

Τ. Ε. Ι. Π Α Τ Ρ Ω Ν

**ΣΧΟΛΗ: ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ**

**ΤΜΗΜΑ: ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**

“ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΗΣ ΑΜΙΑΝΤΙΤ Α.Ε.Β.Ε.”

Πτυχιακή εργασία

Καθηγητής:
Βασίλειος Θεοφανόπουλος

Σπουδαστές:
Κουτσουπιάς Δημήτριος
Μουρκοβίτης Παναγιώτης

ΠΑΤΡΑ - Απρίλιος 1993



ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ	1358
----------------------	------

Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

ΠΡΟΛΟΓΟΣ.....	1
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ.....	2
1. Ιστορικό και ίδρυση της επιχείρησης.....	3
2. Χρηματοοικονομικά.....	4
2.1. Τόπος εγκατάστασης.....	4
2.2. Κτηριακός και μηχανολογικός εξοπλισμός.....	5
3. Στοιχεία του κλάδου που ανήκει.....	7
4. Αντικείμενο της επιχείρησης.....	9
4.1. Γενικά για το αμιαντοτσιμέντο.....	9
4.2. Χρησιμότητα των προϊόντων της επιχείρησης.....	11
4.3. Έρευνα και ανάλυση των ιδιοτήτων αμιάντου - αμιαντοτσιμέντου.....	11
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ.....	14
ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΗΣ ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ.....	15
1. Μέτοχοι.....	15
2. Διοικητικό Συμβούλιο.....	16
3. Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου.....	19
4. Διευθύνων Σύμβουλος.....	20
5. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών.....	22
Λογιστική Υπηρεσία.....	25
Ταμειακή Υπηρεσία.....	26

Υπηρεσία Προϋπολογισμού.....	26
6. Διεύθυνση Παραγωγής.....	28
6.1. Τμήμα Εφοδιασμού.....	30
6.2. Τμήμα Παραγωγής.....	33
6.3. Απόβλητα – Βιολογικός καθαρισμός.....	40
6.4. Τμήμα Ποιοτικού Ελέγχου.....	41
6.5. Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών.....	44
6.6. Τμήμα Αποθήκευσης.....	48
6.7. Τμήμα Διακίνησης.....	50
6.8. Τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών.....	51
6.8.1. Σχέσεις της επιχείρησης με τους εργαζόμενους.....	53
Γενικά.....	53
Σύστημα αμοιβών.....	53
Απεργίες.....	54
Απολύσεις.....	55
Ωράριο Εργασίας.....	55
Προαγωγές.....	55
Μεταθέσεις.....	56
Παροχές.....	56
7. Διεύθυνση Πωλήσεων.....	57
Όροι εμπορίας Προϊόντων AMIANTIT.....	60
Γραφεία Διεύθυνσης Πωλήσεων.....	63
Ανταγωνιστές.....	65
Υποκατάστατα προϊόντων αμιαντοτσιμέντου.....	68

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ.....	69
1. Επενδύσεις.....	70
2. Χρηματοοικονομικά.....	70
3. Δυνατότητες της επιχείρησης.....	71
4. Αδυναμίες της επιχείρησης.....	71
5. Ιδιαιτερότητες - Ιδιομορφίες.....	72
6. Προοπτικές της επιχείρησης.....	74
6.1. Βελτίωση των προϊόντων.....	74
6.2. Στόχοι γενικότεροι και μελλοντικοί.....	75
7. Κριτική.....	75
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	79

Π Ρ Ο Λ Ο Γ Ο Σ

Έχοντας υπόψην μας το αντικείμενο της διδαχθείσας ύλης της σχολής μας, διαλέξαμε ως θέμα την οργάνωση και διοίκηση μιας βιομηχανικής επιχείρησης.

Σκοπός μας είναι να παρουσιάσουμε όσο το δυνατόν πληρέστερα την "Οργάνωση και Διοίκηση της ΑΜΙΑΝΤΙΤ Α.Ε.Β.Ε." που εδρεύει στο Δρέπανο Πατρών.

Θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε τον Διευθυντή Παραγωγής της ΑΜΙΑΝΤΙΤ κ. Μ. Ραφαηλίδη, καθώς και όλους τους προϊσταμένους των τμημάτων, για την βοήθεια που μας παρείχαν στη συλλογή των στοιχείων αυτής της εργασίας.

Θέλουμε να ευχαριστήσουμε επίσης θερμά τον καθηγητή μας κ. Β. Θεοφανόπουλο για την αμέριστη και φιλική του συμπαράσταση, καθώς και για τις συμβουλές του καθ' όλη την διάρκεια της πτυχιακής μας εργασίας.

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο

Π Ρ Ω Τ Ο

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ

1. ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΡΥΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Η ΑΜΙΑΝΤΙΤ Α.Ε.Β.Ε. κατέχοντας μια σημαντική θέση στην εγχώρια παραγωγή προϊόντων αμιαντοτσιμέντου, εκτείνει τις δραστηριότητές της και πέρα από τα ελληνικά σύνορα με εξαγωγή προϊόντων της.

Ιδρύθηκε τον Οκτώβρη του 1968 από την εταιρία ΕΔΟΚ ΕΤΑΙΡ με στόχο την παραγωγή προϊόντων μόνο για την ΕΔΟΚ ΕΤΑΙΡ.

Η ΑΜΙΑΝΤΙΤ έγινε κομμάτι-κομμάτι μέχρι το 1980. Στην αρχή της λειτουργίας της παρήγαγε μόνο σωλήνες υψηλής πίεσης και ειδικά τεμάχια, αργότερα προχώρησε στην παραγωγή σωλήνων χαμηλής πίεσης, μετά δημιουργήθηκε το τμήμα παραγωγής επίπεδων φύλλων, έπειτα το τμήμα παραγωγής κυματοειδών φύλλων και τελευταία το τμήμα παραγωγής αγωγών (καμινάδων).

Στα πρώτα χρόνια της παραγωγικής της δραστηριότητας απασχολούσε πάνω από πεντακόσια άτομα, όμως επηρεασμένη από

την συνεχώς φθίνουσα ζήτηση των προϊόντων της, ιδίως μετά το 1983, όπου υπάρχει κατακόρυφη πτώση της ζήτησης έφτασε σε σημείο σήμερα να απασχολεί εκατόν είκοσι άτομα με υπαρκτό πρόβλημα την μείωση των πωλήσεών της.

Από 1-1-1992 το 70% των μετοχών της AMIANTIT A.E.B.E. ανήκουν στον όμιλο επιχειρήσεων παραγωγής προϊόντων αμιαντοτσιμέντου ETTERNIT Βελγίου η οποία έχει αγοράσει επιχειρήσεις προϊόντων αμιαντοτσιμέντου σ' όλη την Ευρώπη.

Μέσα στο οικόπεδο που στεγάζεται η AMIANTIT υπήρχε μια αδελφή Εταιρία με το όνομα BIMET η οποία κατασκεύαζε μεταλλικούς σωλήνες για λογαριασμό της ΕΔΟΚ ΕΤΑΙΡ. Επειδή όμως δεν ανανεώθηκε ο τεχνολογικός της εξοπλισμός τα μηχανήματα έγιναν τελείως αντιπαραγωγικά, ασύμφορα, με αποτέλεσμα το εργοστάσιο να κλείσει.

2.1. ΤΟΠΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Η AMIANTIT έχει τις εγκαταστάσεις της στο Δρέπανο Πατρών σε ένα οικόπεδο εκατόν τριανταέξι στρεμμάτων ενώ τα κεντρικά γραφεία της βρίσκονται στην Αθήνα (Ομήρου 13).

2.2. ΚΤΗΡΙΑΚΟΣ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Η ΑΜΙΑΝΤΙΤ έχει στην κατοχή της ένα τεράστιο συγκρότημα κτηριακών εγκαταστάσεων, καθώς και έξι υπαίθριων αποθηκών για την αποθήκευση των προϊόντων της. Όσο για τον μηχανολογικό εξοπλισμό της ΑΜΙΑΝΤΙΤ μπορούμε να πούμε ότι αν και δεν είναι σύγχρονος, (αφού ο μέσος όρος είναι 20 έτη), αυτό δεν έχει σημαντικές επιπτώσεις στην κάλυψη των αναγκών της αγοράς. Συγκεκριμένα υπάρχουν:

- Έξι κτήρια όπου είναι εγκατεστημένες οι έξι μηχανές παραγωγής δηλαδή:
 - α. Η μηχανή αγωγών (παραγωγής καμινάδων).
 - β. Η μηχανή Injection (παραγωγής ειδικών τεμαχίων).
 - γ. Η μηχανή Salvaneschi (παραγωγής σωλήνων χαμηλής πίεσης).
 - δ. Η μηχανή Calzoni (παραγωγής σωλήνων υψηλής πίεσης).
 - ε. Η μηχανή Voith I (παραγωγής κυματοειδών φύλλων).
 - στ. Η μηχανή Voith II (παραγωγής επίπεδων φύλλων).
- Έξι κτήρια κατασκευασμένα δίπλα στα κτήρια που στεγάζονται οι μηχανές παραγωγής, τα οποία χρησιμεύουν σαν χώροι ωρίμανσης των προϊόντων.
- Ένα λεβητοστάσιο αποτελούμενο από δύο λέβητες των 10 Atm.

- Ένα πλήρως εξοπλισμένο ηλεκτρολογείο.
- Ένα πλήρως εξοπλισμένο ξυλουργείο.
- Ένα πλήρως εξοπλισμένο μηχανουργείο.
- Ένα πλήρως εξοπλισμένο συνεργείο.
- Ένα κτήριο όπου υπάρχουν τόννοι και κοπτικά.
- Μία αποθήκη από 4000 είδη ανταλλακτικών.
- Μία αποθήκη αμιάντου.
- Ένα εργαστήριο ελέγχου όρτια εξοπλισμένο.
- Ένα κτήριο όπου είναι στεγασμένα τα γραφεία του εργοστασίου.
- Ένα κτήριο το οποίο είναι χωρισμένο σε εστιατόριο και αποδυτήρια.
- Ένα θυρωρείο το οποίο βρίσκεται στην πύλη του εργοστασίου.
- Μία γεφυροπλάστιγγα.
- Οκτώ κλάρκ διαφόρων δυνατοτήτων.
- Ένας φορτωτής.
- Ένας εκσκαφέας.

- Μία τσάπα.
- Μία μπουλτόζα.
- Δύο γκρέιντερ.
- Πέντε φορτηγά συρρώμενα και
- Ένα λεωφορείο.

3. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΠΟΥ ΑΝΗΚΕΙ

Η ΑΜΙΑΝΤΙΤ ανήκει στον ειδικό κλάδο της βιομηχανίας προϊόντων αμιαντοτσιμέντου.

Η βιομηχανία παραγωγής προϊόντων αμιαντοτσιμέντου είναι ένας από τους σημαντικότερους κλάδους της βιομηχανίας δομικών υλικών. Ασχολείται με την παραγωγή διαφόρων ειδών υλικών όπως στεγών, τοιχοποιίας και επιχρίσματος, σωλήνων πίεσης και μη, ηλεκτρομονωτικών φύλλων, κτηριακών και δομικών στοιχείων και άλλων προϊόντων κατασκευασμένων με βάση τον αμιάντο και το τσιμέντο. Το κόστος των κατασκευαζόμενων από αμιαντοτσιμέντο φύλλων επικάλυψης στέγης για κατοικίες και δημόσια ιδρύματα είναι περίπου το μισό σε σχέση με το χάλυβα. Οι αμιαντοτσιμεντένιοι σωλήνες πίεσης είναι πολύ πιο φθηνότεροι και ελαφρότεροι από ότι οι

σωλήνες χυτοσιδήρου και χάλυβα. Κατά μέσο όρο 1 Kgr αμιαντοτσιμέντου αντικαθιστάται από 1,5 έως 2,5 Kgr μετάλλου.

Για πρώτη φορά παραγωγή αμιαντοτσιμέντου πραγματοποιήθηκε το 1901 στο Vocklabruck της Αυστρίας. Ίσως τότε να μην είχε γίνει αντιληπτό πως ξεκινούσε μια επανάσταση στο χώρο των οικοδομικών υλικών. Και όμως, το αμιαντοτσιμέντο άνοιγε καινούριους δρόμους στον τομέα κατασκευής, της στέγασης, των έργων υποδομής, υλοποιώντας την ανάγκη ενός οπλισμένου σκυροδέματος με μικρό πάχος και λίγο βάρος. Ενόσ υλικού εύχρηστου, ελαφρού, άκαυστου, απρόσβλητου από τις συνήθειες, χημικές επιδράσεις, με υψηλές μηχανικές αντοχές, αδιαφόρου στο πέρασμα του χρόνου και κατεργάσιμου με απλά εργαλεία μηχανουργού ή ξυλουργού.

Ο τεχνικός εκσυγχρονισμός των επιχειρήσεων αμιαντοτσιμέντου, που έγινε κατά την μεταπολεμική περίοδο, και η εντατικοποίηση των μηχανικών μεθόδων παραγωγής, καθώς και η διάδοση της πείρας που αποκτήθηκε σε καινοτομίες παραγωγής εξασφάλισαν την αύξηση της παραγωγικότητας του εξοπλισμού και της εργασίας.

Στην Ελλάδα το πρώτο εργοστάσιο προϊόντων αμιαντοτσιμέντου ιδρύθηκε το 1960 από την ΕΛΛΕΝΙΤ Θεσσαλονίκης. Εκτοτε η ελληνική βιομηχανία αμιάντου μπόρεσε να καλύψει όχι μόνο όλες τις ανάγκες της χώρας αλλά και να πραγματοποιήσει εξαγωγές.

Παρ' όλα αυτά η Βιομηχανία Αμιαντοτσιμέντου φροντίζει να παραδίδει τα προϊόντα της διαμορφωμένα με τρόπο που να ελαχιστοποιείται η ανάγκη μετέπειτα κατεργασίας στο εργοτάξιο. Αλλά, και αν ακόμη αυτή χρειαστεί μπορεί να γίνει είτε με τα κοινά εργαλεία χαμηλής ταχύτητας παλινδρόμησης ή περιστροφής, είτε ακόμη με ειδικά εργαλεία εργοταξίου που συνιστά η Βιομηχανία Αμιαντοτσιμέντου.

4. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Αντικείμενο της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ είναι η παραγωγή προϊόντων αμιαντοτσιμέντου.

4.1. ΓΕΝΙΚΑ ΓΙΑ ΤΟ ΑΜΙΑΝΤΟΤΣΙΜΕΝΤΟ

Το αμιαντοτσιμέντο είναι ένα ομοιογενές μίγμα από τσιμέντο και ενός ποσοστού μέχρι 12% ΑΜΙΑΝΤΟΥ. Οι ίνες αμιάντου είναι ισχυρά εγκλωβισμένες μέσα στο τσιμέντο υπό μορφή πλέγματος και συγκρατούνται με ισχυρές φυσικοχημικές δυνάμεις προσφύσεως. Λόγω του τρόπου παραγωγής του, το νέο υλικό έχει συμπεριφορά τελείως διαφορετική από αυτή των συστατικών του.

Είναι πολύ λιγότερο ανισότροπο με αποτέλεσμα να

κόβεται να τورνεύεται, να πλανίζεται, να τρυπιέται με κοινά μηχανουργικά ή και ξυλουργικά εργαλεία.

Η ενίσχυσή του με πλέγμα ινών αμιάντου του προσδίδει υψηλές μηχανικές αντοχές, π.χ. σε εφελκυσμό του δακτυλίου των σωλήνων, σε εσωτερική υδραυλική πίεση ή σε αντιδιαμετρική σύνθλιψη και, παράλληλα, ικανοποιητική ελαστικότητα στα προϊόντα που τη χρειάζονται.

Η παρουσία των ινών αμιάντου διασφαλίζει επίσης υψηλή πυκνότητα και επομένως αδιαπερατότητα στο νερό ή άλλα υγρά, ικανοποιητική θερμομόνωση και πυροάσχεση· συνεκτικότητα και πολύ ικανοποιητική συμπεριφορά σε θρυμματισμό ή απολέπιση.

Δεν οξειδώνεται, δεν σαπίζει, δεν προσβάλλεται από τα αλκάλια, είναι ανθεκτικό σε δράση ασθενών και μετρίων οξέων, δεν διαβρώνεται από το θαλασσινό νερό, αντέχει στις θερμοκρασιακές μεταβολές και είναι άφλεκτο.

Επιπλέον ως υλικό με αποκλειστικά ανόργανα συστατικά δεν γερνάει και, επομένως, μένει απρόσβλητο στο πέρασμα των αιώνων.

Η χαμηλή ποσότητα ενέργειας που απαιτείται για την παραγωγή του αμιαντοτσιμέντου περιορίζει την συναλλαγματική επιβάρυνση που προέρχεται από την ενεργειακή κατανάλωση.

Το γεγονός δε, ότι για την κατασκευή του αμιαντοτσιμέντου χρησιμοποιούνται εγχώριες πρώτες ύλες, το κατατάσσει μεταξύ των εγχωρίως παραγομένων Βιομηχανικών προϊόντων, με την μέγιστη προστιθέμενη αξία.

Τα αποτελέσματα αυτά έθεσαν στις πρώτες θέσεις προτίμησης των άμεσα και έμμεσα ενδιαφερομένων, για χρήση σε πληθώρα οικοδομικών εφαρμογών.

Συγκεκριμένα τα προϊόντα που παράγει η ΑΜΙΑΝΤΙΤ είναι:

- α. Τα επίπεδα φύλλα.
- β. Τα κυματοειδή φύλλα.
- γ. Οι σωλήνες Υψηλής πίεσης.
- δ. Οι σωλήνες χαμηλής πίεσης.
- ε. Οι καμινάδες.

4.2. ΧΡΗΣΙΜΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Τα επίπεδα φύλλα χρησιμοποιούνται στην τοιχοποιία, τα κυματοειδή φύλλα για την κάλυψη στεγών, οι σωλήνες υψηλής και χαμηλής πίεσης στην ύδρευση και αποχέτευση, ενώ οι καμινάδες στα τζάκια των σπιτιών.

4.3. ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΙΔΙΟΤΗΤΩΝ ΑΜΙΑΝΤΟΥ-ΑΜΙΑΝΤΟΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

Ποιά είναι όμως η αληθεια για το αμιαντοτσιμέντο;

Πολλά έχουν κατά καιρούς ειπωθεί ή γραφεί τα οποία έχουν προκαλέσει μια εκτεταμένη σύγχυση στο ευρύ κοινό. Πάρα πολλοί συγχέουν τον αμίαντο με το αμιαντοτσιμέντο και

κάνουν το κλασικό σφάλμα να μεταφέρουν τις ιδιότητες και συμπεριφορά των συστατικών που συμμετέχουν στην κατασκευή ενός προϊόντος, στις ιδιότητες και την συμπεριφορά του τελικού προϊόντος.

Τί συμβαίνει πραγματικά;

Η δομή του τελικού προϊόντος αμιαντοτσιμέντου είναι τέτοια που παρέχει την απαραίτητη προστασία. Αυτό γιατί οι ίνες αμιάντου είναι ισχυρά εγκλωβισμένες, μέσα στο τσιμέντο ώστε η απελευθέρωσή της και η διασπορά στο περιβάλλον σε ποσότητες, τέτοιες που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ενδεχομένως επικίνδυνες είναι πρακτικά αδύνατη. Επανειλημμένες μετρήσεις που έγιναν σε περιοχές με στέγες από πλάκες αμιαντοτσιμέντου ή σε χώρους με τοίχους ή χωρίσματα από αμιαντοτσιμέντο, έδειξαν είτε παρουσία ινών αμιάντου όση και η φυσική του παρουσία είτε συγκεντρώσεις κάτω του ορίου ανίχνευσης, δηλαδή αμελητέες. (Μελέτη Felbermayer & Ussar του Insitute Leoben της Αυστρίας. Μελέτη του Institute ING-TNO της Ολανδίας κ.τ.λ.). Αλλά και κατά την πιθανή ανάγκη κατεργασίας (κοπής ή τρυπήματος) των προϊόντων αμιαντοτσιμέντου, οι φολίδες ακόμη και η χονδρή σκόνη που προκαλεί είναι παράγωγα του αμιαντοτσιμέντου και όχι του αμιάντου. Η φυσικοχημική και παθογόνος συμπεριφορά αυτής της σκόνης προσομοιάζει με την σκόνη τσιμέντου, όπως αναφέρεται σε μελέτη των J. Baeten - I. Helsen & A. Deruyttere του Πανεπιστημίου Louvain του Βελγίου η οποία

δημοσιεύθηκε στην British Journal of Industrial Medicine.

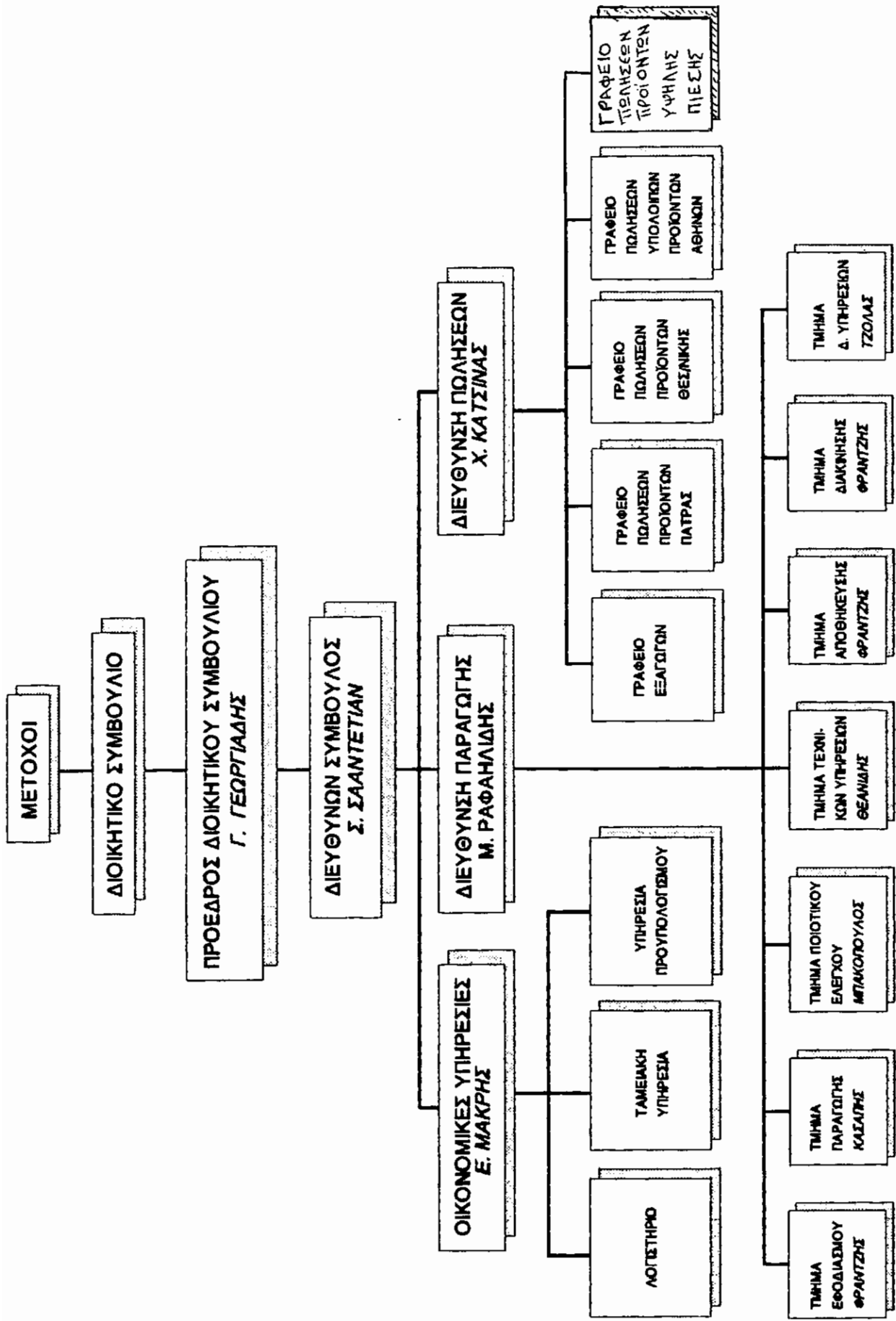
Τέλος, και όσον αφορά τους σωλήνες αμιαντοτσιμέντου, δεν υπάρχει καμία αμφιβολία ότι είναι πλήρως ασφαλείς και χρησιμοποιούνται από 80 ετών και πλέον σ' όλο τον κόσμο για μεταφορά και διανομή πόσιμου νερού, λόγω των αδιαμφισβήτητων τεχνοοικονομικών πλεονεκτημάτων τους.

Την καταλληλότητα και ακινδυνότητα των σωλήνων αμιαντοτσιμέντου διαβεβαιώνουν:

Η W.H.O. (World Health Organization - Παγκόσμια Οργάνωση Υγείας) και η μόνιμη ελληνική αντιπροσωπεία στην E.O.K.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ

ΔΕΥΤΕΡΟ



ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΗΣ ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ

Η οργάνωση της ΑΜΙΑΝΤΙΤ έχει την ακόλουθη διάρθρωση:

1. ΜΕΤΟΧΟΙ

Το μεγαλύτερο μέρος του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ κατέχει η Βιομηχανική Εταιρία παραγωγής προϊόντων Αμιαντοτσιμέντου ΕΤΤΕΡΝΙΤ Βελγίου. Συγκεκριμένα κατέχει το 70% των μετοχών, το 15% των μετοχών ανήκει στους εργαζόμενους, ενώ το υπόλοιπο 15% είναι διασκορπισμένο σε ιδιώτες.

Το μετοχικό κεφάλαιο της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ ανέρχεται σε 182.000.000 δρχ. το οποίο διαρείται σε 182.000 μετοχές των 1000 δρχ.

ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Η γενική συνέλευση των μετόχων αποτελεί το ανώτατο όργανο της επιχείρησης, της οποίας αρμοδιότητα είναι η τυχόν τροποποίηση του καταστατικού, η εκλογή των μελών του

διοικητικού συμβουλίου, η τυχόν διάλυση ή συγχώνευση της επιχείρησης η έγκριση του ισολογισμού στο τέλος του έτους καθώς και ο τρόπος διάθεσης των κερδών κ.λ.π.

Σαν συλλογικό όργανο που είναι εκφράζει την βούληση του νομικού προσώπου της εταιρίας στις εσωτερικές σχέσεις, και αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση.

2. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Το διοικητικό συμβούλιο της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΒΕΕ αποτελείται από έξι μέλη των οποίων οι δύο είναι δικηγόροι, ο ένας οικονομολόγος, ένας βέλγος εκπρόσωπος της ΕΤΤΕΡΝΙΤ Βελγίου, ένας εκπρόσωπος του σωματείου των εργαζομένων καθώς και ένας αρμόδιος επί των οικονομικών θεμάτων.

Έχει έδρα του την Αθήνα.

Τα μέλη του εκλέγονται αποκλειστικά από την Γενική Συνέλευση της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ. Αποτελεί την ανώτατη ηγεσία και το περισσότερο σημαντικό συλλογικό όργανο διοίκησης της επιχείρησης. Επιλαμβάνεται και αποφασίζει επί θεμάτων διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας. Πιο συγκεκριμένα σαν βασικότερες δραστηριότητες του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ θεωρούνται οι παρακάτω:

α. Εποπτεία των εταιρικών υποθέσεων.

Αποτελεί τη σημαντικότερη δραστηριότητα του Διοικητικού Συμβουλίου αφού σχετίζεται με την διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων της AMIANTIT AEBE προς όφελος των μετόχων.

β. Προσδιορίζει τους στόχους και την πολιτική της Εταιρίας.

Αφού σαν πρωταρχικός σκοπός της επιχείρησης είναι το μέγιστο κέρδος, αυτός ο σκοπός θα πρέπει να αναλυθεί περαιτέρω σε κατανοητούς και εφικτούς επιχειρηματικούς στόχους. Επί πλέον το συμβούλιο θα πρέπει να διαμορφώσει τη βασική πολιτική της επιχείρησης, για την υλοποίηση των στόχων αυτών.

γ. Επιλέγει τα ανώτατα στελέχη.

Η διαμόρφωση της βασικής επιχειρηματικής πολιτικής και η επιλογή των ανωτάτων στελεχών ή τουλάχιστον του γενικού διευθυντή ή διευθύνοντος συμβούλου αποτελούν τις βασικότερες υποχρεώσεις του συμβουλίου.

δ. Ελέγχει τα προγράμματα και τα αποτελέσματα.

Οι διευθυντές της AMIANTIT AEBE με τον καθορισμό των στόχων και της διαμόρφωσης της γενικής πολιτικής, βασικά προγραμματίζουν. Αυτό όμως δεν αρκεί, το διοικητικό

συμβούλιο σαν υπεύθυνο για την καλή διοίκηση της Εταιρίας, θα πρέπει να βεβαιωθεί ότι τα αποτελέσματα συμφωνούν προς τα προγράμματα. Επομένως κάνει και τον σχετικό έλεγχο.

ε. Εγκρίνει τον προϋπολογισμό.

Η τελική έγκριση του προϋπολογισμού εσόδων-εξόδων, ταμειακό, προϋπολογισμό προσωπικού αποτελούν βασική δραστηριότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.

Εξαιρείται ο προϋπολογισμός επενδύσεων που ενώ αυτή τη στιγμή δεν υπάρχει λόγω της μειωμένης ζήτησης των προϊόντων της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ οπότε αποφεύγονται και οι επενδύσεις τουλάχιστον ως προς την ανάπτυξη της σημερινής παραγωγικής δραστηριότητας.

στ. Προσπαθεί για την εξασφάλιση μακροχρόνιας δραστηριότητας της επιχείρησης.

Βέβαια αυτή η δραστηριότητα του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρείται απ' τις δυσκολότερες αυτή τη στιγμή λόγω των προβλημάτων που αντιμετωπίζει η ΑΜΙΑΝΤΙΤ τόσο από τη συνεχή μείωση των πωλήσεων όσο και από την υπερχρέωση που τη μαστίζει.

ζ. Τη διανομή των κερδών της επιχείρησης καθώς και την επέκτασή της.

Τα παραπάνω αποτελούσαν δραστηριότητα του

Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΜΙΑΝΤΙΤ στο παρελθόν, όχι τώρα αφού όπως παραπάνω αναφέρουμε, αυτή η δραστηριότητα καταντά ανέφικτα όπως επίσης και εξαιτίας της μη ύπαρξης κερδών στον ετήσιο ισολογισμό της.

3. ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ είναι ο κ. Γεώργιος Γεωργιάδης ο οποίος έχει εκλεγεί από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και είναι υπεύθυνος έναντι των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκτέλεση των αποφάσεών του. Η μεταβιβαζόμενη στον πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου εξουσία είναι ευρεία και γενική.

Το έργο του κ. Γεωργιάδη απαιτεί ευφύια συσχετιζόμενη βέβαια με την γενική επιχειρηματική εμπειρία που διαθέτει ο ίδιος καθώς και με την λεπτομερή γνώση του ειδικού επιχειρηματικού κλάδου (προϊόντων αμιαντοτσιμέντου) που κατέχει.

Η ικανότητά του συμβάλλει στην αποτελεσματική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου.

4. ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Λόγω του ότι το Διοικητικό Συμβούλιο είναι πολυμελές και δυσκίνητο έχει ορίσει σαν πρόσωπο διαχείρισης και εκπροσώπευσής του τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ είναι ο κ. Σετράτ κ. Σαντετιάν ο οποίος βρίσκεται στην Αθήνα όπου είναι και τα γραφεία της επιχείρησης. Ο Διευθύνων Σύμβουλος υπάγεται διοικητικά στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Διευθύνων Σύμβουλος αναλαμβάνει την ευθύνη της γενικής διεύθυνσης της επιχείρησης και εκτελεί τα προγράμματα και την πολιτική της, κατόπιν εγκρίσεως του προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Συγκεκριμένα τώρα οι αρμοδιότητες του Διευθύνοντα Συμβούλου είναι:

- α. Να υποβάλλει για έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο τους προϋπολογισμούς των διαφόρων τομέων της επιχείρησης καταρτισθέντες σε συνεργασία με τους διευθυντές.
- β. Να καθορίζει σαφώς τους στόχους και τους σκοπούς της επιχείρησης προς τους διευθυντές οι οποίοι αναλαμβάνουν την υλοποίησή τους.
- γ. Να υποβάλει προς έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο τον απολογισμό των αποτελεσμάτων με τις ενδεχόμενες αποκλίσεις και τις σχετικές

διατυπωθείσες αιτιολογήσεις από τους διευθυντές.

- δ. Καθημερινά να παρακολουθεί την όλη δραστηριότητα της επιχείρησης και ειδικότερα να ενημερώνεται για την πορεία των πωλήσεων, της παραγωγής, των πιστώσεων, των εισπράξεων και πληρωμών του κόστους της απασχόλησης του προσωπικού.
- ε. Μηνιαίως να ενημερώνεται μαζί με τους διευθυντές παραγωγής και πωλήσεων, από τον οικονομικό διευθυντή για την πορεία και την αποτελεσματικότητα κάθε τομέα της επιχείρησης.
- στ. Να παρακολουθεί, να ενημερώνεται, και να συζητά με τους διευθυντές των διαφόρων τμημάτων της επιχείρησης προβλήματα οργάνωσης και διοίκησής της.
- ζ. Να ενημερώνει μηνιαίως το Διοικητικό Συμβούλιο για τις επικρατούσες συνθήκες στην αγορά καθώς και το όλο κλίμα που επικρατεί στην επιχείρηση.
- η. Να υποβάλλει για έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο προτάσεις για αυξήσεις αποδοχών προσωπικού, αυξήσεις τιμών προϊόντων, ειδικές έρευνες αγοράς του εσωτερικού και εξωτερικού.
- θ. Να προεδρεύει σε διάφορες επιτροπές.

5. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Αντικείμενο της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών είναι να παρακολουθεί τις σχέσεις της επιχείρησης με τους τρίτους που αυτή συναλλάσσεται, επίσης:

- να παρακολουθεί τις οικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις της επιχείρησης.
- να παρακολουθεί την περιουσιακή κατάσταση της επιχείρησης, και τέλος
- να αξιολογεί τ' αποτελέσματα της λειτουργίας της επιχείρησης.

Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών παρακολουθεί κι ελέγχει με σχολαστικότητα τις καθημερινές οικονομικές συναλλαγές και διαδικασίες, καταχωρεί τα σχετικά παραστατικά σε Λογαριασμούς και Βιβλία και ενημερώνει την Διοίκηση της επιχείρησης για την οικονομική πρόοδό της.

Η σωστή ενημέρωση της Διοικήσεως της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ, βασισμένη σε πλήρη κι ελεγμένα οικονομικά στοιχεία, βοηθά στη λήψη των ορθών αποφάσεων. Αυτό ακριβώς δείχνει την τεράστια σημασία του έργου της Διεύθυνσης οικονομικών Υπηρεσιών και την ανεκτίμητη συμβολή στην επιτυχία της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ.

Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών βρίσκεται στην Αθήνα όπου εκεί είναι και τα γραφεία της επιχείρησης.

Διευθυντής των Οικονομικών Υπηρεσιών είναι ο κ. Μακρής

Ευάγγελος, απόφοιτος ανωτάτης Εμπορικής. Ο Διευθυντής των Οικονομικών Υπηρεσιών υπάγεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και είναι υπεύθυνος για την ανεύρεση των απαιτούμενων κεφαλαίων για τη χρηματοδότηση του κυκλώματος εφοδιασμού-παραγωγής-διάθεσης των προϊόντων καθώς και τον απαραίτητο έλεγχο, με τα οποία διασφαλίζεται η αποτελεσματική λειτουργία της επιχείρησης.

Οι αρμοδιότητες του Διευθυντού των Οικονομικών Υπηρεσιών είναι:

- α. Κατευθύνει, ελέγχει και συντονίζει του υπεύθυνους του τομέα του.
- β. Διαμορφώνει την οικονομική πολιτική της επιχείρησης σε συνεργασία με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.
- γ. Αναλαμβάνει την παρακολούθηση εφαρμογής του εγκεκριμένου γενικού προϋπολογισμού και υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο τον προϋπολογισμό.
- δ. Ενημερώνεται από τους διευθυντές πωλήσεων και παραγωγής για κάθε μεταβολή των τομέων τους που μπορεί να επηρεάσει την οικονομική ισορροπία της ΑΜΙΑΝΤΙΤ.
- ε. Εισηγείται στο Διοικητικό Σύμβουλο συστήματα και

μεθόδους παρακολούθησης των οικονομικών μεγεθών.

- στ. Έχει αναλάβει την εκπόνηση οικονομικών καθώς και τεχνοοικονομικών μελετών καθώς επίσης προβαίνει σε διάφορες αναλύσεις της οικονομικής θέσης της επιχείρησης.
- ζ. Ενημερώνει το Διοικητικό Σύμβουλο για τις επικρατούσες οικονομικές συνθήκες -εσωτερικώς και διεθνώς- και εισηγείται τη λήψη των απαραίτητων μέτρων.
- η. Σε συνεργασία με τον υπεύθυνο του Λογιστηρίου εισηγείται την αναμόρφωση του λογιστικού σχεδίου.
- θ. Συνεργάζεται με το Διοικητικό Συμβούλιο και τον Διευθυντή Πωλήσεων για τη διαμόρφωση της τιμολογιακής πολιτικής.
- ι. Καθορίζει τους διάφορους οικονομικούς ελέγχους μέσα στην επιχείρηση.
- ια. Συμμετέχει σε ποικίλες επιτροπές της επιχείρησης.
- ιβ. Εκπροσωπεί την επιχείρηση σε θέματα οικονομικά.

Η Διεύθυνση των Οικονομικών υπηρεσιών περιλαμβάνει
τρεις βασικές υπηρεσίες οι οποίες βοηθούν το έργο του
Διευθυντή των Οικονομικών Υπηρεσιών:

- α. Την Λογιστική Υπηρεσία.
- β. Την Ταμειακή Υπηρεσία.
- γ. Την Υπηρεσία Προϋπολογισμού.

Παρακάτω θα αναφέρουμε το προσωπικό της κάθε Υπηρεσίας
καθώς και το αντικείμενό της.

α. Η Λογιστική Υπηρεσία αποτελείται από δύο λογιστές
και έχει σαν αντικείμενο:

- Την αρμοδιότητα της λογιστικής παρακολούθησης των
λογαριασμών των πελατών, προμηθευτών, πιστωτών, Δημο-
σίων Ταμείων και εργαζομένων.
- Την αρμοδιότητα τηρήσεως κι ενημερώσεως των αναλυτικών
Βιβλίων της επιχείρησης.
- Την αρμοδιότητα της λογιστικής παρακολουθήσεως του
λειτουργικού κόστους της επιχείρησης κι επίσης, του
τελικού κόστους των παραγομένων προϊόντων και
υπηρεσιών.
- Την αρμοδιότητα λογιστικής παρακολούθησης των
κεφαλαιουχικών στοιχείων της επιχείρησης, του

υπολογισμού αποσβέσεων και τόκων ιδίων κεφαλαίων και του προσδιορισμού της αποδοτικότητας της επιχείρησης.

— Την αρμοδιότητα τηρήσεως κι ενημερώσεως των προβλεπόμενων συγκεντρωτικών βιβλίων της επιχείρησης, σύμφωνα με τις διάφορες νομοθετικές, φορολογικές και τελωνειακές διατάξεις.

β. Η Ταμειακή Υπηρεσία αποτελείται από ένα λογιστή του οποίου η αρμοδιότητα καλύπτει την παρακολούθηση των ρευστών κεφαλαίων της Επιχείρησης, την έγκαιρη εισπραξη των απαιτήσεων, την έγκαιρη εξόφληση των ταμιακών υποχρεώσεων, τον διακανονισμό των εισπρακτέων και πληρωτέων γραμματειών και τέλος την μισθοδοσία του προσωπικού.

γ. Η Υπηρεσία Προϋπολογισμού αποτελείται από ένα λογιστή του οποίου αρμοδιότητα είναι η ετήσια σύνταξη του οικονομικού προϋπολογισμού της επιχείρησης δηλαδή της οικονομικής λειτουργίας των διάφορων Υπηρεσιών και διευθύνσεων της επιχείρησης.

Σ' αυτό το πλαίσιο ο υπεύθυνος για την σύνταξη του προϋπολογισμού πριν από τη λήψη κάθε οικονομικού έτους, καλεί τις αρμόδιες Διευθύνσεις και Υπηρεσίες να της ετοιμάσουν τις προβλέψεις τους για τις δαπάνες του επόμενου έτους για την συνέχιση του μέχρι τώρα έργου τους.

Ακολούθως, τα στοιχεία αυτά συλλέγονται και αφού ελεγχθούν ταξινομούνται κατάλληλα, για να αποτελέσουν τον προϋπολογισμό, με την εποπτεία του Διευθυντού των Οικονομικών Υπηρεσιών.

Στη συνέχεια ο υπεύθυνος για τον προϋπολογισμό προωθεί ιεραρχικά τον προϋπολογισμό στο Διοικητικό Συμβούλιο μαζί με σχόλια και απόψεις της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, αφού ανταλλάξει ιδέες και γνώμες με τις υπόλοιπες Διευθύνσεις και σταθμίσει τις δυνατότητες πραγματοποίησης τού όλου ή μέρους του προϋπολογισμού, προβαίνει στην τελική έγκρισή του, αυτούσιου ή μετά από τροποποιήσεις.

Ο εγκεκριμένος προϋπολογισμός της Επιχείρησης κοινοποιείται στις ενδιαφερόμενες Διευθύνσεις και Υπηρεσίες για την ενημέρωσή τους γύρω από τα προϋπολογισμένα οικονομικά πλαίσια της λειτουργίας τους στο νέο έτος.

Ο υπεύθυνος για τον προϋπολογισμό στην διάρκεια του οικονομικού έτους της λειτουργίας της Επιχείρησης παρακολουθεί, ελέγχει και ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για την εφαρμογή του προϋπολογισμού.

Επίσης, μετά τη λήξη του οικονομικού έτους ο Υπεύθυνος αυτός καλεί τις ενδιαφερόμενες Υπηρεσίες και Διευθύνσεις της Επιχείρησης να τον ενημερώσουν με απολογιστικά στοιχεία.

Ακολούθως, ο υπεύθυνος αυτός μεριμνά για την σύνταξη

του απολογισμού της Επιχείρησης και γενικότερα της όλης επιχειρηματικής δραστηριότητας του περασμένου χρόνου.

Ακολουθεί η ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιχείρησης, το οποίο με βάση τα στοιχεία αυτά, συγκρίνει τον προϋπολογισμό κι απολογισμό κάθε χρόνου, τις αποκλίσεις και τυχόν λάθη και διορθώσεις που απαιτήθηκαν κι έτσι είναι σε θέση να καταλήξει σ' ορισμένα συμπεράσματα και αποφάσεις για το καλύτερο μέλλον της επιχείρησης.

6. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Ο βασικός αντικειμενικός στόχος της Διεύθυνσης Παραγωγής είναι ο μετασχηματισμός των χρησιμοποιούμενων υλικών -εισροών συντελεστών- σε έτοιμα προϊόντα. Η Διεύθυνση παραγωγής δηλαδή το εργοστάσιο βρίσκεται στο Δρέπανο Πατρών.

Διευθυντής Παραγωγής είναι ο κ. Μ. Ραφαηλίδης απόφοιτος Πολυτεχνείου (Μηχανολόγος - Τεχνολόγος)

Ο Διευθυντής Παραγωγής υπάγεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και είναι υπεύθυνος για την παραγωγή των πέντε προϊόντων της επιχείρησης στην καθοριζόμενη ποιότητα στις προγραμματιζόμενες ποσότητες για την αντιμετώπιση της προβλεπόμενης ζήτησης και στο χαμηλότερο κόστος παραγωγής, το οποίο θα επιτρέψει στην επιχείρηση να

ανταγωνιστεί την αγορά με ικανοποιητικά κέρδη.

Η Διεύθυνση Παραγωγής περιλαμβάνει τα παρακάτω Βασικά τμήματα:

- α. Τμήμα Εφοδιασμού.
- β. Τμήμα Παραγωγής.
- γ. Τμήμα Ποιοτικού Ελεγχου.
- δ. Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών.
- ε. Τμήμα Αποθήκευσης.
- στ. Τμήμα Διακίνησης.
- ζ. Τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών.

Τέλος υπάρχει η γραμματέας του Διευθυντή Παραγωγής.

Ο Διευθυντής Παραγωγής έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- α. Ενημερώνεται και παρακολουθεί καθημερινά για την πορεία της παραγωγής, εποπτεύει, συνεργάζεται και ελέγχει τους υπεύθυνους του τομέα του.
- β. Καταρτίζει το πρόγραμμα παραγωγής, με βάση το πρόγραμμα πωλήσεων.
- γ. Συνεργάζεται με τον προϊστάμενο τεχνικών υπηρεσιών για το πρόγραμμα συντήρησης και επισκευών στο σύστημα παραγωγής.
- δ. Συνεργάζεται με τον Διευθυντή Οικονομικών για θέματα κόστους παραγωγής και ανάλυσης και μέ-

τρησης της εργασίας στις διάφορες διαδικασίες της παραγωγής.

- ε. Συνεργάζεται με τον Διευθυντή Πωλήσεων για την προσαρμογή του προγράμματος παραγωγής αποθεμάτων λόγω μεταβολών στο πρόγραμμα πωλήσεων.
- στ. Συνεργάζεται με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο για θέματα του τομέα παραγωγής, όπως η ποσότητα και η ποιότητα της παραγωγής, η σωστή απασχόληση του προσωπικού και αξιοποίηση του μηχανικού εξοπλισμού, και το κόστος παραγωγής.
- ζ. Συμμετέχει σε ποικίλες επιτροπές της επιχείρησης που έχουν σαν αντικείμενο τον τομέα του εργοστασίου.
- η. Εκπροσωπεί την επιχείρηση σε θέματα παραγωγής.

6.1. ΤΜΗΜΑ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ

Αντικείμενο του τμήματος εφοδιασμού είναι η προμήθεια πρώτων υλών, που απαιτούνται στην παραγωγή της Επιχειρήσεως και διάφορα άλλα υλικά, ανταλλακτικά, μηχανήματα κι εξοπλισμό.

Προϊστάμενος του τμήματος εφοδιασμού είναι ο κ. Φραντζής εργοδηγός, ο οποίος υπάγεται διοικητικά στον

Διευθυντή Παραγωγής και είναι αρμόδιος για την προμήθεια όλων των υλικών-εισροών που είναι απαραίτητες για την αποτελεσματική λειτουργία της παραγωγικής διαδικασίας.

Ο υπεύθυνος του τμήματος εφοδιασμού έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- α. Συνεργάζεται με τον Διευθυντή της Παραγωγής όσον αφορά το χρόνο παράδοσης, την ποιότητα, την ποσότητα και το κόστος των προς προμήθεια υλικών.
- β. Ενημερώνεται από τον Διευθυντή της Παραγωγής για τις ανάγκες του εργοστασίου σε υλικά και λοιπά είδη, καταβάλλοντας προσπάθεια να μη δημιουργούνται υψηλά αποθέματα, τα οποία δεσμεύουν απαραίτητο κεφάλαιο και συνεπώς επιβαρύνουν το κόστος παραγωγής.
- γ. Τηρεί λεπτομερές αρχείο για τους προμηθευτές και προμηθευόμενα υλικά με ιδιαίτερη έμφαση στην τιμή αγοράς, στην ποιότητα και στο χρόνο παράδοσης.
- δ. Συνεργάζεται με τον Διευθυντή Παραγωγής για οποιαδήποτε μεταβολή στο πρόγραμμα προμηθειών των τομέων της επιχείρησης καθώς επίσης κάνει παρατηρήσεις για την ποιότητα και το χρόνο παράδοσης των προμηθευόμενων υλικών.

ε. Υποβάλλει στον Διευθυντή Παραγωγής ειδικό πίνακα σχετικά με τις επερχόμενες μεταβολές στις τιμές των προμηθευόμενων υλικών για την προσαρμογή της πολιτικής προμηθειών.

στ. Συμμετέχει σε ποικίλες επιτροπές της επιχείρησης.

Εκτός από τον κ. Φραντζή, το Τμήμα Εφοδιασμού αποτελείται:

- Από μια υπάλληλο η οποία, υποβοηθά τον προϊστάμενο του Τμήματος εφοδιασμού στο έργο του.
- Τρεις οδηγούς των οποίων αρμοδιότητα είναι η μεταφορά (με τα συρόμενα φορτηγά αυτοκίνητα του τμήματος) της Βασικής Πρώτης Υλης που είναι ο Αμίαντος.

Η AMIANTIT προμηθεύεται αμίαντο από τα ορυχεία της Μονής Ζιδανίου Κοζάνης ενώ το δεύτερο βασικό συστατικό, το τσιμέντο, δεν χρειάζεται να το αποθηκεύσει, γιατί το προμηθεύεται όταν το χρειάζεται από την γειτονική TITAN A.E.

Όσον αφορά το νερό, το οποίο είναι το τρίτο συστατικό του αμιαντοτσιμέντου, η AMIANTIT, έχει τέσσερα ειδικά φρεάτια από τα οποία αντλεί την απαιτούμενη ποσότητα νερού που χρειάζεται για τις ανάγκες παραγωγής των προϊόντων της.

6.2. ΤΜΗΜΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Το Τμήμα Παραγωγής ασχολείται με την παραγωγή των προϊόντων, την κατεργασία υλικών και το μετασχηματισμό τους σε έτοιμα προϊόντα.

Η όλη διαδικασία επιτυγχάνεται με την κατάλληλη οργάνωση κι εποπτεία. Ο προϊστάμενος του τμήματος αυτού εποπτεύει κι επιδιώκει την ομαλή εξέλιξη της παραγωγής χωρίς διακοπές. Φροντίζει για την σύνταξη των αιτήσεων υλικών προς το τμήμα εφοδιασμού, για την εμπρόθεσμη παραλαβή τους, για απαιτούμενες επισκευές των μηχανημάτων και την εμπρόθεσμη παράδοση των προϊόντων μέσα στα πλαίσια του προγράμματος παραγωγής κ.λ.π.

Προϊστάμενος του τμήματος παραγωγής είναι ο κ. Κασάπης εργοδηγός, ο οποίος υπάγεται διοικητικά στο Διευθυντή της Παραγωγής και είναι αρμόδιος για την αποτελεσματική λειτουργία της παραγωγής. Δηλαδή, μέσα στα πλαίσια της παραγωγικής ικανότητας θα πρέπει ο υπεύθυνος του τμήματος να καθορίζει καθημερινά το πόσο, και πότε θα παραχθεί, σύμφωνα με το καταρτισθέν πρόγραμμα παραγωγής. Επίσης είναι υπεύθυνος για την έναρξη λειτουργίας του συστήματος παραγωγής για την παραγωγή του προϊόντος.

Ο προϊστάμενος παραγωγής, είναι επίσης αρμόδιος για την παρακολούθηση εκτέλεσης του προγράμματος παραγωγής και την διόρθωση των ενδεχομένων αποκλίσεων.

Ειδικότερα, ο προϊστάμενος του τμήματος παραγωγής:

- α. Συνεργάζεται με τον Διευθυντή παραγωγής για την κατάρτιση του προγράμματος παραγωγής, σύμφωνα με την υφιστάμενη παραγωγική ικανότητα.
- β. Καθορίζει τη διαδρομή του προϊόντος κατά την παραγωγική διαδικασία, δηλαδή προσδιορίζει τις επεξεργασίες οι οποίες πρέπει να γίνουν και το πως αυτές θα πραγματοποιηθούν.
- γ. Καθορίζει τη σειρά των επεξεργασιών και το απαραίτητο προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό που θα χρησιμοποιηθεί για τον μετασχηματισμό της πρώτης ύλης σε τελικά προϊόντα.
- δ. Καθορίζει στο χρονοπίνακα παραγωγής πότε θα γίνει η επεξεργασία κάθε προϊόντος και προσδιορίζει την προτεραιότητα των έργων.
- ε. Καθορίζει από ποιόν ή ποιούς θα εκτελεσθεί το έργο που προβλέπεται στο χρονοπίνακα παραγωγής.
- στ. Παρακολουθεί και εποπτεύει καθημερινά την ομαλή εκτέλεση της παραγωγής και διορθώνει τις εμφανιζόμενες αποκλίσεις από το πρόγραμμα παραγωγής.

- ζ. Συνεργάζεται με τους προϊστάμενους των τμημάτων εφοδιασμού και ποιοτικού ελέγχου κατά την παραγωγική διαδικασία για τις παρουσιαζόμενες αποκλίσεις, λόγω πρώτων υλών κ.τ.λ.
- η. Ενημερώνει τον Διευθυντή Παραγωγής για την πορεία και τις εμφανιζόμενες ανωμαλίες στην εφαρμογή του προγράμματος παραγωγής.
- θ. Συμμετέχει σε ποικίλες επιτροπές μέσα στην επιχείρηση.

Η διαδικασία παραγωγής των προϊόντων της επιχείρησης έχει ως εξής:

Ειδικά επιλεγμένες ποιότητες λευκού χρυσότιλου αμιάντου κατεργάζονται εν υγρώ, σε ειδικούς μύλους με ειδικά συστήματα αποκονιώσεως για την αποφυγή διασποράς ινών αμιάντου στο περιβάλλον.

Στη συνέχεια ο κατεργασμένος αμιάντος αναμιγνύεται με νερό και καθαρό τσιμέντο Portland και ο πολτός αμιαντοτσιμέντου οδηγείται στις μηχανές μορφοποίησης.

Έτσι, τα προϊόντα παράγονται με αλληπάλληλες περιελίξεις ενός λεπτού φιλμ από αμιαντοτσιμέντο, πάχους 0,2 έως 0,5 χιλιοστών, γύρω από ειδικά καλούπια και κάτω από ισχυρή πίεση.

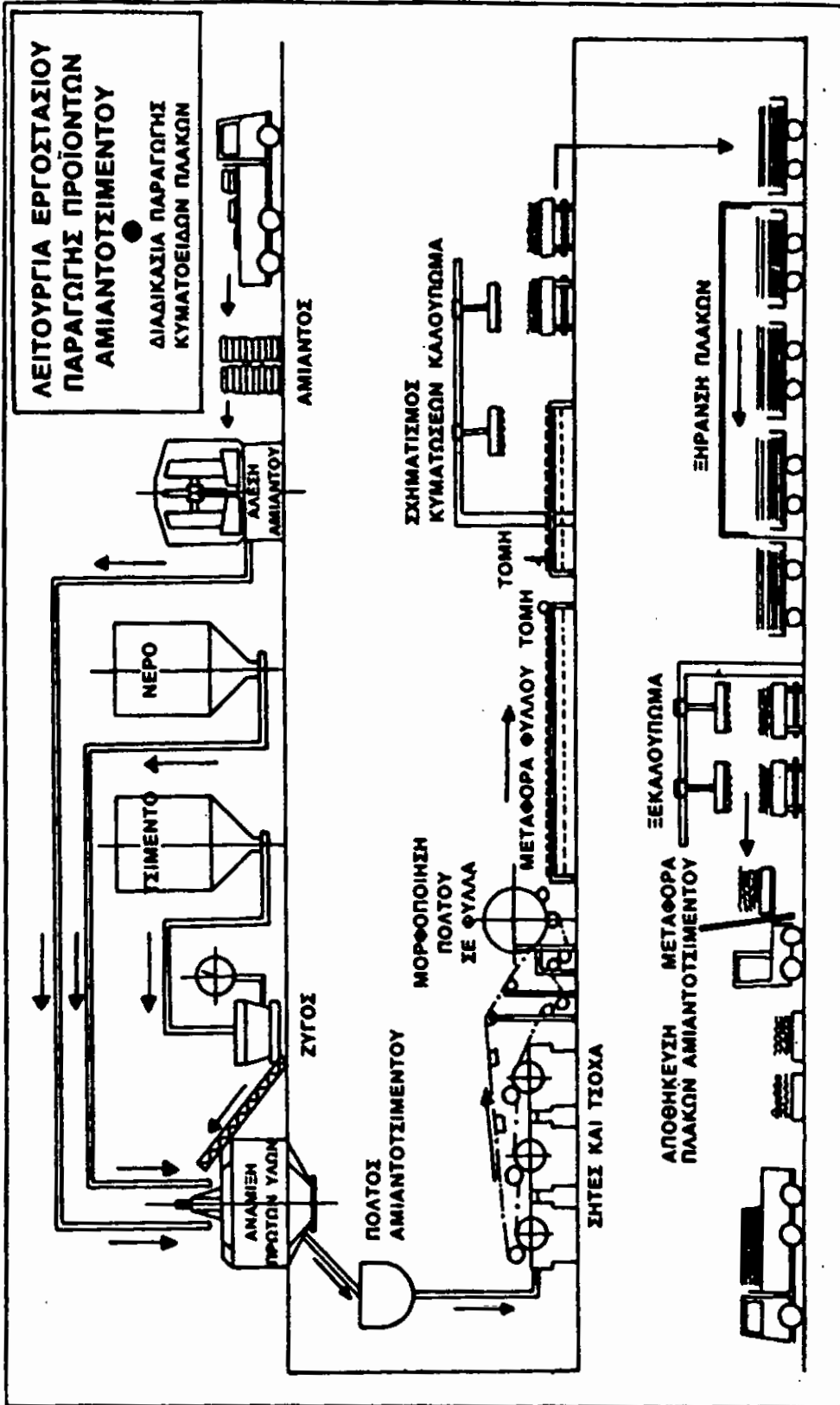
Τα παραγόμενα προϊόντα οδηγούνται αυτόματα για ωρίμανση (σκλήρυνση) κάτω από ελεγχόμενες συνθήκες υγρασίας

και θερμοκρασίας και μετά κατεργάζονται στις διαστάσεις των προδιαγραφών.

Η κατεργασία -τομή, τórνευση, φινίρισμα- γίνεται πάντα σε απόλυτο κενό ειδικών φιλτροκυκλώνων αποκονιωτών που εξασφαλίζουν καθαρό περιβάλλον και σωστές συνθήκες εργασίας σύμφωνα με τους Διεθνείς και Εθνικούς Κανονισμούς.

Όπου χρειάζεται ή ενδέχεται να χρειαστεί, υπάρχουν ατομικά μέσα προστασίας των εργαζομένων από πιθανή έκθεσή τους στη σκόνη αμιάντου.

Στο σχήμα της επόμενης σελίδας φαίνεται η παραγωγική διαδικασία ενός από τα προϊόντα της ΑΜΙΑΝΤΙΤ, η οποία διαδικασία είναι περίπου ίδια για όλα τα προϊόντα της.



Για την παραγωγή των προϊόντων, το τμήμα παραγωγής έχει στην διάθεσή του τις εξής μηχανές:

— Τη μηχανή αγωγής, στην οποία γίνεται η παραγωγή καμινάδων.

Η μηχανή αυτή για να λειτουργήσει χρειάζεται έξι άτομα.

— Μηχανή Salvanchi, στην οποία γίνεται η παραγωγή σωλήνων χαμηλής πίεσης.

Το εργατικό δυναμικό που χρειάζεται για να λειτουργήσει αυτή η μηχανή είναι έντεκα άτομα.

— Μηχανή Calzoni, στην οποία παράγονται οι σωλήνες υψηλής πίεσης.

Για τη λειτουργία της μηχανής απαιτείται μια ομάδα δώδεκα ατόμων.

— Μηχανή Voith I η οποία χρησιμεύει στην παραγωγή κυματοειδών φύλλων.

Για τη λειτουργία της απαιτούνται οκτώ άτομα.

— Μηχανή Voith II στην οποία παράγονται τα επίπεδα φύλλα.

Για τη λειτουργία αυτής της μηχανής χρειάζονται οκτώ άτομα, και τέλος η

— Μηχανή Injection στην οποία γίνεται η παραγωγή των ειδικών τεμαχίων, δηλαδή οι γωνίες οι συνδέσεις, οι διακλαδώσεις, των προϊόντων που παράγονται με τις προηγούμενες μηχανές.

Σ' αυτό το τμήμα έχουμε ατομική παραγωγή και όχι ομαδική, δηλαδή ο εργάτης αναλαμβάνει να φτιάξει μόνος του το κάθε κομμάτι.

Το τμήμα εκτός από τον προϊστάμενο αποτελείται από:

— Τρεις εργοδηγούς, (ένας ανά βάρδια εργασίας) οι οποίοι είναι αρμόδιοι για την ομαλή διεξαγωγή της παραγωγικής διαδικασίας.

— Πενήντα επτά εργάτες (δέκα εννιά ανά βάρδια εργασίας) οι οποίοι αναλόγως με τις ανάγκες της παραγωγής δουλεύουν και σε διαφορετική μηχανή.

Αυτό συμβαίνει γιατί λόγω της μείωσης πωλήσεων των προϊόντων, η επιχείρηση έχει αναγκαστεί να διώξει πολλούς εργάτες, και αυτοί που υπάρχουν τώρα δεν επαρκούν για να δουλέψουν όλες οι μηχανές.

Η ΑΜΙΑΝΤΙΤ δουλεύει τρεις βάρδιες αν και σύντομα σκέπτεται να τις μειώσει σε δύο.

Όσον αφορά την παραγόμενη ποσότητα αυτή εξαρτάται:

- Από τον αριθμό παραγγελιών για τους σωλήνες υψηλής και χαμηλής πίεσης.
- Από την μείωση των αποθεμάτων (stock) για τα υπόλοιπα προϊόντα.

6.3. ΑΠΟΒΛΗΤΑ - ΒΙΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ

Αρχικά τα απόβλητα της βιομηχανίας ρίχνονταν στον Πατραϊκό κόλπο, αλλά λόγω του ότι κρίθηκαν επικίνδυνα για δημιουργία καρκίνου, θάβονται σε λάκους που βρίσκονται μέσα στο οικόπεδο της επιχείρησης, και οι οποίοι τηρούν ορισμένες προδιαγραφές που προβλέπονται από κανονισμούς της Ε.Ο.Κ. Σ' ότι αφορά τα υγρά απόβλητα μέχρι προ τριετίας πήγαιναν στην θάλασσα. Από το 1989 που διευθυντής παραγωγής (εργοστασίου) ανέλαβε ο κ. Μανώλης Ραφαηλίδης έγινε ένα κλειστό κύκλωμα ανακύκλωσης των υγρών αποβλήτων, με αποτέλεσμα να μην χύνεται το νερό στη θάλασσα αλλά να ξαναχρησιμοποιείται ανακυκλωμένο από την επιχείρηση επιτυγχάνοντας οικονομία νερού, και αποφυγή της μόλυνσης του περιβάλλοντος.

Αξίζει να τονισθεί εδώ ότι την ανακύκλωση δεν την επέβαλε κάποιος παράγοντας, αλλά ήταν πρωτοβουλία της ΑΜΙΑΝΤΙΤ, η οποία έχει σαν πιστεύω της ότι Βιομηχανία και

Περιβάλλον μπορούν να συνυπάρχουν αρμονικά για το καλό του κοινωνικού συνόλου.

6.4. ΤΜΗΜΑ ΠΟΙΟΤΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Η επιλογή του επιπέδου ποιότητας του προϊόντος αποτελεί μιά από τις σημαντικότερες αποφάσεις της διοίκησης της επιχείρησης.

Το επίπεδο ποιότητας αντανακλά τη σχεδίαση του προϊόντος, το χρησιμοποιούμενο μηχανικό εξοπλισμό, το επίπεδο του ειδικευμένου προσωπικού, το βαθμό του πραγματοποιημένου ελέγχου ποιότητας.

Η θέση της ΑΜΙΑΝΤΙΤ στην αγορά εξαρτάται από την ποιότητα των προϊόντων της.

Η επιτυχία ενός προϊόντος στην αγορά επηρεάζεται σημαντικά, από την ποιότητα και την ανταγωνιστικότητα όσον αφορά την τιμή διάθεσής του.

Λέγοντας ποιότητα προϊόντος εννοούμε την υψηλή λειτουργική και οικονομική αποτελεσματικότητά του.

Ο ποιοτικός έλεγχος βασίζεται κατ' αρχήν στη σχεδίαση της παραγωγικής διαδικασίας και στην επιλογή του μηχανικού εξοπλισμού. Επιτυγχάνεται με τον έλεγχο της ποιότητας των προμηθευόμενων υλικών και του παραγόμενου προϊόντος σε κάθε φάση της παραγωγής.

Στην ΑΜΙΑΝΤΙΤ γίνεται καθημερινή δειγματοληψία για

διαπίστωση της καταλληλότητας των προϊόντων όπως επίσης και έλεγχος του εργασιακού χώρου με μετρήσεις των αιωρούμενων ινών αμιάντου, καθώς και μέτρηση του αμιάντου που διαφεύγει στο ευρύτερο περιβάλλον. Όλες οι δειγματοληψίες γίνονται σύμφωνα με τις προδιαγραφές και απαιτήσεις των Εθνικών Ελληνικών προδιαγραφών (ΕΛΟΤ), των Διεθνών προδιαγραφών (ISO) ή ακόμη και των Εθνικών Προδιαγραφών άλλων χωρών (BSS, AFNOR, DIN κ.λ.π.) όταν υπάρχει παραγγελία οποιασδήποτε απ' αυτές.

Τα αποτελέσματα των μετρήσεων τηρούνται σε επίσημα βιβλία της ΑΜΙΑΝΤΙΤ και κοινοποιούνται στη Διεθνή Ένωση Αμιάντου (ΑΙΑ), υποχρέωση που απορρέει από τον εσωτερικό Κανονισμό των μελών της (ΑΙΑ).

Αξίζει να σημειωθεί ότι η δοκιμή της ποιότητας αντοχής του τελικού προϊόντος γίνεται στο διπλάσιο της αντοχής των προδιαγραφών του.

Το τμήμα ποιοτικού ελέγχου αποτελείται από τον προϊστάμενό του, τον Χημικό Μηχανικό κ. Μπακόπουλο και δύο εργαζομένους, οι οποίοι βάση οργάνων, και με τη βοήθεια του Χημικού εργαστηρίου της ΑΜΙΑΝΤΙΤ δειγματοληπτούν καθημερινά και σε περίπτωση διαπίστωσης προβλημάτων ή λαθών επεμβαίνουν στην παραγωγή, υποδεικνύοντας και τις απαιτούμενες ενέργειες για την ύπαρξη επαναφοράς στις αρχικές προδιαγραφές. Παράλληλα μ' αυτές τις μετρήσεις γίνονται και μετρήσεις θορύβων στους εργασιακούς χώρους.

Ο προϊστάμενος του ποιοτικού ελέγχου υπάγεται διοικητικά στον διευθυντή παραγωγής και είναι αρμόδιος για την πλήρη διασφάλιση της ποιότητας από την πρώτη ύλη και υλικά μέχρι τα τελικά παραγόμενα προϊόντα της επιχείρησης.

Ειδικότερα, ο υπεύθυνος του τμήματος ποιοτικού ελέγχου:

- α. Συνεργάζεται με τον διευθυντή παραγωγής για τον καθορισμό των προδιαγραφών των πρώτων υλών, λοιπών υλικών και προϊόντων για παραγωγή και παρακολουθεί την εφαρμογή τους.
- β. Ελέγχει καθημερινά την ποιότητα κατά την αποθήκευση των εισροών, κατά την προετοιμασία της παραγωγής και κατά την αποθήκευση των τελικών προϊόντων.
- γ. Ερευνά τα επιστρεφόμενα σαν ακατάλληλα προϊόντα ή πρώτες ύλες και ενημερώνει σχετικά τον διευθυντή της παραγωγής και τον υπεύθυνο του τμήματος εφοδιασμού.
- δ. Ελέγχει τις φύρες και φθορές των υλικών και προϊόντων και ενημερώνει σχετικά τον διευθυντή της παραγωγής και τον οικονομικό διευθυντή.

- ε. Ερευνά σε συνεργασία με τον διευθυντή της παραγωγής την ποιότητα των προς παραγωγή νέων προϊόντων.
- στ. Συνεργάζεται με τον υπεύθυνο του τμήματος εφοδιασμού για την ποιότητα των προμηθευόμενων ειδών.
- ζ. Συμμετέχει σε ορισμένες επιτροπές και ομάδες εργασίας της επιχείρησης που στοχεύουν στην μείωση του κόστους παραγωγής και καλυτέρευση της ποιότητας των προϊόντων.

Η προσπάθεια συνεχούς ελέγχου των συνθηκών εργασίας από το ειδικά εκπαιδευμένο επιτελείο των τεχνικών επιβραβεύεται από το γεγονός ότι εδώ και αρκετά χρόνια έχουν επιτευχθεί αποτελέσματα οριακών τιμών παρουσίας ινών αμιάντου στον εργασιακό χώρο της ΑΜΙΑΝΤΙΤ πολύ μικρότερων απ' τις προδιαγραφές των Εθνικών και Διεθνών Οργανισμών.

6.5. ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Αναπόσπαστο κομμάτι του εργοστασίου είναι το τμήμα τεχνικών υπηρεσιών.

Αρμοδιότητες του Τμήματος είναι ο εξοπλισμός, η μηχανολογική, κτηριολογική, ηλεκτρολογική συντήρηση του

συστήματος παραγωγής, και η αποτελεσματική λειτουργία των μεταφορικών μέσων της επιχείρησης.

Το Τμήμα των Τεχνικών Υπηρεσιών έχει στην κατοχή του ένα μηχανουργείο, ένα ξυλουργείο, ένα ηλεκτρολογείο δύο κλάρκ διαφόρων δυνατοτήτων, ένα φορτωτή και δύο γκρέιντερ.

Κύριος κορμός του Τμήματος Τεχνικών Υπηρεσιών είναι οι μηχανοτεχνίτες, οι οποίοι επεμβαίνουν σε περιπτώσεις τεχνικών βλαβών.

Το Τμήμα έχει προϊστάμενο τον κ. Θεανίδη ο οποίος είναι απόφοιτος σχολής εργοδηγών. Επίσης έχει τρεις εργοδηγούς σαν υφιστάμενούς τους (έναν τορναδόρο και δύο τεχνικούς).

Το τμήμα αποτελείται συνολικά από 27 άτομα:

— Τον προϊστάμενο που είναι ο κύριος Θεανίδης ο οποίος υπάγεται διοικητικά στον Διευθυντή Παραγωγής.

Ο Προϊστάμενος των Τεχνικών υπηρεσιών έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- α. Συντονίζει και εξασφαλίζει πλήρη ετοιμότητα για τους τομείς αποθήκευσης, παραγωγής και διάθεσης του προϊόντος.
- β. Φροντίζει με την βοήθεια των υφισταμένων του για τη διατήρηση καλής κατάστασης του μηχανικού εξοπλισμού, των εγκαταστάσεων υποδοχής και του

συστήματος εσωτερικών μεταφορών .

- γ. Καταρτίζει το πρόγραμμα συντήρησης και επισκευών έτσι ώστε, να μην παρεμποδίζεται το κύκλωμα εφοδιασμός - αποθήκευση - παραγωγή - διανομή του προϊόντος.
- δ. Εποπτεύει και ελέγχει καθημερινά τις πραγματοποιούμενες εργασίες συντήρησης και επισκευής του συστήματος παραγωγής.
- ε. Ελέγχει καθημερινά κάθε αγορά και ανάλλωση ανταλλακτικών και επιδιώκει όσο το δυνατό τον περιορισμό αγοράς ανταλλακτικών.
- στ. Εισηγείται στο Διευθυντή Παραγωγής συστήματα και μεθόδους απλοποίησης των εργασιών του τομέα του.
- ζ. Ενημερώνει τον Διευθυντή Παραγωγής και δίνει εξηγήσεις για τις παρατηρούμενες αποκλίσεις των δαπανών συντήρησης και επισκευών.
- ζ. Καταρτίζει και υποβάλλει στο διευθυντή παραγωγής προϋπολογισμό δαπανών συντήρησης και επισκευών.
- η. Συμμετέχει σε ποικίλες επιτροπές της επιχείρησης όταν η δραστηριότητά του σχετίζεται με το αντικείμενο της αρμοδιότητάς του.

— Τρεις εργοδηγούς (ένας για κάθε βάρδια εργασίας), οι οποίοι βρίσκονται ιεραρχικά κάτω από τον προϊστάμενο των τεχνικών υπηρεσιών και υποβοηθούν το έργο του.

— Τρεις πρακτικούς μηχανικούς (ένας ανά βάρδια εργασίας) των οποίων η αρμοδιότητα είναι να επισκευάζουν τα οχήματα της επιχείρησης.

— Επτά τεχνίτες (δύο ανά βάρδια και ένας για λόγους αναπλήρωσης). Αυτοί όπως αναφέραμε αποτελούν τον κύριο κορμό του τμήματος των τεχνικών υπηρεσιών, οι οποίοι επεμβαίνουν σε περιπτώσεις τεχνικών βλαβών των μηχανών της παραγωγής.

— Δύο τορναδόροι, των οποίων αρμοδιότητα είναι η κατασκευή στο μηχανουργείο της επιχείρησης των απαιτούμενων εξαρτημάτων για την κάλυψη των τεχνικών αναγκών.

— Πέντε ηλεκτρολόγοι

Υπάρχει ένας ηλεκτρολόγος ανά βάρδια εργασίας (επιβάλλεται από τον νόμο) ενώ οι υπόλοιποι δύο βρίσκονται στην επιχείρηση για λόγους υποβοήθησης και αναπλήρωσης.

— Δύο Συντηρητές Οχημάτων με αρμοδιότητα την συντήρηση των οχημάτων του εργοστασίου που πραγματοποιείται στο συνεργείο οχημάτων.

— Ένας Υπεύθυνος στο λεβητοστάσιο, όπου είναι αρμόδιος για τη σωστή λειτουργία του λεβητοστασίου καθώς και την συντήρησή του και τέλος,

— Τρία άτομα οι οποίοι είναι ανειδίκευτοι και εκτελούν βοηθητικές εργασίες.

6.6. ΤΜΗΜΑ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ

Το Τμήμα Αποθήκευσης έχει σαν αντικείμενο την φύλαξη και διατήρηση, πρώτων υλών, ανταλλακτικών, και τελικών προϊόντων, καθώς και την εξασφάλιση πρώτων υλών στο σύστημα παραγωγής.

Επίσης, αντικείμενο του τμήματος είναι ο έλεγχος αποθεμάτων, πρώτων υλών, υλικών και ανταλλακτικών, ο οποίος διενεργείται με τη βοήθεια Ηλεκτρονικού Υπολογιστή που εξασφαλίζει άμεσο ή αυτόματο έλεγχο.

Προϊστάμενος του τμήματος αποθήκευσης είναι ο κ. Φραντζής ο οποίος υπάγεται διοικητικά στο διευθυντή πρώτων υλών ανταλλακτικών και τελικών προϊόντων.

Ειδικότερα, ο υπεύθυνος του τμήματος αποθήκευσης:

- α. Εξασφαλίζει το απαραίτητο σύστημα εσωτερικών μεταφορών για την αποτελεσματική διακίνηση υλικών και προϊόντων.

β. Διαμορφώνει τους αποθηκευτικούς χώρους και ταξιθετεί τα αποθηκευόμενα υλικά και προϊόντα έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ασφάλεια, αποτελεσματική διακίνηση και εύκολη απογραφή αυτών.

γ. Διενεργεί ελέγχους αποθεμάτων, πρώτων υλών και ανταλλακτικών για την έγκαιρη παραγγελία τους.

Το Τμήμα αποθήκευσης εκτός από τον προϊστάμενο αποτελείται από:

— Μια υπάλληλο, η οποία έχει αναλάβει με τη βοήθεια ηλεκτρονικού υπολογιστή τον έλεγχο αποθεμάτων, πρώτων υλών και ανταλλακτικών.

— Από δύο αποθηκάριους οι οποίοι έχουν αναλάβει την αποθήκη των ανταλλακτικών της επιχείρησης. Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι στην αποθήκη βρίσκονται πάνω από 4000 είδη ανταλλακτικών.

— Από δύο εργοδηγούς

Πέντε εργάτες

Δύο γερανίστες

Δύο χειριστές Clark οι οποίοι έχουν αναλάβει:

- i. Την μεταφορά πρώτων υλών στο σύστημα παραγωγής,
- ii. Την τοποθέτηση των τελικών προϊόντων από το σύστημα της παραγωγής στο οικόπεδο της

επιχείρησης, μέχρι να ωριμάσουν και να είναι έτοιμα για την αγορά.

6.7. ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ

Αντικείμενο του τμήματος αποτελεί η φόρτωση των προϊόντων στα αυτοκίνητα των πελατών, κατόπιν συνενοήσεως με τους πωλητές της επιχείρησης. Επίσης αντικείμενο του τμήματος αποτελεί και η έκδοση των δελτίων αποστολών, καθώς επίσης και ο έλεγχος τιμολογίου, το οποίο έχει κόψει ο πωλητής στον πελάτη.

Προϊστάμενος του τμήματος είναι ο κ. Φραντζής ο οποίος έχει αναλάβει την εποπτεία διακίνησης των προϊόντων της ΑΜΙΑΝΤΙΤ.

Εκτός από τον προϊστάμενο το τμήμα αποτελείται από:

- Μία υπάλληλο, η οποία εκτελεί χρέη γραμματέα.
- Δύο εργοδηγούς, εκ των οποίων ο ένας παρεβρίσκεται στην παράδοση των προϊόντων,
- Πέντε εργάτες
Δύο γερανίστες και
Δύο χειριστές Clark, οι οποίοι φορτώνουν τα προϊόντα στα φορτηγά των πελατών.

6.8. ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Αντικείμενο του τμήματος αυτού είναι η αρμοδιότητα κι ευθύνη του για την ερμηνεία κι εφαρμογή της πολιτικής της επιχείρησης για το προσωπικό της.

Ακόμη το τμήμα αυτό έχει την ευθύνη της καλλιέργειας, αναπτύξεως και διατηρήσεως καλών σχέσεων μεταξύ των εργαζομένων.

Προϊστάμενος των διοικητικών υπηρεσιών είναι ο κ. Τζόλας απόφοιτος ανωτάτης εμπορικής, ο οποίος υπάγεται διοικητικά στον διευθυντή παραγωγής.

Οι αρμοδιότητες του προϊστάμενου των διοικητικών υπηρεσιών είναι:

- α. Η διατήρηση πλήρους αρχείου με τις απαραίτητες πληροφορίες για το εκάστοτε προσωπικό.
- β. Να ενημερώνεται για την προσέλευση και αναχώρηση του προσωπικού από τις θέσεις εργασίας.
- γ. Να δέχεται και να συζητά με το προσωπικό κάθε θέμα που αναφέρεται στις σχέσεις του με την επιχείρηση ή τους λοιπούς συναδέλφους.
- δ. Να προβαίνει στην απόλυση του προσωπικού -γιατί οι προσλήψεις έχουν σταματήσει εδώ και χρόνια- μετά από εισήγηση του διευθυντή παραγωγής και

εντολής του διευθύνοντα συμβούλου.

ε. Είναι αρμόδιος επίσης για την μισθοδοσία, ασφάλιση, συμβάσεις, κατατήσεις, και έκδοση πιστοποιητικών για συνταξιοδότηση, το Ι.Κ.Α. κ.τ.λ.

στ. Συμμετέχει σε ποικίλες επιτροπές της επιχείρησης.

Μ' άλλα λόγια ο προϊστάμενος διοικητικών υπηρεσιών βρίσκεται ανάμεσα στην διεύθυνση και τους εργαζόμενους

Εκτός από τον προϊστάμενο το τμήμα αποτελείται:

— Από ένα υπάλληλο ο οποίος εκτελεί χρέη γραμματέα, και υποβοηθά το έργο του προϊσταμένου του.

— Από ένα ταμία ο οποίος πληρώνει τους εργαζόμενους της επιχείρησης.

— Από ένα λογιστή που συγκεντρώνει τιμολόγια, αποδείξεις εισπράξεων και πληρωμών τα οποία μέσω ενός ηλεκτρονικού υπολογιστή στον οποίο απασχολείται ένα άτομο, τα στέλνει στην Λογιστική Υπηρεσία της επιχείρησης όπου καταχωρούνται στους ανάλογους λογαριασμούς.

— Μια τηλεφωνήτρια.

— Δύο καθαρίστριες.

— Τρεις φύλακες (ένας ανά βάρδια εργασίας) οι οποίοι εκτελούν και χρέη ζυγιστού.

— Μια εργάτρια που απασχολείται στο κυλικείο του εργοστασίου και τέλος

— Μια νοσοκόμα η οποία παρέχει τις πρώτες βοήθειες σε τυχόν ατυχήματα κ.τ.λ.

6.8.1 Σχέσεις της επιχείρησης με τους εργαζόμενους.

Γενικά

Οι σχέσεις της ΑΜΙΑΝΤΙΤ με τους εργαζόμενους της θα μπορούσαμε να πούμε ότι είναι αρκετά καλές, και τα προβλήματα που τους απασχολούν λύνονται πάντα με το διάλογο π.χ. η ανανέωση της συλλογικής σύμβασης εργασίας. Το σωματείο κάνει τις προτάσεις του, ο εκπρόσωπος της επιχείρησης τις δικές του, και κατόπιν τις συζητούν έως ότου βρεθεί η λύση. Μέχρι σήμερα δεν υπήρξε προσφυγή σε δικαστήριο εργαζόμενου για κάποιο θέμα σχετιζόμενο με την επιχείρηση.

Σύστημα Αμοιβών

Το σύστημα αμοιβών γίνεται βάσει της ειδικής σύμβασης εργασίας. Μια ιδιομορφία της ΑΜΙΑΝΤΙΤ είναι ότι ένας

εργαζόμενος όταν προσλαμβάνεται αμοιβεται με όσο αναγράφεται στην συλλογική σύμβαση εργασίας, όταν όμως κλείσει πενταετία στην επιχείρηση αποκτά την υπαλληλική ιδιότητα, οπότε η αποζημίωσή του, σε περίπτωση απόλυσή του είναι πολύ μεγαλύτερη.

Επίσης η αμοιβή γίνεται ανάλογα με την απόδοση του εργαζόμενου. Αυτό συμβαίνει κυρίως στο τμήμα παραγωγής όπου υπάρχει κάποιο δεδομένο επίπεδο παραγωγής, και η παραγωγή πάνω απ' αυτό το επίπεδο αμοιβεται με ειδικό πριμ.

Ακόμη όταν ένας εργαζόμενος έχει κάποια ιδέα για βελτίωση της επιχείρησης, παίρνει ειδικό πριμ ανάλογα με με την χρησιμότητα της βελτίωσης.

Επιπλέον αμοιβή μπορεί να πάρει κάποιος εργαζομενος εάν ο προϊστάμενός του τον προτείνει σαν εργατικό, φιλότιμο με γραπτή έκθεση στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Αξίζει να σημειωθεί ότι αυτή τη στιγμή οι εργαζόμενοι της ΑΜΙΑΝΤΙΤ έχουν από τις μεγαλύτερες αν όχι τις μεγαλύτερες αποδοχές από τα άλλα εργοστάσια της περιοχής.

Απεργίες

Υπήρξαν ελάχιστες απεργίες όχι για αιτήματα των εργαζομένων προς την επιχείρηση, αλλά επειδή το επέβαλλε η ΓΣΕΕ. Όπως έχει αναφερθεί, η ΑΜΙΑΝΤΙΤ δεν αντιμετωπίζει σοβαρά προβλήματα με τους εργαζομένους της ώστε να προβούν σε απεργιακή κινητοποίηση.

Απολύσεις

Λόγω της συνεχούς μειώσεως των πωλήσεων η επιχείρηση έχει αναγκαστεί να απολύσει προσωπικό της. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα από 500 άτομα που είχε φτάσει, σήμερα να έχει 120.

Πάνω στο θέμα των απολύσεων το σωματείο διαφωνεί αλλά όταν αυτές είναι αναπόφευκτες γίνονται κατόπιν συνεννοήσεως σωματείου εργαζομένων-εκπροσώπων ΑΜΙΑΝΤΙΤ, και έτσι αποφασίζεται να φεύγουν οι πιο νέοι δηλαδή αυτοί που μπορούν να βρουν πιο εύκολα δουλειά.

Ωράριο εργασίας

Καταρχήν η ΑΜΙΑΝΤΙΤ δουλεύει τρεις βάρδιες, σαράντα ώρες την εβδομάδα για τους εργαζόμενους. Το ωράριο 6 πμ. - 2 μμ., 2 μμ. - 10 μμ., 10 μμ. - 6 πμ.

Προαγωγές

Οι προαγωγές είναι πολύ λίγες λόγω της συνεχούς μειώσεως του προσωπικού.

Αυτές οι λίγες όμως γίνονται με αυστηρά αξιολογικά κριτήρια. Συγκεκριμένα όταν ένα άτομα κριθεί ότι είναι άξιο για προαγωγή ο προϊστάμενός του κάνει γραπτή έκθεση στο

Διευθύνοντα Σύμβουλο ο οποίος με την σειρά του την προωθεί στο Διοικητικό Συμβούλιο του οποίου τα μέλη θα κρίνουν αν πραγματικά αξίζει ο εργαζόμενος να προωθεί ή όχι.

Μεταθέσεις

Μεταθέσεις εξωτερικές δεν υπάρχουν, αλλά λόγω των συνεχών απολύσεων υπάρχουν εσωτερικές μεταθέσεις, όταν οι καταστάσεις το απαιτούν. Αυτό κυρίως συμβαίνει στο τμήμα παραγωγής, όπου οι εργάτες αλλάζουν μηχανές ανάλογα με τις ανάγκες παραγωγής.

Παροχές της ΑΜΙΑΝΤΙΤ στους εργαζομένους

- Καταρχην δωρεάν μεταφορά των εργαζομένων από και προς το εργοστάσιο με λεωφορείο.
- Μισό λίτρο γάλα καθημερινά για κάθε εργαζόμενο.
- Ένας καφές.
- Δωρεάν ημιάρβυλα και φόρμες εργασίας για κάθε εργαζόμενο.
- 15.000 δραχ. το Πάσχα για αγορά αρνιού.
- 20.000 δραχ. για τη γαλοπούλα και για τα ψώνια των Χριστουγέννων.

— Δίνονται δώρα στα παιδιά των εργαζομένων κάθε τέλος του έτους.

— Δωρεάν 2 εκδρομές το χρόνο.

— Δίνεται η ευκαιρία στους εργαζομένους να συνεδριάσουν για θέματα που τους απασχολούν όταν αυτοί το αποφασίσουν.

— Όταν υπάρχουν έξοδα των εργαζομένων για την εταιρία τα πληρώνονται, πχ. βενζίνη γι'αυτούς που φέρνουν τα αυτοκίνητά τους απόγευμα ή βράδυ και τέλος,

— Υπάρχει ένα 15άλεπτο διάλλειμα ανά βάρδια εργασίας όπου οι εργαζόμενοι μπορούν να πιούν το γάλα, τον καφέ τους ή να φάνε το κολατσιό τους.

7. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Οι προσπάθειες της Διεύθυνσης αυτής αποβλέπουν στο να προσελκύσουν τους καταναλωτές της αγοράς, εγχώριας και ξένης, και να τους πείσουν να αγοράσουν τα προϊόντα της επιχείρησης, ως τα πιο κατάλληλα για την ικανοποίηση των αναγκών τους.

Η Διεύθυνση των Πωλήσεων ακολουθεί τις εξής τεχνικές στην επιδίωξη των στόχων της:

— Χορηγεί εκπώσεις αγορών.

— Συντάσσει και διανέμει πληροφορικά έντυπα για την ποιοτική στάθμη και τα πλεονεκτήματα των προϊόντων.

Η Διεύθυνση των Πωλήσεων βρίσκεται στην Αθήνα όπου εκεί βρίσκονται και τα γραφεία της επιχείρησης.

Διευθυντής των Πωλήσεων είναι ο κ. Χ. Κατσίνας, απόφοιτος ανωτάτης εμπορικής.

Ο Διευθυντής των Πωλήσεων υπάγεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και είναι υπεύθυνος για την εμπορία των προϊόντων της Επιχείρησης. Δηλαδή, βασική επιδίωξη του διευθυντή των πωλήσεων είναι η πραγματοποίηση ενός ικανοποιητικού όγκου πωλήσεων και μιας ικανοποιητικής σειράς προϊόντων, η οποία σε συνδιασμό με το χαμηλό κόστος εμπορίας του προϊόντος θα εξασφαλίζουν στην επιχείρηση υψηλό επίπεδο καθαρών κερδών.

Για την σωστή λειτουργία της Διεύθυνσης των Πωλήσεων υπάρχει:

— Μια γραμματέας και,

— Ένας υπάλληλος του οποίου αρμοδιότητα είναι να ενημερώνει τους πωλητές, τους πελάτες δηλ. αν πρέπει να τους πουλήσουν με πίστωση ή όχι.

Ο Διευθυντής των Πωλήσεων έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- α. Συντονίζει, εποπτεύει και ελέγχει καθημερινά όλους τους υπεύθυνους του τομέα του.
- β. Ενημερώνεται για τις επικρατούσες συνθήκες στην αγορά και την πορεία των πωλήσεων και καταρτίζει τα προγράμματα εμπορίας των προϊόντων.
- γ. Ενημερώνεται για την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του τομέα του.
- δ. Συνεργάζεται με τον Διευθυντή Παραγωγής για τη βελτίωση υφισταμένων προϊόντων.
- ε. Συνεργάζεται με τον Διευθυντή Παραγωγής σχετικά με οποιαδήποτε μεταβολή στο πρόγραμμα πωλήσεων.
- στ. Συμμετέχει σε ποικίλες επιτροπές της επιχείρησης.
- ζ. Εκπροσωπεί την επιχείρηση σε σαφώς καθοριζόμενα από την ηγεσία θέματα σχετικά με τις δημόσιες σχέσεις.

Η πολιτική των πωλήσεων της επιχείρησης είναι ίδια με αυτή που επικρατεί στην αγορά, δηλαδή πουλάει και επι πιστώσει, και κάνει κάποιες εκπτώσεις εαν πληρώνεται τοις μετρητοίς ή σε περίπτωση που η παραγγελία είναι μεγάλη.

Η πίστωση που δίνεται είναι από σαρανταπέντε έως εξήντα μέρες, εκτός από ελάχιστες περιπτώσεις όπου η

πίστωση μπορεί να φτάσει και τις ενεννήντα ημέρες. Σε περιπτώσεις που η πώληση γίνεται τοις μετρητοίς, η έκπτωση είναι 20%, ενώ για το μέγεθος της παραγγελίας υπάρχει ένα ποσοστό από 4-7%.

Η ΑΜΙΑΝΤΙΤ πουλάει τα προϊόντα της σε εμπόρους οικοδομικών υλικών οι οποίοι μπορούν να θεωρηθούν και σαν αντιπροσωποι, και σε εταιρίες ελληνικές και ξένες που παίρνουν διάφορα έργα. Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι ένας από τους πελάτες της επιχείρησης είναι η ΕΥΔΑΠ.

Οι πελάτες έρχονται και παραλαμβάνουν μόνοι τους τα προϊόντα από το εργοστάσιο, δηλαδή η ΑΜΙΑΝΤΙΤ δεν αναλαμβάνει να μεταφέρει τα προϊόντα της στους πελάτες της. Συγκεκριμένα οι όροι εμπορίας των προϊόντων της ΑΜΙΑΝΤΙΤ είναι:

ΟΡΟΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ "ΑΜΙΑΝΤΙΤ"

ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΕΣ

- α. Οι παραγγελίες μπορούν να υποβληθούν σ' ένα από τα παρακάτω γραφεία της ΑΜΙΑΝΤΙΤ:
 - Κεντρικά Γραφεία: Ομήρου 13, Τ.Κ. 10564 Αθήνα.
 - Κέντρο Διανομής Πατρών
 - Κέντρο Διανομής Θεσσαλονίκης

- β. Η εκτέλεση παραγγελίας ετοιμοπαράδοτων προϊόντων της εταιρίας γίνεται συνήθως μέσα σε δύο ημέρες.

Ο χρόνος παράδοσης για προϊόντα μη ετοιμοπαράδοτα συμφωνείται ανάλογα με την κάθε περίπτωση. Ο χρόνος παράδοσης είναι δυνατόν να παραταθεί αυτόματα σε περιπτώσεις απεργιών, επιδημιών, ταραχών, πολέμων, πολιτικών ανωμαλιών ή άλλων λόγων ανωτέρας βίας, πέραν του ελέγχου της ΑΜΙΑΝΤΙΤ.

ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ (Αποστολές)

- α. Η μεταφορά των προϊόντων αποτελεί φροντίδα του Αγοραστή τα πάσης φύσεως έξοδα μεταφοράς είναι σε βάρος του, πληρωτέα από αυτόν και κατ' ευθείαν στον μεταφορέα, χωρίς ανάμειξη ή ευθύνη της ΑΜΙΑΝΤΙΤ.
- β. Κατόπιν αιτήσεως του Αγοραστή, είναι δυνατόν η ΑΜΙΑΝΤΙΤ να βρει για λογαριασμό του και υπ' ευθύνη του μέσου μεταφοράς, οπότε το κόμιστρο καταβάλλεται από αυτόν και κατευθείαν στο μεταφορέα.
- γ. Η φόρτωση του αυτοκινήτου βαρύνει την ΑΜΙΑΝΤΙΤ ενώ η εκφόρτωση βαρύνει αποκλειστικά και μόνο τον Αγοραστή.
- δ. Όλα τα προϊόντα ελέγχονται προ της φορτώσεως και

ταξιδεύουν για λογαριασμό και κίνδυνο του Αγοραστή. Ασφαλιζονται δε μόνο με γραπτή εντολή και έξοδα του ιδίου. Τυχόν παρουσιαζόμενες φθορές βαρύνουν αποκλειστικά τον Αγοραστή ή τον μεταφορέα.

ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗ

- α. Οι τιμές του παρόντος τιμοκαταλόγου ισχύουν για παραδόσεις επ' αυτοκινήτου στο εργοστάσιο Πατρών.
- β. Οι τιμές του τιμοκαταλόγου προϊόντων ΑΜΙΑΝΤΙΤ επιβαρύνονται με Φ.Π.Α 18%.
- γ. Οι παραγγελίες τιμολογούνται στην τιμή που ισχύει κατά το χρόνο φορτώσεως των προϊόντων ΑΜΙΑΝΤΙΤ.

ΠΛΗΡΩΜΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ

Η ολική αξία τιμολογίου προϊόντων ΑΜΙΑΝΤΙΤ ή εμπορευμάτων είναι πληρωτέα, εαν αυτό δεν ορίζεται αλλιώς στην παραγγελία, είτε στην Αθήνα στην έδρα της ΑΜΙΑΝΤΙΤ, οδός Ομήρου 8, είτε κατά την παραλαβή των προϊόντων στο Εργοστάσιο Πατρών, ή στο Κέντρο Διανομής Θεσσαλονίκης.

Επίσης η πληρωμή είναι δυνατόν να γίνει με τραπεζικό έμβασμα σε μια από τις Αθηναϊκές Τράπεζες και κατά προτίμηση στα υποκαταστήματα Εθνικής - Κεντρικό Β' - Σταδίου 38, ή Εμπορικής - Πανεπιστημίου 11.

Το δίκτυο των πωλήσεων της ΑΜΙΑΝΤΙΤ αποτελείται από οχτώ πωλητές οι οποίοι είναι κατάλληλα εκπαιδευμένοι και κατατοπισμένοι στο έργο τους και προικισμένοι με προσωπικές ικανότητες, έρχονται σε επαφή με τους υποψήφιους πελάτες της επιχείρησης. Προσπαθούν να κατατοπίσουν τους πελάτες για τα πλεονεκτήματα των προϊόντων που διαθέτουν και γνωρίζοντας τις ανάγκες τους επιτυγχάνουν τις περισσότερες φορές να πείσουν τους αγοραστές για την προτίμηση των προϊόντων τους που θα ικανοποιήσουν απόλυτα τις ανάγκες τους.

Ουσιαστικά οι πωλητές εξυπηρετούν τους πελάτες της Επιχείρησης, αφού είναι σε θέση να τους πληροφορήσουν για τις δυνατότητες των προϊόντων της αγοράς, αλλά παράλληλα διευκολύνουν και την ίδια την επιχείρηση να διαθέτει τα προϊόντα της.

Η Διεύθυνση των Πωλήσεων της ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ αποτελείται από πέντε γραφεία:

- α. Γραφείο Εξαγωγών.
- β. Γραφείο Πωλήσεων Προϊόντων Υψηλής Πίεσης.
- γ. Γραφείο Πωλήσεων Υπόλοιπων Προϊόντων Πατρών.
- δ. Γραφείο Πωλήσεων Υπόλοιπων Προϊόντων Θεσ/νίκης.
- ε. Γραφείο Πωλήσεων Υπόλοιπων Προϊόντων Αθηνών.

α. Γραφείο Εξαγωγών.

Το γραφείο εξαγωγών αποτελείται από ένα άτομο το οποίο γυρίζει στο εξωτερικό σε διάφορες πόλεις όπου γίνονται δημοπρασίες και προσπαθεί να πουλήσει τα προϊόντα της επιχειρήσεως. Οι εξαγωγές καταλαμβάνουν ένα ποσοστό 5% της συνολικής παραγωγής του εργοστασίου.

β. Γραφείο Πωλήσεων Προϊόντων Πατρών.

Το γραφείο αυτό αποτελείται από ένα πωλητή με έδρα την Πάτρα, ο οποίος έχει αναλάβει την πώληση των προϊόντων, στην Πελοπόννηση, Αιτωλ/νία, Ήπειρο και Ιόνια Νησιά.

γ. Γραφείο πωλήσεων προϊόντων Θεσσαλονίκης.

Το γραφείο αυτό αποτελείται από δυο πωλητές με έδρα την Θεσσαλονίκη οι οποίοι έχουν αναλάβει την πώληση των προϊόντων της εταιρίας στη Μακεδονία και τη Θρακη.

δ. Γραφείο Πωλήσεων Προϊόντων Υψηλής Πίεσης

Το γραφείο πωλήσεων προϊόντων υψηλής πίεσης το οποίο έχει έδρα την Αθήνα, αποτελείται από έναν πωλητή, ο οποίος έχει αναλάβει την πώληση προϊόντων υψηλής πίεσης στην υπόλοιπη Ελλάδα.

ε. Γραφείο Πωλήσεων Προϊκόντων Αθηνών

Το γραφείο αυτό αποτελείται από τρεις πωλητές, έχει έδρα την Αθήνα, οι δε πωλητές έχουν αναλάβει την πώληση των υπόλοιπων προϊόντων στην υπόλοιπη Ελλάδα.

Α Ν Τ Α Γ Ω Ν Ι Σ Τ Ε Σ

Στην Ελληνική αγορά υπάρχουν άλλες δύο επιχειρήσεις παραγωγής προϊόντων αμιαντοτσιμέντου, εκτός της ΑΜΙΑΝΤΙΤ. Η μία είναι η ΕΛΛΕΝΙΤ Θεσσαλονίκης ενώ η άλλη είναι η Ελληνική Βιομηχανία Παραγωγής Αμιάντου (Ε.Β.Π.Α.) με έδρα την Αθήνα.

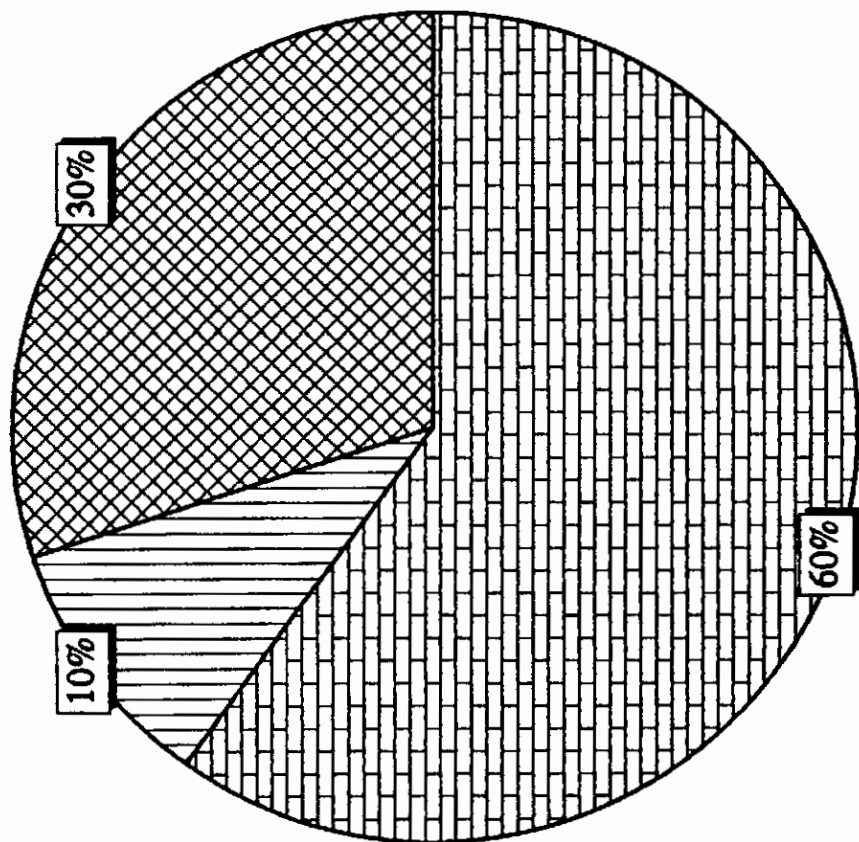
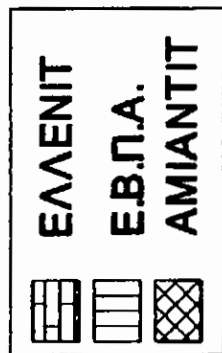
Όσον αφορά τις πωλήσεις πρώτη έρχεται η ΕΛΛΕΝΙΤ με 60%, δεύτερη η ΑΜΙΑΝΤΙΤ με 30% ενώ η Ε.Β.Π.Α. καλύπτει ένα 10% της αγοράς.

Όσον αφορά τις πωλήσεις προϊόντων αμιαντοτσιμέντου στο εξωτερικό, οι Ελληνικές επιχειρήσεις παραγωγής τέτοιων προϊόντων δεν καταφέρνουν να επηρεάσουν την αγορά, λόγω του ότι αντίστοιχες επιχειρήσεις σε χώρες όπως η πρώην Γιουγκοσλαβία, Λίβανος, Τουρκία παράγουν φθηνότερα τα προϊόντα αυτά, επειδή έχουν φθηνά εργατικά, και επειδή οι ξένες κυβερνήσεις πριμοδοτούν σε υψηλό ποσοστό τα προϊόντα εξαγωγών. Παράδειγμα η Τουρκική κυβέρνηση πριμοδοτεί τα εξαγωγίμα προϊόντα με 40% ενώ η Ελληνική με 4%.

Αν και έχουν γίνει εισαγωγές ξένων προϊόντων, παρ'ότι ήταν φθηνότερα δεν προτιμήθηκαν από τους Έλληνες καταναλωτές. Αυτό όμως συμβαίνει γιατί οι Ελληνικές επιχειρήσεις παράγουν ποιοτικά καλύτερα προϊόντα απ' ότι η πρώην Γιουγκοσλαβία, η Τουρκία, ή ο Λίβανος.

Στην επόμενη σελίδα υπάρχει ένα γράφημα της κατανομής των πωλήσεων προϊόντων Αμιαντοτσιμέντου στην ελληνική αγορά από τις τρεις προαναφερθείσες εταιρίες.

ΑΓΟΡΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΑΜΙΑΝΤΟΤΣΙΜΕΝΤΟΥ



Υ Π Ο Κ Α Τ Α Σ Τ Α Τ Α

Τα υποκατάστατα των προϊόντων αμιαντοτσιμέντου είναι:

- Υποκατάστατα των σωλήνων υψηλής και χαμηλής πίεσης είναι οι αντίστοιχοι πλαστικοί, οι οποίοι έχουν κάνει την είσοδό τους τα τελευταία χρόνια και έχουν κερδίσει ένα μεγάλο μέρος της αγοράς, (κυρίως σ' αυτούς οφείλεται η πτώση των πωλήσεων των επιχειρήσεων παραγωγής αμιαντοτσιμέντου).
- Υποκατάστατα των επίπεδων και κυματοειδών φύλλων είναι τα κεραμίδια και τα επίπεδα και κυματοειδή φύλλα από αλουμίνιο, λαμαρίνα, ή πλαστικό.
- Υποκατάστατα των αγωγών καμινάδων είναι οι χτιστές με τούβλα καμινάδες.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ
ΤΡΙΤΟ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ

1. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Επενδύσεις από το 1980 όπου, γίνονταν η τμηματική κατασκευή του εργοστασίου δεν έχουν γίνει, γιατί η επιχείρηση είναι υπερχρεωμένη σε τρέπεζες. Συγκεκριμένα είχε ληφθεί ένα δάνειο για επενδύσεις όταν γινόταν η τμηματική κατασκευή του εργοστασίου, το οποίο δεν πληρώθηκε και τώρα έχει υπερβεί τα δύο δις. Αν συνεχιστεί αυτή η πολιτική, το αποτέλεσμα θα είναι το κλείσιμο της επιχείρησης.

2. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

Ανάλυση στοιχείων ισολογισμών καθώς και η χρήση αριθμοδικτών στάθηκε αδύνατη γιατί τα στελέχη της δεν μας παραδώθηκαν οι ισολογισμοί των τελευταίων ετών.

3. ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Το εργοστάσιο έχει την δυνατότητα να παράγει το τριπλάσιο ή ακόμη και το τετραπλάσιο της υπάρχουσας παραγωγής, που αυτό δεν συμβαίνει γιατί δεν υπάρχει η ανάλογη ζήτηση.

4. ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Μια αδυναμία της επιχείρησης είναι η συνεχής μείωση της ζήτησης.

Αδυναμία επίσης είναι ότι δεν κάνει επενδύσεις ώστε να μπορέσει να παράγει νέα προϊόντα ή να βελτιώσει αυτά που υπάρχουν.

Μια τρίτη αδυναμία της AMIANTIT, αλλά και των άλλων εργοστασίων της περιοχής είναι η έλλειψη βιομηχανικής νοοτροπίας των εργαζομένων. Οι περισσότεροι έχουν κι άλλες δουλειές κυρίως γεωργικές με αποτέλεσμα να βάζουν σε δεύτερη μοίρα την απασχόλησή τους στο εργοστάσιο. Αυτό το φαινόμενο όμως έχει τα εξής μειονεκτήματα:

- α. Όταν χρειάζεται να εργαστούν στα χωράφια τους φεύγουν από το εργοστάσιο, όπου υπάρχει αυξημένο ποσοστό απόντων εργαζομένων, με αποτέλεσμα να μειώνεται η παραγωγή του.

β. Η μειωμένη απόδοση που έχουν οι εργαζόμενοι αφού δεν εξαρτώνται κυρίως από το εργοστάσιο.

Επομένως η άνοδος της παραγωγικότητας είναι πολύ δύσκολη, καθώς και οι εσωτερικές μεταθέσεις στο εργοστάσιο. Συγκεκριμένα εδώ συμβαίνει το εξής παράξενο, κυρίως στους χειριστές οχημάτων. Ο χειριστής γερανού αρνείται αν χρειαστεί να εργαστεί σε Clark, μόνο και μόνο επειδή έχει ονομαστεί χειριστής γερανού.

5. ΙΔΙΑΙΤΕΡΟΤΗΤΕΣ - ΙΔΙΟΜΟΡΦΙΕΣ

Μια ιδιαιτερότητα της ΑΜΙΑΝΤΙΤ είναι η συμμετοχή ενός εκπροσώπου των εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο (Συμμετοχική Διοίκηση) όπου, ενώ τα υπόλοιπα πέντε μέλη διορίζονται από τους μετόχους το έκτο εκλέγεται από τους εργαζομένους. Αυτή η ιδιαιτερότητα αποτελεί σημαντικό πλεονέκτημα για την επιχείρηση όπου, η εμπειρία, οι γενικές και οι ειδικές γνώσεις και απόψεις των εργαζομένων σχετικά με την παραγωγή, με το προϊόν, με το περιβάλλον εργασίας τους, καθώς και με τους συναδέλφους τους είναι ένα υλικό απαραίτητο για την συμπλήρωση των γνώσεων και των απόψεων των υπολοίπων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και πάρα

πολύ χρήσιμο για την άσκηση των καθηκόντων της διοίκησης και των αποφάσεων.

Επίσης η συμμετοχή ενός εργαζόμενου στο Διοικητικό Συμβούλιο συνεπάγεται την δημιουργία ενός καλού κλίματος Εργαζομένων - Διοίκησης. Οι εργαζόμενοι αισθάνονται ότι μπορούν και αυτοί να μετέχουν στην διοίκηση της επιχείρησης, στη λήψη αποφάσεων καθώς και στην χάραξη της μελλοντικής της πορείας.

Ιδιαίτερότητα της AMIANTIT επίσης αποτελεί η έλλειψη του ρολογιού παρουσίας, όπου παρόλο ότι προτάθηκε πολλές φορές από την διοίκηση, οι εργαζόμενοι έχουν αρνηθεί με το πρόσχημα ότι λόγω των τεραστίων αποστάσεων που υπάρχουν ανάμεσα στα τμήματα, θα ήταν δύσκολη η χρησιμοποίησή του σε περιπτώσεις κακοκαιρίας. Αυτό το φαινόμενο το οποίο πολύ σπάνια συναντάται σε μεγάλες επιχειρήσεις, έχει σαν αποτέλεσμα, αφού δεν μπορεί να ελεγχθεί πλήρως η άφιξη και αναχώρηση του προσωπικού, νά έρχονται στο εργοστάσιο οι εργαζόμενοι, τα πρωινά κυρίως, καθυστερημένοι.

Επίσης υπάρχει μια ιδιομορφία στο σχέδιο της επιχείρησης όσον αφορά τις κτηριακές εγκαταστάσεις και την χρησιμοποίησή τους στις φάσεις παραγωγής. Συγκεκριμένα ενώ υπάρχουν τα κτήρια όπου είναι εγκατεστημένες οι μηχανές παραγωγής, και κατόπιν τα κτήρια ωριμάνσεων των προϊόντων, οι αποθηκευτικοί χώροι υπάρχουν από το πίσω μέρος αυτών των κτηρίων με αποτέλεσμα να απαιτεί η μεταφορά των προϊόντων

από τα κτήρια ωρίμανσης στους αποθηκευτικούς χώρους αρκετή διαδικασία.

6. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

6.1. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΤΗΣ

Τμήμα των ερευνών της ΑΜΙΑΝΤΙΤ δεν υπάρχει, όμως έχουν γίνει προσπάθειες για την βελτίωση των υπάρχοντων προϊόντων από τον Διευθυντή παραγωγής με τον προϊστάμενο του τμήματος ποιοτικού ελέγχου, για τη δημιουργία προϊόντων μειωμένης περιεκτικότητας σε αμίαντο έτσι ώστε να διατηρούν τις ιδιότητες και ποιότητα των τωρινών προϊόντων.

Συγκεκριμένα, υπήρξαν αποδοτικές προσπάθειες στην δημιουργία κυματοειδών και επίπεδων φύλλων περιεκτικότητας αμιάντου από 12% σε 2,75% που σημαίνει σημαντική μείωση του κόστους παραγωγής. Όμως αυτό δεν μπόρεσε να χρησιμοποιηθεί βιομηχανικά γιατί απαιτούνται μεγάλες επενδύσεις, όπου η απόσβεση των απαιτούμενων μηχανημάτων που πρέπει να προμηθευτεί η επιχείρηση είναι αρκετά μεγάλη, και γενικά υπάρχει μεγάλη αβεβαιότητα όσον αφορά την περαιτέρω πορεία των προϊόντων της αφού είναι εμφανές το αντίθετο κλίμα που επικρατεί προς τον αμίαντο.

6.2. ΣΤΟΧΟΙ ΓΕΝΙΚΟΤΕΡΟΙ ΚΑΙ ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΙ

Οι μελλοντικοί και οι γενικότεροι στόχοι της επιχείρησης είναι περιορισμένοι λόγω της αδικαιολόγητης αντίληψης που υπάρχει για τα προϊόντα του αμιαντοτσιμέντου.

Επίσης υπάρχει απαισιοδοξία σχετικά με την συνέχιση της παραγωγικής δραστηριότητας του εργοστασίου, λόγω του ότι η επιχείρηση θα πρέπει να κάνει επενδύσεις για την βελτίωση των προϊόντων της ώστε να είναι ανταγωνιστική αλλά αυτό όπως προαναφέρθηκε είναι πρακτικά αδύνατο να γίνει.

7. ΚΡΙΤΙΚΗ

Σημαντική έλλειψη στην οργανωτική δομή της επιχείρησης αποτελεί το ότι δεν υπάρχει τμήμα διαφήμισης. Η διαφήμιση γίνεται μέσω των πωλητών αλλά αυτοί δεν γνωρίζουν αρκετά πράγματα για την διαφήμιση ώστε να παρουσιάζουν τα προϊόντα ανάγλυφα με τα συγκριτικά πλεονεκτήματά τους, να προσελκύουν τον αγοραστή και να τον πείθουν να αγοράσει τα προϊόντα για την ικανοποίηση των αναγκών του. Για παράδειγμα αν υπήρχε τμήμα διαφήμισης, θα μπορούσε να κάνει μια διαφημιστική καμπάνια που να ενημερώνει τον κόσμο ότι τα προϊόντα αμιαντοτσιμέντου δεν είναι τόσο επικίνδυνα για την υγεία του ανθρώπου και ότι τα προϊόντα της AMIANTIT

είναι πιο φθηνά και πιο καλά ποιοτικά.

Αυτό πιστεύουμε ότι είναι το πιο σημαντικό λάθος της οργάνωσης γιατί η λειτουργία της διαφήμισης, ιδιαίτερα στην έντονα ανταγωνιστική εποχή μας, και η συμβολή της στην προβολή των προϊόντων και η προώθηση των πωλήσεων είναι άμεση και αποδοτική.

Μιά άλλη έλλειψη της επιχείρησης είναι ότι δεν υπάρχει καθ' αυτού τμήμα σχεδιασμού και αναπτύξεως νέων προϊόντων. Πιστεύουμε ότι αυτή την στιγμή ένα τέτοιο τμήμα θα ήταν απαραίτητο στην ΑΜΙΑΝΤΙΤ, λόγω του ότι υπάρχει μια συνεχής πτώση στις πωλήσεις της, να κάνει έρευνες για νέα προϊόντα ώστε να μπορέσει να στρέψει αλλού τις εργασίες της, για να καταφέρει να ορθοποδήσει. Έρευνες για τη βελτίωση των προϊόντων όπως προαναφέραμε έχουν γίνει, αλλά όχι σε συστηματική βάση όπως το απαιτούν οι καταστάσεις.

Το σφάλμα όμως της ΑΜΙΑΝΤΙΤ είναι ότι είχε κάνει κακό προγραμματισμό στην δανειοδότησή της με αποτέλεσμα σήμερα να είναι υπερχρεωμένη. Αυτό το λάθος έχει επηρεάσει την περαιτέρω πορεία και ανάπτυξη της, αφού δεν μπορεί να κάνει επενδύσεις. Έτσι αφού η επιχείρηση δεν μπορεί να εκσυγχρονίσει τον εξοπλισμό της το αποτέλεσμα θα είναι να σταματήσει τις εργασίες της. Επίσης σ' αυτό το λάθος οφείλεται και το ότι παρουσιάζει ζημιά, η οποία κάθε χρόνο αυξάνει.

Η απουσία του ρολογιού παρουσίας, όπως προαναφέραμε, πιστεύουμε ότι αποτελεί λάθος της διοίκησης, η οποία δεν κατόρθωσε να το καθιερώσει, για την σωστή λειτουργία της επιχείρησης, καθώς η βιομηχανική νοοτροπία την οποία δεν επέβαλε η επιχείρηση στους εργαζομένους αποτελεί επίσης λάθος της διοίκησης.

Ένα πρόβλημα λειτουργίας της AMIANTIT όπως προαναφέραμε είναι η ιδιομορφία που επικρατεί στο σχέδιο της επιχείρησης όσον αφορά τις κτηριακές εγκαταστάσεις και την χρησιμοποίησή τους στις φάσεις παραγωγής.

Σημαντικό λάθος της επιχείρησης επίσης αποτελεί το ότι δεν έχει μελλοντικά σχέδια όσον αφορά την συνέχιση της παραγωγικής δραστηριότητας, λόγω του ότι η επιχείρηση θα πρέπει να κάνει επενδύσεις, τις οποίες όμως όπως προαναφέραμε δεν έχει σκοπό να πραγματοποιήσει.

Μια ακόμη παρατήρηση που πρέπει να γίνει και αφορά τον τρόπο άσκησης της διοίκησης, από τον διευθυντή παραγωγής είναι ότι ασχολείται με πολλές δραστηριότητες, έτσι ίσως δεν μπορεί να εκτελέσει κάποιες απ' αυτές με απόλυτη επιτυχία. Συγκεκριμένα είναι υπεύθυνος για την σωστή λειτουργία όλου του εργοστασίου, όπου αυτό πιστεύουμε ότι ίσως αλλοιώνει το έργο του. Πιστεύουμε ότι οι διοικητικές υπηρεσίες καθώς επίσης και το τμήμα τεχνικών υπηρεσιών θα

πρέπει να αποτελούν ξεχωριστή διεύθυνση ώστε να έχει πλιό πολύ χρόνο να ασχοληθεί με την παραγωγή των προϊόντων.

Σ Υ Μ Π Ε Ρ Α Σ Μ Α Τ Α

Η ΑΜΙΑΝΤΙΤ ΑΕΒΕ είναι σήμερα μια επιχείρηση που αντιμετωπίζει σοβαρό πρόβλημα επιβίωσης. Οι ελείψεις που συναντούμε στην δομή και οργάνωσή της είναι σημαντικές, αλλά νομίζουμε ότι βρισκόμαστε προ τετελεσμένων γεγονότων.

Ο κακός προγραμματισμός των επενδύσεων που είχε γίνει κατά την τμηματική κατασκευή του εργοστασίου, η συνεχής μείωση των πωλήσεων λόγω της άποψης που επικράτησε για τα προϊόντα του αμιαντοτσιμέντου, καθώς και οι εισοδος υποκαταστάτων προϊόντων στην αγορά (κυρίως οι πλαστικοί σωλήνες πίεσης) συνέβαλαν στην σημερινή κατάστασή της.

Βέβαια και οι άλλες επιχειρήσεις του κλάδου αντιμετωπίζουν το πρόβλημα πτώσης των πωλήσεων, όπως προαναφέραμε λόγω της προηγούμενης επικρατούσας άποψης για τα προϊόντα του κλάδου, καθώς και η είσοδος υποκατάστατων προϊόντων στην αγορά. Τουλάχιστον οι άλλες επιχειρήσεις προσπαθούν να κάνουν επενδύσεις, να παράγουν νέα προϊόντα και να βελτιώσουν τα ήδη υπάρχοντα.

Πιστεύουμε ότι η ΑΜΙΑΝΤΙΤ δυστυχώς θα ακολουθήσει το δρόμο που ακολουθούν και τόσες άλλες βιομηχανικές επιχειρήσεις της περιοχής δηλαδή την παύση των εργασιών της.