΥΓΩΝ Ε.Π.Ε			
100.00% ΕΤΗΛ Ε.Π.Ε			
23.33% ΑΑΜΕΤ Ε.Π.Ε			
84.67% ΤΕΚΑ Ε.Π.Ε			

iv) Διοίκηση-Διεύθυνση Εταιρείας

Σύμφωνα με το καταστατικό της εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από εννέα μέλη και η θητεία του είναι μονοετής. Το παρόν Διοικητικό Συμβούλιο έχει εκλεγεί με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας που πραγματοποιήθηκε στις 10-06-1999, η δε θητεία των μελών του λήγει με την εκλογή των αντικαταστατών τους από την Τακτική Γενική Συνέλευση που θα συγκληθεί το 2000.

Το παρόν Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τους εξής:

<u>Όνομα</u>	<u>Επάγγελμα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Στασινόπουλος Νικόλαος	Βιομήχανος	Πρόεδρος
Δημητρακόπουλος Γεώργιος	Δικηγόρος	Αντιπρόεδρος
Ραμπαούνης Ηλίας	Συνταξιούχος	Μέλος
Μαστοράκος Γεώργιος	Συνταξιούχος	Μέλος
Παπασπύρου Αθανάσιος	Συνταξιούχος	Μέλος
Γόντικας Γεώργιος	Οικονομολόγος	Μέλος
Μουστάκας Ευάγγελος	Ιδ. Υπάλληλος	Μέλος
Jacques Moulart	Οικονομολόγος	Μέλος
Leopold Blampain	Μηχανικός	Μέλος

v) Μέτοχοι

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

ΜΕΤΟΧΟΙ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ (πριν την αύξηση)	%Συνόλου
DELMAR INVESTMENT	16.467.706	19,88
Λοιποί Μέτοχοι	66.371.530	80,12
Νέο Επενδυτικό Κοινό	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	82.839.236	100,00

Πέραν των μετόχων που παρουσιάζονται στον ανωτέρω πίνακα, δεν υπάρχει άλλος μέτοχος που να γνωρίζει η εταιρεία με ποσοστό συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο ίσο ή μεγαλύτερο του 10%.

II) Ισολογισμοί και Οικονομικά μεγέθη Ομίλου

ι) Ισολογισμοί

ΕΠΟΧΗ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999
 vs ΕΠΟΧΗ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	ΠΟΣΑ ΚΑΘΩΣΤΙΜΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ 1999			ΠΟΣΑ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ 1998		
	Αξία Κτήσεως	Αποσβέσεις	Αποσβέσεις Αξία	Αξία Κτήσεως	Αποσβέσεις	Αποσβέσεις Αξία
Β. ΕΙΣΦΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ						
1. Έξοδα κτιρίων & πρώτης εγκατάστασης	36.424.267	14.205.743	15.919.844	30.567.187	15.995.819	12.891.572
2. Συνολογραφική διαγραφή έκτακτων παγίων	251.839.536	0	251.839.536	0	0	0
3. Τόκο δανείων κατασκευής περιόδου	1.125.295.336	61.666.262	1.063.629.074	61.670.526	61.666.962	6
4. Άλλα έξοδα εγκατάστασης	12.955.295.127	4.445.281.895	5.215.114.116	4.894.213.943	1.892.174.521	3.011.039.411
	15.456.914.266	4.516.813.711	10.849.964.845	4.849.471.136	1.814.831.139	3.021.949.387
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
1. ΑΣΦΑΛΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΣ						
1. Έξοδα κτιρίων & εγκαταστάσεων	30.270.306	13.141.690	17.128.730	16.437.940	8.187.587	8.250.353
2. Παροχές προς & διακοπή παροχών διακοπών	69.290.269	36.890.244	32.399.844	0	0	0
3. Άλλα, απόδοσης ακινήτων	15.340.000	3.578.000	11.762.000	69.404.711	31.493.726	37.911.000
	114.900.575	53.610.134	61.290.574	85.842.651	39.681.313	46.171.353
2. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΣ						
1. Έξοδα κτιρίων	21.136.816.572	0	21.136.816.572	16.798.828.592	0	16.798.828.592
2. Κτίρια και Γραφεία Έργο	37.522.841.697	17.394.193.594	19.828.678.141	29.394.898.877	14.812.537.063	13.382.439.814
3. Μεταφορικά Έργα	123.349.388.878	64.368.216.922	58.981.172.914	60.717.172.214	54.952.749.878	36.283.422.536
4. Μεταφορικά Έργα	2.768.910.270	1.571.591.690	1.133.958.495	2.191.189.342	1.275.891.874	899.294.728
5. Έπιπλα και λοιπά κτιρίων	4.235.130.344	2.177.879.690	1.462.998.794	2.893.093.092	1.728.476.341	1.127.329.790
6. Αποσβέσεις από κτίρια και κτιρίων	13.818.278.791	0	13.818.278.791	15.221.292.382	0	16.821.292.382
7. Αποσβέσεις από κτίρια και κτιρίων	272.962.969.411	28.821.511.889	118.421.267.127	158.536.219.488	72.327.228.694	86.209.000.291
	352.962.969.411	28.821.511.889	118.421.267.127	158.536.219.488	72.327.228.694	86.209.000.291
Σύνολο			118.421.267.127			86.209.000.291
8. Διαφορές με άλλες λειτουργικές δραστηριότητες						
1. Διαφορές με εκδηλωμένες επιχειρήσεις		35.142.349.490			8.878.267.240	
Μείον: Προβλέψεις		(4.500.000.000)			0	
Προβλέψεις με υπομνηστές		(8.878.267.240)	36.790.941.526		(13.152.021.020)	8.962.718.219
14. Διαφορές με άλλες επιχειρήσεις			297.297.876			297.297.890
2. Διαφορές με λοιπές επιχειρήσεις			16.949.458.867			4.229.890.958
3. Τόκο με παρακρατούμενες επιχειρήσεις			2.849.970			2.849.970
7. Άλλες λειτουργικές δραστηριότητες			1.076.820.831			828.090.817
			39.765.318.034			11.418.217.867
Σύνολο τίτλων ενεργητικού (ΣΤ+ΣΤΒ)			167.121.985.828			97.627.218.158
Α. ΛΥΚΑΦΟΡΟΝΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Αποθέματα						
1. Εμπορεύματα			7.989.898.453			3.517.130.000
2. Πρώτες ύλες και ημι-τεταγμένα και Υπερπρώτες και Υπερπρώτες			39.041.093.893			27.721.451.259
3. Παραγωγή σε εξέλιξη			6.514.247.114			4.454.824.133
4. Προκαταβληθέντες στις Ανεξάρτητες Έντες Ανεξαρτητοποιημένες Εταιρείες			24.075.795.323			20.128.947.707
5. Προκαταβληθέντες για λοιπά αποθέματα			1.024.827.457			1.892.385.181
			58.645.862.137			57.714.738.279
2. Αποθέματα						
1. Πρώτες		33.854.229.419			38.692.794.023	
Μείον: Προβλέψεις		(3.131.519.797)	33.022.943.828		(2.919.921.020)	37.514.162.804
2. Γραμμάτια εισπραξιμότητας						
- Διαφορετικά		58.692.219			55.942.878	
- Στις τραπεζές για εισπραξιμότητας		65.799.453	122.688.702		62.714.892	138.367.463
3. Γραμμάτια εισπραξιμότητας			62.128.878			62.838.363
36. Στοιχεία εισπραξιμότητας			38.220.118.290			12.119.026.132
38. Στοιχεία εισπραξιμότητας με εκπτώσεις			282.599.899			4.235.741.922
4. Κατάλοιπα εισπραξιμότητας στην επόμενη περίοδο			4.833.000.000			198.759.000
5. Παρακαταβληθέντες εισπραξιμότητας κατά συνθηκόμενες επιχειρήσεις			5.113.999			36.194.354
6. Παρακαταβληθέντες εισπραξιμότητας κατά λοιπών			2.930.000			63.888.709
7. Αποθέματα εισπραξιμότητας εισπραξιμότητας			1.000.000			1.000.000
8. Διαφορές κατά πρόβλεψη εισπραξιμότητας			45.824.997			53.749.232
10. Στοιχεία εισπραξιμότητας εισπραξιμότητας εισπραξιμότητας		432.882.399			191.595.290	
Μείον: Προβλέψεις		(212.817.851)	220.064.548		(86.878.822)	91.819.897
11. Άλλες εισπραξιμότητες			6.547.899.891			7.220.281.957
12. Αποσβέσεις εισπραξιμότητας εισπραξιμότητας εισπραξιμότητας			(567.126.582)			(67.438.992)
			56.027.829.193			61.122.549.113
3. Εργαλεία						
1. Μισθώσιμα			1.642.987.819			1.043.147.399
2. Άλλα εργαλεία			3.290.990.505			290.173.376
			4.933.978.324			1.333.320.775
4. Δείκτες						
1. Τίτλοι			1.988.238.890			824.942.211
2. Κρατικά ομόλογα			147.827.090.280			2.445.098.028
3. Κρατικά ομόλογα εισπραξιμότητας			149.292.267.120			2.869.171.259
			318.941.886.129			127.219.819.898
Σύνολο εκδηλωμένων ενεργητικού (ΣΤ+ΣΤΒ+ΣΤΓ)						
1. Έξοδα από μισθώσιμα			8.790.090.958			388.825.215
2. Έξοδα από μισθώσιμα εισπραξιμότητας			690.002.749			8.125.782
3. Άλλα από μισθώσιμα εισπραξιμότητας			829.826.224			294.478.094
			9.310.919.931			691.429.091
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΣΤ+ΣΤΒ+ΣΤΓ+ΣΤΔ)			326.889.743.898			228.259.751.974
ΑΥΤΟΝΟΜΟΙ ΤΙΤΛΟΙ ΚΡΕΣΤΙΚΟΥ						
1. Αλλάξιμα περιλαμβανόμενα στοιχεία			112.190.399			27.189.894
2. Δραστηριότητες εισπραξιμότητας εισπραξιμότητας εισπραξιμότητας			27.026.776.254			18.244.217.142
3. Αποθέματα από παρακαταβληθέντες εισπραξιμότητας			3.394.499.528			3.321.969.529
4. Άλλα εισπραξιμότητες εισπραξιμότητας			11.904.754.289			8.210.822.417
			43.498.260.470			37.766.913.982

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΣΜ.		ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓ.	
	ΧΡΗΣΗΣ 1998	1998	ΧΡΗΣΗΣ 1998	1998
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
I. Κατάλοιπο Μετοχικό (95.139.438 Μετοχές των 100 δραχμών)		9.513.943.800		6.917.076.208
1. Καταβλητό		9.513.943.800		6.917.076.208
II. Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο		140.257.912.708		57.948.312
III. Διαφορές Ανταποδομιτής-Επιχειρησιακής Επένδυσης				
1. Διαφορές από Ανταρτητική Αξίας Συμμετοχών/Χρηματίων		5.935.439.903		7.488.705.434
2. Διαφορές από Ανταρτητική Αξίας Λοιπών Περιουσιακών Στοιχείων		152.099.272		119.041.810
3. Επιχειρησιακές επενδύσεις παγίου ενεργητικού		2.789.256.378		1.994.495.815
		8.877.794.251		9.602.212.059
IV. Αποθεματικά κεφάλαια				
1. Τοπικό αποθεματικό		6.422.282.432		4.234.188.465
3.Εθνικό αποθεματικό		149.041.579		106.302.075
4.Εκτακτό αποθεματικό		23.287.896.431		6.893.898.899
5.Απορροήσιμα Αποθεματικά Εθνικών Βαθμίτων Νόμου		185.070.387.789		106.808.335.858
Ανάλυση οδών κερδών/επένδυση σε συνδ. Επιχ.		981.182		1.010.492
Απόβαση υπολοίπου συμμετοχών σε συγγενείς επιχ.		(101.743.502.797)		(79.942.523.085)
		82.187.056.578		41.981.200.474
V. Διακρίματα εις Νόμο				
Υπόλοιπα κερδών χρήσεως εις νόμο		6.878.945.274		5.598.514.168
VI. Συναλλαγματική Διαφορά μετρητών/κλιμακωτά				
Φορητικές εξισώσεις		28.441.254		24.649.499
Είδη		247.842.293.180		84.139.801.379
Διακρίματα τρίτων				
Διακρίματα τρίτων στα ίδια κεφάλαια και κέρδη χρήσης		108.678.991.428		73.952.896.625
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΑΙ + ΑΙΙ + ΑΙΙΙ + ΑΙΙΙΙ + ΑΙΙΙΙΙ + ΑΙΙΙΙΙ)		356.519.084.588		138.062.499.904
B. ΠΡΟΒΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ				
1. Προβλήματα υποχρεώσεως προσωπικοί		188.287.475		153.493.040
2. Λοιπές προβλέψεις		1.802.370.537		1.687.631.058
		1.990.657.992		1.711.124.098
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
1. Ομολογιακά δάνεια		7.904.525.362		8.348.280.000
2. Δάνεια Τραπεζών		44.176.570.808		23.888.512.033
8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		495.543.404		0
		82.576.639.571		32.236.792.033
II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
1. Προμήθειες		25.996.441.429		12.545.406.979
2. Γραμμάτια πληρωτέα		1.947.057.947		1.709.577.332
2α. Επικρατές πληρωτέα		260.690.136		0
3. Τράπεζες Λογισμ. Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		34.998.431.285		16.691.128.186
4. Προκαταβολές πωλήσεων		5.103.934.308		718.252.964
5. Υποχρεώσεις από Φόρους/Τέλη		9.028.258.111		7.695.329.805
6. Ασφαλιστικά Οργανισμοί		1.475.441.273		988.812.158
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση		2.495.254.172		3.484.903.305
8. Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις		0		362.907.330
9. Υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχούσες ενδιαφερόμενες επιχειρ.		0		1.478.336.415
10. Μισθώματα πληρωτέα		3.236.903.833		2.762.858.110
10α. Διακρίματα τρίτων στα διατελεθέντα κέρδη		3.643.863.347		3.484.189.070
11. Παρωχητές Φόροι		4.109.956.172		3.429.099.323
		91.887.130.892		55.276.480.877
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)		144.413.770.253		87.511.272.710
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1. Έσοδα επόμενης χρήσεως		1.087.073.886		62.477.364
2. Έξοδα χρήσεως δουλειών		1.167.097.403		1.375.843.897
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαρ.		811.121.460		282.483.801
		3.065.292.729		1.720.804.062
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ(Α+Β+Γ+Δ)		505.988.745.588		229.035.701.574
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΒΕΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ				
1. Διακρίματα άλλων εταιρειών στο έργο		112.100.308		27.189.994
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί κερδών/επένδυση και χρηματιστηριακές απειρίες		27.055.775.258		18.044.217.142
3. Υποχρεώσεις από ασφαλιστικούς συμβόλους		3.294.499.529		3.531.569.535
4. Λοιποί λογαριασμοί πίστωσης		11.904.754.289		8.910.823.417
		42.467.029.445		30.513.820.088

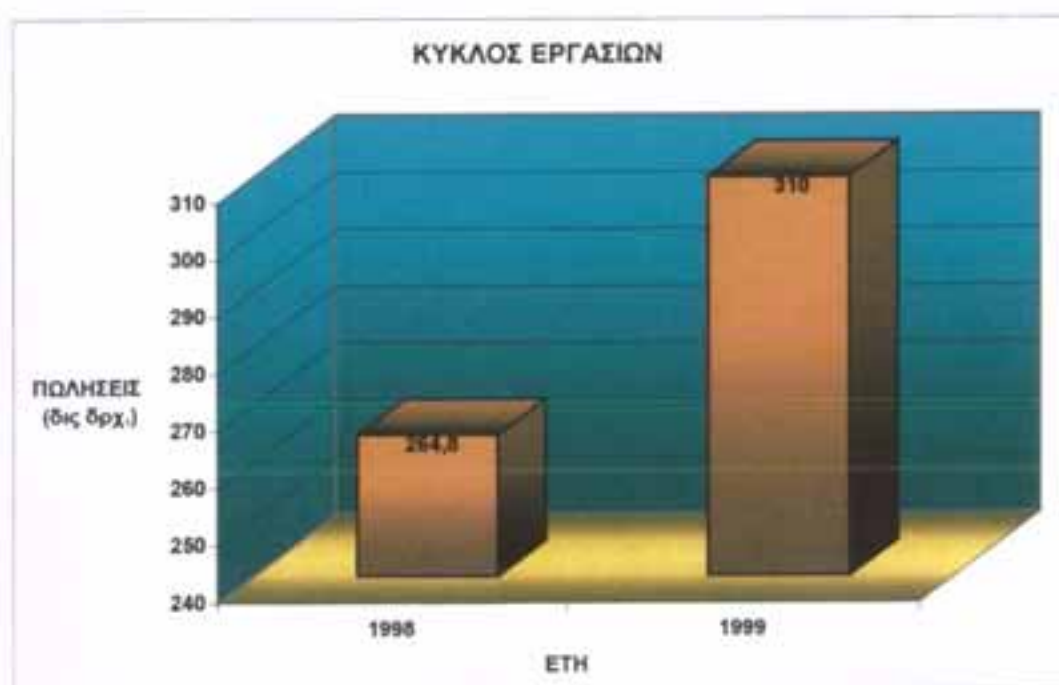
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ (Α/Β) 31/12/1999(1/1-31/12/1999)

	ΠΟΣΑ ΚΑΘΙΣΤΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1999		ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1998	
I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ				
Κέρδος Εργασιών (Πυλώνας)		310.181.505.679		264.896.380.231
ΜΕΣΩΝ: Κόστος Πωληθέντων		<u>254.405.880.472</u>		<u>215.760.801.117</u>
Μετα απομείωσης (πρόβ) εκμεταλλεύσεως		55.785.625.204		48.133.448.114
Πάγια Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		<u>1.680.710.536</u>		<u>1.627.872.180</u>
Έσοδα		<u>37.486.335.742</u>		<u>30.691.121.294</u>
ΜΕΣΩΝ: 1. Έσοδα Διοικητικής λειτουργίας		10.640.931.577		7.967.257.676
3. Έσοδα λειτουργίας Διεύθυνσης		<u>12.807.735.261</u>		<u>8.411.044.837</u>
Μετα απομείωσης (πρόβ) εκμεταλλεύσεως		34.014.868.914		16.409.202.213
ΠΟΣΩΝ Η ΜΕΣΩΝ:				
1. Έσοδα συμμετοχών		132.979.831		298.326.267
2. Έσοδα γραμμάτων		58.985.151		47.433.800
3. Κέρδη συντάξεως συμμετοχών κα γραμμάτων		73.618.864.554		11.371.496.962
4. Ποσοτικά όσα κα συνιστά έσοδα		<u>3.201.855.343</u>		<u>812.822.514</u>
ΜΕΣΩΝ:		76.259.494.989		12.549.581.613
1. Έσοδα και όφελος συμμετοχών κα γραμμάτων	1.069.979.896		300.049.136	
3. Χρηματικά όσα κα συνιστά έσοδα	<u>6.112.430.158</u>	<u>7.232.436.944</u>	<u>6.035.567.261</u>	<u>6.235.836.367</u>
Οφείλ απομείωσης (πρόβ) εκμεταλλεύσεως		89.207.079.041		40.762.440.276
		<u>102.571.744.895</u>		<u>40.615.364.207</u>
II. ΠΟΣΩΝ, Βελτίες Απομείωσης				
1. Έκτακτα κα ενδυνάμω έσοδα		4.060.164.069		4.007.973.367
2. Έκτακτα έσοδα		367.505.290		401.071.239
3. Έσοδα προμηθειών γράμμων		336.100.823		183.128.300
4. Έσοδα από εκμείωσης προμηθειών γράμμων		<u>106.189.178</u>		<u>104.443.514</u>
		<u>5.069.958.460</u>		<u>4.696.616.411</u>
ΜΕΣΩΝ: 1. Έκτακτα & ενδυνάμω έσοδα	3.939.162.543		7.123.472.977	
3. Έκτακτα όφελος	15.021.811		85.982.449	
3. Έσοδα προμηθειών γράμμων	256.267.839		271.549.821	
4. Προβλέψεις κα έσοδα ενδυνάμω	<u>261.126.899</u>	<u>4.471.398.892</u>	<u>390.031.022</u>	<u>7.791.446.289</u>
Οφείλ & Έκτακτα Απομείωσης (πρόβ)		621.619.546		13.054.830.856
ΜΕΣΩΝ: Έκτακτα απομείωση παγίων στοιχείων		104.199.364.403		37.520.453.349
Μετα: Ο από αυτήν επιφυλαχθείσες στο λειτουργικό κέρδος		11.947.876.154		6.982.904.246
		<u>10.567.147.290</u>		<u>6.944.218.895</u>
		102.902.694.039		16.895.279
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΦΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ		<u>27.814.514.364</u>		<u>37.507.748.070</u>
Ανταρτία γράμμων στο κέρδη		27.814.514.364		14.718.790.509
ΚΑΘΑΡΑ ΕΠΙΦΟΡΩΜΕΝΑ (ΚΕΡΦΗ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		14.968.121.805		22.792.967.511
Μετα: Φόρος εισοδήματος		<u>7.805.893.323</u>		<u>6.931.206.931</u>
ΚΑΘΑΡΑ ΕΠΙΦΟΡΩΜΕΝΑ (ΚΕΡΦΗ)		<u>87.454.235.932</u>		<u>17.491.792.180</u>

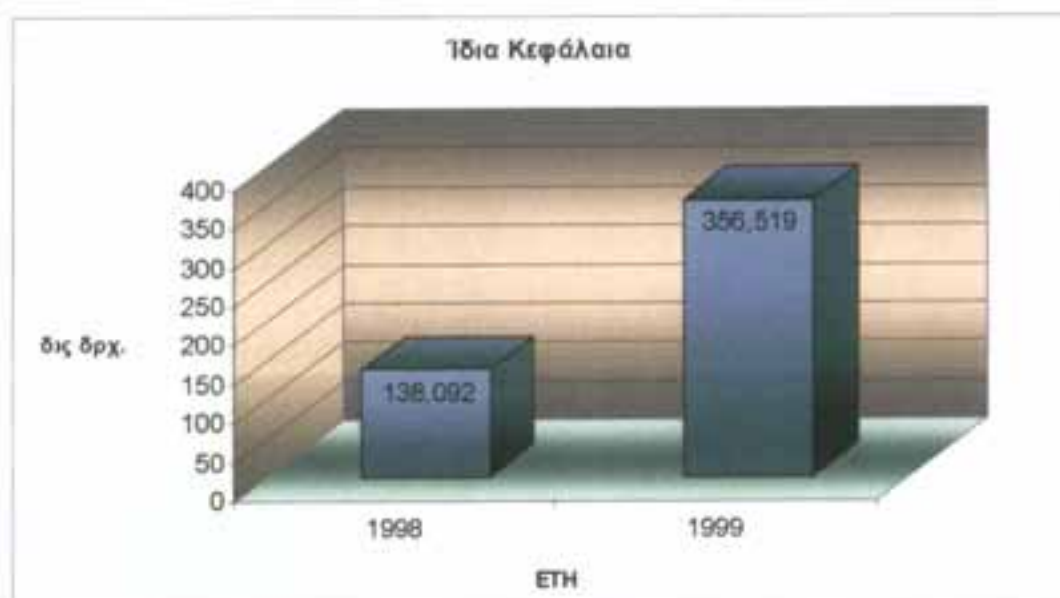
ii) Οικονομικά μεγέθη.

Ο Ενοποιημένος κύκλος εργασιών ανήλθε το 1999 σε 310,191 δις δρχ. αυξημένος κατά 17% έναντι του 1998 όπου κυμάνθηκε στο επίπεδο των 264,896 δις δρχ. Σημειώνεται ότι ο κύκλος εργασιών των εταιριών του ομίλου εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από το επίπεδο τιμών των μετάλλων χωρίς όμως αυτό να επηρεάζει τα αποτελέσματα του. Κατά το πρώτο εξάμηνο οι τιμές των βασικών μετάλλων ήταν συμπεσιμένες με αποτέλεσμα ο κύκλος εργασιών να μην εμφανίσει σημαντική αύξηση. Η ανάκαμψη των τιμών των βασικών μετάλλων, αλλά και των τιμών των τελικών προϊόντων σημειώθηκε στο δεύτερο εξάμηνο του 1999 και αποτυπώθηκε στον κύκλο εργασιών του δευτέρου εξαμήνου του 1999.

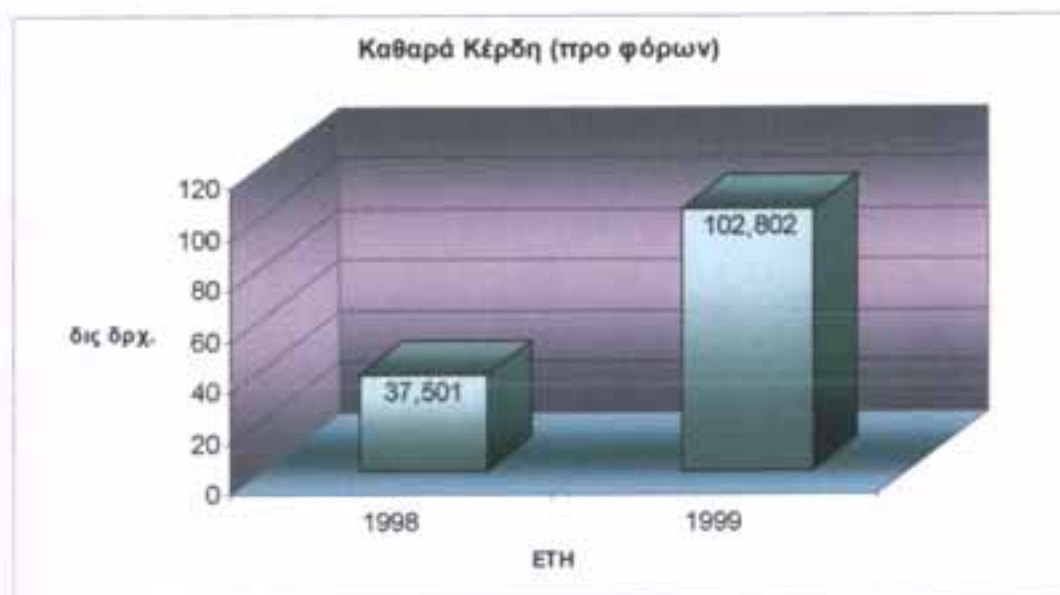
Ο κύκλος εργασιών της ενοποιημένης κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης ύψους 310.192 εκατ. δρχ. περίπου προήλθε από την ολική ενσωμάτωση των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ΣΙΔΕΝΟΡ Α.Ε. 86.356 εκατ., ΑΝΑΜΕΤ Α.Ε. 6.472 εκατ., ΣΑΝΙΤΑΣ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΕΣ Α.Ε. 497 εκατ. δρχ., ΕΛΒΑΛ Α.Ε. 107.977 εκατ. δρχ., ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. 256 εκατ. δρχ., ΧΑΛΚΟΡ Α.Ε. 96.304 εκατ. δρχ., FITCO Α.Ε. 4.668 εκατ. δρχ., ΠΡΙΣΜΑ Α.Ε. 465 εκατ. δρχ., ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΙ Α.Ε. 2969 εκατ. δρχ., και ΒΙΤΡΟΥΒΙΤ 4.266 εκατ. δρχ.



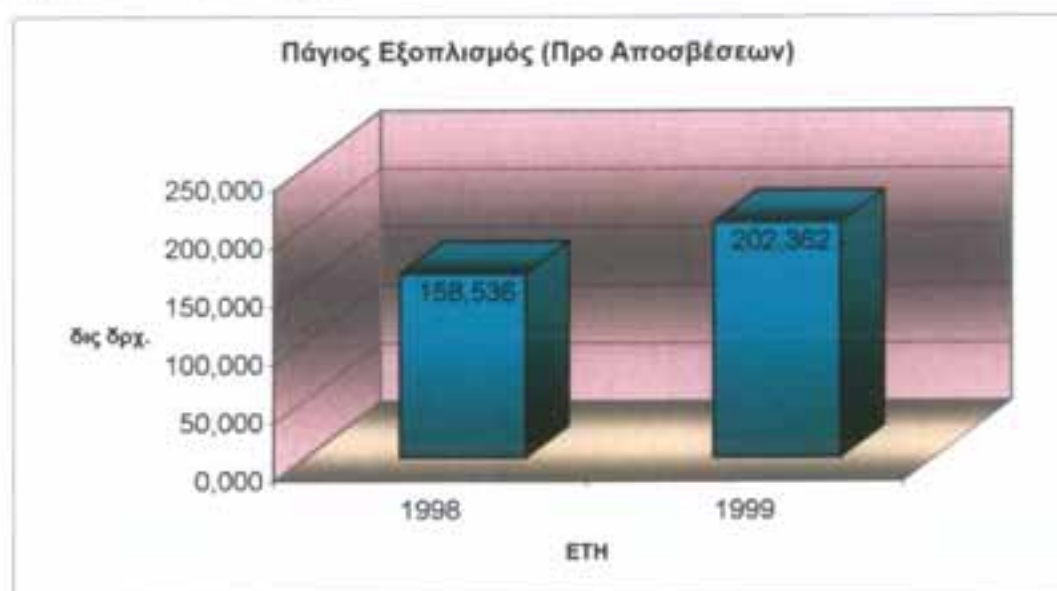
Τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου έφτασαν τα 356,519 δις. δρχ. το έτος 1999. Σημείωσαν αύξηση κατά 158% έναντι των 138,092 δις. δρχ. του έτους 1998. Με άλλα λόγια τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου υπερδουλασιάστηκαν το 1999 έναντι του 1998.



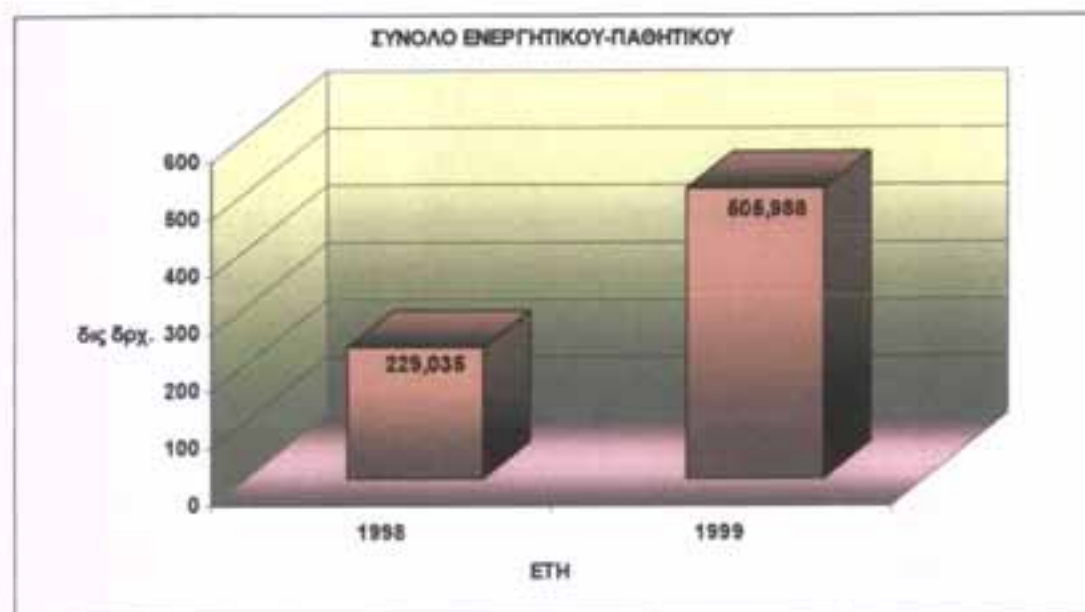
Τα καθαρά προ φόρων κέρδη του ομίλου ανήλθαν σε 102,802 δις. δρχ. το 1999 έναντι των 37,501 δις. δρχ. το 1998. Τα κέρδη του ομίλου αυξήθηκαν κατά 174% λόγω της αύξησης του κύκλου εργασιών κατά 17% το 1999 έναντι του 1998. Όμως η αύξηση των κερδών του ομίλου κυρίως οφείλεται στην αύξηση των Ολικών Αποτελεσμάτων Εκμεταλλεύσεως κατά 155% και στην αύξηση των Οργανικών και Εκτάκτων Αποτελεσμάτων κατά 177,6%.



Ο Πάγιος Εξοπλισμός (προ αποσβέσεων) αυξήθηκε κατά την χρήση του 1999 κατά 27,6% και το σχετικό ποσό έφτασε στα 202,362 δις. δρχ. έναντι του ποσού των 158,536 δις. δρχ. της χρήσης 1998. Η μεγάλη αύξηση του παγίου εξοπλισμού (προ αποσβέσεων οφείλεται κυρίως στην αύξηση του λογαριασμού «Μηχανήματα-Τεχνικός Εγκατ/σεις και Λοιπός Μηχ/γικός Εξοπλισμός» κατά τη χρήση του 1999 σε 123,349 δις. δρχ. έναντι 90,737 δις. δρχ. το 1998.



Το σύνολο ενεργητικού-παθητικού κατά τη χρήση του 1999 διαμορφώθηκε στα 605,98 δις. δρχ. έναντι των 229,035 δις. δρχ. της χρήσης του 1998. Το σύνολο ενεργητικού-παθητικού αυξήθηκε κατά 276,953 δις. δρχ. δηλαδή σημείωσε ποσοστιαία άνοδο κατά 120,92%.



iii) Αριθμοδείκτες

$$\checkmark \text{ Δείκτης Μικτού Περιθωρίου} = \frac{\text{Μικτά Κέρδη}}{\text{Κύκλος Εργασιών}} = \frac{55.785.625.204}{310.191.505.676}$$
$$= 17,98\%$$

Ο Δείκτης παρουσιάζει πτώση κατά 3% καθώς έπεσε από το 18,54% το 1998 στο 17,98% το 1999.

$$\checkmark \text{ Δείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη (προ φόρων)}}{\text{Κύκλος Εργασιών}}$$
$$= \frac{102.802.636.039}{310.191.505.676} = 14\%$$

Ο Δείκτης παρουσιάζει άνοδο κατά 134,2%, αφού από το 14,15% το 1998 αυξήθηκε στο 33,14% το 1999.

$$\checkmark \text{ Δείκτης Κυκλοφοριακής (Γενικής) Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$
$$= \frac{319.941.693.106}{91.867.130.992} = 3,48$$

Ο Δείκτης το προηγούμενο έτος ήταν στα επίπεδα του 2,3. Δηλαδή αυξήθηκε κατά 51,3%.

$$\checkmark \text{ Δείκτης Πραγματικής Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφοριακό Ενεργητικό} - \text{Αποθέματα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$
$$= \frac{319.941.693.106 - 70.625.841.230}{91.867.130.992} = 2,71$$

Ο Δείκτης είναι υψηλότερος κατά 115%. Έφτασε το επίπεδο του 2,71 το 1999 έναντι του 1,26 το 1998.

$$\checkmark \text{ Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη (προ φόρων)}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$$
$$= \frac{102.802.636.039}{356.519.084.585} = 28,83\%$$

Ο Δείκτης αυξήθηκε κατά 6,18%. Δηλαδή από το 27,15% το 1998 αυξήθηκε σε 28,83% το 1999.

Παρακάτω ακολουθούν οι εξής αριθμοδείκτες:

$$\checkmark \text{ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού} = \frac{91.867.130.992}{505.988.745.589} = 0,18.$$

Ο Δείκτης παρουσιάζει μείωση κατά 25% αφού από το 0,24 που βρισκόταν το 1998 έπεσε στο 0,18 το 1999.

$$\checkmark \text{ Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού} = \frac{52.546.639.271}{505.988.745.589} = 0,10$$

Ο Δείκτης έπεσε από το 0,14 το 1998 στο 0,10 το 1999 παρουσιάζοντας μείωση κατά 28,57%.

III) Συνδεδεμένες εταιρίες

Η ΒΙΟΧΑΛΚΟ Α.Ε. αρχικά δραστηριοποιούνταν στο μεταλλευτικό κλάδο. Κατά τα τελευταία χρόνια, οι βιομηχανικές της δραστηριότητες μεταφέρθηκαν στις θυγατρικές της εταιρίες, με την ίδια τη ΒΙΟΧΑΛΚΟ να παραμένει ως εταιρεία συμμετοχών (holding) με σημαντικές συμμετοχές σε εταιρίες κυρίως του μεταλλευτικού κλάδου.

Σημειώνεται ότι στον Όμιλο ΒΙΟΧΑΛΚΟ υπάρχουν πέντε (5) μικρότεροι όμιλοι ως ακολούθως : α) Όμιλος ΕΛΒΑΛ Α.Ε. β) Όμιλος ΣΙΔΕΝΟΡ Α.Ε. γ) Όμιλος ΧΑΛΚΟΡ Α.Ε. δ) Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΛΩΔΙΑ Α.Ε. και ε) Όμιλος ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

A) ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΒΑΛ Α.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ

Η ΕΛΒΑΛ Α.Ε. ιδρύθηκε το 1977 με μορφή εταιρείας περιορισμένης ευθύνης και το 1981 μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία. Η σημερινή μορφή της εταιρείας προέκυψε από τη συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΛΒΑΛ Α.Ε. από την ΒΕΠΑΛ Α.Ε. και τη μετέπειτα μετονομασία της σε ΕΛΒΑΛ- ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ Α.Ε., που πραγματοποιήθηκε το Νοέμβριο του 1996.



Σκοπός της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της είναι η παραγωγή και κατεργασία αλουμινίου ως και παντός μετάλλου και η εκ τούτων κατασκευή πάσης φύσεως προϊόντων. Τα βασικά οικονομικά μεγέθη της ΕΛΒΑΛ φαίνονται παρακάτω :

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	51,334	61,165	19,15
Κέρδη προ φόρων	11,067	14,826	33,96
Κύκλος Εργασιών	106,676	107,977	1,2
Σύνολο Ενεργητικού	93,037	109,879	18,1

Β) ΟΜΙΛΟΣ ΣΙΔΕΝΟΡ Α.Ε.

Η ΣΙΔΕΝΟΡ Α.Ε. ιδρύθηκε και λειτουργεί με την σημερινή της μορφή από το 1962. Στις 31-12-1996 συγχωνεύτηκε με την ΕΡΛΙΚΟΝ Α.Ε. δι' απορροφήσεως της πρώτης από τη δεύτερη και η εταιρική της επωνυμία μετατράπηκε σε ΣΙΔΕΝΟΡ Α.Ε. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΤΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΙΔΗΡΟΥ.

Σκοπός της εταιρείας σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 3 του καταστατικού της, είναι η βιομηχανική επεξεργασία και εμπορία σιδήρου και άλλων μετάλλων, καθώς και η συμμετοχή αυτής σε οποιοδήποτε επιχείρηση με όμοιο ή παρεμφερή σκοπό.

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	32,074	40,403	25,96
Κέρδη προ φόρων	6,762	13,001	92,26
Κύκλος Εργασιών	60,271	86,356	43,27
Σύνολο Ενεργητικού	57,966	106,609	83,91

Γ) ΟΜΙΛΟΣ ΧΑΛΚΟΡ Α.Ε.

Η εταιρεία ΧΑΛΚΟΡ ιδρύθηκε το 1977 αναλαμβάνοντας τον κλάδο επεξεργασίας χαλκού του ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ. Η εταιρεία αποκτά τελικά την σημερινή της μορφή το 1997 με τη συγχώνευση δι' απορροφήσεως της ΧΑΛΚΟΡ Α.Ε. από τη ΒΕΚΤΩΡ Α.Ε. και τη μετονομασία της τελευταίας σε ΧΑΛΚΟΡ Α.Ε.

Η ΧΑΛΚΟΡ είναι εισηγμένη στο Χ.Α.Α. από το 1996 και αποτελεί μέλος του ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ, συμμετέχοντας σε 16 εταιρίες του ομίλου με σημαντικότερη την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΛΩΔΙΑ Α.Ε.

Σκοπός της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της είναι:

- Η βιομηχανική παραγωγή, κατασκευή και επεξεργασία ειδικών κατεργασμένων και τελικών προϊόντων ελάσεως και διελάσεως, εξ αλουμινίου, χαλκού και κραμάτων αυτών.
- Η εμπορία και αντιπροσώπευση αυτών των ειδών.
- Η ανάληψη αντιπροσωπειών βιομηχανικών, βιοτεχνικών και εμπορικών οίκων του εξωτερικού και του εσωτερικού, συναφών με τα ανωτέρω είδη.
- Κάθε άλλη πράξη ή δραστηριότητα σχετική ή συμφυής ή παρεπόμενη, εξυπηρετική των ανωτέρω ειδών.
- Η συμμετοχή της εταιρείας σε άλλες επιχειρήσεις οποιοδήποτε μορφής, οι οποίες επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς σκοπούς.



(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	35,687	47,224	32,32
Κέρδη προ φόρων	8,757	15,319	74,93
Κύκλος Εργασιών	88,729	96,303	8,5
Σύνολο Ενεργητικού	58,385	80,415	37,73

Δ) ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΛΩΔΙΑ Α.Ε.

Η εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΛΩΔΙΑ Α.Ε. ιδρύθηκε το 1973, με απόσπαση του κλάδου παραγωγής καλωδίων της ΒΙΟΧΑΛΚΟ. Έχει έδρα την Αθήνα και η διάρκεια λειτουργίας της έχει ορισθεί για 75 έτη.

Σκοπός της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της είναι η παραγωγή και διάθεση παντός τύπου και μορφής καλωδίων ως και συναφών προς αυτά βιομηχανικών προϊόντων, εκ παντός μετάλλου και εκ πάσης ύλης. Η εταιρεία δραστηριοποιείται στους εξής τομείς:

- Στην παραγωγή εναέριων αγωγών.

- Στην παραγωγή εναέριων και υπογείων καλωδίων ενέργειας.
- Στην παραγωγή συρμάτων περιέλιξης.
- Στην παραγωγή τηλεπικοινωνιακών καλωδίων (η δραστηριότητα αυτή

ασκείται από τη θυγατρική της ΤΗΛΕΚΑΛΩΔΙΑ Α.Ε.). Τα καλώδια ενέργειας αποτελούν το 70% της συνολικής δραστηριότητας της εταιρείας. Το 1991 η εταιρεία σε συνεργασία με τη SIEMENS ίδρυσε την ΤΗΛΕΚΑΛΩΔΙΑ Α.Ε. (στην οποία κατέχει την πλειοψηφία των μετοχών), με την οποία πραγματοποιήθηκε ο εκσυγχρονισμός του τομέα τηλεπικοινωνιακών καλωδίων και επετεύχθη η παραγωγή καλωδίων από οπτικές ίνες.

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	12,203	15,052	23,34
Κέρδη προ φόρων	2,246	2,610	16,2
Κύκλος Εργασιών	27,483	31,622	15
Σύνολο Ενεργητικού	21,792	29,422	35

Ε) ΟΜΙΛΟΣ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1965 με την επωνυμία «ΒΙΟΧΑΛΚΟ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ Α.Ε.» και μετονομάστηκε σε « ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ ΑΘΗΝΩΝ Βιομηχανία Επεξεργασίας Αλουμινίου Α.Ε.». Έχει έδρα την Αθήνα και η διάρκεια της ορίστηκε σε 75 έτη.

Σκοπός της εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 2 του καταστατικού της, είναι η παραγωγή και κατεργασία αλουμινίου και άλλων μετάλλων, καθώς και η κατασκευή κάθε μορφής προϊόντων και παντός τύπου αγωγών από αλουμίνιο.

Η εταιρεία μέχρι και το 1973 ασχολείτο με την κατεργασία και παραγωγή προϊόντων από αλουμίνιο.

Σήμερα αποτελεί κατά κύριο λόγο εταιρεία συμμετοχών, έχοντας ως βασικές πηγές εισοδήματος τα μερίσματα που εισπράττει από τις εταιρίες στις οποίες συμμετέχει και τα έσοδα από την εκμετάλλευση των ακινήτων της.

(σε δις δρχ.)	1998
Ίδια Κεφάλαια	18,024
Κέρδη προ φόρων	6,097
Κύκλος Εργασιών	145,056
Σύνολο Ενεργητικού	20,176

IV) Μακροχρόνιοι στόχοι και προοπτικές.

Οι στόχοι και οι προοπτικές της ΒΙΟΧΑΛΚΟ εξαρτώνται από τους στόχους και τις προοπτικές των εταιρειών στις οποίες συμμετέχει. Οι στόχοι και οι προοπτικές κάθε εταιρείας διαφέρουν μεν από εταιρεία σε εταιρεία, εντάσσονται όμως στη γενικότερη φιλοσοφία του ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ.

Ο Όμιλος ΒΙΟΧΑΛΚΟ μετά από μια μακροχρόνια επιτυχή πορεία έχει αναδειχθεί ως ένας από τους μεγαλύτερους βιομηχανικούς ομίλους της χώρας αλλά και ως ένας από τους σημαντικούς ομίλους στον τομέα της επεξεργασίας των μετάλλων σε πανευρωπαϊκό επίπεδο. Η επιτυχής αυτή πορεία οφείλεται στην επενδυτική πολιτική του ομίλου, στην υιοθέτηση νέων πρωτοπόρων τεχνολογιών, στην ευελιξία, στην πολύ προσεκτική διαχείριση των κινδύνων, στην επένδυση σε ανθρώπινο δυναμικό και την έμφαση στην ποιότητα.

Στην προσπάθεια του ο όμιλος να διαδραματίζει όλο και σημαντικότερο ρόλο στην διεθνή αγορά των μετάλλων έχει επενδύσει και συνεχίζει να επενδύει σημαντικά ποσά για την αύξηση της παραγωγικής ικανότητας, τη βελτίωση της ποιότητας των παραγόμενων προϊόντων και τη στροφή της παραγωγής προς προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας. Για το λόγο αυτό, ο όμιλος έχει αναπτύξει σημαντική τεχνογνωσία, η οποία του επιτρέπει να ανταγωνίζεται διεθνείς κολοσσούς επί ίσους όρους.

Ο Όμιλος ΒΙΟΧΑΛΚΟ παρακολουθώντας τις ραγδαίες εξελίξεις στους τομείς που δραστηριοποιείται έχει αποφασίσει να εντείνει την επενδυτική του δραστηριότητα με σκοπό να αυξήσει την παραγωγική του ικανότητα κυρίως σε προϊόντα υψηλής τεχνογνωσίας, ποιότητας και προστιθέμενης αξίας εκμεταλλευόμενος τη μέχρι σήμερα εμπειρία του και την τεχνογνωσία που έχει αναπτύξει. Για το σκοπό αυτό, οι εταιρίες του ομίλου επενδύουν σε νέες τεχνολογίες επεξεργασίας μετάλλων, οι οποίες του επιτρέπουν να παράγει προϊόντα που ζητούνται στις ανεπτυγμένες αγορές διατηρώντας ταυτόχρονα το κόστος σε επίπεδα που τα καθιστούν ανταγωνιστικά.

Επιπροσθέτως, λαμβάνοντας υπόψη τη συγκέντρωση που παρατηρείται στον κλάδο παραγωγής των βασικών μετάλλων, ο Όμιλος προσανατολίζεται σε επενδύσεις ή εξαγορές μέσω των οποίων θα διασφαλίσει σταθερές αξιόπιστες και ποιοτικές πηγές προμήθειας πρώτων υλών. Για το σκοπό αυτό, αναζητά μονάδες παραγωγής μετάλλων με χαμηλό κόστος παραγωγής προς εξαγορά. Η στρατηγική αυτή θα επιτρέψει στη ΒΙΟΧΑΛΚΟ να διατηρήσει την ανεξαρτησία της από τις μεγάλες εταιρίες του κλάδου.

Ο ήδη έντονα εξαγωγικός χαρακτήρας του ομίλου προβλέπεται να ενισχυθεί περαιτέρω . Έτσι , εκτός από τις εμπορικές συνεργασίες που έχει συνάψει με οίκους του εξωτερικού και τις εμπορικές εταιρίες που του ανήκουν στην Ευρώπη, ερευνά τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται προκειμένου να προβεί σε εξαγορές παραγωγικών μονάδων επεξεργασίας μετάλλων, οι οποίες θα βρίσκονται κοντά στον τελικό καταναλωτή ελαχιστοποιώντας έτσι τους χρόνους παράδοσης . Επιπροσθέτως, αναζητεί νέους συνεργάτες προκειμένου είτε να επενδύσει σε παραγωγικές μονάδες σε χώρες στις οποίες το επενδυτικό περιβάλλον είναι ελκυστικό είτε να προωθήσει τα προϊόντα του σε αγορές στις οποίες δεν έχουν ακόμα παρουσία .

Σε ότι αφορά τη Βαλκανική προοπτική του ομίλου, αυτή διαγράφεται Ιδιαίτερως ενδιαφέρουσα καθώς οι χώρες της περιοχής εισέρχονται σταδιακά σε αναπτυξιακή τροχιά . Στην κατεύθυνση της δραστηριοποίησης του ομίλου στην Βαλκανική αγορά εντάσσεται και η πρόσφατη εξαγορά από την θυγατρική του εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΛΩΔΙΑ . Πρόκειται για εταιρεία παραγωγής καλωδίων στο Βουκουρέστι (ICME ECAB) , η οποία εκτός από το σημαντικό μηχανολογικό της εξοπλισμό διαθέτει Ιδιαίτερως μεγάλους βιομηχανικούς χώρους . Οι χώροι αυτοί θα χρησιμοποιηθούν και από άλλες εταιρίες του ομίλου για την επέκτασή τους στις αγορές των Βαλκανίων και της Ανατολικής Ευρώπης γενικότερα .

Στα πλαίσια της ενίσχυσης της εξαγωγικής προσπάθειας του ομίλου εντάσσεται και η πρόθεση των εταιριών του να αγοράσουν σημαντικές εκτάσεις στην Βιομηχανική περιοχή της Θίβης Βοιωτίας , που εκτός των άλλων προσφέρει το πλεονέκτημα λιμενικών εγκαταστάσεων , οι οποίες μαζί με το λιμάνι του Αλμυρού Βόλου , τη χρήση του οποίου ήδη έχει , θα μειώσουν το χρόνο και το κόστος μεταφοράς καθιστώντας έτσι τα προϊόντα του ομίλου πιο ανταγωνιστικά .

Αναγνωρίζοντας τις συνεχώς μεταβαλλόμενες συνθήκες και τις νέες προοπτικές που ανοίγονται ως αποτέλεσμα της απελευθέρωσης των αγορών και της παγκοσμιοποίησης , ο όμιλος προτίθεται να δραστηριοποιηθεί και σε άλλους τομείς , που παρουσιάζουν έντονο ενδιαφέρον .

Στα πλαίσια της εν λόγω διεύρυνσης των δραστηριοτήτων της , η ΒΙΟΧΑΛΚΟ πρόσφατα εισήλθε στο μετοχικό κεφάλαιο της νέας επενδυτικής τράπεζας «Ελληνική Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε» με το ποσό των 100 εκατ. δρχ . Επιπλέον , οι όμιλοι ΒΙΟΧΑΛΚΟ και QUEST ανακοίνωσαν την πρόθεσή τους να προβούν σε στρατηγική συνεργασία με στόχο την παροχή ολοκληρωμένων συστημάτων και λύσεων τεχνολογίας και πληροφορικής στον ευρύτερο χώρο της βιομηχανίας . Η συνεργασία θα

πραγματοποιηθεί μέσω της εταιρείας Ergodata A.E. του ομίλου QUEST και των εταιριών TEKA A.E. και ΠΡΙΣΜΑ A.E. του ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ , που ειδικεύονται στη μελέτη και την ανάπτυξη βιομηχανικών εφαρμογών τεχνολογίας και πληροφορικής .

Σημειώνεται ότι στις 15/10/99 η ΒΙΟΧΑΛΚΟ απέκτησε το 66,68% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΠΡΙΣΜΑ A.E. .Ειδικότερα , η συμφωνία περιλαμβάνει ένα επιχειρηματικό πλάνο , σύμφωνα με το οποίο , η εταιρεία ERGODATA θα αποκτήσει από 25% των μετοχών των εταιριών TEKA A.E. και ΠΡΙΣΜΑ A.E. , συμμετέχοντας σε αυξήσεις του μετοχικού τους κεφαλαίου . Στη συνέχεια , οι εταιρίες TEKA και ΠΡΙΣΜΑ θα συγχωνευτούν και η νέα εταιρεία που θα προκύψει , σκοπεύει να υποβάλει αίτηση για εισαγωγή των μετοχών της στο Χ.Α.Α. εντός του 2000 .

Επιπροσθέτως , η ΒΙΟΧΑΛΚΟ πέραν των ήδη εισηγμένων εταιριών του ομίλου της στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών , συμμετέχει και σε πλήθος άλλων εταιριών , συναφούς αντικειμένου , πολλές εκ των οποίων πληρούν τις προϋποθέσεις για την είσοδό τους στο Χρηματιστήριο, με συνέπεια να προσδοκούνται σημαντικά οφέλη τόσο από τις υπεραξίες όσο και την δυνατότητα περαιτέρω ανάπτυξης των εργασιών των. Σημειώνεται ότι η FITCO A.E υπέβαλε τον Αύγουστο 1999 αίτηση για εισαγωγή των μετοχών της στην Παράλληλη Αγορά του Χ.Α.Α. Ανάλογες προϋποθέσεις παρουσιάζουν οι εταιρίες ΚΕΜ Α.Ε, ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΙ Α.Ε, ΒΙΤΡΟΥΒΙΤ Α.Ε, ΒΙΟΜΑΛ Α.Ε κ.α.

Ο Όμιλος ΒΙΟΧΑΛΚΟ φιλοδοξεί μετά την ολοκλήρωση των επενδυτικών του σχεδίων, τα οποία εκτιμάται ότι θα διπλασιάσουν τον κύκλο εργασιών του σε σχέση με τα σημερινά του επίπεδα, των εξαγορών που προγραμματίζει, της ενίσχυσης της παρουσίας του στις διεθνείς αγορές και της δραστηριοποίησής του σε νέους τομείς, να εξελιχθεί σε έναν διεθνούς επιπέδου βιομηχανικό όμιλο ικανό να ανταπεξέλθει στο διεθνή ανταγωνισμό διατηρώντας πάντα τις αρχές που τον ανέδειξαν.

B. ΚΛΩΝΑΤΕΞ – ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε

Γ) i) Γενικές Πληροφορίες

Το πρώτο βήμα για την δημιουργία του μετέπειτα Ομίλου ΚΛΩΝΑΤΕΞ πραγματοποιείται το 1963 με την ίδρυση της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε. (ΦΕΚ 597/4-9-63). Η έδρα της εταιρείας βρίσκεται στην οδό Χειμάρας 5, 15125 στο Μαρούσι Αττικής.

Σκοπός της εταιρείας ορίστηκε η βιομηχανική παραγωγή και εμπορία ειδών κλωστοϋφαντουργίας.

ii) Ιστορικό Ομίλου – Περιγραφή Αντικειμένου Δραστηριοτήτων

Στις 4-9-1963 ιδρύεται η Ανώνυμη Εταιρεία ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ, με την συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο, του Οργανισμού Βιομηχανικής Αναπτύξεως (νυν ΕΤΒΑ) και της ανώνυμης εταιρείας «Εριοκλωστήρια Πεννιέ Αφοι Χρ. Λαναρά Α.Ε.» κατά 60% και 40% αντίστοιχα. Σκοπός της εταιρείας ορίστηκε η βιομηχανική παραγωγή και εμπορία ειδών κλωστοϋφαντουργίας και η παραγωγική της δραστηριότητα ξεκίνησε με την εκμετάλλευση του εισφερθέντος από τα «Εριοκλωστήρια» εργοστασίου το οποίο αποτέλεσε το Α εργοστάσιο της εταιρείας. Το 1969 οι επιχειρήσεις Λαναρά αποκτούν το 11% από την ΕΤΒΑ.

Το 1973 οι μετοχές της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ εισάγονται για διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Το ίδιο έτος ιδρύεται η ΤΡΙΚΟΛΑΝ ΓΑΛΛΟΕΛΛΗΝΙΚΗ Α.Ε με μετοχικό κεφάλαιο 20.000.000δρχ. (ΦΕΚ 1163/11-6-73) και με συμμετοχή 85% της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε, 10% του Γερμανικού οίκου BELFIL και 5% του Γαλλικού οίκου SAFAT. Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή και εμπορία πλεκτών ετοιμών ενδυμάτων.

Στη συνέχεια το 1976 ιδρύεται η ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΚΛΩΣΤΟΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε με μετοχικό κεφάλαιο 15.000.000δρχ. (ΦΕΚ 1126/7-5-1976) και με συμμετοχή 90% της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε και 10% του K.GERARD C. CLEMENT. Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή και εμπορία ειδών κλωστοϋφαντουργίας και ειδικότερα νημάτων OPEN-END.

Άλλη μια εταιρεία έρχεται να προστεθεί το 1978 με την ίδρυση της ΒΕΡΛΑΝ ΒΑΜΒΑΚΟΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε με μετοχικό κεφάλαιο 170.000.000 δρχ. (ΦΕΚ

248/24-2-1978) και με συμμετοχή 99% της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε. Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή και εμπορία ειδών κλωστούφαντουργίας και ειδικότερα υφασμάτων εκρού.

Το 1990 αποφασίζεται από την έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων η αλλαγή της επωνυμίας από ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Β.Ε.Ν.Τ.Τ.Ε σε ΚΛΩΝΑΤΕΞ Α.Β.Ε.Ν.Τ.Τ.Ε και εισφορά του βιομηχανικού κλάδου για την δημιουργία μίας νέας εταιρείας της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε. Η ΚΛΩΝΑΤΕΞ Α.Β.Ε.Ν.Τ.Τ.Ε διατηρεί στο χαρτοφυλάκιο της τις συμμετοχές της στις ως άνω θυγατρικές εταιρείες.

Ακόμη, το 1996 ιδρύεται η θυγατρική ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΡΟΔΟΠΗΣ Α.Ε και αρχίζει η κατασκευή του εργοστασίου της που ολοκληρώθηκε σε χρόνο 16 μηνών. Έτσι ο όμιλος μέσω της θυγατρικής του αποκτά ένα από τα πλέον σύγχρονα κλωστήρια βάμβακος δυναμικότητας 16.128 αδρακτιών. Το ύψος της επένδυσης υπερέβη τα 5,5 δις δρχ. και επιχορηγήθηκε κατά 3 δις δρχ. Η εταιρεία δραστηριοποιήθηκε στην παραγωγή και εμπορία βαμβακερών νημάτων «ΠΙΕΝΝΙΕ» εξαιρετικά υψηλής ποιότητας.

Δύο χρόνια αργότερα το 1998 εγκρίνεται από το Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας η υπαγωγή νέου υπερσύγχρονου κλωστήριου βάμβακος στο Ν. 1892/90. Το εγκριθέν ποσό της επενδύσεως ανέρχεται σε 7.830 εκατ. δρχ. Έτσι, ιδρύεται η νέα θυγατρική εταιρεία ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΜΑΡΩΝΕΙΑΣ Α.Ε στην οποία συμμετέχουν κατά 95% τα ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε και κατά 5% η ΚΛΩΝΑΤΕΞ.

Το 1999 υπήρξε ένα έτος γεμάτο από εξαγορές και συμμετοχές σε εταιρείες ίδιου ή παρεμφερούς αντικείμενου με το αντικείμενο του ομίλου.

Συγκεκριμένα στις 11/3/99 πραγματοποιείται η εξαγορά της εισηγμένης στο Χ.Α.Α Κ. ΔΟΥΔΟΣ Α.Ε από την θυγατρική εταιρεία του ομίλου την ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε. Η ενέργεια αυτή εντάσσεται στα πλαίσια των στρατηγικών συμμαχιών του ομίλου για την αξιοποίηση των συνεργειών που προκύπτουν με την παραγωγή συμπληρωματικών προϊόντων και με την εκμετάλλευση κοινών εμπορικών δικτύων.

Κινούμενος σ' αυτά τα πλαίσια, ο όμιλος συμμετέχει μέσω της θυγατρικής του ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ και στο μετοχικό κεφάλαιο της εισηγμένης στο Χ.Α.Α FANCO Α.Ε κατά 26%. Επίσης, ο όμιλος ΚΛΩΝΑΤΕΞ συμμετέχει μέσω της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε και στο μετοχικό κεφάλαιο της εισηγμένης στο Χ.Α.Α κατά 34% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΘΡΑΚΙΚΑ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε. Στις 24/3/99 ο όμιλος ΚΛΩΝΑΤΕΞ εξαγοράζει το πλειοψηφικό πακέτο των μετοχών της Γ. ΓΙΑΝΝΟΥΣΗΣ Α.Ε από τις εταιρείες Κ. ΔΟΥΔΟΣ Α.Ε και ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ

ΝΑΟΥΣΗΣ. Στη συνέχεια εξαγοράζεται και το 76% της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΟΤΤΟ ΕΒΡΟΣ Α.Ε από την εταιρεία ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε.

Τέλος, εξαγοράζονται από την ΤΡΙΚΟΛΑΝ Α.Ε οι εταιρείες GALLOP S.A και MODA MAGNUM S.A κατά 80% και 28% αντίστοιχα, ενώ παράλληλα ιδρύεται η εταιρεία ΛΑΝ-NET ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε με σκοπό την παροχή τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών.

iii) Δομή του Ομίλου

	4% ΤΡΙΚΟΛΑΝ ΓΑΛΛΟΕΛΛΗΝΙΚΗ Α.Ε	
	34% ΘΡΑΚΙΚΑ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε	
	60% ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΡΟΔΟΠΗΣ Α.Ε	
	95% ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΜΑΡΩΝΕΙΑΣ Α.Ε	
72% ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ	75,9% ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΟΤΤΟ ΕΒΡΟΣ Α.Β.Ε.Ε	
	99,9% NSM INVESTMENTS L.T.D	11,25% Κ.ΔΟΥΔΟΣ Α.Ε
	27,9% FANCO Α.Ε	
	1,6% Κ.ΔΟΥΔΟΣ Α.Ε	
	1,96% ΠΑΝΝΟΥΣΗΣ Α.Β.Ε.Ε	
15% ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΡΟΔΟΠΗΣ Α.Ε		
5% ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΜΑΡΩΝΕΙΑΣ Α.Ε		
100% TARGA FINANCE	100% KINGSHIP MARINE I.N.C	
ΚΛΩΝΑΤΕΞ	99% ΒΕΡΛΑΝ ΒΑΜΒΑΚΟΥΨΑΝΤΟΥΡΓΙΚΗ	
	71% ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΚΛΩΣΤΟΥΨΑΝΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε	0,1% NSM INVESTMENTS L.T.D
	85% ΤΡΙΚΟΛΑΝ ΓΑΛΛΟΕΛΛΗΝΙΚΗ Α.Ε	100% LANCO S.A 80% GALLOP S.A 28,5% MODA MAGNUM S.A
	11% ΓΙΑΝΝΟΥΣΗΣ Α.Β.Ε.Ε	
	90% ΛΑΝΑΚΟΤ ΠΡΑΚΤΟΡΕΥΣΕΙΣ Ε.Π.Ε	
	ΛΑΝ-NET ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε	

iv) Διοίκηση - Διεύθυνση Εταιρείας

Το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΚΛΩΝΑΤΕΞ ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.» αποτελείται από επτά άτομα, τα οποία είναι:

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Λαναράς Θωμάς	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
Δρυλλεράκης Ιωάννης	Αντιπρόεδρος
Σταματικός Απόστολος	Μέλος
Δετοράκης Εμανουήλ	Μέλος
Μπικάκης Ιωάννης	Μέλος
Τοσιδής Λεωνίδα	Μέλος
Αγγελίνος Ευστράτιος	Μέλος

v) Μέτοχοι

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

ΜΕΤΟΧΟΙ	% ΣΥΝΟΛΟΥ
ΒΙΟΛΑΝ Α.Β.Ε.Ν.Τ.Τ.Ε	46%
ΛΟΙΠΟΙ ΜΕΤΟΧΟΙ	54%

Οι μετοχές της εταιρείας είναι εισηγμένες στο Χ.Α.Α από τις 2 Μαρτίου του 1973. Σημειώνεται ότι ουδείς από τους Λοιπούς Μετόχους δεν υπερβαίνει το 3% της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας.

II) Ισολογισμοί και Οικονομικά μεγέθη Ομίλου

ι) Ισολογισμοί

της ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΟΜΑΔΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.
της Π.μ. ΟΜΟΛΟΓΟΥ 1999
(ΥΠΟΧΡΩΜΑΤΑ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Β. ΕΣΟΔΑ ΣΥΝΤΑΞΙΑΣ

	ΠΟΣΑ ΚΛΑΘΩΜΕΝΗΣ ΠΡΟΪΟΔΟΥ 1999			ΠΟΣΑ ΠΡΟΪΟΔΩΜΕΝΗΣ ΠΡΟΪΟΔΟΥ 1999		
	Αξία Κλίμακας	Αποσβέσεις	Αποτελέσματα Αξία	Αξία Κλίμακας	Αποσβέσεις	Αποτελέσματα Αξία
1. Έσοδα ιδίων & τρίτων συντάξιμων	847.283.089	227.282.198	420.000.891	384.857.038	87.111.409	227.945.629
2. Συντάξιμοι διαφόρων βεβαιών με ετήσια παύση	0	0	0	70.827.889	0	70.827.889
3. Τόκο βεβαιών κατασκευαστικής προόδου	630.911.238	294.082.089	346.848.247	539.915.807	178.289.207	361.626.600
4. Άλλα έσοδα κατασκευαστικής	2.282.487.522	2.178.773.218	415.116.307	330.759.425	173.222.829	157.536.596
Σύνολο (B)	3.760.681.851	3.699.136.471	1.182.065.445	1.326.359.159	438.613.445	517.936.714

Γ. ΠΛΥΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Α. ΕΞΙΣΧΥΜΕΝΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

1. Γραφεία-Οικιστικά	3.055.778.444		3.055.778.444	1.818.718.405		1.818.718.405
2. Κτίρια και Τυπικά Έργα	16.437.249.961	7.878.946.262	8.558.303.699	8.118.820.219	1.983.712.267	6.135.088.142
3. Μερόληπτα Τυπικά Έργα/κτίρια και Άλλα Μερόληπα Εξοπλισμός	44.544.573.058	35.889.102.745	23.856.472.312	20.789.920.845	8.819.815.323	11.283.224.242
4. Μεταφορικά Μέσα	4.773.400.430	1.981.233.259	2.812.167.170	3.702.806.770	1.118.873.008	2.583.933.762
5. Επισκευά και λοιπών εξοπλισμών	1.671.282.848	1.218.904.188	452.378.660	878.280.178	844.982.442	328.177.734
6. Αυτοκινητάκια για ενοίκιο και προαφθάλια	885.324.244		885.324.244	885.719.403		488.719.403
7. Αυτοκινητάκια για ενοίκιο και προαφθάλια	71.878.714.812	11.248.188.028	28.710.328.422	33.078.321.285	13.037.992.818	20.241.788.847

Β. Συμμετοχές και άλλα μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά στοιχεία

1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις			7.824.436.870			1.024.048.044
2. Συμμετοχές σε κοινές επιχειρήσεις			19.288.000			0
3. Συμμετοχές σε κοινές επιχειρήσεις			131.784.062			84.346.281
4. Άλλα μακροπρόθεσμα στοιχεία			6.276.233.591			1.118.288.332
Σύνολο (B)			47.807.744.863			21.186.382.157

Σύνολο νέων επενδύσεων (Γ)

Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

1. Αποθέματα			386.064.180			814.873
2. Προβλεπόμενα έσοδα/εξοδα			7.145.432.832			3.221.722.749
3. Παρεμφερείς (ΔΕΔΑΦ)			1.482.825.086			1.881.108.588
4. Τρόπος και λοιπά οικονομικά στοιχεία αναμένονται από κλήσεις & απαιτήσεις			6.041.795.840			4.114.481.420
5. Προαφθάλια για αγορά αποθεμάτων			4.985.848.454			832.804.228
			21.036.966.492			6.953.938.847
6. Απαιτήσεις			9.389.040.342			6.192.268.848
7. Τρόπος			29.218.588			0
8. Τρόπος			24.887.838			68.117.251
9. Τρόπος			49.058.480			22.192.328
10. Τρόπος			9.882.317.171			6.752.424.889
11. Τρόπος			184.921.482			0
12. Τρόπος	1.181.878.312			954.872.721		
13. Τρόπος	958.187.136		228.782.118	878.786.118		34.788.868
14. Τρόπος			16.322.848.278			818.188.500
15. Τρόπος			1.898.338.341			35.218.818
16. Τρόπος			34.262.738.887			12.802.177.388
17. Τρόπος			82.378.201.521			1.948.188
18. Τρόπος			2.838.737.240			42.802.080
19. Τρόπος			16.828.828.481			44.248.188
20. Τρόπος			122.288.848			88.188.018
21. Τρόπος			2.488.874.328			118.818.881
22. Τρόπος			2.887.881.181			213.818.881
Σύνολο κυκλοφορούντων επενδύσεων (Δ)			114.888.108.741			23.888.281.884
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Έσοδα από πωλήσεις			448.348.038			388.717.270
2. Έσοδα από πωλήσεις			188.272.245			123.802.743
3. Άλλα μεταβατικοί λογαριασμοί			30.952.478			18.273.280
Σύνολο (E)			1.987.172.471			477.888.282
Σύνολο (B)+(E)			194.947.981.322			48.548.748.321
Ζ. ΓΕΩΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+E+Z)						48.548.748.321
Α. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΡΟΪΟΔΟΥ			0			22.088.411
1. Λογισμικό προαφθάλια			32.218.278.438			16.801.277.868
2. Λογισμικό έσοδα/εξοδα/εξοδα/εξοδα			28.114.252.882			12.128.882.882
3. Άλλα λογισμικά			66.328.828.881			28.228.882.228

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΣΙΜ 31/12/2023 1999	ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓ. 31/12/2022 1999
A. ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Κεφάλαια Μετοχών (μηνός 48.954.640/200)		
1. Κεφάλαια	8.282.828.000	3.456.587.504
	<u>8.282.828.000</u>	<u>3.456.587.504</u>
II. Διαφορές από έκδοση μετοχών κατά το όριο	19.831.719.550	878.263.722
	<u>19.831.719.550</u>	<u>878.263.722</u>
III. Διαφορές αναπροσαρμογής Επιχορηγήσεις επενδύσεων		
2. Διαφορά από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	4.350.874	5.783.827.694
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίων ενεργητικών	531.848.201	2.446.372.586
	<u>536.209.075</u>	<u>8.230.200.280</u>
IV. Αποθεματικά κεφάλαια		
1. Τεκνικά αποθεματικά	1.344.817.185	767.892.400
4. Έκτακτα αποθεματικά	515.214.948	645.304.902
5. Απορρολήσιμα αποθεματικά εδίων διαφόρων κλάδων	22.503.802.856	3.401.475.822
	<u>24.363.834.989</u>	<u>4.814.673.124</u>
V. Αποσπώμενα εις Νέον		
Υπόλοιπα κερδών εις νέο	5.884.842.480	415.225.137
Υπόλοιπα ζημιών εις νέο	-	-
Συνολοσυντηρηθείσες Διαφορές από αναπροσαρμογή στοιχείων με απολογισμό 06.1.Ν	278.828.718	133.081.878
Διαφορές αναπόθεσης	141.902.881.403	(1.214.178.427)
	<u>148.781.704.101</u>	<u>995.609.371</u>
VI. Διακρίματα μεταφορής		
Στα κεφάλαια	19.187.887.563	2.882.880.000
Στα αποθεματικά και κέρδη	31.506.582.289	2.798.021.461
	<u>50.694.469.852</u>	<u>5.680.901.461</u>
Σύνολο Ξένων Κεφαλαίων (Α)	68.679.761.441	23.884.118.777
B. ΠΡΟΒΛΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ		
1. ΠροβλΨεις για αποζημίωση προσωπικών λόγω εδίων από την υπηρεσία	178.484.836	43.568.272
2. Λοιπές προβλΨεις	82.262.877	10.649.972
Σύνολο (B)	260.747.713	54.218.244
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
2. Δάνεια Τραπεζών	31.834.916.873	4.050.747.581
8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	34.008.327	0
	<u>31.868.925.200</u>	<u>4.050.747.581</u>
II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		
1. Προμήθειες	3.118.956.588	2.057.164.826
2. Προμήθειες πληρωτέα	738.895.230	81.134.480
3. Τρέφιμες κλίμακα βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	37.433.387.482	12.587.241.080
4. Προκαταβλητά πωληθέν	1.916.137.001	34.718.355
5. Υποχρεώσεις από Φόρους ΠΑΚ	2.995.785.339	857.223.073
6. Απορροήσιμα Οργανισμ	746.377.477	362.195.671
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη περίοδο	878.500.257	678.489.727
10. Μερήσιμα πληρωτέα	1.070.804.270	650.891.276
11. Πεντητές βάραια	14.828.775.226	1.347.658.408
	<u>63.828.408.862</u>	<u>18.684.714.881</u>
Σύνολο υποχρεώσεων (Γ)	96.486.333.883	25.736.482.472
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επόμενων περιόδων	9.717.430	37.118.601
2. Έξοδα προηγούμενων περιόδων	494.956.457	136.830.237
3. Λοιπός μεταβατικός λόγω παθητικού	26.773.820	0
	<u>531.447.707</u>	<u>173.948.838</u>
Σύνολο (Δ)	144.847.385.323	48.645.746.321
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΕΤΟΤΙΚΩΝ		
1. Άλλοιμοι προσωπικοί στοιχεία	0	23.080.411
2. Πενημερήσιες λογαριασμοί εγγυημένων και εγγυημένων ποσών	33.210.279.436	16.881.277.958
4. Λοιπός λογαριασμοί εδίων	28.114.253.862	12.120.603.867
	<u>61.324.533.302</u>	<u>29.094.962.236</u>

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31 ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999)

	<u>ΠΟΣΑ ΚΑΘΙΣΤΩΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1999</u>		<u>ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1998</u>	
I. Αποσπώμενα Βεβαιωθέντα				
Κόστος Εργασιών (Πωλησιών)		33.156.618.471		39.248.858.280
ΜΕΙΩΣΗ: Κόστος Πωληθέντων		<u>47.112.430.200</u>		<u>33.981.837.464</u>
Μικτά αποσπώμενα (αόριστη) εγκαταστάσιμα		9.348.598.271		5.887.221.796
Πάγια Άλλα έσοδα εγκαταστάσιμα		<u>515.734.269</u>		<u>304.095.249</u>
Έσοδα		9.864.332.540		6.191.317.045
ΜΕΙΩΣΗ: 1. Έσοδα Βεβαιωτής Απομείωσης	2.812.483.348		1.057.110.280	
2. Έσοδα Απομείωσης Βελτίωσης	<u>3.553.848.838</u>	6.336.131.958	<u>2.185.050.779</u>	3.237.121.053
Μικτά Αποσπώμενα (Κέρδη) Εγκαταστάσιμα		130.788.359		2.734.185.962
ΜΕΙΩΣΗ: 2. Έσοδα προμειώσεων	434.539.404		18.031.831	
3. Κέρδη πωλούμενων συμμετοχών και δικαιωμάτων	46.977.008.210		1.490.474.803	
4. Παύσιμα έσοδα και παύση έσοδα	<u>174.671.852</u>		<u>111.233.715</u>	
		47.586.730.269		1.679.742.499
ΜΕΙΩΣΗ:				
2. Έσοδα και έσοδα συμμετοχών και δικαιωμάτων	4.250.944.374		98.375.251	
3. Χρηματοκίνητα έσοδα και παύση έσοδα	<u>3.644.220.871</u>		<u>1.732.438.263</u>	
		7.895.165.245		208.743.514
Καθαρά αποσπώμενα (κέρδη) εγκαταστάσιμα		<u>39.689.643.406</u>		<u>2.525.152.977</u>
II. ΜΕΙΩΣΗ Βεβαιωτά αποσπώμενα				
1. Έσοδα και φόροισ έσοδα	1.178.510.838		948.020.045	
2. Έσοδα κέρδη	35.258.889		544.321.791	
3. Έσοδα προμειώσεων κέρδη	83.758.183		40.834.744	
4. Έσοδα από πριβίλεγια προμειώσεων κέρδη	<u>4.492.336</u>		<u>0</u>	
	1.302.020.046		1.532.876.579	
ΜΕΙΩΣΗ: 1. Έσοδα & ανώγεινα έσοδα	3.899.822.388		542.191.017	
2. Έσοδα έσοδα	18.373.873		0	
3. Έσοδα προμειώσεων κέρδη	80.462.368		22.425.550	
4. Πριβίλεγια για έκτακτες ενδέσους	<u>43.421.348</u>	3.812.290.218	<u>38.789.395</u>	603.855.952
Σύνολο II & Έσοδα Αποσπώμενα (Κέρδη)		37.198.373.358		3.129.370.828
ΜΕΙΩΣΗ: Έσοδα αποσπώμενα έσοδα απομείωσης	6.677.296.754		2.888.351.194	
Μείωση: Οι από αυτές ανακυκλωμένες στο λειτουργικό κόστος	<u>4.758.525.821</u>	1.817.730.831	<u>2.488.351.194</u>	0
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		<u><u>35.379.642.426</u></u>		<u><u>3.654.821.585</u></u>

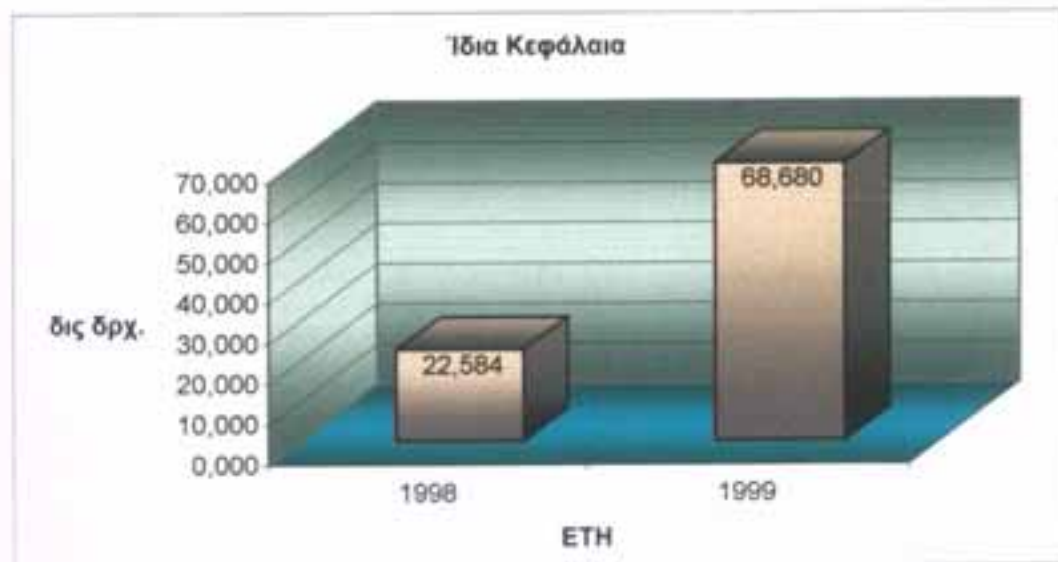
ii) Οικονομικά μεγέθη

Το 1999 υπήρξε ένα έτος θετικών εξελίξεων και ισχυρής αναπτυξιακής πορείας για τον ΟΜΙΛΟ ΚΛΩΝΑΤΕΞ . Ο κύκλος εργασιών διευρύνθηκε το 1999 σε 53,159 δις δραχ. από 39,249 δις δραχ. το 1998 , σημειώνοντας αύξηση κατά 35,44% .

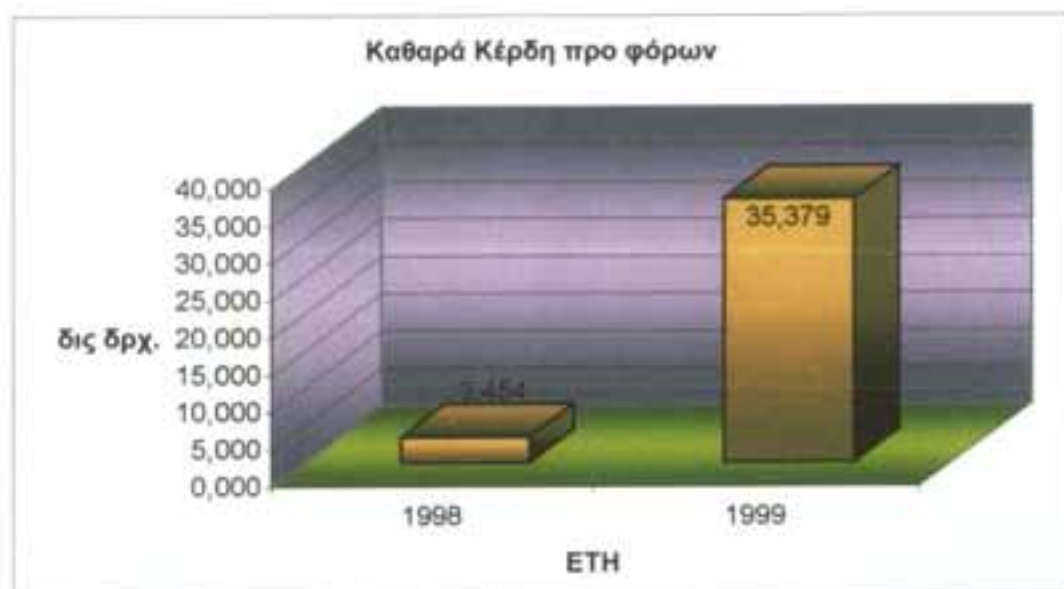
Η άνοδος του κύκλου εργασιών οφείλεται στο γεγονός ότι μέσα σε δώδεκα μήνες προστέθηκαν στον όμιλο επτά νέες ελεγχόμενες ή συνδεδεμένες εταιρίες που καλύπτουν το σύνολο της βιομηχανικής αλυσίδας του κλωστοϋφαντουργικού κλάδου , από το εκκοκκιστήριο έως το τελικό στάδιο της παραγωγής του έτοιμου ενδύματος .



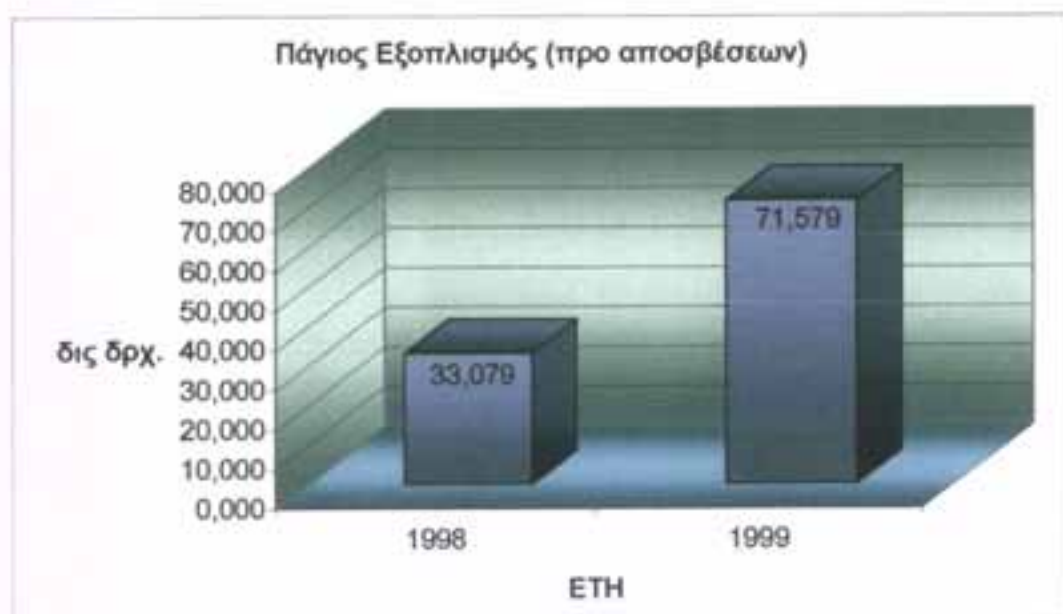
Τα Ίδια Κεφάλαια το 1999 διαμορφώθηκαν σε 68,680 δις δραχ. ενώ το 1998 είχαν φτάσει στο επίπεδο των 22,584 δις δραχ. Με άλλα λόγια τα ίδια κεφάλαια υπερτριπλασιάστηκαν σημειώνοντας άνοδο κατά 204%. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στις δύο αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκαν στην θυγατρική εταιρεία, ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε.



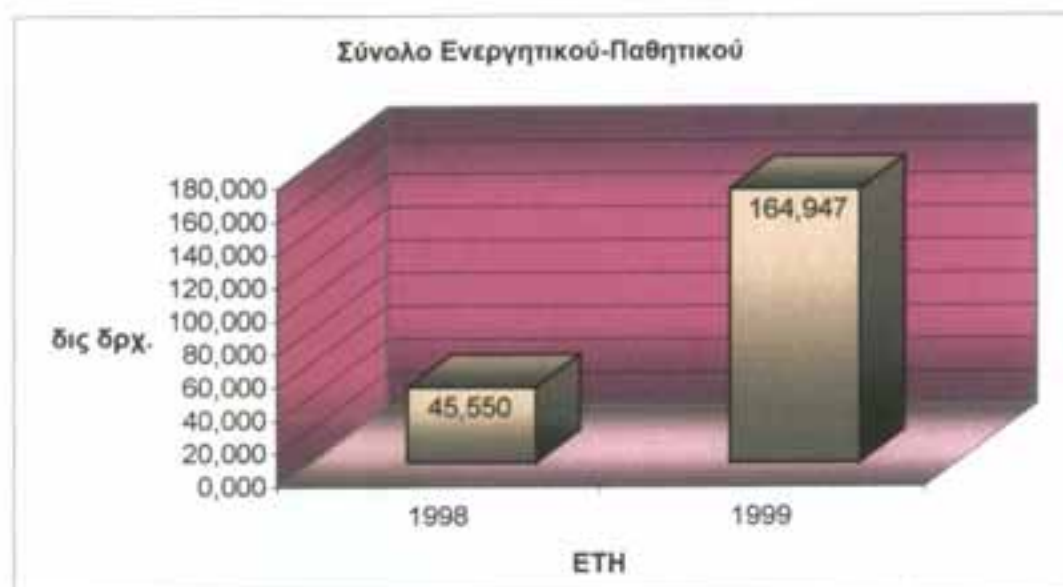
Τα Καθαρά Κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκαν σε 35,379 δις δρχ, το 1999 αυξημένα κατά 924% έναντι της προηγούμενης χρήσης. Σημαντικό μερίδιο σ' αυτή την θεαματική άνοδο των καθαρών κερδών αναλογεί στην μεγάλη αύξηση του λογαριασμού «Έσοδα χρεογράφων» κατά 416 εκατ. δρχ. και στην ακόμη μεγαλύτερη αύξηση του λογαριασμού «Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων» κατά 45 δις δρχ.



Ο Πάγιος Εξοπλισμός αυξήθηκε κατά 116,4% το 1999. Δηλαδή, από το επίπεδο των 33,079 δις δρχ. έφτασε στο επίπεδο των 71,579 δις δρχ. Σημαντική αύξηση σημειώθηκε στο λογαριασμό «Κτίρια και Τεχνικά έργα» ο οποίος αυξήθηκε πάνω από 10 δις δρχ. όπως επίσης και ο λογαριασμός «Μηχανήματα – Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός» ο οποίος αυξήθηκε σχεδόν κατά 24 δις δρχ.



Το σύνολο του Ενεργητικού διαμορφώθηκε στα 164,947 δις δρχ. το 1999 έναντι των 45,550 δις δρχ. του 1998. Το Ενεργητικό παρουσίασε αύξηση κατά 262%.



iii) Αριθμοδείκτες

$$\downarrow \text{ Δείκτης Μικτού Περιθωρίου Κέρδους} = \frac{\text{Μικτά Κέρδη}}{\text{Κύκλος Εργασιών}} = \frac{6.046.186.271}{53.158.616.471}$$

= 11,37%

Ο Δείκτης Μικτού Περιθωρίου Κέρδους από το 14,43% που κυμάνθηκε το 1998 έπεσε στο 11,37 το 1999 σημειώνοντας πτώση της τάξης του 21,20%. Η πτώση αυτή οφείλεται στην αύξηση του Κόστους Πωληθέντων κατά 40,3%

$$\downarrow \text{ Δείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη (προ φόρων)}}{\text{Κύκλος Εργασιών}}$$

$$= \frac{35.378.642.428}{53.158.616.471} = 66,55\%$$

Ο Δείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους διαμορφώθηκε το 1999 σε 66,55% ενώ την προηγούμενη χρονιά είχε διαμορφωθεί σε 8,8%. Αυτή η τεράστια αύξηση του δείκτη κατά 656% οφείλεται στην επίσης τεράστια αύξηση των καθαρών κερδών κατά 924%.

$$\downarrow \text{ Δείκτης Κυκλοφοριακής (Γενικής) Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$$

$$= \frac{114.890.105.741}{63.826.408.862} = 1,8$$

Ο Δείκτης Κυκλοφοριακής Ρευστότητας παρουσίασε βελτίωση το 1999 κατά 46,34%. Διαμορφώθηκε στο 1,8 το 1999 έναντι του 1,23 το 1998. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι το κυκλοφοριακό ενεργητικό αυξήθηκε κατά 397,5% ενώ οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξήθηκαν κατά 241,6%.

$$\downarrow \text{ Δείκτης Πραγματικής Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφοριακό Ενεργητικό-Αποθέματα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

$$= \frac{114.890.105.741 - 22.103.752.432}{63.826.408.862}$$

$$= \frac{92.786.353.309}{63.826.408.862} = 1,45$$

Ο Δείκτης αυξήθηκε κατά 107%. Από το 0,7 του 1998 υπερδιπλασιάστηκε στο 1,45 του 1999.

$$\downarrow \text{ Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη (προ φόρων)}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$$

$$= \frac{35.378.642.428}{68.679.751.441} = 51,51\%$$

Ο Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων σημείωσε άνοδο 236,66% και από το 15,3% το 1998 έφτασε το 51,51% το 1999. Σημειώνεται ότι η αποδοτικότητα των Ιδίων Κεφαλαίων διαμορφώθηκε το 1999 στα υψηλότερα επίπεδα της τελευταίας πενταετίας.

$$\downarrow \text{ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού} = \frac{63.826.408.862}{164.947.380.322}$$

$$= 0,39.$$

Ο Δείκτης σημειώνει πτώση κατά 5% αφού από το 0,41 το 1998 έπεσε στο 0,49.

$$\text{✚ Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις} / \text{Σύνολο Ενεργητικού} = \frac{31.668.925.000}{164.947.380.322} = 0,19.$$

Ο Δείκτης υπερδιπλασιάστηκε αφού από το 0,09 του 1998 έφτασε στο 0,19 το 1999 σημειώνοντας αύξηση κατά 111,11%

III) Συνδεδεμένες εταιρείες

- Τομέας πρώτων υλών-εκκοκκισμού.

ΘΡΑΚΙΚΑ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε

Η θυγατρική εταιρεία ΘΡΑΚΙΚΑ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία εκκοκκισμένου βάμβακος, βαμβακελαίου και βαμβακόπιπας. Η εταιρεία αποκτήθηκε κατά 34% από την ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε. Τα βασικά οικονομικά μεγέθη της εταιρείας απεικονίζονται παρακάτω:

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	2,777	2,767	0,30%
Κέρδη προ φόρων	0,125	0,101	-19,2
Κύκλος Εργασιών	4,088	3,056	-25,24
Σύνολο Ενεργητικού	4,697	3,682	-21,6

- Τομέας Νήματος

ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε

Η εταιρεία ιδρύθηκε στις 31/12/1990 με την εισφορά του βιομηχανικού κλάδου και μετρητών της εταιρείας ΚΛΩΝΑΤΕΞ Α.Β.Ε.Ν.Τ.Τ.Ε. Η διάρκεια της εταιρείας έχει ορισθεί σε 50 χρόνια, ήτοι μέχρι 19/12/2040 και ο σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού, είναι η βιομηχανική παραγωγή και εμπορία ειδών κλωστοϋφαντουργίας, όπως και η συμμετοχή της σε ομοειδείς επιχειρήσεις.



Είναι η μεγαλύτερη εταιρεία του ομίλου εισηγμένη στο Χ.Α.Α από τις 14 Ιουνίου 1994 και δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία νημάτων. Βασικές οικονομικές μεταβλητές παρουσιάζονται ως εξής:

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	18,703	64,844	246,7%
Κέρδη προ φόρων	1,412	3,723	163,6%
Κύκλος Εργασιών	25,084	23,542	-6,1%
Σύνολο Ενεργητικού	29,741	80,389	170,2%

Για τη χρήση του 1999 επισημαίνονται τα εξής:

- Μείωση του κύκλου εργασιών κατά 6% η οποία οφείλεται στη μείωση των τιμών πώλησης σε ολόκληρο τον κλάδο.
- Διαμόρφωση των προ φόρων κερδών στο ποσό των 3,7 δις δρχ, μέγεθος που αντιπροσωπεύει αύξηση κατά 164% έναντι της χρήσης 1998.
- Ισχυροποίηση της καθαρής θέσης κατά το 1999, με το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων να ανέρχεται σε 64,8 δις δρχ. μετά από τις δύο επιτυχημένες αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου.

ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΡΟΔΟΠΗΣ Α.Ε

Η ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΡΟΔΟΠΗΣ Α.Ε ιδρύθηκε στις 15/3/1996. Με την ίδρυση της, η εταιρεία προχώρησε στην υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος 4,7 δις δρχ. το οποίο είχε υπαχθεί για χρηματοδότηση στο Ν. 1892/90 με σκοπό την κατασκευή σύγχρονου κλωστηρίου βάμβακος.

Η έδρα της βρίσκεται στην Κομοτηνή. Η διάρκεια της εταιρείας είναι 50 έτη μέχρι το 2046. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας, ανέρχεται σε 1.050.000.000 δρχ. και διαιρείται σε 105.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 10.000 δρχ. η κάθε μία.

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας έχει ως εξής:

ΜΕΤΟΧΟΙ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ
ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε	63.000	60%
ΘΡΑΚΙΚΑ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε	26.250	25%
ΚΛΩΝΑΤΕΞ Α.Β.Ε.Ν.Τ.Τ.Ε	15.750	15%
ΣΥΝΟΛΟ	105.000	100%

Αντικείμενο της εταιρείας αποτελεί η παραγωγή και εμπορία βαμβακερών νημάτων «PIENNIE» εξαιρετικά υψηλής ποιότητας. Το κλωστήριο βρίσκεται στον τρίτο χρόνο λειτουργίας του σε οικόπεδο 38 στρ. στην ΒΙ.ΠΕ Κομοτηνής.

Τα βασικότερα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας παρουσιάζονται στο κάτωθι διάγραμμα:

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	3,966	6,526	64,54%
Κέρδη προ φόρων	0,262	0,501	91,22%
Κύκλος Εργασιών	4,223	4,105	-2,79%
Σύνολο Ενεργητικού	7,971	10,675	33,92%

ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΜΑΡΩΝΕΙΑΣ Α.Ε.

Η ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΜΑΡΩΝΕΙΑΣ Α.Ε. ιδρύθηκε στις 2-10-1998. Με την ίδρυσή της, η εταιρεία προχωρεί στην υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος 7,83 δις. δρχ. το οποίο έχει υπαχθεί για χρηματοδότηση στον Ν. 1892/90 με σκοπό την κατασκευή υπερσύγχρονου κλωστήριου βάμβακος. Η κατασκευή του κλωστήριου της πραγματοποιήθηκε σε χρόνο ρεκόρ ενός έτους. Από τον Απρίλιο του 2000 λειτουργεί στο 100% της παραγωγικής του δυναμικότητας παράγοντας τα τελευταίας τεχνολογίας νήματα comfort. Το κόστος της επένδυσης ξεπέρασε τα 10 δις. δρχ. και παρά την λειτουργία το τρέχον έτος μόνο για εννιά μήνες προβλέπεται να παρουσιάσει σημαντική κερδοφορία.

Η έδρα της εταιρείας βρίσκεται στην Κομοτηνή. Η διάρκεια της εταιρείας είναι 50 έτη μέχρι το 2048. Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανήρχετο σε 20 εκατ. δρχ. Στη συνέχεια με την από 9-11-1998 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας, το μετοχικό της κεφάλαιο αυξήθηκε σε 1 δις. δρχ. Με την από 7-5-1999 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 362 εκατ. δρχ. Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε 1,362 δις. δρχ. και διαιρείται σε 136.200 μετοχές ονομαστικής αξίας 10.000 δρχ. εκάστη.

Η μετοχική σύνθεση έχει ως εξής :

ΜΕΤΟΧΟΙ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ
ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε	129.390	95%
ΚΛΩΝΑΤΕΞ ΑΒΕΝΤΤΕ	6.810	5%
ΣΥΝΟΛΟ	136.200	100%

Αντικείμενο της εταιρείας είναι η παραγωγή βαμβακερών νημάτων Πεννιέ τύπου comfort , εξαιρετικά σύγχρονης τεχνολογίας .

ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΚΛΩΣΤΟΥΨΑΝΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε

Η εταιρεία ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΚΛΩΣΤΟΥΨΑΝΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε ιδρύθηκε το 1976 με έδρα της το Δήμο Αμαρουσίου. Το επίπεδο της παραγωγικής δυναμικότητας της εταιρείας φτάνει τα 5.500.000 κιλά νήμα. Σημειώνεται ότι από το 1996 η εταιρεία ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε έχει αναλάβει το management της ΟΛΥΜΠΙΑΚΗΣ ΚΛΩΣΤΟΥΨΑΝΤΟΥΡΓΙΑΣ. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται 202,5 εκατ. δρχ. διαιρούμενο σε 202.500 κοινές ανώνυμες μετοχές αξίας 1000 δρχ. η κάθε μία. Η μετοχική σύνθεση έχει ως εξής:

ΜΕΤΟΧΟΙ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ
ΚΛΩΝΑΤΕΞ Α.Β.Ε.Ν.Τ.Τ.Ε	143.700	70,96%
Gerard Clement	50.625	25%
Λοιποί Επενδυτές	8.175	4,04%
ΣΥΝΟΛΟ	202.500	100%

Η εταιρεία δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία βαμβακερών νημάτων open-end. Στα διαγράμματα που ακολουθούν εμφανίζονται βασικά οικονομικά μεγέθη της τελευταίας διετίας.

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	0,997	1,783	78,8%
Κέρδη προ φόρων	0,320	0,978	205%
Κύκλος Εργασιών	3,372	3,146	-6,7%
Σύνολο Ενεργητικού	2,5	3,474	38%

ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΟΤΤΟ ΕΒΡΟΣ Α.Ε.Β.Ε.

Η ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΟΤΤΟ ΕΒΡΟΣ ιδρύθηκε το 1974 από την HEINRICH ΟΤΤΟ LEITUNGS GmbH εταιρεία holding του Ομίλου ΟΤΤΟ, ο οποίος δραστηριοποιείται στην κλωστούφαντουργία από το 1807. Η έδρα της εταιρείας είναι στην Αλεξανδρούπολη.

Η ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε από την 7^η Ιουνίου 1999 εξαγόρασε το 76% της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΟΤΤΟ ΕΒΡΟΣ, όμως η διεύθυνση ασκείται από τον εκπρόσωπο του γερμανικού Ομίλου HEINRICH ΟΤΤΟ LEITUNGS GmbH και Πρόεδρο του Δ.Σ της εταιρείας κ. Sebastian ΟΤΤΟ.

Η εταιρεία είναι νέα θυγατρική του Ομίλου και δραστηριοποιείται στον τομέα παραγωγής βαμβακερών και λουπών τύπων νημάτων. Επισημαίνεται ότι μετά την εξαγορά της εταιρείας από την ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε τέθηκε σε εφαρμογή πρόγραμμα αναδιάρθρωσης της, το οποίο μεταξύ άλλων περιλαμβάνει τη σημαντική περικοπή των δαπανών και την ενίσχυση της καθαρής θέσης. Τα βασικά οικονομικά μεγέθη απεικονίζονται παρακάτω:

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	6,167	7,997	29,6%
Κέρδη προ φόρων	0,168	0,454	173%
Κύκλος Εργασιών	7,731	7,325	-5,2%
Σύνολο Ενεργητικού	12,906	12,841	-0,5%

Κ.ΔΟΥΔΟΣ Α.Ε

Η εταιρεία Κ.ΔΟΥΔΟΣ Α.Ε ιδρύθηκε το 1977 και έχει έδρα στη Νέα Ραιδεστό Θεσσαλονίκης.

Το Μάιο του 1999 η ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε, απέκτησε μέσω του Χ.Α.Α 515.110 κοινές μετά ψήφου μετοχές της Κ.ΔΟΥΔΟΣ Α.Ε καταβάλλοντας 1.079.845.050 δρχ. Στις 28-5-1999 μεταβιβάστηκαν από το παραπάνω πακέτο μετοχών στην NSM INVESTMENTS L.T.D 450.000 μετοχές συνολικής αξίας κτήσης 920.000.000 δρχ. Συνεπώς, το σημερινό ποσοστό άμεσης συμμετοχής της ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ ανέρχεται σε 1,63% ή 65.110 μετοχές. Η μετοχική σύνθεση έχει ως εξής:

ΜΕΤΟΧΟΙ	% ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ
Αντώνιος Δούδος	26%
Δημήτριος Δούδος	26%
Χρήστος Δούδος	26%
NSM INVESTMENTS L.T.D	11,25%
ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ	1,63%
Λοιποί	9,05%
ΣΥΝΟΛΟ	100%

Η νέα θυγατρική του Ομίλου, εισηγμένη στο Χ.Α.Α κατέχει σημαντική τεχνογνωσία fancy yarns και είναι σχεδόν αποκλειστικός παραγωγός των νημάτων στην Ελλάδα. Το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων της είναι εξαγωγές. Τα βασικά οικονομικά μεγέθη παρουσιάζονται ως εξής :

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	4,452	5,230	17,47%
Κέρδη προ φόρων	0,275	1,180	329%
Κύκλος Εργασιών	4,763	4,833	1,4%
Σύνολο Ενεργητικού	7,010	20,165	187,6%

■ Τομέας Υφάσματος & Ενδύματος

Γ. ΓΙΑΝΝΟΥΣΗΣ Α.Β.Β.Ε.Ε

Η εταιρεία έχει ως αντικείμενο εργασιών της τη βαφή και το φινίρισμα υφασμάτων. Τα βασικά οικονομικά μεγέθη παρουσιάζονται στα διαγράμματα που ακολουθούν:

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	3,206	3,146	-1,87%
Κέρδη προ φόρων	0,593	0,409	-31%
Κύκλος Εργασιών	3,018	3,131	3,7%
Σύνολο Ενεργητικού	3,727	3,668	-1,58%

ΒΕΡΛΑΝ Α.Ε

Το 1978 ιδρύεται η εταιρεία ΒΕΡΛΑΝ ΒΑΜΒΑΚΟΎΦΑΝΤΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε η οποία δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία βαμβακερών υφασμάτων εκρού. Παρακάτω απεικονίζονται συνοπτικά τα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας:

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	0,486	0,755	55,3%
Κέρδη προ φόρων	0,025	0,282	102,8%
Κύκλος Εργασιών	2,621	2,577	-1,6%
Σύνολο Ενεργητικού	2,242	2,794	24,60%

FANCO Α.Ε

Η FANCO Α.Ε ιδρύθηκε τον Δεκέμβριο του 1985 από την οικογένεια Φάις, τον κ. Γκυ Νατάν και τον κ. Π. Νικολαΐδη, ο οποίος απεχώρησε από την εταιρεία το 1990. Η έδρα της εταιρείας είναι στο Παλαιό Φάληρο και η διάρκειά της έχει οριστεί σε 100 έτη (ήτοι μέχρι το 2085).

Η FANCO Α.Ε είναι εισηγμένη στην Κύρια Αγορά του Χ.Α.Α από την 31-12-93.

Το αντικείμενο εργασιών της εταιρείας αφορά στην παραγωγή αθλητικών ενδυμάτων (ρούχα και κάλτσες) υψηλών τεχνικών προδιαγραφών για λογαριασμό μεγάλων επωνύμων εταιρειών αθλητικής ένδυσης της διεθνούς αγοράς όπως NIKE, ADIDAS, CHAMPION, FILA και REEBOK. Οι εταιρείες αυτές έχουν επικεντρώσει την πολιτική τους κυρίως στην προώθηση και διάθεση των προϊόντων τους, ενώ για την παραγωγή τους συνεργάζονται με σύγχρονες καθετοποιημένες μονάδες ανά τον κόσμο όπως και με την συγκεκριμένη εταιρεία.

Από το 1999 η θυγατρική του Ομίλου ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ συμμετέχει με 26% στο μετοχικό κεφάλαιο της FANCO Α.Ε.

ΤΡΙΚΟΛΑΝ Α.Ε.

Το 1973 ιδρύθηκε η εταιρεία ΤΡΙΚΟΛΑΝ Α.Ε, αντικείμενο της οποίας αποτελεί η παραγωγή και εμπορία πλεκτών ετοιμών ενδυμάτων και απευθύνεται σχεδόν αποκλειστικά στην αγορά του εξωτερικού, σε επωνύμους πελάτες όπως ADIDAS, ESCADA, C+A, κ.λ.π. Τα βασικά οικονομικά μεγέθη της εταιρείας έχουν ως εξής:

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	742	877	18%
Κέρδη προ φόρων	0,340	0,197	-42%
Κύκλος Εργασιών	7,677	8,290	8%
Σύνολο Ενεργητικού	3,525	3,692	4,7%

LANCO S.A

Η LANCO S.A. δραστηριοποιείται στη ραφή και συσκευασία ετοιμών ενδυμάτων. Αποτελεί κατά 100% θυγατρική της ΤΡΙΚΟΛΑΝ Α.Ε. και οι εγκαταστάσεις της βρίσκονται στο CARLOVO της Βουλγαρίας.

GALLOP Α.Ε

Το 1999 εξαγοράστηκε από την ΤΡΙΚΟΛΑΝ Α.Ε το 80% της εταιρείας GALLOP Α.Ε. Η θυγατρική της ΤΡΙΚΟΛΑΝ έχει ως αντικείμενο την παραγωγή και εμπορία εσωρούχων.

(σε δις δρχ.)	1998	1999	Δ%
Ίδια Κεφάλαια	0,333	0,571	71,5%
Κέρδη προ φόρων	0,060	0,275	358%
Κύκλος Εργασιών	0,758	0,936	23,5%
Σύνολο Ενεργητικού	0,543	0,915	68,5%

MODA MAGNUM S.A

Το 1999 ο Όμιλος απέκτησε μέσω της ΤΡΙΚΟΛΑΝ Α.Ε συμμετοχή με ποσοστό 28,5% της εταιρείας MODA MAGNUM. Η εν λόγω εταιρεία δραστηριοποιείται στην χονδρική και λιανική πώληση επωνύμων παιδικών ενδυμάτων.

- Επενδυτικός Κλάδος

NSM INVESTMENTS L.T.D

Η NSM INVESTMENTS L.T.D αποκτήθηκε το 1999 από την ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΝΑΟΥΣΗΣ Α.Ε (99,9%) και την ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ (0,1%) και εδρεύει στην Κύπρο. Ο σκοπός της εταιρείας είναι η κτήση, διαχείριση και διάθεση μετοχών και χρεογράφων καθώς και η συμμετοχή πλειοψηφική ή μη σε εταιρείες εισηγμένες ή μη στο Χ.Α.Α.

Η εταιρεία αυτή θα αποτελέσει τον επενδυτικό βραχίονα του Ομίλου στον κλάδο της κλωστοϋφαντουργίας, ενώ θα ασχολείται επίσης με την αγοραπωλησία εμπορευμάτων και πρώτων υλών (βάμβακος κ.λ.π) καθώς και με πράξεις παραγωγών (νομισμάτων, εμπορευμάτων και χρεογράφων).

- Κλάδος Ναυτιλίας

TARGA FINANCE S.A

Η άμεσα ελεγχόμενη κατά 100% TARGA FINANCE S.A δραστηριοποιείται , ως εταιρεία συμμετοχών, σε επενδύσεις στον τομέα της Ναυτιλίας.

KINGSHIP MARINE I.N.C

Η TARGA FINANCE S.A ελέγχει το 100% της KINGSHIP MARINE I.N.C, στην ιδιοκτησία της οποίας βρίσκεται το πλοίο AEGEAN CLIPPER χωρητικότητας 31.500 τόνους τύπου handy bulk-carrier. Η εταιρεία έχει μισθώσει το πλοίο σε канаδική εταιρεία ναυλώσεων.

■ Κλάδος Τηλεπικοινωνιών & Νέων τεχνολογιών

Ο Όμιλος ΚΛΩΝΑΤΕΞ συνεχίζοντας τη στρατηγική της ασυσχέτιστης ανάπτυξης προχώρησε κατά το 1999 στην ίδρυση τις LAN-NET ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε με βασικό αντικείμενο την παροχή πλήρους πλατφόρμας τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών. Η εταιρεία ήδη εκπονεί τη πρώτη φάση του επενδυτικού της προγράμματος συνολικού ύψους 5 δις δραχμών, δημιουργώντας τη βασική υποδομή για τη παροχή υπηρεσιών μεταφοράς φωνητικών δεδομένων. Η εμπορική δραστηριοποίηση της εταιρείας ξεκίνησε το δεύτερο εξάμηνο του 2000.

Σημειώνεται ότι εντός του 2000 ο Όμιλος προχώρησε σε συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιρειών HUB S.A , η οποία δραστηριοποιείται στη παροχή υπηρεσιών INTERNET και HUB-SATLINE, η οποία δραστηριοποιείται στην παροχή δορυφορικών εφαρμογών τηλεπικοινωνίας, καθώς και στη παροχή υπηρεσιών ηλεκτρονικού εμπορίου.

IV) Στόχοι και προοπτικές

Κατά την τελευταία πενταετία ο εγχώριος και ευρωπαϊκός κλωστοϋφαντουργικός κλάδος αντιμετωπίζει ισχυρό ανταγωνισμό από τις χώρες με χαμηλό εργατικό κόστος , με διαχρονική συνέπεια την σημαντική πτώση των τιμών , μείωση της κερδοφορίας και των όγκων παραγωγής . Σε πολλές περιπτώσεις, τομείς παραγωγής εντάσεως εργασίας μεταφέρθηκαν καθ' ολοκληρία σε χώρες με χαμηλό εργατικό κόστος . Στην Ελλάδα η περίοδος της τελευταίας πενταετίας υπήρξε μάλλον αρνητική για την κλωστοϋφαντουργία , η οποία λειτούργησε υπό την πίεση μιας πολυετούς και καθοριστικής για την δραστηριότητά της , ύφεσης.

Ο κύριος στόχος του Ομίλου ΚΛΩΝΑΤΕΞ, είναι να ενισχύσει το μερίδιό του στην Ευρωπαϊκή κλωστοϋφαντουργική αγορά και να αυξήσει την καθαρή του θέση μέσω:

- της επέκτασης των δραστηριοτήτων του στον τομέα νήματος και έτοιμου ενδύματος .
- της εξαγοράς και των στρατηγικών συνεργειών με εταιρείες παραγωγής επώνυμου ενδύματος .

■ της εφαρμογής της επιλεκτικής διαφοροποίησης μέσω συμμετοχής σε ελκυστικούς τομείς επιχειρηματικής δράσης κυρίως στο χώρο των νέων τεχνολογιών.

Οι κύριοι άξονες στους οποίους εστιάζεται η εφαρμογή του στρατηγικού σχεδιασμού του ομίλου είναι η αύξηση της προστιθέμενης αξίας των παραγωγικών δραστηριοτήτων με ταυτόχρονη βελτίωση της κερδοφορίας. Ειδικότερα για τον τομέα νήματος η στρατηγική του Ομίλου, εκμεταλλευόμενη το μεγάλο εύρος παραγωγής, διαμορφώνεται μέσω της εκμετάλλευσης των οικονομιών κλίμακας και της οριζόντιας καθετοποίησης. Ο Όμιλος, διαρκώς αξιολογεί Ελληνικές και Ευρωπαϊκές εταιρίες σε τομείς στρατηγικού ενδιαφέροντος για εξαγορά ή συνεργασία. Έχουν γίνει σημαντικές επενδύσεις για τον εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεών του και πλέον η μηχανολογική υποδομή αποτελεί κλειδί για την απόκτηση ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων. Η γεωγραφική θέση των εγκαταστάσεων του, κοντά στους παραγωγούς βαμβακιού, αποτελεί ακόμη ένα σημαντικό πλεονέκτημα. Στόχος του ομίλου είναι να αυξήσει το μερίδιό του στην Ευρωπαϊκή αγορά στο 25% μέχρι το έτος 2005. Επιθυμεί ακόμη να διεισδύσει σε νέες αγορές με μεγάλες αναπτυξιακές δυνατότητες και να παράγει ειδικά νήματα με μεγάλη προστιθέμενη αξία. Ο Όμιλος αγωνίζεται να υλοποιήσει αυτές τις δραστηριότητές του και να ελαχιστοποιήσει το κόστος παραγωγής του εκμεταλλευόμενος νέες τεχνολογίες και αυξάνοντας το μέγεθός του.

Στον τομέα του υφάσματος ο Όμιλος έχει σήμερα σχετικά περιορισμένη παρουσία. Στρατηγικός στόχος είναι να εισέλθει σε άλλες περισσότερο υποσχόμενες αγορές, όπως και στην αγορά υφάσματος για οικιακή χρήση και ειδικών εφαρμογών, η οποία έχει ελκυστικές δυνατότητες επέκτασης και κερδοφορίας. Η καθετοποίηση της αλυσίδας ύφανσης, πλοκής, βαφής, και φινιρίσματος είναι ο άξονας υλοποίησης αυτού του στόχου. Η προσέγγιση του τελικού καταναλωτή μέσω επωνύμων προϊόντων αποτελεί επίσης στρατηγική κατεύθυνση της οποίας η εφαρμογή εγκαινιάστηκε με την εξαγορά μικρότερων εταιρειών και θα συνεχισθεί με στρατηγικές συνεργασίες με ξένες εταιρίες έτοιμου ενδύματος.

Τέλος, ο Όμιλος στοχεύει στην ενίσχυση του ρόλου του σε τομείς εκτός του κλωστοϋφαντουργικού κλάδου. Ειδικότερα ο κλάδος των τηλεπικοινωνιών είναι ένας από τους κλάδους που έχει ήδη προσελκύσει το ενδιαφέρον του Ομίλου, ο οποίος με προσοχή σχεδιάζει τις επόμενες κινήσεις του ώστε να δημιουργήσει την ισχυρή βάση ανάπτυξης στο άμεσο και απώτερο μέλλον.

Γ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΤΤΙΚΗΣ- ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

I) i) Γενικές Πληροφορίες

Η εταιρεία «Επιχειρήσεις Αττικής Α.Ε Συμμετοχών» ιδρύθηκε το 1918 με έδρα της τον Πειραιά. Σήμερα η έδρα της βρίσκεται στην Λεωφόρο Αλκυονίδων 157 στη Βούλα.

Η εταιρεία είναι εταιρεία συμμετοχών και δραστηριοποιείται στην επιβατηγό ναυτιλία μέσω θυγατρικών και συγγενών εταιρειών.

ii) Ιστορικό Ομίλου – Περιγραφή Αντικειμένου Δραστηριοτήτων

Το 1918 ιδρύεται η εταιρεία με έδρα τον Πειραιά και επωνυμία «Γενική Εταιρεία Εμπορίου και Βιομηχανίας της Ελλάδος». Αντικείμενο εργασιών της εταιρείας είναι η παραγωγή και εμπορία αλεύρων για αρκετές δεκαετίες υπό νέα επωνυμία «Κυλινδρόμυλοι Αττικής Α.Ε».

Το 1924 και συγκεκριμένα στις 12 Μαρτίου η εταιρεία εισάγεται στο Χ.Α.Α.

Το 1992 αλλάζει το ιδιοκτησιακό καθεστώς και η επωνυμία της εταιρείας μετατρέπεται σε «Επιχειρήσεις Αττικής Α.Ε», μετέπειτα «Επιχειρήσεις Αττικής Α.Ε Συμμετοχών».

Υπό νέα διοίκηση με Πρόεδρο τον κ. Π.Παναγόπουλο το 1993, ιδρύεται η θυγατρική της εταιρείας με επωνυμία Αττική Ναυτιλιακή Α.Ε. Αργότερα μετονομάστηκε SuperFast Ferries Ναυτιλιακή Α.Ε. Ακόμη γίνεται παραγγελία ναυπήγησης των δύο πρώτων Superfast (Superfast I και Superfast II) στη Γερμανία.

Τον Απρίλιο του 1995 δρομολογείται το Superfast I στη γραμμή Πάτρα- Ανκώνα- Πάτρα και ακολουθεί τον Ιούνιο το Superfast II στην ίδια γραμμή.

Ακολουθεί παραγγελία δύο νέων Superfast (Superfast III και Superfast IV) στα ναυπηγεία Kvaerner Masa της Φιλανδίας τον Ιούλιο του 1996. Δύο χρόνια αργότερα, τον Απρίλιο του 1998, δρομολογούνται τα Superfast III και Superfast IV στη γραμμή Πάτρα- Ανκώνα- Πάτρα ενώ τα Superfast I και Superfast II εγκαινιάζουν μια νέα σύνδεση μεταξύ Πάτρας-Ηγουμενίτσας και Μπάρι στην Νότιο Ιταλία. Λίγους μήνες αργότερα και συγκεκριμένα τον Ιούλιο του 1998 παραγγέλνονται τέσσερα νέα Superfast στα ναυπηγεία Howaldtswerke Deutsche Werft A.G στο Κίελο Γερμανίας με δικαίωμα

που επιβεβαιώθηκε το Μάρτιο του 1999 για ακόμα δύο πλοία. Το πρώτο ζευγάρι (Superfast V και Superfast VI) παραδίδεται στα μέσα του 2000 και προορίζεται για τις γραμμές Ελλάδος-Ιταλίας. Τα άλλα τέσσερα Superfast (Superfast VII, VIII, IX, X) θα παραδοθούν εντός του 2001 και θα δρομολογηθούν μεταξύ Γερμανίας-Σουηδίας και Γερμανίας-Φινλανδίας στη Βαλτική θάλασσα.

Τον Αύγουστο του 1999 επέρχεται συμφωνία με μετόχους της εταιρείας Γραμμές Στρίντζη Ναυτιλιακή Α.Ε. για την αγορά ποσοστού ελέγχου 38,8% της εταιρείας. Στη δεδομένη χρονική περίοδο οι Γραμμές Στρίντζη διαθέτουν στόλο 12 πλοίων που εξυπηρετεί τις γραμμές εσωτερικού και την γραμμή μεταξύ Ελλάδος-Ιταλίας. Παράλληλα το πρόγραμμα ναυπηγήσεων της εταιρείας Στρίντζη περιλαμβάνει την κατασκευή πέντε νέων επιβατηγών-οχηματαγωγών πλοίων, τρία από τα οποία θα είναι έτοιμα προς παράδοση στο πρώτο εξάμηνο του 2000 (Blue Star 1 και Blue Star 2, Blue Star Ithaki) και δύο εντός του 2001 (Blue Star Chios και Blue Star Mykonos).

Τον Δεκέμβριο του 1999 ιδρύεται η θυγατρική εταιρεία Attica Premium Α.Ε. με σκοπό να αναλάβει την Γενική Αντιπροσώπευση των πλοίων του Ομίλου στην Αττική, στα νησιά του Αιγαίου, στην Κεντρική και Βόρειο Ελλάδα και σε χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Τέλος, τον Μάρτιο του 2000 παραγγέλλονται στα ναυπηγεία Flender Werft AG δύο νέα Superfast που θα παραδοθούν τον Ιανουάριο και Μάιο του 2002. Η συμφωνία προβλέπει δικαίωμα της εταιρείας (option) για κατασκευή ακόμα δύο πλοίων.

iii) Δομή του Ομίλου

Στον Όμιλο «Επιχειρήσεις Αττικής» προσετέθησαν το 1999 νέες θυγατρικές εταιρείες και συγκεκριμένα οι Superfast Ennea Inc. και Superfast Deka Inc. 100% θυγατρικές εταιρείες της «Επιχειρήσεις Αττικής Α.Ε Συμμετοχών» αντιστοίχως πλοιοκτήτριες των υπό ναυπήγηση Superfast IX και Superfast X.

Στα τέλη του έτους ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για την αγορά ποσοστού ελέγχου 38,8% της εισηγμένης στο Χ.Α.Α εταιρείας Γραμμές Στρίντζη Ναυτιλιακή Α.Ε από τη μητρική εταιρεία Επιχειρήσεις Αττικής Α.Ε Συμμετοχών. Το ποσοστό συμμετοχής των επιχειρήσεων Αττικής στην εταιρεία Στρίντζη ανήλθε στο τέλος του 1999 σε 40,35%. Επίσης στο τέλος του έτους προσετέθη στον Όμιλο η νεοσυσταθείσα Attica Premium Α.Ε.

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Α. ΪΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

I. Κεφάλαιο Μετοχών (Μετοχές 104.173.990 X 1000€)

1. Κοινό/Κεφάλαιο

ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΣΜΑ
ΧΡΗΣΕΩΣ 1999

10.417.388.000

ΠΟΣΑ ΓΡΟΗΓ
ΧΡΗΣΕΩΣ 1999

7.568.640.000

II. Δορυά από έκδοση μετοχών υπό το όνομα

98.517.720.000

34.420.800.000

III. Δορυά από Αναπροσαρμογές Επηρεασμένων Επιμετόχων

2. Δορυά από Αναπροσώη Αξίας Απομείνων Περιουσιακών Στοιχείων

198.290

198.290

IV. Αποθεματικά κεφάλαια

1. Τακικά αποθεματικά

682.343.974

508.815.974

4. Έκτακτα αποθεματικά

13.480.196.717

12.238.006.699

5. Απορρόδωτος Αποθεματικό Έξωτων Δορυάριων Μέλων

295.961.911

186.572.338

14.429.503.602

12.932.896.012

V. Απομείνωτα τίς τίς

Καθίστη τίς τίς

8.291.548.927

2.178.235.305

Σύνολο Ϊδων Κεφαλαίων (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ)

129.658.303.819

97.108.730.608

Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ

1. Προβλέψεις για αποζημιώση τραπεζικών τίτλων από την υποκατά

46.277.434

37.052.200

2. Άλλες προβλέψεις

723.579.435

1.428.508.007

769.856.869

1.465.560.207

Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

I. Μικροπρωτόκολλες υποχρεώσεις

2. Δόματα Τραπεζών

51.433.136.855

55.482.967.402

51.433.136.855

55.482.967.402

II. Επενδυτικό υποχρεώσεις

1. Προμήθειες

1.083.048.388

916.657.303

3. Τραπεζικές Απομείνων Επενδυτικών υποχρεώσεων

4.870.085.700

4.799.136.712

5. Υποχρεώσεις από Φόρους/Τόξ

353.464.009

1.068.386.487

6. Απομείνωτα Οφειλόμενα

143.232.898

69.627.762

10. Μικροπρωτόκολλες

3.145.419.585

2.271.261.305

11. Πετυρωτές Δορυάρες

206.718.691

117.548.680

9.821.995.932

9.283.840.548

Σύνολο υποχρεώσεων (Γ+Δ)

81.255.106.687

84.746.808.051

Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

1. Έσοδα επίδομων τίς τίς

188.578.147

129.735.240

2. Έξοδα τίς τίς δικαιουμένων

796.990.257

870.997.227

3. Άλλα μεταβατικοί λογαριασμοί

935.138.404

489.034.734

920.546.805

1.469.667.201

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ(Α+Β+Γ+Δ)

192.815.405.779

124.785.572.067

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΕΤΩΤΙΚΟΥ

4. Άλλα μεταβατικοί τίς τίς

58.270.300

2.620.300

58.270.300

2.620.300

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΠΙΟΡΘΩΜΕΝΟΥ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999)

	ΠΟΣΑ ΚΑΘΩΡΙΣΘΗΣΕ ΧΡΗΣΕΩΣ 1999		ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1999	
I. ΑΠΟΤΕΛΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ				
Κέρδος Συστημίου (Πυλίκιος)		25.989.596.719		26.802.227.801
ΜΕΙΩΣΗ Κέρδος Πυλίκιου		13.874.881.326		11.881.683.834
Μετα απομείωστος (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		12.114.715.393		14.920.543.967
Γάρβι Άλλα εσοδα εκμεταλλεύσεως		37.787.833		8.885.878
Σύνολο		12.152.503.226		14.929.429.845
ΜΕΙΩΣΗ 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	1.786.806.819		1.514.175.133	
2. Έξοδα λειτουργίας δικηλευσεως	4.262.330.197	8.027.837.118	3.858.832.083	5.373.805.228
Μετα απομείωστος (Κέρδη) Συστημίου		6.063.366.209		9.485.404.517
ΠΛΕΟΝ Η ΜΕΙΟΝ				
2. Έσοδα χρηματιστηριου	13.362.374		-	-
3. Κέρδη πωλησεως συμμετοχων και χρηματιστηριου	150.212.891		99.328.324	2.281.450.718
4. Πωλησιες ιδιων ακινήτων/εσοδα	1.198.430.296	1.319.805.502	2.172.118.814	11.724.833.236
ΜΕΙΩΣΗ				
3. Κρατισμοι ιδιων ακινήτων/εσοδα		2.056.218.106		2.237.858.834
Οικια απομείωστος (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		8.936.156.895		9.487.195.421
II. ΠΛΕΟΝ Η ΜΕΙΟΝ Έκτακτα Απομείωστος				
1. Έκτακτα και ανήρκατα εσοδα	260.364.880		87.296.274	
3. Έσοδα προπωλησεων χρησιμων	2.737.527		2.803.198	
4. Έσοδα από πωλησεις/επιχορηγησεων χρησιμων	188.714.880	449.837.083	-	40.188.840
ΜΕΙΩΣΗ 1. Έκτακτα & ανήρκατα εσοδα	201.804.858		267.244.300	
2. Έκτακτα εσοδα	681.270		-	
3. Έξοδα προπωλησεων χρησιμων	63.894.328		26.982.623	
4. Πωλησεις για έκτακτους ενδεδειχμενους	-	286.580.435	173.372.888	482.508.621
Οικιακω & Έκτακτα Απομείωστος (Κέρδη)		8.111.813.586		9.098.875.020
ΜΕΙΩΣΗ Σύνολο απομείωσεων πωλησιν στοιχειων	1.828.408.172		1.818.622.281	
Μείωσ. Οι από αυτήν ενσωματωμένες στα λειτουργια εσοδα	1.828.408.172		1.818.622.281	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΑΤΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		<u>8.111.813.586</u>		<u>9.098.875.020</u>

ii) Οικονομικά μεγέθη

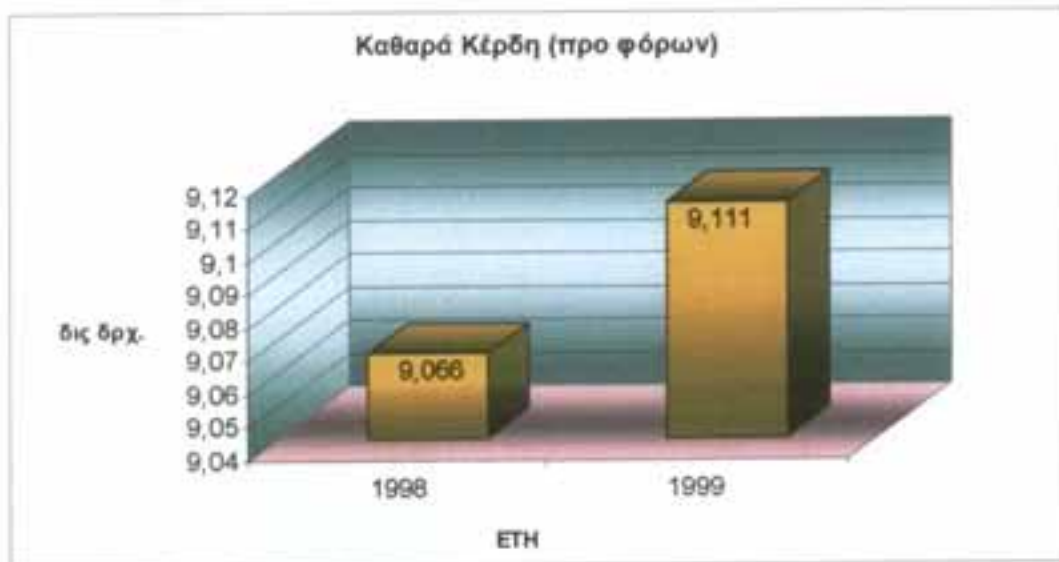
Ο κύκλος εργασιών έφτασε το 1999 τα 29,589δισ. δραχ. παρουσιάζοντας αύξηση κατά 10,4% από τα 26,802δισ. δραχ. του 1998. Στην γραμμή Ελλάδας-Ιταλίας σε σύγκριση με το 1998 η εταιρεία Superfast Ferries Ναυτιλιακή Α.Ε. μετέφερε 13,7% περισσότερους επιβάτες, 20% περισσότερα φορτηγά αυτοκίνητα και 24,2% περισσότερα ΙΧ αυτοκίνητα. Τα παραπάνω στοιχεία εξηγούν την αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 10,4% το 1999.



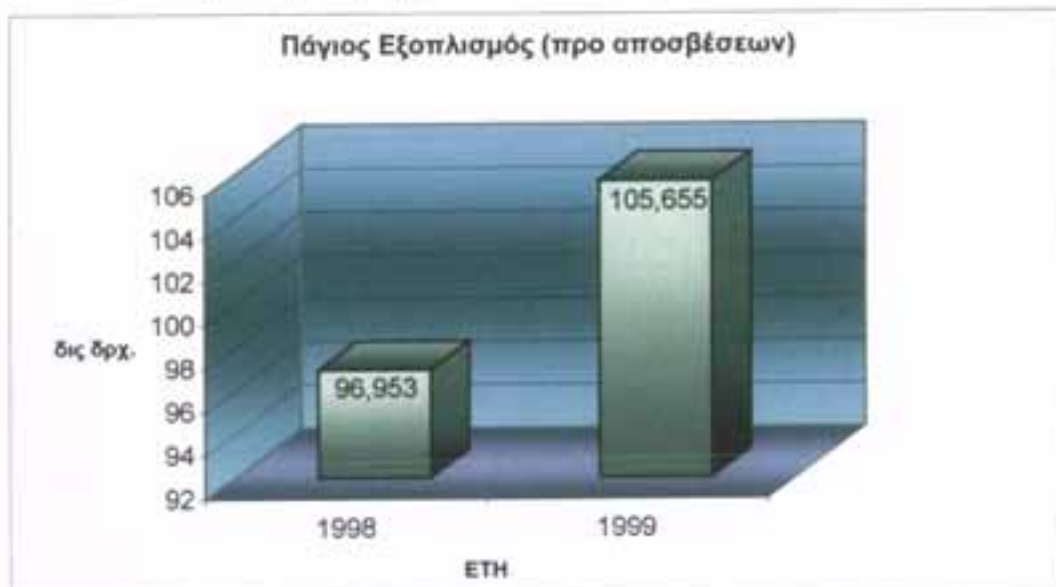
Η αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων έφτασε το 127% το 1999 έναντι το 1998. Με άλλα λόγια τα Ίδια Κεφάλαια υπερδιπλασιάστηκαν το 1999 σε σχέση με το 1998. Στις 9 Δεκεμβρίου του 1999 ολοκληρώθηκε με επιτυχία η αύξηση κεφαλαίου της εταιρείας Επιχειρήσεις Αττικής Α.Ε., ύψους 66.939.648.000 δραχ. Έτσι εξηγείται η αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων από 57.106.736.608 το 1998 σε 129.655.303.819 το 1999.



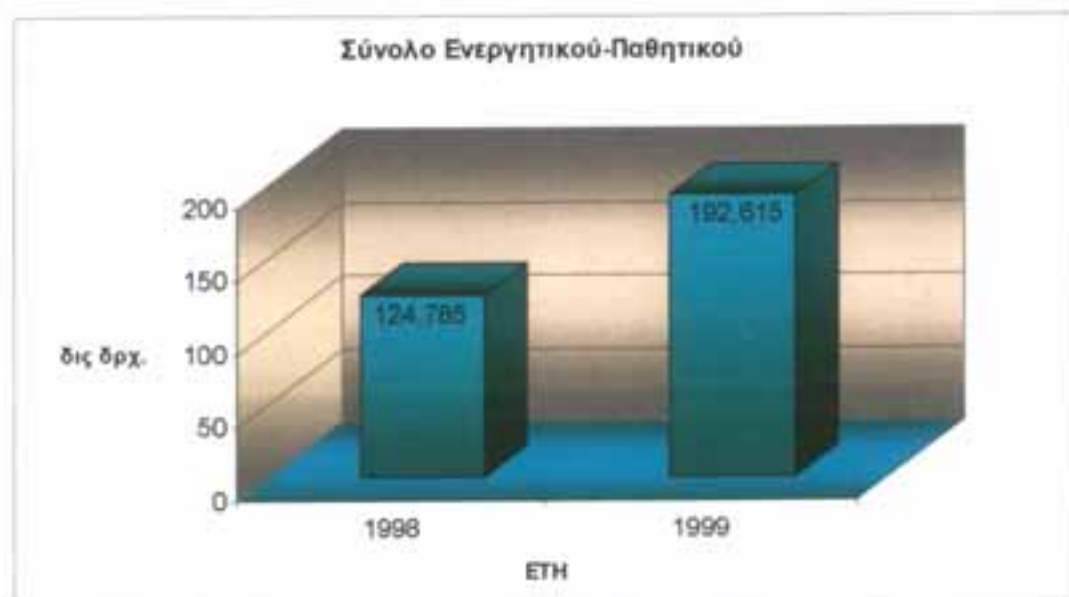
Το έτος 1999 τα καθαρά κέρδη προ φόρων σημείωσαν οριακή άνοδο κατά 0,5%. Από το επίπεδο των 9,066δισ. δρχ. το 1998 τα καθαρά κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν οριακά στο επίπεδο των 9,111δισ. δρχ.



Ο Πάγιος Εξοπλισμός αυξήθηκε από 96,953δισ. δρχ. το 1998 σε 105,655δισ. δρχ. το 1999 σημειώνοντας αύξηση 9%. Η αύξηση οφείλεται στην αύξηση του λογαριασμού "Ακτινοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές" κατά 8,6δισ. δρχ. το 1999 ενώ οι υπόλοιπες Ακτινοποιήσεις παρέμειναν στα ίδια σχεδόν επίπεδα.



Η αξία του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας αυξήθηκε κατά 54,35%. Έφτασε το επίπεδο των 192,615δισ δρχ. το 1999 έναντι των 124,785δισ δρχ. το 1998.



iii) Αριθμοδείκτες

$$\oplus \text{ Δείκτης Μικτού Περιθωρίου Κέρδους} = \frac{\text{Μικτά Κέρδη}}{\text{Κύκλος Εργασιών}}$$

$$= \frac{15.654.708.689}{29.589.589.715} = 52,9\%$$

Ο Δείκτης Μικτού Περιθωρίου Κέρδους το 1999 βρίσκεται στα επίπεδα του 52,9% έναντι 55,4% το 1998. Παρουσίασε μείωση κατά 4,5%. Ας σημειωθεί ότι ο πόλεμος στο Κόσσοβο μείωσε αισθητά την προβλεπόμενη τουριστική και επιβατική κίνηση στις γραμμές Ελλάδας-Ιταλίας όπου κατά κύριο λόγο δραστηριοποιείται η εταιρεία.

$$\oplus \text{ Δείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη (προ φόρων)}}{\text{Κύκλος Εργασιών}}$$

$$= \frac{9.111.613.586}{29.589.589.715} = 30,8\%$$

Ο Δείκτης σημειώνει πτώση κατά 9%. Το 1998 ήταν στο 33,82% ενώ το 1999 έπεσε στο 30,8%. Αυτό οφείλεται στην οριακή άνοδο των καθαρών κερδών κατά 0,5% και στην άνοδο του κύκλου εργασιών κατά 10,4%. Με άλλα λόγια η αύξηση των πωλήσεων δεν συνοδεύτηκε από την αντίστοιχη κερδοφορία αυτών. Εκτός του πολέμου στο Κόσσοβο, η αύξηση της τιμής του πετρελαίου από τον Μάρτιο του 1999 επέδρασε στην κερδοφορία της εταιρείας σημαντικά αφού αύξησε το κόστος.

$$\oplus \text{ Δείκτης Κυκλοφοριακής (Γενικής) Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

$$= \frac{45.716.622.434}{9.821.969.832} = 4,65$$

Ο Δείκτης Γενικής Ρευστότητας αυξήθηκε κατά 47,15% το 1999. Η αύξηση του δείκτη προήλθε από την αύξηση του κυκλοφοριακού ενεργητικού κατά 55,76% ενώ ταυτόχρονα οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξήθηκαν μόνο κατά 6%. Έτσι ο δείκτης το 1999 ισούται με 4,65 έναντι 3,16 του 1998.

$$\oplus \text{ Δείκτης Πραγματικής Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφοριακό Ενεργητικό-Αποθέματα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

$$= \frac{45.716.622.434-379.838.696}{9.821.969.832} = 4,6$$

Ο Δείκτης παρουσιάζει αύξηση κατά 46,5% αφού το 1999 διαμορφώθηκε στο 4,6 ενώ το 1998 βρισκόταν στο επίπεδο του 3,14. Οι λόγοι που αναφερθήκανε και στον προηγούμενο δείκτη ρευστότητας είναι αυτοί που ευθύνονται και για την αύξηση του Δείκτη πραγματικής Ρευστότητας.

$$\oplus \text{ Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη (προ φόρων)}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$$

$$= \frac{9.111.613.586}{129.655.303.819} = 7\%$$

Ο Δείκτης παρουσιάζει πτώση κατά 55,7% αφού από το 15,8% το 1998 έπεσε στο 7% το 1999. Η αύξηση των Ίδιων Κεφαλαίων βοηθούμενη και από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 66,9 δις δρχ. το 1999 δεν απέδωσε την αναμενόμενη κερδοφορία.

$$\oplus \text{ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού} = \frac{9.821.969.832}{192.615.405.779} = 0,05.$$

Παρατηρείται πτώση στο Δείκτη κατά 28,57%. Από το 0,07 του 1998 έπεσε στο 0,05 το 1999.

$$\oplus \text{ Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού} = \frac{51.433.136.855}{192.615.405.779} = 0,27.$$

Το 1998 ο Δείκτης βρισκόταν στο επίπεδο του 0,44 ενώ το 1999 έπεσε στο επίπεδο του 0,27 μειωμένος κατά 38,63%.

III) Συνδεδεμένες εταιρίες

SUPERFAST FERRIES NAYTLIAIKH A.E.

Το 1993 ιδρύεται η θυγατρική του Ομίλου Αττική Ναυτιλιακή Α.Ε. , μετέπειτα Superfast Ferries Ναυτιλιακή Α.Ε. με πρόεδρο τον Περικλή Παναγόπουλο.

Η εταιρεία δραστηριοποιείται στην επιβατηγό ναυτιλία και συγκεκριμένα στην γραμμή Ελλάδας-Ιταλίας. Η εν λόγω εταιρεία δραστηριοποιήθηκε στην γραμμή Ελλάδα-Ιταλία με τέσσερα πλοία Superfast και κατέκτησε υψηλά μερίδια του συνόλου της αγοράς ανταγωνιζόμενη άλλα 41 πλοία που ήταν δρομολογημένα στις γραμμές αυτές. Συγκεκριμένα, στο σύνολο των διακινηθέντων στη γραμμή Ελλάδας-Ιταλίας κατέκτησε την πρώτη θέση στη μεταφορά επιβατών μεταφέροντας 534.240 επιβάτες ή ποσοστό 24,12%, την πρώτη θέση στη μεταφορά φορτηγών αυτοκινήτων μεταφέροντας 103.344 φορτηγά ή ποσοστό 26,03% και τη δεύτερη θέση στη μεταφορά Ι.Χ. αυτοκινήτων μεταφέροντας 107.549 Ι.Χ. ή ποσοστό 21,45%. Τα μερίδια αγοράς προέρχονται από τα στατιστικά στοιχεία των Ελληνικών Λιμενικών Αρχών. Σε σύγκριση με το 1998 η εταιρεία μετέφερε 13,7% περισσότερους επιβάτες, 20% περισσότερα φορτηγά αυτοκίνητα και 24,2% περισσότερα Ι.Χ. αυτοκίνητα.

Τα καθαρά κέρδη της εταιρείας το 1999 έφτασαν τα 95.993.057 δρχ. Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας είναι εξαμελές και απαρτίζεται:

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Περικλής Παναγόπουλος	Πρόεδρος
Αλέξανδρος Παναγόπουλος	Αντιπρόεδρος / Διευθύνων Σύμβουλος
Χαράλαμπος Πασχάλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος
Ιωάννης Κρητικός	Σύμβουλος
Γεώργιος Καρυστινός	Σύμβουλος
Χαράλαμπος Ζαβιτσάνος	Σύμβουλος

SUPERFAST FERRIES S.A.



Η Superfast Ferries S.A. θυγατρική των «Επιχειρήσεις Αττικής Α.Ε Συμμετοχών» έχει αναλάβει την διαχείριση όλων των πλοίων του Ομίλου. Στην αρμοδιότητα της εταιρείας υπάγονται τα εξής:

- ✘ να οργανώνει και να παρακολουθεί το δίκτυο πωλήσεων.
- ✘ να οργανώνει το marketing και τις κρατήσεις.
- ✘ να φροντίζει για την επάνδρωση, την τεχνική υποστήριξη και τις προμήθειες των πλοίων.
- ✘ να επιβλέπει τις νέες κατασκευές και να προσφέρει τις υπηρεσίες επί του πλοίου.
- ✘ Τέλος, να διασφαλίζει την ποιότητα κατά τον κώδικα ISO 9002.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Superfast Ferries S.A. αποτελείται από τους εξής:

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Αλέξανδρος Παναγόπουλος	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Γεώργιος Καρύδης	Αντιπρόεδρος / Γραμματέας
Χαράλαμπος Πασχάλης	Σύμβουλος/Ταμίας
Περικλής Παναγόπουλος	Σύμβουλος

ATTICA PREMIUM A.E.

Στις 21 Δεκεμβρίου 1999 ιδρύθηκε η θυγατρική εταιρεία ATTICA PREMIUM A.E. Σκοπός της νέας εταιρείας είναι η γενική αντιπροσώπευση των ναυτιλιακών

θυγατρικών εταιριών Superfast Ferries N.A.E. και Γραμμές Στρίντζη N.A.E. Με άλλα λόγια η εταιρεία έχει αναλάβει τη Γενική Αντιπροσώπευση των πλοίων του Ομίλου για την Αττική, τα νησιά του Αιγαίου, την Κεντρική και Βόρεια Ελλάδα και τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η εταιρεία δραστηριοποιείται με 3 υποκαταστήματα στην Αθήνα, 1 στον Πειραιά και 1 στην Θεσσαλονίκη. Παράλληλα θα εγκαταστήσει υποκαταστήματα σε χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η εταιρεία είναι άμεσα ελεγχόμενη από την εταιρεία «Επιχειρήσεις Αττικής» σε ποσοστό 100%. Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας απαρτίζεται :

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Περικλής Παναγιόπουλος	Πρόεδρος
Αλέξανδρος Παναγιόπουλος	Αντιπρόεδρος& Διευθύνων Σύμβουλος
Χαράλαμπος Πασχάλης	Μέλος
Μαρία Γκορίτσα	Μέλος

ΓΡΑΜΜΕΣ ΣΤΡΙΝΤΖΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ Α.Ε.



Οι Γραμμές Στρίντζη Α.Ε. ιδρύονται το 1992. Η έδρα της εταιρείας βρίσκεται στην Ακτή Ποσειδώνος 26 στον Πειραιά. Το αντικείμενο της εταιρείας δεν είναι άλλο από την δραστηριοποίηση στην ακτοπλοΐα, την επιβατηγό και οχηματαγωγό ναυτιλία. Η εταιρεία εισήλθε στο Χ.Α.Α. στις 17 Ιουνίου 1994.

Τον Αύγουστο του 1999 οι Επιχειρήσεις Αττικής έρχονται σε συμφωνία με την εταιρεία Γραμμές Στρίντζη Ναυτιλιακή Α.Ε. για την αγορά ποσοστού ελέγχου 38,8% της τελευταίας. Στην απόφαση για απόκτηση συμμετοχής στην εταιρεία Στρίντζη έπαιξε σημαντικό ρόλο το γεγονός ότι εκείνη τη στιγμή η εταιρεία διέθετε ένα στόλο 12 πλοίων που εξυπηρετούσαν τις γραμμές εσωτερικού και την γραμμή Ελλάδα-Ιταλίας. Επιπλέον, το πρόγραμμα ναυπηγήσεων της εταιρείας Στρίντζη είχε ήδη υπό παραγγελία πέντε υπερσύγχρονα πλοία, δύο για τις γραμμές της Αδριατικής και τρία για τις γραμμές του εσωτερικού.

Από το τέλος του 1999 οι Επιχειρήσεις Αττικής έχουν ενεργό συμμετοχή στην αναδιοργάνωση της εταιρείας Στρίντζη και εκτός της μετονομασίας του υπάρχοντος στόλου σε Blue ferries και των νέων πλοίων σε Blue Star Ferries, δίνουν προτεραιότητα

στη διαχείριση των εξόδων και στην μεγιστοποίηση των ωφελειών που προκύπτουν από την συνύπαρξη των δύο εταιριών στις γραμμές της Αδριατικής.

Στο τέλος του 1999 το ποσοστό συμμετοχής των Επιχειρήσεων Αττικής στην εταιρεία Στρίντζη ανήλθε σε 40,35%. Το συνολικό κόστος της επένδυσης στην εταιρεία Στρίντζη ανέρχεται στα 44δς.δρχ.

Στα αποτελέσματα του ομίλου η εταιρεία «Γραμμές Στρίντζη Ν.Α.Ε.» ενοποιείται από το 2000 ενώ τα καθαρά κέρδη της για το 1999 ανήλθαν άνω των 3δς.δρχ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας αποτελείται:

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Γεράσιμος Στρίντζης	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
Αλέξανδρος Παναγόπουλος	Αντιπρόεδρος
Σπυρίδων Πασχάλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος
Περικλής Παναγόπουλος	Σύμβουλος
Χαράλαμπος Πασχάλης	Σύμβουλος
Αντώνιος Στρίντζης	Σύμβουλος
Μιχάλης Γιαλούρης	Σύμβουλος
Γεώργιος Τελώνης	Σύμβουλος
Δημήτριος Κλάδος	Σύμβουλος


IV) Στόχοι και προοπτικές

Στους στόχους της Διοίκησης του Ομίλου περιλαμβάνεται η κατάκτηση ακόμα μεγαλύτερου μεριδίου αγοράς στις γραμμές Ελλάδος- Ιταλίας ενώ παράλληλα η Διοίκηση των Επιχειρήσεων Αττικής δίνει προτεραιότητα στην αναδιοργάνωση της θυγατρικής της εταιρείας Γραμμές Στρίντζη και στον εκσυγχρονισμό της.

Η Διοίκηση της εταιρείας ετοιμάζει με επιμέλεια την είσοδό της στις γραμμές της Βαλτικής με τέσσερα επιβατηγά-οχηματαγωγά πλοία Superfast που από το Μάιο του 2001 θα δρομολογηθούν σταδιακά. Τα τέσσερα θα ακολουθούν το δρομολόγιο Rostock(Γερμανίας)- Hanco(Φινλανδίας) και Rostock-Sodertalje(Σουηδίας). Με άλλα λόγια η εταιρεία επιδιώκει να συνδέει καθημερινά μέσω του Ροστόκ, την Γερμανία και κατ'επέκταση την Ηπειρωτική Ευρώπη με τη Σουηδία στην περιοχή της Στοκχόλμης και τη Νότιο Φινλανδία στην περιοχή του Ελσίνκι.

Κύριος στόχος όμως της εταιρείας είναι να προσφέρει άριστο υλικό για τη μεταφορά επιβατών και οχημάτων στη σύνδεση δύο Ιδιαίτερα ανεπτυγμένων χωρών, της Σουηδίας και της Φιλανδίας, με το λιμάνι του Ροστόκ της Γερμανίας. Στις θαλάσσιες συνδέσεις μεταξύ Γερμανίας, Σουηδίας και Φιλανδίας διακινούνται ετησίως περίπου 20 εκατομμύρια επιβάτες και 1,5-2 εκατομμύρια Ι.Χ. αυτοκίνητα και φορτηγά, δηλαδή περίπου δέκα φορές περισσότεροι επιβάτες και δύο με δύομισι φορές παραπάνω οχήματα από ότι μεταξύ Ελλάδας και Ιταλίας.

Βεβαίως στην περιοχή αυτή η αγορά είναι ανταγωνιστική καθώς δραστηριοποιούνται τέσσερις τουλάχιστον ευρωπαϊκοί καταξιωμένοι ακτοπλοϊκοί όμιλοι, κυρίως φιλανδικοί και νορβηγικοί. Οι «Επιχειρήσεις Αττικής» είναι η πρώτη εταιρεία προερχόμενη εκτός της γεωγραφικής αυτής περιοχής, που εισέρχεται στις γραμμές αυτές με την προοπτική να προσφέρει στην αγορά αυτή χωρητικότητα για επιβατικά οχήματα και φορτηγά και μεγάλη μεταφορική ικανότητα για επιβάτες στο ίδιο πλοίο. Πολλά από τα υπάρχοντα πλοία της Βαλτικής είναι αμιγώς επιβατηγά ή μεταφέρουν αποκλειστικά φορτηγά οχήματα.

Μετά την Βαλτική σειρά έχουν για τον Όμιλο «Επιχειρήσεις Αττικής» οι θαλάσσιες συγκοινωνίες της Βόρειας Σκωτίας για τις οποίες έχει πάρει  ήδη την σχετική άδεια. Ο κύκλος της «επεκτατικής» πολιτικής του συγκεκριμένου ομίλου δεν έχει κλείσει και η διοίκηση βρίσκεται σε φάση αναζήτησης των επόμενων ακτοπλοϊκών αγορών της Ευρώπης και της Μεσογείου στις οποίες θα επιχειρήσει να διεισδύσει.

Το βλέμμα της εταιρείας είναι πάντοτε στραμμένο στην υγιή ανάπτυξη της με κατάλληλα πλοία για τις γραμμές που προτίθεται να εξυπηρετήσει. Για την εταιρεία τελικός σκοπός είναι η ενίσχυση των αποτελεσμάτων της με προτεραιότητα την καθαρή κερδοφορία που απολαμβάνουν εταιρεία και οι μέτοχοί της.



Δ. ΟΜΙΛΟΣ ΙΝΤΕΑΛ-ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

Π) i) Γενικές Πληροφορίες

Η εταιρεία ιδρύθηκε στις 7-7-1972. Έχει την έδρα της στην Αθήνα, οδός Αλεξανδρουπόλεως 23, και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών με αριθμό 1870/06/Β/86/20. Η διάρκειά της έχει ορισθεί σε 99 έτη μέχρι το 2070.

Ο Όμιλος Ιντεάλ Α.Β.Ε.Ε.Δ.Ε.Σ έλαβε τη σημερινή νομική μορφή, ως αποτέλεσμα της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 20^{ης} Νοεμβρίου 1991, οπότε και αποφασίστηκε:

α) Η μετονομασία της εισηγμένης (από την 9^η Αυγούστου του 1990) στο Χ.Α.Α. μητρικής εταιρείας «Ιντεάλ Πυρίμαχα Α.Β.Τ.Ε.Ε.» σε «Όμιλος Ιντεάλ Ανώνυμος Βιομηχανική Εμπορική Εταιρεία Διοικήσεως Επιχειρήσεων και Συμμετοχών».

β) Η απόσχιση του βιομηχανικού κλάδου της εταιρείας και η εισφορά του σε νεοϊδρυθείσα εταιρεία με την επωνυμία «Ιντεάλ Πυρίμαχα Α.Β.Ε.»

Σκοπός της εταιρείας σύμφωνα με το Άρθρο 5 του καταστατικού της μετά τις τροποποιήσεις που έγιναν από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 7/2/1994 είναι:

✱ Η παραγωγή και εμπορία παντός είδους πυρίμαχων προϊόντων και κάθε εν γένει δραστηριότητα σχετική με αυτά.

✱ Η συμμετοχή σε επιχειρήσεις που επιδιώκουν όμοιους ή συναφείς σκοπούς ή σε επιχειρήσεις οι οποίες έχουν σαν σκοπό πάσης φύσεως τουριστικές ή ξενοδοχειακές εργασίες ή την εμπορία πάσης φύσεως ηλεκτρικών ή ηλεκτρονικών ειδών ή πάσης φύσεως εργασίες στο χώρο της φωτοστοιχειοθεσίας, της μηχανοργάνωσης, της διοίκησης επιχειρήσεων ή τέλος να συμμετέχει σε επιχειρήσεις οιοδήποτε εταιρικού τύπου και σκοπού.

Μετά από αυτές τις προαναφερθείσες αλλαγές, η εταιρεία «Όμιλος Ιντεάλ Α.Β.Ε.Ε.Δ.Ε.Σ.» μετατράπηκε σε αμιγώς συμμετοχική εταιρεία (holding). Όπως φαίνεται και από τη διάρθρωση των παγίων του ισολογισμού της, η εταιρεία έχει στην κατοχή της μετοχές διαφόρων επιχειρήσεων και επομένως η δραστηριότητά της εντοπίζεται στην κατάλληλη εποπτεία και διαχείριση των συμμετοχών αυτών που θα αποτελέσουν και τις πηγές των μελλοντικών εσόδων της.

ii) Ιστορικό Ομίλου – Περιγραφή Αντικειμένου Δραστηριοτήτων

Οι κυριότεροι χρονικοί σταθμοί στην πορεία της εταιρείας είναι οι ακόλουθοι:

- ◆ Το 1972 ιδρύεται η εταιρεία Ιντεάλ Στάνταρ-Πυρίμαχα.
- ◆ Το 1979 μετονομάζεται σε Ιντεάλ Πυρίμαχα Α.Β.Τ.Ε.Ε.
- ◆ Το 1987 η εταιρεία Στεφανόπουλος Α.Ε. (μετέπειτα Ιντεάλ Ηλεκτρονική Α.Β.Ε.Ε.) ενσωματώνεται στον όμιλο Ιντεάλ.
- ◆ Από το 1990 η εταιρεία Ιντεάλ Πυρίμαχα Α.Β.Τ.Ε.Ε. που στη συνέχεια μετονομάστηκε σε Όμιλο Ιντεάλ Α.Β.Ε.Ε.Δ.Ε.Σ έχει εισάγει τις μετοχές της στην Κύρια Αγορά του Χ.Α.Α.
- ◆ Το 1991 ο Όμιλος Ιντεάλ εξαγόρασε το 65% της εταιρείας Servex Α.Ε. η οποία την ίδια χρονιά εξαγόρασε το 100% της «Κ. Παναγιωτόπουλος Α.Ε.»
- ◆ Το 1991 ο βιομηχανικός τομέας της εταιρείας αποσχίστηκε με τη δημιουργία της νέας εταιρείας Ιντεάλ Πυρίμαχα Α.Β.Ε. και η μητρική εταιρεία Όμιλος Ιντεάλ συνέχισε να λειτουργεί σαν συμμετοχική (HOLDING).
- ◆ Το 1992 ο όμιλος εξαγόρασε και το υπόλοιπο 35% της Servex Α.Ε.
- ◆ Το 1993 η Servex Α.Ε. μετονομάστηκε σε Ιντεάλ Μηχανοτεχνική και το 1994 απορρόφησε την «Κ. Παναγιωτόπουλος Α.Ε.» η οποία έπαψε να υφίσταται. Ταυτόχρονα, η Ιντεάλ Μηχανοτεχνική μετονομάστηκε σε Ιντεάλ Συστήματα Α.Ε.
- ◆ Το 1994 και 1995 ο όμιλος προχώρησε σε αναδιοργάνωση και περιόρισε τις συμμετοχές του συγκεντρώνοντας έτσι τις δραστηριότητές του σε τέσσερις επιχειρηματικούς χώρους:
 - Στο εμπόριο ηλεκτρονικών ειδών και προϊόντων αυτοματισμού γραφείου μέσω της εταιρείας Ιντεάλ Ηλεκτρονική Α.Β.Ε.Ε.
 - Στα συστήματα ευρείας τραπεζικής και λιανικής κατανάλωσης (ταμειακές μηχανές, προϊόντα ασφαλείας τραπεζών κ.τ.λ.), μέσω της εταιρείας Ιντεάλ Συστήματα Α.Β.Ε.Ε.
 - Στις τηλεπικοινωνιακές εφαρμογές, ανάπτυξη εφαρμογών δικτύου και παροχή υπηρεσιών κινητής τηλεφωνίας μέσω της Ιντεάλ Telecom Α.Ε.
 - Στην παραγωγή και εμπορία πυριμάχων, μέσω της εταιρείας Ιντεάλ Πυρίμαχα Α.Β.Ε.

Οι συγκεκριμένες ενέργειες που πραγματοποιήθηκαν τα τελευταία έτη προς την κατεύθυνση της υλοποίησης του σχήματος που αναφέρθηκε παραπάνω, ήταν οι ακόλουθες:

- ◆ Η Ιντεάλ Ηλεκτρονική Α.Β.Ε.Ε. απορρόφησε την εταιρεία Tristar Α.Ε. που είχε ανάλογο αντικείμενο με την πρώτη.
- ◆ Η εταιρεία Ιντεάλ Μηχανοτεχνική(η σημερινή Ιντεάλ Συστήματα Α.Ε.Β.Ε.) απορρόφησε την εταιρεία Κ. Παναγιωτόπουλος Α.Ε.Β.Ε. Οι δύο εταιρίες είχαν ανάλογη δραστηριότητα.
- ◆ Πωλήθηκε η συμμετοχή της εταιρείας Όμιλος Ιντεάλ στην ΦΩΤΡΩΝ Α.Ε.
- ◆ Ολοκληρώθηκε η εκκαθάριση της εταιρείας ΦΩΤΕΚ Α.Ε και βρίσκεται σε εξέλιξη η εκκαθάριση της Telnet Α.Ε.
- ◆ Το 1996 ιδρύεται στην Θεσσαλονίκη η θυγατρική εταιρεία Ιντεάλ Εγνατία Α.Ε., με σκοπό την προώθηση των προϊόντων των εταιριών του ομίλου στην περιοχή της Βορείου Ελλάδας.
- ◆ Το 1998 εξαγοράζεται η εταιρεία Mediterranean Advanced Systems. Πρόκειται για επιχείρηση παροχής υπηρεσιών δικτύου και πώλησης Η/Υ.
- ◆ Το 1998 σε συνεργασία με την Space Hellas δημιουργήθηκε η Spacephone στην οποία το ποσοστό του συμμετοχής του ομίλου είναι 50%. Η Spacephone είναι ένας από τους 4 providers της Cosmote, θυγατρικής του ΟΤΕ παροχής υπηρεσιών κινητής τηλεφωνίας.
- ◆ Το 1998 ιδρύεται η εταιρεία «Σύμβουλοι Δικτύων Α.Ε.» σε συνεργασία με την εταιρεία Πουλιάδης & Συνεργάτες Α.Ε.Β.Ε., με κύριο σκοπό την παροχή υπηρεσιών στο χώρο της δομημένης καλωδίωσης. Το ποσοστό συμμετοχής του ομίλου ανέρχεται σε 47%.
- ◆ Το 1999 ιδρύεται η εταιρεία Ιντεάλ Ολοκληρωμένες Λύσεις Συστήματα Πληροφορικής & Πολυμέσων Α.Ε.Β.Ε. με το διακριτικό τίτλο IDEAL SOLUTIONS και αντικείμενο δραστηριότητας την ανάπτυξη και εμπορία εφαρμογών λογισμικού. Εντός του ίδιου έτους η εταιρεία προβαίνει στην εξαγορά του 100% της εταιρείας ΓΙΟΥΡΟΜΠΑΛΚΑΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ Α.Ε. η οποία δραστηριοποιείται ως internet provider και μετονομάζεται σε IDEAL ACROPOLIS καθώς και το 30% της εταιρείας PANSYSTEMS Α.Ε. η οποία δραστηριοποιείται στο χώρο της εμπορίας Η.Υ.
- ◆ Επίσης το 1999 ολοκληρώνεται η πρώτη φάση ανάπτυξης των αποκεντρωμένων κέντρων προώθησης και υποστήριξης των προϊόντων του ομίλου με τις εταιρίες Ιντεάλ.

Ήπειρος με έδρα τα Ιωάννινα, την Ιντεάλ Ολυμπία με έδρα την Πάτρα και την Ιντεάλ Κρήτης με έδρα το Ηράκλειο.

● Τέλος στις αρχές του 2000 αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί η ίδρυση της εταιρείας IDEAL GLOBAL στην οποία ο όμιλος Ιντεάλ θα συμμετέχει σε ποσοστό 50% και η οποία θα αποτελεί εταιρεία συμμετοχών με κύριο σκοπό την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του ομίλου Ιντεάλ στο εξωτερικό, με πρώτη συμμετοχή της στην επίσης υπό ίδρυση εταιρεία IDEAL INFORMATICS με έδρα την Νιγηρία.

Ο ρόλος της εταιρείας «Όμιλος Ιντεάλ Α.Β.Ε.Ε.Δ.Ε.Σ.» είναι η άσκηση της διοίκησης όλων των εταιριών του ομίλου Ιντεάλ. Έτσι σήμερα η εταιρεία αποτελεί έναν οργανισμό, που σκοπό έχει το συντονισμό, τον έλεγχο, το σχεδιασμό των χρηματοοικονομικών δομών και τη στρατηγική διοίκηση των θυγατρικών εταιριών, με αντικειμενικό στόχο την καλύτερη δυνατή εκμετάλλευση των συνεργειών που προκύπτουν από τη συνδυασμένη λειτουργία τους.

iii) Διοίκηση-Διεύθυνση Ομίλου

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης της 18^{ης} Ιουνίου 1998 είναι η ακόλουθη:

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Αλέξιος Σωτηρακόπουλος	Πρόεδρος
Νίνος Γιαμάκης	Αντιπρόεδρος
Πολυκάρπου Ανδρέας	Διευθύνων Σύμβουλος
Καλαμοτσουσάκης Ιωάννης	Γραμματέας
Δαβίδ Χάρης	Μέλος
Δημητριάδης Γεώργιος	Μέλος
Δαβίδ Αναστάσιος	Μέλος

Η θητεία του Δ.Σ. είναι ετήσια και λήγει στις 30/6/2000.

iv) Μέτοχοι

Η μετοχική διάρθρωση της εταιρείας με βάση την Τακτική Γενική Συνέλευση της 11^{ης} Οκτωβρίου 1999 και μετά τις αποφάσεις αυτής είναι η ακόλουθη:

ΜΕΤΟΧΟΙ

% Επί συνόλου Μετόχων

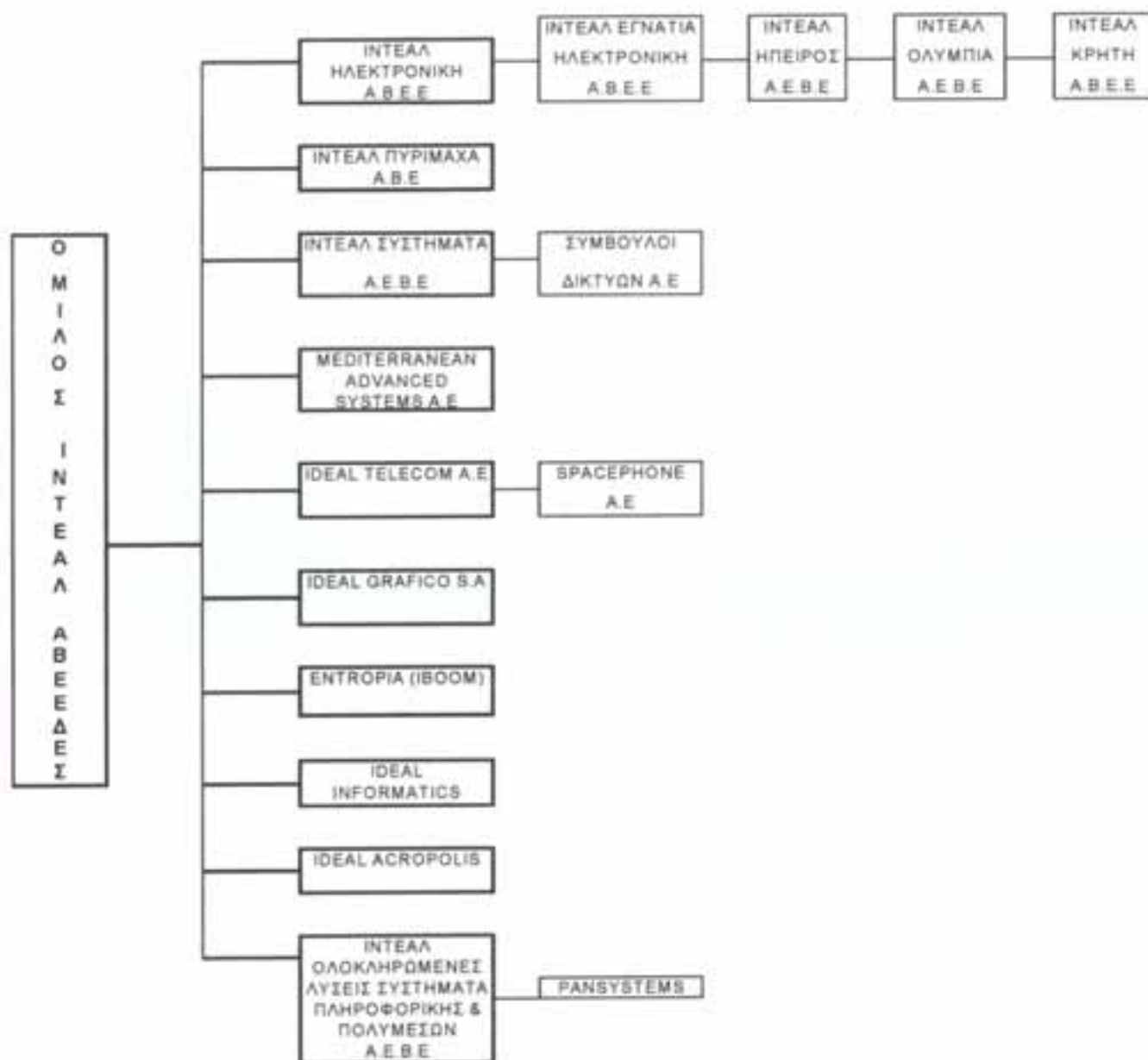
THRUSH INVESTMENTS HOLDING L.T.D	16,6%
ΛΟΙΠΟΙ ΜΕΤΟΧΟΙ	83,4%
ΣΥΝΟΛΟ	100%

Η εταιρεία THRUSH INVESTMENTS HOLDING L.T.D είναι εταιρεία χαρτοφυλακίου με έδρα την Κύπρο. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η εταιρεία LAVONOS S.A (ποσοστό 100%) η οποία είναι εταιρεία χαρτοφυλακίου με έδρα το Λιχτεστάιν.

Δεν υπάρχουν άλλοι μέτοχοι που να γνωρίζει η διοίκηση της εταιρείας, που να κατέχουν μετοχές άνω του 2% μετοχικού κεφαλαίου.

ν) Δομή του Ομίλου

Το παρακάτω σχήμα παρουσιάζει τη Δομή του Ομίλου το Δεκέμβριο του 1999.



II) Ισολογισμοί και Οικονομικά μεγέθη Ομίλου

ι) Ισολογισμοί

ως ΔΡΗΧΗ (1/1/1998-31/12/1998) ΠΟΣΑ ΣΕ ΔΡΑΧΜΕΣ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	ΠΟΣΑ ΚΑΤΟΧΩΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1998			ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1998		
	Αξία Κινητών	Ακινήματα	Ακίνητα/Μετα Αξία	Αξία Κινητών	Ακινήματα	Ακίνητα/Μετα Αξία
Β. ΕΣΟΔΑ ΒΥΧΑΤΑΞΙΑΣ						
1. Έσοδα από πωλές & πράξεις ακινήτων	18.731.283	6.082.214	12.893.839	3.797.414	3.210.883	588.531
2. Συνολικά έσοδα/εξοδα από πωλές ακινήτων	1.281.878	788.128	512.751	1.281.878	812.752	788.128
3. Έσοδα από πωλές ακινήτων	1.238.220.575	788.491.813	449.432.062	1.111.138.825	589.899.295	539.789.032
4. Άλλα έσοδα ακινήτων	1.238.220.852	789.281.110	449.944.813	1.112.430.703	590.112.047	540.577.560
Γ. ΠΑΘΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
1. ΑΣΟΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ						
1. Έσοδα από πωλές ακινήτων	194.278.733	118.987.837	74.811.899	194.278.733	81.811.891	112.987.842
2. Έσοδα από πωλές ακινήτων	195.228.000	195.228.000	-	195.228.000	137.228.750	12.478.250
3. Παραρτηρικές & βοηθητικές δραστηριότητες	238.294.382	199.029.504	47.298.878	238.294.382	191.778.828	89.517.754
4. Άλλα έσοδα ακινήτων	585.779.118	493.808.242	123.770.772	585.779.118	589.817.298	229.881.898
2. ΕΚΣΟΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ						
3. Έσοδα από πωλές ακινήτων	491.825.828	223.980.971	268.995.428	277.271.749	198.720.289	98.511.484
4. Μεταρρυθμίσεις/Τεχνικές Επισκευές και λοιπές Μεταρρυθμίσεις/Επισκευές	487.802.218	271.118.358	278.880.983	90.190.048	28.777.885	49.492.183
5. Μεταρρυθμίσεις	28.812.754	17.441.289	8.370.858	21.488.889	18.738.737	8.718.992
6. Έσοδα από λοιπές δραστηριότητες	682.714.877	311.270.523	242.844.194	690.358.389	383.838.234	287.414.181
7. Ακίνητα που πωλούνται/παρακρατούνται	285.198.075	-	285.198.075	187.543.288	-	187.543.288
	1.854.453.354	1.027.188.878	1.172.284.178	1.298.791.138	993.171.321	814.590.028
Επίσης ανακαταστάσεων (Π/Π/Π)	1.940.271.898	1.245.797.018	1.284.424.953	1.792.940.224	893.088.402	938.451.874
II. Συμμετοχές σε άλλες μερτορρυθμιζόμενες επιχειρήσεις						
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις			1.818.408.250			1.812.408.250
2. Συμμετοχές σε συγγενικές επιχειρήσεις			17.478.000			8.000.000
3. Συμμετοχές σε άλλες επιχειρήσεις			38.908.704			21.987.817
7. Άλλες μερτορρυθμιζόμενες επιχειρήσεις			1.752.794.954			1.852.496.067
Επίσης επί των ανακαταστάσεων (Π/Π/Π)			3.677.220.907			3.477.945.134
A. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
1. Αποθέματα			2.481.682.091			2.217.994.198
1. Εμπορεύματα			98.123			-
2. Προμήθεια πρώτων υλών/υποκαταστάσεων/Υποκαταστάσεων			8.582.008			-
3. Προμήθεια/επιπλοών/αξιοποιούμενων/αποβλημάτων/Επιπλοών			989.983.238			838.218.884
4. Προμήθειες για λοιπές αποθέματα			1.392.718.722			1.389.811.242
2. Αποθέματα			978.985.718			2.298.824.886
1. Πάγια			144.500			-
2. Τραπεζικά εισπρακτικά			25.298.898			25.298.898
3. Γραμμάτια σε καθυστέρηση						
3α. Επενδυτικές επιχειρήσεις						
-Αποβλημάτων		482.912.571			241.898.038	
-Στις Τράπεζες σε ισχύ		1.245.284.085	1.837.298.881		874.273.150	918.331.189
3β. Επενδυτικές επιχειρήσεις σε καθυστέρηση			79.989.412			98.521.900
3γ. Μεταμεικτό/Μεικτό/Καθυστέρηση			1.428.547			24.288.182
10. Επενδυτικές επιχορηγήσεις/Παύσης και άρνησης			89.587.448			81.377.840
11. Στοιχεία Πάγια			804.988.832			710.848.732
12. Επενδυτικά έσοδα			35.410.875			377.325
13. Παραρτηρικές/βοηθητικές δραστηριότητες και λοιπές			38.223.958			31.489.498
			8.713.289.237			8.128.184.822
Α'. Επενδυτικά			50.241.843			23.780.732
1. Πάγια			141.281.287			1.228.242.528
2. Αναρρυθμίζοντας/Άλλα/Προμήθειες			197.862.712			1.389.200.231
Επίσης ανακαταστάσεων ανακαταστάσεων (Δ/Δ/Δ/Δ)			11.989.871.845			9.214.188.848
E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Έσοδα από πωλές ακινήτων			182.148.822			138.278.888
2. Έσοδα από πωλές ακινήτων			369.983.231			1.813.218
3. Άλλα μεταβατικά κέρδη/εξοφλήσεις			438.848.187			18.827.288
			990.980.240			157.919.434
ΓΕΩΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+C+D+E)			17.989.895.788			11.473.987.000
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟ ΤΑΞΕΩΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΣ						
1. Ακίνητα περιουσιακά στοιχεία			1.407.008			111
2. Ακίνητα περιουσιακά στοιχεία σε μερτορρυθμιζόμενες επιχειρήσεις			371.988.824			418.078.824
3. Ακίνητα από μερτορρυθμιζόμενες επιχειρήσεις			220.123.000			278.773.840
4. Άλλα περιουσιακά στοιχεία			824.288.120			138.818
			1.623.307.952			836.670.573

ΠΑΝΗΤΙΚΟ

ΓΝΣΑ ΚΑΙ ΚΑΙ ΚΑΙ
ΣΠΗΣΕΙΣ 1999ΓΝΣΑ ΓΡΟΝΗ
ΣΠΗΣΕΙΣ 1998

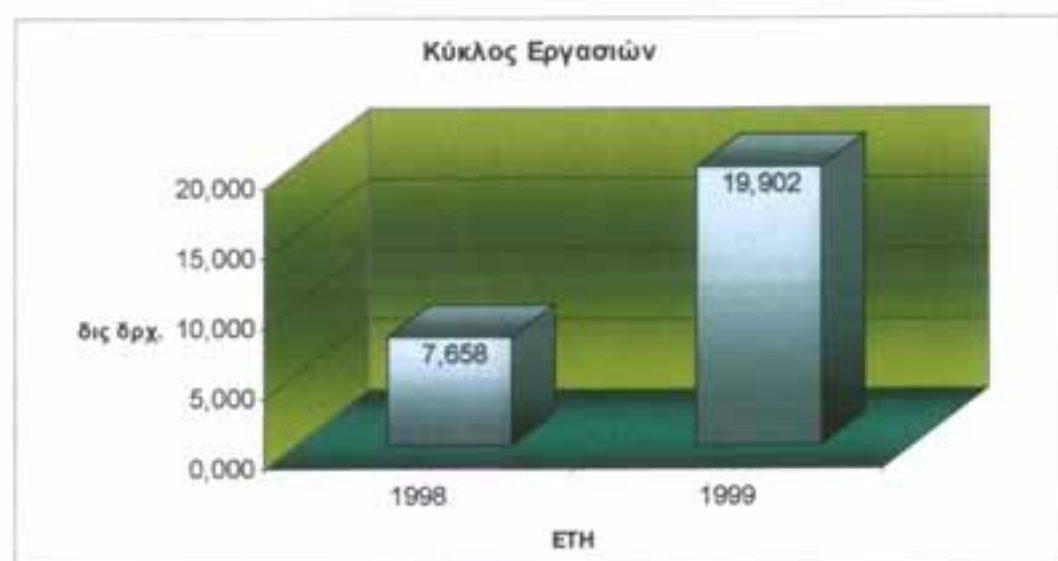
A. ΞΕΛΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Κεφάλαιο Μετοχών (11.877.771 κοινής μετοχής των 300 δρα) (400.000 προνομιούχος μετοχές των 300 δρα)		
1. Καταβληθέντα	4.287.219.890	4.287.219.890
II. Δοσολάβη από έκδοτη μετοχών υπέρ το άρτιο	2.934.110.100	2.934.110.100
III. Δοσολάβη Αναπροσαρμογής Επιχειρησιακής Επένδυσης		
1. Δοσολάβη από Αναπροσαρμογή Αξίας Συμμετοχών-Χρηματοδότηση	382.900.000	382.900.000
2α. Δοσολάβη από Αναπροσαρμογή Αξίας Εισπραξιμίων Περιουσιακών Στοιχείων	113.135.974	113.135.974
3. Επιχειρησιακές επενδύσεις παύσης εκμετάλλευσης	37.453.841	89.245.821
	533.489.815	584.881.795
IV. Αποθεματικά κεφάλαια		
1. Τακτικό αποθεματικό	64.805.421	64.805.421
2. Αποθεματικό Αποθεματικό Εξόδων Διαφόρων Νόμων	19.524.584	19.524.584
	84.330.005	84.330.005
V. Αποκρίματα εις νόμους		
Υπόλοιπα (Δυσλειτουργίες εις νόμους)	896.278.516	893.202.699
VI. Προσπερμιές αποσπασμάτων		
Δοσολάβη αποσπασμάτων	11.003.747.995	11.818.364.460
VII. Διακρίματα μεσοεπίσης		
Σύνολο όλων κεφαλαίων (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ)	274.873.938	19.203.375
	5.421.368.596	5.148.047.962
B. ΠΡΟΒΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ		
2. Λοιπές προβλέψεις	33.214.838	6.546.198
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μεσοπρόθεσμες υποχρεώσεις		
2. Δάνεια Τραπεζών	45.225.293	50.240.107
3. Λοιπές μεσοπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.000	20.000
	45.245.293	50.260.107
II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	4.216.328.590	2.723.224.254
2. Γραμμάτια πληρωτέα	48.188.235	88.336.037
2α. Επταετής πληρωτέα	368.962.777	90.503.689
3. Τραπεζικές λίστες βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	6.311.220.099	2.774.969.898
4. Προκαταβλητές ποσότητες	97.518.790	21.944.199
5. Υποχρεώσεις από Φόρους-Τέλη	638.277.736	325.285.103
6. Αποθεματικά Οργανισμού	101.675.877	92.253.893
10. Μεταμίσθια πληρωτέα	980.508	-
11. Πεπραγμένα διενέργειας	89.957.198	112.205.819
	11.898.292.090	8.198.321.737
Σύνολο υποχρεώσεων (Γ+Δ+Ε)	11.933.526.153	8.216.581.344
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΝΗΤΙΚΟΥ		
2. Έξοδα εις νόμους διακρίματα	137.528.112	9.809.237
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΝΗΤΙΚΟΥ(Α+Β+Γ+Δ)	17.505.860.786	11.378.987.309
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΑΝΗΤΙΚΟΥ		
1. Διακρίματα διαφόρων παρτίδων αποσπασμάτων	1.437.596	111
2. Πεπραγμένα λειτουργιών συλλογικών και εκπαιδευτικών αποσπασμάτων		415.078.834
3. Υποχρεώσεις από αμειψιμοιολογικές συμβάσεις	371.098.904	275.773.640
4. Λοιπά λογαριασμοί παρτίδων	232.122.000	139.416
	604.598.500	690.192.301

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999)

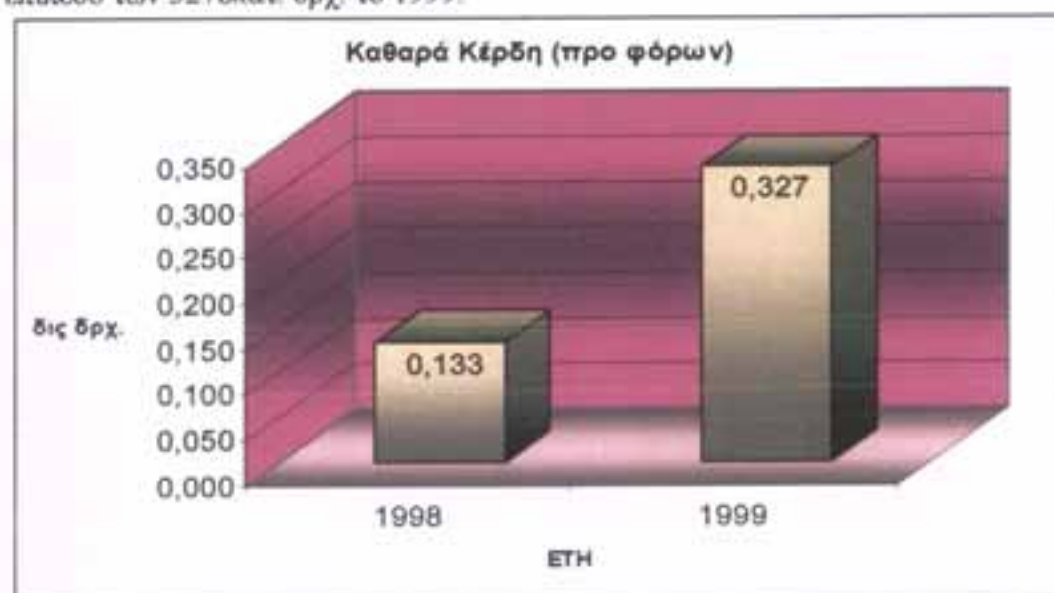
	ΠΟΣΑ ΚΑΘΙΣΤΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1999		ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 1998	
Α. ΑΠΟΤΕΛΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ				
Κόστος Εργαζομένων (Υπάλληλοι)		19.902.098.063		7.858.417.487
ΜΕΘΟΔ: Κόστος Υπηρεσιών		16.034.208.721		5.502.490.304
Μικτά αποτελέσματα (αξία) εκμεταλλεύσεως		3.867.889.342		2.355.927.183
Γάλακτα Άλλα ονόμα εκμεταλλεύσεως		749.120.281		299.924.390
Σύνολο		4.617.009.623		2.655.851.573
ΜΕΘΟΔ: 1. Έξοδα διαμετακίνησης	1.706.274.849		991.108.342	
2. Έξοδα λειτουργίας διαμετακίνησης	2.993.832.301	3.789.787.130	1.067.847.620	2.258.954.182
Μικτά Αποτελέσματα (Αξία) Εκμεταλλεύσεως		847.779.403		366.817.411
ΠΛΗΡΗ:				
1. Έσοδα παραγωγών	1.484.597			
2. Αξία πωληθέντων παραγόμενων και εμπορεύσιμων	13.320.000		981.500	
4. Πωληθέντα ήτοι και συνάρτη έσοδα	294.205.213	308.129.810	13.860.611	14.342.111
ΜΕΘΟΔ:				
3. Χρεωσθέντα ήτοι και συνάρτη έσοδα		782.911.520	(473.782.010)	638.105.305
Οικονομικά αποτελέσματα (αξία) εκμεταλλεύσεως		273.967.403		(158.945.783)
Β. ΠΛΗΡΗ: Έσοδα Αποτελέσματα				
1. Έσοδα και συνάρτη έσοδα	191.753.049			243.956.758
2. Έσοδα αξία	13.087.314			2.338.100
3. Έσοδα παραγόμενων προϊόντων	7.873.776			143.279.650
4. Έσοδα από περιβαλλοντικές δραστηριότητες	2.620.089			-
	125.443.228			389.574.508
ΜΕΘΟΔ: 1. Έσοδα & συνάρτη έσοδα	137.138.514		34.013.900	
2. Έσοδα έσοδα	332.800		348.404	
3. Έσοδα παραγόμενων προϊόντων	30.647.898		65.348.580	
4. Περιβαλλοντικές δραστηριότητες	3.430.806	171.750.267	(48.308.842)	86.828.628
Οικονομικά & Έσοδα Αποτελέσματα (Αξία)		327.890.611		133.420.799
ΜΕΘΟΔ: Σύνολο αποτελέσμων παλιών στοιχείων	617.390.389			499.437.044
ΜΕΘΟΔ: Οι από αυτές αντιστοιχούντες στο λειτουργικό κέρδος	617.390.389			499.437.044
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΦΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		327.890.611		133.420.799

ii) Οικονομικά μεγέθη

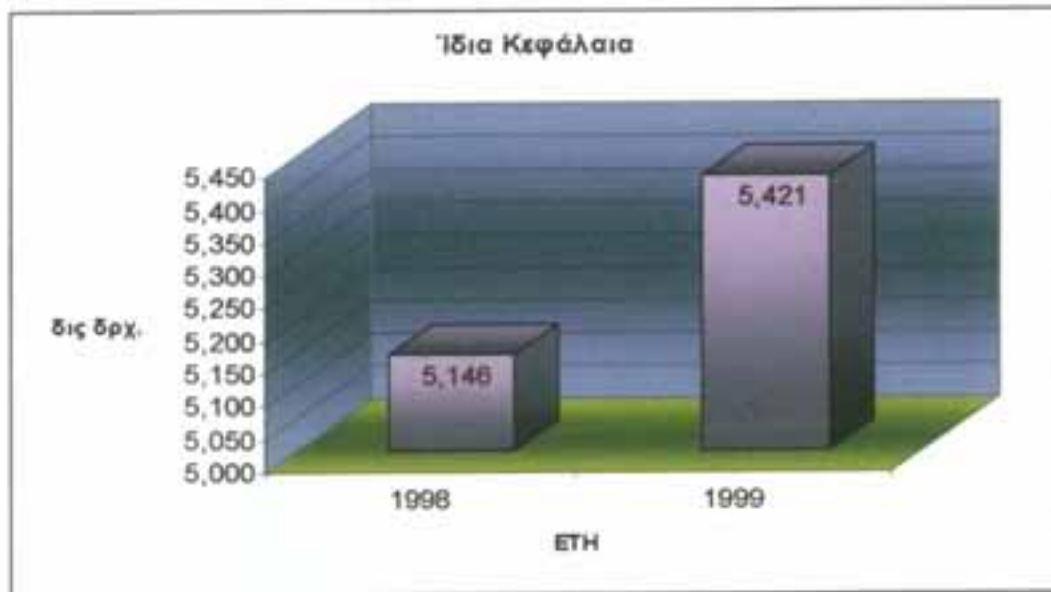
Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου Ιντεάλ υπερδουλασιάστηκε το 1999 σημειώνοντας αύξηση κατά 160% έναντι του 1998. Ο κύκλος εργασιών έφτασε στο επίπεδο των 19,902δισ.δρχ. το 1999 έναντι των 7,658δισ.δρχ. το 1998.



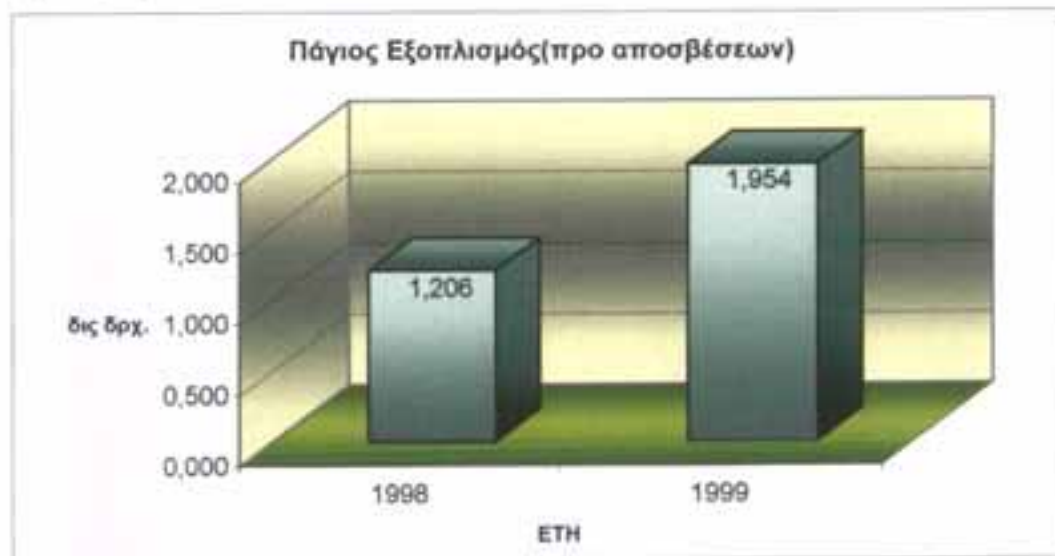
Τα Καθαρά Κέρδη αυξήθηκαν κατά 146% το 1999. Με άλλα λόγια η κερδοφορία της εταιρείας υπερδουλασιάστηκε λόγω της αύξησης των εσόδων από συμμετοχές και λόγω της αύξησης κερδών από πωλήσεις συμμετοχών και λόγω της αύξησης των πιστωτικών τόκων. Από τα επίπεδα των 133εκατ. δρχ. το 1998 η κερδοφορία ανήλθε στο επίπεδο των 327εκατ. δρχ. το 1999.



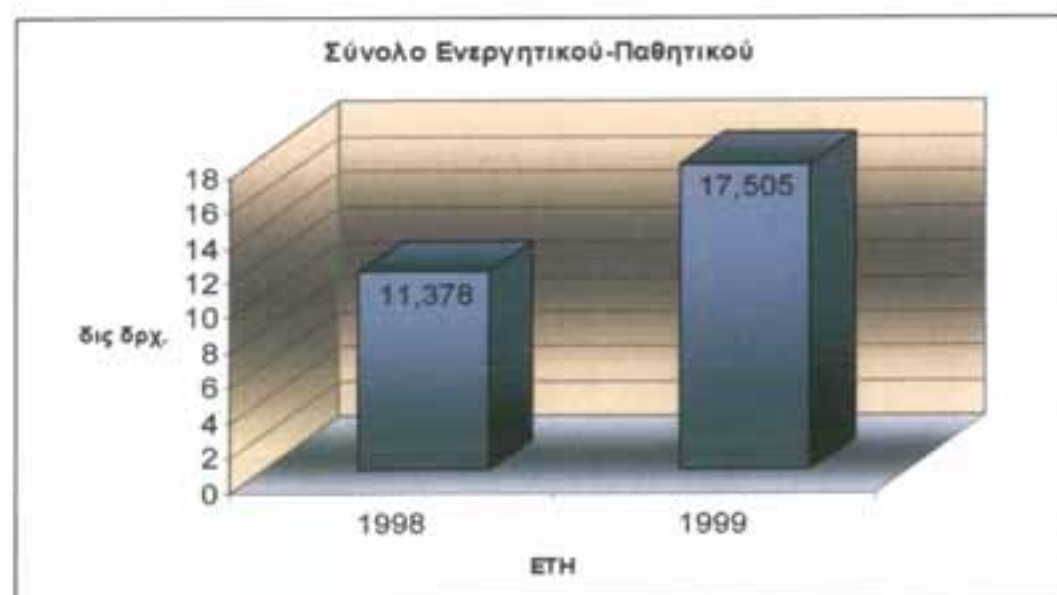
Τα Ίδια Κεφάλαια αυξήθηκαν κατά 5,34% το 1999 έναντι του 1998. Το 1999 τα Ίδια Κεφάλαια ανήλθαν στα 5,421δισ. δρχ. έναντι των 5,146δισ. δρχ. του 1998.



Ο Πάγιος Εξοπλισμός αυξήθηκε στο 1,954δισ. δρχ. το 1999 από το 1,206δισ. δρχ. του 1998 σημειώνοντας άνοδο 62%. Η αύξηση οφείλεται στην αύξηση του λογαριασμού «Κτίρια και Τεχνικά Έργα» καθώς και στην σημαντικότερη σε μέγεθος αύξηση του λογαριασμού «Μηχανήματα-Τεχνικές Εγκαταστάσεις & Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός» κατά 407εκατ. δρχ.



Η αύξηση του Ενεργητικού ήταν της τάξης του 54% το 1999. Δηλαδή από τα 11,378δισ δρχ. το 1998 έφτασε στο επίπεδο των 17,505δισ δρχ.



iii) Αριθμοδείκτες

$$\odot \text{ Δείκτης Μικτού Περιθωρίου Κέρδους} = \frac{\text{Μικτά Κέρδη}}{\text{Κύκλος Εργασιών}} =$$

$$= \frac{3.867.847.352}{19.902.056.083} = 19,43\%$$

Ο Δείκτης Μικτού Περιθωρίου Κέρδους παρουσιάζει μείωση κατά 31% το 1999 έναντι του 1998. Έπεσε στο 19,43% έναντι του 28,14%. Παρατηρούμε ότι η αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 160% συνοδεύτηκε από ανάλογη αύξηση του κόστους των πωλήσεων κατά 173%. Αυτό δεν άφησε και πολλά περιθώρια αύξησης των Μικτών Κερδών του Ομίλου.

$$\odot \text{ Δείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη (προ φόρων)}}{\text{Κύκλος Εργασιών}} =$$

$$= \frac{327.690.611}{19.902.056.083} = 1,6\%$$

Ο Δείκτης από το 1,7% το 1998 έπεσε σημειώνοντας πτώση 5,8% το 1999 και φθάνοντας στο επίπεδο του 1,6%. Αυτό οφείλεται στο ότι η ποσοστιαία μεταβολή των

καθαρών κερδών(προ φόρων) του Ομίλου ήταν 146% ενώ η ποσοστιαία μεταβολή του κύκλου εργασιών ήταν 160%.

$$\text{⊕ Δείκτης Κυκλοφοριακής (Γενικής) Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$$

$$= \frac{13.060.671.945}{11.868.292.860} = 1,1$$

Ο Δείκτης έπεσε από το 1,33 του 1998 στο 1,1 το 1999 σημειώνοντας πτώση 17,3%. Με άλλα λόγια χειροτέρευσε η σχέση μεταξύ των περιουσιακών στοιχείων που ρευστοποιούνται εύκολα και των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της εταιρείας.

$$\text{⊕ Δείκτης Πραγματικής Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφοριακό Ενεργητικό-Αποθέματα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

$$= \frac{13.060.671.945-3.155.710.978}{11.868.292.860} = 0,83$$

Επίσης, και αυτός ο Δείκτης Ρευστότητας παρουσιάζει πτώση. Το ποσοστό μείωσης διαμορφώνεται στο -4,6%. Από το επίπεδο του 0,87 του 1998 ο δείκτης έπεσε στο 0,83 το 1999.

$$\text{⊕ Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη (προ φόρων)}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$$

$$= \frac{327.690.611}{5.421.398.896} = 6\%$$

Ο Δείκτης αυξήθηκε κατά 130,7% και έφτασε το 6% έναντι του 2,6% το 1998. Παρόλο που η απόδοση των Ιδίων Κεφαλαίων παραμένει σχετικά μικρή από την άλλη είχαμε υπερδιπλασιασμό αυτής.

$$\text{⊕ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού} = \frac{11.868.292.860}{17.505.690.799}$$

$$= 0,68.$$

Ο Δείκτης παρουσιάζεται αυξημένος κατά 25,92% σε σχέση με το 1998 όπου βρισκόταν στο επίπεδο του 0,54 ενώ το 1999 έφτασε το 0,68.

$$\text{● Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού} = \frac{45.245.293}{17.505.690.799} = 0,002.$$

Ο συγκεκριμένος Δείκτης κινείται σε μηδενικά σχεδόν επίπεδα. Το 1998 βρισκόταν στο επίπεδο του 0,004 ενώ το 1999 μειώθηκε κατά το ήμισυ καταλήγοντας στο επίπεδο του 0,002.

III) Συνδεδεμένες εταιρίες

INTEAL ΠΥΡΙΜΑΧΑ Α.Β.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1971 και δραστηριοποιείται στο χώρο της βιομηχανικής παραγωγής πυριμάχων προϊόντων, ενώ μετά την αναδιάρθρωση του ομίλου Ιντεάλ το 1991 έλαβε την σημερινή νομική της μορφή με την επωνυμία Ιντεάλ Πυρίμαχα Α.Β.Ε. Έδρα της εταιρείας είναι η Αθήνα, οδός Μιχαλακοπούλου 29 Τ.Κ. 11527. Η εταιρεία είναι θυγατρική του ομίλου, ελεγχόμενη άμεσα κατά 100%.

Αντικείμενο της, είναι η παραγωγή και εμπορία πυριμάχων υλικών (πυρότουβλα υψηλής αλουμίνας, πυροχώματα, μονωτικές πλάκες κ.τ.λ.) με υψηλή περιεκτικότητα σε αλουμίνα. Βασικοί πελάτες της είναι τα εργοστάσια και επιχειρήσεις βαριάς βιομηχανίας όπως χαλυβουργίες, τσιμεντοβιομηχανίες, μεταλλουργικές και μεταλλευτικές βιομηχανίες. Η εταιρεία στον κλάδο της θεωρείται από τις μεγαλύτερες στην Ελλάδα και κατέχει από άποψη πωλήσεων το 75% της εσωτερικής αγοράς. Έχει επίσης να επιδείξει έντονη εξαγωγική δραστηριότητα καθώς το ποσοστό της παραγωγής που εξάγεται ανέρχεται σε 50,5%. Η εταιρεία πωλεί τα προϊόντα της στην αγορά απευθείας στους τελικούς καταναλωτές χωρίς να κρίνει αναγκαία την ύπαρξη συγκεκριμένου δικτύου προώθησης των προϊόντων της. Σε ορισμένες όμως χώρες του εξωτερικού, όπως π.χ. στη Συρία, την Αίγυπτο, την Κύπρο, τη Βουλγαρία διοχετεύει τα προϊόντα της στις αγορές με τη βοήθεια αντιπροσώπων-μεσαζόντων των χωρών αυτών που γνωρίζουν καλά τις αγορές και διευκολύνουν τις πωλήσεις της εταιρείας στις χώρες αυτές.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας έχει ως εξής:

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Ανδρέας Πολυκάρπου	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Νίνος Γιαμάκης	Αντιπρόεδρος
Ιωάννης Πολυκάρπου	Μέλος

Η θητεία του Δ.Σ. είναι πενταετής και λήγει στις 30-6-2000.

INTEAA ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ Α.Β.Ε.Ε.



Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1978, ενώ το 1994 στα πλαίσια της αναδιοργάνωσης του ομίλου Ιντεάλ απορρόφησε την εταιρεία TRISTAR Α.Ε. και πήρε τη σημερινή της μορφή. Έδρα της εταιρείας είναι η Αθήνα, οδός Αλεξανδρουπόλεως 23 Τ.Κ. 11527. Η εταιρεία είναι θυγατρική κατά 100%.

Κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι το εμπόριο ηλεκτρονικών ειδών και προϊόντων αυτοματισμού γραφείου(τηλέφωνο, FAX, φωτοαντιγραφικά). Αποτελεί τη μεγαλύτερη εταιρεία του κλάδου υψηλής τεχνολογίας του Ομίλου. Κατατάσσεται στις 5 μεγαλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου με πελάτες, όπως ο ΟΤΕ, η Εθνική Τράπεζα, το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων και η Ολυμπιακή Αεροπορία κ.ά.

Αντιπροσωπεύει γνωστούς κατασκευαστές όπως την TOSHIBA, τη LOGITECH, την GOLDSTAR και την REXEL διαθέτοντας στην Ελληνική αγορά φωτοαντιγραφικά μηχανήματα, συσκευές, FAX(θερμικού και κοινού χαρτιού), τηλεφωνικές συσκευές, φορητούς ηλεκτρονικούς υπολογιστές, PCs, εκτυπωτές, scanners και καταστροφείς εγγράφων.

Επίσης έχει επεκταθεί στο χώρο των καταναλωτικών προϊόντων προηγμένης τεχνολογίας και υψηλής αξίας, όπως συστήματα DVD, Video Game Accessories, home cinema, ψηφιακά κασετόφωνα και Digital φωτογραφικές μηχανές, ενώ αναμένεται διεύρυνση και σε άλλες μικροσυσκευές. Πρόσφατα, σύνταξε συμφωνία συνεργασίας με την Αμερικανική BSG LABS και της οποίας η Ιντεάλ ανέλαβε την αντιπροσώπευση της στην Ελλάδα, Κύπρο και χώρες των Βαλκανίων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας έχει ως εξής:

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Ανδρέας Πολυκάρπου	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Νίνος Γιαμάκης	Αντιπρόεδρος
Ιωάννης Καλαμωτουςάκης	Γραμματέας& Σύμβουλος

Η θητεία του Δ.Σ. είναι πενταετής και λήγει στις 30-6-2000 .

Στρατηγική επιδίωξη της εταιρείας είναι η παράλληλη ανάπτυξη θυγατρικών περιφερειακών κέντρων πώλησης (IDEAL SHOPS). Πρόκειται για εταιρίες στις οποίες η INTEAL συμμετέχει μετοχικά και έχουν το χαρακτήρα του αποκλειστικού αντιπροσώπου-διανομέα που καλύπτει μεγάλες περιφέρειες της συνολικής εγχώριας αγοράς. Ήδη λειτουργεί πάνω από ένα έτος η INTEAL Εγνατία Α.Ε. με έδρα τη Θεσσαλονίκη και με ικανοποιητικά αποτελέσματα στην ανάπτυξη των προϊόντων της Ιντεάλ Ηλεκτρονικής στον Βορειοελλαδικό χώρο. Εντός του 1999 η Ιντεάλ Ηλεκτρονική απέκτησε συμμετοχή στην εταιρεία ΠΡΟΚΟΣ Α.Ε. με έδρα τα Ιωάννινα, η οποία μετονομάστηκε σε Ιντεάλ Ήπειρος.

Επίσης βρίσκονται υπό ίδρυση στα πρότυπα της INTEAL Εγνατία Α.Ε. δύο νέες θυγατρικές. Η μία στην Πάτρα με επωνυμία INTEAL Ολυμπία και την Ιντεάλ Ηλεκτρονική να κατέχει το 60% του μετοχικού της κεφαλαίου και η άλλη στο Ηράκλειο της Κρήτης με επωνυμία INTEAL Κρήτης και εξαγορασμένο το 34% του κεφαλαίου της.

INTEAL ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.Β.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1982. Το 1994 απορρόφησε την εταιρεία «Κ. Παναγιωτόπουλος Α.Ε.» που είχε ιδρυθεί το 1968 και η δραστηριότητά της ήταν παρόμοια με αυτή της εταιρείας και αφορούσε κυρίως την εμπορία συστημάτων ασφαλείας και φυσικής προστασίας. Έδρα της εταιρείας είναι η Αθήνα, οδός Αλεξανδρουπόλεως 23, Τ.Κ. 11527. Η εταιρεία είναι θυγατρική κατά 100% και δραστηριοποιείται στους εξής τομείς:

- Στο χώρο των προϊόντων "ασφάλειας τραπεζών"
- Στο χώρο της εμπορίας ταμειακών μηχανών και εξοπλισμού λιανικού εμπορίου.
- Στην παροχή ολοκληρωμένων εφαρμογών πληροφορικής.

Αναφορικά με τον κλάδο της εμπορίας συστημάτων ασφαλείας η εταιρεία αντιπροσωπεύει στην Ελλάδα αρκετούς διεθνείς οίκους (TEC, BIZERBA, CISA, ELSAFE). Πελάτες της είναι κυρίως εμπορικά καταστήματα, τραπεζικά ιδρύματα, θησαυροφυλάκια και ξενοδοχειακά συγκροτήματα.

Στο χώρο της εμπορίας ταμειακών μηχανών και εξοπλισμού λιανικού εμπορίου τα προϊόντα που διακινεί η εταιρεία στην ελληνική είναι ταμειακές μηχανές TEC, λογιστικές μηχανές BIZERBA, χρηματοκιβώτια ELSAFE, θυρίδες θησαυροφυλακίων MOSLER και συστήματα αρχειοθέτησης KARDEX.

Το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται:

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Ανδρέας Πολυκάρπου	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Νίνος Γιαμάκης	Αντιπρόεδρος
Ιωάννης Καλαμωτουςάκης	Γεν. Γραμματέας & Μέλος

Η θητεία του Δ.Σ. λήγει στις 30/6/2000.

INTEAL TELECOM A.E.

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιούνιο του 1995 με σκοπό να διαχειρίζεται τις δραστηριότητες του τμήματος των δικτύων πληροφορικής και τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών του ομίλου Ιντεάλ. Έδρα της εταιρείας είναι η Καλλιθέα, Λεωφ. Συγγρού 190 Τ.Κ. 17672.

Η εταιρεία καλύπτει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων που μπορούν να ταξινομηθούν σε 2 κατηγορίες:

- Στην εμπορία προϊόντων τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού και παροχής υπηρεσιών δικτύου.
- Στην ανάπτυξη εφαρμογών internet και συναφών υπηρεσιών.



Η Ιντεάλ Telecom συμμετείχε σε ποσοστό 50% στην εταιρεία SPACEPHONE A.E. η οποία αποτελεί service provider της Cosmote. Στις 10/6/1999 Ιντεάλ Telecom προέβη στην πώληση της συμμετοχής της προς την Ιντεάλ Α.Β.Ε.Ε.Δ.Ε.Σ. με τιμήμα ύψους 55εκατ. δρχ. Η παραπάνω εξαγορά της συμμετοχής στην SPACEPHONE από την Ιντεάλ Α.Β.Ε.Ε.Δ.Ε.Σ. έγινε για λειτουργικούς λόγους που σχετίζονται με την απόφαση της διοίκησης του Ομίλου Ιντεάλ να καταστήσουν την Ιντεάλ Telecom αποκλειστικά εταιρεία παροχής

υπηρεσιών τηλεπικοινωνιακών δικτύων.

Η Ιντεάλ Telecom είναι θυγατρική του Ομίλου κατά 80%. Στην αρχική μετοχική σύνθεση της εταιρείας ο όμιλος Ιντεάλ κατείχε το 100% των μετόχων της εταιρείας. Το Νοέμβριο του 1996 η Ιντεάλ Α.Β.Ε.Ε.Δ.Ε.Σ. προέβη στην πώληση μεριδίου 49% της εταιρείας προς την εταιρεία THRUSH INVESTMENTS έναντι τιμήματος 150εκατ. δρχ.

Στις 13/11/1997 ο Όμιλος Ιντεάλ προέβη στην εξαγορά του 49% από την THRUSH INVESTMENTS καταβάλλοντας τίμημα 165εκατ. δρχ. Στο ιδιωτικό συμφωνητικό αγοράς υπήρχε ο όρος ο οποίος επέτρεπε στην πωλήτρια εταιρεία THRUSH INVESTMENTS εντός διετίας να προβεί σε επαναγορά ποσοστού μέχρι 20%. Στις 8/6/1999 η εταιρεία THRUSH INVESTMENTS προέβη στην άσκηση του δικαιώματός(οption) της καταβάλλοντας το ποσό των 65εκατ. δρχ. και απέκτησε το 20% της Ιντεάλ Telecom.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας έχει πενταετής θητεία η οποία λήγει στις 30/6/2000 και αποτελείται από τους εξής:

<u>Όνομα</u>	<u>Ιδιότητα</u>
Ανδρέας Πολυκάρπου	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Νίνος Γιαμάκης	Αντιπρόεδρος
Ιωάννης Καλαμωτουςάκης	Μέλος
Νικόλαος Φρυδάς	Μέλος

IV) Στόχοι και προοπτικές

Σήμερα έχει πλέον ολοκληρωθεί επιτυχώς η προσπάθεια αναδιάρθρωσης και εξυγίανσης του Ομίλου Ιντεάλ με την επάνοδο του στη κερδοφορία και στην διαμόρφωση θετικών προοπτικών ανάπτυξης. Οι στρατηγικοί στόχοι της εταιρείας μπορούν να κατηγοριοποιηθούν ως εξής:

- Επέκταση στην παροχή νέων προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής τεχνολογίας.
- Επέκταση σε νέες γεωγραφικές αγορές.
- Ανάλυση αδειών εκμετάλλευσης δικτύων κινητής και σταθερής τηλεφωνίας και συμμετοχή σε μεγάλα τηλεπικοινωνιακά έργα.

Αναφορικά με τα νέα προϊόντα και υπηρεσίες η εταιρεία βρίσκεται στο στάδιο της ολοκλήρωσης ενός σύγχρονου τηλεπικοινωνιακού δικτύου με 60 κόμβους ανά την Ελλάδα το οποίο θα αποτελέσει πλατφόρμα ανάπτυξης νέων εφαρμογών και συστημάτων επικοινωνίας, καθιστώντας την εταιρεία ηγέτη στο συγκεκριμένο κλάδο. Επίσης ο Όμιλος Ιντεάλ στρέφεται στην παροχή ολοκληρωμένων συστημάτων πληροφορικής καλύπτοντας εξειδικευμένες ανάγκες επιχειρήσεων και οργανισμών και παρέχοντας υπηρεσίες υποστήριξης υψηλού επιπέδου. Παράλληλα επεκτείνει και

βελτιώνει το δίκτυο διανομής του με την δημιουργία αποκεντρωμένων εταιριών-κέντρα στις περιφέρειες της Ελλάδος. Με τον τρόπο αυτό θα είναι σε θέση να πετύχει την καλύτερη προώθηση της υπάρχουσας γκάμας προϊόντων καθώς και να υποστηρίξει αποτελεσματικά την είσοδο νέων προϊόντων.

Αναφορικά με την επέκταση σε νέες αγορές ο Όμιλος Ιντεάλ μετά την επιτυχημένη του διείσδυση στην Κύπρο μέσω της Ιντεάλ GRAFICO θέτει σαν στόχους:

α) Την επέκταση στην περιοχή της Βαλκανικής χερσονήσου, περιοχή η οποία παρουσιάζει σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης και είναι γεωγραφικά κοντά στον Ελλαδικό χώρο. Για το λόγο αυτό η επέκταση στην περιοχή αυτή θα γίνει μέσω των υπάρχοντων εταιριών του ομίλου και

β) Την επέκταση στο εξωτερικό σε χώρες στις οποίες ο Όμιλος δεν έχει σήμερα πρόσβαση και για το λόγο αυτό θα απαιτηθεί συνεργασία με τοπικές επιχειρήσεις ή φορείς. Η Νιγηρία θα αποτελέσει την πρώτη χώρα στην οποία θα εισέλθει ο Όμιλος Ιντεάλ μέσω της IDEAL INFORMATICS ενώ στο άμεσο μέλλον θα υπάρξουν αντίστοιχες επιχειρηματικές κινήσεις και προς άλλες χώρες.

Η δραστηριοποίηση του Ομίλου Ιντεάλ στο χώρο των δικτύων μεταφοράς πληροφοριών και δεδομένων έχει προσδώσει σημαντική τεχνογνωσία και εμπειρία στην ανάπτυξη και εκμετάλλευση ολοκληρωμένων συστημάτων επικοινωνιών. Η εταιρεία έχει αναλάβει την κατασκευή μεγάλων διεθνών τηλεπικοινωνιακών δικτύων όπως το δίκτυο της 3E και της FRIGOGLOSS. Επίσης, διεκδικεί σημαντικά τηλεπικοινωνιακά έργα εντός και εκτός Ελλάδας με μεγάλες πιθανότητες επιτυχίας.

Με βάση τα παραπάνω ο Όμιλος INTEAL τοποθετείται δυναμικά στο χώρο των επικοινωνιών και της υψηλής τεχνολογίας έχοντας διαμορφώσει μια ξεκάθαρη προοπτική ανάπτυξης.

Ε. ΣΥΓΚΡΙΣΕΙΣ ΜΕΤΑΞΥ ΤΩΝ ΤΕΣΣΑΡΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

Ι) Συγκρίσεις βασικών οικονομικών μεγεθών των τεσσάρων εταιρειών

Παρακάτω ακολουθούν πίνακες που παρουσιάζουν τα βασικά οικονομικά μεγέθη των εταιρειών που αφορούν τα έτη 1998 και 1999 καθώς και πιο πρόσφατα στοιχεία του έτους 2000.

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ σε δις δρχ.	1998	1999	Δ%	2000	Δ%
ΒΙΟΧΚ	264,896	310,191	17%	412,291	32,91%
ΚΛΩΝΚ	39,248	53,158	35,44%	80,939	52,26%
ΕΠΑΤΤ	26,802	29,589	10,40%	67,276	127,36%
ΙΝΤΕΑΛ	7,658	19,902	160%	26,472	33,01%

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ σε δις δρχ.	1998	1999	Δ%	2000	Δ%
ΒΙΟΧΚ	138,092	356,519	158%	358,047	0,42%
ΚΛΩΝΚ	22,584	68,679	204%	77,818	13,30%
ΕΠΑΤΤ	57,106	129,655	127%	179,558	38,48%
ΙΝΤΕΑΛ	5,146	5,421	5,34%	16,649	207,11%

ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ (προ φόρων) σε δις δρχ.	1998	1999	Δ%	2000	Δ%
ΒΙΟΧΚ	37,501	102,802	174%	64,189	-37,56%
ΚΛΩΝΚ	3,454	35,378	924%	1,510	-95,73%
ΕΠΑΤΤ	9,066	9,111	0,5%	6,221	-31,71%
ΙΝΤΕΑΛ	0,133	0,327	146%	0,434	32,65%

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ σε δις δρχ.	1998	1999	Δ%	2000	Δ%
ΒΙΟΧΚ	229,035	505,988	102,92%	534,988	5,73%
ΚΛΩΝΚ	45,549	164,947	262%	173,591	5,24%
ΕΠΑΤΤ	124,785	192,615	54,35%	327,575	70,06%
ΙΝΤΕΑΛ	11,378	17,505	54%	35,114	100,58%

ΠΑΓΙΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ (προ αποσβέσεων) σε δις δρχ.	1998	1999	Δ%
ΒΙΟΧΚ	158,536	202,362	27,6%
ΚΛΩΝΚ	33,079	71,578	116,4%
ΕΠΑΤΤ	96,953	105,655	9%
ΙΝΤΕΑΛ	1,206	1,954	62%

Από τους παραπάνω πίνακες αξιοσημείωτα είναι τα εξής:

- Η Βιοχάλκο κατέχει τη πρώτη θέση σε όλα τα βασικά οικονομικά μεγέθη κατά τα έτη 1998 και 1999. Χαρακτηριστικό είναι ότι ο Κύκλος Εργασιών της Βιοχάλκο είναι τριπλάσιος του αθροίσματος του Κύκλου Εργασιών των τριών άλλων εταιρειών κατά τα έτη 1999 και 1998. Επίσης, τα Καθαρά Κέρδη της Βιοχάλκο είναι διπλάσια του αθροίσματος των Καθαρών Κερδών των τριών άλλων εταιρειών κατά το έτος 1999, ενώ είναι σχεδόν τριπλάσια κατά το 1998.

Η Βιοχάλκο συνεχίζει να κατέχει την πρώτη θέση σε όλα τα βασικά οικονομικά μεγέθη και κατά το έτος του 2000. Ο Κύκλος Εργασιών της Βιοχάλκο παραμένει αρκετά υψηλότερος των τριών υπολοίπων εταιρειών. Συγκεκριμένα, το 2000 ο Κύκλος Εργασιών της Βιοχάλκο ήταν υπερδιπλάσιος του αθροίσματος του Κύκλου Εργασιών των τριών άλλων εταιρειών. Ακόμη, το 2000 τα Καθαρά Κέρδη της Βιοχάλκο είναι υπερεφταπλάσια του αθροίσματος των Καθαρών Κερδών των τριών άλλων εταιρειών.

- Σημαντικές είναι οι αποδόσεις των βασικών οικονομικών μεγεθών του Ομίλου Κλωνατέξ κατά το 1999 σε σύγκριση με το 1998. Συγκεκριμένα, ο Κύκλος Εργασιών αυξήθηκε κατά 35,44%, ο Πάγιος Εξοπλισμός (προ αποσβέσεων) αυξήθηκε κατά 116,4%, τα Ίδια Κεφάλαια παρουσίασαν άνοδο κατά 204%, το Σύνολο του Ενεργητικού ενισχύθηκε κατά 262%, ενώ τέλος τα Καθαρά Κέρδη (προ φόρων) παρουσίασαν τρομακτική άνοδο κατά 924%.

Το 2000 ο Όμιλος Κλωνατέξ παρουσίασε σημαντική μείωση Καθαρών Κερδών κατά 95,73%. Ας σημειωθεί ότι τα Καθαρά Κέρδη που παρουσίασε ο Όμιλος είναι τα χαμηλότερα των τριών τελευταίων ετών.

- Όσον αφορά τον Όμιλο Επιχειρήσεις Αττικής, αξιοσημείωτη είναι η αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων κατά το 1999. Η αύξηση ανήλθε στο επίπεδο του 127%. Κατά το 2000 ο Όμιλος διπλασίασε τις πωλήσεις του. Πέραν της αύξησης του Κύκλου Εργασιών κατά 127,36% ο Όμιλος παρουσίασε αύξηση στο Σύνολο του Ενεργητικού κατά 70,06%.

- Ο Κύκλος Εργασιών του Ομίλου Ιντεάλ το 1999 σημείωσε αύξηση κατά 160% όπως επίσης και τα Καθαρά Κέρδη του Ομίλου που αυξήθηκαν κατά 146%. Το έτος 2000 ο Όμιλος Ιντεάλ ήταν ο μοναδικός που κατόρθωσε να αυξήσει τα Καθαρά Κέρδη. Τα Καθαρά Κέρδη του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 32,65%. Γενικά, όλα τα βασικά οικονομικά μεγέθη του Ομίλου παρουσίασαν άνοδο το 2000. Σημαντική ήταν η αύξηση που παρουσίασε το Σύνολο του Ενεργητικού κατά 100,58% αλλά και η αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων κατά 207,11%.

II) Συγκρίσεις των αριθμοδεικτών των τεσσάρων εταιρειών

Παρακάτω ακολουθούν πίνακες που παρουσιάζουν τους αριθμοδείκτες των τεσσάρων εταιρειών που αφορούν τα έτη 1998 και 1999 καθώς και το έτος 2000.

Δείκτης		1998	1999	Δ%	2000	Δ%
Μικτού Περιθωρίου Κέρδους	ΒΙΟΧΚ	18,54%	17,98%	-3%	15,2%	-15,46%
	ΚΛΩΝΚ	14,43%	11,37%	-21,2%	15,85%	39,40%
	ΕΠΑΤΤ	55,40%	52,90%	-4,5%	32,3%	-38,94%
	ΙΝΤΕΑΛ	28,14%	19,43%	-31%	20,2%	3,96%

Δείκτης		1998	1999	Δ%	2000	Δ%
Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους	ΒΙΟΧΚ	14,15%	33,14%	134,2%	15,56%	-53%
	ΚΛΩΝΚ	8,8%	66,55%	656%	1,9%	-97,14%
	ΕΠΑΤΤ	33,82%	30,8%	-9%	9,24%	-70%
	ΙΝΤΕΑΛ	1,7%	1,6%	-5,8%	1,6%	0%

Δείκτης		1998	1999	Δ%	2000	Δ%
Κυκλοφοριακής Ρευστότητας	ΒΙΟΧΚ	2,3	3,48	51,3%	2,2	-36,78%
	ΚΛΩΝΚ	1,23	1,8	46,34%	1,33	-26,11%
	ΕΠΑΤΤ	3,16	4,65	47,15%	1,4	-69,89%
	ΙΝΤΕΑΛ	1,33	1,1	-17,3%	1,4	27,27%

Δείκτης		1998	1999	Δ%	2000	Δ%
Αποδοκότητας Ιδίων Κεφαλαίων	ΒΙΟΧΚ	27,15%	28,83%	6,18%	17,92%	-37,84%
	ΚΛΩΝΚ	15,29%	51,51%	236,66%	1,94%	-96,23%
	ΕΠΑΤΤ	15,8%	7%	-55,7%	3,46%	-50,57%
	ΙΝΤΕΑΛ	2,6%	6%	130,7%	2,6%	-56,66%

Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού					
	1998	1999	Δ%	2000	Δ%
ΒΙΟΧΚ	0,24	0,18	-25%	0,25	38,88%
ΚΛΩΝΚ	0,41	0,39	-5%	0,37	-5%
ΕΠΑΤΤ	0,07	0,05	-28,57%	0,1	100%
ΙΝΤΕΑΛ	0,54	0,68	25,92%	0,52	-23,52%

Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού					
	1998	1999	Δ%	2000	Δ%
ΒΙΟΧΚ	0,14	0,1	-28,57%	0,07	-30%
ΚΛΩΝΚ	0,09	0,19	111,11%	0,16	-15,78%
ΕΠΑΤΤ	0,44	0,27	-38,63%	0,33	22,22%
ΙΝΤΕΑΛ	0,004	0,002	-50%	0,0000005	0%

Δείκτης		1998	1999	Δ%
Πραγματικής Ρευστότητας	ΒΙΟΧΚ	1,26	2,71	115%
	ΚΛΩΝΚ	0,7	1,45	107%
	ΕΠΑΤΤ	3,14	4,6	46,5%
	ΙΝΤΕΑΛ	0,87	0,83	-4,6%

Από τους παραπάνω πίνακες σημειώνονται τα εξής:

■ Σημαντικά βελτιωμένος εμφανίζεται το 1999 ο Δείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους του Ομίλου Κλωνατέξ έναντι του 1998. Σημείωσε άνοδο κατά 656% και έφτασε στο επίπεδο του 66,55% έναντι του 8,8% το 1998. Η παραπάνω άνοδος οφείλεται στην αύξηση του λογαριασμού «Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων» κατά 3.140% που οδήγησε στην εκτόξευση των Καθαρών Κερδών του Ομίλου. Το γεγονός αυτό εξηγεί και το επίπεδο του 51,51% στο οποίο κυμάνθηκε ο Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων το 1999 σημειώνοντας αύξηση κατά 236,6%. Ακολουθώντας αντίθετη πορεία ο Δείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους «κατρακύλησε» το 2000 στο επίπεδο του 1,9% σημειώνοντας κατακόρυφη πτώση κατά 97,14%.

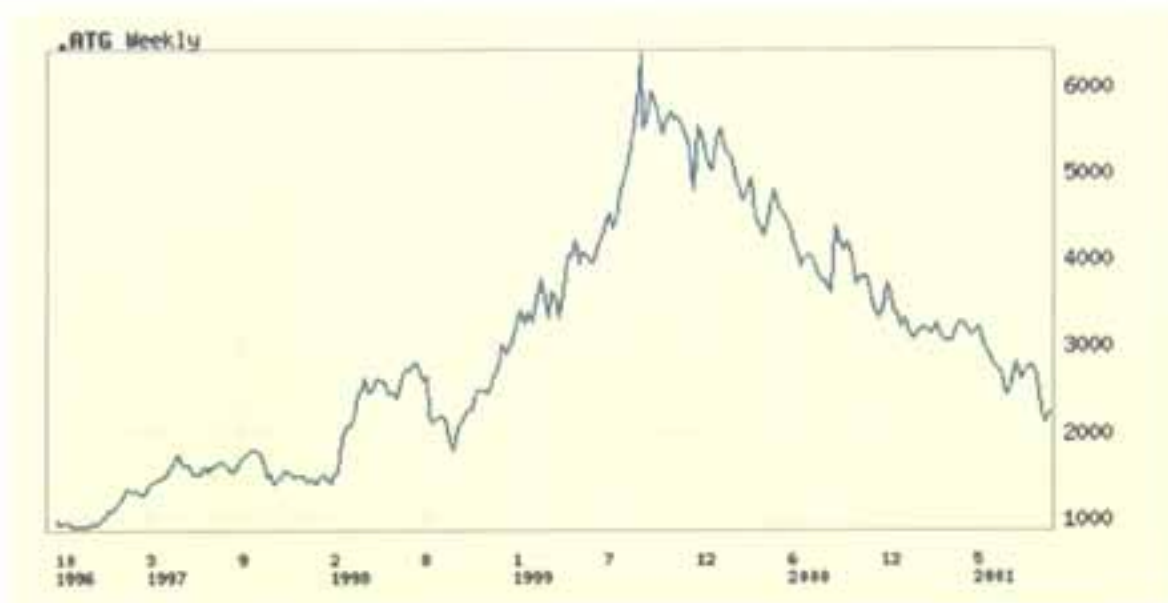
■ Όσον αφορά την ρευστότητα οι Επιχειρήσεις Αττικής παρουσιάζουν υψηλούς Δείκτες Κυκλοφοριακής και Πραγματικής Ρευστότητας τόσο το 1999 όσο και το 1998. Με άλλα λόγια έχουν την ευχέρεια της πολλαπλής κάλυψης των Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων τους. Όμως, το 2000 ο Δείκτης Κυκλοφοριακής Ρευστότητας έπεσε στο 1,4 μειωμένος κατά 69,89%.

■ Παρατηρούμε ότι και για τα τρία έτη ο Δείκτης «Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού» του Ομίλου Κλωνατέξ δείχνει πως ο Όμιλος στο μεγαλύτερο μέρος των Υποχρεώσεών του ανταποκρίνεται σε βραχύ χρονικό διάστημα. Το ίδιο συμβαίνει και με τον Όμιλο Ιντεάλ, ο οποίος μάλιστα περιορίζει στο ελάχιστο τις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις του. Αντίθετα, ο Όμιλος «Επιχειρήσεις Αττικής» ανταποκρίνεται στις Υποχρεώσεις του μακροπρόθεσμα.

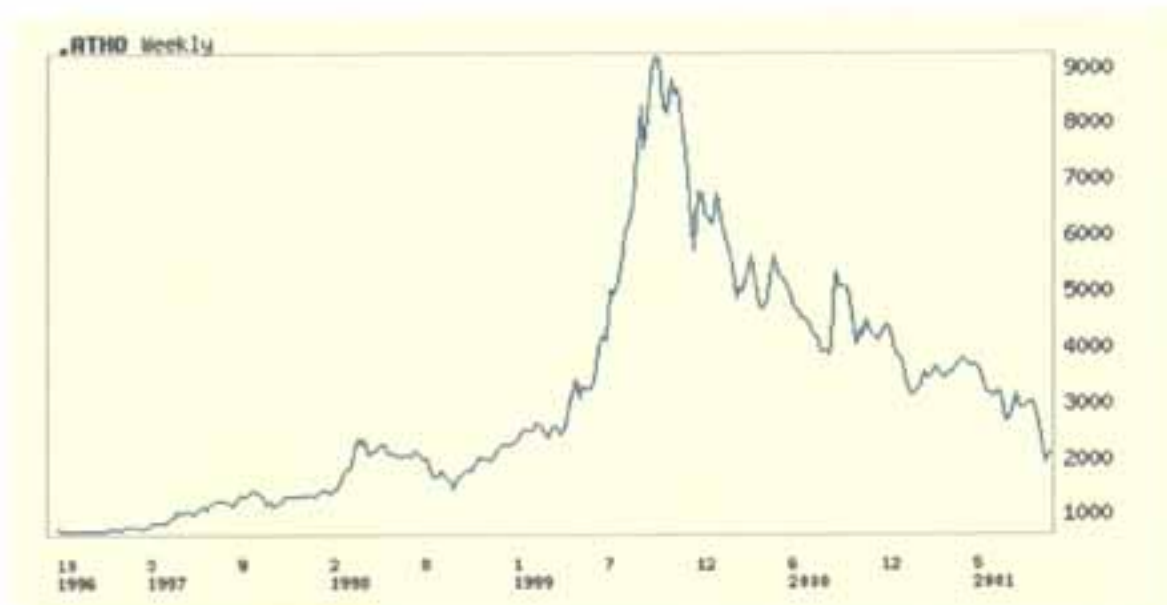
III) Οι τιμές των μετοχών των εταιρειών κατά την διετία 1999-2000.

Ιδιαίτερα θετική χρονιά μπορεί να χαρακτηριστεί το 1999 για το Χ.Α.Α. Συγκεκριμένα στις 4 Ιανουαρίου 1999 ο Γενικός Δείκτης Τιμών έφτανε στο χαμηλότερο σημείο του έτους αγγίζοντας τις 2.762,57 μονάδες. Τελικά η συνεδρίαση έκλεισε με τον δείκτη στις 2.921,28 μονάδες. Έκτοτε ο Γενικός Δείκτης ακολούθησε μια ανοδική πορεία ως τις 17 Σεπτεμβρίου 1999. Στη συνεδρίαση εκείνη ο Δείκτης άγγιξε το φάσμα των 6.500 μονάδων φτάνοντας στις 6.484,38 μονάδες. Τελικά έκλεισε στις 6.355,04 μονάδες υπερδιπλασιάζοντας τις μονάδες του από την αρχή του έτους. Ακόμη ο μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών κυμάνθηκε στα 230 δις δρχ. το 1999 έναντι των 60 δις δρχ. το 1998 σημειώνοντας αύξηση κατά 283%.

Όπως φαίνεται και στο διάγραμμα, το 2000 ο Γενικός Δείκτης προσπάθησε να βρει επίπεδο στήριξης γύρω στις 5.000 με 4.500 μονάδες αλλά δεν τα κατάφερε. Στις 29/12/2000 έκλεισε στις 3.388,86 μονάδες ενώ έχει ξεκινήσει το 2000 από την αφετηρία των 5.794,85 μονάδων που ήταν και το υψηλότερο κλείσιμο του έτους. Σημείωσε πτώση κατά 41,52%.



Την ίδια πορεία με τον Γενικό Δείκτη ακολούθησε και ο Δείκτης των Συμμετοχών κατά τα έτη 1999 και 2000. Από τον Ιούλιο του 1999 και το επίπεδο των 4.000 μονάδων έφτασε να ξεπερνά τις 9.000 μονάδες τον Οκτώβρη του ίδιου έτους. Στις 04/01/1999 ο Δείκτης των Συμμετοχών έκλεισε στις 2.291,10 μονάδες ενώ στη συνεδρίαση της 30^{ης} Δεκεμβρίου 1999 έκλεισε στο επίπεδο των 6.770,43 μονάδων σημειώνοντας άνοδο κατά 195,5%. Στη συνέχεια το υψηλότερο σημείο του έτους 2000 καταγράφηκε στις 03/01/2000 με τον Δείκτη να βρίσκεται στις 6.994,7 μονάδες. Όμως ο Δείκτης των Συμμετοχών δεν κατόρθωσε να σταθεροποιηθεί γύρω στις 5.500 με 5.000 μονάδες. Το έτος έκλεισε στις 29/12/2000 με τον Δείκτη να βρίσκεται στις 3851,29 μονάδες μειωμένος κατά 81,61%.



Στη συνέχεια ακολουθεί συγκριτικό διάγραμμα μεταξύ του Γενικού Δείκτη και του Δείκτη Συμμετοχών οι οποίοι στο διάστημα 05/01/1998 έως 05/10/2001 σημείωσαν αποδόσεις ακόμη και 317% αλλά και 639% αντίστοιχα.



Η πορεία των μετοχών των τεσσάρων εταιρειών συμβαδίζει με την πορεία που διέγραψε ο Γενικός Δείκτης κατά την διετία 1999-2000. Από τον Ιούλιο του 1999 οι τιμές των μετοχών των εταιρειών σημείωσαν κατακόρυφη άνοδο η οποία ολοκληρώθηκε

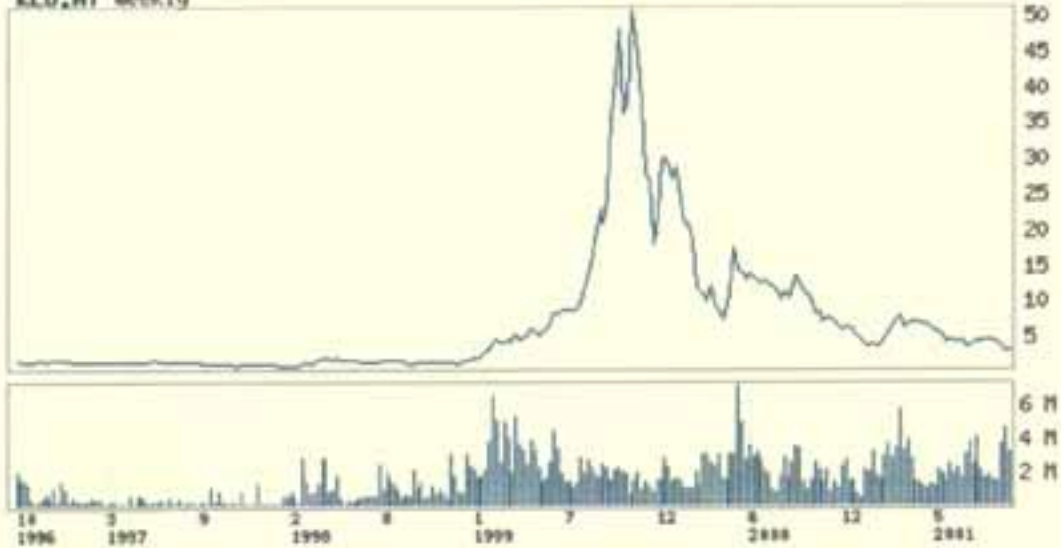
στα τέλη περίπου του Οκτωβρίου του ίδιου έτους. Από τον Οκτώβρη άρχισε η πτώση των μετοχών η οποία συνεχίστηκε μέχρι το τέλος του έτους. Το 2000 η πτώση των τιμών συνεχίστηκε δίχως να υπάρχει δυνατότητα συγκράτησής τους σε επίπεδα κοντινά των ιστορικών επιπέδων του καλοκαιριού του 1999.

Η Βιοχάλκο από το ιστορικό κλείσιμο της 12^{ης} Οκτωβρίου του 1999 και τις 8.747 δρχ. κατέληξε σχεδόν ένα χρόνο μετά και συγκεκριμένα στις 11/09/2000 να βρίσκεται στο επίπεδο των 5.930 δρχ. Την ημέρα αυτή η Βιοχάλκο σημείωσε το υψηλότερο κλείσιμο του 2000 παρόλο που η τιμή της σημείωνε πτώση 32,2% από την 12^η Οκτωβρίου του 1999. Πρόσφατα και συγκεκριμένα στις 05/10/2001 η τιμή της Βιοχάλκο έκλεισε στις 2.971 δρχ.



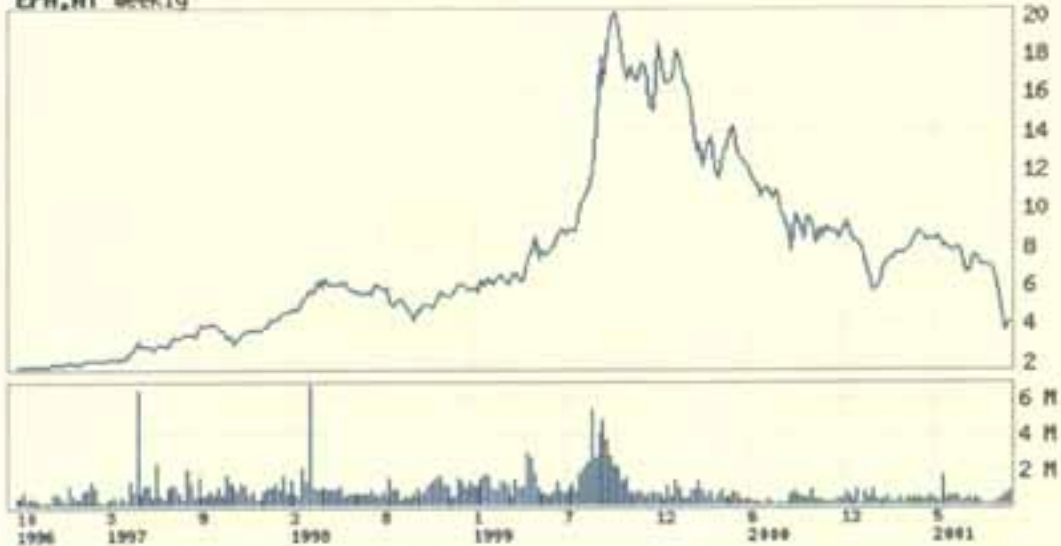
Η τιμή της Κλωνατέξ από το επίπεδο των 3.500 δρχ. τον Ιούλιο του 1999 «σκαρφάλωσε» στις 17.239 δρχ. στις 11/11/1999. Το υψηλότερο κλείσιμο της μετοχής κατά το 2000 σημειώθηκε στις 11.037 δρχ. την 17^η Ιανουαρίου 2000. Η πρωτική πορεία της μετοχής συνεχίζεται μέχρι σήμερα. Συγκεκριμένα στις 5/10/2001 η μετοχή της Κλωνατέξ έκλεισε στις 1.070 δρχ. Η τιμή της μετοχής μειώθηκε από τις 11/11/1999 κατά 93,8%.

KLO_RT Weekly



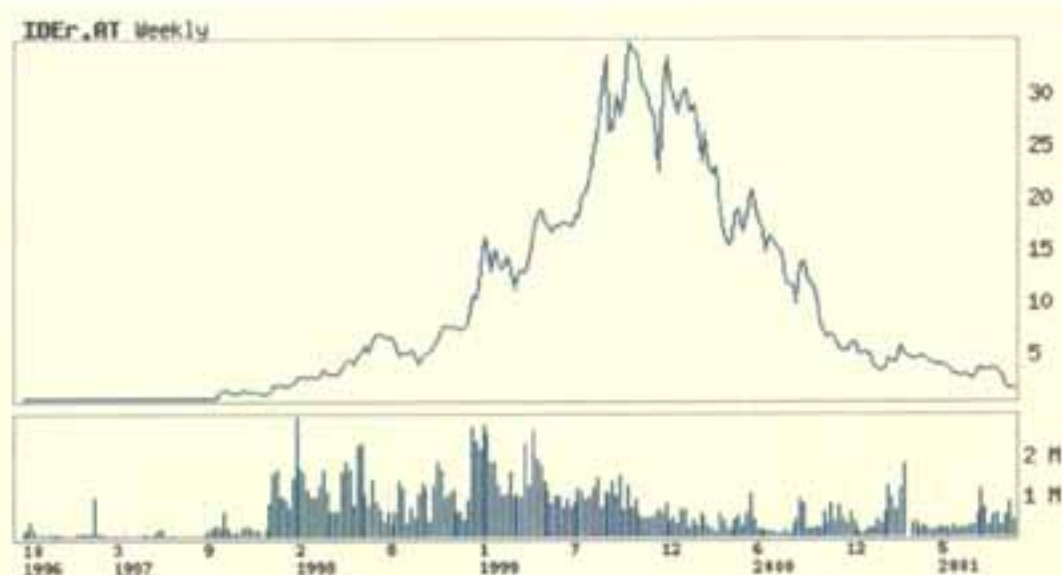
Οι Επιχειρήσεις Αττικής σημείωσαν το υψηλότερο κλείσιμο του 1999 στις 12/10/1999 και συγκεκριμένα η τιμή της μετοχής τους έφτασε τις 7.594 δρχ. Το 2000 το υψηλότερο κλείσιμο της μετοχής ήταν στις 03/01/2000 και διαμορφώθηκε στις 6.554 δρχ. Το σημερινό επίπεδο της μετοχής όπως διαμορφώθηκε στις 05/10/2001 ανέρχεται στις 1.397 δρχ.

EPA_RT Weekly



Τέλος, η μετοχή της Ιντεάλ ακολουθώντας την ίδια πορεία με τις άλλες μετοχές σημείωσε στις 15/09/1999 το υψηλότερο κλείσιμό της για το έτος φτάνοντας στις 12.808 δρχ. Τους πρώτους μήνες του 2000 προσπάθησε να βρει επίπεδο στήριξης γύρω στις

10.000 δρχ, αλλά δεν τα κατάφερε. Σημείωσε το υψηλότερο κλείσιμο για το 2000 την 7^η Ιανουαρίου στις 11.376 δρχ, ενώ στις 05/10/2001 έκλεισε στις 644 δρχ.



ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Ανακεφαλαιώνοντας συμπεραίνουμε ότι τα τελευταία χρόνια ολοένα και περισσότερες εταιρείες μετατρέπονται σε holdings (εταιρείες συμμετοχών). Χαρακτηριστική είναι η περίπτωση των τριών από τους τέσσερις ομίλους που παρουσιάστηκαν παραπάνω. Οι τρεις από τους τέσσερις ομίλους μετατράπηκαν σε εταιρείες συμμετοχών μέσα στη δεκαετία του '90. Με εξαίρεση τον Όμιλο Βιοχάλκο που από τα τέλη της δεκαετίας του '60 είχε μετατραπεί σε εταιρεία συμμετοχών, ο Όμιλος Κλωνατέξ μετατράπηκε σε holding company το 1990, ο Όμιλος Ιντεάλ το 1991 και οι Επιχειρήσεις Αττικής το 1992.

Το συγκεκριμένο μοντέλο επιχειρηματικής δραστηριότητας περιγράφεται ως εξής: υπάρχει μια «μητρική» εταιρία η οποία δεν αναπτύσσει παραγωγική δραστηριότητα αλλά αποτελεί το διοικητικό και εποπτικό όργανο διαχείρισης των συμμετοχών της. Τα έσοδα της «μητρικής» εταιρείας προέρχονται από απολήψεις μερισμάτων και τα κέρδη της από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων. Η μητρική εταιρεία συμμετέχει σε θυγατρικές, συγγενείς ή συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες ελέγχοντας άμεσα ή έμμεσα ολόκληρο ή μέρος του μετοχικού κεφαλαίου τους.

Με το παραπάνω σχήμα επιτυγχάνεται η ευελιξία και ο γενικότερος συντονισμός της δραστηριότητας του Ομίλου. Συγκεκριμένα στα πλαίσια του Ομίλου οι εταιρείες αλληλοϋποστηρίζονται σε ότι αφορά την προμήθεια πρώτων υλών, τις πωλήσεις, τις εξαγωγές, την τεχνογνωσία, τις σχέσεις με τις τράπεζες κ.τ.λ. Έτσι εάν οι ανωτέρω ενέργειες διαχειρίζονται εντός του Ομίλου, τότε παρουσιάζονται οικονομίες κλίμακας, θετικές συνέργειες από την παρουσία συγγενών εταιρειών στην αγορά του ίδιου προϊόντος και περιορίζεται η έκθεση των εταιρειών του Ομίλου σε χρηματοοικονομικούς και επιχειρησιακούς κινδύνους.

Επιπλέον, η «μητρική» εταιρεία έχει την δυνατότητα να αξιολογεί τα οφέλη που μπορούν να προκύψουν από την συμμετοχή της σε νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες και από την εξαγορά άλλων εταιρειών. Παράλληλα μπορεί να εκτιμήσει τις προοπτικές ανάπτυξης άλλων επιχειρηματικών κλάδων που παρουσιάζουν ή θα παρουσιάσουν ενδιαφέρον στο μέλλον, με στόχο την στροφή προς αυτούς και την αποδοτικότερη τοποθέτηση των κεφαλαίων.

Με άλλα λόγια οι μεγάλοι επιχειρηματικοί όμιλοι μετατρέπονται σε εταιρείες συμμετοχών με σκοπό την διεξόδυση σε νέους τομείς με προοπτικές ανάπτυξης και υψηλή κερδοφορία.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Ενημερωτικό Δελτίο του Ομίλου «ΒΙΟΧΑΛΚΟ» (Νοέμβριος 1999)
2. Ετήσιος Απολογισμός ΒΙΟΧΑΛΚΟ (1999)
3. Απολογισμός Χρήσεως 1999 του Ομίλου «ΚΛΩΝΑΤΕΞ»
4. Απολογισμός Χρήσεως 1999 του Ομίλου «ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΤΤΙΚΗΣ»
5. Ενημερωτικό Δελτίο του Ομίλου «ΙΝΤΕΑΛ» (Ιανουάριος 2000)
6. Ετήσιος Απολογισμός ΙΝΤΕΑΛ (1999)
7. «Οδηγός Επενδυτών», 2000
8. ΤΑ ΝΕΑ ΣΑΒΒΑΤΟΚΥΡΙΑΚΟ, *Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ*

ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΠΗΓΕΣ

1. www.ta-nea.dolnet.gr
2. www.ideal.gr
3. www.attica-entrprises.gr
4. www.klonatex.gr
5. www.stockrally.gr
6. www.smart.gr
7. www.in.gr
8. www.flash.gr
9. www.omnifinance.gr
10. www.naftemporiki.gr
11. www.eco2day.gr