

ΤΕΙ ΠΑΤΡΑΣ.

ΣΧΟΛΗ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ.

ΤΜΗΜΑ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ.

ΘΕΜΑ: ΒΙΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΖΩΗΣ  
ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ



Πτυχιακή εργασία  
του

Χαροκόπειον Μαρκόπουλον

ΠΑΤΡΑ 1989

ΑΡΙΣΤΟΣ  
ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ

1195

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	σελ.
Πρόλογος	
ΜΕΡΟΣ Α! .....	—
Εισαγωγή.....	1
Πρόβλημα της ανάπτυξης.	
Α. Το περιβάλλον και οι επιλογές του.....	4
Β. Ο Βιολογικός Κύκλος σαν προσπόθετο Εγκαθιδρούσεως και Αλλαγής.....	7
Γ. Ο Βιολογικός Κύκλος των Επιχειρήσεων και οι Χρηματοοικονομικές Επιλογές.....	11
Επίλογος.....	26
ΜΕΡΟΣ Β!	
Εισαγωγή.....	27
Ν. ΔΕΒΕΝΤΕΡΗΣ Α.Ε. .....	28
ΙΩΝΙΚΗ & ΛΑΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ. ....	42
ΣΟΚΟΛΑΤΟΠΟΙΙΑ ΠΑΥΛΙΔΗ Α.Ε. ....	50
ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΔΕΛΤΑ) Α.Ε. ....	57
ΧΑΡΤΟΠΟΙΙΑ ΘΡΑΚΗΣ. ....	62
Κριτική - Παρατηρήσεις. ....	69

## ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Η εργασία αυτή έχει σαν σκοπό να δώσει μια μικρή εικόνα γύρω από την πορεία των Ελληνικών Επιχειρήσεων. Χρησιμοποιώντας κάποια όλη έκφραση μπορούμε να πούμε ότι η εργασία αυτή ασχολείται με τον Βιολογικό Κύκλο Ζωής των Ελληνικών Επιχειρήσεων.

Η όλη εργασία είναι χωρισμένη σε δύο μέρη το θεωρητικό όπου περιλαμβάνει μια μικρή ανάλυση γύρω από τα στάδια που διέρχεται μια επιχείρηση και στο δεύτερο μέρος ακολουθεί μια μικρή έρευνα σε πέντε Ελληνικές Επιχειρήσεις.

Τέλος θα διελα να ευχαριστήσω όλους όσους με βοήθησαν να ολοκληρώσω αυτή την εργασία.

ΠΑΤΡΑ 1989

Ο Σπουδαστής

Χατζηγεωργίου Μιχάλης

## ΜΕΡΟΣ Α!

### I. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Από πρώτη ματιά, το μέγεθος φαίνεται να είναι μόνιμα πλέον πολύπλοκη από την μεταβλητή - ο αριθμός των απασχολούμενων σε έναν οργανισμό -. Η "αρχή" (I) όμως του μεγέθους, είναι πλέον πολύπλοκη από την εξέταση του προηγουμένου απλού παραδείγματος, λιγότερη εδώ παρεμβλητής και η μεταβλητή της "αναπτύξεως", "παρακμής" ή εν γένει, "εξελίξεως" του μεγέθους.

Η συζήτηση αναφορικά με τα σύνορα των σταδίων εξελίξεως των οργανισμών, υποτίθεται πως είναι περισσότερο προβληματική για αυτούς που ευρίσκονται μέσα στον οργανισμό παρά για τους εκπρόσωπους μελετητές. Σε ένα διάρθρο αναφορικά με το μέγεθος και τις δυνατότητες εξέλιξης του, ο J.R. KIMBERLY (2), (1979), παρουσίασε ότι ο παραγόντας του μεγέθους εμπεριέχει τέσσερα συστατικά στοιχεία:

- Το πρώτο στοιχείο, μπορούμε να το ερμηνεύσουμε σαν το σύνολο των φυσικών δυνατοτήτων του οργανισμού. Τα νοσοκομεία π.χ. έχουν έναν συγκεκριμένο αριθμό κλινών. Οι παραγγικές επιχειρήσεις έχουν μία συγγενή συγκεκριμένη δυνατότητα, τον αριθμό των διαδρόμων συναρμολόγησης και την ταχύτητά τους, για την μεταφορά των πρικατεργασμένων υλικών.

Η δεύτερη άποψη του μεγέθους, είναι το σύνολο του "χρήσιμου" αριθμού απασχολουμένων στην παραγγική διαδικασία. Του αριθμού δηλαδή, που καθορίζεται ανάλογα με τους στόχους του οργανισμού. Αυτή η άποψη είναι η πλέον συχνά εφαρμοσμένη μέθοδος μετρήσεως και αξιολογήσεως ενός οργανισμού. Το βασικό πρόβλημα με την χρήση αυτής της άποψεως είναι ότι ο αριθμός του προσωπικού συχνά κυμαίνεται από επιλογές κοινωνικής και πολιτικής σκοπιμότητος. Για μερικούς κοινοφελείς οργανισμούς, όπως πανεπιστήμια, ή μη κερδοδοκοπικές επιχειρήσεις, η αύξηση αυτού του τύπου μεγέθους, ακολουθεί τους στρατηγικούς στόχους που έχουν θεσπισθεί ανάλογα με στάδιο ανάπτυξης στο οποίο ευρίσκονται.

Αυξανόμενο μέγεθος ακολουθείται από μεγαλύτερο προϋπολογισμό.

(1) R.J.HALL "ORGANIZATIONS: STRUCTURE & PROCESS 3RD EDITION: PRENTICE-HALL. NEW JERSEY 1982. Σελίδες 53-75.

(2) J.R.KIMBERLY, R.A.MILES "THE ORGANIZATIONAL LIFE-CYCLE" JOSSEY-BASS. SAN FRANCISCO 1980.

Για άλλους οργανισμούς προτείνεται το μέγεθος του προσωπικού να τηρείται στο ελάχιστο όριο ώστε να ελαχιστοποιείται το σταθερό κόστος.

Το τρίτο στοιχείο είναι οι οργανικές εισοροές και εκροές. Αυτό δύναται να περιέχει παράγοντες όπως ο αριθμός των εσόδων από πωλήσεις ή παρεχόμενες υπορεσές, σαν εισοροές και ο "όγκος" των πωλήσεων σαν εκροές. Ο KIMBERLY υποθέτει ότι αυτό το μέτρο μεγέθους τελεύται να χάνει την αποδοτικότητά του σε συγκριτικές μετρήσεις μεταξύ οργανισμών του ιδίου σταδίου αναπτύξεως και τύπου.

- Το τελευταίο στοιχείο μεγέθους είναι τα ελεύθερα εισοδήματα που εναπομένουν από τους οργανισμούς υπό τον τύπο του "πλούτου" ή των καθαρών εσόδων. Αυτή είναι η γενική ιδέα της διαφοράς από τα άλλα στοιχεία του μεγέθους, καθότι οι οργανισμοί με μεγάλα ποσά καθαρών κερδών διέρχονται με μεγαλύτερη ευκολία από τα διάφορα στάδια αναπτύξεως τους. Ένα επί πλέον στοιχείο αυτού του τύπου των οργανισμών είναι ότι δύνανται να παραμείνουν σχεδόν επ' αόριστον στο στάδιο της ωριμότητος: με επενδύσεις διατηρήσεως της θέσεώς τους στην αγορά και να μην κατρακυλήσουν στο πτωτικό στάδιο επιχειρηματικής δραστηριότητος.

Τα στοιχεία μεγέθους που προαναφέραμε, συχνά εμφανίζονται σε τόσο υψηλό επίπεδο συσχετίσεως και αλλολεξιαρθρώσεως, αλλά οι αρχικές διαφορές μεταξύ τους μας αναγκάζουν να τα εξετάσουμε χωριστά.

Αυτή η περιπλάνηση στις ιδιομορφίες των στοιχείων μεγέθους των οργανισμών, όπως αυτό είναι λίγο - πολύ γνωστό και κατ' αυτό τον τρόπο εξεταζόμενα, έλαβε χώρα ώστε να μας δοθεί η δυνατότητα να εξάρουμε την σχέση που υπάρχει ανάμεσα στην ανάπτυξη ενός οργανισμού διά μέσου σταδίων και στο υφιστάμενο μέγεθος διαχρονικά.

Η μελέτη του μεγέθους σε μία στατική περίοδο και σε διακεκριμένο στάδιο, θα βοηθούσε μόνο στην εξαγωγή στατιστικών συμπερασμάτων μιάς περιόδου και θα ήλπιζε στην συλλογή στοιχείων για την συγκεκριμένη περίοδο και επιχειρηση. Κάτι παρόμοιο θα επιχειρηθεί στο δεύτερο μέρος της μελέτης αυτής και θα αφορά Ελληνικές επιχειρήσεις, στο στάδιο αναπτύξεως που ανήκουν.

Σε γενικές γραμμές, τα ευρήματα αυτής της μελέτης του μεγέθους, χρησιμεύουν για να κατατάξουμε το μέγεθος σαν μία αξιοσημείωτη μεταβλητή. Με άλλα λόγια, για να καταφέρουμε να μελετήσουμε την σχέση μεταξύ του μεγέθους και των άλλων μεταβλητών του επιχειρηματικού περιβάλλοντος της συγκεκριμένης αγοράς προϊόντων και του μακροσύνονομικού κύκλου διακυμάνσεων της Οικονομίας.

Κλείνοντας την εισαγωγή αυτή, καλούμεθα να

εκετόσουμε το πώς τα διακεκριμένα αυτά στοιχεία μεγέθους ευρύσκονται συσχετισμένα σε κάθε διαφορετικό στάδιο αναπτύξεως, ποιόν ρόλο διαδραματίζουν στην εξέλιξη των επιχειρήσεων και ποιοί οι περιοριστικοί παράγοντες τους οποίους συνιστούν.

Τα συμπεράσματα μέχρι τώρα, μας δίδουν την δυνατότητα χρήσεως μίας διαφορετικής ορολογίας, όταν αναφερόμαστε στην ανάπτυξη μίας επιχειρήσεως.

Μπορούμε να χρησιμοποιούμε και την έννοια του "Βιολογικού Κύκλου" για των επιχειρήσεων που έχει την αντίστοιχη της σε πολλές κοινωνικές και θετικές επιστήμες.

"Για παράδειγμα (3), στην Ψυχολογία και την επιστήμη της Συμπεριφοράς είναι δυνατό να παρατηρήσουμε μεταβολές στην συμπεριφορά με την βοήθεια της Καμπύλης Χροσιμότητος, ένα εύχρονο κριτήριο που έχει βρει σημαντικές εφαρμογές στην Διαχείριση Εργατικού Δυναμικού και στην Διοίκηση του Προσωπικού, μέσω προγραμμάτων εκπαίδευσης. Παρόμοια φαινόμενα παρατηρούνται σε καμπύλες παιδικής αναπτύξεως και γενικότερα ατομικής αναπτύξεως και καμπύλες σωρευτικών πιθανοτήτων που χρησιμοποιούνται σε διάφορες διαδικασίες παραγωγής ως μέρος των στατιστικών τεχνικών του Στατιστικού Ποιοτικού Ελέγχου και της Αναλύσεως της Αξιοπιστίας.

Όπως φαίνεται στην συνέχεια αυτού του έργου, η Καμπύλη Εσόδων-Πωλήσεων μίας επιχειρήσεως, η οποία είναι η απεικόνιση της οικονομικής αποδόσεως ενδεικτικός ή μίας υπηρεσίας στην διάρκεια της ωφέλιμης για την ακολουθεί το ίδιο σχήμα με αυτό που περιγράφεται πιο πάνω. Τέλος η έννοια αυτή συναντάται συχνά στο MARKETING με το όνομα "Βιολογικός Κύκλος του Προϊόντος" δηλαδή, η περιγραφή και πρόβλεψη των ταμειακών ροών από μεμονωμένα προϊόντα και υπηρεσίες και επειδή οι κινήσεις του κάθε προϊόντος, έχουν τον δικό τους βιολογικό κύκλο, μπορούμε να χαρακτηρίσουμε την συνισταμένη αυτών των κύκλων, ως τον βιολογικό κύκλο της επιχειρήσεως.

---

(3) Γ.Κ. ΦΙΛΙΠΠΑΤΟΥ & Π.Ι. ΑΒΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΥ "ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ". ΠΑΠΑΖΗΣΗΣ. Αθήνα 1985. σελίδα 255.

## II. ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΕΩΣ

---

### A. Το Περιβάλλον και οι Επιλογές του.

"Ο σύγχρονος MANAGER δεν αρκεί να είναι ευλύγιστος και ευπροσδόμος στη μία υφιστάμενη αλλαγή στο επιχειρηματικό περιβάλλον, αλλά πρέπει να κατορθώνει την διάγνωση των συμπτωμάτων που επιφέρουν την αλλαγή στο περιβάλλον και τα επενδυτικά προγράμματα".

Οι επιχειρήσεις ποτέ δεν είναι στατικές. Βρίσκονται σε συνεχή και έντονη σύγκρουση με εξωγενείς δυνάμεις όπως αλλαγές στην καταναλωτική διάθεση, το νομικό πλαίσιο, την τεχνολογική διεύσδικτη και άλλα που μας αθούν στο συμπέρασμα ότι η επιχείρηση αλλάζει ή έστω ότι οφείλει να αλλάζει.

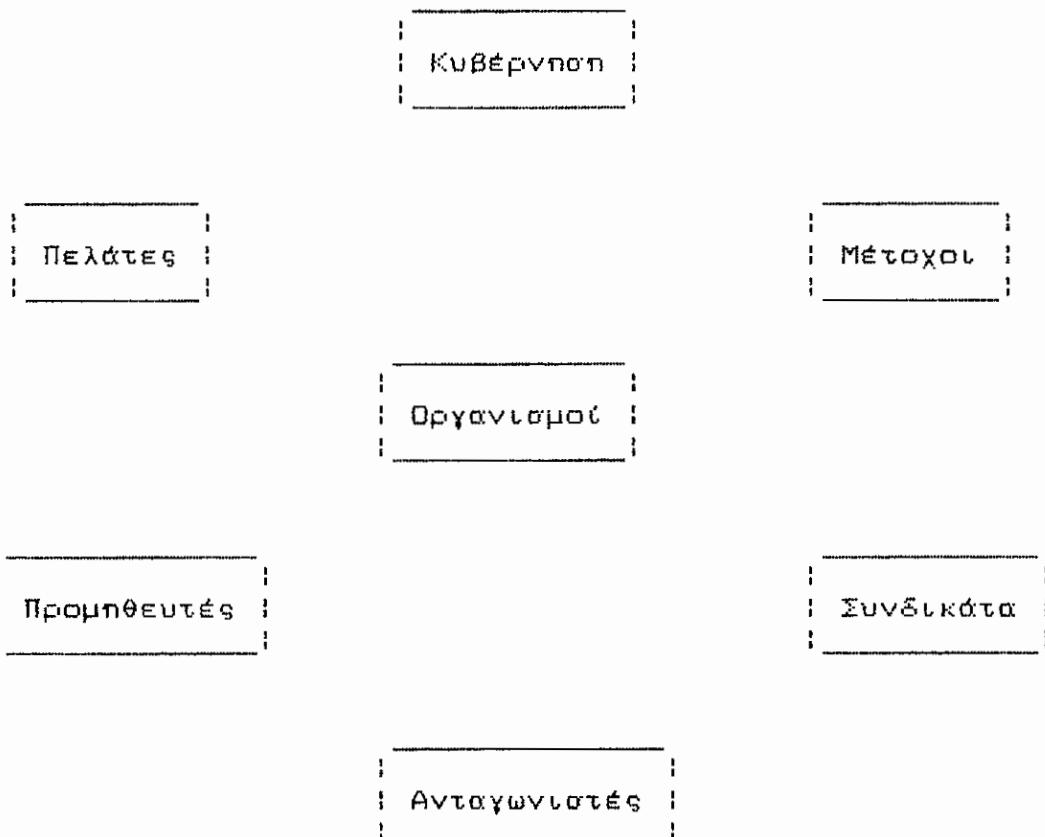
Οι επιχειρήσεις συχνά χρησιμοποιούν αναπτυξιακές τεχνικές που τους επιτρέπουν να ελέγχουν στις αλλαγές του περιβάλλοντος να προσαρμόσονται σ' αυτό και να αναπτύσσονται χρησιμοποιώντας τα υφιστάμενα πλαίσια σαν πηγή δυνάμεως για τη δυναμική τους εξέλιξη.

Γιατί, όμως παρ' όλα αυτά οι επιχειρήσεις αναπτύσσονται και συχνά σε μεγέθη που είναι δύσκολο να εξακριβώσουμε εάν υφίσταται δυνατότητα περαιτέρω αναπτύξεως ή το νεκρό σημείο διατηρεί μεν τα υψηλά κέρδη σταθερά και πιθανόν χρειάζονται να προωθηθούν νέα προϊόντα στην αγορά; Η απάντηση είναι σχετικά απλή. Σε ένα δυναντικό περιβάλλον η αλλαγή είναι προκαθορισμένη και συχνότατα οι στόχοι που εκφράζουν κάποιο συμβούλιο μετάχων, λίγο δύνανται να επηρεάσουν την αυτόνομη πορεία αναπτύξεως μιάς επιχειρήσεως που προσαρμόσθηκε, στις απαιτήσεις του οικονομικού περιβάλλοντος, διέρχεται από τα αναπτυξιακά στάδια που της επιβάλλονται.

Ας ληφθεί υπόψη, ότι μία Οικονομία σε φάση αναπτύξεως, συμμετέχει με περισσότερες νομιμοτικές μονάδες στο οικονομικό κύκλωμα όπου δρουν και οι επιχειρήσεις. Αυτονότητα λοιπόν είναι ότι οι επιχειρήσεις συλλέγονται ένα διαρκώς αυξανόμενο μερίδιο από τις υφιστάμενες αγορές στο οικονομικό κύκλωμα, αναπτύσσουν ολοένα το μέγεθος και τις δραστηριότητές τους. Το αντίθετο συμβαίνει εάν η Οικονομία βρίσκεται σε σημείο του μακροοικονομικού κύκλου που φέρει τα χαρακτηριστικά της υφέσεως. Οι παρεχόμενες νομιμοτικές μονάδες μειώνονται και οι πωλήσεις συριεύνονται.

Οι συντελεστές παραγωγής λειτουργούν αρκετά κάτω από το δριστικό επίπεδο παραγωγικής τους δυναμικότητας.

Σ' αυτό το στάδιο είναι ορκετό συχνό φαινόμενο η επιβολή της πτωχεύσεως (4) όταν τα χρηματοοικονομικά βάρη γίνονται δυσβάσταχτα και οι εναλλακτικές λύσεις καθίστανται ασύμφορες.



#### Σχήμα I. Στοιχεία του Επιχειρηματικού Περιβάλλοντος.

Αν επιθυμούσαμε να δώσουμε τον ορισμό της αναπτύξεως των οργανισμών θα καταλήγομε στο ακόλουθο πόρισμα:

---

D. F. HARVEY & D.R. BROWN "AN EXPERIENTIAL APPROACH TO ORGANIZATION DEVELOPMENT. 2ND EDITION. PRENTICE-HALL. NEW JERSEY 1982. Σελίδες 196-203.

"Ανάπτυξη των οργανισμών θεωρείται μια επείγουσα ανάγκη πειθαρχειμένης δραστηριότητας, που στόχο έχει να εξελίξει την δυναμικότητα ενός οργανισμού και των συμμετεχόντων σ' αυτόν με βάση κάποιο συστηματικό εντοπισμένο πρόγραμμα αλλαγής της δομής." (5)

Και πραγματικά, με βάση τα ανωτέρω συμπαιρένουμε ότι πραγματικά δυναμικός (6) οργανισμός είναι αυτός που δύναται να προσαρμοσθεί στα εξελικτικά στάδια του περιβάλλοντος και να αναπτυχθεί μαζί τους.

---

(6) ΑΘ.Ν.ΣΤΑΒΟΠΟΥΛΟΣ "ΚΥΝΗΓΙΚΟΤΗΣ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ" ΤΙΜΟ.  
Αθήνα 1970 Σελίδες 41-58.

**B. Ο Βιολογικός Κύκλος σαν Προσπόθετα Εγκαθιδρύσεως & Αλλαγής.**

Τα προγράμματα δράσεως για την ανάπτυξη των επιχειρήσεων, κρύβουν μέσα τους τον νεωτερισμό και το στοιχείο της αλλαγής, προσπατούμενα αφ' ενός για την εγκαθιδρύση σε μια αγορά, αφ' ετέρου για την εξέλιξη της. Η εξέλιξη αυτή εμπεριέχει τα στοιχεία της αντιστάσεως στις κυκλικές αλλαγές του περιβάλλοντος, που δρουν αρνητικά προς τις επιδιώκεις της επιχειρήσεως αλλά και της αποδοχής των στοιχείων που συμπορεύονται των στόχων. Η ίδια λοιπόν η αλλαγή ρέπει σε κινήσεις διαμέσου του Βιολογικού Κύκλου Ζωής της επιχειρήσεως.

Στην συνέχεια σκοπεύουμε να ενσαχθούμε στην μελέτη του Βιολογικού Κύκλου εξετάζοντας δύο μάρτυρες στοιχεία του:

- α.** Τα στοιχεία εγκαθιδρύσεως μιας επιχειρήσεως σε κάποιο στάδιο από την άποψη του επιχειρηματικού φορέα.
- β.** Τα στοχεία αλλαγής και αναπτύξεως όπως αυτά συμπεραίνονται επίσης από τις διαθέσεις και συλλήψεις του επιχειρηματικού φορέα.

Στο σημείο αυτό της μελέτης θα εξετάσουμε καταχρηστικά πέντε στάδια αναπτύξεως τα οποία αργότερα θα δώσουν την θέση τους στα τέσσερα βασικά στάδια του Βιολογικού Κύκλου Ζωής της επιχειρήσεως. Για λόγους μελέτης κυρίως του υποδειγματος, έχουμε διασπάσει το αρχικό στάδιο σε δύο. Αυτό, δηλαδή, της Νηπιακής φάσης και αυτό της Αναπτύξεως. Στο μέλλον θα συνεχετάζονται.

**Στάδιο I.**

Το στάδιο αυτό δινοτάν να θεωρηθεί το βρεφικό βήμα της πολύ μικρής επιχειρήσεως. Στην περίπτωση αυτή ο μοναδικός κύριος επιχειρηματίας κατορθώνει να επιβλέπει ο ίδιος ολόκληρη την δραστηριότητα της επιχειρήσεως, χωρίς να χρησιμοποιεί ενδιάμεσους επόπτες. Όλες οι βασικές λειτουργίες διεκπεραιώνονται από τον επιχειρηματία, που στην περίπτωση αυτή είναι οργανωτής, διοικητής, σχεδιαστής, προϊστάμενος και φυσικά δίνει όλες τις απαραίτητες οδηγίες για την επέλυση των επιχειρηματικών προβλημάτων.

Στο στάδιο αυτό, υπάρχει ένα πολύ μικρό ποσοστό αιδμών που αναγνωρίζει την αναγκαιότητα της αλλαγής και παίρνει σοβαρά την πρόκληση.

Παρουσιάζουν μέα δισταχτική μελέτη σχετικά με το υφιστάμενο στάδιο και προτείνουν αλλαγές στην οργανωτική και χρηματοοικονομική δομή της επιχειρήσεως. Μελετώντας τις δυνατότητες της επιχειρήσεως αναφορικά με το μέγεθος, την χρηματοοικονομική διάρθρωση και το μερίδιο αγοράς, δημιουργούν πλέον μακροπρόθεσμους στάχους αξιολογήσιμους επενδυτικές προτάσεις με ανώτερες χρηματικές ροές και αξιόλογο ρίσκο. Η αντίσταση που συναντούν είναι υπολογίσιμη. Σ' αυτό το συμέριο το πρόγραμμα αλλαγής, δυνατόν να απορριφθεί ή μπορεί να συνεχίσει να αναπτύσσεται.

### Στάδιο 2.

Σε αυτό το στάδιο, η επιχείρηση έχει κάπως αναπτυχθεί, αλλά περιέχει τους οργανωτικούς περιορισμούς της μικρής εκμεταλλεύσεως. Αυξάνεται ο αριθμός των απασχολούμενων και ήδη ο επιχειρηματίας έχει διαρρέει ενδιάμεσα στελέχη, που είναι υπεύθυνα για συγκεκριμένα τμήματα της επιχειρήσεως. Στο στάδιο αυτό ο έλεγχος ασκείται έμμεσα από τον επιχειρηματία με την βοήθεια των ανωτέρω μέσων επιτελικών βοηθών. Ήδη είναι αναγκαία η εκχώρηση εκσυνοίας από τον επιχειρηματία στα στελέχη που αναφέρομε. (7)

Καθώς η κίνηση για αναδιάρθρωση έχει αρχίσει να ογκώνεται, οι δυνάμεις για την αλλαγή και εναντίον της, προοδευτικά χάνουν την ταυτότητά τους. Η αλλαγή που συζητήσατε, είναι πλέον κατανοητή από μεγαλύτερο φύσμα συμμετεχόντων στην παραγωγική διαδικασία. Επενδυτικές ιδέες μάλιστα, οι οποίες στο παρελθόν εξετάζονταν από πολλές οπτικές γωνίες και υπό την σκέπη του ελάσσονος μεγέθους, τώρα θεωρούνται πραγματοποιήσιμες.

### Στάδιο 3.

Στο στάδιο αυτό η επιχείρηση έχει αποβάλει την δομή της μικρής εκμεταλλεύσεως και έχει οργανωθεί με πλέον επιστημονική μορφή. Ανήκει στο μέσο μέγεθος επιχειρήσεων. Υπάρχει η ανάγκη χρησιμοποιήσεως περισσοτέρων ενδιαμέσων εποπτών, που επικοινωνούν με τον επιχειρηματία μέσω προϊσταμένων, διευθυντών κ.λ.π. Έχει, δηλαδή, διαμορφωθεί ένα δεύτερο επίπεδο προσώπων στο οργανόγραμμα της επιχειρήσεως. Η ενταλή εργασίας εκχωρείται στους προϊσταμένους και αυτοί την αναθέτουν στο κατώτερο προσωπικό. Η πληροφόρηση φθάνει στον επιχειρηματία μέσω ενδιάμεσων στελεχών. Η επιχείρηση έχει πλέον ανάγκη γραπτής αναπτύξεως της οργανώσεως της, που διασφαλίζεται και την ομαλή της διεύκποτη.

Σ' αυτό το στάδιο υφίσταται κατάλληλο ένδοφος για την οργανωτική αρχή της διοικούσεως με στόχους. Επίσης το σύστημα του προϋπολογιστικού ελέγχου μπορεί άνετα να εφαρμοσθεί για την επίτευξη των κύριων και δευτερευόντων στόχων της επιχειρηματικής δραστηριότητος. (8)

Σ' αυτό το στάδιο εμφανίζονται έντονες αντιεράρθρωσις σχετικά με το μέγεθος της επιχειρήσεως και την χρηματοδοτικούμενη προσφοργή στις κυκλικές κινήσεις της Οικονομίας ή των προϊόντων. Είναι το στάδιο που αντιμέχεται π προθύστερη την επερχόμενη οικονομική δομή. Είναι το σημείο, που απαιτείται η εμφάνιση της ευλύγιστης και καταρτημένης πγεσίας, που θα σταθμίσει τον ενθουσιασμό της πρώτης αναπτύξεως με την στασιμότητα των κερδών σε υψηλό μεν επίπεδα αλλά και την ανάγκη επιπρόσθετων επενδύσεων με έντονες εκροές.

#### Στάδιο 4.

Το στάδιο αυτό είναι χαρακτηριστικό των μεγάλων επιχειρήσεων, εταιριών τύπου A.E. με πολυάριθμο απασχολούμενο προσωπικό. Σε αυτήν την περίπτωση ανήκουν κυρίως μεγάλες μεταποιητικές μονάδες. Η επιχείρηση έχει την ανάγκη πολυπλοκότερης οργάνωσης, με απαραίτητες τις αρχές της αποκεντρώσεως και του καταμερισμού της εργασίας.

Εάν μετά τις σημαντικές διαφοροποιήσεις τακτικής, οι αποδοί της αλλογής κατέχουν την δύναμη και την πγεσία της οργανώσεως, τα μόνα προβλήματα που καλούνται να λύσουν, είναι λειτουργικής μορφής και χαρακτηρίζονται στην αντίσταση του οργανισμού στις αρνητικές επιπτώσεις του Βιολογικού Κύκλου και στην ομαλή διέλευση στο επόμενο στάδιο αναπτύξεως.

#### Στάδιο 5.

Στο στάδιο αυτό ανήκουν οι γιγαντιαίου τύπου επιχειρήσεις. Το χαρακτηριστικό στοιχείο στην περίπτωση αυτή, είναι η ανάπτυξη της τμηματοποίησεως της επιχειρήσεως, με βάση την διαδικασία παραγωγής π.χ. προϊόντος Α, προϊόντος Β ή της γεωγραφικής περιοχής. Έτσι ενώ στα στάδια 1,2,3 και 4 κυριαρχούσε τη λειτουργική δομή της επιχειρήσεως, δηλαδή, τα κύρια γραμμικά τμήματα έχουν μετατίνει τους ανάλογα με την εργασία που ανελμβαναν, στο παρόν στάδιο κυριαρχεί η αρχή της τμηματοποίησεως, όπου δηλαδή τα κύρια γραμμικά τμήματα έχουν μετατίνει τους, ανάλογα με το είδος του προϊόντος που κατασκευάζουν ή το γεωγραφικό διαμέρισμα που λειτουργούν.

Με την τμηματοποίηση επιδιώκεται η διεύρυνση της δυνατότητος λήψεως αποφάσεων από το ανώτερο ή μέσο επίπεδο πγεσίας της επιχειρήσεως προς το κατώτερο επίπεδο.

Αν καὶ οἱ προηγούμενες φάσεις δημιουργοῦσαν την εντύπωση ότι κάποια μάχη έχει κερδίθει, μεταξύ αυτών που αναγνώριζαν την αναγκαιότητα της αλλαγής καὶ αυτών που πρόβαλλαν αντίσταση στην υπερβολική μεγέθυνση, τα πραγματικά αποτελέσματα αν καὶ οφθαλμοφανή δεν παραμένουν στατικά. Η γιγάντωση επιφέρει ένα πλήθος προβλημάτων που συνιστούν κάποιο απομαντικό νεωτερισμό ώστε να αρθούν τα αρνητικά αποτίχεια που εμφανίζονται στις φάσεις της αριμότητος καὶ παρακμής της επιχειρηματικής δραστηριότητος.

Σχεδόν μεταφερόμαστε στο πρώτο στάδιο που υφίσταται ηδιαίτερα ἐντονη η ανάγκη της αλλαγής της δομής της οργανώσεως καὶ η προσφορά νέων προϊόντων στην αγορά, στοιχείο, που θα επιβραδύνει αφ' ενός την διέλευση στο πιωτικό στάδιο καὶ θα καταστήσει μακροχρόνια την προσαρμογή στην φάση της αριμότητος. Τα επιπλέον διλογί, προϊόντα που θα λειτουργούν στην φάση της αναπτύξεως θα δημιουργούν την συνισταμένη που θα συγκρατεῖ την επιχείρηση στο στάδιο της αριμότητος. Στο πέμπτο στάδιο εμφανίζονται καὶ ριζικότερες μεταρυθμίσεις όπως πωλήσεις καὶ συγχωνεύσεις, γενικά πράξεις που ακοπό έχουν να καταστήσουν στην αγορά, μικρότερες καὶ ανταγωνιστικές επιχειρήσεις, με την πείρα καὶ οργάνωση των προγενέστερων.

Γ. Ο Βιολογικός Κύκλος των Επιχειρήσεων και οι Χρηματοοικονομικές Επιλογές.

"Είναι βιολογικός νόμος, ότι ού περισσότερο ένας οργανισμός αναπτύσσεται, τόσο αυξάνεται και ο βαθμός συσχετίσεως μεταξύ του δύκου και της επιφύλευσής του και τόσο ασφέστερη γίνεται η αντίληψη που δύνανται να σχηματίζουν οι ερευνητές για το κύτταρό του. Καθόσον οι ζωντανοί οργανισμοί αναπτύσσονται οφείλουν να εκελεύονται και ειδικά οργανικά σύνολα που συνιστούν την αναπνοή, την αφή των μεταβολισμό κ.λ.π.

Και είναι αυτός ο νόμος που θέτει σύνορα και φραγμούς στο μέγεθος των ζωντανών οργανισμών, που καθιστά βέβαιο πως τα δένδρα δεν θα αναπτύσσονται ως τον ουρανό, και εις αυτόν νόμο, υπόκεινται και οι επιχειρηματικές δραστηριότητες σαν κάθε άλλος οργανισμός." (9)

Στο προηγούμενο κεφάλαιο, είχαμε καταλήξει σε ορισμένα συμπεράσματα αναφορικά με τα στάδια εκελεύσεως ενός οργανισμού, σε σχέση πάντοτε με τις επιλογές του MANAGEMENT και την αναγκαιότητα ο οργανισμός να αναπτύξει τα ιδιαίτερα εκείνα στοιχεία δομής που θα επιτρέψουν την ανάπτυξη.

Άλλοι όλοι αυτοί οι περάγοντες που μας έρχονται στον νου, σχετικά με την δομή της Διοικήσεως, την απαιτούμενη δηλαδή συμπεριφορά, που πρέπει να κατέχουν τα άργανα της Διοικήσεως και στην ένταση που οφείλουν να διοικούν, σχεδιάζοντας περισσότερο παρόλο λειτουργώντας. Εκεί εντοπίζεται η χρονιμότητα της Διοικήσεως σε σχέση με την ανάπτυξη. (10)

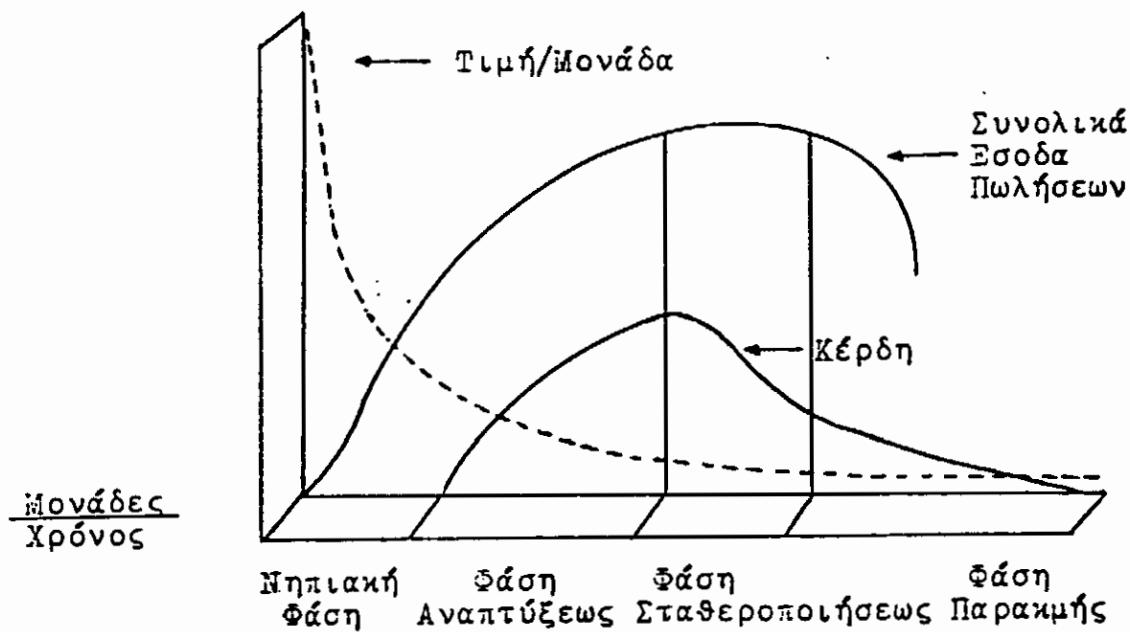
Η δομή λοιπόν της Διοικήσεως, ειδιαίτερα η δομή του TOP MANAGEMENT είναι το μόνο ρεαλιστικό κριτήριο αναφορικά με το μέγεθος.

Μία επιχείρηση είναι τόσο ανεπιγμένη, όσο το απαιτούν οι επιλογές της δομής του MANAGEMENT και ιδιαίτερα του επιχειρηματικού χώρου, που ασχολείται με τις χρηματοοικονομικές προβλέψεις. (11)

(9), (10) P.F.DRUCKER THE PRACTICE OF MANAGEMENT. HARPER & ROW. NEW YORK 1978. Σελίδες 227-252.

(11) LA RUE T.HOSMER STRATEGIC MANAGEMENT. PRENTICE-HALL. NEW JERSEY 1982. Σελίδες 37-40.

Το θεωρητικό υπόβαθρο της "αρχής" των σταδίων αναπτύξεως είναι πιο γενέσιμο ότι οι επιχειρήσεις μπορούν να κινούνται διαμέσου ολοένα εξελισσόμενων οργανωτικών δομών, από πολύ απλά στοιχεία οργανώσεως έως πολύ σύνθετα. Ο διάτομος των συγκεκριμένων σταδίων διερχόμενος οργανισμός μεταλλάσσεται αναφορικά με το μέγεθός του σε σύνθετες φόρμες που καλύπτουν μεγαλύτερα μερίδια αγοράς, με έμφαση στις χρηματοοικονομικές ροές των διατιθέμενων προϊόντων ανά τμήμα της αγοράς και τα επίσης διαφοροποιημένα έσοδα. (12) Από την άποψη της χρηματοοικονομικής διαχειρίσεως, υπόρχουν τέσσερα καθορισμένα στάδια όπως διακρίνεται και στο σχήμα 2:



#### Στάδιο Ι.

Στο πρώτο στάδιο το οποίο καλείται επίσης BOBBY DAZZLER'S, η επιχείρηση είναι το πεδίο των επιχειρηματικών εφαρμογών και αναζητήσεων του ιδιοκτήτη πιθανοτήτων.

Οι ενσωματωμένες στην δομή της, εξελικτικές

(12) A.A.THOMPSON ECONOMICS OF THE FIRM. 2ND EDITION. PRENTICEHALL. NEW JERSEY 1977. Σελίδες 24-36.

δυνατότητες όπως συντελεστές παραγωγής, ικανότητα δημιουργίας κερδών, πρότυπα προϊόντα κ.λ.π είναι στενά συνδεδεμένες με την προσωπικότητα του επιχειρηματία, το διοικητικό του προφίλ και την προσωπική του οικονομική κατάσταση. Περισσότερες λεπτομέρειες έχουν δοθεί στο προυπούμενο κεφάλαιο με τίτλο: Ο Βιολογικός Κύκλος σαν Προσπόθεια Εγκαθιδρύσεως & Αλλαγής. Στάδιο I.

Συζητώντας την προπόνημένη πρόταση, μπορούμε εύκολα να αντιληφθούμε τον λόγο για τον οποίο επιχειρήσεις αυτής της μορφής έχουν τόσο μικρή δανειοληπτική ικανότητα. Τα προσωπικά κεφάλαια του επιχειρηματία δεν αποτελούν ιδιαίτερα σοβαρή εγγύηση για τα μεγάλα πιστωτικά ιδρύματα. Σ' αυτό το στάδιο αναπτύξεως και κυρίως λόγω συνισταμένων μεγέθους οι επιχειρήσεις ασκούν αμυντική πολιτική, χωρίς αυτό να σημαίνει πως δεν είναι ανοικτές σε ευκαιρίες αφ' ενός επενδυτικές αφ' ετέρου σε συγχωνεύσεις ή συνασπισμούς, υπό ειδικούς όρους. (13)

'Όπως διακρίνεται και στο ανωτέρω σχήμα 2, η επιχείρηση θρίλεται στην υποιακή της φάση και το πρώτο αυτό στάδιο του Βιολογικού κύκλου χαρακτηρίζεται από υψηλό ποσοστό πειραματισμού. (14) Στο σημείο αυτό η επιχείρηση μεταφέρει στο επίπεδο της πραγματοποίησης την δέσμη των πρώτων της επιλογών αναφορικά με τον ρόλο που επιθυμεί να διαδραματίσει σε μια συγκεκριμένη αγορά προϊόντων.

Αναγνωρίζει ότι είναι ιδιαίτερα δύσκολο καθήκον τη δυναμική της ανάπτυξη υπό την προϋπόθεση υψηλών αγοράς και εάν ακόμη πρόκειται περί Βιομηχανίας που διαβλέπει ανάπτυξη, η Διοίκηση της ατενίζει με επιφύλαξη και φόβο την πραγματικότητα ότι τα προϊόντα της διέπονται από κυκλικό χαρακτηριστικό. Σε αυτή την φάση, η εμφανιζόμενη υπερανάπτυξη έχει ελάχιστη οικονομική ζωή. Ακόμη και αν τα αποτελέσματα της αναπτύξεως σε μια επιχείρηση είναι ελκυστικά υπόρχουν περιορισμοί. Οι διευθυντές για παράδειγμα πρέπει να είναι πάντοτε ενημερωμένοι για τις δυνατότητες τελικής αναπτύξεως και σε μια διαχειριστική περίοδο της τάξεως των 20 ετών, όχι λίγες φορές θα παρουσιαστεί το φαινόμενο οι στόχοι να έχουν καλυφθεί και το μέγεθος τείνοντας σε αριμότητα να χρειάζεται γεωτερισμό.

Ιδιαίτερα για τις μικρές Βιομηχανίες, η Διοίκηση είναι απαραίτητο να αναγνωρίζει και να θεοπίζει τις τεχνικές που απαιτούνται ώστε να υπάρξει επιτυχία στο

(13) D.S.FEHLIDIS THE STAGES OF CORPORATE DEVELOPMENT. ESSAY. Αθήνα 1984. S.C.B.S.

(14) J.F. WESTON, E. F. BRIGHAM MANAGERIAL FINANCE. HOLT-SAUNDERS. 6TH EDITION. G.B. 1978. Σελίδες 955-956.

επιχειρηματικό επίπεδο. Άλλα όπως στην μικρή βιομηχανία έτσι και στην μεγάλη ο επιχειρηματίας δεν αρκεί να γνωρίζει την επιχειρησην και τα προϊόντα του, πρέπει να κατέχει τα λειτουργικά εργαλεία που συνιστούν την αποτελεσματική διοίκηση σε κάθε φάσμα επιχειρηματικής δραστηριότητος. Χρηματοοικονομικός σχεδιασμός και έλεγχος των διαδικασιών είναι ιδιαίτερα απαραίτητα στοιχεία.

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών δεικτών θα διανύνεται να χρησιμοποιηθεί για τον ορισμό των γραμμικών σχέσεων των τσαλογισμών και για την στάθμιση του εισοδήματος, σασ σε περίπτωση και για βοήθεια στην επίλυση των προβλημάτων που παρουσιάζονται σε μεμονωμένες περιπτώσεις αναπτύξεως προϊόντων ή περιοχών.

Είναι ιδιαίτερα σοβαρό για μια επιχειρησην που επιδιώκει την ανάπτυξη να την προσχεδιάζει. Σε γενικές γραμμές μια παρόμοια σχεδίαση θα δώσει έμφαση στην αναγνώριση της ανάδου των λειτουργικών στόχων.

Μία βασική απόφαση που θα πρέπει να παρθεί ανεξάρτητα από πια μαρκή αναπτύξεως προσδοκείται, είναι η επιλογή του ύψους των επενδύσεων, αναφορικά με την αυτοματοποίηση. Η τυπική χρηματοοικονομική λειτουργική μόχλευση, ή η ανάλυση του νεκρού σημείου κυκλοφορίας, μπορεί να ρυθμιστεί ώστε να διδει πληροφορίες σχετικά με το πώς τα υπό εξέλιξη επίπεδα πωλήσεων επιδρούν στον επιχειρηματικό κίνδυνο και στην πολιτική εισαροών.

Έδν αι προβλέψεις επί των μελλοντικών πωλήσεων είναι αισιόδοξες, η επιχειρησην θα προβεί σε ευρύτερες επενδύσεις παγίων στοιχείων και θα διαλέξει πλέον αυτοματοποιημένες μεθόδους παραγωγικής διαδικασίας. Σαν αποτέλεσμα θα εμφανίζει υψηλότερο σταθερό κόστος και χαμηλότερο μεταβλητό. Σε υψηλό παραγωγικό επίπεδο και λόγω οικονομιών κλίμακος, το συνολικό κόστος ανά προϊόν θα είναι χαμηλότερο από το αντίστοιχο μιας επιχειρήσεως με μικρότερο ποσοστό σταθερού προς το συνολικό κόστος, τοποθετώντας την επιχειρησην σε δύσκολη θέση αναφορικά με τις ροές της. Σαν επακόλουθο, έδν ο δύκος παραγωγής, πέσει σε χαμηλά επίπεδα, η επιχειρηση με των μεγάλο λειτουργικό δανεισμό, θα αντικρύσει και μεγαλύτερο κίνδυνο πτωχεύσεως. (15)

(15) J.R.KIMBERLY,R.A.MILES THE ORGANIZATIONAL LIFE CYCLE. JOSSEY-BASS. SAN FRANCISCO 1980. Σελίδες 183-187.

(16) B.E.GUP PRINCIPLES OF FINANCIAL MANAGEMENT.JOHN WILEY & SONS NEW YORK 1983. Με τροποποιήσεις Π.Ι. ΑΘΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΥ. Αθήνα 1985.

**ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΒΙΟΛΟΓΙΚΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΚΛΑΔΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**

---

Φάση του κύκλου				
ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΟ	Πρωτοπόρια	Ανάπτυξη	Σταθεροποίηση	Παρακμή
Αριθμός Επιχειρήσεων	Άγρες Επιχ/ρήσεις	Αυξανόμενος Ανταγωνισμός Πολλές Αποτυχίες (χρεοκοπίες)	Μειούμενος Ανταγωνισμός	Άγρες Επιχ/ρήσεις
Τιμή / Μονάδα	Υψηλή	Μειούμενη	Μειούμενη	Σταθερή
Κέρδη	Αρνητικά Κέρδη	Μικρό & Αυξανόμενα	Μειούμενα Κέρδη	Αρνητικά Κέρδη
Συχνότητα Επιβιώσεων	Μεγάλη	Χαμηλή	Μεγάλη	Μεγάλη
Δεικτης Δανειακής Επιβαρύνσεως	Υψηλός	Μειούμενος	Μειούμενος	Χαμηλός

Σχήμα: 3.

---

## Στάδιο 2.

---

Υπό την θεώρηση της θεωρίας συμπεριφοράς των οργανισμών το δεύτερο στάδιο (GROWN PRINCE), διαφέρει από τις επιχειρήσεις του πρώτου σταδίου στο εκής βασικό θεώρημα: Εξελιγμένοι στόχοι και συνθετικότητα των λειτουργιών καθιστούν την εξειδίκευση της διοίκησης και πρωθιστή της βασικές της λειτουργίες από την αρχή του ενός στόμου στην διοίκηση κατά σημάδες.

Μερικές επιχειρήσεις αυτού του σταδίου συνηθίζουν ακόμη να διαχωρίζουν τις αρμοδιότητες των στελεχών στην κλασσική διοικητική γράμμωση: Πωλήσεις - Παραγωγή - Ελεγχο Χρηματοοικονομική - Προσωπικό - Σχεδίαση και ούτω καθ' εξής.

Αλλά δεν ήταν αδύνατο να εμφανισθεί επιχείρηση με την εκής αποκεντρωμένη διοικητική εξειδίκευση:

- 1) Την αγορά των πρώτων υλών.
- 2) Την λειτουργία των παραγωγικών δυνατοτήτων (που μπορεί να υποδιαιρεθεί και στην δημιουργία ένος ή και πολλών προϊόντων).
- 3) Την τεχνολογική εξέλιξη του εγκατεστημένου κεφαλαίου παραγωγής.
- 4) Την ανάπτυξη και διοίκηση μιας γραμμής παραγωγής.
- 5) Την ανάλυση των δυνατοτήτων της αγοράς για την προώθηση ενός νέου προϊόντος.
- 6) Την πώληση των προϊόντων μέσω δικτύων διανομής.

Με άλλα λόγια, κάθε υπομονάδα διοικήσεως δημιουργείται για να καλύψει την λειτουργία της αμέσως προηγουμένης υπομονάδας και να δημιουργεί τις εύρυθμες προϋποθέσεις λειτουργίας της αμέσως επομένης.

Ειδικά για τις επιχειρήσεις αυτού του σταδίου, οι δυνατότητες κέρδους είναι απειρότερες και δεν υπάρχουν προβλημάτισμοί αναφορικά με την ρευστότητα ή την διανειλακή επιβάρυνση. Ο οικονομικός προϊστάμενος βρίσκεται εύκολα κεφάλαια από αποθεματικά, ομολογιακά δάνεια δημόσιας εγγραφής, μετατρέψιμα δάνεια και συσσωρευμένες αποσβέσεις.

Οι επιχειρήσεις του δεύτερου σταδίου, έχουν μία ροπή αποδοτικότητας αρκετά ικανή που να τις καθιστά επιτιθέμενες σε αντιδιαστολή με τις προβληματικής ρευστότητος, επιχειρήσεις του πρώτου σταδίου. Αλλά είναι επίσης αμυνόμενες σε σχέση με την πάγια στρατηγική εξελίξεως. Έτσι η μόνη ερώτηση που δημιουργείται είναι η κάτω από ποιές προϋποθέσεις στρατηγικής της θα μπορούσε σε επιθετική συμπεριφορά; (17)

Η επιχείρηση όπως προσαναφέραμε, ακολουθόντας τον βιολογικό της κύκλο αναπτύσσεται ταχύτατα και είναι εύλογα κερδοφόρος.

---

(17) J.F. WESTON, E.F.BRIGHAM MANAGERIAL FINANCE. 6TH EDITION. HOLT-SAUNDERS I.E. GR. 1978. Σελίδες 947-964.

Οι ροές των μετρητών και τα κεφάλαια κινήσεως χρειάζονται ιδιαίτερα σιθαρή διοίκηση. Ήδη σε αυτό το στάδιο π ο επιχείρηση έχει φανερή ανάγκη επιπρόσθετου εξωτερικού διαχειριστικού ελέγχου. Επειδή μάλιστα αφ' ενός π θανειακή επιβάρυνση απαιτείται, αφ' ετέρου χορηγείται χωρίς κόπο, είναι συχνό σφάλμα ο θανειασμός κεφαλαίων με μη ρεαλιστική βραχύχρονη απόδοση. Τα δάνεια δηλαδή που χορηγούνται σε επιχειρήσεις με περίοδο επανεισπράξεως δύο προς τρία έτη καταλήγουν καταστροφικά για την επιχείρηση. Αυτό συμβαίνει γιατί ο θανειασμός αποτυχώνει να αντιληφθεί ότι η επιχείρηση συνεχίζει να αναπτύσσεται και ότι θα αναπτύσσεται και κατά την περίοδο αποπληρωμής των θανείων, και θα χρειάζεται και την τελευταία μονάδα μετρητών για την λειτουργική της εξέλιξη που είναι απομειωτέον ραγδαία.

Οι ανάγκες λοιπόν προς χρηματοδότηση θα αυξηθούν δεν θα ελλατωθούν. Το πιο πιθανό σ' αυτή την περίπτωση είναι οι επιχειρηματίες να μην κατορθώσουν να παραρροφήσουν τις εκροές της περιόδου ωριμότητος του θανείου με τις εισοροές από πωλήσεις προϊόντων ή υπηρεσιών.

Η Διοίκηση σε αυτή την φάση, εύχε σταθεί στην αντίληψη ότι θα ήταν διαρκώς εφικτό να δανειζεται προς τον σκοπό της αναπτύξεως, με δάνεια βραχύχρονης βάσεως (τα οποία χορηγούνται και ευκολότερα από τα μακροχρόνια), αλλά όταν εμφανίζεται αδυναμία στην αποπληρωμή, καθώς τα δάνεια ωρίμανσαν, αναγκάστηκε να εγκαταλείψει τον έλεγχο του μετοχικού του μεριδίου.

Με αυτό τον τρόπο και κάτω από αυτές τις συνθήκες αδυναμία της Διοίκησης να προβλέψει ορθολογικά την αναγκαιότητα της θανειακής επιβαρύνσεως εύχε σαν αποτέλεσμα την αποτυχία της επενδυτικής προσπάθειας στο πλέον ευαίσθητο στάδιο αναπτύξεως της εκμεταλλεύσεως.

## Σχήμα 3. (Συνέχεια)

Οικονομικός κύριος	Μεγάλος	Μεγάλος	Κανονικός	Μικρός
Κύριος εσόντων Κεφαλαίων	Υψηλό	Μειούμενο	Κανονικό	Κανονικό
Κύριος Δανείων	Υψηλό	Μειούμενο	Κανονικό	Κανονικό
Μερισματική Πολιτική	Δεν καταβάλλεται μετρητά-Μερίσματα	Μικρός αλλά Αυθανόμενος Συντελεστής	Υψηλός Καταβολής Μερίσματος	Υψηλός Συντελεστής Καταβολής Μερίσματος
Νεκρό Σπουδό	Χαμηλότερο			Υψηλότερο
Νεκρό Σπουδό				Νεκρό Σπουδό
Βαθμός Λειτουργικής Μοχλεύσεως	Μεγάλος	Μειούμενος	Μειούμενος	Χαμηλός
Βαθμός Χρηματοοικονομικής Μοχλεύσεως	Μεγάλος	Μειούμενος	Μειούμενος	Χαμηλός

## Σχήμα 4.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΑΝΤΙΩΡΑΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΦΑΣΕΙΣ ΤΟΥ

ΒΙΟΛΟΓΙΚΟΥ ΚΥΚΛΟΥ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΤΙΩΡΑΣΗ	ΦΑΣΗ ΤΟΥ ΚΥΚΛΟΥ		
	ΠΡΩΤΟΠΟΡΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ	ΣΤΑΘΕΡΟΠΟΙΗΣΗ / ΠΑΡΑΚΜΗ
Ελαχιστοποίηση Εκμαθήσους και Λειτουργικότητας	Ναι		
Αποκλεισμός Προβληματικών Περιοχών & Καταστάσεων	Ναι		
Αύξηση γνώσης της (εθνικήσων με την αγορά)	Ναι		
Απόκτηση «<ιδεώδους>» Μεριδίου της αγοράς		Ναι	
Ανάπτυξη Πιστότητας Προϊόντων / Υπηρεσιών		Ναι	
Διεύρυνση σε νέες αγορές		Ναι	Ναι
Διαφοροποίηση Προϊόντων / Υπηρεσιών		Ναι	Ναι
Διατήρηση Μεριδίου αγοράς			Ναι
Διαφοροποίηση Χρηματ. Ροών			Ναι
Μείωση Κόστους			Ναι
Σταδιακή παύση Προϊόντων / Υπηρεσιών			Ναι

### Στάδιο 3.

Το τρίτο στάδιο της αναπτύξεως των επιχειρήσεων, που επίσης καλείται WHITE GIANT, περιλαμβάνει εκείνες τις επιχειρήσεις στις οποίες οι λειτουργίες αν και συγκεντρωμένες σε ένα μόνο πεδίο παραγγικής λειτουργίας, είναι αρκετά ανεπτυγμένες και περιλαμβάνουν την εκμετάλλευση μίας τελείτερα εκτεταμένης γεωργαφικής περιοχής με την μέθοδο των αποκεντρωμένων διοικητικών μονάδων. Τυπικό λοιπόν χαρακτηριστικό οργανώσεως η οριζόντια ανάπτυξη.

Με άλλα λόγια, πρόκειται περί επιχειρήσεως γεωργαφικά αποκεντρωμένης όπου όλες οι υπομονάδες διοικήσεως αναφέρονται τυπικά στην "Κεντρική" Διοίκηση και συμβιβάζονται με την εκάστωτε πολιτική οικονομικής αναπτύξεως. Παράλληλα όμως έχουν την δυνατότητα να συντονίζουν αυτοδύναμα τις λειτουργίες στις εξειδικευμένες περιοχές αγορών στην δική τους γεωργαφική ή λειτουργική περιφέρεια.

Έχουν ακόμη την δυνατότητα της αγοραπωλησίας σε ειδικά τμήματα της ανοικτής οικονομίας χωρίς να υπάρχει η ανάγκη να χρησιμοποιούν ενδιάμεσες επιχειρήσεις για την αγορά πρώτων υλών ή εμπορικό δίκτυα διανομής, αλλοτρίων εκμεταλλεύσεων, για την προώθηση των προϊόντων.

Κάθε υπομονάδα διοικήσεως στο επίπεδο της πριν από την αναπτύξεως λειτουργίας της, τείνει να οργανώνεται με την εξειδικευμένη μορφή που εμφανίζεται στο δεύτερο, ακόμη και πρώτο, στάδιο αναπτύξεως με την έμφαση της διναμικής του εξειδικευμένου στελέχους.

Το κλειδί της διαφοράς λοιπόν μεταξύ της δομής του τρίτου σταδίου από το δεύτερο εμφανίζεται στο γεγονός ότι οι λειτουργικές ενότητες του δεύτερου σταδίου, κτίζονται και ελέγχονται σε συνάφεια με τον κορμό της επιχειρήσεως της οποίας αποτελούν "τυπικές μορφές, οργανώσεως". Σε αντίθεση στο στάδιο 3, οι λειτουργικές μονάδες τηρούνται σε απόσταση από την βασική επιχείρηση και σχεδόν δρουν ανεξάρτητα ανάλογα με τις τις ιδιομορφίες της κάθε γεωργαφικής και παραγγικής περιοχής.

Χαρακτηριστικά αυτού του σταδίου σχετικά με την κεφαλαιακή δομή, είναι οι ογκούμενες συσσωρευμένες αποσβέσεις, δάνεια μακροπρόθεσμης διάρκειας και αυτοχρηματοδότηση από δίσια κεφάλαια. Οι επενδυτικές ευκαιρίες εμφανίζονται φθίνουσες σε σχέση με τον πλούτο ευκαιριών του BOBBY DAZZLER'S σταδίου και η επέκταση χαρακτηρίζεται κυρίως, από την δυνατότητα αυξήσεως της τιμής πωλήσεων των υψηλάτιμενων και εν μέρει κραταιών προϊόντων στην αγορά. Ήδη εμφανίζεται έντονη η προβληματική αναπτύξεως νέων και πλέον ανταγωνιστικών προϊόντων ενώπιο της ορατής πλέον αριμότητας των μεγεθών του βιολογικού κύκλου.

Σχήμα 6.		ΦΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΥΚΛΟΥ			
		ΑΝΑΚΑΜΨΗ	ΕΥΗΜΕΡΙΑ	ΚΑΜΨΗ	ΥΦΕΣΗ
ΧΑΡΑΚΤΗΡΙ- ΣΤΙΚΑ	Μειωμένος 'Ογκος Απαιτούμενος	Αυξανόμενος 'Ογκος Αισιοδοξία	Ελαττούμενος 'Ογκος Αισιοδοξία	Χαμηλός 'Ογκος Απαιτούμενος	
ΠΡΟΤΕΙΝΟ- ΜΕΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ	Σχεδιασμός Επεκτάσεως Παραγγικής Δυναμικότητας	Συνέχιση Επεκτάσεως (Αναπτύξεως)	Τερματισμός Αναπτύξεως	Αναβάθμιση Κριτηρίου για Επενδύσεις σε Κεφαλαιουχικά Αγαθά	
	Σύναψη Μακρο- πρόθεσμων Μισθώσεων	Αύξηση (συσσώρευση) Αποθεμάτων	Πώληση Πλεονάζοντος Εξοπλισμού	Διατήρηση Μεριδών Αγοράς	
	Αύξηση (συσσώρευση) Αποθεμάτων	Αύξηση Τιμών	Αποκλεισμός Ασύμφορων Προϊόντων	Μείωση Σταθε- ρών Εξιδωτών	
	Αύξηση Τιμών	Δημιουργία Νέων Εται- ρειών Μάρκε- τινγκ των Προϊόντων	Αποφυγή Μακροπρόθεσμων Επενδύσεων σε Εξοπλισμό <sup>1</sup> Μείωση	Περιορισμός Περιορισμός του Κόστους	
	Εισαγωγή Νέων Προϊόντων	Αύξηση Εργατικού Δυναμικού	Επιβράδυνση Επιχειρημα- τικών Δραστηριοτήτων Τερματισμός Προσλήψεων	Μείωση Αποθεμάτων Μείωση Εργατικού Δυναμικού	

#### Στάδιο 4.

Το τέταρτο στάδιο αναπτύξεως των επιχειρήσεων που επίσημες καλείται και RED GIANT' S, καλύπτεται από μεγάλους οργανισμούς με παραγγή πολλών προϊόντων, σύνθετη σχεδίαση δομής και ευρύτητα δράσεως σε πολλές ταυτόχρονα αγορές. Η διαφοροποίηση των επενδυτικών δραστηριοτήτων και το αποκεντρωμένο MANAGEMENT είναι τα ευρύτερα γνωστά τους χαρακτηριστικά. Οι τετάρτου σταδίου λοιπόν επιχειρήσεις δύνανται να διαφοροποιηθούν με δύο τρόπους: 1) Τα διάφορα προϊόντα μπορούν να συσχετίσθονται υπό τον κοινό κανόνα ότι υπόρχουν σμοιαστούχα διερχόμενα διά μέσου της υφιστάμενης παραγγικής τεχνολογίας, δικτύων διανομής ή με βάση τους συγκεκριμμένους πελάτες & 2) Τα προϊόντα μπορούν να κινούνται συσχετίστα (με βάση την παραδοχή I), χωρίς συγκεκριμμένη λειτουργική ενότητα με την πάγια τεχνολογική παραγγική δυναμικότητα, την σύνθετη προϊόντων - αγοράς, την κατεστημένη από την εμπορική διάρθρωση της κύριας επιχειρηματικής μονάδος.

Επειδή η επιχειρηματική αυτή διαφοροποίηση καθιστά την πολιτική προϊόντων κάπως ανεξάρτητη και αυτορυθμιζόμενη αυτό δεν σημαίνει πως δεν δημιουργούνται και διάφορα προβλήματα. Σαν χαρακτηριστικό αναφέρουμε το εξής γεγονός: Η επιχείρηση ακολουθώντας τα διάφορα εκελικτικά της στάδια έχει ορίσει ένα μέγεθος το οποίο θεωρείται και μέγεθος αναφοράς, σχετικά με τα άριστα των στόχων και των επιδιώκεων που είναι εφικτοί για έναν οργανισμό. Αναγκάζεται δηλαδή, να μοιράζεται πλέον κάποιο μερίδιο αγοράς με τις άλλες ομοιομεγέθεις επιχειρήσεις των οποίων η δράση συνιστά εν μέρει φραγμό στην υπερβιδύκωση της μονάδας αναφοράς. Από την σημείο που η χρηματοδότησης, τα πράγματα βασίζουν από το κακό στο χειρότερο και μόνο μία πραγματική δραματική αναδιοργάνωση δύναται να επιλύσει τα συσσωρευμένα προβλήματα της κεφαλαιακής δομής. Πηγές όπως αποσβέσεις, μακροπρόθεσμα δάνεια (πλέον ακριβότερα σε αυτό το στάδιο), δια κεφαλαια με την μορφή αποθεματικών και η εμπορική πίστη, δεν έχουν αρκετή δύναμη να τασσούνται τα διαφέροντα κέρδη από την υπερβολική αύξηση των διαφόρων μορφών κάστους. Και βέβαια δεν είναι σε θέση να πρωθήσουν την νέα ή συνεχή ανάπτυξη. (21)

Από το δεύτερο ήδη στάδιο, η ανάγκη χρηματοδότησης των προγραμμάτων αναπτύξεως καθιστά απαραίτητη την εκεύρεση κεφαλαίων. Η ανάγκη αυτή στο δεύτερο και τρίτο στάδιο καλύπτεται εν μέρει από δια κεφαλαια σε δανεισμό.

---

(21) A.A. THOMPSON ECONOMICS OF THE FIRM. 2ND EDITION. PRENTICE-HALL. NEW JERSEY 1977. Σελίδες 24 - 36.

Το δύο συμβαίνει και στο τέταρτο στάδιο μόνο που η διόγκωση των δραστηριοτήτων καθιστά την ανάγκη ιδιαίτερα οβεία και αναζητείται πλέον σοβαρά μία μέθοδος που θα συντελούσε στην μεταφορά κεφαλαίων από το ευρύτερο επενδυτικό κοινό, μέσω χρηματιστηρίου, στην επιχείρηση που συχνά τυχάνει απρόσωπη ή εμφανίζεται με το φαινόμενο του "λαϊκού καπιταλισμού", την ευρύτατη, δηλαδή, διασπορά των μετοχών στους χιλιάδες μικρομετόχους.

Σε αυτό το σημείο, η κριτική ανάλυση των σταδίων ζωής των επιχειρήσεων επιτρέπει την χρήση του όρου "προοδευτικά δημοσιευτικόμενη επιχείρηση", γεγονός που εν μέρει οφείλεται να συμβεί σε κάποια φάση της κλίμακας αναπτύξεως των επιχειρήσεων. (22)

Η δημοσιευτικότητα των επιχειρήσεων έχει τουλάχιστον τέσσερες σημαντικότατες αλλαγές στον τρόπο ζωής της επιχειρήσεως σ' αυτό το στάδιο πορισμού του μεγέθους:

- 1) Η επιχείρηση κινείται από έναν πρωταρικό έλεγχο των δραστηριοτήτων και χωρίς στοιχεία κοινωνικών επιλογών σε μία φόρμα σε ένα πολυσύνθετο MANAGEMENT ποιοτικών επιλογών και η χρηματοοικονομική διοίκηση οφείλει να χρησιμοποιεί με πλείστη σοβαρότητα στοιχεία ελέγχου, όπως ανάλυση μέσω δεικτών κοινωνικού κονομικής σκοπιμότητας και το σύστημα DU PONT για τον χρηματοοικονομικό σχεδιασμό.
- 2) Οι πληροφορίες θα πρέπει να διοχετεύονται με μία χρονική συγκεκριμένη βάση στους εξωτερικούς επενδυτές, ακόμη και αν οι αρχικοί επενδυτές και ιδρυτές κατέχουν την πλειοψηφία του ελέγχου της νέας επιχειρήσεως.
- 3) Η επεχείρηση πρέπει να παρέχει αποκεντρωμένες αρμοδιότητες στο σύνολο του εξωτερικού πλέον MANAGEMENT με ιδιαίτερη έμφαση στην παραγωγική εξειδίκευση των υψηλά αμοιβόμενων στελεχών.
- 4) Η δημοσιευτικόμενη πλέον επιχείρηση, τυπικά στηρίζεται και σε έναν αριθμό εξωτερικών διευθυντών που βοηθούν στον προγραμματισμό των "δύλων" στόχων και μακροπρόθεσμων πολιτικών προς το συμφέρον των χιλιάδων μικροεπενδυτών ή του κοινωνικού συνδλου.

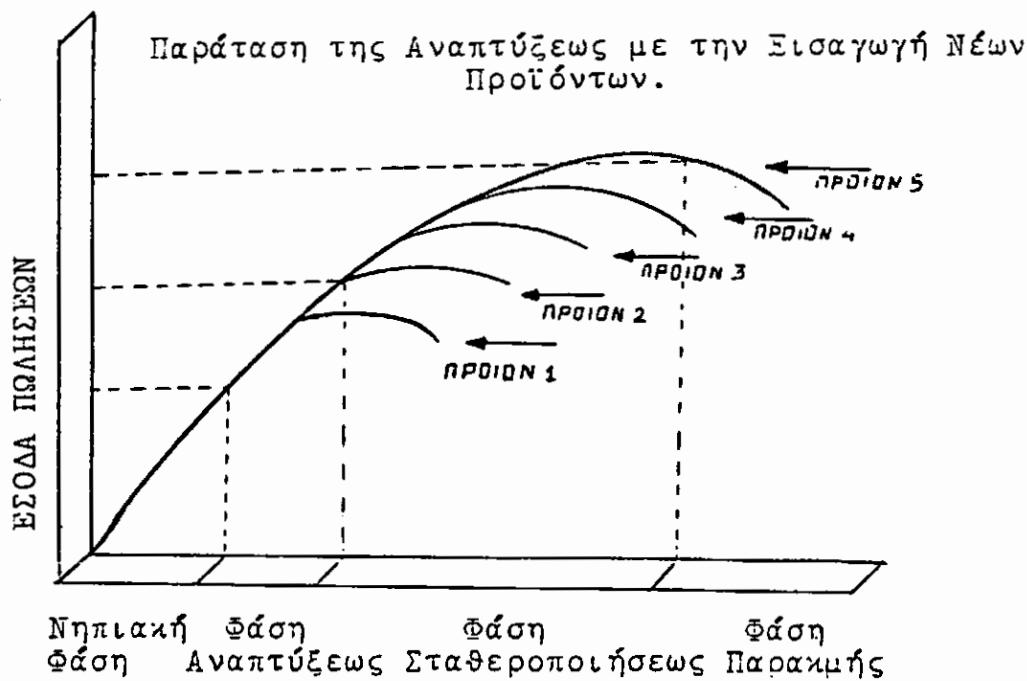
---

(22) J.F. WESTON, E.F. BRIGHAM MANAGERIAL FINANCE. 6TH EDITION. HOLT-SAUNDERW I.E. GREAT BRITTAN 1978. Σελίδες 960-963.

Πότε ομως ακριβώς είναι ο καταλληλότερος χρόνος για μια υπερμεγέθη επιχείρηση να δημιουργούται;

Είναι εφικτή και κάποια άλλη πολιτική επεκτάσεως προς τον σκοπό η επιχείρηση να διατηρηθεί στο στάδιο αριμάτητος δύο δυνατών περιθεστερού;

Η απάντηση επιχειρήσαι με την τεχνική συσχετίσεως των δύο προηγουμένων ερωτήσεων. Είναι δηλαδή δυνατόν η πολιτική πρωθήσεως στην αγορά νέων προϊόντων ή διαφοροποιημένων προϊόντικών τύπων, να δημιουργήσει μια συνιστομένη αναπτύξεως νέων προϊόντων που θα διατηρήσει την επιχείρηση επί μακρύ στο στάδιο αριμάτητος. Για πληρέστερη κατανόηση ας βάσουμε μια ματιά στο σχήμα 7 που ακολουθεί:



Σχήμα 7.

Από το Σχήμα 7, γίνονται εμφανή τα εξής στοιχεία : Αφ' ενός το κάθε νέο προϊόν παρουσιάζει τα κυκλικά χαρακτηριστικά Εισαγωγής, Αναπτύξεως, Θριμάτητος (Σταθεροποιήσεως) και Παρακμής αποτελώντας έναν αυτόνομο κύκλο αναπτύξεως, αφ' ετέρου η νομισματική του συνεισφορά ποικίλλει αναλόγως του υφιστάμενου σταδίου αναπτύξεως.

Η Στατιστική λοιπόν συνισταμένη των έδιαντέρων κύκλων ζωής του κάθε προϊόντος πρωθεί την ροπή στρέψεως του ανωτέρω υποδείγματος προς άνω και δεξιά, ελαχιστοποιώντας την αρνητική ροπή που εμφανίζεται στο στάδιο της παρακμής των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Για περισσότερες λεπτομέρειες μπορείτε να ανατρέξετε στην πηγή (23), κεφάλαιο Στάδια Αναπτύξεως Ζωής Προϊόντων.

Η εισαγωγή νέων προϊόντων αποτελεί μία καθόλου ευκαταφρόνητη χρηματοοικονομική πρόκληση. Τα επιπρόσθετα κεφάλαια αναπτύξεως, παραγωγής και πρωθήσεως των νέων προϊόντων δύνανται να εξευρεθούν αφ' ενός από τα έδια διαθέσιμα προς αυτό τον σκοπό, αφ' ετέρου και εάν η δανειακή επιβάρυνση είναι υψηλή με εισαγωγή στο χρηματιστήριο ή με επιπρόσθετο δανεισμό κεφαλοποιούμενο την γνωστή διλαδή, μέθοδο της διμοσιεύσεως που θέλαμε ανωτέρω.

Οποιεσδήποτε όμως μέθοδο και αν επιλέξουμε προς τον σκοπό η επιχείρηση να αποφύγει την συρίγνωση των δραστηριοτήτων της, δεν πρέπει να μας διστομάχει το γεγονός ότι, εάν οι δυσλειτουργίες δεν έχουν αδημοσιευτεί στο επίπεδο της αναμενόμενης πτωχεύσεως, τότε ο οργανισμός μπορεί να αδημοσιευτεί σε κριτικό επίπεδο αναλύσεως που να τον χαρακτηρίζει στο πρώτο και πάλι στάδιο μεγέθους και να τον αθίσσει να αναζητεί προτάσεις διελεύσεως διαμέσου του βιολογικού κύκλου με ανανεωμένη δομή και αποδεδειγμένη την ανταγωνιστική πείρα του παρελθόντος.

(23) E.S. BUFFA MODERN PRODUCTION / OPERATIONS MANAGEMENT. 6TH ED. JOHN WILEY & SONS. CALIFORNIA 1980. Σελίδες 56-51.

### Ε Π Ι Λ Ο Γ Ο Σ

---

Το μοντέλο των σταδίων αναπτύξεως των επιχειρήσεων περιέχει την υπόθεση ότι ο οργανωτική δομή της επιχειρήσεως είναι βασισμένη στην πολιτική προϊόντων της σε μία συγκεκριμένη αγορά στην οποία κινείται. Η ροπή αναπτύξεως είναι συνακόλουθο της δυναμικής αναπτύξεως στην αγορά νέων μιγμάτων προϊόντων των οποίων την εξέλιξη σε διάφορα στάδια παρακολουθεί η πολιτική εκμεταλλεύσεως της επιχειρήσεως. Όσον μάλιστα αφορά την γομοτέλεια υπόρκεως τεσσάρων διαδοχικών σταδίων, αυτή δεν υφίσταται πραγματικά. Δεν είναι λέγα τα παραδείγματα επιχειρήσεων που από το πρώτο στάδιο αναπτύξεως κινηθηκαν κατευθείαν στο τέταρτο χωρίς να χρειαστεί να διέλθουν και από το δεύτερο και τρίτο αντίστοιχα.

Αυτό συμβαίνει διότι επιχειρήσεις του πρώτου σταδίου δύνανται να προχωρήσουν στην λειτουργική δομή του δευτέρου που είναι βασικά η οριζόντια μορφή συγκεντρώσεως και να υπερμεγεθηθούν χωρίς να προϋπόβει η κάθετη συγκέντρωση που είναι στοιχείο του τέταρτου σταδίου. Σε γενικές γραμμές υπόρχουν επιχειρήσεις με οργανωμένη διεύθυνση χρηματοοικονομικών μελετών που επιθυμούν και το κατορθώνουν να παραμένουν επ' αόριστο σε κάποιο στάδιο και να μεταβαίνουν στο επόμενο κάτω από τις πλέον ευνοϊκές συνθήκες.

## ΜΕΡΟΣ Β!

## Εισαγωγή

Στο δεύτερο μέρος όπως αναφέρθηκα και στον πρόλογο θα εκθέσουμε διάφορα στοιχεία από πέντε Ελληνικές επιχειρήσεις. Τέτοια στοιχεία είναι, Ισολογισμοί, Αποτελέσματα Χρήσεων, Απασχολούμενο εργατικό δυναμικό, κ.λ.π.

Για κάθε Επιχείρηση που θα αναφερθεί υπόρχουν τέτοια στοιχεία για χρονική περίοδο τουλάχιστον μιας πενταετίας.

Πριν εκθέσω τα στοιχεία θα ήθελα να ευχαριστήσω όλες αυτές τις Επιχειρήσεις που πρόθυμα μου έδωσαν τα στοιχεία που τους ζήτησα, για την ολοκλήρωση αυτής της εργασίας.

Οι Επιχειρήσεις που θα αναφερθούν είναι:

Ν. ΔΕΒΕΝΤΕΡΗΣ Α.Ε

ΙΩΝΙΚΗ & ΛΑΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

ΧΑΡΤΟΠΟΙΙΑ ΘΡΑΚΗΣ Α.Ε

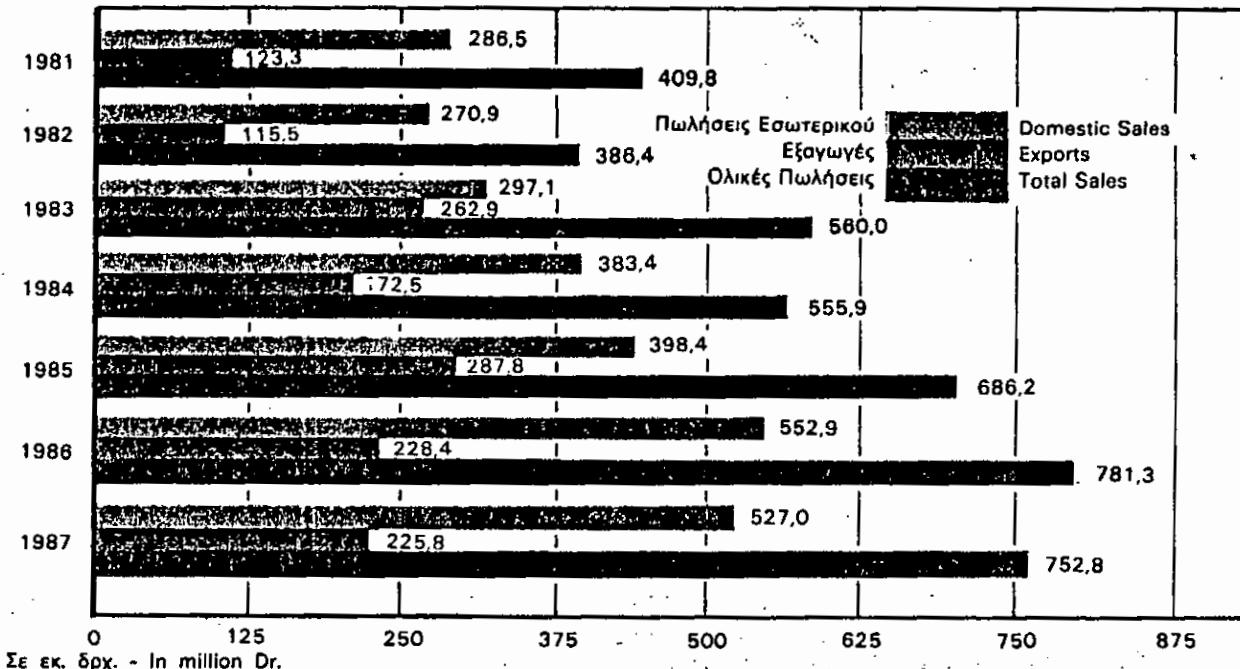
ΣΟΚΟΛΑΤΟΠΟΙΙΑ ΠΑΥΛΙΔΟΥ Α.Ε

ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΔΕΛΤΑ) Α.Ε

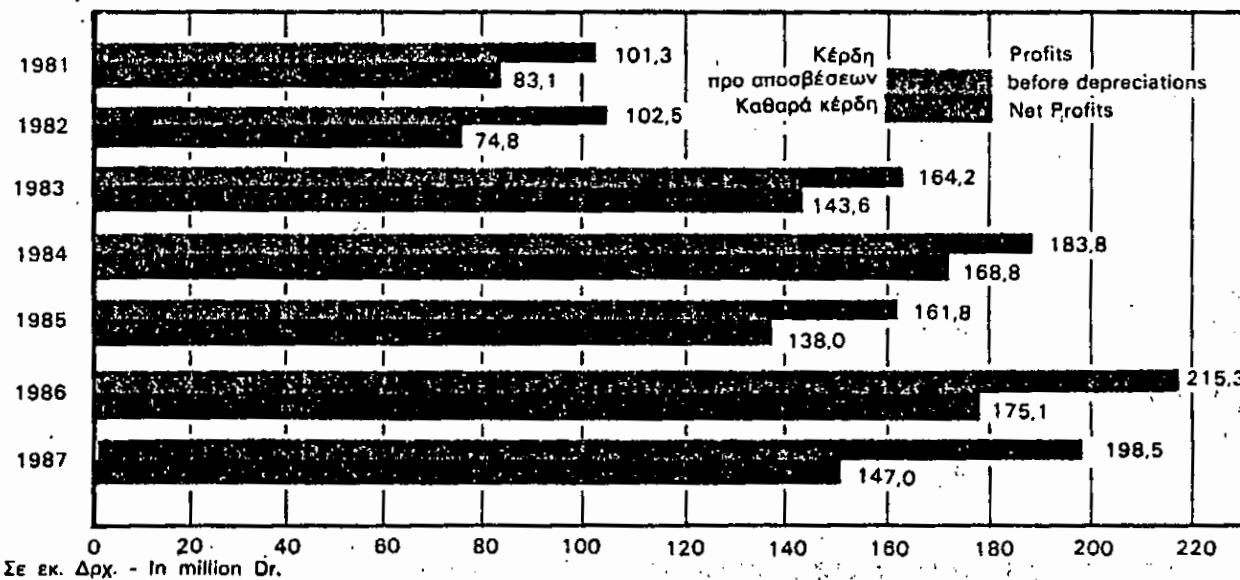


**ΠΩΛΗΣΕΙΣ — ΚΕΡΔΗ — ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ● SALES — PROFITS — EMPLOYEES**

**ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ● SALES**



**ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΕΡΔΩΝ ● PROFITS**

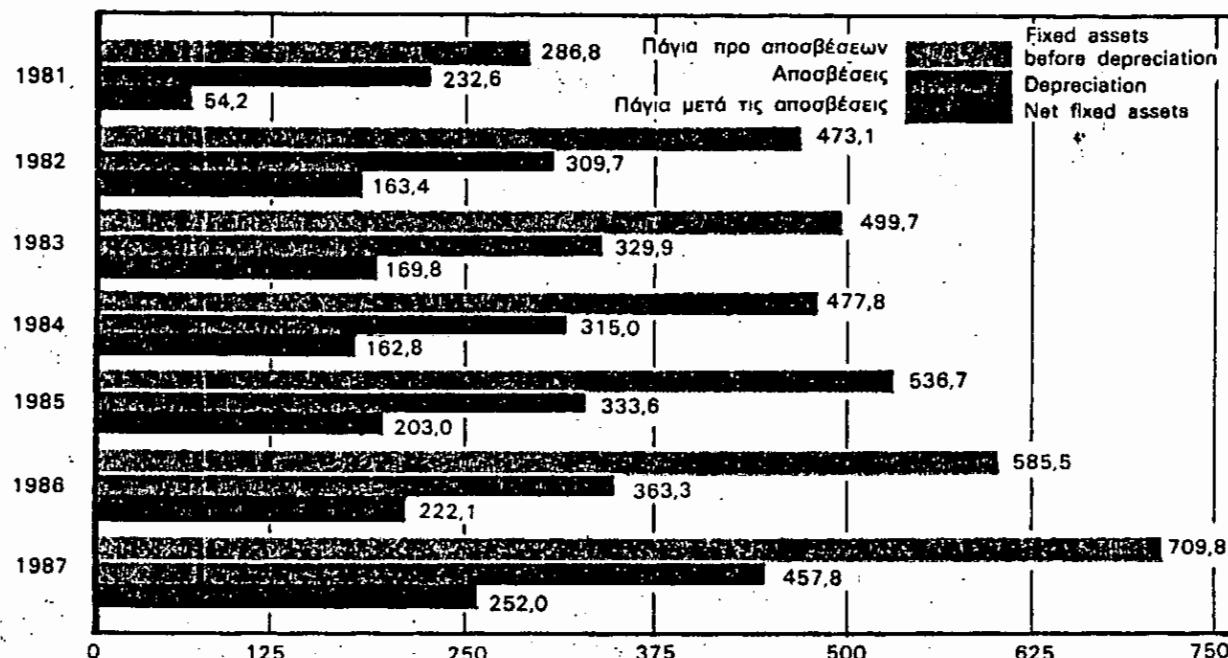


ΕΒΕΝΤΕΦΗΣ  
ΕΛΛΑΣ  
ΕΛΛΑΣ  
ΕΛΛΑΣ

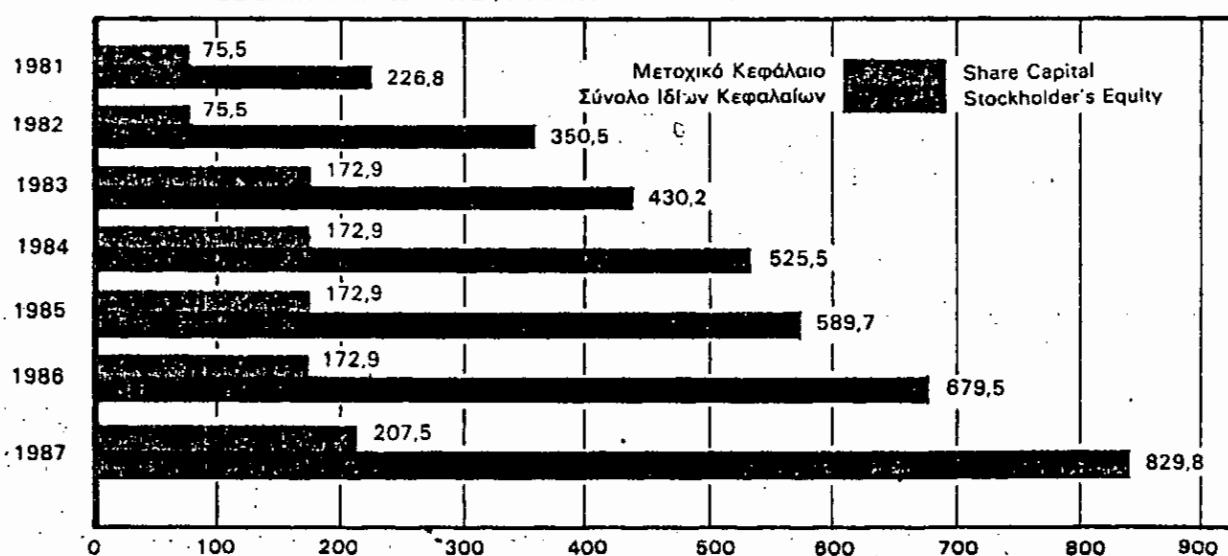
	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
Εργαζόμενοι	71	83	82	81	88	81	102

**ΠΑΓΙΑ — ΚΕΦΑΛΑΙΟ — ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΕΡΔΩΝ ● ASSETS — CAPITAL — PROFITS**

**ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΑΓΙΩΝ ● FIXED ASSETS**



**ΕΞΕΛΙΞΗ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ● STOCKHOLDER'S EQUITY**



**ΔΙΑΝΟΜΗ  
ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ  
ΧΡΗΣΕΩΣ 1987  
APPROPRIATION  
OF PROFITS OF  
ΔΡΧ. 147.057.361 DRS.**

**ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ  
DIVIDENDS**

**63%**

**ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ  
RESERVES**

**31%**

**ΛΟΙΠΑ  
OTHER**

**6%**

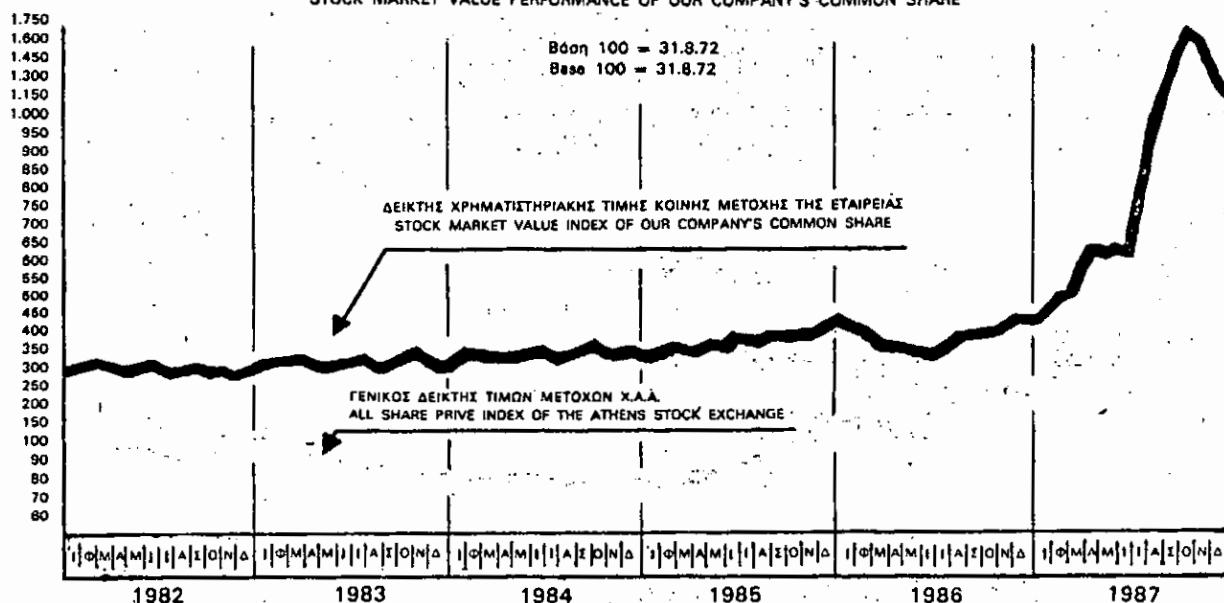


## ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ● STOCK MARKET PERFORMANCE

Κατά το 1987 στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών σημειώθηκε σημαντική αύξηση των τιμών και των συναλλαγών. Η Μετοχή της Εταιρίας σημείωσε θεαματική εξέλιξη και τέλος έκλεισε το 1987 στην τιμή των 1.500 δρχ. η κοινή. Βάσει της τιμής αυτής και των αποτελεσμάτων του 1987 η χρηματιστηριακή απόδοση της μετοχής ανέρχεται σε 6.8% και η σχέση χρηματιστηριακής τιμής προς τα ανά μετοχή κέρδη σε 9,26 φορές.

Οι πιο πάνω δείκτες αφήνουν περιθώρια για πιο πέρα βελτίωση της τιμής της μετοχής της εταιρίας ώστε αυτή να αποτελεί μια καλή τοποθέτηση των κεφαλαίων των μετόχων της.

ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΕΙΚΤΟΥ ΤΙΜΩΝ Χ.Α.Α. ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗΣ ΤΙΜΗΣ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ  
STOCK MARKET VALUE PERFORMANCE OF OUR COMPANY'S COMMON SHARE



Τα βασικά χρηματιστηριακά μεγέθη της Εταιρείας από την εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών μέχρι και το 1987 παρουσίασαν την ακόλουθη εξέλιξη.

Τιμή Μετοχής Δραχμές	Καθαρά Κέρδη ανά μετοχή Δραχμές	Λόγος πινή <sup>1</sup> προς κέρδος Δραχμές	Μέρισμα ανά Μετοχή	Μερισματική Απόδοση %
31.12.73	278*	10,2	27,2	3,5%
31.12.74	310*	15,3	20,2	4,4%
31.12.75	343*	31,9	10,7	6 %
31.12.76	770*	38,8	12,1	5 %
31.12.77	468*	43,0	10,8	5,5%
31.12.78	417*	45,0	9,3	7,2%
31.12.79	309*	76,0	4,1	12,9%
31.12.80	338*	55,0	6,1	14,1%
31.12.81	342*	110,0	3,1	14,8%
31.12.82	355*	99,0	3,6	16,2%
31.12.83	342*	190,2	1,8	22,3%
31.12.84	392*	223,6	1,7	22,3%
31.12.85	588*	182,8	3,2	14,9%
31.12.86	588*	232,0	2,5	17,3%
31.12.87	1,500	162,0	9,2	6,8%

\* έχουν προσαρμοστεί

ΠΗΓΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΒΕΣΗ ΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

(σε χιλ. δρχ.)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987
ΠΗΓΕΣ:						
Κέρδη Χρήστης .....	74.850	143.626	168.805	138.001	175.121	147.057
Αποθέσεις .....	28.000	20.171	13.920	18.624	33.426	94.457
Πούπα .....	-	40	40	54	56	-
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου (151.021x525) .....	-	-	-	-	-	79.286
Αύξηση προβλέψεων .....	-	-	-	-	-	12.705
Μεταβολή Μεταβατικών λογαριασμών .....	-	-	-	-	-	13.256
Διαφορές αναπροσαρμογής .....	-	-	-	-	-	25.417
ΣΥΝΟΛΟ Α' .....	102.850	163.837	182.765	156.679	208.603	372.178
ΔΙΑΒΕΣΗ:						
Αύξηση Παγών .....	30.066	26.562	6.890	58.844	48.806	124.299
Μείωση Μακροπρόθεσμων απαυτήσεων .....	6.339	8.467	6.090	1.528	-	-
Μέρισμα .....	43.482	57.829	66.135	77.839	92.141	-
Αυστηρά Διοικητικού Συμβουλίου .....	2.000	2.545	2.600	3.000	3.500	3.850
Έκτακτες παροχές Προσωπικού .....	3.000	2.545	4.775	4.775	5.500	-
ΣΥΝΟΛΟ Β' .....	84.887	99.058	86.490	134.282	134.120	225.790
ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗ Α' – Β' .....	17.963	64.779	96.275	22.397	146.388	-

ΑΝΑΛΗΣΗ ΤΗΣ ΑΥΞΗΣΗΣ ΤΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ

Διαθέσιμα .....	20.004	63.137	17.865	95.155	72.433	49.385
Πρότερες γλες .....	48.139	71.267	78.669	140.188	353.072	447.367
Πούπα αποθέματα .....	89.434	111.306	182.660	159.573	59.083	156.544
Αποτήσεις - Αξίες .....	127.013	156.126	211.254	122.867	-	-

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

	1982	1983	1984	1985	1986	1987
Πάγια.....	473.149	499.711	477.824	536.668	585.504	709.803
Μείον: Αποδέσεις .....	309.699	329.870	315.016	333.640	363.346	457.803
Καθαρό Πίγια (1).....	163.450	169.841	162.808	203.028	222.158	252.000
Μακροπρόθεσμοι Υποχρεώσεις (2) .....	16.085	7.619	1.528	-	-	-
Κυκλοφορούν Ενεργητικό.....	277.498	401.836	490.448	517.783	583.698	764.400
Μείον: Βραχυπρόθεσμοι Υποχρεώσεις .....	74.312	133.871	126.205	131.142	119.976	154.290
Κεφαλαιού Κυριαρχείας (3) .....	203.186	267.965	364.243	386.641	463.722	610.110
Μεταβατικού λογ/σμού Ενεργητικού (4) .....	-	-	-	-	1.723	-
Μεταβατικού λογ/σμού Παθητικού (5) .....	-	-	-	-	6.051	17.529
Προβλέψεις .....	-	-	-	-	-	-
ΚΑΒΑΡΗ ΘΕΣΗ.....	350.551	430.187	525.523	589.669	679.531	829.855
ΑΝΑΛΥΣΗ	ΚΑΒΑΡΗΣ	ΘΕΣΗΣ				
Μετοχικό Κεφαλαιού .....	75.511	172.919	172.919	172.919	207.503	
Αποθεματικό .....	275.040	257.268	352.604	416.750	506.612	622.352
	350.551	430.187	525.523	416.750	679.531	829.855

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ 1982

Από το πέντα συτό παραπρόμε ζτη τη καθαρή αξία των πορέων στοιχείων της Εταιρείας αυξήθηκε κατά 108.806. χιλ. δρχ. ή 19.9% περίπου έναντι του 1981. Η αύξηση αυτή προήλθε κύρια από νέες επενδύσεις ύψους 30 εκατ. δρχ. περίπου και από την υπεράστα των γηπέδων και των κτηρίων της Εταιρείας που σχηματίστηκε βάσει του Ν. 1249/82 ύψους 97. εκατ. δρχ. περίπου. Πρέπει να σημειωθεί ότι η υπεράστα των γηπέδων και οι κοποτέδων της Εταιρείας ανήλθε σε δρχ. 78.398.208. και των κτηρίων σε 68.079.481, δηλ. αυτή θε συνολικά σε δρχ. 146.477.689, που μετά τη σχετικές αποδέσεις ή σε 17.963 χιλ. κεφαλαιοποιητικές συμμορφώσεις σε δρχ. 97.359.523. Το κεφαλαιού της Εταιρείας κατά το 1982 αυξήθηκε κατά 17.963 χιλ.

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ 1983

Τον χρόνο αυτό η αύξηση του Μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας έγινε με κεφαλαιοποίηση του αποθεματικού που σχηματιστήκε από την υπερέστα των γηπέδων και κυρίων της, βάση του Νόμου 1249/82. Η βελτίωση της οικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και του Κεφαλαίου Κύριων της, οφείλεται στην επιτυχημένη πορεία της σημ. στην αύξηση των κερδών της.

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ 1984

\* Όπως προκύπτει από τον ισολογισμό της Εταιρείας της 31.12.84 η λογιστική Καθαρή θέση της ανέρχεται σε δρχ. 525.522.671 δρλ. απειλώσεις αύξησης έναντι του 1983 κατά δρχ. 95.335.058 ή 22% περίπου. Παραπρόμενε ότι το κεφάλαιο Κύριων της Εταιρίας αυξήθηκε και το 1984 κατά 96.275 δρλ. δρχ. Το γεγονός αυτό δύνει τη δυνατότητα στην Εταιρεία να προγραμματίσει τις επενδύσεις της με χαρακτηριστική δινοσ.

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ 1985

Η λογιστική Καθαρή Βέση της Εταιρείας διαμορφώθηκε το 1985 σε 589.668.777 δρχ. έναντι 525.522.671 δρλ. αυξήθηκε κατά 64.146.106 δρχ. ή 12% περίπου, αυτό προκύπτουν από τον ισολογισμό της Εταιρείας της 31.12.85. Πρέπει να σημειωθεί ότι δεν υπέστανται την 31.12.85 Ιακωβόπουλος υποχρεώσεις της Εταιρείας ενώ οι Βραχυπρόθεσμοι υποχρεώσεις διαμορφώνονται σε οριακό επίπεδο εφόσον έχουμε θέση Μεριμοτα προς τους Μετόχους. Παρότι τις επενδύσεις που προγραμματοποιεί η Εταιρεία η Ρευστότης της κατά το 1985 βελτιώθηκε κατά 22 εκατομ. δρχ. περίπου, γεγονός που αιδίνει τις επενδυτικές δυνατότητες της Εταιρίας.

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ 1986

Η λογιστική Καθαρή Βέση της Επιχείρησης διαμορφώθηκε το 1986 σε 679.530.668 έναντι 589.668.777 του 1985 σημαδήνοντας κατά 89.861.911 ή 13%. Κατά το 1986 τα πάγια της εταιρίας αυξήθηκαν κατά 48 εκατομ. δρχ. περίπου ή 9%. Η αύξηση αυτής αναφέρεται σε μηχανολογικό εξοπλισμό που δήν συντελεί στην αύξηση της παραγωγικότητας και στην βελτίωση της ποιότητας των προϊόντων της εταιρίας. Η αύξηση του κεφαλαίου κύριων της Εταιρίας το 1986 έναντι του 1985 ανέρχεται σε 74 εκατομ. δρχ. περίπου ή 19%. Το γεγονός αυτό δύνει την δυνατότητα της Εταιρίας να αυτοχρηματοδοθεί τις δυνητικές επενδύσεις που προγραμματοποιεί.

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ 1987

\* Όπως προκύπτει από τον ισολογισμό της Εταιρίας της 31.12.87 το Μετοχικό Κεφάλαιο αυξήθηκε σε 207.503.083 δρχ. κατά 20% δρο. δρλ. η αύξηση που έγινε το 1987 με καταβολή μετρητών, ενώ το σύνολο των ίδιων Κεφαλαίων αυξήθηκαν κατά 150.324.276 δρχ. ή 22%. Το Κεφάλαιο Κύριων της Εταιρίας το 1987 αυξήθηκε έναντι του 1986 κατά 146,3 εκατομμύρια δρχ. ή 32% περίπου. Γενικά το 1987 η οικονομική δουλή της Εταιρίας απειλώσεις σημαντική βελτίωση που επιβεβαιώνει τη δυνατότητα της πραγματοποιεί επενδύσεις χωρίς την αύγκη να προσφέρει σε δανεισμό.

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ  
ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ  
1982 (ΕΤΟΣ 35 ου)**

<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	
Γήπεδα	28.426.206
Κτίρια	46.526.920
Μηχανήματα	145.316.859
Εγκαταστάσεις	28.852.522
Μεταφορικά Μέσα	21.557.365
Επιπλα - Μηχανής υφράσων	3.972.493
Εργαλεία - Ανταλλακτικά	3.978.566
Εξοδο ήβρατης και πρώτης εγκαταστάσεως	19.823.940
Προκαταρόλες για πώληση	3.727.727
Προκαταρόλες για αγορές αποθήκευσης	1.125.414
<b>Εγκαταστάσεις από φόρους Ν. 542/77 και Ν. 1249/82</b>	<b>285.086.542</b>
<b>Μετοχα, απαγόρευση από φόρους Ν. 542/77 και Ν. 1249/82</b>	<b>232.580.981</b>
<b>Εγκαταστάσεις για αγορές αποθήκευσης</b>	<b>54.544.584</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>13.083.084</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια ΕΤΒΑ	—
Φόρος Υπερβέβαιας Ν. 1249/82	—
<b>Πίσιο ένεργητικό. Μετά την αφαίρεση των Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>41.561.510</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	
Αποθήκημα	2.880.244
Εμπορεύματα	48.744.550
Ετοιμά προϊόντα	46.957.200
Πρώτες και βιοθήτικές ύλες	452.242
Υλικά συσκευασίας	48.608
Προκαταρόλες για αγορές αποθήκευσης	89.092.844
Αποτήσεις	34.750.848
Πλάντες	50.000
Γραμμήτα εισπράκτα: στο χαρτοφυλάκιο	1.080.000
Γραμμήτα σε καθυστέρηση	8.707.924
Μπόχοι: απαγόρευση από φόρους Ν. 542/77 & Ν. 1249/82	—
Επισφρήτες - Επίβολοι πλάντες	3.357.674
Μίσθιος: Προβλέψεις	—
Χρεώστες διάθροροι	—
Ελληνικό Δημόσιο	—
Χρεώστες - Ορόλογα	—
Πλάνο: Δεβδολευκέμονα τόκοι	—
Διαθέσιμα	5.184.000
Τραπεζικά	70.482.88
Καταθέσεις Όφειλα	—
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	—
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
Προμηθευτές	780.550
Προμηθεύολες πελάτην	303.060
Υποχρεώσεις από φόρους και ιδηπ	23.167.603
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.728.017
Δομές μακροπρόθεσμων δανείων ΕΤΒΑ πληρωτέες την επομένη χρήση	6.271.134
Μερικήτα πληρωτέων	38.625.364
Πιστωτές διάθροροι	5.592.770
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ</b>	<b>34.178.276</b>
<b>ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΘΑΡΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ</b>	<b>35.594.916</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο: μετοχής κανές	597.746
μετοχής προνεργούμενης	157.360
ονοματικής αξίας π. καθείς μια δρχ. 100 x	755.106
Διαφορά από εκδοση μετοχών υπέρ το άριστο	—
Υπεράριθμα αναπροσαρμογής Ν. 1249/82 προς κεφαλαιοποίηση	—
Τακτικό αποθετητικό	—
Έκτοκο αποθετητικό	—
Έκτοκο αποθετητικό αρ. 12 Ν.Δ. 3765/57	14.012.791
Αφορολόγιτο αποθετητικό Ν.Δ. 1078/71 για κεφάλ. κινητες	48.070.284
Αφορολόγιτο αποθετητικό Ν.Δ. 257/76	10.947.502
Αφορολόγιτο αποθετητικό Ν.Δ. 1249/82	483.164
Υπόλοιπο τις Ντο	28.143.762
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ</b>	<b>226.784.562</b>
Αποδέκτες με ληξιανων υφράσων	7.792.176
Εγγυητικές επιπολαίς τροπές	12.104.054
<b>Εγγυητικές επιπολαίς τροπές</b>	<b>19.896.230</b>

Πρωτίστως: α) Επί των εκκήτων της Εταιρίας, έχουν εγγραφεί υποθήκες ποσού δρχ. 77.079.600,- για ασφάλεια τροπεζικών δανείων απόφοιτου υπόλοιπου κατά την 31.12.1982 δρχ. 13.083.082. β) Οι απολογισμοί που αποτελούνται από την εταιρία Βασικής λογοτείας, θα παρετέθουν στο τέλος της επετεβός του Διοικητικού Συμβουλίου, προ την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

1981	1982
Αριθμός Κάστος	Απορέτες
29.426.206	28.426.206
46.526.920	36.018.161
145.316.859	10.507.759
146.651.754	150.527.516
28.852.522	8.295.157
21.557.365	35.418.266
3.972.493	11.956.663
3.342.044	4.343.511
3.978.566	7.613.152
3.615.308	4.519.560
19.823.940	11.180.083
19.486.061	24.399.183
3.244.084	8.295.870
3.727.727	5.227.786
3.244.084	8.003.714
3.244.084	147.364.856
1.125.414	225.700
225.700	225.700
<b>285.086.542</b>	<b>460.730.490</b>
<b>232.580.981</b>	<b>309.699.056</b>
<b>54.544.584</b>	<b>151.031.434</b>
<b>19.896.230</b>	<b>430.648</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.988.352</b>
<b>19.896.230</b>	<b>163.450.434</b>
<b>19.896.230</b>	<b>107.824.414</b>
<b>19.896.230</b>	<b>102.475.921</b>
<b>19.896.230</b>	<b>18.094.358</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.519.560</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.180.083</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>35.418.266</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295.157</b>
<b>19.896.230</b>	<b>11.956.663</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>7.613.152</b>
<b>19.896.230</b>	<b>4.343.511</b>
<b>19.896.230</b>	<b>8.295</b>



## ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ

(ΕΤΟΣ 37ον)

	1983	1984
	<u>Αρχική σύνταξη</u>	<u>Αποσβέσης</u>
	<u>Υπόλοιπο</u>	<u>Αρχική σύνταξη</u>
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Γηπέδο .....	107.824.414	107.824.414
Κίριο .....	120.984.014	111.441.601
Μηκανίκα .....	163.524.244	9.542.413
Εγκαταστάσεις .....	149.104.064	121.110.993
Μεταφορικό Μέσο .....	36.575.171	14.420.180
Επιπλο-Μηκανικές υφιστείου .....	22.108.919	171.255.109
Έξοδο δρομοειδών και πρωτής εγκαταστάσεων .....	4.847.776	9.222.329
Προκαταβολές για πόνια .....	3.727.727	37.536.413
Εγκαταστάσεις .....	895.603	16.563.951
Εγκαταστάσεις για πόνια .....	459.592.265	22.108.919
Μέτοχοι, απαιτήσεις από φόρους Ν. 542/77 και Ν. 1249/82 .....	3.034.356	5.764.738
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΙΣ</b>		
Μακροπρόθεσμα δάνεια ΈΒΔΑ .....	4.584.560	4.213.643
Υποχρεώσεις από φόρους-έλλι .....	7.618.916	3.727.727
Πόνιο ενεργητικό μετά την αφαίρεση των Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων .....	162.219.606	3.715.492
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
<b>Αποθέματα</b>		
Εμπορευματα .....		
Έπειρα Πρέβεζα .....		
Πρώτες και Βοηθητικές ώλες .....		
Υλικό ανακευούσας .....		
Υλικό-αναλαμπτικό .....		
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων .....		
<b>Αποιτήσεις</b>		
Πελάτες .....		
Γραμμή ή εισαγοράς: στο Χαροκόπειο	6ρκ. 10.558.374	1.027.381
..... από τράπεζες για εισαγορά	6ρκ. 952.122	1.027.381
Γραμμή ή εισαγοράς: στο Χαροκόπειο	47.231.013	1.027.381
..... από ιδιότερην	5.604.796	1.027.381
Μέτοχοι: αποθήσεις από φόρους Ν. 542/77 και Ν. 1249/82 .....	5.849.694	1.027.381
Επισφρελεκτ-Επιδικοί πελάτες .....	37.288	1.027.381
Χρεώστες διάφοροι .....	1.985.913	1.027.381
Χρεωγράφοι-Ορόλογο	3.871.112	1.027.381
Μείον: Προβλήψεις για επιφαλες αποπήδες	3.955.095	1.027.381
<b>Διαθέσιμο</b>		
Ταμείο .....		
Καπαθέσεις Όψεως .....		
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΙΣ</b>		
Προμηθευτές .....		
Προκαταβολές πελάτων		
Ασφορολογικοί οργανισμοί		
Δόσεις μακροπρόθεσμων δανείων		
Μερικάτο πληρωτέα .....		
Πιστωτές διάφοροι .....		
Καθαρή περιουσία .....		
<b>ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΘΑΡΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ</b>		
Μετοχικό κεφαλοπό: Μετοχές κονές .....	597.746	1.528.180
Μετοχές προνομιούχες 157.360	56.979.550	1.528.180
ονομαστικής αρίστης η κάθε μια δρχ. 2.29 x 755.106	401.839.032	161.279.649
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπό το δόμο .....		
Τακτικό αποβερατικό .....		
Έκτακτο αποβερατικό .....		
Άφορολογη αποθεματικό Ν.Δ. 3765/57 .....	49.457.574	57.074.894
Άφορολογη αποθεματικό Ν.Δ. 1078/71 .....	3.397.274	11.510.496
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	5.410.282	27.550
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	58.396.442	2.171.686
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	14.443.955	2.057.438
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	133.871.025	2.948.980
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	267.968.007	138.248.288
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	11.855.133	214.039.332
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	126.204.965	2.785.000
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	364.243.022	211.254.532
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	525.522.671	5.862.786
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	520.187.613	17.864.541
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	490.447.987	490.447.987
<b>ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ: αι Επί των ακινήτων της Εποιείσθησης, έχουν γνωριφεί υποθήκες ποσού δρκ. 77.079.600, για ασφαλτεύων τραπέζικων δανείων ανεξαρτήτων, κατά την 31.12.1984, δρκ. 3.034.357. β) Οι ακολουθούμενες αρίστες για την κατάρτιση του ισοκανόνα, θα παρθεύνονται τέλος της εκβιαστικής του διοικητικού Συμβουλίου προς την Γενική Συνέλευση των μετόχων.</b>	172.919.274	
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	25.165.249	25.165.249
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	74.841.464	121.651.765
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	83.669.539	132.153.846
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	14.012.791	14.012.791
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	48.070.294	48.070.294
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	10.947.502	10.947.502
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	561.500	601.950
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	525.522.671	525.522.671
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	11.454.490	11.454.490
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	13.584.179	13.584.179
Λοιπά αφορολογη αποθεματικά .....	25.494.187	25.494.187



ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ Σ.Ο.Λ

ΚΑΙ ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

Μικρό κίρρης	25.541.109	31.586.896	193.271.248	318.848.946
Μίσθιον: Διπλωμές διακήρυξης	20.828.699	2.388.772	<u>2.401.383</u>	<u>45.975.111</u>
Διπλωμές διεθετών	<u>2.401.383</u>	<u>1.999.449</u>		
Δικιόνες χρηματοδοτήσεων				
<b>Αποδίθεσις Τακτικές</b>	<b>15.116.969</b>	<b>9.644.109</b>	<b>144.500.057</b>	<b>132.873.822</b>
Μειωμ.: ως καινούργιες ιδιές	<u>12.533.318</u>	<u>6.897.938</u>		
Πλέον: πρόσθετες αποδίθεσις	<u>5.440.281</u>	<u>8.023.932</u>		
<b>Πλέον: Επιπτροφή Εξαγωγικών Επιποκίων</b>	<b>45.999.468</b>	<b>65.398.548</b>	<b>15.616.800</b>	<b>124.739.600</b>
Τόκοι Ομολόγων	<u>15.616.800</u>	<u>30.297.500</u>		
Συναλληγματικές διαφορές	<u>3.182.001</u>	<u>5.877.695</u>		
Διάφορα έσοδα και έσοδα προγνωμένων χρήσεων	<u>3.037.030</u>	<u>7.738.154</u>		
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΙΟΣ</b>	<b>204.311.424</b>	<b>234.051.500</b>	<b>143.626.305</b>	<b>168.804.811</b>
<b>ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ</b>	<b>204.311.424</b>	<b>234.051.500</b>	<b>143.626.305</b>	<b>168.804.811</b>
Καθοριστικό χρήσιμων φόρου εισαγόμενων κερδών	<u>60.685.119</u>	<u>65.246.699</u>		
<b>Διανεμόμενο σε:</b>				
Τακτικό Αποθεματικό	40.862.285	46.810.300		
Μέρεσμα (μετοχές -755.106 ως <b>87.584</b> )	38.734.982	48.484.300		
Αυοβέτικη Διοικητικού Συμβουλίου	57.829.038	66.135.200		
Έκτακτες Παροχές Προσωπικού	2.545.000	2.600.000		
	2.655.000	4.775.000		

**Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου  
ΜΙΧΑΗΛ ΚΩΝ. ΚΩΒΑΙΟΣ**

**Ο Διευθύνων Σύμβουλος  
ΕΥΣΤΑΘΙΟΣ ΝΙΚ. ΛΕΒΕΝΤΕΡΗΣ**

**ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΟΥ**  
**ΠΡΟΣ την κ.κ. Μετόχους της «Ανανιών Ευρωπαϊκής Νομιμοτής και Βιομηχανικής Εταιρίας**  
**Σύνοδου Συνημμένου Χώρου N. ΛΕΒΕΝΤΕΡΗΣ A.E.**

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΟΥ ΠΑΝΤΑΓΡΑΙΑ Ισοδοκινηθείσα ΈΠΟΣ ΔΙΑΝΑΥΜΟΥ Ευρωπαϊκής Ναυτιλιακής και Βιομηχανικής Επαρείας Σύμφωνα με την Κυριακήν N ΛΙ ΗΗ ΝΤΙ ΡΙ 12 Α.Ι. ήη 31ης Δι κι ημέρας 1984 και τη αποτελεσματικά, τη οποία προκαλείται από τις επινοιακές μηχ., κατά την επιφυλητή χρήση, που έγινε την 3η Δεκεμβρίου 1984. Και δια την έτοιμη μηχ., υπονομική της δια τάξης τριών δρόθρου 37 του κωνικοποιημένου N. 2180 απερι Ανωνύμων Επαρείων και της ελεγχόμενης διαδικασίας, τις οποίες κρίνουμε κατόληλες, στο πλαίσιο των ελεγκτικών αρχών που ακολουθεύει το Σύνταγμα Ορκωτών Λογιστών. Η επορεία πήρε τη βύρα και στοχεύει στα αποτελέσματα και τα έθετε στη διάθεση μας για τη διενέργεια του ελέγχου. Παρασχέθηκαν οι πληροφορίες και επενηγήθησαν τις αποτελέσματα της έργασίας μας. Στη βύρα (ηρεμησείς) έχει προβεί κανονικά λογαριασμοί των εργασιών του υποκαταστήματος (έργασια σε πλοίο). Στη βύρα (ηρεμησείς) έχει προβεί κανονικά λογαριασμοί κώδικας περιποληγής που δεν τροποποιήθηκε μεθόδος απονομής. Σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Ο συνολικός κώδικας περιποληγής και οι ανακύρασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως και Διαθεσεώς Κέρδων, προκύπτουν από τη βύρα και αποκειτούν στης επαρείας και απεκονίζουν. Μάθει των διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών, αι αποτελέσματα της επανεκδίκησης και είναι ομοιότυπορες προς εκείνες της προηγούμενης χρήσεως, την οικονομική καθοριστική περίοδος καθώς την 3ην Δεκεμβρίου 1984, καθώς και το αποτέλεσμα της χρήσεως, που έγινε αυτή την πρεμιρμηνία.**

Αθήνα  
Μαΐου 1985

Ο Ορκωτός Λογιστής ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ Λ. ΠΕΤΡΙΔΗΣ

**Η Διευθύντρια Οικου. Υπρεσίων - Λογιστηρίου  
ΑΡΕΤΗ Ε. ΛΕΒΕΝΤΕΡΗ**

ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

**1. ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΙΣ ΤΟΥΣ.**  
Το ενωμένο πάγια περιουσιακό στοιχείο αποτιμήθηκε στην αξία κτήσης τηςς ιστορικό κόστος, εκτός από τα γηπέδια και πάγια που ήσαν κτήσης τους έχει αναπροσαρτεί σύμφωνα με τις διατάξεις των Νόμων 542/76 και 1249/82. Οι αποσβέσεις δύλων των ενωμένων πάγιων περιουσιακών στοιχείων έχουν υπολογιστεί βάσει των διατάξεων του Π.Δ. 88/1973. Εκτός από τις πάγιες τακτικές αποσβέσεις λογιστικών για την παρούσα χρήση και προβετες αποσβέσεις

**οτα πιστίσα των διαπέδεων γιο την αυθητική της επροκακής βιωματικίας.**  
**2. ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ.**  
Τα αποθέματα των έτοιμων και των πριονικούς προϊόντων έχουν αποτυπωθεί στην και είδας χαμηλότερη αξία.  
μετανά της αλιείας κηφισίας (οπορικό καποτός) και της κωδικούς τρέχουσας αξίας τους.  
Όλα τα αποθέματα έχουν αποτυπωθεί στην και είδας χαμηλότερη αξία.  
Όλα τα αποθέματα έχουν αποτυπωθεί στην και είδας χαμηλότερη αξία.

και της τρέχουσας τημένης σύγροδος τους, την πρέπει κλεψιτόποιος τους ιστολογίαρους.  
Γιο των υπολογισμού της αξίας κτήσης τους ίδην, του ιστορικού κόστους δύονταν των αποθεμάτων καθώς και του κόστους  
παραγωγής των προϊόντων, εφοδιαστήκε μεθόδωση F.I.F.O.  
που κόστος παραγωγής των προϊόντων έχουν συμπεριληφθεί και οι αποδείξεις των παραγωγικών περιουσιακών στοι-  
χείων που υπολογιστήκαν βάσει του Π.Δ. 88/1973.

**3. ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΣΕ ΞΕΝΑ ΝΟΜΙΣΜΑΤΑ.**

Οι αποτιμήσεις σε ξένα νομίσματα έχουν αποτυμηθεί με βάση την επισημητητή τρέχουσα τημένη των ξένων νομιμοτάτων κατά την πιεραία κλεψιτόποιος του ιστολογίου.

**4. ΚΡΗΤΙΚΑ ΧΑΡΤΗΡΙΣΜΟΥ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΟΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΙΜΩΝ.**

Οι υποχρεώσεις των αποτιμηθέντων προϊόντων εργαληθρών της από την ημέρα κλεψιτόποιος του ιστολογίου είναι ωραίως-

ΤΕΡ ΤΟΥ ΕΤΟΥΣ έχουν κατοχωρηθεί στην κατηγορία των μακροπρόθεσμων: δύος οι άλλες έχουν αυτοπεριληφθεί στην κατηγορία των βροχοπροθέσμων. Τα ίδια κριτήρια ισχύουν για τις απαιτήσεις.

**5. ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΠΟΥ ΑΠΟΧΟΡΕΙ Η ΑΠΟΛΥΕΤΑ:**

Δεν οκτιστήκεται πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού που αποχύνεται, ακολουθούμενης πάντα της αρχής της επιβάρυνσης κάθε χρήσης με τη ποσό αποζημιώσεων που κατορθωλλούνται μέσω ουρανής.

**6. ΔΙΑΠΑΝΕΙΣ ΙΔΡΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΣ:**

• Η απόδειξη που γίνεται ανέγεται σε 10% εποικα.

**ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ Σ.Ο.Λ.**



**ΚΑΙ ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ**

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΟΛΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ**

	1984	1985
Μικτό κέρδος	31.586.896	178.848.943
Μείον: Δαπάνες διοικησης	12.388.772	34.832.231
Δαπάνες διαθέσεως	1.999.449	23.887.388
Δαπάνες χρηματοδοτήσεως	—	940.358
Έκτοκη εφ' διάς εισφορά	—	22.043.194
	<u>132.873.826</u>	<u>81.703.171</u>
		<u>126.638.797</u>
Αποδείξεις Τακτικές	9.644.109	16.834.894
Μείον: οι κρατολογηθείσες	6.897.938	2.958.537
Πλέον: πρόσθετες αποδείξεις	5.388.046	8.134.217
	<u>124.739.609</u>	<u>13.876.357</u>
Πλέον: Επιστροφή Εξαγωγικών Επιποκών	65.398.548	53.388.533
Τόκαι Ομολόγουν	30.297.500	17.097.043
Συναλλαστικές διαφορές	5.877.695	40.579
Διάφορα έσοδα και έξοδα προηγούμενων χρήσεων	7.738.154	5.028.850
	<u>109.311.897</u>	<u>75.555.005</u>
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>	<b>234.051.506</b>	<b>192.227.105</b>
<b>ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ</b>	<b>234.051.506</b>	<b>192.227.105</b>
Κεφαλό κέρδη χρήσεως	65.246.694	54.225.546
Φόρος εισοδήματος επί μη διανεμήμενων κερδών	168.804.812	138.001.559
	<u>46.810.301</u>	<u>38.445.421</u>
	<u>48.484.307</u>	<u>7.741.943</u>
Έκτοκο Αποθεματικό	—	17.903.991
Αφορολόγητο αποθεματικό Ν. 1262/82	66.135.204	66.135.204
Μέριμνα (μετοκές 755.106 x 87.584)	2.600.000	3.000.000
Αμοιβές Διοικητικού Συμβουλίου	4.775.000	4.775.000
Έκτακτες Παροχές Προσωπικού	168.804.812	138.001.559

Πειραιεύς 28 Φεβρουαρίου 1986

Η Διευθύντρια Οίκου. Υπηρεσιών - Λογιστηρίου  
ΑΡΕΤΗ Ε. ΛΕΒΕΝΤΕΡΗ

**ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ**

**1. ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΤΟΥΣ.**

Τα ενωμένα πάντα περιουσιακά στοιχεία αποτελούμενα σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 54/276 και 1249/82. Οι αποδείξεις δίλων των ενοικωμάτων πάγιων περιουσιακών στοιχείων έχουν υπολογιστεί βάσει των διατάξεων του Π.Δ. 88/1973. Έκτος από τις πανών τακτικές αποδείξεις λογιστηρίου για την παρούσα χρήση, και πρόσθετες αποδείξεις

**2. ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ-ΚΟΣΤΟΥ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ.**

Τα αποθεματικά πάγια περιουσιακά προϊόντων έχουν αποτιμηθεί στην κατ' είδος χρημάτων στην πλατφόρμα των διατάξεων για την ανάπτυξη της επαρχιακής βιομηχανίας.

**3. ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΑΠΟΤΗΣΕΩΝ ΣΕ ΞΕΝΑ ΝΟΜΙΣΜΑΤΑ.**

Οι απαιτήσεις σε ξένα νομίσματα προκύπτουν αποτιμηθεί με βάση την επίσημη τρέχουσα αξία τους.

**4. ΚΡΗΤΗΣ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΜΟΥ ΑΠΑΓΓΙΣΗΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΣΩΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ.**

Οι υποχρεώσεις των οποίων η προβούληση έχουν αποτιμηθεί στην κατηγορία των μακροπρόθεσμων: διέταξη έχουν αποτιμηθεί στην κατηγορία των βραχυπρόθεσμων. Τα ίδια κριτήρια ισχύουν για τις απαιτήσεις.

**5. ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΠΟΥ ΑΠΟΧΩΡΕΙ Η ΑΠΟΛΥΤΕΑ.**

Δεν σχηματίζεται πρόληψη αποθηκώσεων προσωπικού που αποχωρεί ή απολύτευται, οικολογισμών πάντα της αρχής που επιβούνται καθετές χρήσης με τα πασσ αποχηματωμένα μέσα σ' αυτή.

**6. ΔΑΠΑΝΕΣ ΙΔΡΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΣ.**

\* Η αποδείξη που γίνεται ανέρχεται σε 10% εποισία.

Αθήνα, 22 Μαΐου 1986

Ο Ορκωτός Λογιστής ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ Λ. ΠΕΤΡΙΔΗΣ

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1987**  
(ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ)

(ΕΤΟΣ 40Ω)



40

ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΣΜΕΝΗ ΧΡΗΣΕΩΣ 1987			
Αξία Κήρυξης	Αποβάσεις	Ανανούστηση	Αξία
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>			
1) Έξοδα δρώμεως και προπτης εγκαταστάσεως .....	3.727.727	3.721.505	6.222
2) Λοιπό δέρδο εγκαταστάσεως .....	11.598.816	2.319.763	9.279.053
	<b>15.326.543</b>	<b>6.041.268</b>	<b>9.285.275</b>
<b>Γ. ΠΑΙΔΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>Η. Ενοδιατετ Ακινητοποιησες</b>			
1) Γηπέδα - οικοδέσια .....	107.824.141	—	107.824.414
3) Κήρυξη και Τεχνικό έργο .....	155.110.993	119.505.513	35.605.480
4) Μηχανηματικό - Τεχνητός εγκαταστάσεως .....	363.359.195	302.618.379	60.740.816
5) Μεταφορικά Μέσα .....	31.071.511	15.040.409	26.578.713
6) Επίπλα και λαοποικά έξοδοι .....	25.560.545	14.597.489	8.415.586
7) Παραγγελίες πολύων στοιχείων .....	—	—	12.005.287
Σύνολο Ακινητοποιησεων .....	<b>682.926.558</b>	<b>451.761.493</b>	<b>231.165.165</b>
<b>ΙΙ. Συνιστώσες και δάλες υπορροφήσεων</b>			
Χρηματοοικονομικές απαιτήσεις .....	3.750.000	—	3.750.000
7) Λοιπές μεταρρυθμίσεις Απαιτήσεις .....	—	—	5.015.651
	<b>11.549.613</b>	<b>7.788.613</b>	<b>8.765.651</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΙΔΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΗΙ + ΓΙΙ)</b>			
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>I. Αποβάσια</b>			
1) Ευρωπαϊστα .....	50.569.607	—	26.646.089
2) Ευρωπαϊστα .....	225.991.223	—	189.493.751
3) Προϊόντα και υπολειμματα .....	87.079.934	128.641.256	8.290.530
4) Προϊόντα και υπολειμματα .....	83.726.650	—	<b>353.071.636</b>
	<b>447.367.414</b>		
<b>H. Απομήνεις</b>			
1) Πελάτες .....	115.777.889	—	49.582.052
2) Γραμματικά εισπράκτα .....	—	—	2.765.565
- Χαρτοφυλακίου .....	—	—	562.315
- Στις Τράπεζες για εισπράκτη .....	600.000	—	9.505.415
8) Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις .....	—	—	9.512.602
9) Εισπράκτες στην επόμενη κατηγορία .....	5.982.617	—	1.893.282
10) Επιφακτικές - επίδικοι πελάτες .....	—	—	—
και χρεώστες .....	—	—	—
Μέτων Προβλεψης δρχ 2.735.000 .....	34.168.6402	82.988	2.717.298
11) Χρεώστες διαφόρων .....	11.165	—	1.310.374
12) Λογαριασμός διατήρησης προκατούλουν και πιστωδώσεων .....	<b>156.544.308</b>	<b>59.083.374</b>	<b>14.726.202</b>
<b>III. Χρεώγραφα</b>			
1) Μετοχές .....	148.288	148.288	—
2) Ομολογίες .....	82.835.400	70.841.400	—
3) Λοιπό χρεώγραφα .....	<b>28.120.000</b>	<b>99.108.688</b>	<b>17.528.765</b>
<b>IV. Διαθέσιμα</b>			
1) Ταυτικό .....	40.316.722	41.644.288	8.619.595
2) Ερεύνας .....	9.057.958	30.788.908	8.809.170
3) Καταθέσεις σημειώσεων .....	<b>111.103.688</b>	<b>72.433.196</b>	<b>6.050.766</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΔΙ + ΔΙΙ + ΔΙΙΙ + ΔΙV)</b>			
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>			
1) Έξοδα επομένων χρήσεων .....	—	—	—
2) Ερεύνας .....	—	—	—
3) Καταθέσεις σημειώσεων .....	—	—	—
	<b>1.016.400.143</b>	<b>507.579.002</b>	<b>6.050.766</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β + Γ + Δ + Ε)</b>			
<b>Γ. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ</b>			
1) Χρεωστικά Αγγείων συγχρημάτων αφοραδέων .....	36.035.125	—	11.093.096
2) Λοιποί λογ/διρ Τάξεως .....	288.424.138	—	6.380.736
3) Λοιποί λογ/διρ Τάξεως .....	<b>764.400.080</b>	<b>583.697.894</b>	<b>19.473.832</b>
<b>Συμπλέξεις: Οι ακολουθούμενες από την Εγορεία βασικές λογιστικές σημειώσεις</b>			
θα την κατάρτηση του πολονούμιου παραταθέων στο τέλος της εκθέσης			
αποχ. του Δ.Ι. προ. την Γενική Συν-			
λεση των Μετόχων.			



Εξελιξη βασικών μεγέθων της ΙΩΝΙΚΗΣ & ΠΛΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ

Στοιχεία λοικογνώμονού (εκατ. δρχ.) 1983 1984 1985 1986 1987

Σύνολο Ενεργητικού .....	165.813	213.494	255.938	318.501	399.404
Διοθέσιμα.....	80.829	113.880	141.327	168.623	216.843
Χρηματοποίηση .....	67.069	79.684	91.511	112.748	144.779
Κατοχή θεσμών .....	1.28.455	161.746	204.047	250.743	335.886
Επενδύσεις .....	11.462	10.435	9.880	13.952	16.426
Κεφάλαιο & Αποθεματικό .....	6.992	7.566	8.897	10.236	12.308
Προβλέψεις .....	1.732	2.230	2.264	2.804	3.208

Στοιχεία αποτελεσμάτων (εκατ. δρχ.)

Μυκτή κέρδη .....	5.245	6.865	7.387	10.146	11.743
Καθοριδ. κέρδη .....	872	1.150	904	2.000	2.262
Μερικόμενο .....	435	525	575	736	920

Απόδοσης Μετοχής (δρχ.)

Μέρισμα κατά Μετοχή .....	500	625	800	1.000	1.3.000
Χρηματοποιημένη σεξα Μετοχή (31.12) .....	2.200	2.600	3.600	4.950	6.000

Ποσούδα στοιχεία

Αριθμός καταστημάτων .....	142	151	160	164	164
Αριθμός Εργαζομένων .....	2.100	2.310	2.527	3.000	3.102

Συντριπτικό

(διακεταριμένα δρχ.)

(εκατομμύρια δρχ.)

Χρηματοποιημένη Ήχτια-Μετοχή (δρχ.)

Ποσούδα

(εκατομμύρια δρχ.)

Αποτελέσματα Χρήσης

Καθαρά κέρδη

(διακεταριμένα δρχ.)

(εκατομμύρια δρχ.)

Αποδοτικότητα

(εκατομμύρια δρχ.)

Αποτελέσματα Χρήσης

Αποδοτικότητα

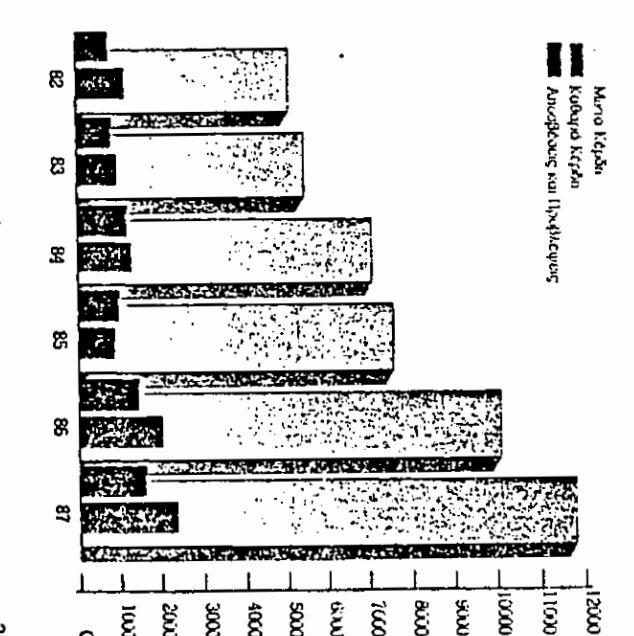
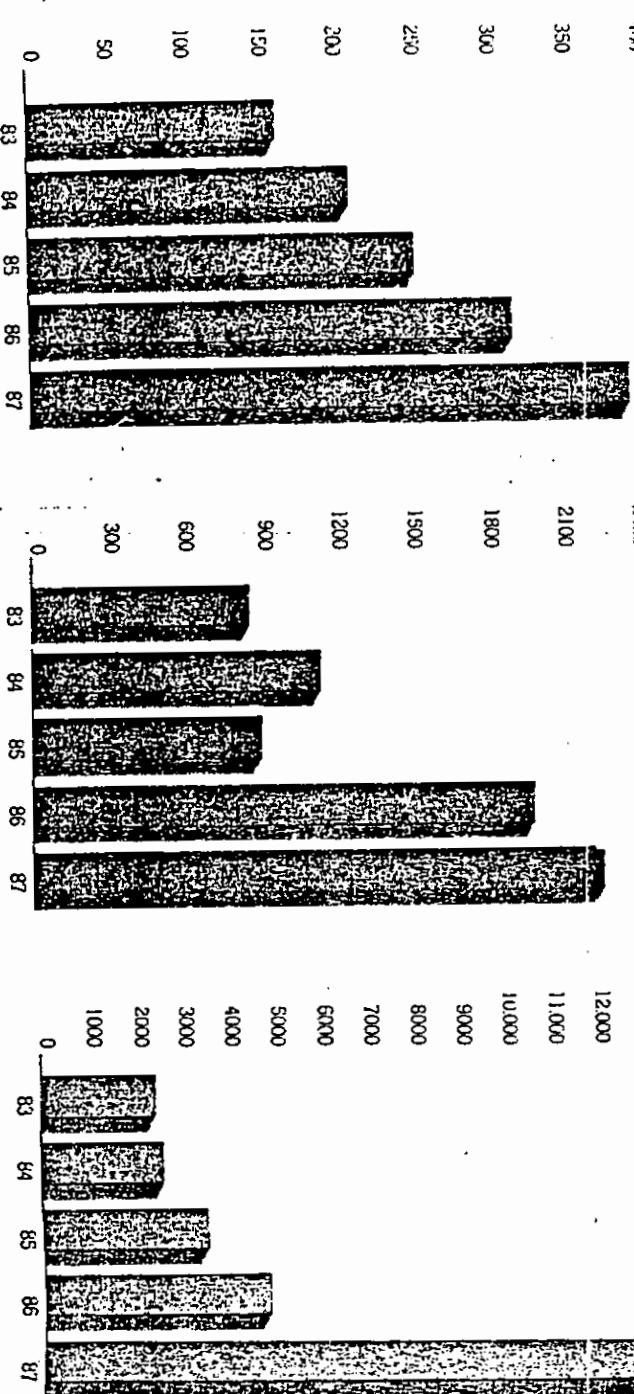
(διακεταριμένα δρχ.)

(εκατομμύρια δρχ.)

Αποδοτικότητα

(εκατομμύρια δρχ.)

Αποτελέσματα Χρήσης



## ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

1982

1981

## ΠΑΘΗΤΙΚΟ

## ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τομείο, Επιπλαγές Εισπρακτές, Καταθέσεις σε Τράπεζες

Εσωτερικού

Τράπεζες Εξωτερικού &amp; Εξωτερικό Συνάλλαγμα

Καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος, συμφωνα με

αποφάσεις πης Ν.Ε.

Έποκα Γραμμάτια του Ελληνικού Δημοσίου

**ΧΟΡΗΓΗΣΙΣ**  
**Προξεφορήρες:**  
 α) Γραμμάτιαν λήξεων αρχ ένα ετος  
 β) Γραμμάτιαν λήξεων πέρα του έτους

Προκαταβολές επι υραμάτων και φορτωτικών, δάνεια  
 ασφαλούμενα με ενέχυρο ειπορευμάτων χρεονορέων ή με  
 άλλες εγγυήσεις καθώς και με προσωπική ασφάλεια.  
 α) Εισπράκτεα μέσα στο έτος  
 β) Εισπράκτεα πέρα του έτους

Χορηγήσεις προς Τράπεζες Επενδύσεων  
 (Από της αποκες 228.000.000 πέρα του έτους)

5.185.111.246  
 13.609.711.058  
 16.118.900.000  
 27.049.000.000

5.028.589.040  
 11.377.119.558  
 9.249.550.000  
 22.049.000.000

47.704.258.598  
 47.704.258.598

1.134.532.042  
 1.134.532.042

2.075.000.000  
 305.731.186  
 131.042.413

1.203.800.600  
 1.174.192.000  
 118.750.000  
 1.407.000.000  
 305.731.186  
 131.042.413

641.111.936  
 6.762.172.577  
 744.000

4.340.516.199  
 680.237

1.070.177.735  
 147.897.709

1.218.075.444

9.164.135.387  
 45.662.561.155

10.968.484.907  
 57.599.147.254

35.567.847.567  
 104.135.479.728

25.539.902.199  
 80.366.598.741

5.157.142.891  
 5.290.900.750  
 7.755.4250

411.019.884  
 1.240.521.550

1.904.275  
 1.653.445.709

6.272.356

2.007.149.027  
 860.376.147

4.328.454.611  
 255.070.360

1.237.512.270

103.932.223.818

137.129.547.775

137.129.547.775

103.932.223.818

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775

137.129.547.775



## ΓΕΝΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΤΟΥ Σ 1984 - 79η ΧΡΗΣΗ (σε δραχμές)

	1984	1983	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ</b>				
Ταμείο, Επιπλέον Εισπράκτες, Καταθέσεις σε Τράπεζες Εσωτερικού Τράπεζες Εξωτερικού και Εξωτερικό Συμβλήμα Καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος, σύμφωνα με αποφάσεις των Νομοποιητικών Αρχών · Εγγόκα Γραμμάτια Του Ελληνικού Δημοσίου	14.984.979.559 25.936.272.520 18.326.250.000 <u>54.632.500.000</u>	4.460.134.145 19.625.229.112 13.572.900.000 <u>43.171.500.000</u>	2.301.385.000 1.134.532.042 274.630.000 2.777.000.000 131.042.413 <u>641.111.936</u>	1.134.532.042 217.120.000 2.261.000.000 305.731.186 131.042.413 <u>641.111.936</u>
<b>ΧΟΡΗΓΗΣΙΣ</b>				
Προεξοφλήσεις: α) Γραμματίων ληξεων ως ένα έτος β) Γραμματίων ληξεων πέρα του έτους	<u>3.267.983.420</u> <u>381.000</u>	<u>3.268.364.420</u> <u>711.000</u>	<u>4.091.314.852</u> <u>4.090.603.852</u>	
Προκαταβολές επι χραμματίου και φροτωπατικών δάνεια οφερούμενα με ενέχυρο επιπορειατών, χρεογράφων ή με άλλες ενημησεις καθώς και με προσωπική αιχμάλεια:	59.618.662.780 <u>15.893.611.473</u>	75.512.274.253 <u>13.372.688.081</u>	48.483.303.213 <u>61.855.991.294</u>	1.677.306.791 <u>380.000.000</u>
β) Εισπράκτες μέσα στο έτος	<u>171.646.843</u> <u>732.500.000</u>	<u>904.146.843</u> <u>838.000.000</u>	<u>284.053.259</u> <u>1.122.053.259</u>	<u>2.230.004.500</u> <u>1.732.395.479</u>
Χρηματοδοτησης προς Τράπεζες Επενδύσεων				
α) Εισπράκτες μέσα στο έτος				
β) Εισπράκτες πέρα του έτους				
<b>ΔΙΑΦΟΡΟΙ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ</b>				
Λογαριασμοί Διάφοροι Χρεωστικοί Τράπεζα της Ελλάδος, Καταθέσεις περιθωρίων για εισαγωγής	<u>9.455.433.394</u> <u>37.958.705</u>	<u>9.493.392.099</u> <u>268.669.874</u>	<u>6.183.641.493</u> <u>6.452.311.367</u>	<u>51.522.754.282</u> <u>51.553.227.866</u>
<b>ΔΙΑΦΟΡΟΙ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ</b>				
Τράπεζα της Ελλάδος, Λογαριασμοί ειδικών χρηματοδοτησεων				
Χρεογράφα Σύμβολοτές σε επιχειρήσεις Ομόλογα Δημόσιων Επιχειρήσεων	<u>758.030.388</u> <u>1.877.529.878</u> <u>3.500.000.000</u>	<u>821.062.335</u> <u>1.870.616.406</u> <u>5.000.000.000</u>	<u>7.691.678.741</u>  	<u>1.229.697.770</u> <u>122.697.709</u> <u>380.000.000</u>
Ακίνητα:				
α) Γηρέδα	<u>1.295.280.767</u> <u>755.453.953</u>	<u>2.398.815.714</u> <u>791.236.601</u>	<u>477.436.684</u> <u>284.756.005</u>	<u>2.202.313.070</u> <u>627.480.596</u>
β) Κτίρια				
Μείον αποβάθρες	<u>1.160.481.109</u> <u>391.072.453</u>	<u>769.408.656</u> <u>941.048.731</u>	<u>1.131.850.368</u> <u>575.494.130</u>	<u>213.493.814.698</u> <u>165.813.955.167</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>				
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ</b>				
Εγγυητούς και τρίτεγγυητος Ενέγγυες Πιστώσεις Λογαριασμοί τρίτων από αξίες για εισπράξη και λοποι λογαριασμοί τάξεων	<u>17.458.622.539</u> <u>22.603.591.593</u> <u>94.643.336.465</u> <u>348.199.365.295</u>	<u>15.331.670.786</u> <u>14.081.116.753</u> <u>79.153.907.674</u> <u>274.380.650.380</u>	<u>15.331.670.786</u> <u>14.081.116.753</u> <u>79.153.907.674</u> <u>274.380.650.380</u>	<u>29.412.787.539</u> <u>29.412.787.539</u> <u>79.153.907.674</u> <u>274.380.650.380</u>

**ΙΟΝΙΚΗ ΚΑΙ ΛΙΓΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.**  
**ΓΕΝΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΣΤΟΥ 1985 - 80 ΧΡΗΣΗ (σε δραχμές)**

<b>Ενεργητικό</b>	<b>1985</b>		<b>1984</b>		<b>Παθητικό</b>
	<b>1985</b>	<b>1984</b>	<b>1985</b>	<b>1984</b>	
<b>Διαθέσιμα</b>					
Ταμείο, Επιταγές Εισαρκτες, Καταθέσεις ος Τραπεζες Εσωτερικού Τράπεζες Εξωτερικού και Εξωτερικό Συνδλαμψη Καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος, σύμφωνα με αποφάσεις των Νομοματικών Αρχών Ένοκα Γραμμάτα του Ελληνικού Δημοσίου	13.153.406.155 32.341.536.783 17.048.350.000 78.783.600.000	25.936.272.520 18.326.250.000 54.632.500.000 141.326.892.938	14.984.979.559 274.630.000 113.880.002.079	1.134.532.042 2.777.000.000 305.731.186 131.042.413	2.301.385.000
<b>Χορηγίασις</b>					
Προξειδούμενος: α) Γραμμάτων λήξεων ως ένα έτος β) Γραμμάτων λήξεων πέρα του έτους	3.211.714.614 71.000	3.211.785.614	3.267.983.420 381.000	3.268.364.420	
Προκαταβολές επίχρηματων και φροτωπικών, δανεια ασφαλισμένα με ενέκυρο εμπορευμάτων, χρεογράφων ή με άλλες εγγυήσεις καθώς και με προσωπική ασφαλεία:					
α) Εισαρκτέα μέσα στο έτος β) Εισαρκτέα πέρα του έτους	65.627.800.882 20.671.887.977	86.259.688.869	59.618.662.780 15.893.611.473	75.512.274.253	
Χορηγήσεις προς Τράπεζες Επενδύσεων	245.192.559	2.000.192.559	171.646.843 732.500.000	904.146.843	
α) Εισαρκτέες μέσα στο έτος β) Εισαρκτέες πέρα του έτους	1.755.000.000				
<b>Διάφοροι Χρεωστικοί Λογαριασμοί</b>	1.317.226.653		9.455.433.394		
Λογαριασμοί Διάφοροι χρεωστικοί Τράπεζα της Ελλάδος, Καταθέσεις περιθωρίων για εισαγωγής	1.902.138.445	13.219.365.098	37.958.705	9.493.392.099	
<b>Επενδύσεις</b>					
Χρεογράφα Συμμετοχές σε επιχειρήσεις Ορθολογια Δημοσίων Επιχειρήσεων	805.570.601 1.880.779.878 3.500.000.000	1.877.529.878 6.186.350.479	1.877.529.878 3.500.000.000	6.135.560.266	
Ακίνητα:					
α) Γηπέδα β) Κήποι Μείον αποδέσεις	1.374.350.523 799.852.503	574.498.020	539.826.814	2.398.815.714	
Κήποι υπό ανέγερη και προκαταβολές Επικίνησης και λοιπός εξοπλισμός Μείον αποδέσεις	120.569.922	2.655.946.112			
<b>Υποκαταστήματα (εκκρεμείς εγγραφές)</b>	1.581.679.760 543.756.301	1.037.923.459	1.160.481.109 391.072.453	769.408.656 1.131.850.368	
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	1.960.878.170				
<b>Παθητικό</b>					
<b>Τίδα Κεφαλαια</b>					2.301.385.000
Κεφαλαιο Μετοχικό Μετοχές 920.554 προς Δρχ. 2.500 Άποθετηπο από έκδοση μετοχών πάνω από το δρπιο Αποθετηπο Τοκτικό Αποθετηπο Εκτακτο Ειδικό Αποθετηπο Χρεογράφων Α.Ν. 148/1967 Ειδικό Αποθετηπο χρεογράφων N 542/1977 Ειδικό Αποθετηπο χρεογράφων N 1249/1982	320.000.000 2.800.000.000 305.731.186 131.042.413 641.111.936	1.134.532.042 274.630.000 2.777.000.000 94.868.696.575 161.746.752.942	1.134.532.042 274.630.000 2.777.000.000 94.868.696.575 161.746.752.942	1.134.532.042 274.630.000 2.777.000.000 94.868.696.575 161.746.752.942	1.134.532.042 274.630.000 2.777.000.000 94.868.696.575 161.746.752.942
<b>Διάφορες Προβλέψεις</b>					
Προβλέψη για ενδεχόμενες ζημίες από επισφράλεις Προβλέψη για φόρους και λοιπές ενδεχόμενες πυοχρεωδασι Προβλέψη για ενδεχόμενες έκτακτες ζημίες	1.697.910.181		185.697.709	2.263.607.890	1.677.306.791
<b>Καταθεσιας</b>					
Όψεως Ταμευτηρίου Προθεσμίας	62.077.606.563 14.084.086		62.091.690.649	204.047.185.080	15.324.828.501
α) Λήξεων ως ένα έτος β) Λήξεων πέρα του έτους					94.868.696.575
<b>Διάφοροι Πιστωτικοί Λογαριασμοί</b>					
Τράπεζα της Ελλάδος, Λογαριασμοί ειδικών χρηματοδοτησεων Τράπεζες Εξωτερικού Επιχειρησες και Επιτολες Πιληρωτες Δικαιουχοι Περιθωριων Επισαγωγων και χρημ. προκατ. Περιθωρια Ενέγγυων Πιστώσεων & Προεμβάσιμα Λοιπο Περιθώρια	758.030.388 1.877.529.878 3.500.000.000	1.877.529.878 6.135.560.266	13.900.339.701 11.281.372.663 2.181.128.759		15.225.182.254
Ακίντια:					9.818.115.095
α) Γηπέδα β) Κήποι Μείον αποδέσεις	1.374.350.523 799.852.503	574.498.020	539.826.814	2.398.815.714	1.871.935.769
Κήποι υπό ανέγερη και προκαταβολές Επικίνησης και λοιπός εξοπλισμός Μείον αποδέσεις	120.569.922	2.655.946.112			
<b>Προϊόντων αξιών που εισπράκθηκαν για λογαριασμό</b>					
Προϊόντων αξιών που εισπράκθηκαν για λογαριασμό	1.160.481.109 391.072.453		10.474.625		19.338.124
τρίτων Εξόδα πληρωτέα Εοδα επόμενων χρήσεων Λογαριασμοί Διάφοροι Πιστωτοκοί	2.763.858.990 3.143.843.963 4.032.849.941		4.096.020.170 2.187.849.986 2.691.003.101		4.096.020.170 2.187.849.986 8.974.873.257
Μερίσματα Πιληρωτέα Ψηκαταστήματα (εκκρεμείς εγγραφές)	575.494.130 1.018.322.457		575.494.130 1.018.322.457		575.494.130 1.018.322.457
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	255.938.145.118		255.938.145.118		213.493.814.698
<b>Παθητικοί Τάξεως</b>					
Εγγυήσεις και τριτεγγυήσεις Ενέγγυες Πιστώσεων Λογαριασμοί τρίτων από αξίες για εισπράξη και Αξίες για εισπράξη και λοιποί λογαριασμοί τρίτων	19.618.601.644 3.031.684.893	22.650.286.537	17.458.622.539 40.062.214.132		19.618.601.644 3.031.684.893
	110.625.716.212				110.625.716.212
	389.214.147.867		348.199.365.295		389.214.147.867

ΣΗΜΕΙΩΣΗ: 1. Το συστρεμμένο μέχρι την 31.12.1984 ποσό του Έκτακτου Αποθετηπού μετώπηκε κατά Δρχ. 258.089.862.- για να καλυφθεί  
το συστρεμμένο ποσό την ίδιη περίοδο διαφορά κατόπιν την οποία είκαν αυξηθεί τα Κέρδη χρησεως 1984, συνεπείτε εσφαλμένη λογικότητα ενημέρωσης.

2. Οι βασικές λογικότητες αρκετοί που οικολογούνται στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς  
την Τακτική Συνέλευση των μετόχων της.

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΑΡΙΧΜΩΝ ΔΙΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗΣ**

Χρήσων	1985	1984	Διάθεση Κερδών
<b>Εξόδα Διακεπιρίσσεως - Φόροι</b>			
Αποδοκές Προσωπικού Εικοφόρες υπέρ των Ασφαλιστικών Ταμείων του Προσωπικού Γενικά Εξόδα και Αμοιβές Τρίτων Φόροι	3.219.087.471	2.609.905.569	Καθαρά Κέρδη Χρήσεως Πλέον υπόλοιπα κερδών προγνώμενων χρήσεων
<b>Πλησιερίσσεις</b>	1.347.212.992	1.006.648.425	Κράτηση για Αποθεματικό Τακτικό
Αποδείξεις Αλανήτων Τράπεζας Αποδείξεις Εξόδων Εγκατοποιήσεων	1.076.693.904	1.090.834.249	Μέριμνα επί 920.554 Μετοχών, μετόπ. προς Δρχ. 625 κατά μετοχή (1984, Δρχ. 625 κατά μετοχή) πληρωθέο έπειο από παρακράτηση των φόρων αυμφίφων με το Νόμο
<b>Προβλέψεις</b>	69.155.421	64.554.445	Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου Κράτηση για Αποθεματικό Εκτάκτο Υπόλοιπο εις νέο
<b>Προβλέψεις</b>	44.760.440	46.490.514	575.346.250
Προβλέψεις για ενδεκάδενες ζημιές, από επισφαλείς απαιτήσεις (Δ.Ν. 396/1968)	157.318.608	110.445.132	1.741.500
<b>Καθαρά Κέρδη Χρήσεως προς Λιάθεσην</b>	7.530.077.221	6.976.428.862	281.089.862
			516.000.000
			586.955
			1.151.151.205
			57.510.000
			1.150.050.528
			1.100.677
			1.451.151.205
			904.375.340
			903.788.385
			586.955
			45.370.000
			1985
			1984
<b>Διάθεση Κερδών</b>			
Καθαρά Κέρδη Χρήσεως Πλέον υπόλοιπα κερδών προγνώμενων χρήσεων			
Κράτηση για Αποθεματικό Τακτικό Μέριμνα επί 920.554 Μετοχών, μετόπ. προς Δρχ. 625 κατά μετοχή (1984, Δρχ. 625 κατά μετοχή) πληρωθέο έπειο από παρακράτηση των φόρων αυμφίφων με το Νόμο			
Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου Κράτηση για Αποθεματικό Εκτάκτο Υπόλοιπο εις νέο			
ΟΠροσεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου Καθηγητής Παναγιώτης Γεωργ. Κορλίρας			
Ο Γενικός Διευθυντής Ευγένιος Χρισ. Καλαφάτης			
Ο Διευθυντής του Γενικού Λογιστηρίου Νικόλαος Ανδρ. Κοντώπης			
Αθήνα 30 Απριλίου 1986			
Μικρό Κέρδον	1985	1984	
Τόκοι, προμήθειες και λοιπά έσοδα από εργασίες έπειτα από αφαιρέση χρεωστικών τόκων και προμηθειών	30.000.000	712.000.000	847.500.000
Μείον: α) Τόκοι εκπιπτόμενοι σήμεραν με απόφαση Ν.Ε. 1265/12.62 υπέρ κοινού λογαριασμού στην Τράπεζα της Ελλάδος για την ενίσχυση των εξαιρεωγάκων βιομηχανικών και βιοτεχνικών επιχειρήσεων. β) Εισφορά N. 128/1975 υπέρ του κοινού λογαριασμού στην Τράπεζα της Ελλάδος	903.788.385	50.000.000	897.500.000
Λιγότεροι Κέρδον Χρήσεως προς Λιάθεσην	7.530.077.221		1.150.050.528
			1.100.677
			1.451.151.205
			904.375.340
			903.788.385
			586.955
			45.370.000
			1985
			1984
<b>ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΩΝ ΛΟΓΕΤΩΝ</b>			
<b>Προς τους κ.κ. Μετόχους της Δ.Ε. «ΙΟΝΙΚΗ ΚΑΙ ΛΑΪΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΣΟΣ»</b>			
Ελέγχους των ανωτέρω Ισολογιών της Ανωνύμης Εταιρείας ΙΟΝΙΚΗ ΚΑΙ ΛΑΪΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΣΟΣ της 31ης Δεκεμβρίου 1985 και τα αποτελέσματα, τα οποία προέκυψαν από της εργασίες της, κατά την επαρκή χρον., που διήγε την 3η Δεκεμβρίου 1985. Κατά τον έλεγχο μήνας εφαρμόσουμε τη διαδικασία του αρθρου 37 του καδικοποιημένου Ν 2190. «Περί Ανωνύμων Εταιρειών», και τις ελεγκτικές διαδικασίες, ης οποίες κρίνουμε κατάλληλες, στα πλαίσια των ελεγκτικών αρχών που ακολούθεψε το Σύμρα Ελλήνων Ορκωτών Λογιστών Η Τράπεζα σήρησε το βήμα και στοιχεία τα οποία προβλέπει η νομοθεσία και τα εθεούς στη διάθεση μας για τη διενεργεία του έλεγχου. Παρασκήνηκαν οι πληροφορίες και, επεδίνησες σε οποίες ζητήθησαν γνώση πλήρους αποδογομού των εργασιών των γνωστών της Τράπεζας. Δεν τροποποιήθηκε μεθοδος απογραφής, σε οπέτη με την προγνώμενη κρίση. Ο ανωτέρω Ισολογιός και αναλύθεις Αποτελεσμάτων Κερδών δών προκύπτουν από τα βίβλα της Τράπεζας και αφού ληφθεί υπόψη η οπιστοσιακή παραδεκτής και είναι αριθμητικής προσεκτικής, πρέπει των διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει, γενικά παραδεκτές και είναι αριθμητικής προσεκτικής, πρέπει της προγνώμενης κρίσης, που οικονομική κατάσταση της Τράπεζας και την 3η Δεκεμβρίου 1985, καθώς και τα αποτελέσματα της κρίσης, που έληξε αυτή την προφορίνα.			
Λιγότερο Κέρδον	138.166.696	111.167.097	
Προσδόκιμο από συμμετοχές, από ακίνητα και άλλες ωφέλειες	4.927.002		
Μεταφορά παλαιών προβλέψεων	7.530.077.221	6.976.428.862	
Αθήνα, 14 Μαΐου 1986			
ΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ			
Μ.Ι. ΜΑΧΑΙΡΑΣ			

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ  
ΤΟΥ ΕΤΟΥΣ 1987  
(ΣΕ ΚΡΑΧΜΕΣ)**

48

**Ενεργητικό**

<b>Διαθέσιμα</b>	<b>1987</b>	<b>1986</b>	<b>Παθητικό</b>	
Ταμείο, Επιχειρήσεις Εισιτηριακές, Καταθέσεις σε Τράπεζες Εοικετηρικού και Εξωτερικού Δημόσιου Καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος σύμφωνα με αποφάσεις των Νομοσυγκόντων Αρχών Εντοκα Γραμμάτων του Ελληνικού Δημοσίου	17.462.309,400 30.771.169,211 43.311.066,000 <u>125.298.600,000</u>	19.719.425,209 31.392.274,317 28.553.600,000 <u>88.957.800,000</u>	Κεφαλαιαία Μετοχές 920.554 προς Δρχ. 2.500 Αποθεματικό από έκδοση μετοχών πάνω από 10 όρο Αποθεματικό Τακτικό Αποθεματικό Έκπτο Ειδικό Αποθεματικό Χρεογράφων Α.Ν. 148/1967 Ειδικό Αποθεματικό Χρεογράφων N. 542/1977 Ειδικό Αποθεματικό από πώληση Ακανθών	2.301.385,000 1.134.532,042 535.000,000 4.818.000,000 3.860.000,000 305.731,186 131.042,413 131.042,413 641.111,936 <u>369.474,075</u>
<b>Χορηγίσεις</b>				
Προεξοφλήσεις: α) Γραμμάτων λιξεων ως ένα έτος β) Γραμμάτων λιξεων πέραν του έτους	3.252.505,504 <u>350.000</u>	3.252.855,504 <u>—</u>	2.955.477,403 <u>—</u>	
Προκαταβολές επί γραμματίων και φροτικών, δάνεια οικοδομητών με ενέκυρο εμπορευμάτων, χρεογράφων ή με άλλες εγγυήσεις καθώς και με προωνική αισθάνεια: α) Εισπρακτέα μέσα στο έτος β) Εισπρακτέα πέραν του έτους	101.699.330,457 <u>38.113.321,175</u>	139.812.651,632 <u>—</u>	80.338.644,459 27.620.429,550	
Χορηγίσεις προς Τράπεζες Επενδυσεων	272.320,726	1.713.712,274	218.892.234 1.614.711,054	
Διάφοροι Διάσφοροι Χρεωκοπικοί Τραπεζών της Ελλάδος, Καταθέσεις Περιθωρίων για εποχαγωγές	16.077.841,999 <u>38.448,784</u>	16.116.290,783	1.833.603,288 <u>—</u>	
<b>Επενδύσεις</b>				
Χρεόγραφα Συμμετοχές σε επιχειρήσεις Οριολογια Διμησιών Επικειρήσεων	4.519.276,580 3.615.990,318 <u>3.965.710,000</u>	12.100.976,898	3.045.480,816 3.329.520,377 <u>3.500.000,000</u>	
Ακίνητα: α) Γηπέδα β) Κήποι Μετον Αποσβέσιας	1.547.609,962 <u>880.754,170</u>	2.042.768,986 666.855,792	1.964.694,946 677.773,508	
Κίρια υπό ανέγερη και προκαταβολές Επιπλα, Εγκαπαστόσιες και λοιπός εξοπλισμός Μετον Αποσβέσιας	2.592.440,159 <u>1.101.515,068</u>	2.834.497,947 <u>124.873,169</u>	2.157.786,356 1.403.491,682	
<b>Υποκαταστήματα (Εκφρεμες Εγγραφές)</b>	<u>5.238.628,145</u>	<u>—</u>	<u>108.216,937</u>	
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	399.403,682,885	318.501,358,465	1.193.254,716 <u>17.105,276</u>	
<b>Πογγαριασμοί Τάξεων</b>	19.760.687,829 <u>3.302.993,914</u>	23.063.681,743	129.565,958 <u>—</u>	
Επιτολεις Εγγυητικών Επιπολών και Τριτεγγυητών Εντολές Ενεγγυες Πιστώσεων	25.424.312,058 <u>3.761.700,689</u>	141.943.821,348 <u>483.508,861,557</u>	3.605.441,807 5.005.555,463 <u>5.370.466,468</u>	
Αξες για εισπραξη και λοιποι λογαριασμοι τάξεων	153.894.214,859 <u>582.483,910,491</u>	—	1.920.554,000 <u>—</u>	

**Ενεργητικό**

<b>Διαθέσιμα</b>	<b>1987</b>	<b>1986</b>	<b>Παθητικό</b>	
Ταμείο, Επιχειρήσεις Καταθέσεις σε Τράπεζες Εξωτερικού και Εξωτερικού Δημόσιου Καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος σύμφωνα με αποφάσεις των Νομοσυγκόντων Αρχών Εντοκα Γραμμάτων του Ελληνικού Δημοσίου	17.462.309,400 30.771.169,211 43.311.066,000 <u>125.298.600,000</u>	19.719.425,209 31.392.274,317 28.553.600,000 <u>88.957.800,000</u>	Κεφαλαιαία Μετοχές 920.554 προς Δρχ. 2.500 Αποθεματικό από έκδοση μετοχών πάνω από 10 όρο Αποθεματικό Τακτικό Αποθεματικό Έκπτο Ειδικό Αποθεματικό Χρεογράφων Α.Ν. 148/1967 Ειδικό Αποθεματικό Χρεογράφων N. 542/1977 Ειδικό Αποθεματικό από πώληση Ακανθών	2.301.385,000 1.134.532,042 535.000,000 4.818.000,000 3.860.000,000 305.731,186 131.042,413 131.042,413 641.111,936 <u>101.059,047</u>
<b>Χορηγίσεις</b>				
Προεξοφλήσεις: α) Γραμμάτων λιξεων ως ένα έτος β) Γραμμάτων λιξεων πέραν του έτους	3.252.505,504 <u>350.000</u>	3.252.855,504 <u>—</u>	2.955.477,403 <u>—</u>	
Προκαταβολές επί γραμματίων και φροτικών, δάνεια οικοδομητών με ενέκυρο εμπορευμάτων, χρεογράφων ή με άλλες εγγυήσεις καθώς και με προωνική αισθάνεια: α) Εισπρακτέα μέσα στο έτος β) Εισπρακτέα πέραν του έτους	101.699.330,457 <u>38.113.321,175</u>	139.812.651,632 <u>—</u>	80.338.644,459 27.620.429,550	
Χορηγίσεις προς Τράπεζες Επενδυσεων	272.320,726	1.713.712,274	218.892.234 1.614.711,054	
Διάφοροι Διάσφοροι Χρεωκοπικοί Τραπεζών της Ελλάδος, Καταθέσεις Περιθωρίων για εποχαγωγές	16.077.841,999 <u>38.448,784</u>	16.116.290,783	1.833.603,288 <u>—</u>	
<b>Επενδύσεις</b>				
Χρεόγραφα Συμμετοχές σε επιχειρήσεις Οριολογια Διμησιών Επικειρήσεων	4.519.276,580 3.615.990,318 <u>3.965.710,000</u>	12.100.976,898	3.045.480,816 3.329.520,377 <u>3.500.000,000</u>	
Ακίνητα: α) Γηπέδα β) Κήποι Μετον Αποσβέσιας	1.547.609,962 <u>880.754,170</u>	2.042.768,986 666.855,792	1.964.694,946 677.773,508	
Κίρια υπό ανέγερη και προκαταβολές Επιπλα, Εγκαπαστόσιες και λοιπός εξοπλισμός Μετον Αποσβέσιας	2.592.440,159 <u>1.101.515,068</u>	2.834.497,947 <u>124.873,169</u>	2.157.786,356 1.403.491,682	
<b>Υποκαταστήματα (Εκφρεμες Εγγραφές)</b>	<u>5.238.628,145</u>	<u>—</u>	<u>108.216,937</u>	
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	399.403,682,885	318.501,358,465	<u>1.193.254,716</u> <u>17.105,276</u>	
<b>Πογγαριασμοί Τάξεων</b>	19.760.687,829 <u>3.302.993,914</u>	23.063.681,743	129.565,958 <u>—</u>	
Επιτολεις Εγγυητικών Επιπολών και Τριτεγγυητών Εντολές Ενεγγυες Πιστώσεων	25.424.312,058 <u>3.761.700,689</u>	141.943.821,348 <u>483.508,861,557</u>	3.605.441,807 5.005.555,463 <u>5.370.466,468</u>	
Αξες για εισπραξη και λοιποι λογαριασμοι τάξεων	153.894.214,859 <u>582.483,910,491</u>	—	1.920.554,000 <u>—</u>	
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	399.403,682,885	318.501,358,465	1.920.554,000 <u>—</u>	
<b>Πογγαριασμοί Τάξεων</b>	19.760.687,829 <u>3.302.993,914</u>	23.063.681,743	129.565,958 <u>—</u>	
Επιτολεις Εγγυητικών Επιπολών και Τριτεγγυητών Εντολές Ενεγγυες Πιστώσεων	25.424.312,058 <u>3.761.700,689</u>	141.943.821,348 <u>483.508,861,557</u>	3.605.441,807 5.005.555,463 <u>5.370.466,468</u>	
Αξες για εισπραξη και λοιποι λογαριασμοι τάξεων	153.894.214,859 <u>582.483,910,491</u>	—	1.920.554,000 <u>—</u>	
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	399.403,682,885	318.501,358,465	1.920.554,000 <u>—</u>	
<b>Πογγαριασμοί Τάξεων</b>	19.760.687,829 <u>3.302.993,914</u>	23.063.681,743	129.565,958 <u>—</u>	
Επιτολεις Εγγυητικών Επιπολών και Τριτεγγυητών Εντολές Ενεγγυες Πιστώσεων	25.424.312,058 <u>3.761.700,689</u>	141.943.821,348 <u>483.508,861,557</u>	3.605.441,807 5.005.555,463 <u>5.370.466,468</u>	
Αξες για εισπραξη και λοιποι λογαριασμοι τάξεων	153.894.214,859 <u>582.483,910,491</u>	—	1.920.554,000 <u>—</u>	

**Ενεργητικό**

**Διαθέσιμα**	**1987**	**1986**	**Παθητικό**




<tbl\_r cells="4" ix="4" maxcspan="1" maxrspan="1"

## Χρέωστι

1987

1986

1987

1986

## Εξόδα Δικαιορίας - Φόροι

Αποδοχές Προσωπικού

Εισφορές υπέρ των λογαριασμών Ταμείου του

Προσωπικού

Γενικά Έξοδα και Αμοιβές Τρίτων

Φόροι

4.527.462.407	3.847.896.946
1.889.878.342	1.595.317.735
1.742.233.515	1.366.721.856
<u>99.927.305</u>	<u>8.259.501.569</u>

## Διαυθίστηση

Αποσφέδεσις Λανήτου Τράπεζας

Διαυριέσεως Εξόδων Εγκαταστάσεων

Προβλέψεις

Προβλέψη για ενδεχόμενες ζημιές από επιυφαλείς

Προβλέψη για φόρους και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Πρόβλεψη για ενδεχόμενες ζημιές

Καθαρά Εξόδα Χρήσεως προς Διαθέσην

Προβλέψη για Διαυθετικό Τακτικό

Μέτρα από 920.554 Μετοχάν, μετρ. προς Δρ.

1.000,- κατά μετοχή (1986 Δρ. 800,- κατά μετοχή)

Πληρωτέο έπειτα από παρακάτω των φέρων

οιμέρανα με το Νόμο Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Κρήτην για Αποθετικό Έπακτο

Εθικό Αποθετικό από πώληση Λανήτων

Υπόλοιπο εις νέο

Προβλέψη για Διαυθετικό Τακτικό

Μέτρα από 920.554 Μετοχάν, μετρ. προς Δρ.

1.000,- κατά μετοχή (1986 Δρ. 800,- κατά μετοχή)

Πληρωτέο έπειτα από παρακάτω των φέρων

οιμέρανα με το Νόμο Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Κρήτην για Αποθετικό Έπακτο

Εθικό Αποθετικό από πώληση Λανήτων

Υπόλοιπο εις νέο

Προβλέψη για Διαυθετικό Τακτικό

Μέτρα από 920.554 Μετοχάν, μετρ. προς Δρ.

1.000,- κατά μετοχή (1986 Δρ. 800,- κατά μετοχή)

Πληρωτέο έπειτα από παρακάτω των φέρων

οιμέρανα με το Νόμο Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Κρήτην για Αποθετικό Έπακτο

Εθικό Αποθετικό από πώληση Λανήτων

Υπόλοιπο εις νέο

Προβλέψη για Διαυθετικό Τακτικό

Μέτρα από 920.554 Μετοχάν, μετρ. προς Δρ.

1.000,- κατά μετοχή (1986 Δρ. 800,- κατά μετοχή)

Πληρωτέο έπειτα από παρακάτω των φέρων

οιμέρανα με το Νόμο Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Κρήτην για Αποθετικό Έπακτο

Εθικό Αποθετικό από πώληση Λανήτων

Υπόλοιπο εις νέο

Προβλέψη για Διαυθετικό Τακτικό

Μέτρα από 920.554 Μετοχάν, μετρ. προς Δρ.

1.000,- κατά μετοχή (1986 Δρ. 800,- κατά μετοχή)

Πληρωτέο έπειτα από παρακάτω των φέρων

οιμέρανα με το Νόμο Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Κρήτην για Αποθετικό Έπακτο

Εθικό Αποθετικό από πώληση Λανήτων

Υπόλοιπο εις νέο

## Πίστωση

1987

1986

1987

1986

Μικρά Κέρδη  
Τόκοι, προμήθειες και λοιπά έσοδα από εργασίες  
έπειτα από σφραγίδευση χρεωκοπικών ίσκων και  
προμηθευτώνΜείον: α) Τόκοι εκπιπτόμενα σήμερα, με  
απόδραση Ν.Ε. 1265/27.12.1962 υπέρ κοινού  
λογαριασμού στην Τράπεζα της Ελλάδος για την  
ενίσχυση των εξαγωγικών βιομηχανικών και  
βιοτεχνικών επιχειρήσεωνβ) Εισφορά Ν.128/1975 υπέρ του κοινού  
λογαριασμού στην Τράπεζα της Ελλάδος  
Μικρό Κέρδος από εργασίεςΠρόσδοτα από συμμετοχές, από ακίνητα και διαίσι  
ωρέλαιες.Πιστώση  
13.438.155.732  
1.162.774.700  
1.695.213.851  
9.17.725.830  
1.433.655.430  
10.145.644.516  
11.742.941.881  
233.361.531  
328.788.640  
12.071.730.521  
10.379.006.047Προς τους κ.κ. Μετόχους της Δ.Ε. «ΙΟΝΙΚΗ ΚΑΙ ΛΑΪΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΣΣ»  
Ελέγχομε τον ανωτέρω Ιολογιο της Ανανυης Εταιρείας ΙΟΝΙΚΗ ΚΑΙ ΛΑΪΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΣ της 31ης Δεκεμβρίου  
1987 και τα αποτελέσματα, τα οποία προέκυψαν από την εργασίες π.κ., κατά την επιαρική χρήση, που έλαβε την 3η Δεκεμβρίου  
1987. Κατά τον έλεγχο μας εφαρμόσαμε τις διατάξεις του διάθρου 37 του κοδικοποιημένου Ν. 2190 «Περί Ανανυης Εταιρειών»,  
και της ελεγκτικής διαδικασίες, π.ς οποτες κρίναμε καταλληλες στα πλαίσια των ελεγκτικών αρχών που οκολούθει το Σάρι  
Ελλήνων Ορκών Λογιστών. Η Τράπεζα ήρθε τα βήματα και στοιχεία τα οποία προβλέπει η ιολογία Νομοθεσία και τα είδη  
στη διάθεση μας για τη διενέργεια του έλεγχου. Παρακαλήθεται δικες οι ικανοφορές και επεξηγήσεις στη οποίες ζητούμε.  
Λαβάρετε γνωστό πλήρως απολογητικό των εργασιών των Υποκαταστημάτων της Τράπεζας. Δεν προπολούμε τη μέθοδο  
απογραφής, σε σχέση με την προπονημένη χρήση. Ο ανωτέρω Ιολογιούς και οι αναλογίες Αποτελεσμάτων Χρησεως και  
Διαθέσεως Κέρδων, προκύπτουν από τα βήματα και στοιχεία της Τράπεζας και απεικονίζουν, βάσει των διατάξεων που ισχουν  
και λογικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει, γενικά, παραδεκτές και είναι ομοιομορφες προς εκείνες της προπονημένης  
χρήσης, την οικογενειακή κατάσταση της Τράπεζας κατά την 3η Δεκεμβρίου 1987 καθώς και το αποτελέσματα της χρησεως,  
που έλαβε αυτη την πρεμοντηνία. Οι ακολουθουμενες από την Τράπεζα βασικές λογιστικές αρχές περιλαμβάνονται στην

Λεπτομένη Λεπτίδας

Αθήνα, 2 Μαΐου 1988

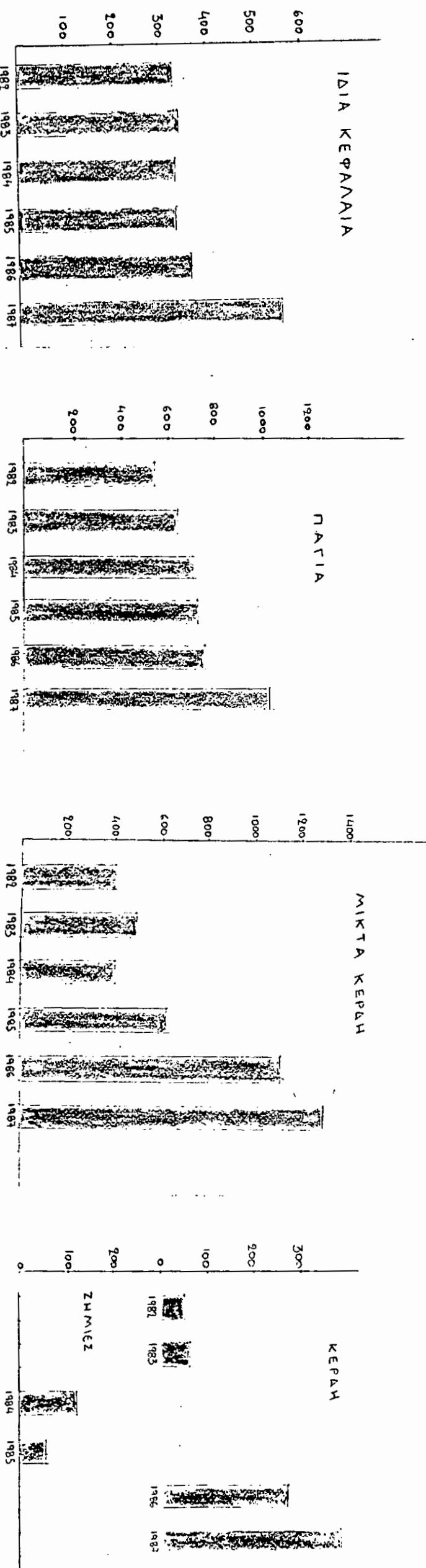
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Π. ΜΠΑΚΑΣ

2.261.508.633	2.000.105.760
911.241	827.728
<u>2.262.419.874</u>	<u>2.000.933.488</u>

2.261.508.633	2.000.105.760
911.241	827.728
<u>2.262.419.874</u>	<u>2.000.933.488</u>

ΣΟΚΟΛΑΤΟΠΟΙΙΑ ΠΑΥΛΙΔΟΥ Α.Ε (εκατ.δρχ.)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987
Σύνολο Ενεργητικού .....	386	934	1.300	1.379	1.429	2.140
· Ισια Κεφαλαίου .....	331	343	334	334	362	554
Πάγια .....	555	667	710	726	756	1.059
Καθαρά Κέρδη Χρήσης .....	47	58	(-119)	(-54)	276	377
Μικτά Κέρδη .....	398	493	399	622	1.109	1.241
Μέρισμα συδ. Μετοχή (δρχ) .....	20	23	-	-	50	200
Αριθμός Εργοδομένων .....	185	190	190	184	188	197
Αποθέματος .....	186	216	265	292	341	587



#### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΣΟΚΟΛΑΤΟΠΟΙΙΑΣ ΠΑΥΛΙΔΟΥ

**-1983** Το 1983 δήλωσε προκύπτει από τον ισολογισμό έχουμε σύνηση των παγάκων κατά 112 εκατ. δρχ. Συδέται αγορασθηκουν τα εξετές: Γηπεδο και κτίριο στα Οινόφυτα, μηχανήματα, μεταφορικά μέσα. Έχουμε επίσης σύνηση των αποθεμάτων κατά 29 εκατ. δρχ.. λόγω του ότι στη συγκευαστήρας, σύνηση των ημιτελών προϊόντων και των εμπορευμάτων. Παρατηρούμε επίσης μια σύνηση των ιδίων κεφαλατών. Αύξηση των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων λόγω επενδύσεων. Παρατηρούμε επίσης μια μικρή αύξηση των καθαρών κερδών.

**-1984** Το 1984 συνεχίζεται η αύξηση των παγάκων. Επίσης αυξηθηκαν τα αποθέματα κατά 49 εκατ. δρχ. Τα ίδια κεφαλατά μειωδώνονται σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά δύστιτη απόσταση το υπόλοιπο είναι νέο που ήταν στα ίδια κεφαλατά μειωθηκαν πάρουσιας γημιστήρων του δια συγκευαστήρας και χρηματοδότηρος.

**-1985** Αύξηση του πάγκου κατά 15 εκατ. δρχ. Τα αποθέματα επίσης αυξήνονται κατά 27 εκατ. δρχ. Τα ίδια κεφαλατά πορομένουν στα ίδια επίπεδα του 1984. Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μειώθηκαν κατά 20 εκατ. δρχ. Η επιχείρηση το 1984 εξαφλιθήκε το υπόλοιπο των ύφασμάτων πληρωτέων και εξαφλιθήκαν οι φόροι Ν/249/1982. Το 1985 η γημιστήρων 54 εκατ., δρχ. μικρότερη του προηγούμενου έτους.

**-1986** Αύξηση των παγάκων κατά 29 εκατ. δρχ. Τα αποθέματα επίσης αυξηθηκαν κατά 37 εκατ. δρχ. Τα ίδια κεφαλατά μειώθηκαν κατά 7 εκατ. δρχ. Τα καθαρά κέρδη χρησιμεύουν 276 εκατ. δρχ. Κατά αυτή την αποθέματα προηγούμενων χρησιμεύουν που είναι 163 εκατ. δρχ. Θα έχουμε κέρδη 113 εκατ. δρχ.

**-1987** Σημαντική αύξηση των παγάκων κατά 303 εκατ. δρχ. λόγω επενδύσεων σε μηχανήματα και μηχανολογικές εγκαταστάσεις. Το ίδιο κεφαλατά μειώθηκαν κατά 191 εκατ. δρχ. Αύξηση των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων λόγω επενδύσεων. Τα έρδη φτάνουν το ύψος των 377 εκατ. δρχ.

ΣΟΚΟΛΑΤΟΠΟΙΙΔ ΠΑΥΛΙΔΟΥ Α.Ε.

400, 120K01 12:00Z 11/2 31.12.1983

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		1983		1982	
I. ΠΑΓΙΟ					
Γήπεδα .....	132.712.002	197.276.126	—	132.199.377	184.827.476
Κτίρια .....	98.034.558	34.697.444	—	89.197.309	43.002.068
Μετον.: Αποθέσεις .....	27.750.976	27.750.976	—	—	—
Κτίρια N. 1262/1982 .....	—	—	—	—	—
Μετον.: Αποθέσεις .....	144.221.145	—	—	110.449.329	—
Μετον.: Αποθέσεις .....	100.912.128	43.289.017	—	92.181.793	18.267.536
Μηχανήματα N.Δ. 331/1974 .....	26.707.737	—	19	26.707.737	19
Εγκαταστάσεις .....	26.707.718	—	—	26.707.718	—
Μετον.: Αποθέσεις .....	11.171.783	—	—	10.251.525	—
Εγκαταστάσεις N. 1262/1978 .....	69.833.056	29.682.681	—	69.853.056	38.364.783
Μετον.: Αποθέσεις .....	40.170.375	—	—	31.488.273	—
Εγκαταστάσεις .....	—	—	—	—	—
Μετον.: Αποθέσεις .....	6.937.019	4.214.764	—	6.054.793	4.196.732
Εγκαταστάσεις N. 1262/1982 .....	1.510.994	—	—	—	—
Μετον.: Αποθέσεις .....	—	1.510.994	—	—	—
Μεταφορικά Μέσα .....	12.145.203	—	—	11.670.667	—
Μετον.: Αποθέσεις .....	9.168.669	2.976.536	—	8.116.962	3.553.705
Εταιρία Μηχανών Γραμμού .....	10.186.416	—	—	9.848.175	—
Μετον.: Αποθέσεις .....	8.833.362	1.353.054	—	8.241.900	1.606.275
Δομικά εγκαταστάσεις N. 1262/82 .....	406.266	—	—	—	—
Μετον.: Αποθέσεις .....	—	406.266	—	—	—
Πλοίοτη: Μητ/αν N. 1262/82 .....	—	33.875.969	—	—	—
ΣΥΝ. ΠΛΑΓ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	667.837.615	—	—	555.807.342	—
Μετον.: Σύν. Αποθέσεων	290.803.829	377.053.786	—	261.988.748	293.818.594
II. ΔΙΑΦΟΡΑ ΑΝΑΠΤ/ΓΗΣΕ	—	—	—	—	—
ΑΠΟΣ. N. 542/1977 .....	—	—	—	8.203.045	—
ΑΠΟΣ. N. 542/1982 .....	13.860.900	—	—	18.722.980	—
IV. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ	—	—	—	—	—
ο) Αναθετόμενα	—	—	—	—	—
Προμέτ. κει διαπομπές ώλες	65.757.650	—	—	48.847.049	—
Προμέτ. Εισικατέτες	53.551.723	—	—	42.038.466	—
Πρωτ. σε Τραπέζες σε ευρύπεριο	1.725.486	—	—	4.795.229	—
Ανταλ. από λογιστ. ώλες	16.434.797	—	—	17.528.769	—
Μητρικά προστίχα	72.186.327	—	—	70.359.481	—
Εταιρία προστίχα	1.000.902	—	—	725.662	—
Ευρωπαϊκά	3.373.606	216.070.491	—	2.448.148	186.742.804
Πορτογαλικές έξιστερικού	—	—	—	—	—
Πορτογαλικές έξιστερικού	131.798.454	—	—	121.855.379	—
Πορτογαλικές έξιστερικού	7.908.012	—	—	10.260.065	—
Πρωτ. σε Τραπέζες σε ευρύπεριο	24.208.191	—	—	12.878.339	—
Εσοδα στίχα που κρατήστηκε	9.547.811	—	—	18.921.358	—
Χρεωκ. υπόλ. πρωτ. και λογι.	36.702.412	—	—	32.856.579	—
Ανατ. κατα Μετον. N. 542/77	3.294.134	—	—	2.939.136	—
Χρεωκ. υπόλ. πρωτ. και λογι.	43.624	204.502.658	—	43.624	199.734.710
Χρεωκ. υπόλ. πρωτ. και λογι.	—	420.573.149	—	—	386.497.514
V. ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ	—	—	—	—	—
Ταυτικό .....	81.603.544	—	—	80.907.177	—
Καταθέσις σε Τραπέζες .....	33.114.460	—	—	46.453.310	—
ΣΥΝ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ Ι-Ⅴ	120.730.004	—	—	127.360.487	—
ΛΟΓ. ΤΑΞΕΣ ΧΡΕΩΤΙΚΟΙ	934.207.819	—	—	834.602.620	—
Αποθέσεις στην πλοτοκή	—	300.000	—	—	300.000
Αποθέσεις στην πλοτοκή	—	1.790.388	—	—	1.790.388
Λογιστ. αποθ. επιλ. επ. εγκαταστ.	40.866.180	—	—	43.765.481	—
Λογιστ. αποθ. επιλ. επ. εγκαταστ.	—	42.956.568	—	—	45.855.869

ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΑΣΩΝ

ΠΕΤΡΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΟΥ

Ελάττων των υπότιμων ιεροτέρων της Αρχώντων Επαρχίας, «ΙΩΚΟΛΑΤΟΠΟΙΗΑ ΠΑΥΛΙΔΟΥ» της 3ης Απεκτηθείριας 1983 και τα αποτελέσματα, τα οποία προβλέψαν  
τις 21/9/1983 από την Αρχώντων Επαρχίας και τις ελαφριές διαδικασίες, στα οποία είναι σύντομη καταλήξη, στα ηλιότα των ελεγκτικών δρηγών που αποκλείθει το Σάββα Ελλήνων  
Προστάθμευτος οι ήδη προσδεδεμένες και επ' έγγραφο τις οποίες προβλέπεται να ισχύουν γενικά και τα ίδια στην Επαρχία μας την διάστημα της Επαρχίας. Στα Βίβλια  
της Επαρχίας έχει τηρηθεί κανονικά λογοριασμός κάθετο παραγωγής, λευκότονθητες η μεθόδος αποτροφής σε σχήμα με την προστικυτενά χρήση, καθώς του δι.: α) σημείωση  
της παραγωγής λογοριασμού διανομέτρησης συνολικού ποσού δρχ. 2.780.000 περίπου οι οποίες ποσοτικών από την αποτίμηση γραμματικών ή πραγματικών συνθημάτων ή διάκρισης μηχανη-  
τικών προς τα επωφελήματα γνωμικής. Σχετικά με τους λογοριασμούς του λογοριασμού διατίθεται στην ανώνυμη την λογοριασμού «Αποτελεσματαρχία» σημειώσεις  
δημ.: 1) Στο λογοριασμό παραγωγής περιλαμβάνεται αποτίμηση λογοριασμού ποσού δρχ. 600.000 περίπου, για την απόδειξη της οποίας δεν δειχνύεται σημείωση πρό-  
βετη. 2) Στην έρδη διαδεσμού, της αναλογίας του λογοριασμού «Αποτελεσματαρχία» παραγωγής ποσού δρχ. 3.400.000 περίπου. Ο αποτίμησης λογοριασμούς καθώς και οι αναλογίες Αποτελεσματαρχίας και διαβέσσεων Κεφαλών, προσκήνιου από τα Βίβλια της Επαρχίας και αποτελούν-  
σην περιπτώσεων αι και β) την παραγωγής ποσού έχουν γίνει γενικά πραδεσικές και επιν. οριούμενες προς εκτίναξης προστικυτενά χρήση, πλην  
της αποτίμησης της παραγωγής ποσού δρχ. 2.780.000 περίπου, για την απόδειξη της οποίας δεν δειχνύεται σημείωση πρό-

**ΙΜΜΕΓΩΣΙΣ:** 1) Τα γενικά και κύρια του Εργοτάξου είχουν επιβεβαιωθεί με προσημετωπή: συνολικού ποσού δρκ. 50.000.000,- π.π. ασφαλτέων Τρακτήρων χορηγήσασθαι ποσός δρ. 86.098.195.

2) Οι βασικές λογιστικές αρχές που υποδειχθήσαν η Επιτροπία ως περιγραφείν στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τυκτική Γενική Συνέλευση

**ΣΟΚΟΛΑΤΟΠΟΙΙΑ ΠΑΥΛΙΔΟΥ** A.E.  
17<sup>ος</sup> ΙΠΟΔΡΟΜΙΟΣ ΤΗΣ 31.12.1984

47ος ΣΕΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31.12.1983

	1984	1983
197.276.126	197.276.126	
.435	132.732.002	
.482	98.034.358	
.130	<u>27.750.976</u>	
28.174.110	<u>27.750.976</u>	
.588	144.221.145	
.432	100.932.128	
.737	26.707.737	
.718	26.707.718	
.056	69.853.056	
.477	40.170.375	
21.000.579	<u>29.682.681</u>	
.833	<u>—</u>	
51.036.833	<u>—</u>	
.506	11.171.783	
.320	6.957.019	
3.500.186	<u>4.214.764</u>	
.037	1.530.994	
1.584.017	<u>1.530.994</u>	
.921	12.145.205	
.026	9.168.669	
1.942.895	2.976.536	
.359	10.186.415	
.509	8.853.362	
1.343.450	<u>1.353.054</u>	
.068	406.266	
638.068	<u>406.266</u>	
6.544.170	<u>33.875.909</u>	
.966	667.837.615	
.364	290.803.829	
395.731.602	<u>377.053.786</u>	
<b>15.844.348</b>	<b>15.860.900</b>	
<b>65.737.650</b>	<b>65.737.650</b>	
.53.551.723	7.908.012	
1.725.486	24.208.191	
18.434.797	<u>36.702.412</u>	
72.186.327	<u>—</u>	
1.040.902	43.624	
1.687	3.373.600	
.172	216.070.491	
265.082.141	<u>—</u>	
<b>122.798.454</b>	<b>—</b>	
.607	7.908.012	
.138	9.547.811	
.349	24.208.191	
<b>848</b>	<u>—</u>	
<b>.473</b>	<u>—</u>	
<b>247.693.019</b>	<b>3.204.134</b>	
<b>.624</b>	<b>43.624</b>	
<b>512.773.180</b>	<b>204.502.658</b>	
<b>.252</b>	<b>420.573.149</b>	
<b>.131</b>	<b>120.720.004</b>	
<b>265.516.383</b>	<b>—</b>	
<b>.620</b>	<b>—</b>	
<b>.620</b>	<b>—</b>	
<b>689</b>	<b>110.433.931</b>	
<b>1.300.301.444</b>	<b>—</b>	
<b>300.000</b>	<b>934.207.839</b>	
<b>1.790.388</b>	<b>—</b>	
<b>42.358.588</b>	<b>—</b>	
<b>44.428.976</b>	<b>—</b>	

Ι. ΙΑΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		1984	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	1983
Μετοχή Κεφαλαιού (275.200 κοντές μετοχές ονομαστικής αξίας 200 δρχ. κάθε μετ.) και ονομαστικές αξίες 200 δρχ. κάθε μετ.)		220.160.000	220.160.000	220.160.000
Τακτικό αποθετικό		15.326.625	15.326.625	15.326.625
Αφορολόγητο αποθετικό Ν.Δ. 2901/1954		10.792.127	10.792.127	10.792.127
Αφορολόγητο αποθετικό Ν.Δ. 4002/1959		1.558.627	1.558.627	1.558.627
Αφορολόγητο αποθετικό Α.Ν. 147/1967 για επενδύσεις		8.213.445	8.213.445	8.213.445
Αφορολόγητο αποθετικό Α.Ν. 147/1967 για κατεδαλο κινητεσκό		11.909.881	11.909.881	11.909.881
Αφορολόγητο αποθετικό Α.Ν. 148/1967 από Χρηματοφυΐα		1.759.113	1.759.113	1.759.113
Αφορολόγητο αποθετικό επενδύσεων Ν.Δ. 331/1974		8.167.887	8.167.887	8.167.887
Αφορολόγητο αποθετικό επενδύσεων Ν.Δ. 849/1978		8.643.725	8.643.725	8.643.725
Αποθετικό από υπερίτια πινγίν Ν.Δ. 1314/ 1972		17.277.023	17.277.023	17.277.023
Ειδικό αποθετικό Υπολογικό κερδών εις νέον		29.149.957	29.149.957	29.149.957
		1.696.760	1.696.760	1.696.760
		9.244.689	9.244.689	9.244.689
		334.655.170	343.899.839	343.899.839
II. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΤΙΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΙΕΣ				
Γραμματία πληρωτέα		22.506.978	30.209.632	
Φορος. Ν. 1249/1982.		2.613.460	7.840.384	
Τριπλικής Κομητείας Υπ. επενδύσεων Ν.Δ. 1262/1982		19.874.516	21.000.000	
		44.994.934	59.030.016	
III. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΤΙΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΙΕΣ				
Τριπλικής Κομητείας Υπ. επενδύσεων Α.Ι.Δ.Α. και κρατούμενων		43.770.750	21.787.200	
Αποτικής τριπλικής Κομητείας		3.455.384	20.753.360	
Γραμματία πληρωτέα		6.331.507.046	22.708.766	
Προμηθευτής		26.459.778	25.872.108	
Φορος και προστίτις υπό ΕΛΤΗ. Δημοσίου Επιχειρησιακής Επιτροπής Αθηνών. Οργαν.		65.308.842	51.950.774	
Μερικωτα πληρωτέα ποινώσαντα χρήστες		91.487.396	112.443.106	
Μερικωτα πληρωτέα προπονητών χρήστες		20.093.019	19.450.843	
Ποινικά υπολογικά πλαισιών κατανεμόσιων διάφορων λιγνωτικών λογισμικών		264.357	25.318.400	
		1.301.368	1.301.368	
		16.912.368	10.185.054	
		19.372.380	16.708.020	
		920.651.320	531.257.564	
Ι.Υ.Ν.Δ.Ο.Ν. ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (I-III) .....	1.300.301.444		934.207.839	
ΑΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΛΗΤΩΤΙΚΟΙ				
Δικαιούχοι προσωρινοί συμμετοχικοί επιπλούν-	300.000		300.000	
Δικαιούχοι προσ. συνελάθη/καν. εις Επιπλο-	1.790.388		1.790.388	
Δικαιούχοι λογισμικού τάξεων .....	42.388.588		40.866.180	
44.428.976			42.956.568	

**ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΟΥ**

Αθήνα, 24 Μαΐου 1985  
Ο Ορκωδός Λογιστής  
ΤΡΥΦΕΩΝ & ΜΠΑΜΠΛΙΩΣ

Ο ΘΡΗΣΚΕΙΟΣ ΛΟΓΟΤΥΠΟΣ

**ΙΝΗΜΕΙΡΕΙΣ:** 1) Τα γήραδα και τα κίτρινα του επιρροποιητικού Αερού και Οινορούτσων δύοντα εγγραφούμενη με προστημένωση συνολικού ποσού δρχ. 350.000.000 για ασφαλείας  
επαγγελμάτων κορυφής ποσού δρχ. 47.511.294.  
2) Οι βασικές λογιστικές αρχές που απολαμβάνουν η Επαναστατική Συμβούλιον προς την Τακτική Γενική Συνέλευση της Μερόδων ήπ.

# ΣΟΚΟΛΑΤΟΠΟΙΙ·Α ΠΑΥΛΙΔΟΥ Α.Ε.

49ος ΣΕΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31.12.1986

54

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		1986	1985	ΠΛΩΝΤΙΚΟ	
I. ΠΑΤΙΟ					
Γριάδα.....	133.411.689	196.359.374	112.936.415	197.276.126	
Κτίσια.....	114.607.269	18.804.400	106.914.052	26.002.383	
Κτίσια Ν. 1262/1982.....	28.303.475		28.303.475		
Μείον Αποθέσεις.....	5.349.681	22.934.794	2.263.341	26.040.060	
Μηχανήματα.....	201.400.136	59.591.027	189.927.341		
Μείον Αποθέσεις.....	141.815.109	127.986.613	61.940.729		
Μηχανήματα Ν.Δ. 949/1978.....	26.707.737	19	26.707.718	19	
Μηχανήματα Ν.Δ. 311/1974.....	26.707.718				
Μείον Αποθέσεις.....	57.981.743	9.935	57.981.743		
Μηχανήματα Ν.Δ. 949/1978.....	57.971.808		56.352.209		
Εγκαταστάσεις.....	69.893.349		52.592.880		
Μείον Αποθέσεις.....	19.287.890	50.607.459	7.103.362	45.487.618	
Εγκαταστάσεις.....	12.153.990		11.361.420		
Μείον Αποθέσεις.....	9.465.112	2.688.878	8.700.904	2.660.516	
Εγκαταστάσεις Ν. 1262/1982.....	1.642.364	1.642.364			
Μείον Αποθέσεις.....	487.386	1.154.978	215.908	1.426.396	
Μεταφορά Μεσο.....	12.002.120	12.002.120			
Μεταφορά Μεσο.....	11.129.963	872.157	10.613.628	1.388.492	
Επειδή - Μηχανή Γραμμου.....	10.387.580	10.398.278	10.843.340		
Επειδή - Μηχανή Γραμμου.....	678.348	3.910.698	9.847.501	995.839	
Αλογιδικός Επειδή.....	296.965	381.403	129.389	548.979	
Παραγωγή Μηχανημάτων					
ΣΥΝ. ΠΑΤ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	755.983.725	758.456.224	760.043.137	769.186.479	
Μείον Σύνολο Αποθέσεων	397.525.501		356.856.658		
Απαιτ. κατα μετοχ. N. 1249/1982		8.301.508		15.825.301	
III. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ					
α) Αποθέτα	47.740.722				
Προϊόντα και βοηθητικές όργανα.....	69.791.635	68.766.207			
Ανταλλακτικά και ιώνα μάγνη	2.529.391	4.935.557			
Ημετέλη προϊόντα	35.557.634	17.455.031			
Έπονα προϊόντα	131.367.985	134.197.959			
Ευρετήρια	2.265.424	4.617.239			
Περιηγήτες Εξωτερικού	41.105.575	130.396.366	10.031.776	292.872.512	
β) Αποτήσεις					
Πετάσεις.....	192.653.037	137.784.442			
Γραμματική Επικράτεια.....	16.942.741	17.371.424			
Γραμματική Επικράτεια σε Τρόπο.....					
πλατ. απ. επειδή.....	85.345.013	103.128.832			
Αλογιδικός κατα μετοχ. N. 1249/1982.....	5.944.320	—			
Χρηματ. κατ. απορρήτων.....	11.186.625	12.036.111			
Διασφορη Χρημ. απορρήτων.....	21.661.073	135.774.413	2.043.624	292.166.413	
Χρηματοφ.	21.041.624				
IV. ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ					
Ταμείο.....	21.162.916	23.363.681			
Επιτροπ. διορισμένης.....	209.276.416	118.941.488			
Κατεύθυν. σταθερότητα.....	152.517.065	363.666.417	40.489.960	182.795.129	
V. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΩΝ	N.997.994	1.836.931	4.042.516		
Έπονα εργατικ. λογαριαστών.....		12.734.927	77.371.858	81.414.174	
VI. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ Ζημιές γρήγορα.....		—	54.148.676		
Πλεον. ζημιές προηγούμενων					
Ζημιές.....			110.433.931	164.582.607	
ΣΥΝ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (I-V)		1.429.157.875	1.399.142.517		
ΛΟΓ. ΤΑΞΕΩΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΙ Αριθμ. Εγγ. πλα. επονοματικού.....	25.456.940	25.456.940	300.000		
Αριθμ. Εγγ. πλα. επονοματικού.....	1.790.388	1.790.388	1.790.388		
Αριθμ. σταθερής σταθερότητας.....	107.612.247	107.612.247	83.154.623		
Λογιδικού λογαριασμού πάτωση.....	134.860.075	134.860.075	85.245.011		

## ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ «ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ»

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		1986	1985	ΠΛΩΝΤΙΚΟ	
I. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Μερικών Κληρούλων (275.200 κοντ. μερογές)	825.600 πρωτογενες υπόχρ. αναποδοτικές δίχις 200 δημ. κάτιο μετοχ.	1.058.399.344	1.058.1665		
Κτίσια.....	133.411.689	18.804.400	106.914.052	26.002.383	
Κτίσια.....	114.607.269				
Κτίσια Ν. 1262/1982.....	28.303.475		28.303.475		
Μείον Αποθέσεις.....	5.349.681	22.934.794	2.263.341	26.040.060	
Μηχανήματα.....	201.400.136	59.591.027	189.927.341		
Μηχανήματα.....	141.815.109	127.986.613	61.940.729		
Μηχανήματα Ν.Δ. 949/1978.....	26.707.737	19	26.707.718	19	
Μηχανήματα Ν.Δ. 311/1974.....	26.707.718				
Μείον Αποθέσεις.....	57.981.743	9.935	57.981.743		
Μηχανήματα Ν.Δ. 949/1978.....	57.971.808		56.352.209		
Εγκαταστάσεις.....	69.893.349		52.592.880		
Μείον Αποθέσεις.....	19.287.890	50.607.459	7.103.362	45.487.618	
Εγκαταστάσεις.....	12.153.990		11.361.420		
Μείον Αποθέσεις.....	9.465.112	2.688.878	8.700.904	2.660.516	
Εγκαταστάσεις Ν. 1262/1982.....	1.642.364	1.642.364			
Μείον Αποθέσεις.....	487.386	1.154.978	215.908	1.426.396	
Μεταφορά Μεσο.....	12.002.120	12.002.120			
Μεταφορά Μεσο.....	11.129.963	872.157	10.613.628	1.388.492	
Επειδή - Μηχανή Γραμμου.....	10.387.580	10.398.278	10.843.340		
Επειδή - Μηχανή Γραμμου.....	678.348	3.910.698	9.847.501	995.839	
Αλογιδικός Επειδή.....	296.965	381.403	129.389	548.979	
Παραγωγή Μηχανημάτων					
ΣΥΝ. ΠΑΤ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	755.983.725	758.456.224	760.043.137	769.186.479	
Μείον Σύνολο Αποθέσεων	397.525.501		356.856.658		
Απαιτ. κατα μετοχ. N. 1249/1982		8.301.508		15.825.301	
III. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ					
α) Αποθέτα	47.740.722				
Προϊόντα και βοηθητικές όργανα.....	69.791.635	68.766.207			
Ανταλλακτικά και ιώνα μάγνη	2.529.391	4.935.557			
Ημετέλη προϊόντα	35.557.634	17.455.031			
Έπονα προϊόντα	131.367.985	134.197.959			
Ευρετήρια	2.265.424	4.617.239			
Περιηγήτες Εξωτερικού	41.105.575	130.396.366	10.031.776	292.872.512	

**ΣΟΚΟΛΑΤΟΠΟΪΑ ΠΑΥΛΙΟΥ Α.Ε.**

**ΙΩΣΗΦ ΙΩΑΝΝΟΣ** 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1987  
**50η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1987)**

A.MAE. 6029/06/B/86/116

A.MAE. 6029/06/B/86/11

**ΚΑΤΑΣΤΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ  
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1987 (1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1987)**

Προσ Κλειστής χρήσεως 1987	Προσ προηγουμένης χρήσεως 1986
Ι. Αποτελέσματα εμπορεύσεων	
Καθ. σε ψρακών (τιμήματα)	5.250.703.468
Καλ. σε φρακών (τιμήματα)	4.008.760.675
Μείον/χαστος πωλήσεων	1.241.942.793
Μείον αποτελέσματα (κέρδος) εμπορεύσεων	<u>170.055.449</u>
Σύνολο	1.411.996.242
ΜΕΙΩΝ: 1.Εξόδα διασπαστικής λιαστοράς	
3.Εξόδα λατοφυρίας διάθεσης	62.521.236
Μείον αποτελέσματα (κέρδος) εμπορεύσεων	<u>531.999.845</u>
ΠΛΕΟΝ:	595.021.081
4.Πληστικά τικά και αυτοφή εισόδη	
Μείον:	716.229.634
3.Δραστηρικά τικά και αυτοφή εισόδη	8.509.732
Οικα αποτελέσματα (κέρδος) εμπορεύσεων	<u>23.141.723</u>
ΠΛΕΟΝ:	513.460.128
1.Επιστράτη συνδρομής εισόδη	
Μείον:	2.Πληστικά τικά και αυτοφή εισόδη
1.Επιστράτη συνδρομής εισόδη	3.509.732
3.Επιστράτη κατανάλωσης λατοφυρίας	<u>213.721.456</u>
ΠΛΕΟΝ:	201.648.394
1.Επιστράτη κατανάλωσης λατοφυρίας	
2.Πληστικά τικά και αυτοφή εισόδη	7.042.908
3.Επιστράτη κατανάλωσης λατοφυρίας	<u>21.727.600</u>
ΠΛΕΟΝ:	220.180.000
4.Πληστικά και διάθεση αποτελέσματα	
5.Επιστράτη κατανάλωσης λατοφυρίας	25.574.335
6.Επιστράτη αποθήκευσης επινόσιων Ε 2665	105.286.014
7.Αγοράς μελών διανομής λατοφυρίας	4.680.000
8.Υπόλειπτο κερδών ας νέο	
Ογκονικά και διάτοκο αποτελέσματα (κέρδος)	<u>38.520.841</u>
ΜΕΙΩΝ:	6.727.449
Ινούλια αποφέρουν πολλάν στοιχείαν	45.246.290
Μείον από αυτές συνεπαγόμενες	<u>(37.475.052)</u>
στο λατοφυρέλ κέρδος.	12.110.102
ΚΑΒΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΟΙ) ΧΡΗΣΕΩΣ Γρα	30.627.431
Φόρων	<u>(23.158.452)</u>
	278.053.871
ΜΕΙΩΝ: 6.4.030.637	457.332.971
Ινούλια αποφέρουν πολλάν στοιχείαν	40.668.841
Μείον από αυτές συνεπαγόμενες	<u>40.668.841</u>
στο λατοφυρέλ κέρδος.	—
ΚΑΒΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΟΙ) ΧΡΗΣΕΩΣ Γρα	436.506.599
Φόρων	<u>278.053.871</u>

ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Ορισμένα κονδύλια του ιδιοκτητού και των αποτελεσμάτων χρήσεως 1986 συντηρούνται ώστε να είναι αναφέρωμα με τα αντιστοιχα της χρήσεως 1987.

Αθήνα 20 Απριλίου 1988

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΣΤΟΣ Δ.Ι.  
ΣΤΕΦΑΝΟΒΑΡΗΓΟΙ

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ  
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΟΛΥΧΡΟΝΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΤΖΙΒΕΛΕΚΑΣ

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

Προσ κλειστής χρήσεως 1987	Προσ προηγουμένης χρήσεως 1986
Καθαρά αποτελέσματα (κέρδος)	
Υετός	4.562.777.443
Πλεον/χαστος εποτελέσματων (κέρδων) προηγουμένης χρήσεων	3.444.677.899
Μείον/χαστος εποτελέσματων (κέρδων) προηγουμένης χρήσεων	1.038.299.544
Σύνολο	<u>51.181.865</u>
ΜΕΙΩΝ: 1.Εξόδα διασπαστικής λιαστοράς	1.109.481.209
3.Εξόδα λατοφυρίας διάθεσης	62.521.236
Μείον αποτελέσματα (κέρδος) εμπορεύσεων	<u>531.999.845</u>
ΠΛΕΟΝ:	595.021.081
4.Πληστικά τικά και αυτοφή εισόδη	
Μείον:	716.229.634
3.Δραστηρικά τικά και αυτοφή εισόδη	8.509.732
Οικα αποτελέσματα (κέρδος) εμπορεύσεων	<u>23.141.723</u>
ΠΛΕΟΝ:	513.460.128
2.Πληστικά τικά και αυτοφή εισόδη	1.954.500
Κέρδη προς διάβολη	<u>217.392.949</u>
Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:	
1.Πάντα σε εποδηματικό	21.727.600
2.Μέραν σε	220.180.000
5.Επιστράτη αποθήκευσης	25.574.335
6.Επιστράτη αποθήκευσης επινόσιων Ε 2665	105.286.014
7.Άγορά μελών διανομής λατοφυρίας	4.680.000
8.Υπόλειπτο κερδών ας νέο	
Ογκονικά και διάτοκο αποτελέσματα (κέρδος)	<u>38.520.841</u>
ΜΕΙΩΝ:	6.727.449
Ινούλια αποφέρουν πολλάν στοιχείαν	45.246.290
Μείον από αυτές συνεπαγόμενες	<u>(37.475.052)</u>
στο λατοφυρέλ κέρδος.	12.110.102
ΚΑΒΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΟΙ) ΧΡΗΣΕΩΣ Γρα	30.627.431
Φόρων	<u>(23.158.452)</u>
	278.053.871
ΜΕΙΩΝ: 6.4.030.637	457.332.971
Ινούλια αποφέρουν πολλάν στοιχείαν	40.668.841
Μείον από αυτές συνεπαγόμενες	<u>40.668.841</u>
στο λατοφυρέλ κέρδος.	—
ΚΑΒΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΟΙ) ΧΡΗΣΕΩΣ Γρα	436.506.599
Φόρων	<u>278.053.871</u>

ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Ορισμένα κονδύλια του ιδιοκτητού και των αποτελεσμάτων χρήσεως 1986 συντηρούνται ώστε να είναι αναφέρωμα με τα αντιστοιχα της χρήσεως 1987.

Ταπετσάρια Γενικής Συνεδρίασης των μετόχων και αρχών προσωποποιεί την παραθύρι (4) μετρητανομοδική των κανών μετόχων και την παραθύρι (5) μετρητανομοδική των προνομιούχων μετόχων.

-1983 Τα πηγιά αυξάνονται 128 εκατ. δρχ. λόγω αναπροσαρμογής και μικρών επενδύσεων. Τα ίδια κεφάλαια αυξάνονται κατά 49 εκατ. δρχ. Επίσης το 1983 παρουσιάζεται αύξηση των αποθεμάτων 78 εκατ. δρχ λόγω αύξησης των εποιμαντικών προϊόντων και των πρώτων υλών. Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξάνονται κατά 32 εκατ. δρχ. λόγω των μικρών επενδύσεων. Η εταιρία όπως και το 1982 παρουσιάζει ζημιά αλλά κατά πολύ μικρότερη του 1982.

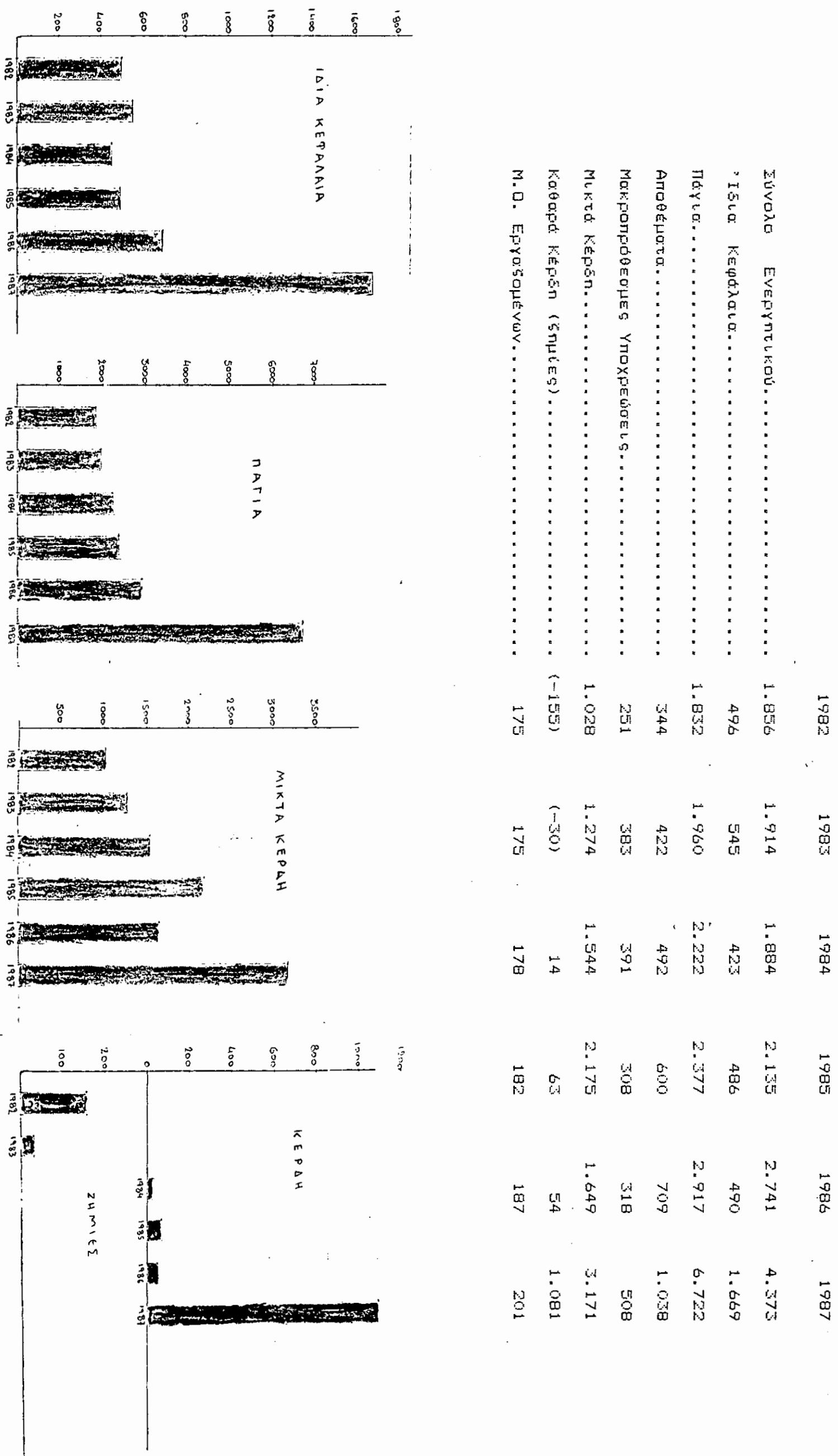
-1984 Αύξηση των πηγών στοιχείων κατά 262 εκατ. δρχ. Τα ίδια κεφάλαια μειώνονται κατά 117 εκατ. δρχ. λόγω των ζημιών προηγούμενων χρησεων. Τα αποθέματα αυξάνονται κατά 70 εκατ. δρχ. λόγω αύξησης πρώτων και βοηθητικών υλών. Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξάνονται κατά 8 εκατ. δρχ. Η εταιρία το 1984 παρουσιάζει κέρδη της τάξεως των 14 εκατ. και αρχίζει να πατήνει μια ανοδική πορεία.

-1985 Αύξηση των πηγών κατά 155 εκατ. δρχ. Τα ίδια κεφάλαια αρχίζουν να παρουσιάζουν όγκο και αυξάνονται κατά 63 εκατ. δρχ. Τα αποθέματα αυξάνονται σημαντικά κατά 108 εκατ. δρχ. λόγω αύξησης πρώτων και βοηθητικών υλών. Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις παρουσιάζουν μείωση 83 εκατ. δρχ. λόγω μείωσης των δανείων από τρίτης. Τέλος τα κέρδη συνεχίζουν την ανοδική τους πορεία και φτάνουν τα 63 εκατ. δρχ.

-1986 Σημαντική αύξηση των πηγών στα 540 εκατ. δρχ λόγω αύξησης μηχανημάτων και τεχνολογικών εγκαταστάσεων. Τέλος κεφαλαια αυξάνονται κατά 204 εκατ. δρχ. λόγω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου. Τα αποθέματα αυξάνονται κατά 109 εκατ. δρχ. Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξάνονται κατά 10 εκατ. δρχ. λόγω δανείων λόγου του μεγάλου κόστους πωλήσεων και εξόδων λειτουργκής διάθεσης. Τέλος τα κέρδη πέφτουν σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά λόγου του μεγάλου κόστους πωλήσεων και εξόδων λειτουργκής διάθεσης.

-1987 Είναι μια πόρια πολύ σημαντική χρονιά για την εταιρία. Τα πηγιά αυξάνονται πόρια πολύ κατά 4.000 εκατ. δρχ. περύπον λόγω απραντικότατων επενδύσεων σε μηχανήματα και μηχανολογικές εγκαταστάσεις κυρίως και εξυγχρονισμό του εργοστασίου. Τα ίδια κεφαλαια αυξάνονται σημαντικά λόγω των υψηλών κερδών της χρονιάς αυτής. "Έχουμε αύξηση των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων κατά 190 εκατ. δρχ. λόγω επενδύσεων. Τα κέρδη αυξάνονται κατακόρυφα σε 1.081 εκατ. δρχ.

ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΔΕΛΤΑ) Α.Ε (Εκστ. δρχ.)





**«ΔΕΛΤΑ»**  
**ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.**  
**15ος ΓΕΝΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1983**  
**(ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ 1.1-31.12.83)**

**ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**

	ΧΡΗΣΗ 1983			ΧΡΗΣΗ 1982			ΠΑΘΗΤΙΚΟ			ΧΡΗΣΗ 1983			ΧΡΗΣΗ 1982		
	Δ Ρ Χ.	Αποσθ/ντα	Καθαρά αξια	Αξια κτήσεως	Δ Ρ Χ.	Αποσθ/ντα	Καθαρά αξια	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	414.800.000	366.000.000	Δ Ρ Χ.	Αποθ.αποθέματα	14.637.771	14.637.771	
ΠΑΓΙΟ	Αξια κτήσεως	237.122.162	237.122.162	232.030.322		232.030.322		Μετοχικό κεφαλαιο				Τακτικό αποθεματικο	14.637.771	14.637.771	
Γήπεδα								Εκτακτο αποθεματικό	25.000.000	25.000.000					
Κτίρια	283.212.352	204.643.986	78.568.366	283.212.352	181.989.076	101.223.276		Καταστατικό αποθεματικό	50.000	50.000					
Κτίρια N.849/78	24.555.379	5.893.290	18.662.069	24.555.379	3.928.860	20.626.519		Αφορ.αποθέματα επενδ.ΑΝ147/68	13.850.333	13.850.333					
Κτίρια N.1116/81	13.235.896	2.280.883	10.955.013	13.235.896	1.222.012	12.013.884		Αφορ.αποθ.κεφ.κινητ.ΑΝ147/68	1.799.227	1.799.227					
Κτίρια N.1262/82	797.189	39.922	757.267					Αφορ.αποθέμ.Ν.Δ.331/74	19.189.246	19.189.246					
Μηχανήματα	385.332.395	354.812.484	30.519.911	378.630.467	300.847.663	77.782.804		Αφορ.αποθ.Ν.849/78	31.351.219	31.351.219					
Μηχανήματα N.849/78	134.019.127	64.413.666	69.585.461	134.019.127	44.948.635	89.070.492		Αφορ.αποθ.Αρ.1116/81	24.789.760	24.789.760					
Μηχανήματα N.1116/81	298.335.652	94.574.997	203.760.655	298.335.652	66.521.994	231.813.658		Αφορ.αποθ.Αρ.10 ΑΝ.148.68	307.597	307.597					
Μηχανήματα N.1262/82	71.643.894	4.145.731	67.498.163	2.329.783	204.630	2125.153									
Εγκαταστάσεις	59.261.873	34.900.798	24.361.075	58.890.986	26.661.836	32229.150									
Εγκαταστάσεις N.849/78	7.652.858	3.542.586	4.110.272	7.652.858	2.394.658	5258.200									
Εγκαταστάσεις N.1116/81	42.080.317	13.847.905	28.232.412	42.080.317	7.721.805	34.565.512									
Εγκαταστάσεις N.1262/82	14.304.112	397.724	13.906.388	2.583.975	84.533	2499.442									
Μεταφορικά μέσα	237.210.006	154.455.076	82.754.930	236.331.389	133.578.605	102.752.784									
Μεταφορικά μέσα Ν.1116/81	20.153.603	7.216.164	12.937.439	20.153.603	3.185.444	16.968.159									
Επίπλα & οπεύη	48.207.901	21.336.900	26.871.001	40.002.652	15.116.742	24.885.910									
Έξοδο πρώτης εγκαταστάσεως	3.611.714	426.788	3.184.926	3.611.714	426.788	3.184.926									
Έργα υπό εκτέλεση	40.647.073		40.647.073	17.781.604											
Παραγγελίες εξωτερικού	6.277.747		6.277.747	4.489.612											
Εγγυήσεις	2.130.066			2.043.286											
Φορος υπεράξ.Ν.1249/82	30.226.815		30.226.815		30.226.815										
	1.960.018.131	966.948.900	993.069.231	1.832.197.789	788.833.281	1.043.364.508									
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ</b>															
<b>Α.ΑΠΟΟΕΜΑΤΑ</b>															
Ετοιμα προϊόντα		64.659.519				38.675.686									
Πρώτες υλες		17.007.306				20.507.228									
Βοηθ.υλικά & υλικά συσκευασίας		267.548.166				226.997.939									
Κουσιμά & λοιπά υλικά άνα		3.353.843				2.674.798									
Ανταλλακτικά & εξαρτ.μηχαν.		64.914.184				55.120.021									
Παραγγελίες εξωτερικού		4.984.084				518.700									
<b>Β.ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>															
Πλάτες & αντίποι		49.877.038				73.909.268									
Προμηθευτές (χρεωστικά υπόλ.)		98.741.010				47.203.458									
Διάφοροι χρεώστες		6.413.571				3.553.845									
Προσωρ.χρεωστικοί λογοριασμοί		47.648.860				81.414.489									
Γραμματια εισπράκτα		13.489.485				31.656.524									
Προκαταθολή φορου εισοδήματος		2.582.322				5.755.967									
Επιαφολες εποιτήσεις		22.458.327				9.264.849									
Δαπάνες επομένης χρήσας		2.955.713				2.297.567									
Γραμματια ενεχυροσθεντα		15.692.587				24.000.000									
Εσοδο εισπράκτα		259.858.913				11.277.624									
<b>ΔΙΔΙΣΣΙΜΟ</b>															
Ταμίο		24.454.469				18.452.513									
Κατοβεσιας		28.282.249				3.685.002									
<b>ΖΗΜΙΕΣ</b>															
Ζημιες προηγουμένης χρήσας		155.706.483				155.706.483									
Ζημια χρήσας		30.955.096				1.866.661.579									
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>						1.914.793.543									
<b>ΛΟΓ. ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ</b>						1.856.036.469									
						29.624.400									
						20.431.690									

**ΑΝΑΛΥΣΙΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ****ΧΡΕΩΣΗ**

Αποδοχοι προσωπικου	399.869.



**«Δ Ε Λ Τ Α»**  
**ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.**  
**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1985**  
**17η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1985)**

**ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**

	1985			1984			ΠΑΘΗΤΙΚΟ		1985		1984	
	ΔΡΧ.	Αξιακήσεως	Αποσθέτες	Αναποδεστη	ΔΡΧ.	Αξία	Αξία κτήσεως	Αποσθέτες	Αναποδεστη	ΔΡΧ.	Αξία	ΔΡΧ.
<b>A. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>												
1. Ανωματες ακινητοποιησεις												
1.1. Εξοδοι Ερευνών & Αναπτύξεως	27.512.536	11.005.014	16.507.522	27.512.536	5.502.507	22.010.029					464.576.000	464.576.000
2. Λοιπές ασώματες καινητοποιησεις	3.611.714	971.942	2.639.772	3.611.714	787.959	2.823.755					464.576.000	464.576.000
Σύνολο (Π1)	31.124.250	11.976.956	19.147.294	31.124.250	6.290.466	24.833.784						
II. Ενωματες ακινητοποιησεις												
1. Γηπεδα-Οικόπεδα	256.022.162		256.022.162	237.122.162		237.122.162					14.637.771	14.637.771
2. Κτίρια και Τεχνικές ργα	329.466.328	268.511.902	60.954.426	322.962.752	238.643.265	84.319.487					50.000	50.000
3. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαίσεις και λοιπός εξοπλισμός	1.325.753.258	843.297.764	482.455.494	1.190.314.755	701.272.536	489.042.219					25.000.000	25.000.000
4. Μεταφορικό μέσα	296.899.631	221.846.071	75.053.560	273.123.415	192.207.748	80.915.667						
5. Επιλακοληπτες έσοπλιαράς	73.737.484	40.614.334	33.123.150	65.760.534	29.268.157	36.492.377						
6. Ακινητοποιησεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	22.712.860		22.712.860	56.577.273		56.577.273						
Σύνολο (ΠII)	2.304.591.723	1.374.270.071	930.321.652	2.145.860.891	1.161.391.706	984.469.185						
Σύνολο ακινητοποιησεων (ΠI+ΠII)	2.335.715.973	1.386.247.027	949.468.946	2.176.985.141	1.167.682.172	1.009.302.969						
III. Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές αποιτήσεις												
- Γραμμάτια εισπρακτέα μακροπρόθεσμης λήξεως	3.278.777		3.278.777	5.296.741		5.296.741						
- Λοιπές μακροπρόθεσμες αποιτήσεις	38.149.918		38.149.918	40.142.696		40.142.696						
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (ΠI+ΠII+ΠIII)	41.428.695		41.428.695	45.439.437		45.439.437						
B. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ												
I. Αποθέματα												
1. Εμπορεύματα												
2. Προϊόντα έτοιμα & πριτελή			39.314.612				12.906.823					
3. Πρώτες & δοηθητικές ύλες-Αναλώσιμα υλικά -Ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας			552.751.074				434.359.506					
4. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων			8.631.445				6.133.728					
Σύνολο (B I)			600.697.131				492.628.437					
II. Απαιτήσεις												
1. Πελάτες-Άντιπρόσωποι			119.067.453				75.363.649					
2. Γραμμάτα εισπρακτέα Χαρτοφυλακίου			14.420.940				10.236.358					
3. Επισφαλείς-Επίδικοι πελάτες & χρεώτες			12.923.559				24.877.645					
4. Χρεώτες διάφοροι			57.697.831				77.406.638					
5. Λογιμοί Διαχειρίσεων Προκαταβολών και πιστώσεων			205.767.866				40.412.686					
6. Δεσμευμένες καταθέσεις			414.067									
Σύνολο (B II)			410.291.716				228.296.976					
III. Διαθέσιμα												
1. Ταμεία			47.432.461				32.059.451					
2. Καταθέσεις όψεως			5.166.050				45.917.223					
Σύνολο (B III)			52.598.511				77.976.674					
Σύνολο Κυκλοφορούν. ενεργητικού (B I+B II+B III)			1.063.587.358				798.902.087					
G. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ												
1. Εξόδα επομένων χρήσεων			2.528.748				3.444.547					
2. Εσόδα χρήσεως Εισπρακτέα			78.173.936				27.233.511					
Σύνολο (Γ)			80.702.684				30.678.058					
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ)			2.135.187.683				1.884.322.551					
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΤΙΚΟΙ</b>												
- Χρεωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων			47.059.500				34.189.442					
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α, Β, Γ)												
ΑΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ												
- Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων			47.059.500				34.189.442					

Σημείωση: Επί των ενωμάτων ακινητοποιησεων έχουν εγγραφεί υποθήκες & προσημειώσεις ποσού δρχ. 1.780.000.000 για ασφάλεια των Τραπεζικών δανείων που εμφανίζονται στον Ισολογισμό

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΙΣ  
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1985 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1985)**

	1985		1984
	ΔΡΧ.	ΔΡΧ.	ΔΡΧ.
I. Αποτέλεσμα εκμεταλλεύσεως			
Μικτό κέρδη προ αποσθέσεων			
Μείον: Κοστολογηθείσες αποσθέσεις			
Πλέον: Εσόδα από επιδοτήσεις ΕΟΚ			
Σύνολο			
Μείον: Αμοιβές προσωπικού	423.044.256		353.417.726
Εξόδα Πωλήσεων	1.145.832.391		815.391.344
Εξόδα Διαχειρίσεως	39.406.599		23.786.764
Χρηματοπιστωτικά έξοδα	225.900.504	1.834.183.750	180.367.548
Ολικά κέρδη εκμεταλλεύσεως		232.019.778	71.822.201
II. Πλέον: Εκτάκτα αποτέλεσματα			
Εκτάκτα και ανόργανα			

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1987**  
**(19η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1987)**  
**Αριθ. Μ. Α.Ε. Νομ. Αθηνών 1154/01/B/86/1154**

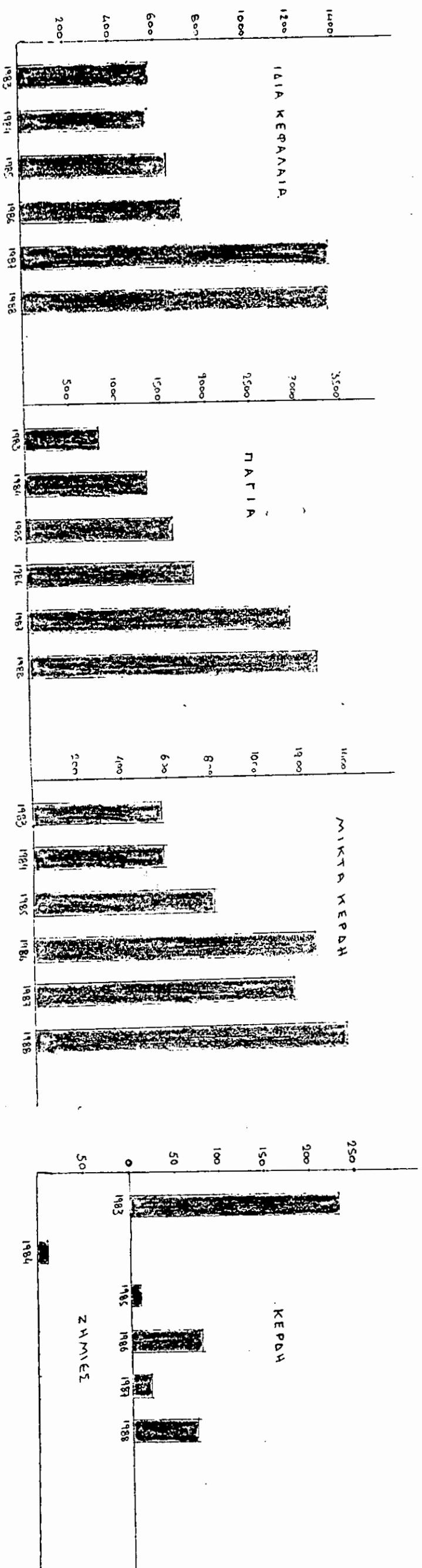
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1987				1988				ΠΑΘΗΤΙΚΟ	1987		1988	
	ΔΡΧ.	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΙΑΣ	Αποσβέτη σύζε	Αναπόστη σύζε	ΔΡΧ.	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΙΑΣ	Αποσβέτη σύζε	Αναπόστη σύζε		ΔΡΧ.	ΔΡΧ.	ΔΡΧ.	ΔΡΧ.
<b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>									<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>				
1. Λογιστές ακαντητοποίησες									1. Κεφάλαιο Μετοχικό (100.040 μτχ. των 6.100 δρχ.)	613.904.000	613.904.000		
1. Εξόδο ερευνών & αναπτύξεως	27.512.536	22.010.028	5.502.508	27.512.536	18.330.333	11.182.203			1. Καταβεβλημένο	613.904.000	613.904.000		
2. Λογιστές ασύρματες ακαντητοποίησες	3.611.714	1.778.685	1.833.029	3.611.714	1.473.181	2.138.533							
	<b>31.124.250</b>	<b>23.788.713</b>	<b>7.335.637</b>	<b>31.124.250</b>	<b>17.803.514</b>	<b>13.320.736</b>							
<b>II. Εναρμόσετες ακαντητοποίησεις</b>									<b>III. Διαφορές αναπροσαρμογής</b>				
1. Γήραπε-οικόπεδα	289.822.182	---	289.822.182	256.022.182	---	256.022.182			2. Διαφορές από αναπρ. σύζες λογιστών περιουσιακών στοιχείων	316.948.651	316.948.651		
2. Κτήρια και τεχνικά έργα	358.087.962	301.321.436	56.788.528	342.446.328	289.733.307	52.733.021							
4. Μηχανήματα-τεχνικές εγκαίσεις και λογιστές εξοπλισμός	4.558.714.251	3.277.409.545	1.279.304.706	1.577.821.955	989.758.704	588.123.181							
6. Μεταφορικά μέσα	871.192.818	702.960.878	168.231.737	309.978.248	246.820.592	64.354.668							
8. Επιλια & λογιστές εξοπλισμός	138.141.811	94.106.908	44.034.903	82.411.942	53.372.843	29.038.299							
7. Ακαντητοποίησης υπό εκτέλεση και προκαταβολές													
	<b>346.712.701</b>	<b>---</b>	<b>346.712.701</b>	<b>262.109.777</b>	<b>---</b>	<b>262.109.777</b>							
	<b>6.560.671.503</b>	<b>4.378.768.784</b>	<b>2.184.872.735</b>	<b>2.832.867.322</b>	<b>1.578.485.244</b>	<b>1.254.382.076</b>							
<b>Σύνολο ακαντητοποίησεων (Π+ΠΙ)</b>	<b>6.591.795.753</b>	<b>4.399.587.481</b>	<b>2.192.208.272</b>	<b>2.863.991.572</b>	<b>1.596.288.760</b>	<b>1.267.702.812</b>							
<b>III. Συμμετ. και άλλες μακροπ. χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</b>													
5. Γραμμάτια εισπρακτέα													
μεταπρόθεσμης λήξης	104.921.845	---	104.921.845	6.313.902	---	6.313.902							
7. Λογιστές μακροπ. απαιτήσεις	25.599.431	---	25.599.431	47.346.318	---	47.346.318							
	<b>130.521.078</b>	<b>130.521.078</b>	<b>63.680.220</b>	<b>63.680.220</b>									
<b>Σύνολο ποσίου Ενεργητικού (Π+ΠΙ+ΠΙΙ)</b>	<b>6.722.316.829</b>	<b>4.399.587.481</b>	<b>2.322.729.348</b>	<b>2.917.651.792</b>	<b>1.596.288.760</b>	<b>1.321.363.032</b>							
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>													
1. Αποθέματα													
2. Προδότια έτοιμα και ημιτελή υποπρότιντα και υπολείμματα													
4. Πρώτες και δοθηθητικές όλες αναλόγια ιλικές-ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας													
5. Προκατ., για αγορές αποθεμ.													
	<b>1.038.464.029</b>												
<b>II. Απαιτήσεις:</b>													
1. Πελάτες													
2. Γραμμάτια εισπρακτέα													
3. Δεσμευμένοι λογ/σμοι κατασ.													
6. Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις εισπρακτές στην επόμενη χρήση													
10. Εποφαλείς-επιδικοί πελάτες και χρεώστες													
11. Χρεώστες διάδοσης													
12. Λογαριασμοί διοχετεύσεις προκαταβολών και ποτώσεων													
	<b>8.891.350</b>												
	<b>771.062.989</b>												
<b>IV. Διαθέσιμα</b>													
1. Τομείο													
3. Κατασ. όφεμ. & προθεσμίας													
	<b>126.688.258</b>												
	<b>141.429.940</b>												
<b>Σύνολο κυκλοφ. Ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙV)</b>	<b>1.950.956.967</b>												
<b>Ε. ΕΜΕΤΑΒ. ΛΟΓ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>													
1. Εξόδα επομένων χρήσεων													
2. Εσόδα χρήσεων εισπρακτέα													
	<b>1.650.740</b>												
	<b>97.760.193</b>												
	<b>98.410.933</b>												
<b>ΓΕΝ. ΣΥΝ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ+Δ+Ε)</b>	<b>4.373.097.248</b>												
<b>ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ</b>													
2. Χρεωτικοί λογ/σμοι εγγυήσεων και εμπραγμάτων σφραγεών													
	<b>29.117.300</b>												
	<b>238.474.673</b>												

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ**  
**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1987 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1987)**

	1987	1988
	ΔΡΧ.	ΔΡΧ.
<b>I. Αποτέλεσματα εκμεταλλεύσεων</b>		
Κύκλος εργοσών (πιλήσεων)	11.618.678.012	7.421.845.872
Μείον: Κόστος πιλήσεων	8.445.170.330	6.771.889.751
Μικτά επο		

ΧΑΡΤΟΠΟΙΙΑ ΒΡΑΚΗΣ Α.Ε. (εκστ. δρχ.)

	1983	1984	1985	1986	1987	1988
Σύνολο Ενεργητικού .....	1.361	2.074	2.054	2.181	2.705	2.948
15νια Κεφάλαια .....	587	575	656	722	1.362	1.359
Πλήρα .....	719	1.352	1.609	1.853	2.907	3.435
Αποθέματα .....	242	546	447	474	673	699
Υποχρεώσεις (μον. - θρχ.) .....	733	1.469	1.385	1.428	1.046	1.377
Μικτά Κερδα .....	577	530	795	1.252	1.159	1.390
Καθορικά Κερδα .....	232	(-11)	10	77	21	73
Αριθμός Εργαζομένων .....	346	413	425	465	496	507



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΧΑΡΤΟΠΟΙΙΑ ΘΡΑΚΗΣ

-1984 Τα πάγια αυθηνοκού σε σχέση με το 1983 κατά 533 εκατ. δρχ. λόγω επενδύσεων σε μηχανήματα και σε κτίρια. Αύξηση των αποθεμάτων κατά 304 εκατ. δρχ. δύστι αυθηνοκαν σημαντικά στη πρώτης ώλες. Τα ίδια κεφάλαια μειώνονται κατά 12 εκατ. δρχ. λόγω της γημαδής που παρουσιάστηκε. Αύξηση των υποχρεώσεων λόγω επενδύσεων. Το 1984 είναι γημαδή κατά 11 εκατ. δρχ. τα οποία αφαιρούνται από τον λογοριασμό υπόλοιπο εν σ νέο.

-1985 Αύξηση των παγίων κατά 257 εκατ. λόγω επενδύσεων. Μείωση των αποθεμάτων κατά 99 εκατ. δρχ. λόγω μείωσης των πρώτων και βασικότερων υλών και των κατεργασμένων προϊόντων. Τα ίδια κεφάλαια αυθηνούνται 80 εκατ. δρχ. λόγω σύκοπη του μετοχικού κεφαλασίου. Οι υπο μειώνονται κατά 84 εκατ. δρχ. λόγω εκδότησης δανεών. Το 1985 υπέρχουν κέρδη της τάξεως των 10 εκατ. δρχ.

-1986 Αύξηση παγίων κατά 242 εκατ. δρχ. λόγω σύκοπης μηχανολογικών εξοπλισμού. Αύξηση αποθεμάτων κατά 27 εκατ. δρχ. Τα ίδια κεφάλαια αυθηνούνται κατά 66 εκατ. δρχ. λόγω σύκοπης των αποθεμάτων κατά 33 εκατ. δρχ. Τα κέρδη φτίζουν στο ύψος των 77 εκατ. δρχ.

-1987 Έχουμε σημαντική σύκοπη των παγίων κατά 850 εκατ. δρχ. λόγω επενδύσεων σε μηχανήματα και μηχανολογικές εγκαταστάσεις, εξυγκραντής της επιχείρησης. Αύξηση των αποθεμάτων κατά 200 εκατ. δρχ. λόγω σύκοπης πρώτων και βασικών υλών. Τα ίδια κεφάλαια αυθηνούνται κατά 540 εκατ. δρχ. λόγω σύκοπης των μετοχών δηλαδή του μετοχικού κεφαλασίου. Τα κέρδη μειώνονται σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά λόγω σημαντικών εξόδων

-1988 Τα πάγια συκεντώνται σημαντικό λόγω εξυγκραντήμου του εργοστασίου. Τα αποθέματα αυθηνούνται κατά 26 εκατ. δρχ. Για τέλια κεφάλαια μειώνονται ελάχιστα 3 εκατ. δρχ. λόγω μείωσης των επιχορηγητών. Οι υποχρεώσεις αυθηνούνται κατά 330 εκατ. δρχ. λόγω επενδύσεων. Τέλος τα κέρδη παρουσιάζουν αυξημένα σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά και φτάνουν τα 73 εκατ. δρχ.

## Ε Ν Ε Φ Γ Η Τ Ι Κ Ο Ν

X P H Σ I Σ 1 9 8 5

ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΟΝ
13,642,305	0	13,642,305
228,243,251	110,066,202	118,177,049
1,057,340,385	642,578,060	414,762,305
93,259,420	26,015,377	67,244,043
20,051,422	9,896,342	10,155,080
3,451,099	7,247,493	2,203,536
16,705,383	17,133,039	-427,656
81,711,483	39,071,317	42,640,166
1,000,000	0	1,000,000
53,753,007	0	53,753,007
34,378,000	0	34,378,000
<b>1,609,505,745</b>	<b>852,007,850</b>	<b>757,527,895</b>

## I. Π Α Γ Ι Ο Ν .

ΓΗΠΕΔΑ	13,929,918
ΚΤΙΡΙΑ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΟΣΤΑΣΙΑ	275,550,116
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΙΣ	1,205,674,602
ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	132,805,493
ΕΠΙΤΙΛΑ - ΣΚΕΥΗ	27,075,803
ΕΡΓΑΛΕΙΑ - ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΣ	10,352,542
ΕΞΟΔΑ ΙΔΡΥΣΕΩΣ - ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΣ	16,006,847
ΤΟΚΟΙ ΠΡΟΔΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	81,711,483
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ —	1,000,000
ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛAI ΠΑΡΙΟΝ	59,553,628
ΣΥΜΜΕΤΟΧΑΙ - ΛΟΙΠΑΙ ΑΝΑΙΤΗΣΕΙΣ	28,213,448

## Σ Υ Ν Ο Δ Ο Ν .

ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΟΝ
13,929,918	0	13,929,918
275,550,116	149,039,113	126,511,003
1,205,674,602	906,160,658	299,513,744
132,805,493	54,261,948	78,544,545
27,075,803	19,449,491	13,626,312
10,352,542	8,362,592	1,983,960
16,006,847	12,558,794	5,448,053
81,711,483	53,679,399	28,031,494
1,000,000	0	1,000,000
59,553,628	0	59,553,628
28,213,448	0	28,213,448

## 1,863,874,880 1,197,512,775 656,362,105

X P H Σ I Σ 1 9 8 6

MEPIKON MEPIKON OLIKON

122,059,193  
52,455,156  
176,106,747  
2,669,979  
47,251,894  
46,325,321  
561,782 447,510,072

## II. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ .

11.1. ΑΠΟΣΕΜΑΤΑ .
ΠΡΩΤΑΙ ΚΑΙ ΕΘΝΗΤΙΚΑΙ ΥΔΑΙ
ΗΜΙΚΑΤΕΙΡΓΑΖΜΕΝΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ
ΚΑΤΕΙΡΓΑΖΜΕΝΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ
ΥΔΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ
ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ - ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΔΙΚΑ
ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛAI ΑΓΟΡΕΩΝ

MEPIKON MEPIKON OLIKON  
224,958,583  
44,408,184  
123,513,802  
820,259  
49,794,202  
26,253,020  
4,317,851 474,065,651

## 11.2. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .

ΠΕΛΑΤΑΙ	369,778,736
ΑΞΙΑΙ ΠΡΟΣ ΕΙΣΠΡΑΞΙΝ	355,490,425
ΧΡΕΩΤΑΙ ΔΙΑΦΟΡΟΙ	22,067,849
ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΕΙΣΠΡΑΞΙΑΣ	593,628
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΩΝ - ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ	23,632,616
ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ ΠΕΛΑΤΑΙ	19,550,786
ΕΛΛΗΝΙΚΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟΝ	0

369,778,736  
355,490,425  
22,067,849  
593,628  
23,632,616  
19,550,786  
0 791,104,040

## 11.3. ΔΙΑΡΕΣΙΜΟΝ .

TAMEION	56,585,573
ΜΕΤΡΗΤΑ ΤΡΑΠΕΖΙΚΩΝ ΣΥΡΙΔΩΝ	79,637,638
ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΟΥΕΩΖ	112,783,872

56,585,573  
79,637,638  
112,783,872 243,007,023 1,514,176,974

## 111. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ

ΕΞΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	10,887,740
Σ Υ Ν Ο Δ Ο Ν	2,181,426,819
O ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ	231,770,047

## Π Α Θ Η Τ Ι Κ Ο Ν

X P H Σ I Σ 1 9 8 5

MEPIKON MEPIKON OLIKON

150,640,000  
24,051,682  
393,223,952  
36,508,948  
51,516,994  
856,041,576

I. Ι Δ Ι Ο Ν Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Ν .
ΜΕΤΟΧΙΚΟΝ ΚΕΦΑΛΑΙΟΝ
(ΜΕΤΟΧΑΙ 150,640 ΠΡΟΣ 1.000 ΔΡΧ. ΕΚΑΣΤΗ)
ΤΑΚΤΙΚΟΝ ΑΠΟΒΕΜΑΤΙΚΟΝ
ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ-ΑΠΟΒΕΜΑΤΙΚΑ Ν.289/76
ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ-ΑΠΟΒΕΜΑΤΙΚΑ Ν.1116/81
ΚΕΦΗ ΕΙΣ ΝΕΟΝ

MEPIKON MEPIKON OLIKON  
150,640,000  
27,897,617  
443,172,627  
36,508,948  
64,275,889  
722,495,061

## II. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .

## II.1. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΙ .

ΔΑΝΕΙΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	673,197,619
II.2. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΙ .	
ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	224,239,125
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΑΙ	37,382,469
ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΠΛΗΡΩΣΕΩΝ	248,813,303
ΠΙΣΤΩΤΑΙ ΔΙΑΦΟΡΟΙ	53,981,773
ΕΛΛΗΝΙΚΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟΝ	53,308,054
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ	63,072,563
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΣΕΩΝ	0
ΧΑΡΤΟΜΑΖΑΙ ΠΡΟΣ ΠΛΗΡΩΜΗΝ	85,921,236
ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΙ	3,820,187

224,239,125  
37,382,469  
248,813,303  
53,981,773  
53,308,054  
63,072,563  
0  
85,921,236  
3,820,187 755,532,710 1,428,730,329

## III. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ

ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΔΕΔΟΥΛΑΣΥΜΕΝΑ	30,201,429
Σ Υ Ν Ο Δ Ο Ν	2,181,426,819
O ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ	231,770,047

30,201,429  
2,181,426,819  
231,770,047

## Π Α Ρ Α Τ Η Ρ Η Σ Ε Ι Σ :

- ΣΤΗΝ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΟΣΤΑΣΙΩΝ, Μ



ΑΝΑΛΥΣΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

X R H S I Z 1 9 8 3

ΜΕΡΙΚΟΝ	ΜΕΡΙΚΟΝ	Ο ΔΙΚΟΝ	I. Ε Σ Ο Δ Α
577,964,042			ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ
7,828,030		585,792,072	ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ
			II. Ε Σ Ο Δ Α
108,434,270			ΣΥΝΟΛΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ
50,826,619	57,607,651		ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΘΕΙΣΑΙ
205,664,045			ΕΞΟΔΑ ΠΩΛΗΣΕΩΝ
52,584,365			ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ
18,642,614			ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΑ
19,261,376	295,172,400	353,780,051	ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΑΙ ΔΙΑΦΟΡΑΙ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ
		232,012,021	ΚΑΒΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΙΝ

X R H S I Z 1 9 8 4

ΜΕΡΙΚΟΝ	ΜΕΡΙΚΟΝ	Ο ΔΙΚΟΝ
580,527,393		
23,504,092		604,031,485
220,483,965		
92,807,362	127,676,603	
314,072,372		
89,451,864		
39,286,024		
45,146,494	487,966,754	615,643,357
		-11,611,872

ΔΙΑΘΕΣΙΣ ΚΕΡΔΩΝ

0	ΥΠΟΛΟΙΠΟΝ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	63,192,317
0	ΠΛΕΟΝ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ 1983	0
0	ΜΕΙΟΝ ΖΗΜΙΑΙ ΠΑΡΟΥΣΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ	11,611,872
232,012,021	ΥΠΟΛΟΙΠΟΝ	51,580,445
8,015,989	ΤΑΚΤΙΚΟΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΝ	0
4,238,400	ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ ΜΕΤΑ ΦΟΡΟΥ	0
156,555,315	ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΝΟΜΩΝ	0
63,192,317	ΚΕΡΔΗ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	51,580,445
232,012,021	ΣΥΝΟΛΟΝ	51,580,445

ΜΑΤΤΑΝΑ ΕΑΝΘΗΣ 17 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 1985

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΘΥΝΤΗΣ

ΠΑΝΟΣ Δ. ΖΕΡΙΤΗΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Δ. ΖΕΡΙΤΗΣ

ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ Ε. ΤΡΑΚΗΣ

TB-GRE.84

ΑΝΑΛΥΣΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

X R H S I Z 1 9 8 5

I. Ε Σ Ο Δ Α

ΜΕΡΙΚΟΝ	ΜΕΡΙΚΟΝ	Ο ΔΙΚΟΝ
795,437,955		
10,106,285		ΜΙΚΤΟΝ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ
0		ΔΟΠΙΑ ΕΞΟΔΑ
5,101,092	810,645,332	ΑΝΟΙΓΤΑΝΑ ΕΞΟΔΑ
		ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΑΙ ΔΙΑΦΟΡΑΙ

X R H S I Z 1 9 8 6

ΜΕΡΙΚΟΝ ΜΕΡΙΚΟΝ Ο ΔΙΚΟΝ

1,252,618,733		
78,271,731		
30,947,139		
25,549,837		1,387,387,440

II. Ε Σ Ο Δ Α

ΣΥΝΟΛΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ  
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΘΕΙΣΑΙ

ΕΞΟΔΑ ΠΩΛΗΣΕΩΝ  
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ  
ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΣ  
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΑΙ ΔΙΑΦΟΡΑΙ  
ΑΝΟΓΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ

345,504,925

136,850,611

208,654,314

573,432,084

161,894,993

148,120,612

53,264,007

165,102,726

1,101,814,424

1,310,468,738

76,918,702

ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗΝ

ΔΙΑ Λ Σ Ι Σ Κ Ε Ρ Δ Ω Ν

ΥΠΟΛΟΙΠΟΝ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ

ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ

ΧΡΗΣΙΣ 1986

52,137,320

76,918,702

129,056,022

ΣΥΝΟΛΟΝ

ΤΑΚΤΙΚΟΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΝ

ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ Ν.289/76

ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΩΣΗΜΑΤΟΣ

ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΜΕΤΑ ΦΟΡΟΥ

ΥΠΟΛΟΙΠΟΝ ΚΕΡΔΩΝ ΕΙΣ ΝΕΟΝ

3,845,938

49,948,675

10,518,311

0

64,743,101

129,056,022

61,680,735

61,680,735

61,680,735

ΣΥΝΟΛΟΝ

ΜΑΤΤΑΝΑ ΕΑΝΘΗΣ 30 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 1987

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΘΥΝΤΗΣ

ΠΑΝΟΣ Δ. ΖΕΡΙΤΗΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Δ. ΖΕΡΙΤΗΣ

ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ Ε. ΖΑΡΑΧΑΝΗΣ

TB-GRE.85

## Ε Ν Ε Ρ Γ Η Τ Ι Κ Ο Ν

## Χ Ρ Η Σ Ι Σ 1983

ΑΕΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ		ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΟΝ
12,886,432	0	12,886,432
204,081,722	74,514,030	129,557,692
543,909,793	289,746,147	254,163,646
37,000,794	10,132,177	25,868,617
6,048,975	5,134,996	913,979
12,889,261	3,120,885	9,769,375
14,981,326	4,651,638	10,129,488
831,798,303	387,500,073	444,298,230
<28,542,100>	0	<28,542,100>
803,256,203	387,500,073	415,756,130
15,622,982	6,591,844	9,031,138
0	0	0
818,879,185	394,091,917	424,787,268

## Χ Ρ Η Σ Ι Σ 1984

ΑΕΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ		ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΟΝ
13,389,404	0	13,389,404
226,168,198	99,150,956	127,017,243
946,092,456	464,227,927	491,864,529
62,962,177	15,651,590	47,310,597
8,792,812	6,550,386	2,242,426
18,707,444	6,317,149	12,390,295
23,197,128	9,491,264	13,705,864
(1)		
1,299,303,619	691,389,261	707,920,358
<28,542,100>	0	<28,542,100>
1,270,767,519	591,389,261	679,378,258
(2)		
80,685,883	22,729,021	57,956,862
1,000,000	0	1,000,000
(3)		
1,352,453,402	614,118,262	738,335,120

## I. Π Α Γ Ι Ο Ν .

ΓΗΠΕΔΑ	13,389,404	0	13,389,404
ΚΤΙΡΙΑ	226,168,198	99,150,956	127,017,243
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΙΣ	946,092,456	464,227,927	491,864,529
ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	62,962,177	15,651,590	47,310,597
ΕΡΓΑΛΕΙΑ - ΟΡΓΑΝΑ	8,792,812	6,550,386	2,242,426
ΕΠΙΠΛΑ - ΣΚΕΥΗ	18,707,444	6,317,149	12,390,295
ΕΞΟΔΑ ΙΔΡΥΣΕΩΣ - ΟΡΓΑΝΥΣΕΩΣ	23,197,128	9,491,264	13,705,864
(1)			
ΜΕΙΩΝ ΕΠΙΔΟΤΗΣΙΣ ΚΤΙΡΙΑΚΩΝ N.289/76	1,299,303,619	691,389,261	707,920,358
	<28,542,100>	0	<28,542,100>
ΤΟΚΟΙ ΠΡΟΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ **	1,270,767,519	591,389,261	679,378,258
ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ	(2)		
	80,685,883	22,729,021	57,956,862
	1,000,000	0	1,000,000
	(3)		
	1,352,453,402	614,118,262	738,335,120

## II. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ .

## 1. Α Π Θ Ε Μ Α Τ Α .

ΠΡΩΤΑΙ ΥΔΑΙ	280,730,917
ΒΟΗΘΗΤΙΚΑΙ ΥΔΑΙ	9,656,501
ΥΔΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ	41,077,688
ΚΑΥΣΙΜΑ	2,018,506
ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ	24,832,288
ΚΑΤΕΙΡΓΑΣΜΕΝΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ	66,328,418
ΚΑΤΕΙΡΓΑΣΜΕΝΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ ΠΑΡΑΚΑΤΑΘΗΚΗΣ	34767321
ΗΜΙΚΑΤΕΙΡΓΑΣΜΕΝΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ	86,573,667
	545,965,506

## 2. Α Π Α Ι Τ Η Σ Ε Ι Σ .

ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΑΙ	1,616,442
ΕΛΛΗΝΙΚΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟΝ	72,150,162
ΧΦΕΡΣΤΑΙ	36,055,296
ΕΚΚΡΕΜΕΙΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ	106242723
ΕΠΙΔΙΚΟΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	16,352,975
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	5,432,984
ΠΕΛΑΤΑΙ	199,798,635
ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΙ	4,489,353
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	23,741
ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	749,739
ΕΞΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ	6,728,926
	449,641,176
	995,626,662

## III. ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ .

8,552,489	TΑΜΕΙΟΝ	3,791,434
115,259,755	ΤΡΑΠΕΖΑΙ (ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΟΥΦΕΩΣ)	146,491,252
127,129,590	ΑΕΙΑ ΠΡΟΣ ΕΙΣΠΡΑΞΙΝ	161,245,717
		311,528,413
1,360,901,482	ΣΥΝΟΛΟΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2,046,490,215
0	ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	
	ΕΓΓΥΗΤΙΚΑΙ ΕΠΙΣΤΟΛΑΙ	29,220,034
1,360,901,482	ΓΕΝΙΚΟΝ ΣΥΝΟΛΟΝ	2,074,710,249

## Π Α Θ Η Τ Ι Κ Ο Ν .

## Χ Ρ Η Σ Ι Σ 1983

## ΜΕΡΙΚΟΝ ΜΕΡΙΚΟΝ ΟΛΙΚΟΝ

## Ι. Ι Δ Ι Ο Ν Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Ν .

ΜΕΤΟΧΙΚΟΝ ΚΕΦΑΛΑΙΟΝ	
(ΜΕΤΟΧΑΙ 70,640 ΠΡΟΣ 1.000 ΔΡΧ. ΕΚΑΣΤΗ)	70,640,000 ***
ΤΑΚΤΙΚΟΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΝ	23,546,667
ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΝΟΜΩΝ	429,732,900
ΚΕΡΔΗ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	51,580,446
	575,500,012

## II. Υ Π Ο Χ Ρ Ε Ω Σ Ε Ι Σ .

## 1. Μ Α Κ Ρ Ο Π Ρ Ο Β Ε Σ Μ Ο Ι .

ΔΑΝΕΙΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ *	*	712,834,615	712,834,615
2. Β Ρ Α Χ Υ Π Ρ Ο Β Ε Σ Μ Ο Ι .			
ΔΑΝΕΙΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ		141,543,076	
ΕΛΛΗΝΙΚΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟΝ		28,137,264	
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ		9,160,179	
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΑΙ		46,100,570	
ΠΙΣΤΩΤΑΙ		9,129,197	
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΑΙ ΧΑΡΤΟΜΑΖΗΣ		184,220,810	
ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΑΓΙΩΝ		39,365,198	
ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ		207,382,251	
ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΑΙ ΠΙΣΤΩΤΩΝ		29,720,536	
ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΙ		22,829,493	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ		10,174,076	
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ (ΜΙΚΤΑ)		0	
ΠΡΟΣΩΠΙΝΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ		18,781,660	
ΕΞΟΔΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ		10,591,278	757,155,588
			1,469,990,203
ΣΥΝΟΛΟΝ ΠΛΗΡΩΤΙΚΟΥ			2,045,490,2

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΟΓΑΡΙΑΖΕΝΤΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1988 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1988)

ΙΠΡΙΣΙΣ 1988

ΙΠΡΗΤΗΣ 1987

## 1. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

ΚΥΚΛΟΣ ΕΦΑΡΞΗΣ ΚΡΑΤΗΣΕΩΣ	5,029,332,343	4,052,138,412
ΜΕΤΟΝ: ΚΟΣΤΟΣ ΟΙΑΝΘΕΩΝ	3,639,132,581	2,832,338,633
ΧΙΛΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	1,330,739,762	1,159,735,713
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΜΑ ΕΙΟΩΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	25,963,001	23,632,681
ΣΥΝΟΛΟ	1,416,752,763	1,233,629,394

## 2. ΕΙΟΩΑ ΒΙΟΙΚΗΣ ΕΠΙΤΟΥΡΓΗΣ

1. ΕΙΟΩΑ ΒΙΟΙΚΗΣ ΕΠΙΤΟΥΡΓΗΣ	243,579,431	231,655,658
2. ΕΙΟΩΑ ΟΙΑΝΘΕΩΝ	657,642,169	659,239,730

## 3. ΝΕΡΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

ΝΕΩΝ: 1. ΕΙΟΩΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	560,000	140,000
ΝΕΩΝ: 1.3. ΙΠΕΩΣΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΔΡ.	223,923,353	155,715,355

## 4. ΟΙΑΝΘΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

ΟΙΑΝΘΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	239,175,308	177,053,520
--	-------------	-------------

## 5. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΑΣΑ ΕΙΟΩΑ	96,047,515	19,316,632
3. ΕΙΟΩΑ ΣΡΟΤΟΥΜΕΝΗ ΥΡΟΥΣΕΩΝ	44,559,076	43,513,372
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΑΣΑ ΕΙΟΩΑ	142,616,591	57,833,521

## 6. ΕΙΟΩΑ ΣΡΟΤΟΥΜΕΝΗ ΥΡΟΥΣΕΩΝ

ΝΕΩΝ: 1. ΕΙΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΑΣΑ ΕΙΟΩΑ	125,507,334	53,279,330
3. ΕΙΟΩΑ ΣΡΟΤΟΥΜΕΝΗ ΥΡΟΥΣΕΩΝ	47,544,261	33,424,621
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ)	254,771,637	133,613,213

## 7. ΑΠΟΔΕΣΜΕΙΣΕΙΣ

ΑΙΓΑΙΟΝ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΑΠΟΣΤΕΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	273,957,111	518,311,566
ΝΕΩΝ: 1. ΕΙΓΑΙΟΝ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΑΠΟΣΤΕΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	98,303,089	174,175,143
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ)	73,117,853	21,673,796

## 8. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	173,117,865	21,873,796
ΥΠΟΙΧΙΟΝ ΚΕΡΔΗ ΣΡΟΤΟΥΜΕΝΗΣ ΥΡΟΥΣΕΩΝ	65,170,504	64,275,863
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ)	139,288,359	56,149,655

## 9. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΟΩΑ ΕΙΔΩΝΗΤΟΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΟΩΑ ΕΙΔΩΝΗΤΟΣ	19,513,330	3,295,418
---	------------	-----------

## 10. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΑΙΓΑΙΩΣΗΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΑΙΓΑΙΩΣΗΣ	113,775,039	27,654,247
--	-------------	------------

Η ΔΙΑΘΕΣΗ ΤΗΣ ΚΕΡΔΗΣ ΕΙΝΑΙ ΣΩΣ:

1. ΙΑΝΤΙΚΟ ΑΠΟΣΤΕΙΩΝ	3,635,653	11,629,650
6. ΑΠΟΝΟΗΤΟ ΑΠΟΣΤΕΙΩΝ ΚΡΑΤΗΣΕΩΝ 1328/93	17,365,493	0
66. ΑΠΟΝΟΗΤΟ ΑΠΟΣΤΕΙΩΝ ΥΡΟΥΣΕΩΝ 2663/22-2-86	0	10,320,053
4. ΥΠΟΙΧΙΟΝ ΚΕΡΔΗ ΕΙΣ ΝΕΟ	99,753,653	64,170,504
4. ΥΠΟΙΧΙΟΝ ΚΕΡΔΗ ΕΙΣ ΝΕΟ	119,775,039	27,654,247

NATANA ΔΙΕΛΛΟΓΗ

1988 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 1989

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΕΙΑ ΜΕΔΑΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΑΣ

N ZEPITHE

ΔΙΕΥΘΥΝΤΑΣ ΖΑΠΑΤΑΝΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

## Κριτική - Συμπεράσματα

Προχωρώντας τώρα σε μια σύνδεση των δύο ειπώθηκαν στο θεωρητικό μέρος και των στοιχείων που παρατέθηκαν από τις πέντε επιχειρήσεις θα μπορούσαμε να πούμε τα εξεις:

Παίρνοντας σαν κριτήριο ένταξης μιας επιχείρησης σε κάποιο στάδιο ανάπτυξης, τον επιχειρηματικό φορέα και τον τρόπο οργάνωσης της επιχείρησης, μπορούμε να εντάξουμε τις τέσσερεις επιχειρήσεις στο τέταρτο στάδιο. Αυτές είναι Λεβεντέρης Α.Ε., Παυλίδης Α.Ε., Δέλτα Α.Ε., Χαρτοπούλα Θράκης Α.Ε.

Όλες είναι υπό την μορφή Ανώνυμης Εταιρείας με πολυάριθμο προσωπικό. Έχουν εκαπλωθεί οι δραστηριότητές τους σ' όλη την Ελληνική αγορά, αλλά και σε αγορές του εξωτερικού. Έχουν ξεφύγει από το στάδιο όπου υπάρχει προσωπική διαχείρηση του επιχειρηματία.

Όσον αφορά την Τράπεζα, Ιονική & Λαϊκή, Βρίσκεται κατά την γνώμη μας μεταξύ του τέταρτου και πέμπτου σταδίου. Είναι μια υπερμεγέθης επιχείρηση με υποκαταστήματα σ' όλη την Ελλάδα αλλά και το εξωτερικό.

Διαθέτει επίσης πολυάριθμο προσωπικό για τη σωστή και γρήγορη εξυπηρέτηση του κοινού.

Παρατηρώντας τώρα συλλογικά τα στοιχεία που έχουμε συλλέξει από τις παραπάνω επιχειρήσεις θα μπορούσαμε να κάνουμε τις εξεις παρατηρήσεις.

Όλες οι επιχειρήσεις κατά τη χρονική περίοδο του 1985 παρουσιάζουν μια μείωση των καθαρών κερδών τους.

Τούτο οφείλεται σε κάποιο ειδικό φόρο που πλήρωσαν οι επιχειρήσεις, με αποτέλεσμα την μείωση των κερδών, αλλά και στην στασιμότητα για ανάκαμψη που παρουσίασε η Ελληνική οικονομία κατά την περίοδο αυτή και ενώ τα δύο προηγούμενα χρόνια υπήρξε μια τάση για ανάκαμψη της Ελληνικής οικονομίας.

Μετά το 1986 παρατηρεύται σε όλες τις επιχειρήσεις σημαντική αύξηση των παγίων στοιχείων. Η αύξηση αυτή προσήλθε από επενδύσεις κυρίως σε μηχανήματα και σύγχρονο μηχανολογικό εξοπλισμό. Βέβαια αυτό δεν είναι τυχαίο.

Οι επιχειρήσεις προσπαθούν να εξυγχρονιστούν για να παράγουν προϊόντα καλύτερης ποιότητας και μάλιστα με μικρότερο κόστος, έχοντας σαν στόχο να γίνουν πραγματικά ανταγωνιστικές.

Όλες αυτές οι επενδύσεις γίνονται φυσικά και λόγο της αναμενόμενης πρόκλησης του 1992, όπου οι Ελληνικές Επιχειρήσεις θα έχουν να αντιμετωπίσουν τις ίδιες επιχειρήσεις που ως γνωστόν λειτουργούν κάτω από σύγχρονα πρότυπα και μεθόδους.

Έτσι με το να κάνουν επενδύσεις πρωταθούν να είναι  
έτοιμες ώστε να μπορέσουν να κρατήσουν το μερίδιό της  
αγοράς που έχουν αυτή τη στιγμή στα χέρια τους αλλά και  
ταυτόχρονα να καταστούν ανταγωνιστικές απέναντι των ίδιων  
επιχειρήσεων και τέλος να εξαπλώσουν τις δραστηριότητές  
τους σε ευρύτερες αγορές πέραν της Ελληνικής με απίστευτης.

Όλα αυτά βέβαια αποτελούν τους στόχους και τις  
επιθυμίες των διοικήσεων των παραπόνων επιχειρήσεων και  
πιστεύω και των υπόλοιπων Ελληνικών επιχειρήσεων, μικρών  
ή μεγάλων, που αντιμετωπίζουν με σοβαρότητα, υπευθυνότητα  
και σύνεση την πρόκληση του 1992. \_

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

### α. ΒΙΒΛΙΑ - ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΑ

1. R. SAMUELSON: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ. Τόμος I. 9η Αμερικανική Έκδοση. Μετάφραση: Δ. Καράγεωργος, Θ. Παπαμάργορη. ΠΑΠΑΖΗΣΗΣ 1985.
2. I. ΑΒΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΣ: Η ΟΡΓΑΝΩΣΗ - ΔΙΟΙΚΗΣΗ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ. Αθήνα 1981.
3. Γ. Κ. ΦΙΛΙΠΑΤΟΣ, Π.Ι. ΑΒΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΣ: ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ. ΠΑΠΑΖΗΣΗΣ. Αθήνα 1985.
4. R. H. HALL: ORGANIZATIONS: STRUCTURE AND PROCESS. 3RD EDITION. PRENTICE-HALL. NEW JERSEY 1982.
5. J.F. WESTON, E.F. BRIGHAM: MANAGERIAL FINANCE. 6TH EDITION. HOLT-SAUNDERS INTERNATIONAL EDITIONS. GREAT BRITAIN 1978.
6. E.S. BUFFA : MODERN PRODUCTION / OPERATIONS MANAGEMENT. 6TH EDITION. JOHN WILEY & SONS INC. CALIFORNIA 1980.
7. A.A THOMPSON, JR: ECONOMICS OF THE FIRM. 2ND EDITION. PRENTICE - HALL. NEW JERSEY 1977.
8. P.F. DRUCKER: THE PRACTICE OF MANAGEMENT. HARPER & ROW. NEW YORK 1978.
9. D.F. HARVEY, D.R. BROWN: AN EXPERIENTIAL APPROACH TO ORGANIZATION DEVELOPMENT. 2ND EDITION. PRENTICE - HALL. NEW JERSEY 1982. NEW JERSEY 1982.
10. LA RUE T. HOSMER: STRATEGIC MANAGEMENT. PRENTICE - HALL. NEW JERSEY 1982.
11. D.E. GUP: PRINCIPLES OF FINANCIAL MANAGEMENT. JOHN WILEY & SONS. NEW YORK 1983.
12. J.R. KIMBERLY, R.A. MILES & ASSOCIATES: THE ORGANIZATIONAL LIFECYCLE. JOSSEY - BASS. SAN FRANCISCO 1980.
13. ΑΘ. Ν. ΣΤΑΒΟΠΟΥΛΟΣ: DYNAMIKOTHE ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ. TIMO. Αθήνα 1970.

