

ΤΕΙ ΠΑΤΡΑΣ  
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ  
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΘΕΜΑ

" ΟΡΓΑΝΩΣΗ, ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ  
ΕΡΕΥΝΑ ΣΤΗΝ ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΑΞΙΟΥ-  
ΠΟΛΙΣ ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ ΚΙΛΙΚΙΑΣ "

της σπουδάστριάς

Μητράκη Πασχαλίνα

Εισηγητής καθηγητής

Ευάγγελος Θεοδωράτος

---

ΠΑΤΡΑ 1989

ΑΡΧΙΒΟΣ ΕΣΧΑΓΕΤΗΣ	1194
----------------------	------

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α

### 1. ΙΔΡΥΣΗ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

#### 1.1. Κοινή συντροφιά των Αμπελακίων

Η κοινή συντροφιά των Αμπελακίων συστήθηκε το 1780, από την ένωση Πέντε περίπου συντροφιών που υπήρχαν πριν το 1770 στη περιοχή και είχαν σαν αντικείμενο την επεξεργασία του βαμβακιού, τη βαφή των νημάτων και τη διαθεσή τους κυρίως στο εξωτερικό. Στην οργάνωση αυτή, που διέθετε 24 βαφεία, συμμετείχαν έμποροι, τεχνίτες, εργάτες ιδιοκτήτες αγροτικών κτημάτων και ακτήμονες καλλιεργητές. Η συμμετοχή των συνεταίρων στα κέρδη γινόταν ανάλογα με την εισφορά του καθένα σε κεφάλαιο και εργασία. Εσωτερικά ήταν οργανωμένη κατά κλάδους απασχόλησης. Υπήρχαν δηλαδή η αγροτική συντροφιά που καλλιεργούσε τα χωράφια, το βαμβάκι και το ριζάρι και η εμπορική και βιοτεχνική, που έκανε την επεξεργασία και τη διάθεση των βιοτεχνικών προϊόντων. Τα νηματουργεία δούλευαν ολόκληρο το 24ωρο, η παραγωγή τους έφτανε τα 350.000 κιλά το χρόνο και διοχετεύονταν κατά το μεγαλύτερο μέρος της στην Ευρώπη. Εκεί υπήρχαν εμπορικά σπίτια, που είχαν δημιουργηθεί από τις αρχικές συντροφιές πριν από την ένωσή τους.

Εκτός από τη παραγωγική και την εμπορική δράση η κοινή συντροφιά είχε και μια αξιόλογη κοινωνική και πολιτιστική δραστηριότητα, αφού με τα έξοδά της συντηρούσε γιατρούς, σχολεία, ταμεία για τους ανάπηρους εργάτες, βιβλιοθήκη και εργαστήριο πειραματικής φυσικής. Η κοινή Συντροφιά των Αμπελακίων ήταν ένας πρόδρομος του συνεταιρισμού, ένα είδος αυθόρμητης προδρομικής συνεταιριστικής προσπάθειας ανάμεσα σε τόσες άλλες που είχαν γίνει την εποχή εκείνη, και όπως όλες

οι προδρομικές προσπάθειες στην Ευρώπη ως τα μέσα του 19ου αιώνα, δεν μπόρεσαν να σταθούν και να αναπτυχθούν γιατί δεν υπάρχουν οι ευνοϊκές προσπάθειες, το ίδιο και η προδρομική συνεταιρική προσπάθεια των Αμπελακίων δεν μπόρεσε να σταθεί και να αναπτυχθεί και τελικά διαλύθηκε το 1811.

1.2. Η από το 1900 περίοδος ανάπτυξης του σύγχρονου συνεταιρικού κινήματος μέχρι το 1922.

Όπως μιλήσαμε παραπάνω, στην Ελλάδα, λόγω των ιδιομορφιών της χώρας, κατ'έξοχήν αγροτική καθυστερημένη, στην οποία η ανάπτυξη του καπιταλισμού έγινε με πολύ αργούς ρυθμούς το συνεταιριστικό κίνημα εμφανίστηκε με καθυστέρηση.

Είναι γενικά παραδεκτό ότι αρχίζει από τις αρχές του 1900 με την ίδρυση του Μετοχικού γεωργικού Συλλόγου Αλμυρού.

Ο συνεταιρισμός του Αλμυρού ιδρύθηκε πάνω στις συνεταιριστικές αρχές που ίσχυαν την εποχή εκείνη στο συνεταιριστικό κίνημα της Ευρώπης, αλλά με την μορφή συλλόγου, αφού δεν υπήρχε ακόμα συνεταιριστικός νόμος.

Η δράση του συνεταιρισμού Αλμυρού ήταν αξιόλογη για την εποχή εκείνη. Αρχίζοντας με την παροχή δανείων στους συνεταιριστικούς έφθασε το 1910 να αποκτήσει δική του αλωνιστική μηχανή.

Ο συνεταιρισμός αυτός χωρίς καμιά διακοπή συνεχίζει τη λαμπρή του δράση μέχρι σήμερα.

Στα 1901 ιδρύεται ο Σύλλογος Τεχνοεργατών Λαμίας ο οποίος στα 1906 μετωνομάσθηκε "Πιστωτικός Συνεταιρισμός τεχνοεργατών Λαμίας".

Στα 1909, ιδρύθηκε στη Θεσσαλονίκη ο πρώτος καταναλωτικός Συνεταιρισμός "Η Συνεργατική Ένωση" των σιδηροδρομικών υπαλ-

λήλων μακεδονίας.

Στι 1911 με την πρωτοβουλία του νομογεωπόνου Μεσολογγίου Γ. Μολορέτα, ιδρύθηκε το Μετοχικό ταμείο Αλληλοβοήθειας Παραχελωίτιδος . Επίσης ιδρύθηκε το 1912, στο Λιόπεσι της Αττικής, ο Γεωργικός Συνεργατικός Σύνδεσμος Μεσογείων και ο "Οινοποιητικός Συνεταιρισμός Μεγάρων , Χαλκίδας Συνεταιρισμοί επίσης είχαν ιδρυθεί σε κάμποσα άλλα χωριά, όπως της Θεσσαλίας στο Γκερλί, της Λάρισας στα Φάρσαλα κλπ.

Η ανάγκη του κράτους για οικονομικό εκσυγχρονισμό , παράλληλα με την ανάπτυξη των κοινωνικών αγώνων των αγροτών ενάντια στην εκμετάλλευση και την τοκοφυγία οδήγησε στη ψήφιση του πρώτου συνεταιριστικού νόμου 602 το 1914.

Από τα στοιχεία της εισηγητικής έκθεσης του νόμου 602, γίνεται φανερό ότι το κράτος αναγνωρίζει την εκμετάλλευση των αγροτών από τους τοκογλύφους και τους μεσάζοντες και αποδέχεται την δυνατότητα των συνεταιρισμών να την αντιμετωπίσουν , όπως αποδέχεται και το ρόλο τους για την ανάπτυξη της Εθνικής παραγωγής.

Μετά την ψήφιση του νόμου 602 η εθνική τράπεζα προπαγανδίζει με κάθε τρόπο την ίδρυση συνεταιρισμών σαν ένα μέσο απαλλαγής της υπαίθρου από την τοκοφυγία . Η σύμβαση μεταξύ κράτους και της εθνικής Τράπεζας κορυφώθηκε με τον ειδικό Νόμο 656 της 20 Φλεβάρη 1915, αποτέλεσε και την νόμιμη - επίσημη διεΐσδυση του μεγάλου τραπεζικού κεφαλαίου στην αγροτική οικονομία.

Στα 1915 ο συνολικός αριθμός των μελών των συνεταιρισμών ήταν 4500 , ενώ στα 1920 έφθασε 58.500. Η πρώτη Ένωση δημιουργήθηκε το 1915 στη Λευκάδα, μέχρι δε το τέλος του 1922 υπήρχαν συνολικά 4 με 139 μέλη συνεταιρισμούς.

### 1.3. Η εξέλιξη του συνεταιριστικού κινήματος μετά το 1922

Μετά την μικρασιατική καταστροφή (1922) και την αγροτική μεταρρύθμιση που την ακολούθησε, δημιουργήθηκαν ακόμα πιο κατάλληλες συνθήκες για το συνεταιριστικό κίνημα. Μέχρι το 1936 είχαν δημιουργηθεί 5.960 συνεταιρισμοί από τους οποίους λειτουργούσαν οι 3.667 με 270.585 μέλη. Από αυτούς το 79% ήταν πιστωτικοί, το 9,3% παραγωγικοί το 9,3% πώληση και 4,9 % διάφοροι.

Στα 1929 ιδρύθηκε η Αγροτική Τράπεζα της Ελλάδος στην οποία ανάθεσε και την άσκηση της εποπτείας και τον έλεγχο των συνεταιρισμών.

Με το τρόπο αυτό μέσω της ΑΤΕ, το κράτος ασκεί την αγροτική του πολιτική και καθοδηγεί άμεσα το συνεταιριστικό κίνημα,

Στην συνέχεια ψηφίστηκε ο Νόμος 5.289 του 1931, με τον οποίο επιβάλλονται αυστηροί περιορισμοί στην οικονομική δράση των συνεταιρισμών και δίνεται καίριο χτύπημα στην Ελεύθερη λειτουργία και τη δράση των Συνεταιρισμών.

Την ίδια περίοδο (1935) ιδρύεται και η πανελλήνια Συνομοσπονδία Γεωργικών Συνεταιρισμών (ΠΑΣΕΓΕΣ), σαν τριτοβάθμια συνεταιριστική οργάνωση, με βάση το νόμο "περί σωματείων"

Στα 1943 υπήρχαν συνολικά 6553 αγροτικοί συνεταιρισμοί από τους οποίους λειτουργούσαν οι 5.328, και 101 Περιφερειακές Ενώσεις Συνεταιρισμών από τις οποίες οι 88 ήταν πιστωτικές και 13 παραγωγικές.

Στη διάρκεια της κατοχής οι συνεταιρισμοί όχι απλώς επιβιώνουν αλλά παίζουν και σημαντικό ρόλο, τόσο στον εθνικοαπελευθερωτικό αγώνα, όσο και στην αντιμετώπιση της πείνας

του πληθυσμού των πόλεων, μέσω των καταναλωτικών συνεταιρισμών.

Η Πολιτική Επιτροπή Εθνικής Απελευθέρωσης (ΠΕΕΑ), ψηφίζει ειδική προοδευτική πράξη για τους συνεταιρισμούς (πράξη 60/1944), που θεωρείται σαν ο πιο προοδευτικός συνεταιριστικός νόμος που γνώρισε η χώρα. Δραστήριο μέρος πήραν οι συνεταιρισμοί στη πάλη ενάντια στη φοιρολογία δεκάτης και στο παρακράτημα, με αποτέλεσμα να ματαιωθούν.

Με τη δράση των συνεταιρισμών περιορίστηκε η "μαύρη αγορά" στην ύπαιθρο, όπου είχε πάρει τρομακτικές διαστάσεις και απειλούσε με αφανισμό της αγροτιάς, όπως και όλο το λαό με την τέτοια δράση των συν/μων οι τιμές έπεσαν πολύ κάτω από το 50% της ελεύθερης αγοράς.

Το συνεταιριστικό κίνημα δυναμώνει προοδευτικά σε αριθμό συνεταιρισμών και μελών, σε συνεταιριστικό κεφάλαιο, σε κύκλο εργασιών. Αυξάνει το ποσοστό των παραγωγικών συνεταιρισμών και πέφτει το ποσοστό των πιστωτικών.

Ο αριθμός των λειτουργούντων συνεταιρισμών στη μεταπολεμική περίοδο ως το 1965 αυξήθηκε μετά 2774 σε σχέση με το 1939 κατά ποσοστό 56% .

Υστερα από το 1968 παρατηρείται μια μείωση του αριθμού των λειτουργούντων συνεταιρισμών και των μελών τους.

Η μείωση αυτή το 1975 είναι 9,1% του αριθμού των συνεταιρισμών και 9,3% του αριθμού των μελών, ενώ ο μέσος όρος αυξάνεται στα 100.

Συστηματική παρακολούθηση της ετήσιας συνεταιριστικής κίνησης στην Ελλάδα υπάρχει μόνο για τους γεωργικούς συνεταιρισμούς.

Σύμφωνα με τα στοιχεία αυτά το 1982 η κατάσταση των συνεταιρισμών ήταν αυτή που περιγράφεται στο πιο κάτω πίνακα.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΛΩΝ
1) Πιστωτικοί	4.893	556.157
2) Πωλήσεις	325	41.432
3) Παραγωγικοί	1.539	170.188
4) Διαφόρων σκοπών	122	9.826
5) Αλιευτικοί	81	2.827
6) Αναγκαστικοί	<u>- 273</u>	<u>62.407</u>
Σύνολο λειτουργούντων	7.233	842.837

Σε 1454 Δήμους και Κοινότητες της χώρας (σε σύνολο 6.024) δηλαδή σε ποσοστό 24,13% λειτουργούσαν

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β**

### **2. ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ**

#### **2.1. Περιφέρεια του αγροτικού συνεταιρισμού**

Η έκτασή της μπορεί να περιλάβει το λιγότερο την διοικητική περιφέρεια μιας κοινότητας ή ενός δήμου. Επιτρέπεται όμως να επεκταθεί σε περισσότερες κοινότητες ή δήμους, φτάνει να συνορεύουν άμεσα με την κοινότητα όπου βρίσκεται η έδρα του συνεταιρισμού.

Η περιφέρεια του συνεταιρισμού έχει σημασία για την εφαρμογή της διάταξης που απαιτεί ένα μόνο συνεταιρισμό σε κάθε κοινότητα. Δηλαδή (1) όπου υπάρχει ένας αγροτικός συνεταιρισμός, γενικός ή ειδικός, δεν μπορεί να ιδρυθεί δεύτερος όμοιος συνεταιρισμός και (2) στην περιφέρεια όπου λειτουργούν δύο ή περισσότεροι συνεταιρισμοί, πρέπει να συγχωνευτούν σε έναν (εκτός από τις εξαιρέσεις).

#### **2.2. Διακρίση των μελών του αγροτικού συνεταιρισμού**

Τα μέλη του αγροτικού συνεταιρισμού θα διακρίνονται στο μέλλον σε τακτικά και ειδικά.

Στα τακτικά θα κατατάσσονται όσοι ασχολούνται επαγγελματικά με αγροτική εργασία προσωπικά, αποκλειστικά ή όχι, αλλά στην δεύτερη περίπτωση η δεύτερη εργασία να είναι περιστασιακή απασχόληση ή μικροεπάγγελμα που θα συμπληρώνει το αγροτικό εισόδημα.

Σα ειδικά μέλη θα κατατάσσονται όσοι έχουν ιδιοκτήτη αγροτική εκμετάλλευση στη περιφέρεια του συνεταιρισμού, αλλά δεν ασχολούνται καθόλου οι ίδιοι σ' αυτήν. Αν την νοικιάζουν όμως με χρηματικό νοίκι, δεν δικαιούνται να είναι ούτε ειδικά μέλη.

### 2.3. Προϋποθέσεις ίδρυσης αγροτικού συνεταιρισμού

Ο γενικός αγροτικός συνεταιρισμός ιδρύεται με 50 ενήλικους αγρότες που να έχουν προσόντα τακτικού μέλους.

Ο ειδικός συνεταιρισμός ιδρύεται με 20 αγρότες με προϋποθέσεις τακτικού μέλους.

Ειδικοί συνεταιρισμοί είναι οι μελισσοκομικοί, οι σηοροτροφικοί, οι αλιευτικοί, οι δασικοί, οι ανθοκομικοί και αρωματικών φυτών και οι συνεταιρισμοί γουνοποιών.

Όλοι οι άλλοι συνεταιρισμοί χαρακτηρίζονται γενικοί.

### 2.4. παροχή από τα μέλη προσωπικής εργασίας

Μόνο τα τακτικά μέλη παρέχουν προσωπική εργασία και όχι υποχρεωτικά, αλλά με τη θέλησή τους. Η υποχρέωση μπορεί να ορισθεί στο καταστατικό. Σε ορισμένους συνεταιρισμούς η παροχή προσωπικής εργασίας είναι υποχρεωτική από τη φύση τους. Παράδειγμα : στο αλιευτικό και στο δασικό συνεταιρισμό δεν θα ήταν λογικό τα μέλη να μην ψαρεύουν ή να μην κόβουν ξύλα, γιατί δεν θα είχαν θέση στο συνεταιρισμό.

Στους άλλους συνεταιρισμούς για να έχει υποχρέωση το μέλος να προσφέρει την εργασία του θα πρέπει να το θέλει και να το δηλώσει στο σύνεταιρισμό. Το διοικητικό συμβούλιο θα ορίζει το ρόλο του καθένα. Αν δεν του αρέσει του συνεταιίρου η δουλειά που του ανατέθηκε γιατί νομίζει πως αδικείται, μπορεί να προσφύγει στην Γενική Συνέλευση και από τη στιγμή που θα κάνει την αναφορά του δεν είναι υποχρεωμένος να εκτελέσει την εργασία που του ανατέθηκε

## 2.5. Παράδοση της παραγωγής στον συνεταιρισμό

Από το νόμο δεν είναι υποχρεωτική . Η υποχρέωση μπορεί να ορισθεί στο καταστατικό με ορισμένους όρους.

Δηλαδή θα πρέπει :

- α) Η δραστηριότητα του συνεταιρισμού να περιορίζεται σε ένα προϊόν (π.χ. σταφύλι) ή συγγενή προϊόντα (π.χ. όσπρια)
- β) Οι συνεταίροι να ακολουθούν ορισμένους κανόνες παραγωγής ποιότητας κλπ
- γ) Ο συνεταιρισμός να ελέγχει την τήρηση των κανόνων
- δ) τους κανόνες τους καθορίζουν το ΔΣ ή η Γ.Συνέλευση
- ε) Η Γ.Σ. μπορεί να απαλλάξει μέλη της από την υποχρέωση να παραδώσουν την παραγωγή τους για διάφορους σπουδαίους λόγους.

## 2.6. Κοινή χρήση περιουσιακών στοιχείων των μελών

Αφορά την παραχώρηση από τα μέλη στον συνεταιρισμό περιουσιακών στοιχείων κινητών ή ακίνητων (τρακτέρ, αλωνιστική, ελαιοτριβείο, αποθήκη, χωράφι κλπ)

Η παραχώρηση δεν είναι υποχρεωτική. Ο νόμος λέει. "Ο συνεταίρος μπορεί να παραχωρήσει στον συνεταιρισμό με ιδιωτικό σύμφωνο ..."

Γίνεται συμφωνητικό ή συμβόλαιο και εκεί μέσα ορίζονται η διάρκεια της μίσθωσης , το ετήσιο νοίκι και ότι άλλο είναι χρήσιμο σ'ένα συμφωνητικό για να διασφαλιστούν τα συμφέροντα των μελών και του συνεταιρισμού.

Αν ο συνεταιίρος αποχωρήσει από το συνεταιρισμό πριν λήξει η μίσθωση, παίρνει πίσω το πράγμα, εκτός αν η πρόωγη αποχώρηση προκαλεί ζημιά στον συνεταιρισμό.

Αν το πράγμα καταστραφεί τυχαία στην διάρκεια της μίσθωσης, ο συνεταιρισμός καταβάλλει το νοίκι ολόκληρο και επιπλέον αποζημιώνει το μέλος με την αξία του πράγματος.

## 2.7. Συγχώνευση των συνεταιρισμών

Για να εφαρμοσθεί η διάταξη που ορίζει ένα συνεταιρισμό σε κάθε κοινότητα, όπου σε μια κοινότητα ή περιφέρεια υπάρχουν περισσότεροι συνεταιρισμοί, υποχρεούνται να συγχωνευτούν σε έναν, με στόχο να γίνει πιο αποτελεσματικός.

Το μέτρο αφορά και τις ενώσεις, για τις οποίες προβλέπονται μια για κάθε νομό. Οι περισσότερες, επομένως θα συγχωνευτούν σε μια και οι υπόλοιπες θα παραμείνουν ως παραρτήματα.

Από την συγχώνευση εξαιρούνται οι αναγκαστικοί συνεταιρισμοί που παραμένουν σε λειτουργία, δηλαδή που δεν μετατρέπονται σε ελεύθερους ή που δεν διαλύονται. Επίσης εξαιρούνται κι άλλοι που έχουν λόγους και τους δόθηκε η άδεια από επιτροπή της ΠΑΣΕΓΕΣ, στην οποία προσέφυγαν και πρόβαλαν τους λόγους για την μη συγχώνευση.

## 2.8. Κ.Ο.Π.Α.Σ. - Ο.Κ.Ε.

Σε αντιστάθμισμα της συγχώνευσης συνεταιρισμών διαφόρων δραστηριοτήτων αλλά και για να διευκολυνθεί η εσωτερική λειτουργία του συνεταιρισμού και η συνύπαρξη αγροτών με διαφορετικές παραγωγές και ασχολίες, ο νόμος προβλέπει την λειτουρ-

γία του συνεταιρισμού και η συνύπαρξη αγροτών με διαφορετικές παραγωγές και ασχολίες, ο νόμος προβλέπει την λειτουργία μέσα στον συνεταιρισμό κλαδικών ομάδων παραγωγής αγροτικού Συνεταιρισμού (ΚΟΠΑΣ)

Μπορούν να ιδρυθούν με 5 τουλάχιστον τακτικά μέλη από συνεταίρους που ασχολούνται με την παραγωγή ομοίων προϊόντων.

Τα μέλη των ΚΟΠΑ παράγουν χωριστά στις αγροτικές τους εκμεταλλεύσεις και διαχειρίζονται μαζί τα προϊόντα . Δηλαδή τα συγκεντρώνουν, τα επεξεργάζονται και τα πουλάνε.

Τα οφέλη και τα βάρη της δραστηριότητας αφορούν μόνο αυτούς. Μόνοι αυτοί παίρνουν τις αποφάσεις που τους αφορούν και το ΔΣ τις εκτελεί αναγκαστικά . Αν δεν το κάνει, δημιουργείται διαφορά που επιλύεται από ειδική τριμελή επιτροπή, όπου μετέχει και εκπρόσωπος των ενδιαφερομένων.

Αν μέλη του συνεταιρισμού ή όλα τα μέλη του αποφασίσουν να παράγουν όλοι από κοινού ένα προϊόν, δημιουργούν Ομάδα Κοινής Εκμετάλλευσης (ΟΚΕ). Σ'αυτήν έχουμε όχι μόνο κοινή διαχείριση όπως στην ΚΟΠΑΣ, αλλά και κοινή παραγωγή, Όσοιδήποτε συνεταίροι, ακόμη και 2, μπορούν να κάνουν μια ΟΚΕ. Ο μεγαλύτερος δυνατός αριθμός μπορεί και ίσως είναι χρήσιμο να οριστεί στην συστατική πράξη δική τους ή δημόσιου οργανισμού που πιθανόν παραχωρεί την έκταση ή τα μέσα στην ομάδα . Μπορεί να γίνει ΟΚΕ και από μέλη διαφορετικών συνεταιρισμών.

Για τη ρύθμιση εσωτερικών σχέσεων στις ΚΟΠΑΣ και ΟΚΕ. Εκτός από το καταστατικό μπορούν να προβλέπουν και ειδικοί κανονισμοί.;

## 2.9. Καταστατικό

Το πρώτο βήμα στην οργάνωση του συνεταιρισμού είναι η αναγνώρισή του. Αυτό γίνεται με την σύνταξη ενός Κοινού συμφωνητικού που περιλαμβάνει τους όρους λειτουργίας του συνεταιρισμού που έχουν γίνει δεκτοί από τα μέλη και με επικύρωση αυτού του συμφωνητικού από το δικαστήριο. Το συμφωνητικό που αναφέραμε είναι το καταστατικό. Ο συνεταιρισμός γεννιέται, υπάρχει και αναγνωρίζεται από όλους από τότε που η Επικύρωση του Καταστατικού γίνεται τελεσίδικα. Το μεγαλύτερο μέρος από το περιεχόμενο του καταστατικού αποτελεί Επανάληψη των διατάξεων του νομού.

Οι ορισμοί του αναφέρονται στους όρους αποδοχής, αποχώρησης, διαγραφής μελών, την εκλογή και λειτουργία των οργάνων, στις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα των μελών, στην δημιουργία των οικονομικών μέσων του συνεταιρισμού και σε άλλα γενικά ή ειδικά θέματα που αφορούν τον συνεταιρισμό.

Το περιεχόμενο του αποτελείται από διατάξεις απαραίτητες όπως αυτές που αναφέρονται στην μερίδα τον σκοπό, την έδρα κλπ και από διατάξεις προαιρετικές, όπως αυτές που αναφέρονται στον τρόπο διεξαγωγής των εργασιών κ.ά.

Αν λείπουν διατάξεις απαραίτητες, το καταστατικό δεν είναι νόμιμο, ενώ η νομιμότητά του δεν επηρεάζεται από την έλλειψη προαιρετικών διατάξεων. Πάντως και οι προαιρετικές διατάξεις αποτελούν νόμο για τα μέλη του συνεταιρισμού. Αν όμως μια τέτοια διάταξη είναι αντίθετη προς το νόμο, είναι ανίσχυρη. Οι διατάξεις του καταστατικού είναι πιο αδύνατες από τις διατάξεις του νόμου αλλά πιο ισχυρές από τις αποφάσεις

της Γενικής Συνέλευσης και των άλλων οργάνων του συνεταιρισμού.

Το καταστατικό μπορεί να αποκλίνει από τις διατάξεις του νόμου μόνο εκεί όπου ο νόμος ρητά ή σιωπηλά αφήνει περιθώρια για διαφορετική ρύθμιση π.χ. ο νόμος ορίζει την ελάχιστη αξία της μερίδας , το καταστατικό όμως μπορεί να ορίσει μεγαλύτερη αξία.

Η αρχική σύνταξη και η κατοπινή τροποποίηση του καταστατικού είναι έργο της Γενικής Συνέλευσης.

Το καταστατικό εγκρίνεται από το ειρηνοδικείο.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ

### **3. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ**

Μια από τις βασικές λειτουργίες όσον αφορά την οργάνωση του συνεταιρισμού είναι η εκλογή των οργάνων του. Το θέμα αυτό απασχολεί κατά κύριο λόγο την πρώτη Γενική Συνέλευση αμέσως μετά την έγκριση του καταστατικού ίδρυσης. Πρέπει όμως να παραρητήσουμε ότι πριν από οποιαδήποτε εκλογή υπάρχει ήδη ένα όργανο και μάλιστα το πιο ισχυρό η Γενική Συνέλευση. Αυτή δε βγαίνει με εκλογές. Υπάρχει. Τα άλλα δύο όργανα που προβλέπει ο νόμος και εκλέγονται από την Γενική Συνέλευση είναι το Διοικητικό Συμβούλιο και το Εποπτικό Συμβούλιο

#### **3.1. Γενική Συνέλευση**

Επειδή μετέχουν σ' αυτή όλα τα μέλη χωρίς εξαίρεση, είναι το ισχυρότερο από όλα τα όργανα.

Η συμμετοχή σ' αυτήν είναι αυτοπρόσωπη, η αντιπροσώπευση δεν επιτρέπεται. Η απαγόρευση της αντιπροσώπευσης έδωσε τέλος στις εξουσιοδοτήσεις με όλα τα προβλήματα που δημιούργησαν στο παρελθόν με πιο σπουδαίο την νόθευση της θέλησης της Γενικής Συνέλευσης.

Στο επίπεδο του πρωτοβάθμιου συνεταιρισμού η αυτοπρόσωπη συμμετοχή των μελών μας δίνει την άμεση δημοκρατία.

Η Γενική Συνέλευση εκτός αν από το νόμο έχουν ανατεθεί αποκλειστικά σε άλλο όργανο. Η πρόσληψη, προαγωγή, απόλυση των υπαλλήλων έχει ανατεθεί στο Διοικητικό Συμβούλιο η Γενική Συνέλευση δεν πρέπει να ανακατεύεται σε αυτές εκτός από την γενική αρμοδιότητα της Γ.Σ. μερικές άλλες αρμοδιότητες είναι

- α) Εκλέγει και παύει τα συμβούλια και τους αντιπροσώπους
  - β) Εγκρίνει ή καταψηφίζει τον Ισολογισμό, λογαριασμό αποτελεσμάτων
  - γ) καταρτίζει και τροποποιεί το καταστατικό
  - δ) Καθορίζει τον τρόπο διάθεση των πλεονασμάτων την κάλυψη των ζημιών
  - ε) καθορίζει τα όρια δανεισμού και το ύψος των επιτοκίων
  - στ) Αποφασίζει την αγορά ή πώληση ακινήτων
  - ζ) αποφασίζει για την παράταση της λειτουργίας, την διάλυση ή την συγχώνευση του συνεταιρισμού με άλλους, την συμμετοχή σε ανώτερες οργανώσεις ή την αποχώρηση από αυτές.
  - η) αποφασίζει για την ίδρυση κοινών επιχειρήσεων με άλλους συνεταιρισμούς.
  - θ) ψηφίζει και τροποποιεί τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του συνεταιρισμού
    - 1) επιβάλλει ειδικές εισφορές για αντιμετώπιση αναγκών και την επιτυχία σκοπού
    - 1α) εγκρίνει το πρόγραμμα ανάπτυξης του συνεταιρισμού
    - 1β) αποφασίζει για κάθε άλλο θέμα που ορίζει το καταστατικό
- Για να συνεδριάζει νόμιμα και να παίρνει έγκυρες αποφάσεις και γενικά για να φέρει σε πέρας την αποστολή της η Γ.Σ. πρέπει να ακολουθεί ορισμένη διαδικασία που περιγράφεται στο νόμο και στο καταστατικό . Η πρόσκληση είναι το πρώτο βήμα, η αρχή της διαδικασίας. Η πρόσκληση περιλαμβάνει τα θέματα που θα συζητηθούν κι αναφέρει την ημέρα, την ώρα και την αίθουσα όπου θα συνεδριάσει η Γ.Σ.
- Η πρόσκληση στέλνεται μέρες πριν από την ημέρα συνεδρίασης, όσες ορίζει το καταστατικό.

Δικαίωμα να συγκαλέσουν την Γ.Σ. έχουν το Διοικητικό Συμβούλιο, το εποπτικό συμβούλιο και το ένα πέμπτο(1/5) των μελών.

Το δεύτερο βήμα στην διαδικασία έγκυρης λειτουργίας της Γ.Σ. είναι η απαρτία.

Απαρτία είναι ο αριθμός των μελών που απαιτεί ο νόμος να είναι παρόντα για να μπορεί η ΓΣ να συνεδριάζει έγκυρα.

Η συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία αν στην Πρώτη συνεδρίαση βρίσκονται τα μισά τουλάχιστον τακτικά μέλη. Στην επαναληπτική συνέλευση υπάρχει απαρτία, αν είναι παρόντα το 1/4 των μελών.

Η Επαναληπτική γίνεται ακριβώς μετά μια βδομάδα, όταν στην πρώτη δεν είχε απαρτία.

Η ΓΣ μπορεί να πάρει απόφαση μόνοστα θεματα της πρόσκλησης.

Τα θέματα για τα οποία μπορεί να αποφασίζει χωρίς να είναι γραμμένα στην πρόσκληση τ'αναφέρει ο νόμος (διακοπή εργασιών της συνέλευσης, αναβολή της συζήτησης, πρόσκληση νέας Γενικής Συνέλευσης, αιτήσεις εγγραφής μελών). Για να παρθούν αποφάσεις η Γενική Συνέλευση ενεργεί ψηφοφορίες, που μπορεί να είναι μυστική ή φανερή. Κανόνας είναι η φανερή ψηφοφορία με διάφορους τρόπους αλλά όχι "διαβολής"

Η απόφαση παίρνεται αν το θέμα που κρίνεται εξασφαλίζει τους περισσότερους από τους μισούς ψήφους μέσα στην αίθουσα. Αυτή λέγεται απλή απόλυτη πλειοψηφία. Η πλειοψηφία που χρησιμοποιούμε στις εκλογές λέγεται σχετική γιατί εκλέγονται οι υποψήφιοι που έχουν περισσότερες ψήφους και δεν μας ενδιαφέρει αν είναι περισσότερες από τις μισές παρούσες.

Για την ισοψηφία δεν μιλάει ο νόμος, αλλά αν συμβεί, είναι δυνατό να επαναληφθεί η ψηφοφορία και αν η ισοψηφία επαναληφθεί, η πρόταση απορρίπτεται. Αποφάσεις αντίθετες με το νόμο ή το καταστατικό είναι ακυρώσιμες. Την ακύρωση την κάνει το Ειρηνοδικείο.

### 3.2. Διοικητικό Συμβούλιο

Ο συνεταρισμός δρα καθημερινά όλο το χρόνο. Αρα έχει ανάγκη από κάποιο όργανο που ν' ανταποκρίνεται στην ανάγκη της συνεχούς δράσης του.

και επειδή η Γενική συνέλευση είναι πολυμελές και δυσκίνητο, βρέθηκε ένα μικρότερο και πιο ευέλικτο όργανο. Το Διοικητικό Συμβούλιο.

Για το Διοικητικό Συμβούλιο ο νόμος ορίζει ότι είναι τουλάχιστον 5μελές και εκλέγεται με μυστική ψηφοφορία από την συνέλευση των μελών. Η θητεία των δύο συμβουλίων και των αντιπροσώπων ορίζεται τριετής. Το Διοικητικό Συμβούλιο ασκεί τα καθήκοντά του συλλογικά ως συγκροτημένη ομάδα και ποτέ ως άτομα. Οι αρμοδιότητες του αποδίδονται με τρεις λέξεις: Διοικεί - διαχειρίζεται - εκπροσωπεί τον συνεταρισμό. Είναι διαχείριση των οικονομικών υποθέσεων του συνεταρισμού και τον εκπροσωπεί απέναντι στους τρίτους. Στην άσκηση των εξουσιών του πάνω στο προσωπικό, τα μέλη του συμβουλίου θα πρέπει να δώσουν ιδιαίτερη προσοχή. όπου χρειάζεται να ληφθούν μέτρα, να επιβληθούν κυρώσεις ή να επιβραβευθούν επιδόσεις, το συμβούλιο πρέπει να ενεργεί με σοβαρότητα και συνέπεια,

με γνώμονα το νόμο και τον υπάρχοντα ίσωςκανονισμό και με σύμβουλο - εισηγητή το αρμόδιο υπαλληλικό στέλεχος, αν υπάρχει .

Ενας σοβαρός τομέας της εξουσίας και τωνκαθηκόντων του διοικητικού Συμβουλίου είναι οι σχέσεις του με τα μέλη. Μια σοβαρή αμερόληπτη και ειλικρινής εξυπηρέτηση των μελών συντελεί στο 90% της επιτυχίας του συνεταιρισμού. Δημιουργεί ένα κλίμα εμπιστοσύνης των μελών προς την διοίκηση, που μπορεί να σώσει το συνεταιρισμό σε δύσκολες στιγμές.

Για να ασκήσει νόμιμα α καθήκοντά του το Διοικητικό Συμβούλιο είναι απαραίτητη η συγκρότησή του σε όργανο και αυτό γίνεται με την κατανομή αξιωμάτων. Τα αξιώματα τα μειράζονται μεταξύ τους με μυστική ψηφοφορία και είναι τέσσερα: Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος, Ταμίας και Γραμματέας .

Για την Κατανομή κρατούνται πρακτικά.

Το Διοικητικό συμβούλιο συνεδριάζει τουλάχιστον μια φορά το μήνα υποχρεωτικά. Στο καταστατικό μπορεί να ορισθούν πιο πυκνές τακτικές συνεδριάσεις. Εκτακτες συνεδριάσεις κάνει κάθε φορά που υπάρχει ανάγκη. Την συνεδρίαση συγκαλεί ο πρόεδρος ή ο αντιπρόεδρος . Αν οι μέρες των τακτικών συνεδριάσεων είναι καθορισμένες με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι απαραίτητη η πρόσκληση.

Οι αποφάσεις παίρνονται με πλειοψηφία πάνω στο σύνολο των μελών . Σε ισοψηφία δεν παίρνεται απόφαση. Τα τακτικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αναπληρώνουν οι αναπληρωματικοί, δηλαδή όσοι δεν εκλέχθηκαν από κάθε συνδυασμό.

Τα τακτικάμέλη κάθε συνδυασμού αναπληρώνουν τα αναπληρωματικά του διου συνδυασμού. Αν δεν υπάρχουν, γίνονται εκλογές τμηματικές.

Η αναπλήρωση γίνεται μόνο σε περίπτωση οριστικής αποχώρησης του τακτικού και αφορά το υπόλοιπο της θητείας.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνονται απέναντι στονσυνεταιρισμό και στους τρίτους για κάθε πράξη τους. Με βάση αυτή την ευθύνη το Διοικητικό Συμβούλιο κάνει τον ετήσιο απολογισμό προς την Γενική Συνέλευση.

Το ΔΙοικητικό Συμβούλιο δρα νόμιμα όταν οι ενέργειές του βρίσκονται μέσα στα όρια του νόμου, του καταστατικού, των κανονισμών και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης . Οι παράνομες ενέργειες του Διοικητικού Συμβουλίου Εφόσον δημιουργούν υποχρέωση προς αποζημίωση, υποχρεώνουν ταμέλη του συμβουλίου και όχι το συνεταιρισμό, άσχετα αν τον εκπροσωπούν. Δεν χωράει εκπροσώπηση στην παρανομία.

### 3.3. Εποπτικό Συμβούλιο

Το εποπτικό συμβούλιο εκλέγεται μαζί με το Διοικητικό Συμβούλιο και αποτελείται τουλάχιστον απο τρία μέλη. Δεν αποκλείεται το καταστατικό να το θέλει πενταμελές . Η θητεία του είναι τριετής, όπως και του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο ρόλος του είναι ελεγκτικός, με άλλα λόγια αποτελεί το μάτι και το αυτί της γενικής Συνέλευσης πάνω στην δράση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Εχει δικαίωμα και καθήκον να παρακολουθεί τις υποθέσεις του συνεταιρισμού, τηνεφαρμογή του νόμου και του καταστατικού, την εκτέλεση των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και να ζητάει πληροφορίες για την πορεία των οικονομικών του.

Συντάσσεται για κάθε διαχειριστική περίοδο έκθεση ελέγχου

και την υποβάλλει στην ετήσια Γενική Συνέλευση.

Το εποπτικό Συμβούλιο πρέπει να συγκροτηθεί σε σώμα Διαλέγει τον πρόεδρό του και ίσως αναπληρωτή του με μυστική ψηφοφορία, μεταξύ των μελών του.

Στο Εποπτικό Συμβούλιο δεν έχει δικαίωμα να εκλεγεί συνεταιρος που κατά την τελευταία διετία ήταν διοικητικός σύμβουλος στον συνεταιρισμό ή σε ανώτερη οργάνωση. Συνεδριάζει τακτικά και υποχρεωτικά τέσσερις φορές το χρόνο τουλάχιστον, δηλαδή μια φορά κάθε τρεις μήνες. Έκτακτη συνεδρίαση του εποπτικού Συμβουλίου μπορεί να συγκαλέσει κι το Διοικητικό Συμβούλιο ή και το Ένα δέκατο (1/10) των μελών ή των αντιπροσώπων.

Το εποπτικό συμβούλιο μπορεί να συγκαλεί έκτακτη γενική συνέλευση σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο αδρανεύει ή αδιαφορεί ενώ πρέπει να συγκληθεί, καθώς ότνα θέλει να θέσει θέμα παύσης του Διοικητικού Συμβουλίου ή μελών του ή ανάκλησης αντιπροσώπων σε ανώτερες οργανώσεις καθώς και εκλογή νέων στην θέση τους. Το εποπτικό Συμβούλιο μπορεί να καλέσει τους αναπληρωματικούς για να συμπληρώσουν τις κενούμενες θέσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο και στους αντιπροσώπους.

Κάθε χρόνο χρέος του εποπτικού συμβουλίου είναι να συντάξει έκθεση ελέγχου, που την διαβάσει στην ετήσια συνέλευση. Η Γενική Συνέλευση μπορεί όμως να προχωρήσει στην ψηφοφορία για απαλλαγή από ευθύνες της διοίκησης για τα πεπραγμένα, ακόμα κι αν η έκθεση δεν έχει υποβληθεί ή διαβασθεί.

Για να συνεδριάζει νόμιμα στο εποπτικό συμβούλιο πρέπει να έχει απαρτία και έχει απαρτία ότνα οι παρόντες είναι περισ-

σότεροι από τους απόντες. Οι αποφάσεις παίρνονται με την πλειοψηφία του συνόλου των μελών και όχι των παρόντων.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ

### 4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ

#### 4.1. γενικά

Ο συνεταιρισμός, αν και ιδιόμορφη ένωση προσώπων, δεν παύει να είναι μια οικονομική οργάνωση. Αφού είναι οικονομική οργάνωση, έχει ανάγκη από κεφάλαιο για να κινηθεί. Τα ίδια κεφάλαια τα βρίσκει από διάφορες πηγές Εσωτερικές ή εξωτερικές ορισμένα δε από αυτά είναι δικά του και άλλα ξένα - δανεισμένα.

Οι εσωτερικές πηγές αποτελούν την αυτοχρηματοδότηση. Πρώτη πηγή αυτοχρηματοδότησης είναι η εισφορά που τα μέλη καταβάλλουν στο ταμείο του συνεταιρισμού και της οποίας η αξία αναγράφεται στο καταστατικό . Είναι η μερίδα. Αλλωστε εσωτερική πηγή είναι τα πλεονάσματα που πραγματοποιεί ο συνεταιρισμός και από τα οποία παρακρατεί ένα ποσοστό και δημιουργεί κεφάλαια. Είναι τ' αποθεματικά κεφάλαια Εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης του συνεταιρισμού είναι τα πιστωτικά ιδρύματα (Τράπεζες ), οι προμηθευτές και πολλές φορές το ίδιο το κράτος με την μορφή δανείων, ενισχύσεων, επιδοτήσεων.

#### 4.2. Μερίδες

Μερίδα είναι το ποσό που εισφέρει κάθε μέλος στο κεφάλαιο του συνεταιρισμού . Το σύνολο αυτών των μερίδων αποτελούν το εταιρικό κεφάλαιο.

Κάθε μέλος είναι υποχρεωμένο να αποκτήσει μόνο μια μερίδα. Αλλοτε επέτρεπε (Ν. 921) ή επέβαλε (ν. 602) την απόκτηση

περισσότερων μερίδων.

Η αξία της μερίδας αναγράφεται στο καταστατικό και το ύψος της καθορίζεται ανάλογα με τις ανάγκες του συνεταιρισμού . Ένας παραγωγικός συνεταιρισμός, για παράδειγμα, έχει ανάγκη από μεγαλύτερα κεφάλαια απ'ότι ένας πιστωτικός . Ανάλογη θα είναι η αξία για παράδειγμα , έχει ανάγκη από μεγαλύτερα κεφάλαια απ'ότι ένας πιστωτικός. Ανάλογη θα είναι η αξία της μερίδας. Το κατώτερο όριο της αξίας της μερίδας είναι (25.000). Η μερίδα μπορεί να εξοφληθεί σε μια ή περισσότερες δόσεις.

Η μερίδα είναι προσωπική και δεν μεταβιβάζεται , δηλ. δεν μπορεί να πουληθεί.

Η μερίδα δεν αποκτάει υπεραξία όσοσ καιρός κι αν περάσει από τη στιγμή που πληρώθηκε 25 χιλιάδες πληρώνεις σήμερα που γράφεις στο συνεταιρισμό, 25 χιλιάδες θα πάρεις αν αποχωρήσεις μετά 20 χρόνια.

#### 4.3. Αποθεματικά κεφάλαια

Μια σπουδαία πηγή χρηματοδότησης του συνεταιρισμού είναι τα ίδια τα πλεονάσματα.

Καθαρά είναι τα πλεονάσματα όταν αφαιρεθούν από αυτά τα έξοδα λειτουργίας, οι οφειλέ, τα ποσά για κάλυψη ζημιών κλπ. Έτσι δημιουργούνται τα αποθεματικά κεφάλαια .Ο συνεταιρισμός είναι βέβαια υποχρεωμένος αλλά έχει και συμφέρον να δημιουργήσει αποθεματικό κεφάλαιο. Αρχικά μάλιστα είχε υποχρέωση να σχηματίσει μόνο ένα αποθεματικό κεφάλαιο ύστερα προστέθηκε και δεύτερο και για να διακρίνονται το πρώτο ονομάστηκε τακτικό αποθεματικό και το δεύτερο έκτακτο.

Το ΤΑΚ τροφοδοτείται από διάφορες πηγές, με πρώτη και καλύτερη πηγή τα πλεονάσματα. Ο νόμος προβλέπει παρακράτηση για αυτό το σκοπό τουλάχιστον 10% . Νομίζω πως το καταστατικό μπορεί να ορίσει και μεγαλύτερο ποσοστό. Άλλες πηγές τροφοδότησης του ΤΑΚ είναι:

- α) οι χρηματικές ποινές που επιβάλλονται σε μέλη για διάφορες αυτίες.
  - β) Οι δωρεές μελών ή τρίτων προς το συνεταιρισμό, χωρίς να προσδιορίζεται ο σκοπός της δωρεάς
  - γ) Κάθε άλλο έσοδο για το οποίο δεν προβλέπεται ο προσρισμός τροφοδοτεί το ΤΑΚ. Παράδειγμα : κέρδη από λαχεία ή ομολογία
- Το ΤΑΚ θα πρέπει να τροφοδοτείται από το συνεταιρισμό μέχρι που το ΤΑΚ φθάσει στο ύψος του Εταιρικού κεφαλαίου (κεφάλαιο από μρίδες). π.χ. τα μέλη του συνεταιρισμού είναι 91. Η μερίδα είναι 25.000 δρχ. άρα  $91 \times 25.000 = 2.275.000$  δρχ. είναι το εταιρικό κεφάλαιο . Το ΤΑΚ θα τροφοδοτείται υποχρεωτικά ώσπου να φτάσει στις 2.275.000 δρχ. Υστερα η υποχρέωση από το νόμο σταματάει. Μπορεί όμως να συνεχίσει η υποχρέωση από το καταστατικό για αόριστο χρόνο.

Το ΤΑΚ χρησιμοποιείται για επενδύσεις, για κεφάλαιο κίνησης ή αντικατάσταση του παγίου κεφαλαίου, άλλα λόγια για τις εργασίες του συνεταιρισμού.

Η δημιουργία του ΕΑΚ είναι στη διάθεση της Γ.Σ. Μοναδική πηγή τροφοδότησής του είναι τα καθαρά πλεονάσματα. Το ποσοστό που παρακρατείται για αυτό το σκοπό ορίζεται από την Γ.Σ. γιατί ο νόμος δεν προβλέπει σχετικά.

Χρησιμοποιείται για την κάλυψη ζημιών στη παραγωγή και στα περιουσιακά στοιχεία του συνεταιρισμού των μελών

που τα έχουν παραχωρήσει για χρήση στον συνεταιρισμό.

Τα αποθεματικά μαζί με το Εταιρικό κεφάλαιο ενισχύουν την οικονομική και χρηματοληπτική θέση του συνεταιρισμού.

#### 4.4. Βιβλία Συνεταιρισμού

Μέσα στην οργάνωση του συνεταιρισμού μπορούμε να περιλάβουμε και την τήρηση βιβλίων, όπου καταγράφεται η διοικητική και οικονομική δράση του συνεταιρισμού. Τα βιβλία χωρίζονται σε λογιστικά και διοικητικά. Για τα λογιστικά προβλέπουν ο εμπορικός νόμος ο ΚΦΣ και ειδικά διατάγματα βιβλία που προβλέπει ο νόμος περί συνεταιρισμών και είναι:

- α) βιβλίο μητρώου των τακτικών και ειδικών μελών
  - β) βιβλίο μητρώου μελών ΚΟΠΑΣ
  - γ) βιβλίο πρακτικών συνεδριασέων διοικητικού και εποπτικού συμβουλίου
  - δ) βιβλίο πρακτικών κλαδικής οργάνωσης παραγωγής
  - ε) βιβλίο πρακτικών γενικών συνελεύσεων
  - στ) βιβλίο περιουσίας της αγροτικής συνεταιριστικής οργάνωσης
  - ζ) κάθε άλλο βιβλίο που προβλέπεται από το καταστατικό
- Όλα τα βιβλία θεωρούνται από το εποπτικό συμβούλιο.



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ε

### **5. ΕΝΩΣΕΙΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ**

Αγροτικοί συνεταιρισμοί που έχουν την έδρα τους στον ίδιο νομό συνιστούν την Ένωση αγροτικού συνεταιρισμού του νομού. Σε κάθε νομό συνιστάται μια μόνο Ένωση Αγροτικού Συνεταιρισμού.

Έδρα της Ένωσης είναι μια κοινότητα ή ένας δήμος του νομού που καθορίζεται στο καταστατικό της. Το καταστατικό της Ένωσης μπορεί να επιτρέπει την λειτουργία παραρτημάτων της, μέσα στα όρια της περιφέρειάς της για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της.

Το Καταστατικό της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών εγκρίνεται από το κατά τόπου μονομελές Πρωτοδικείο κάθε αγροτικός συνεταιρισμός αντιπροσωπεύεται στην Ένωση ανάλογα με τον αριθμό των μελών.

Για κάθε πενήντα (50) μέλη αγροτικού συνεταιρισμού εκλέγεται ένας αντιπρόσωπος στην Ένωση. Αν με την αναλογία αυτή, περισσότερα από είκοσι πέντε (25) μέλη δεν αντιπροσωπεύονται στην Ένωση, εκλέγεται ένας ακόμα αντιπρόσωπος.

Αγρότης που έχει γραφεί μέλος σε περισσότερους από έναν αγροτικούς συνεταιρισμούς μέλη της ίδιας Ένωσης αγροτικών συνεταιρισμών, συμμετέχει σ'έναν μόνο Πρωτοβάθμιο αγροτικό συνεταιρισμό για την εκλογή αντιπροσώπων στην Ένωση.

Η Γενική συνέλευση είναι ένα από τα όργανα της ένωσης απαρτίζεται από τους αντιπροσώπους των αγροτικών συνεταιρισμών του νομού οι οποίοι έχουν εκλεγεί.

Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αγροτικού συνεταιρισμού συγκαλείται τακτικά μέσα στο πρώτο τετράμηνο του έτους. Εκτακτα συγκαλείται όταν το ζητήσει τουλάχιστον το 1/5 του συνολικού αριθμού των αντιπροσώπων. Η ιδιότητα του αντιπροσώπου αποβάλλεται όταν ο αντιπρόσωπος παύσει να είναι μέλος του συνεταιρισμού ή ανακληθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, και μπορεί να ασκεί τα καθήκοντά του μέχρι τη λήξη της θητείας του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης αποτελείται από πέντε (5) τουλάχιστον μέλη που εκλέγονται από την Γενική Συνέλευση των αντιπροσώπων.

Ο αριθμός των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης ορίζεται από το καταστατικό και είναι περιττός. Στο Διοικητικό Συμβούλιο μετέχει επιπλέον και εκπρόσωπος του προσωπικού. Ο εκπρόσωπος του προσωπικού έχει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου μόνο όταν συζητούνται θέματα προσωπικού. Στα υπόλοιπα θέματα συμμετέχει μόνο με δικαίωμα λόγου. Σε περίπτωση ισοψηφίας στα θέματα προσωπικού υπερισχύει η ψήφος του προέδρου του Δ.Σ. Η μερίδα του αγροτικού συνεταιρισμού στην Ένωση ορίζεται από το καταστατικό της ανάλογα με τον αριθμό των φυσικών προσώπων μελών των αγροτικών συνεταιρισμών και δεν μεταβάλλεται σε περίπτωση μείωσης του αριθμού των φυσικών προσώπων.

Κάθε αντιπρόσωπος ένωσης αγροτικών συνεταιρισμών αντιπροσωπεύει την Ένωση σε μια μόνο συνεταιριστική οργάνωση ανώτερου βαθμού ή συνεταιριστικού οργανισμού ή στην ΠΑΣΕΓΕΣ.

Σκοπός της Ένωσης είναι ο συντονισμός και η ενίσχυση

του έργου των αγροτικών συνεταιρισμών που είναι μέλη της.

Η Ένωση , για την εκπλήρωση του σκοπού της, αναπτύσσει ιδίως τις ακόλουθες δραστηριότητες.

α) παρέχει στα μέλη της κάθε συνδρομή και φροντίζει για τον εφοσσιασμό του με τα αγαθά που είναι απαραίτητα για την πρωτογενή και δευτερογενή παραγωγή τους.

β) φροντίζει για την διακίνηση, διαφήμιση και εμπορία των προϊόντων των μελών της.

γ) φροντίζει για την ίδρυση και λειτουργία κέντρων επαγγελματικής και συνεταιριστικής επιμόρφωσης των μελών της.

δ) πρακτορεύει στην περιφέρεια της τις ασφαλιστικές εταιρείες, που η πλειονότητα των μετοχών του κατέχεται από αγροτικές συνεταιριστικές οργανώσεις ή και την ΑΤΕ. Η Ένωση δεν ασχολείται με την πρωτογενή παραγωγή. Ιδρύει και διευθύνει μονάδες επεξεργασίας και μεταποίησης των προϊόντων των μελών της, μόνο όταν για την λειτουργία τους απαιτείται η συνεργασία δύο ή περισσότερων μελών της Ένωσης . Το καταστατικό της Ένωσης προβλέπει την σύσταση κλαδικών οργανώσεων παραγωγής Ένώσεων αγροτικών συνεταιρισμών (ΚΟΠΕΑΣ) κατά κλάδο παραγωγής ή βασικό προϊόν.

Κάθε ΚΟΠΕΑΣ απαρτίζεται από τους εκπροσώπους των αντίστοιχων κλαδικών οργανώσεων παραγωγής των αγροτικών συνεταιρισμών - μελών της Ένωσης.

Εαν όλα τα μέλη του αγροτικού συνεταιρισμού ασχολούνται κυρίως με την παραγωγή του σχετικού προϊόντος στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ, συμμετέχουν ως εκπρόσωποι οι αντιπρόσωποι του μέλους της. Για κάθε πενήντα (50 ) μέλη κλαδικής οργάνωσης παραγωγής

αγροτικού συνεταιρισμού εκλέγεται ένας εκπρόσωπος στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ.

Κλαδικές οργανώσεις παραγωγής αγροτικών συνεταιρισμών που συνιστώνται από λιγότερα από πενήντα μέλη, (50) εκλέγουν έναν εκπρόσωπο στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ. Η ΚΟΠΕΑΣ είναι Ένωση φυσικών προσώπων χωρίς νομική προσωπικότητα.

Θέματα, σχετικά με την διοίκηση και λειτουργία της ΚΟΠΕΑΣ, τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μελών της ρυθμίζονται από ειδικό κανονισμό λειτουργίας της ΚΟΠΕΑΣ, ο οποίος καταρτίζεται από τα μέλη της, στα πλαίσια του καταστατικού της Ένωσης.

Η διαχειριστική χρήση της συνεταιριστικής Οργάνωσης είναι ετήσια και λήγει την 31 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Κατά την λήξη της χρήσης γίνεται απογραφή και συντάσσονται ο ισολογισμός.

Ο ισολογισμός της Ένωσης φυλάσσεται στον ειδικό φάκελο που τηρείται στη ΠΑΣΕΓΕΣ.

Οι ενώσεις αγροτικών συνεταιρισμών υποχρεούνται να δημοσιεύσουν τον ισολογισμό τους μέσα σ' ένα μήνα από την έγκριση του σε μια εφημερίδα που εκδίδεται στον νομό που εδρεύουν.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ .ΣΤ

### **6. ΚΕΝΤΡΙΚΕΣ ΚΛΑΔΙΚΕΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΝΩΣΕΙΣ-ΠΑΣΕΓΕΣ**

Οι κεντρικές κλαδικές συνεταιριστικές ενώσεις έχουν περιφέρεια ολόκληρη την επικράτεια και αφορούν συγκεκριμένο κλάδο παραγωγής.

Για κάθε κλάδο παραγωγής συνιστάται μόνο μια κεντρική κλαδική συνεταιριστική ένωση.

Η έδρα της ένωσης ορίζεται στο καταστατικό της κάθε ένωσης αγροτικών συνεταιρισμών μπορεί να συμμετέχει σε περισσότερες κεντρικές κλαδικές συνεταιριστικές ενώσεις. Η Γενική Συνέλευση της κεντρικής κλαδικής συνεταιριστικής Ένωσης, απαρτίζεται από τους αντιπροσώπους των Ενώσεων μελών, οι οποίοι εκλέγονται από την Γενική τους Συνέλευση τους. Οι αντιπρόσωποι πρέπει να είναι μέλη της αντίστοιχης με την κεντρική κλαδική Συνεταιριστική Ένωση ΚΟΠΕΑΣ.

Το καταστατικό της κεντρικής κλαδικής συνεταιριστικής Ένωσης καθορίζει την μερίδα συμμετοχής κάθε Ένωση αγροτικών συνεταιρισμών η οποία είναι μέλος της.

Για το προσδιορισμό του αριθμού των αντιπροσώπων στη γενική συνέλευση της Κ.Κ.Σ.Ε. το καταστατικό της καθορίζει, ενιαία για όλες τις ενώσεις - μέλη της, το ύψος των συναλλαγών ή την παραγωγή του σχετικού προϊόντος.

Για την προώθηση και εκπλήρωση των δραστηριοτήτων της, κάθε Κ.Κ.Σ.Ε. μπορεί να ιδρύει παραρτήματα.

Από το καταστατικό της Κ.Κ.Σ.Ε. καθορίζει την επριφέρεια ευθύνης κάθε παραρτήματος την οργάνωση, διοίκηση και λειτουργία του. Όλα τα άλλα θέματα που αναφέρονται στην σύσταση των Κ.Κ.Σ.Ε., την διοίκηση και λειτουργία τους ρυθμίζονται

σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις αυτού του νόμου, που εφαρμόζονται αναλόγως.

Το Καταστατικό της Κ.Κ.Σ.Ε. εγκρίνεται από το μονομελές πρωτοδικείο της έδρας της.

Σκοπός της Κ.Κ.Σ.Ε. είναι ο συντονισμός και η ενίσχυση του έργου των αγροτών, των αγροτικών συνεταιρισμών και των Ενώσεων αγροτικών συνεταιρισμών.

Κ.Κ.Σ.Ε. αναπτύσει ιδίως τις ακόλουθες δραστηριότητες

- α) εκπροσωπεί τους συνεταιρισμένους αγρότες όλης της χώρας που ασχολούνται με το σχετικό κλαδο παραγωγής στα όργανα συνεργασίας με το κράτος, και την τοπική διοίκηση.
- β) Παρέχει κάθε βοήθεια στα μέλη με αγαθά που είναι απαραίτητα για την πρωτογενή και δευτερογενή παραγωγή τους
- γ) φροντίζει για την μεταφορά, διαφήμιση και εμπορία των προϊόντων των μελών της.
- δ) Μελετά κάθε θέμα που αφορά την παραγωγή, μεταποίηση και εμπορία του προϊόντος.

Οι Κ.Κ.Σ.Ε. είναι τριτοβάθμιες οργανώσεις και πρέπει να ιδρυθούν 15, μια κάθε προϊόν ή ομάδα ομοειδών προϊόντων. Έτσι θα έχουμε κεντρική κλαδική ένωση για το καπνό, το βαμβάκι, το μέλι, τα ελαιουργικά προϊόντα, τα σιτηρά, ζωοτροφές-όσπρια, τα οπωροκηπευτικά κλπ. Οι σημερινές τριτοβάθμιες οργανώσεις, όπως η ΕΛΑΙΟΥΡΓΙΚΗ, η ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΗ, η ΣΥΚΙΚΗ, η ΚΥΔΕΠ κλπ. θα μετατραπούν σε κεντρικές κλαδικές Ενώσεις συνεταιρισμών

#### 6.1. ΠΑΣΕΓΕΣ

Η ΠΑΣΕΓΕΣ είναι η ανωτατή αγροτική συνεταιριστική οργάνωση της χώρας, αποτελείται από όλες τις ενώσεις αγροτικών συνεται-

ρισμών, και έχει ως περιφέρεια ολόκληρη την Ελληνική επικράτεια. Η έδρα της ορίζεται στο καταστατικό της. Η Γενική συνέλευση της ΠΑΣΕΓΕΣ αποτελείται από αντιπροσώπους των Ενώσεων αγροτικών συνεταιρισμών. Σε κάθε σαράντα (40) αντιπροσώπους Ενώσεως αναλογεί ένας αντιπρόσωπος στη Γενική Συνέλευση της ΠΑΣΕΓΕΣ.

Η συγκρότηση της γενικής συνέλευσης, ή λειτουργία της και οι αρμοδιότητες της ρυθμίζονται από το καταστατικό της. Η γενική συνέλευση της ΠΑΣΕΓΕΣ συγκαλείται σε τακτική σύνοδο τουλάχιστον μια φορά το χρόνο. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΠΑΣΕΓΕΣ αποτελείται από είκοσι ένα (21) μέλη.

Οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζονται από το καταστατικό της.

Η ΠΑΣΕΓΕΣ ασκεί κάθε δραστηριότητα, που προάγει το συνεταιριστικό κίνημα. Δεν ασχολείται με την παραγωγή, διακίνηση και εμπορία αγροτικών προϊόντων και γεωργικών εφοδίων.

Εκπροσωπεί το συνεταιριστικό κίνημα της χώρας στα όργανα συνεργασίας με το κράτος και την τοπική αυτοδιοίκηση, καθώς και στους διεθνείς οργανισμούς.

Συνεργάζεται και ενισχύει το έργο των Αγροτικών Συνεταιρισμών και Κεντρικών Κλαδικών Συνεταιριστικών Ενώσεων.

Γνωμοδοτεί για τις αναδιρθρώσεις καλλιεργειών, για την ίδρυση και λειτουργία μονάδων επεξεργασίας αγροτικών προϊόντων.

Η ΠΑΣΕΓΕΣ ενισχύεται οικονομικά από τον Οργανισμό γεωργικών Ασφαλίσεων (ΟΓΑ) με την καταβολή σ(αυτή κάθε χρόνο ποσοστού ένα στα Εκατό (1%) από τα έσοδά του, που πραγματοποιούνται σύμφωνα με το νόμο.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ζ

### 7. ΕΡΕΥΝΑ ΣΤΗΝ ΕΝΩΣΗ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΑΞΙΟΥΠΟΛΗΣ

#### 7.1 Γενικά στοιχεία Ένωσης Αξιούπολης

Η Ένωση ιδρύθηκε το 1924 και έχει έδρα την Αξιούπολη Ν. Κιλκίς.

Η περιφέρεια της Ένωσης σύμφωνα με το καταστατικό της περιλαμβάνει ολόκληρη την Διοικητική Περιφέρεια του Νομού Κιλκίς ουσιαστικά όμως η δράση της Ένωσης περιορίζεται στην περιφέρεια της δικαιοδοσίας του καταστήματος ΑΤΕ Αξιούπολης που περιλαμβάνει δύο Δήμους και 24 Κοινότητες μη πληθυσμό 32.500 κατοίκους με σύνολο Οικογενειών 8100 από τις οποίες 7600 αγροτικές.

Η Ένωση είναι δευτεροβάθμια οργάνωση και είναι Πιστωτικά. Ο αριθμός των μελών είναι 44, και ο αριθμός μερίδων 190. Η αξία μερίδας 10.000 δραχ. για κάθε 50 μέλη (φυσικά) συνεταιρισμών. Ευθύνη κατά μερίδα 10.000.000.

Όργανα της Ένωσης Διοικητικά είναι η Γενική Συνέλευση:

7/μελές Διοικητικό Συμβούλιο με 3 έτη θητεία

5/μελές Εποπτικό Συμβούλιο με 3 έτη θητεία.

Η Ένωση είναι μέλος τριψήφων συνεταιριστικών Οργανώσεων ανωτέρου βαθμού και συμμετέχει στο Κεφάλαιο 7 συνεταιρικών εταιριών.

Στην περιφέρεια της Ένωσης υπάρχουν 47 συνεταιρισμοί από τους οποίους αδρανούν 7.

Ανήκουν στην Ένωση 46 από τους οποίους αδρανούν 1.

Το ποσοστό των συνεταιρισμένων αγροτών 80%.

## 7.2 Συμμετοχή και σε άλλες Συνεταιριστικές οργανώσεις και Εταιρίες.

Η Ένωση είναι μέλος της ΠΑΣΕΓΕΣ και συμμετέχει στις παρακάτω συνεταιριστικές Οργανώσεις:

- α) ΚΥΔΕΠ με 4 μερίδες των 30.000 δρχ. συνολικό ποσό συμμετοχής δρχ. 120.000
- β) Κτηνοτροφική με 5 μερίδες των 30.000 δρχ. συνολικό ποσό συμμετοχής δρχ. 150.000

Επίσης η Ένωση συμμετέχει και στις παρακάτω Συνεταιριστικές Εταιρίες:

- α) ΣΠΕ με 100 μετοχές των 1.000 δρχ. ποσό συμμετοχής δρχ. 100.000  
1 μετοχή των 50.000 δρχ. ποσό συμμετοχής δρχ. 50.000  
Συνολικό ποσό συμμετοχής δρχ. 150.000
- β) ΆΣΕ αξία μετοχών 100.000
- γ) ΣΕΚΟΒΕ με 6000 μετοχές των 350 δρχ.  
Συνολικό ποσό συμμετοχής 2.100.000 δρχ.
- δ) ΠΡΟΒΙΓΑΛ με 6.000 μετοχές των 1.000 δρχ.  
Συνολικό ποσό συμμετοχής 6.000.000 δρχ.
- ε) ΣΕΚΑΠ με 2.000 μετοχές των 1.000 δρχ.  
Συνολικό ποσό συμμετοχής 2.000.000 δρχ.
- στ) ΣΥΝΕΛ με 200 μετοχές των 1.000 δρχ.  
Συνολικό ποσό συμμετοχής 2.000.000 δρχ.
- ζ) ΣΚΟΠ με 1 μετοχή των 200.000 δρχ.

Στην Ένωση οι κατηγορίες προσωπικού που προβλέπονται είναι κύριο προσωπικό 20 άτομα, βοηθητικό 11 άτομα, οργανικές θέσεις που κατέχονται, κύριο προσωπικό 17 και βοηθητικό 5.

Από τους παραπάνω 3 είναι απόφοιτοι ΑΕΙ και το απασχολούμενο έκτακτο προσωπικό 14.

Σύμφωνα με το άρθρο 63 παρ. 2 του Ν. 1541/85 η Διοίκηση της Ένωσης μπορεί να προχωρήσει την διαδικασία συγχώνευσης της Ένωσης με την Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Κιλκίς με την διαδικασία του άρθρου 42 τού ίδιου Νόμου διότι οι περιφέρειες και των δύο Ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών που βρίσκονται στο ίδιο νομό. Για διάφορους όμως λόγους δεν έγινε συγχώνευση.

Προμηθευτικές Εργασίες:

Η Ένωση διατηρεί να παρακάτω καταστήματα Σούπερ Μάρκετ και πρατήρια γεωργικής χρησιμότητας.

Στην έδρα της Ένωσης:

α) Κεντρική αποθήκη ειδών βιοτικής ανάγκης.

Από την Κεντρική αποθήκη διακινούνται τα είδη προς τα Σούπερ Μάρκετ που διατηρεί η Ένωση και προωθούνται στους Συνεταιρισμούς της δύναμης της Ένωσης με πίστωση με μετρητά.

β) Κατάστημα Ηλεκτρικών ειδών οικιακής χρήσης και γεωργικών μηχανημάτων - εργαλείων από το οποίο διαθέτονται τα είδη λιανικής με μετρητά ή πίστωση.

γ) Πρατήριο ζωοτροφών από το οποίο διαθέτονται ζωοτροφές εμπορίου με μετρητά.

δ) Πρατήριο γεωργικών φαρμάκων από το οποίο διαθέτονται γεωργικά φάρμακα στους Συνεταιρισμούς και στα μέλη αυτών με μετρητά.

ε) Κατάστημα Σούπερ Μάρκετ από το οποίο διαθέτονται είδη βιοτικής ανάγκης και οικιακής χρήσης με μετρητά.

Η διαχείριση όλων των παραπάνω καταστημάτων και πρατηρίων διενεργείται από υπαλλήλους της Ένωσης.

Στην Γουμένισσα υπάρχουν τα εξής:

1) Κατάστημα Σούπερ Μάρκετ από το οποίο διαθέτονται είδη βιοτικής ανάγκης με μετρητά.

Η διαχείριση του καταστήματος διενεργείται από ιδιώτη ο οποίος λαμβάνει προμήθεια 3% επί της αξίας διάθεσης των ειδών.

2) Πρατήριο γεωργικών φαρμάκων από το οποίο διαθέτονται είδη με μετρητά, με διαχειριστή υπάλληλο της Ένωσης.

Από την Ένωση διατηρούνται Σούπερ Μάρκετ ειδών βιοτικής ανάγκης με έδρες τις παρακάτω μεγάλες Κοινότητες.

- 1) Προμήθεια ιδιώτου διαχειριστού 3% Πολύκαστρο
- 2) " " " 3% Εύρωπο
- 3) " " " 5% Πευκόδασος
- 4) " " " 4,5% "Ασπρου"
- 5) " " " 3% Ποντοηράκλεια
- 6) " " " 3% Αγίου Πέτρου
- 7) " " " 5% Βαφειοχώρι

Στις προμηθευτικές εργασίες της Ένωσης πήραν μέρος όλοι οι Συνεταιρισμοί της περιφέρειας του Καταστήματος ΑΤΕ Αξιούπολης.

Οι προμήθειες των ειδών γίνονται από τις συνεταιριστικές Οργανώσεις όπου είναι δυνατό και από το Εξωτερικό Εμπόριο.

Ερωση  
ΑΞΙΟΥΠΟΛΗΣ

Η Ένωση κατέχει φορτηγά 3 συνολικό οφειλόμενο φορτίο τόννοι 20, επίσης κατέχει και εκμεταλλεύεται τις παρακάτω τέσσερις (4) γεφυροπλάστιγγες που είναι εγκατεστημένες

- |               |               |
|---------------|---------------|
| 1) Πολύκαστρο | 3) Εύρωπο     |
| 2) Αξιούπολη  | 4) Πευκόδασος |

Εκμεταλλεύεται επίσης το μηχανολογικό εξοπλισμό των τριών SILLΟ ιδιοκτησία της ΚΥΔΕΠ στη Φιλλυριά, στο Λιμνότοπο και στην Ποντοηράκλεια.

Από την Ένωση διαχειρίζονται και διαχειρίζονται και λιπάσματα για λογαριασμό της ΣΥΝΕΛ. Α.Ε.

Αποθηκευτικά Κέντρα που λειτούργησαν στηνπεριφέρεια της Ένω - σης τρία Αξιούπολη, Πολύκαστρο, Γουμένισσα.

Διαχειρίζεται ζωτροφές δημοσίου για λογαριασμό της ΚΥΔΕΠ.

Αποθηκευτικά Κέντρα ζωτροφών υπάρχουν στην Αξιούπολη, Πολύ - καστρο, Άσπρου, και Αγίου Πέτρου.

Από την Ένωση διατέθηκαν σφαγεία αξίας χωρίς την μεσολάβηση της αλλά μόνο με την έκδοση σχετικών τιμολογίων πώλησης για λογαριασμό των Παραγωγών Έσοδα και Έξοδα δεν εμφανίζονται στις εργασίες αυτές από το λογιστήριο της Ένωσης.

Η Επιδότηση που χορηγείται από το δημόσιο για τις εργασίες αυ - τές εμφανίζεται από το λογιστήριο στα έσοδα από επιδοτήσεις α - γροτικών προϊόντων.

7.3 Τα τμήματα που υπάρχουν στην Ένωση είναι τα εξής:

1) Τμήμα Λογιστηρίου. Είναι υπεύθυνο για την έκδοση Ισολογι - σμού την 31/12 καθώς και αποτελεσμάτων χρήσης. Είναι το τμήμα που παρακολουθεί όλους τους λογαριασμούς ουσίας. Στο τμήμα

αυτό δεν απασχολείται πολύ προσωπικό διότι με το σύστημα κομπιούτερ της οργάνωσης με τις τρεις οθόνες που διαθέτει, μπορεί και παρακολουθεί την έγκαιρη ενημέρωση όλων των λογαριασμών και τη γρήγορη τιμολόγηση, κοστολόγηση των τιμολογίων αγοράς τροφίμων - φαρμάκων, και επίσης είναι επιφορτισμένο με την μισθοδοσία του Προσωπικού.

Παρακολουθεί την Χρέωση - Πίστωση των οκτώ (8) Σούπερ Μάρκετ και δύο πρατηρίων γεωργικών φαρμάκων.

Ακόμη το τμήμα είναι υπεύθυνο για την αγορά ενσήμων και την ασφάλιση των εργαζομένων.

2) Τμήμα Εμπορίας. Παρακολουθεί τις προμηθευτικές εργασίες σε Συνεταιρισμούς. Ακόμη είναι υπεύθυνο να προμηθεύει και να παρακολουθεί τα 8 Σούπερ Μάρκετ, και φέρνει τα περισσότερα έσοδα στην οργάνωση.

Περισσότερες από εκατό Προμηθευτικές Εταιρίες συνεργάζονται με την Ένωση και ο Ετήσιος τζίρος ξεπερνά τα πεντακόσια εκατομμύρια.

Τμήμα Λογιστικής Εξυπηρέτησεως Συνεταιρισμών.

Το Τμήμα αυτό παρακολουθεί Λογιστικά των 46 Συνεταιρισμούς. Εκδίδει Ισολογισμούς και ανάλυση λογαριασμών κάθε Συνεταιρισμού και βγάζει τα κέρδη και τις ζημιές των Συνεταιρισμών κάθε χρόνο.

Έχει υπό την ευθύνη του, την διοικητική παρακολούθηση, καταχώρηση πρακτικών Διοικητικού Συμβουλίου, Γενικής Συνέλευσης κ.λ.π. και είναι υπεύθυνο για τη Σύναψη Δανείων και Συνεταιρισμών.

#### 4) Τμήμα Συγκέντρωσης

Ασχολείται κατά αποκλειστικότητα ,ε την συγκέντρωση γεωργικών προϊόντων, σιτάρι, κριθάρι, σίκαλη, ηλιόσπορο, αραβόσιτο κλπ. Εκδίδει τιμολόγια, εντολές πληρωμής.

Οι εργασίες αυτές γίνονται για λογαριασμό Παραγωγού (Μέσω ΚΥ-ΔΕΠ).

Το τμήμα παρακολουθεί την κίνηση των σπόρων, όλων των ποικιλιών. Υπάρχει και κέντρο σποροπαραγωγής στο Πολύκαστρο που καθορίζει τους σπόρους και τους παραδίνει έτοιμους για σπορά. Στο τμήμα υπάγονται και οι ασφάλειες της Αγροτικής Ασφαλιστικής. Ασφαλίζονται τα αγροτικά προϊόντα από χαλάζι κλπ. φαινόμενα. Επίσης ασφαλίζονται και οι ίδιοι οι παραγωγοί. Και ακόμα παρακολουθεί την κίνηση ζωοτροφών."

Τα περισσότερα από τα 5.000 μέλη περίπου των 46 Συνεταιρισμών συνάπτουν δάνεια με την ΑΤΕ και όλη την κίνηση χρέωση γίνεται από το τμήμα αυτό.

#### Τμήμα Γεωτεχνικό

Αποτελείται από Γεωπόνους που δίνουν τεχνικές οδηγίες ως προς την εκτίμηση των Γεωργικών Προϊόντων που συγκεντρώνονται στην Ένωση.

Παρακολουθεί τη σωστή αποθήκευση των γεωργικών προϊόντων και απολυμαίνει όταν παρουσιάζονται έντομα κ.λ.π. Το τμήμα παρακολουθεί επίσης και τα λιπάσματα. Επίσης όταν υπάρχουν ζημιές από παγετό, χαλάζι κ.λ.π. οι γεωπόνοι πηγαίνουν στις περιοχές αυτές και κόβουν ζημιά για αυτές τις καλλιέργειες.

#### 7.4 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ - ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Συμπεραίνουμε λοιπόν πως η Ένωση Αξιούπολης είναι πιστωτική Συνεταιριστική Οργάνωση, ασχολείται με την πώληση τυποποιημένων προϊόντων άλλων Συν/κών Οργανώσεων μέσω Πρατηρίων (10 συνολικά στην περιοχή)., Σούπερ Μάρκετ χωρίς να έχει πετύχει την μεταποίηση των αγροτικών προϊόντων της πρωτογενούς παραγωγής με συνέπεια να λειτουργούν ακόμα οι χωματερές και να μην αξιοποιούνται τα προϊόντα της όπως ντομάτα, φρούτα κλπ.

Αν και υπάρχει στην περιοχή αρκετή ντομάτα δεν υπάρχει ένα Εργοστάσιο να την εκμεταλλεύεται και να μην σαπίζει στα χωράφια και πηγαίνει χαμένος ο κόπος των αγροτών.

Το ίδιο συμβαίνει και με τα φρούτα που υπάρχουν όπως ροδάκινα, με αποτέλεσμα οι παραγωγοί, να πετάν τα προϊόντα τους όσοι δεν έχουν τα μέσα να τα μεταφέρουν στις κοντινες Συνεταιριστικές Ενώσεις, αλλά και εκείνοι που τα πηγαίνουν μειώνουν τα κέρδη τους και ταλαιπωρούνται.

Υπάρχει ακόμα στην περιοχή σταφύλι και δεν υπάρχει οινοποιείο.

Βλέπουμε λοιπόν πως ενώ υπάρχουν τόσα προϊόντα στην περιοχή δεν μπορεί να κάνει τίποτα η Ένωση, να τα επεξεργαστεί φτιάχνοντας Εργοστάσια αλλά πετάει τα δικά της προϊόντα, και τα παίρνει από άλλες Συν/κές Οργανώσεις που έχουν αναπτυχθεί περισσότερο, του ξενισχύει οικονομικά αλλά δεν πετυχαίνει το σκοπό της ίδρυσής της.

Από την έλλειψη των αδυναμιών της Ένωσης διαπίστωση <sup>ΟΤΙ</sup> οι πα-

ραγωγοί στράφηκαν στις δυναμικές καλλιέργειες όπως βαμβάκι, καλαμπόκι, ηλιόσπορος. Αλλά και πάλι δεν μπορούν να εξυπηρετηθούν οι παραγωγοί, γιατί ενώ η Ένωση τους προμηθεύει τους καλύτερους σπόρους για τα χωράφια τους, δεν μπορεί να εκμεταλλεύεται αυτές τις παραγωγές γιατί δεν υπάρχουν ξηραντήρια για ξήρανση του καλαμποκιού το οποίο υγρό μεταφέρεται στις πλησιέστερες Ενώσεις της ΟΓΣ (Ομοσπονδίας Γεωργικών Συνεταιρισμών) Θεσ/νίκης ή στην Ε.Γ.Σ. Γιαννιτσών στο Ν. Πέλλας ή στο εμπόριο.

Επίσης ενώ φέτος διατέθηκαν 170.000 βαμβάκι δεν υπάρχει εκκοκιστήρια βάμβακος ή παραγωγή πυρηνελαίων με αποτέλεσμα να πουλιούνται τα προϊόντα στις κοντινές Ενώσεις ή στους Εμπόρους,

Ακόμα υπάρχει το Εργοστάσιο παραγωγής Μιγμάτων ΕΛΒΙΖ για πάχυνση μόσχων, διότι η κίνηση σε αγορά ζωοτροφών είναι πολύ αυξημένη όπως στο καλαμπόκι, κριθάρι και άλλες βιταμίνες για την πάχυνση των ζώων, άρα ενώ υπάρχουν μονάδες πάχυνσης και υπάρχει ευπορία του παραγόμενου ζωϊκού κεφαλαίου, υπάρχει πρόταση για την δημιουργία σύγχρονου σφαγείου και κρεοπωλείου όπως υπάρχει σε άλλες Ενώσεις, που αν και δεν σημειώνουν κέρδη εντούτοις προστατεύουν τους κτηνοτρόφους από την εκμετάλλευση εμπόρων κρεάτων, μεσαζόντων κ.λ.π.

Στην δύναμη της Ένωσης ανήκουν 8 (οκτώ) δασικοί Συν/σμοί για εκμετάλλευση του δασικού πλούτου που είναι αρκετός, συναντώντας όμως δυσκολίες στην μεταφορά λόγω έλλειψης δρόμων στα βουνλα.

Τελειώνοντας βγάζουμε το συμπέρασμα πως η Ένωση δεν πέτυχε το σκοπό της ίδρυσής της, και με αυτόν τον τρόπο δεν μπο-

ρεί να αναπτυχθεί να αυξήσει τα κέρδη της, αλλά και να βοηθήσει τους παραγωγούς τις περιφέρειάς της.

Το μόνο ρόλο που παίζει η Ένωση είναι που εμποδίζει τους εμπόρους να αυξήσουν τις τιμές και να τις κρατάει στα επτάπεδα της Ένωσης. Οφελούνται οι αγρότες από την Ένωση διότι τους προμηθεύει φθηνότερα και με πίστωση τα λιπάσματα και τους σπόρους.

Οι υπάλληλοι της Ένωσης είναι ευγενικοί με τους πελάτες και πάντα τους βοηθούν και τους συμβουλεύουν όταν υπάρχει δισταγμός, ή δεν γνωρίζουν για κάποιο προϊόν, έχει η Ένωση και τους γεωπόνους που τους συμβουλεύουν για τα ραντίσματα κλπ

Από όλα αυτά βγαίνει το συμπέρασμα ότι για να μπορέσει η Ένωση να πει ότι πέτυχε το σκοπό της να αναπτύξει την μεταποίηση των αγροτικών προϊόντων, για να συναγωνιστεί τις άλλες ενώσεις.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Ιστορία και αρχές συνεργατισμού, Πολίτης-Στεργίου Ευάγγελος

Ο συνεταιρισμός , Θ. Τζωρτζάκης

Οργάνωση αγροτικών συνεταιρισμών , Αστέριος Τόμη

Αγροτικές συνεταιριστικές οργανώσεις

Νόμος 1541/1985 (ΦΕΚ 68Α) ΠΑΣΕΓΕΣ

Οι συνεταιρισμοί στην Ελλάδα

Τόμος Δεύτερος 1923-1934/5

Εκδοση της ΠΑΣΕΓΕΣ

Πρακτικός οδηγός της ΠΑΣΕΓΕΣ

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α' ΙΔΡΥΣΗ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

1.1. Κοινή Συντροφιά των Αμπελακίων	1
1.2. Η από το 1900 περίοδος ανάπτυξη του σύγχρονου συνεταιριστικού κινήματος μέχρι το 1922	2
1.3. Η εξέλιξη του συνεταιριστικού κινήματος μετά το 1922	4

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β' ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ

2.1. Περιφέρεια του αγροτικού συνεταιρισμού	7
2.2. Διάκριση των μελών του αγροτικού συνεταιρισμού	7
2.3. Προϋποθέσεις ίδρυση αγροτικού συνεταιρισμού	8
2.4. Παροχή από τα μέλη προσωπικής εργασίας	8
2.5. Παράδοση της παραγωγής στο συνεταιρισμό	9
2.6. Κοινή χρήση περιουσιακών στοιχείων των μελών	9
2.7. Συγχώνευση των συνεταιρισμών	10
2.8. ΚΟΠΑΣ-ΟΚΕ	10
2.9. Καταστατικό	12

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ' ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ

3.1. Γενική συνέλευση	14
3.2. Διοικητικό Συμβούλιο	17
3.3. Εποπτικό Συμβούλιο	17

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ' ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ

4.1. Γενικά	22
4.2. Μερίδες	22
4.3. Αποθεματικά κεφάλαια	23

