

Έρευνα:

Για την Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών  
Αιγίου

Σπουδάστριες: Παναγιώτα Παπαιωάννου  
Θεοδώρα Σαλαμούρα

Υπεύθυνος καθηγητής: Γιώργος Μαραγκός

Πτυχιακή για την λήψη του πτυχίου απο το  
τμήμα Διοίκηση Οικονομίας της Σχολής  
Διοίκηση Επιχειρήσεων του Τεχνολογικού  
Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Πάτρας.

Πάτρα: Δεκέμβριος 1992



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

1. Ιστορική αναδρομή
2. Η ίδρυση της αγροτικής Ένωσης Αιγίου

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

### Μέρος πρώτο

1. Επωνυμία - έδρα - περιφέρεια
2. Σκοπός και δραστηριότητες της Ένωσης
3. Τομείς δραστηριότητας

### Μέρος δεύτερο

1. Ποία τα Μέλη της Ένωσης
2. Προυποθέσεις
3. Όροι εισδοχής μελών
4. Πως αποκτάται η ιδιότητα του μέλους
5. Δικαιώματα μελών
6. Υποχρεώσεις μελών
7. Πως μετέχει κάθε μέλος στην Ένωση
8. Ευθύνη των μελών για υποχρεώσεις της Ένωσης
9. Πως μπορούν να αποχωρήσουν τα Μέλη απο την Ένωση
10. Πως γίνεται η διαγραφή μέλους
11. Δικαιώματα εξερχομένων μελών

### Μέρος τρίτο

1. Τα Όργανα της Ένωσης
2. Γενική Συνέλευση
3. Αρμοδιότητες Γενικής Συνέλευσης
4. Απαρτία της Γενικής Συνέλευσης
5. Ψηφοφορία και απόφαση της Γενικής Συνέλευσης
6. Διοικητικό Συμβούλιο
7. Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου
8. Ευθύνη - Αποζημίωση μελών Δ.Σ.
9. Αρμοδιότητες Προέδρου

ΑΡΙΘΜΟΣ  
ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ

1356

10. Εποπτικό Συμβούλιο
11. Αρμοδιότητες Εποπτικού Συμβουλίου
12. Ειδικές διατάξεις για τα Όργανα Διοίκησης
13. Ανάδειξη Οργάνων (Εκλογές)
14. Οργανόγραμμα

#### Μέρος τέταρτο

1. Λειτουργία της Ένωσης

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

#### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΗ

#### Μέρος Πρώτο

1. Εισφορές Ασφαλείας
2. Τακτικό Αποθεματικό
3. Οικονομική Διαχείριση
4. Πως γίνεται η Απογραφή και ο Ισολογισμός
5. Ισολογισμοί των τελευταίων 5 χρόνων
  - 5α. Έκθεση γενικού Ισολογισμού 1986
  - 5β. Έκθεση γενικού Ισολογισμού 1987
  - 5γ. Έκθεση γενικού Ισολογισμού 1988
  - 5δ. Έκθεση γενικού Ισολογισμού 1989
  - 5ε. Έκθεση γενικού Ισολογισμού 1990
6. Διεξαχθείσες εργασίες των τελευταίων 5 χρόνων
7. Πως χρηματοδοτούνται η Ένωση και γενικά οι Συνεταιρισμοί
8. Τελικό Συμπέρασμα

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

1. Ειδικές διατάξεις για το προσωπικό

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

1. Προβλήματα ανταγωνιστικότητας των Ελληνικών Αγροτικών Συν/σμών
  - 1α. Το επίπεδο ανταγωνιστικότητας των Ελληνικών Συν/σμών
  - 2α. Αίτια χαμηλής ανταγωνιστικότητας
  - 3α. Προτάσεις για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Παλιά Βοστίτσα Έκδοση του Γεωργίου Θ. Παπαγεωργίου.
2. Καταστατικό που εκωδικοποιήθηκε με την υπ' αριθ. 28/9-6-1987 απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αιγίου.
3. Προβλήματα ανταγωνιστικότητας των Ελληνικών Αγροτικών Συνεταιρισμών (Εισηγητής Χρήστος Καμενίδης 1991 Συνέδριο Παντείου Πανεπιστημίου).

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

### ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ

Απο τα σπουδαιότερα προϊόντα της Βοστίτσας ήταν η σταφίδα που επηρέαζε την κοινωνική και οικονομική ζωή της πόλεως και της επαρχίας της Αιγιαλείας.

Η σταφίδα Βοστίτσας ήταν και είναι απο τις καλύτερες ποιότητες. Από τις καλύτερες ποιότητες ήταν και της Μονής Ταξιαρχών. Οι πατέρες της Μονής πουλούσαν το σταφιδοκαρπό τους, περισσότερο απο τους άλλους παραγωγούς κατά 5-10 δίστηλα τη χιλιάδα. Η σταφίδα της Μονής δεν ήταν χρεωμένη και με ελευθερία οι πατέρες διαχειρίζονταν το προϊόν τους. Ενώ οι άλλοι παραγωγοί συνέβαινε να έχουν χρέη εκ των προτέρων και έτσι δεν μπορούσαν να πάρουν απο τους σταφιδέμπορους που παρέδιδαν τη σταφίδα ούτε ένα τάληρο.

Οι σταφιδέμποροι της Παλιάς Βοστίτσας Βουδ και Φέλς μαζί με τους άλλους εμπόρους του 1866 πωλούσαν πρώτα τη σταφίδα στην Αγγλία και ύστερα έκοβαν τιμή για τους παραγωγούς.

Οι παραγωγοί υποχρεώνονταν να μεταφέρουν τη σταφίδα στις αποθήκες και συμφωνούσαν την τιμή που θα τους κανόνιζαν οι σταφιδέμποροι. Και αυτό γιατί οι κτηματίες πιεζόσαντε απο τις καθημερινές ανάγκες.

Τα υπέρογκα έξοδα της καλλιέργειας, η ασθένεια που έπληξε τότε τη σταφίδα, η επιδρομή των ακρίδων στον καρπό είχαν δημιουργήσει δύσκολες μέρες το 1866 για τους παραγωγούς.

Στην δύσκολη κατάσταση που είχαν φθάσει οι σταφιδοπαραγωγοί το 1866, σκεφθήκαν να προβάλουν ωρισμένα αιτήματα. Συγκεκριμένα θέλησαν να ζητήσουν μια δίκαιη και συμφέρουσα τιμή. Δεν ήθελαν πια να παραδίδουν την σταφίδα τους στους εμπόρους με την τιμή που τους όριζαν.

Τον Αυγούστο του 1866 συγκεντρώθηκαν οι σταφιδοπαραγωγοί και συμφώνησαν να μην παραδώσουν την σταφίδα τους, αν πρώτα οι σταφιδοπαραγωγοί δεν έκοβαν την τιμή. Οπότε ζητούσαν απο την Κυβέρνηση να επαναφέρει το νόμο περί απαγορεύσεως της εξαγωγής χωρίς "αποκοπή της τιμής".

Οι παραγωγοί μη θέλοντας να δώσουν τον καρπό τους χωρίς να κοπούν τιμές προηγούμενης, αποφάσισαν και εμπόδισαν την εισαγωγή του στις αποθήκες.

Η συγκέντρωση που πραγματοποιήθηκε ήταν το πρώτο συλλαλητήριο των σταφιδοπαραγωγών εναντίον των σταφιδεμπόρων. Οι παραγωγοί συνέταξαν μια αναφορά στην Κυβέρνηση και ζητούσαν:

1. Να ειδοποιεί επισήμως κάθε χρόνο με τα δημόσια οργανά της, το ποσό του σταφιδοκάρπου που παράγεται.
2. Να επαναφέρει η Κυβέρνηση του άλλοτε ισχύ νόμο περί απαγόρευσης της εξαγωγής και φορτώσεως της σταφίδας εαν προηγούμενως δεν κοπεί και προσδιοριστεί η τιμή.

Αυτά ήταν τα αιτήματα των σταφιδοπαραγωγών της Αιγιαλείας το 1866.

Οι σταφιδοπαραγωγοί εξ αιτίας της καταστάσεως που επικρατούσε σε βάρος τους, να μην έχει η σταφίδα ικανοποιητική τιμή και επειδή οι έμποροι της σταφίδας συνέχιζαν να εκμεταλλεύονται έκαναν μεγάλο συλλαλητήριο τον Αύγουστο του 1906.

Οι σταφιδοπαραγωγοί απο τα χωριά του Αιγίου κατέβηκαν στην πόλη, συγκεντρώθηκαν και διαμαρτυρηθήκαν εναντίον των σταφιδεμπόρων. Έγιναν ταραχές και οι πρωτοσταντήσαντες οδηγήθηκαν στην Πάτρα. Εξαιτίας του συλλαλητηρίου έγινε η πολύκροτη δίκη στην Πάτρα η οποία προκάλεσε το ενδιαφέρον όχι μόνο της επαρχίας Αιγιαλείας αλλά και των Πατρών και ολοκλήρου του σταφιδικού κόσμου.

Η δίκη διεξήχθη στο Κακουργοδικείο Πατρών και σημείωσε σταθμό στα δικαστικά χρονικά της εποχής τον Αύγουστο του 1906.

Η εφημερίδα "Αμυνα" (25-3-1907) σημείωσε μετά τη δίκη τα  
εξής:

"Έληξε και η πολύκροτος δίκη των φιλελεύθερων συμπολιτών Αιγίου  
με αθώωση αυτών. Το δικαστήριο δικαίωσε τους ευγενείς σηματοφόρους  
της ιδέας και δίδαξε τους σταφιδέμπορους το καθήκον που έχουν απέ-  
ναντι των παραγωγών...."

Το Συλλαλητήριο των σταφιδοπαραγωγών της Αιγιαλείας για την  
διεκδίκηση των δικαιωμάτων τους και διαμαρτυρία εναντίον των στα-  
φιδεμπόρων καθώς και η πολύκροτη δίκη των φιλελευθέρων συμπολιτών  
της Παληάς Βοστίτσας αποτελούν σπουδαία κεφάλαια των κοινωνικών  
αγώνων της Ιστορίας της Αιγιαλείας.

## Η ΙΔΡΥΣΗ ΤΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΙΓΙΟΥ

Η εκμετάλευση λοιπών των σταφιδοπαραγωγών απο τους εμπόρους οδήγησε στην ανάγκη δημιουργίας της " Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών".

Ετσι το 1935 ιδρύεται απο δύο συνεταιρισμούς της Κουνινάς και της Βοστίτσας. Στην συνέχεια άρχισαν να προσχωρούν σ αυτήν και συνεταιρισμοί των άλλων μικρών σταφιδοπαραγωγικών χωριών.

Δυστυχώς δεν μπορέσαμε να βρούμε κανένα ιστορικό κείμενο απο την δημιουργία της Ένωσης το 1935. Μεσολάβησε ο Β΄ Παγκόσμιος Πόλεμος και κάποια πυρκαγιά που δεν άφησαν τίποτα απο τη σύσταση της.

Σήμερα όμως η Ένωση στεγάζεται σε ιδιόκτητα κτήρια που καλύπτουν 50 στρέμματα τ.μ. Τα κτήρια αυτά βρίσκονται δύο χιλιόμετρα έξω απο την πόλη του Αιγίου στην παλαιά εθνική οδό που οδηγεί στην Κόρινθο, δίπλα στο ποταμό Σελινούντα.

Τα κτήρια ολοκληρώθηκαν το 1989, στοίχησαν συνολικά 2 δισεκατομμύρια δρχ. Τα έξοδα αυτά καλύφθηκαν απο τους αναπτυξιακούς νόμους του κράτους, απο την Ε.Ο.Κ. και τα ίδια κεφάλαια της Ένωσης. Το κτηριακό αυτό συγκρότημα διαθέτει:

- Γραφεία, συσκευαστήριο λεμονιών
- Εργοστάσιο επεξεργασίας σταφίδας, αποθήκες  
Τυποποιητήριο λαδιού, δεξαμενές συγκεντρώσεις λαδιού, εμπορικά καταστήματα και
- Αίθουσα παλλαπλών χρήσεων

Συνολικά η Ένωση απασχολεί 59 υπαλλήλους σε μόνιμη βάση και 150 εργάτες το χρόνο με περιοδική απασχόληση, συνήθως απο το Οκτώβριο μέχρι το Μάρτη που έχουν τις παραγωγές.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

### Μέρος πρώτο

#### Επωνυμία - έδρα - περιφέρεια

Η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών λειτουργεί με την επωνυμία "Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Αιγιαλείας Νομού Αχαΐας" ή "Παναγιώλειος Ένωση Συνεταιρισμών" και συνοπτικά "Π.Ε.Σ."

Για τις σχέσεις της Ένωσης με την αλλοδαπή χρησιμοποιείται η επωνυμία της Agricultural Cooperatives Union Aeghion Greece.

Η έδρα της Ένωσης ορίζεται στο Λίγιο. Μπορεί επίσης, με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου, να ιδρύει υποκαταστήματα και πρακτορεία ή να εγκαθιστά αντιπροσωπείες, όπου κρίνει σκόπιμο, στο εσωτερικό ή το εξωτερικό.

Η περιφέρεια της Ένωσης καταλαμβάνει τα διοικητικά όρια της επαρχίας Αιγιαλείας, του τέως Δήμου Ερινεού της επαρχίας Πατρών (15 Κοινότητες Άλσος, Αργυρά, Αρραβωνίτσα, Βερίνο, Δαμακίни, Δουκανέϊκα, Ζήρια, Καμάρες, Λάκκα, Μάγειρα, Μυρόβρυση, Νέος Ερινεός, Πιτίτσα, Σαλμενίκο και Σελλά) και της επαρχίας Καλαβρύτων (5 Κοινότητες Αγία Βαρβάρα, Ζαρούχλα, Μεσορρούγι, Περιστέρα και Πετάκοι) του Νομού Αχαΐας.

#### Σκοπός και δραστηριότητες της Ένωσης

Σκοπός της Ένωσης είναι ο συντονισμός και η ενίσχυση του έργου των Αγροτικών Συνεταιρισμών που είναι μέλη της.

Η Ένωση για την εκπλήρωση του σκοπού της, σε συνεργασία με τις κεντρικές κλαδικές Συνεταιριστικές Ενώσεις, τους αρμόδιους κάθε φορά Συνεταιριστικούς Οργανισμούς και τις Υπηρεσίες της ΠΑ.ΣΕ.ΓΕΣ. αναπτύσσει ιδίως τις ακόλουθες δραστηριότητες:

α) Παρέχει στα μέλη της κάθε συνδρομή και φροντίζει για τον εφοδιασμό τους με τα αγαθά που είναι απαραίτητα για την πρωτογενή και δευτερογενή παραγωγή τους.

β) Φροντίζει για τη διακίνηση, διαφήμιση και εμπορία των προϊόντων

των μελών της μέσα στα γενικά πλαίσια της εμπορίας κάθε προϊόντος.

γ) Φροντίζει για την ίδρυση και λειτουργία κέντρων επαγγελματικής και συνεταιριστικής επιμόρφωσης των μελών της.

δ) Οργανώνει και παρέχει στα μέλη της κάθε είδους τεχνική βοήθεια για τη διευκόλυνση και βελτίωση της παραγωγής ή τη μείωση του κόστους της.

ε) Διαδίδει τον θεσμό του Συν/σμού στο γεωργικό πληθυσμό της περιφέρειάς της, φροντίζει για τη μελέτη και τη διερεύνηση συνεταιριστικών και γεωργικών θεμάτων, που ενδιαφέρουν την περιφέρεια της και διαφωτίζει τα μέλη της και τις αρμόδιες αρχές και Υπηρεσίες και γενικά εφαρμόζει όλα τα νόμιμα μέσα για την ανάπτυξη της συνεταιριστικής συνειδήσεως στους γεωργούς.

στ) Συνιστά Υπηρεσία λογιστικής εξυπηρέτησης των Συνεταιρισμών και φροντίζει για τις νομικές τους υποθέσεις, εφ' όσον ζητηθεί.

ζ) Συμβουλεύει και παρέχει κάθε βοήθεια στους Συν/σμούς κατά τη σύστασή τους και σε όλες τις λεπτομέρειες της διαχείρισης και των εργασιών τους. Εκδίδουν σχέδια κανονισμών εργασιών, και άλλα έντυπα που περιέχουν οδηγίες προς στους Συν/σμούς.

η) Τηρεί και ενημερώνει ειδικούς φακέλους για όλους τους Συν/σμούς της περιφέρειά της, σύμφωνα με την παράγρ.4 του άρθρου 7 του Ν.1541/1985 και καταρτίζει και τηρεί στατιστικά στοιχεία για τους Συνεταιρισμούς της περιφέρειά της.

θ) Αποκτά και συντηρεί γεωργικές μηχανές και εργαλεία για την εξυπηρέτηση των γεωργικών αναγκών των μελών της.

ι) Αναλαμβάνει την προμήθεια στο κράτος ή σε άλλους οργανισμούς και ιδιώτες των προϊόντων των μελών της συνεταιρισμών για λογαριασμό τους.

ια) Συνιστά και εκμεταλλεύεται φυτώρια και αγροκήπια

ιβ) Σε εξαιρετικές περιπτώσεις προκειμένου για κάλυψη της δυναμικότητας των συνεταιρικών εγκαταστάσεων για επίτευξη χαμηλού κόστους

ή για παρασκευή προϊόντων ορισμένης (ποιότητας) ή εξυπηρέτησης κατηγορίας πελατών μπορεί η Ένωση να δέχεται σε συνεργασία μη μέλη ως και μεμονωμένους παραγωγούς, να προβαίνει δε μετά απο ειδική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης και σε επεξεργασία και διαχείριση προϊόντων για λογαριασμό του Νομικού Προσώπου της Ένωσης μέχρι ποσοστού επι της συνολικής δυναμικότητας των συνεταιρικών εγκαταστάσεων καθοριζομένου με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης εφόσον η παραγωγή των μελών δεν καλύπτει τις ανωτέρω ανάγκες.

ιγ) Για την πληρέστερη αξιοποίηση των εργοστασίων και εν γένει εγκαταστάσεων της Ένωσης επιτρέπεται η επεξεργασία σε αυτά, προϊόντων τρίτων μετά απο απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου που καθορίζει το καταβλητέο δικαίωμα.

Για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της η Ένωση

α) Αποτελεί μέλος της Πανελληνίας Συνομοσπονδίας ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών (ΠΑΣΕΓΕΣΘ).

β) Μπορεί ύστερα απο ειδική κατά περίπτωση απόφαση της Γενικής Συνέλευσης:

- Να συμπράτει με άλλες Ενώσεις για τη σύσταση Κεντρικών Κλαδικών Συνεταιριστικών Ενώσεων και Συνεταιριστικών Οργανισμών ή να μετέχει στις Οργανώσεις αυτές.

- Να συμπράτει σε κοινές επιχειρήσεις με καταναλωτικούς Συνεταιρισμούς νομικά πρόσωπα του δημοσίου τομέα, με κοινοφελείς οργανισμούς (μοναστήρια, εκκλησίες κ.α.), συνεταιριστικές οργανώσεις άλλων χωρών και επιχειρήσεις οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

## ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΟΣ

Οι τομείς δραστηριότητας της Ε.Α.Σ. Αιγιαλείας είναι οι εξείς:

α) Εμπορία ανεπεξέργαστων αγροτικών προϊόντων

Συγκέντρωση - Διάθεση Λεμόνια - Πορτοκάλια

β) Προμηθευτικές εργασίες

I. Κίνηση ειδών Πρατηρίου

II. Εργασίες πρατηρίου τροφίμων (SUPER MARKET)

γ) Συγκέντρωση - Επεξεργασία και απο κοινού διαχείρηση γεωργικών προϊόντων α) Σταφίδα β) Ελαιόλαδο.

### A. ΕΜΠΟΡΙΑ ΑΝΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ

#### ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Ένας απο τους βασικούς τομείς δραστηριότητας της ΕΑΣ είναι αυτός της εμπορίας ανεπεξέργαστων αγροτικών προϊόντων, σε λεμόνια και πορτοκάλια.

Τα πορτοκάλια εισήχθησαν τον 17ο αιώνα στην Πάτρα και στο Αίγιο.

Έτσι για το έτος 1990 είχαμε συγκέντρωση και διάθεση 14.823.756 κιλά λεμόνια και 404.148 κιλά πορτοκάλια.

Η οικονομική θέση του συσκευαστηρίου είναι:

1985 -1.901.069

1986 1.009.058

1987 -1.667.570

1988 113.178

1989 36.433.455

1990 270.054

40.703.215

Ο παραπάνω πίνακας αναφέρει την κίνηση λεμονιών και πορτοκαλιών μαζί.

Οι ποσότητες γενικά των πορτοκαλιών είναι πολύ μικρές σε σύγκριση με αυτές του λεμονιού για το λόγο ότι η τιμή του πορτοκαλιού

δεν είναι τόσο ευνοϊκή για τους παραγωγούς.

Το 1988 βλέπουμε μια σημαντική μείωση του κέρδους αυτό οφείλεται στο παγετό που έκανε την άνοιξη του 1987 με αποτέλεσμα να έχουμε μεγάλη καταστροφή στα ίδια τα δέντρα.

Επίσης πρέπει να σημειωθεί ότι τα λεμόνια προμηθεύουν τόσο την εσωτερική, αλλά και την εξωτερική αγορά. Ενώ η ποσότητα των πορτοκαλιών είναι πολύ μικρή και χρησιμοποιούνται για να καλύψουν την εσωτερική αγορά.

## **Β. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ**

Δεύτερος τομέας δραστηριότητας της Ε.Α.Σ. είναι οι Προμηθευτικές εργασίες. Σε αυτόν τον τομέα περιλαμβάνονται η κίνηση ειδών Πρατηρίου-Κεντρικού και οι εργασίες πρατηρίου τροφίμων (S/M).

### **I. Κίνηση ειδών Πρατηρίου-Κεντρικού.**

Οι πωλήσεις των ειδών Πρατηρίου (δηλ.είδη γεωργικής χρήσης, υλικά σταφιδοσακκιών, γεωργικά φάρμακα, γεωργικά μηχανήματα, λιπαντικά, ανταλλακτικά, ελαστικά κ.α.) κατά το 1990 ανήλθαν σε 211.403.271 έναντι 225.466.684 δρχ. το 1989 είχαμε μείωση σε ποσοστό 6,3% και σε σταθερές τιμές περίπου 30%.

Τα μικτά κέρδη του 1990 ανήλθαν σε 29.926.896 δρχ. έναντι 33.880.910 δρχ. του 1989 μείωση 11,6%.

Η ζημιά της χρήσης ανήλθε σε 5.009.236 έναντι κέρδους 1.261.779 δρχ. του 1989.

Τα αποθέματα τέλους περιόδου κατά την προηγούμενη χρήση ήταν 55.686.801 δρχ., και την 31.12.90 αυξήθηκαν σε 83.467.445 σε ποσοστό 50%.

### **II. Εργασίες πρατηρίου τροφίμων**

#### **(SUPER MARKET)**

Η ένωση διαθέτει S/M τροφίμων απο το 1979. Στεγάζεται σε κτίριο το οποίο ενοικιάζει η Ε.Α.Σ. στην κεντρική αγορά της πόλης.

Η καθαρή θέση του SUPER MARKET απο την άρχή της λειτουργίας του μέχρι 31.12.90 διαμορφώνεται όπως παρακάτω:

1979 κέρδη	722.689,80
1980 "	1.861.708,30
1981 "	471.842,40
1982 "	1.349.388,74
1983 "	171.064
1984 ζημιά	382.336,34
1985 "	1.688.488,10
1986 κέρδη	2.618.795
1987 ζημιά	3.834.971
1988 κέρδη	755.937
1989	45.907
1990 ζημιά	<u>4.305.670</u>
	- 2.214.134

Είναι εμφανές ότι το S/M δεν δίνει κέρδη στην ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών.

Το S/M έχει φτάσει σε αυτή την κατάσταση για δυο λόγους. Πρώτος γιατί απασχολεί πολύ προσωπικό, το οποίο αμοιβεται σύμφωνα με τις συμβάσεις συνεταιριστικών υπαλλήλων, με αποτέλεσμα να μειώνονται τα κέρδη του. Δεύτερον το 1984 ανακαλύφθηκε η κατάχρηση που γινόταν εις βάρος του S/M απο δυο υπαλλήλους του.

Η κατάχρηση αυτή γινόταν απο τότε που άρχισε να λειτουργεί το S/M. Οι καταχρηστές οδηγήθηκαν στην δικαιοσύνη, που ακόμα δεν έχει βγάλει απόφαση, για το ποιός θα πληρώσει το καταχρασθέν ποσό, που ανέρχονταν τότε στα επτά εκατομμύρια.

Απο το σκάνδαλο αυτό δημιουργήθηκε ένα κλίμα αποστροφής του κοινού, απο το S/M με αποτέλεσμα να έχει μεγάλη ζημιά το 1985 και κάπου να μη μπορεί να ορθοποδήσει πάλι.

Η χρηματοδότηση των εργασιών του καταστήματος καλύπτεται ακόμα απο τα διαθέσιμα της ένωσης και για την 31.12.90 το υπόλοιπο

ανέρχεται σε 35.757.337 δρχ. έναντι 26.804.708 δρχ. το 1989 και 14.906.665 δρχ. το 1988.

Παρόλα αυτά όμως το S/M εξακολουθεί να λειτουργεί και θα συνεχίσει για το λόγο ότι παίζει παρεμβατικό ρόλο στις τιμές της αγοράς του Αιγίου.

## Γ. ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗ-ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΠΟΚΟΙΝΟΥ

### ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

#### α) ΣΤΑΦΙΔΕΣ

Ο βασικότερος τομέας δραστηριότητας της Ε.ΑΣ. είναι η συγκέντρωση και επεξεργασία της μαύρης Κορινθιακής Σταφίδας, που πήρε το όνομα αυτό λόγω του Κορινθιακού κόλπου.

Η Αιγιώτικη σταφίδα, διατηρεί και σήμερα την φράγκικη ονομασία και γράφεται "Μάρκα Βοστίτσα" για να ξεχωρίζει από τις σταφίδες των άλλων, σταφιδοπαραγωγικών περιοχών όπως Πάτρα, Πύργου, Ζακύνθου κ.α.

Ανάλογα με τον τρόπο της αποξήρανσης έχουμε τρεις κατηγορίες

- 1) Σκιά (skade) Αποξήρανση σε σκιά.
- 2) Ηλιου εκλεκτά (select sun) Αποξήρανση στον ήλιο με αυστηρή επιλογή.
- 3) Τρεχούμενα (Regular) Αποξήρανση στον ήλιο.

Η ένωση λειτουργεί ως όργανο αποθεματοποίησης, σε αυτή γίνεται η συγκέντρωση όλης της παραγωγής.

Από τη συγκεντρωθείσα ποσότητα δίνεται κάποιο μέρος στον "Παρθενών ΑΕ" και το ιδιωτικό εργοστάσιο επεξεργασίας σταφίδας του κ.Κουνινιώτη που βρίσκεται στο Αίγιο.

Ο παραγωγός εκτός τις τρεις κατηγορίες σταφίδας που μπορεί να παραδώσει, θα πρέπει να παραδώσει ένα 6% της συνολικής του παραγωγής, σε απορρήματα, για διασφάλιση της ποιότητας.

Αυτό το 6% το παραδίδει στον Α.Σ.Ο. (Αυτόνομος Σταφιδικός Οργανισμός).

Η βιομηχανία, και κατά συνέπεια και το συσκευαστήριο της Ένωσης παραδίδει το 17,64% της παραγωγής του, για οινοποίηση.

Η σταφίδα η οποία συγκεντρώνεται και επεξεργάζεται απο την Ένωση καλύπτει κυρίως την εξωτερική αγορά. Η ίδια η Ένωση έχει αποκτήσει μια παράδοση 30 χρόνων με αγορές της Ευρώπης, έτσι το 80% της παραγωγής πηγαίνει στην Αγγλία, το 15% Ολλανδία και 5% Γερμανία.

Σύμφωνα με στοιχεία ισολογισμών που θα δούμε παρακάτω προκύπτει ότι τα μεγαλύτερα κέρδη της Ένωσης οφείλονται στην Σταφίδα.

## B. ΕΛΑΙΟΛΑΔΟ

Η Ε.Α.Σ. διαθέτει τυποποιητήριο και συσκευαστήριο ελαιόλαδου.

Το ελαιόλαδο που συσκευάζεται κυκλοφορεί με το όνομα "Ελίκη", το οποίο οφείλεται στην πόλη της Αχαϊκής Συμπολιτείας που άκμασε τον 4ο και 5ο αιώνα π.Χ.

Η ΕΑΣ διαθέτει συγκρότημα εμφιάλωσης, το ελαιόλαδο εμφιαλώνεται σε μπουκάλια και δοχεία 3 και 5 λίτρων, και σε γυάλινα σε οποιοδήποτε μέγεθος θέλει ο πελάτης.

Τα φιαλίδια είναι χωρητικότητας 0,25 l, 0,50 l, 0,75 l, 1 l, 2 l. Το ελαιόλαδο το οποίο εμφιαλώνεται είναι από 0-10 γραμμές ή αλλιώς από 0-1% οξύτητας.

Οι γραμμές μας δείχνουν την οξύτητα του λαδιού, από 0-10 γραμμές το ελαιόλαδο είναι για φαγητό χωρίς να υφίσταται χημική επεξεργασία.

Το μόνο που γίνεται στο λάδι αυτό είναι ένα απλό φιλτράρισμα πριν την εμφιάλωση του, από το συγκρότημα της ΕΑΣ.

Πάνω από 10 γραμμές οξύτητας το λάδι υπόκειται σε χημική επεξεργασία για να φτάσει στις γραμμές εκείνες που μπορεί να χρησιμοποιηθεί για φαγητό.

Τα ελαιόλαδα (Ελίκη) χρησιμοποιούνται στην εσωτερική αγορά και εξαγωγές γίνονται μόνο στις Η.Π.Α.

Οι πωλήσεις ελαιολάδου το 1990 ανήλθαν σε 140.410.567 δρχ. και εισπράχθησαν επιχορηγήσεις Κοινοτικές για τυποποίηση και διεξαγωγή 12.458.352 δρχ.

Το μικτό κέρδος ανήλθε σε 27.580.439 και το καθαρό σε 6.193.654.

Η ποσοτική κίνηση έχει ως εξής:

Υπόλοιπο 31-12-89:

ΕΛ/κής	161.300	ΠΕΣ	3.471
αγορές	<u>57.651</u>		<u>331.352</u>
	218.951		334.823

Διαθέσεις 1990	<u>205.890</u>	<u>290.589</u>
Αποθήκη 31/12/90	13.061	44.234

ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΕΙΝΑΙ:

1. Α. ΚΩΝ/ΝΟΥ	26. ΛΑΚΚΑΣ ΠΑΤΡΩΝ	51. ΤΡΑΠΕΖΑΣ
2. ΑΛΣΟΥΣ	27. ΛΟΓΓΟΥ	52. ΧΑΤΖΗ
3. ΑΜΠΕΛΟΥ	28. ΛΟΦΟΥ ΔΙΑΚΟΠΤΟΥ	53. ΑΝΩ ΑΔΡΑΓΟΥΣΤΑΣ
4. ΑΝΩ ΔΙΑΚΟΠΤΟΥ	29. ΜΑΓΕΙΡΑ	54. Γ. Π. Σ. ΔΑΦΝΩΝ
5. ΑΡΡΑΒΩΝΙΤΣΑΣ	30. ΜΑΥΡΙΚΙΟΥ	55. ΛΙΔΩΡΙΚΙΟΥ
6. ΑΧΛΑΔΙΑΣ	31. ΜΑΜΟΥΣΙΑΣ	56. ΑΙΓΙΟΥ
7. ΒΑΛΙΜΗΤΙΚΟΥ	32. ΜΕΡΤΙΔΙΟΥ	57. ΑΚΡΑΤΑΣ
8. ΒΕΡΙΝΟΥ	33. ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	58. ΔΑΦΝΩΝ
9. ΓΚΡΕΚΑ	34. ΜΕΣΟΡΡΟΥΓΙΟΥ	59. ΖΗΡΙΑΣ
10. ΓΡΗΓΟΡΙ	35. ΜΥΡΟΒΡΥΣΗΣ	60. ΚΟΥΝΙΝΑΣ
11. ΔΑΜΑΚΙΝΙΟΥ	36. ΝΕΡΑΝΤΖΩΝ	61. ΚΡΑΘΙΟΥ ΠΟΡΡΟΒΙΤΣΑΣ
12. ΔΗΜΗΤΡΟΠΟΥΛΟΥ	37. ΝΕΟΥ ΕΡΙΝΕΟΥ	62. ΠΛΑΤΑΝΟΥ
13. ΔΙΑΚΟΠΤΟΥ	38. ΝΙΚΟΛΕΙΚΩΝ	63. ΡΙΖΟΜΥΛΟΥ
14. ΔΙΓΕΛΙΩΤΙΚΩΝ	39. ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ	
15. ΔΟΚΑΝΕΙΚΩΝ	40. ΠΑΡ. ΠΛΑΤΑΝΟΥ	
16. ΕΛΑΙΩΝΑ	41. ΠΗΓΑΔΙΑ ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	
17. ΕΛΙΚΗΣ	42. ΡΟΔΟΔΑΦΝΗΣ	
18. ΖΑΧΛΩΡΙΤΙΚΩΝ	43. ΡΟΔΙΑΣ	
19. ΚΑΘΟΛΙΚΟΥ	44. ΣΑΛΜΕΝΙΚΟΥ	
20. ΚΑΛΑΜΙΑΣ	45. ΣΕΛΙΝΟΥΝΤΑ	
21. ΚΑΜΑΡΩΝ	46. ΣΕΛΙΑΝΙΤΙΚΩΝ	
22. ΚΕΡΥΝΕΙΑΣ	47. ΣΕΛΙΣΣΑΣ	
23. ΚΡΗΝΗΣ	48. ΣΥΝΑΝΙΩΝ	
24. ΚΟΥΛΟΥΡΑΣ	49. ΤΟΥΜΠΑΣ	
25. ΚΟΥΜΑΡΙ	50. ΤΕΜΕΝΗΣ	

### ΠΡΟΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

Μέλη της Ένωσης μπορούν να γίνουν ύστερα από απόφαση της Γενικής τους Συνέλευσης όλοι οι Αγροτικοί Συνεταιρισμοί που έχουν την έδρα τους μέσα στην Περιφέρεια της Ένωσης.

Συνεταιρισμοί που ζητούν την εγγραφή τους στην Ένωση δεν πρέπει να είναι μέλη άλλης Ένωσης.

### ΟΡΟΙ ΕΙΣΔΟΧΗΣ ΜΕΛΩΝ

Για να γίνει ένας Συνεταιρισμός μέλος της Ένωσης πρέπει να υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο αυτής έγγραφη αίτηση, υπογραμμένη από τους νόμιμους εκπροσώπους του Συν/σμού. Η αίτηση πρέπει να συνοδεύεται από δήλωση υπογραμμένη κατά τον ίδιο τρόπο, ότι αποδέχεται τις διατάξεις του καταστατικού της Ένωσης και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και ότι έχει τις προϋποθέσεις να γίνει μέλος της Ένωσης. Την αίτηση πρέπει επίσης να συνοδεύει και αντίγραφο του πρακτικού της Γενικής Συνέλευσης του Συν/σμού, με την οποία αποφασίστηκε η εγγραφή του Συν/σμού στην Ένωση, νόμιμα επικυρωμένο, καθώς και κατάλογος των μελών του κατά 31η Δεκεμβρίου του προηγούμενου έτους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης αποφασίζει για την αποδοχή ή όχι της αίτησης μέσα σε ένα (1) μήνα από την υποβολή της. Αποδοχή αίτησης μετά από τη λήψη απόφασης για σύγκλιση Γενικής Συνέλευσης και μέχρι την έναρξη και το τέλος των εργασιών της δεν επιτρέπεται.

Σε περίπτωση, που το Διοικητικό Συμβούλιο απορρίψει την αίτηση ή παραλείψει να πάρει απόφαση, εφαρμόζεται η διάταξη της παρ.3 του άρθρου 10 του νόμου 1541/1985.

### ΠΩΣ ΑΠΟΚΤΑΤΑΙ Η ΙΔΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΜΕΛΟΥΣ

Η συνεταιριστική ιδιότητα αποκτάται από την ημερομηνία της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης που δέχεται την αίτηση ή από την τελεσιδικία της δικαστικής απόφασης,

που διατάσσει την εγγραφή, εφόσον ο ενδιαφερόμενος έχει καταβάλει την συνεταιριστική του μερίδα ή την πρώτη δόση της αν προβλέπεται καταβολή της μερίδας σε δόσεις.

Τα ιδρυτικά μέλη αποκτούν την ιδιότητα του τακτικού μέλους απο την καταχώρηση του καταστατικού στο μητρώο Αγροτικών Συνεταιρισμών του (αρμοδίου) Ειρηνοδικείου που υποχρεούνται χωρίς καθυστέρηση να καταβάλουν τη συνεταιριστική τους μερίδα.

Με την απόκτηση της συνεταιριστικής ιδιότητας το μέλος εγγράφεται στο βιβλίο Μητρώου των μελών της Ένωσης.

#### ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΛΩΝ

Τα μέλη της Ένωσης δικαιούνται:

1. Να συμμετέχουν και να ψηφίζουν με τους Αντιπροσώπους τους στις Γενικές Συνελεύσεις.
2. Να συμμετέχουν στα όργανα διοίκησής της και
3. Να συμμετέχουν στις κλαδικές οργανώσεις παραγωγής της Ένωσης
4. Να συμμετέχουν στις συγκαλούμες απ' αυτή συσκέψεις περιφερειακές ή τοπικές, για θέματα της Ένωσης ή των μελών των Συνεταιρισμών.
5. Να συμμετέχουν με εκπροσώπους τους σε συσκέψεις, σεμινάρια και συνέδρια, που κρίνει χρήσιμα η Ένωση στο εσωτερικό και εξωτερικό.
6. Να συμμετέχουν σε προγράμματα συν/στικής εκπαίδευσης που οργανώνει η Ένωση ή η ΠΑΣΕΓΕΣ.
7. Να κάνουν χρήση των υπηρεσιών της Ένωσης, των εγκαταστάσεων, εργαλείων, μηχανών και μεταφορικών μέσων, που ανήκαν στην Ένωση.
8. Να ζητούν με αίτησή τους στο Δ.Σ. και να παίρνουν αντίγραφα των πρακτικών της Γενικής Συνέλευσης, του Ισολογισμού και του Λογαριασμού κερδών και ζημιών. Τα αντίγραφα αυτά χορηγούνται στο μέλος μέσα σε προθεσμία ενός (1) μηνός εφ' όσον ο ενδιαφερόμενος καταβάλλει τη σχετική δαπάνη.
9. Να συμμετέχουν στο καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης

και στο προϊόν της εκκαθάρισης, σύμφωνα με τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης.

#### ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΜΕΛΩΝ

Τα μέλη της Ένωσης έχουν τις εξής υποχρεώσεις:

1. Να ενδιαφέρονται για την παραγωγή αυτής και των μελών της και να παρέχουν αμέριστη την υποστήριξή τους προς αυτή και μεταξύ τους.
2. Να υπερασπίζονται και να εξυπηρετούν τα συμφέροντα της Ένωσης και να μη προβαίνουν σε πράξεις, που βλάπτουν τα συμφέροντά της.
3. Να συμμορφώνονται με το καταστατικό, τους κανονισμούς εργασιών και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης.
4. Να προσαρμόζουν τον Κανονισμό Εργασιών τους με τις αποφάσεις της Ένωσης, όσον αφορά τις υποχρεώσεις των μελών τους για τον προγραμματισμό της παραγωγής τους, και την τήρηση κανόνων ποιότητας των προϊόντων.
5. Να στέλνουν έγκαιρα στην Ένωση όλες τις πληροφορίες και τα στοιχεία, που ζητούνται απ' αυτή και έχουν σχέση με τις εργασίες της.
6. Να αναλαμβάνουν τις ανατιθέμενες σ'αυτά απο την Ένωση εργασίες, ως εντελοδόχοι της και να δέχονται την παρακολούθηση απο την Ένωση της διαχείρισης αυτών των εργασιών.
7. Να καταβάλλουν έγκαιρα τη συνεταιριστική τους μερίδα, τις ψηφιζόμενες απο τη Γενική Συνέλευση εισφορές για την κάλυψη των έκτακτων ζημιών της καθώς και κάθε άλλη εισφορά που ορίζεται απο το νόμο, το Καταστατικό και τους Κανονισμούς της Ένωσης.

Οι ληξιπρόθεσμες οφειλές των Συνεταιρισμών μελών και των φυσικών μελών τους βεβαιώνονται και γίνονται απαιτητές με πράξη του Διοικητικού Συμβουλίου. Το μέλος της Ένωσης δικαιούται να ασκήσει ένσταση κατά της πράξης στην πρώτη μετά την κοινοποίησή της τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση.

Αν η ένσταση της προηγούμενης παραγράφου δεν ασκηθεί ή απορριφθεί μπορεί να ζητηθεί η έκδοση διαταγής πληρωμής με βάση την πράξη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η διαταγή πληρωμής εκδίδεται απο τον

Ειρηνοδίκη ανεξάρτητα απο το ποσό της οφειλής. Αν η ένσταση γίνει δεκτή το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται να προσβάλει την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Το Ειρηνοδικείο αν δεχθεί την αίτηση του Διοικητικού Συμβουλίου επιδιάζει την απαίτηση.

**ΠΩΣ ΜΕΤΕΧΕΙ ΚΑΘΕ ΜΕΛΟΣ ΣΤΗΝ ΕΝΩΣΗ**

Κάθε Συνεταιρισμός μέλος μετέχει στην Ένωση υποχρεωτικά με μια μόνο συνεταιριστική μερίδα.

Η συνεταιριστική μερίδα ορίζεται σε 25.000 δρχ. για κάθε 5 φυσικά μέλη του Συνεταιρισμού μέλους. Η συνεταιριστική μερίδα δεν μεταβάλλεται σε περίπτωση μείωσης του αριθμού των φυσικών προσώπων-μελών του Συνεταιρισμού μέλους της Ένωσης. Και καταβάλλεται σε πέντε (5) ισόποσες ετήσιες δόσεις.

Η συνεταιριστική μερίδα είναι ονομαστική, αμεταβίβαστη, αδιαίρετη και ίση για όλους τους Συνεταιρισμούς μέλη της Ένωσης. Σε περίπτωση διάλυσης της Ένωσης τα μέλη της θεωρούνται πιστωτές για το ποσό της συνεταιριστικής μερίδας, που έχουν καταβάλλει. Αυτοί αποδίδεται μετά την εξόφληση όλων των άλλων υποχρεώσεων της Ένωσης.

Απαγορεύεται στην Ένωση:

- α. Να αγοράζει ή να δέχεται ως ενέχυρο τη μερίδα των μελών της.
- β. Να επιστρέφει τη συνεταιριστική μερίδα στα μέλη της αν αυτά δεν έχουν αποχωρήσει.
- γ. Να κάνει δωρεά προς τα μέλη της, οφειλόμενες απ'αυτά δόσεις της μερίδας.

Καί τέλος απαγορεύεται η εκχώριση ή μεταβίβαση της συνεταιριστικής μερίδας σε συνεταίρους ή τρίτους.

**ΕΥΘΥΝΗ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΓΙΑ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ**

Τα μέλη της Ένωσης ευθύνονται για τις υποχρεώσεις της προς τρίτους περιορισμένα μέχρι του τριπλάσιου της αξίας της συνεταιριστικής μερίδας και για ίσο μέρος της οφειλής καθένα απο αυτά.

Η Γ.Σ. της Ένωσης μπορεί , με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, να ορίσει όριο ευθύνης των μελών έναντι των τρίτων ποσό ίσο προς το 500πλάσιο της αξίας της συνεταιριστικής μερίδας.

Κάθε νέο μέλος ευθύνεται και για τις υποχρεώσεις της Ένωσης που αναλήφθηκαν πριν από την είσοδο του σ' αυτήν .

Η ευθύνη των μελών απέναντι στους δανειστές της Ένωσης είναι επιβοηθητική και γεννάται μόνο εφόσον οι δανειστές δεν ικανοποιηθούν από τα περιουσιακά στοιχεία της Ένωσης ή των εγγυητών της.

Τα μέλη ευθύνονται με τον ίδιο τρόπο και μετά την έξοδο τους από την Ένωση για χρέη που δημιουργήθηκαν όταν ήταν μέλη. Η ευθύνη ισχύει μέχρι ένα έτος από την έξοδο του. Η ευθύνη παύει οπωσδήποτε όταν περάσει ένας χρόνος από τότε που περατώθηκε η διαδικασία της εκκαθάρισης της Ένωσης εκτός αν ασκήθηκε εναντίον τους αγωγή μέσα στο έτος.

### ΠΩΣ ΜΠΟΡΟΥΝ ΝΑ ΑΠΟΧΩΡΗΣΟΥΝ ΤΑ ΜΕΛΗ

Τα μέλη της Ένωσης μπορούν να αποχωρήσουν απ' αυτήν μόνο μετά από πάροδο 10 ετών από την εγγραφή τους, εκτός αν συντρέχει σπουδαίος λόγος, που δημιουργεί την πρόωπη αποχώρηση.

Για την αποχώρηση απαιτείται έγγραφη αίτηση του μέλους, συνοδευόμενη με απόφαση της Γενικής τους Συνέλευσης, για την αποχώρησή του. Η αποχώρηση γνωστοποιείται στην Ένωση έξη (6) τουλάχιστον μήνες πριν από τη λήξη της διαχειριστικής περιόδου και ισχύει για το τέλος αυτής. Αν η αίτηση υποβληθεί εκπρόθεσμα η αποχώρηση ισχύει για το τέλος της επόμενης διαχειριστικής περιόδου. Μέχρι την πραγματοποίηση της αποχώρησης εξακολουθεί το μέλος να έχει τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των άλλων μελών και να μετέχει με τους Αντιπροσώπους του στις Γενικές Συνελεύσεις της Ένωσης.

Το μέλος που ζήτησε την αποχώρησή του από την Ένωση μπορεί να ανακαλέσει με έγγραφη αίτησή του μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Η αίτηση μαζί με αντίγραφο της αποφάσεως της Γενικής Συνέλευσης, πρέπει να υποβληθεί στην Ένωση το αργότερο μέχρι να λήξει η παραπάνω προθεσμία, οπότε η αποχώρηση γίνεται αμετάκλητη.

Εκτός από την περίπτωση της παραγρ.1 (σπουδαίος λόγος) πρόωπη αποχώρηση μέλους από την Ένωση μπορεί να γίνει και αν η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αποφασίζει την μεταβολή των ειδικότερων δραστηριοτήτων της ή τη συγχώνευσή της με άλλη ή με άλλες Ενώσεις. Η δήλωση για την αποχώρηση πρέπει να γίνει μέσα σε δέκα (10) ημέρες από τη λήψη της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης και μπορεί να ανακληθεί μέσα σε ένα μήνα από τότε που υποβλήθηκε.

Ο Συνεταιρισμός μέλος υποχρεούται να επανορθώσει κάθε ζημιά της Ένωσης από τη πρόωπη λύση της συνεταιριστικής σχέσης χωρίς σπουδαίο λόγο ή χωρίς τις προϋποθέσεις της προηγούμενης παραγράφου.

### ΠΩΣ ΓΙΝΕΤΑΙ Η ΔΙΑΓΡΑΦΗ ΜΕΛΟΥΣ

Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης διαγράφεται υποχρεωτικά το μέλος της Ένωσης, που παρά τις διατάξεις του

Καταστατικού είναι μέλος και σε άλλη Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών.

Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αποφασίζει αιτιολογημένα για τη διαγραφή μέλους το οποίο:

- α. Έπαψε να έχει τις προϋποθέσεις του νόμου για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους.
- β. Έβλαψε απο πρόθεση τα συμφέροντα της Ένωσης.
- γ. Αρνήθηκε χωρίς λόγο την εκπλήρωση των υποχρεώσεών του απέναντι στην Ένωση.
- δ. Αποφεύγει σκόπιμα να συμμορφώνεται στις αποφάσεις των Οργάνων της Ένωσης.

Μέσα σε δέκα μέρες απο την κοινοποίηση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης το μέλος που διαγράφη δικαιούται να προσφύγει στο Ειρηνοδικείο. Η απόφαση που θα εκδοθεί υπόκειται σε έφεση.

Η απώλεια της ιδιότητας του μέλους, που διαγράφεται επέρχεται δέκα (10) ημέρες μετά την κοινοποίηση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ή απο την τελεσιδικία της δικαστικής απόφασης.

Τέλος πρέπει να πούμε ότι ο Συνεταιρισμός που διαλύεται, θεωρείται ότι αποχωρεί απο την Ένωση στο τέλος της διαχειριστικής περιόδου κατά την οποία θα δημοσιευθεί ο τελικός Ισολογισμός της εκκαθάρισης. Σε περίπτωση όμως που η διάλυση του Συνεταιρισμού οφείλεται σε πτώχευση, θεωρείται ότι αποχωρεί απο την Ένωση στο τέλος της διαχειριστικής περιόδου κατά την οποία θα περατωθεί η διαδικασία της πτώχευσης.

#### ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΕΞΕΡΧΟΜΕΝΩΝ ΜΕΛΩΝ

Ο Συνεταιρισμός που με οποιοδήποτε τρόπο εξέρχεται απο την Ένωση, δεν μπορεί να ζητήσει την εκκαθάρισή της ούτε έχει καμμία απαίτηση πάνω στην περιουσία της. Δικαιούται μόνο την επιστροφή της συνεταιριστικής μερίδας, που καταβλήθηκε απ' αυτόν καθώς και στο μέρος απο το καθαρό πλεόνασμα, της ετήσιας διαχείρισης.

Αν κατά την έξοδο συνεταίρων η εταιρική περιουσία με συνυπολογισμό των αποθεματικών και των εταιρικών μερίδων, δεν επαρκεί

για την κάλυψη των χρεών της Ένωσης που τυχόν υπάρχουν ο εξερχόμενος είναι υποχρεωμένος να καταβάλει στην Ένωση για την κάλυψη του ελλείματος την αναλογία που υπολογίζεται ανάλογα με τις συνεταριστικές μερίδες όλων των συνεταίρων μέχρι το τέλος του έτους της εξόδου.

## ΜΕΡΟΣ ΤΡΙΤΟ

### ΤΑ ΟΡΓΑΝΑ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Τα όργανα της Ένωσης είναι:

- α. Γενική Συνέλευση.
- β. Το Διοικητικό Συμβούλιο.
- γ. Το Εποπτικό Συμβούλιο.

### ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ

Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο Όργανο της Ένωσης και απαρτίζεται από τους αντιπροσώπους των μελών της, που έχουν εγγραφεί στο Μητρώο της και διατηρούν την ιδιότητά τους αυτή.

Αποτελείται από τους Αντιπροσώπους των Αγροτικών Συνεταιρισμών μελών της και εκλέγονται από τη Γενική του Συνέλευση. Για κάθε (50) μέλη Αγροτικού Συνεταιρισμού εκλέγεται ένας αντιπρόσωπος. Αν με την αναλογία αυτή, περισσότερα από είκοσι πέντε (25) μέλη δεν αντιπροσωπεύονται στην Ένωση, εκλέγεται ένας ακόμη Αντιπρόσωπος. Οι Αντιπρόσωποι εκπροσωπούν το Συνεταιρισμό σε όλες τις σχέσεις του με την Ένωση μέσα στα πλαίσια των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και του Διοικητικού Συμβουλίου του εκπροσωπούμενου Συνεταιρισμού. Οι Αντιπρόσωποι μετέχουν στη Γενική Συνέλευση αυτοπροσώπως, και έχει μια μόνο ψήφο. Αντιπρόσωποι που είναι μέλη Διοικητικού ή Εποπτικού Συμβουλίου δεν έχουν δικαίωμα ψήφου σε θέματα απαλλαγής από ευθύνη τους στην Ένωση.

Η ιδιότητα του Αντιπροσώπου αποβάλλεται όταν ο Αντιπρόσωπος παύει να είναι μέλος του Συνεταιρισμού ή ανακληθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

Η διάρκεια της θητείας των Αντιπροσώπων των Αγροτικών Συνεταιρισμών είναι τριετής. Σε κάθε όμως περίπτωση οι Αντιπρόσωποι ακολουθούν την θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνεταιρισμού τους.

### ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ

Η Γενική Συνέλευση αποτελεί το ανώτατο Όργανο εποπτείας και λήψης αποφάσεων πάνω στις υποθέσεις της Ένωσης. Αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά την Ένωση για το οποίο προβλέπει την αρμοδιότητά της ειδική διάταξη του Νόμου ή του Καταστατικού.

Αποκλειστικές αρμοδιότητες της Γενικής Συνέλευσης είναι:

1. Η τροποποίηση του Καταστατικού.
2. Η διάλυση της Ένωσης.
3. Η ψήφιση και η τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας της Ένωσης.
4. Η εκλογή και απαλλαγή απο κάθε ευθύνη των μελών του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου, καθώς και η εκλογή των Αντιπροσώπων σε Συνεταιριστικές Οργανώσεις ανωτέρου βαθμού.
5. Η έγκριση για την αγορά, την ανέγερση, υποθήκευση ή των πώληση ακινήτων της Ένωσης, η ίδρυση, η επέκταση, ο εκσυγχρονισμός και η έγκριση για την σύναψη δανείου για τους σκοπούς αυτούς.
6. Ο καθορισμός του ανωτάτου ποσού και των όρων για τα δάνεια, που μπορεί να συνάψει η Ένωση ή να χορηγήσει στα μέλη της.
7. Η έγκριση του Ισολογισμού και του Λογαριασμού Αποτελεσμάτων χρήσης, καθώς και ο καθορισμός του τρόπου διάθεσης των πλεονασμάτων της χρήσης ή της επιβάρυνσης των μελών για τυχόν ζημιές.
8. Η επιβολή ειδικής εισφοράς στα μέλη της Ένωσης για την εκπλήρωση των παρακάτω σκοπών:
  - α. Αντιμετώπιση έκτακτης ζημιάς.
  - β. Αποτροπή πτώχευσης.
  - γ. Απόκτηση παγίων περυσιακών στοιχείων και για την συμμετοχή σε επιχειρήσεις που προβλέπονται απο το νόμο.
  - δ. Η έγκριση του προγράμματος ανάπτυξης της Ένωσης για τα επόμενα έτη και ο αντίστοιχος προϋπολογισμός.
9. Η Γενική Συνέλευση μπορεί με απόφασή της να μεταβιβάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο, την άσκηση των αρμοδιοτήτων της για την

αγορά ή την πώληση ακινήτου και τη σύναψη δανείου για το σκοπό αυτό, όπως και να εξουσιοδοτεί το Διοικητικό Συμβούλιο, μέσα στα πλαίσια του προϋπολογισμού που εγκρίθηκε, να μεταφέρει κονδύλια από ένα λογαριασμό σε άλλο.

Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο σε τακτική συνεδρίαση μέσα στο πρώτο τετράμηνο του έτους. Η Συνέλευση πραγματοποιείται πάντοτε στην έδρα της Ένωσης, η πρόσκληση περιέχει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, του τόπου και την ημέρα πραγματοποίησης και την ώρα έναρξης της συνεδρίασης, γνωστοποιείται στα μέλη 10 ημέρες πριν την έναρξη.

Το Διοικητικό ή το Εποπτικό Συμβούλιο μπορούν να συγκαλέσουν έκτακτη Γενική Συνέλευση της Ένωσης, όταν συντρέχει θέμα ειδικά προβλεπόμενο από το νόμο ή το Καταστατικό.

Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται επίσης σε έκτακτη συνεδρίαση μετά από αίτηση του 1/5 τουλάχιστον του όλου αριθμού των Αντιπροσώπων. Η αίτηση υποβάλλεται στο Διοικητικό Συμβούλιο και σ' αυτή αναφέρονται οι λόγοι της έκτακτης σύγκλισης. Αν το Διοικητικό Συμβούλιο αρνηθεί ή αδρανήσει να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση μέσα σε (15) ημέρες από την υποβολή της αίτησης, οι παραπάνω Αντιπρόσωποι συγκαλούν απευθείας μόνοι τους τη Γενική Συνέλευση.

Οι προσκλήσεις της Γενικής Συνέλευσης υπογράφονται:

- α. Από τον Πρόεδρο ή τον Αντιπρόεδρο του Συμβουλίου, όταν συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο,
- β. Από τον Πρόεδρο του Εποπτικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του, όταν συγκαλείται με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου,
- γ. Από όλους τους Αντιπροσώπους που υπόγραψαν την αίτηση έκτακτης σύγκλισης της Γενικής Συνέλευσης.

#### **ΑΠΑΡΤΙΑ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ**

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία εφ' όσον κατά την έναρξη της συνεδρίασης είναι παρόντες οι μισοί τουλάχιστον Αντι-

πρόσωποι των Συνεταιρισμών μελών της Ένωσης, που είναι γραμμένοι στο Μητρώο της. Αν δεν επιτευχθεί απαρτία κατά την έναρξη της συνεδρίασης, επαναλαμβάνεται η ανάγνωση του καταλόγου μετά από (1) ώρα και εφόσον διαπιστωθεί απαρτία η Συνέλευση παίρνει έγκυρα τις αποφάσεις πάνω στα θέματα με την πλειοψηφία των παρόντων. Αν στην πρώτη σύγκλιση δεν υπάρξει απαρτία τότε η Γενική Συνέλευση συνέρχεται χωρίς νέα πρόσκληση στον ίδιο τόπο, την ίδια ημέρα και ώρα της επόμενης εβδομάδας. Τη φορά αυτή για να υπάρξει απαρτία αρκεί η παρουσία τουλάχιστον του ενός τετάρτου (1/4) του συνόλου των Αντιπροσώπων.

#### ΨΗΦΟΦΟΡΙΑ ΚΑΙ ΑΠΟΦΑΣΗ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ

Οι ψηφοφορίες στις Γενικές Συνελεύσεις διακρίνονται σε φανερές και μυστικές. Οι φανερές μπορεί να γίνουν με ανόρθωση των μελών ή με ανύψωση των χεριών ή με ονομαστική κλήση, ποτέ όμως με βοή. Οι μυστικές ψηφοφορίες γίνονται πάντοτε με ψηφοδέλτια υπο την εποπτεία κατά τον έλεγχο της Εφορευτικής Επιτροπής. Τα ψηφοδέλτια θεωρούνται έγκαιρα εφόσον είναι ομοιόμορφα και σφραγισμένα με τη σφραγίδα της Ένωσης.

Η ψηφοφορία που αφορά σε εκλογή συλλογικών οργάνων ή Αντιπροσώπων της Ένωσης σε ανωτέρου βαθμού Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις και γενικά σε οποιαδήποτε εκλογή ή σε θέματα εμπιστοσύνης προς τη Διοίκηση, σε έγκριση Ισολογισμού και Απολογισμού, καθώς και σε προσωπικά θέματα, είναι μυστική και γίνεται πάντοτε με ψηφοδέλτια.

Η ψηφοφορία πάνω σε άλλα θέματα είναι φανερή. Στις ψηφοφορίες μπορούν να παίρνουν μέρος και Αντιπρόσωποι που προσήλθαν μετά τη διαπίστωση απαρτίας. Η Εφορευτική Επιτροπή φροντίζει κατά τις ψηφοφορίες πρόσωπα που δεν έχουν δικαίωμα ψήφου.

Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πάνω σε θέματα της ημερήσιας διάταξης παίρνεται με την απόλυτη πλειοψηφία των κατά την ψηφοφορία Αντιπροσώπων. Σε περίπτωση ισοψηφίας η ψηφοφορία επα-

να λαμβάνεται και εάν υπάρχει και νέα ισοψηφία η πρόταση απορρίπτεται.

Για την λήψη απόφασης σχετικά με την παράταση της διάρκειας της Ένωσης, τη διάλυσή της, τη μεταβολή των σκοπών της, τη συγχώνευσή της με άλλες Ενώσεις, την επιβάρυνση των μελών για κάλυψη τυχόν ζημιών απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία, απαιτείται παρουσία των δυο τρίων (2/3) του συνόλου των Αντιπροσώπων και πλειοψηφία των δυο τρίων (2/3) των παρόντων.

Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λήφθηκε κατά παράβαση των διατάξεων του νόμου ή του καταστατικού υπόκειται σε ακύρωση.

### ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Η διοίκηση της Ένωσης ασκείται απο το Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται απο 10 μέλη, 9 απο τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται απο τη Γενική Συνέλευση των Αντιπροσώπων μεταξύ αυτών και ένα μέλος μετέχει ως εκπρόσωπος του Προσωπικού της Ένωσης. Ο εκπρόσωπος του Προσωπικού στο Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται απο το σύνολο των μελών του Προσωπικού. Μέχρι την εκλογή του εκπροσώπου του Προσωπικού μετέχει ο Πρόεδρος του Συλλόγου του Προσωπικού.

Η διάρκεια θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τρία (3) χρόνια. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να έχουν πλήρη ικανότητα για δικαιοπραξία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, αμέσως μετά την εκλογή του, συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, εκλέγοντας στη πρώτη μετά την εκλογή του συνεδρίαση απο τα μέλη του, κατ' απόλυτο πλειοψηφία τον Πρόεδρο έναν Αντιπρόεδρο και ένα Γραμματέα, Σύμβουλοι που για διαρκές κωλυμά τους απέχουν απο τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου για χρονικό διάστημα μεγαλύτερο των πέντε (5) μηνών ή που αδικαιολόγητα δεν προσήλθαν σε πέντε συνεχείς τακτικές συνεδριάσεις του Δ.Σ. θεωρούνται ότι παραιτήθηκαν απο την ιδιότητα του Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει υποχρεωτικά μια φορά το μήνα ύστερα απο πρόσκληση του Προέδρου. Μπορεί επίσης να συνέλθει και έκτακτα αν προσκληθεί απο τον Πρόεδρο. Συγκαλείται επίσης υποχρεωτικά απο τον Πρόεδρο ή τον Αντιπρόεδρο όταν το ζητήσει το (1/3) τουλάχιστον των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή το Εποπτικό Συμβούλιο με έγγραφη αίτηση, η οποία περιέχει το σκοπό και τους λόγους σύγκλισης. Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου δεν μπορούν να παρευρίσκονται άλλα Αντιπρόσωποι Συνεταιρισμών ή τρίτοι εκτός αν κληθούν απο το Διοικητικό Συμβούλιο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν τα πα-

ρόντα μέλη είναι περισσότερα απο τα απόντα.

Επίσης οι αποφάσεις παίρνονται με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών. Απόλυτη πλειοψηφία υπάρχει όταν ο αριθμός των θετικών ψήφων είναι μεγαλύτερος του μισού των ψήφων των παρόντων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση ισοψηφίας σε θέματα Προσωπικού, που ψηφίζει και ο εκπρόσωπος του Προσωπικού στο Διοικητικό Συμβούλιο, υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου.

#### ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Ένωση δικαστικά και εξώδικα και αποφασίζει πάνω σε όλα τα θέματα που αφορούν τη διοίκηση, τη διαχείριση και γενικά τη λειτουργία της Ένωσης, μέσα στα πλαίσια του νόμου, του Καταστατικού, καθώς και του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης.

Ενδεικτικά το Διοικητικό Συμβούλιο:

1. Θέτει σε εφαρμογή τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και φροντίζει για την εκτέλεση των αποφάσεων των ΚΟΠΕΑΣ και εποπτεύει την εφαρμογή τους απο τα λοιπά Όργανα και τις Υπηρεσίες της Ένωσης.
2. Συγκαλεί τις τακτικές και τις έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις και καθορίζει τα θέματα, που θα συζητηθούν σ' αυτές.
3. Καταρτίζει τον Ισολογισμό και τον Απολογισμό της Ένωσης και συντάσει πρόγραμμα εργασιών του επόμενου έτους.
4. Αποφασίζει για την εγγραφή νέων μελών και την διαγραφή μελών σύμφωνα με το Καταστατικό.
5. Αποφασίζει για την συνομολόγηση συμβάσεων, οι οποίες συνεπάγονται διαρκείς ή μακροχρόνιες υποχρεώσεις για την Ένωση.
6. Αποφασίζει για την αποδοχή καταθέσεων των μελών και την παροχή δανείων σ' αυτά.
7. Αποφασίζει για τα τρέχοντα έξοδα της διοίκησης και λειτουρ-

γίας της Ένωσης και ορίζει το ανώτατο χρηματικό ποσό που ο ταμίας μπορεί να κρατάει στο ταμείο του για τα έξοδα.

8. Αποφασίζει για την αγορά μηχανημάτων, εργαλείων, σκευών και λοιπών κινητών περιουσιακών στοιχείων και παντός αγαθού ανάλωσιμου ή όχι για τις ανάγκες της Ένωσης και των μελών της.
9. Επεξεργάζεται και υποβάλλει για έγκριση στη Γενική Συνέλευση τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Ένωσης ως και τον Οργανισμό του Προσωπικού.
10. Διορίζει και απολύει το υπαλληλικό, υπηρετικό εργατικό και εργατοτεχνικό προσωπικό της Ένωσης.
11. Ασκεί την πειθαρχική εξουσία στο Προσωπικό της Ένωσης, Τακτικό ή όχι κατά τους όρους του Οργανισμού του Προσωπικού.
12. Υπογράφει όλα τα έγγραφα της Ένωσης που απευθύνονται στις δημόσιες αρχές ή σε τρίτους και δέχεται όλα τα έγγραφα που απευθύνονται ή κοινοποιούνται στην Ένωση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να μεταβιβάζει με ειδική απόφασή του την άσκηση ορισμένων εργασιών και την υπογραφή των σχετικών πράξεων και εγγράφων σ' ένα από τα μέλη του ή σε υπάλληλο της Ένωσης ή σε οποιοδήποτε τρίτο. Επίσης να αναθέτει την διεξαγωγή ορισμένων εργασιών στο Προεδρείο που συγκροτείται από τους Πρόεδρο, Αντιπρόεδρο και Γραμματέα ή σε ειδικές επιτροπές.

#### ΕΥΘΥΝΗ-ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνονται σύμφωνα για κάθε ζημιά, που υπαίτια προκάλεσαν στην Ένωση κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, το Εποπτικό Συμβούλιο ή το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του αριθμού των Αντιπροσώπων μπορούν να ασκήσουν αγωγή αποζημίωσης εναντίον μέλους ή μελών του Δ.Σ. Η αγωγή θα έχει ως αίτημα την αποκατάσταση της ζημιάς.

Η ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένω-

σης είναι άμισθη και τιμητική. Για την παροχή όμως υπηρεσιών απο τα μέλη του Δ.Σ. στην Ένωση παρέχεται σ' αυτά αποζημίωση ανάλογη προς το χρόνο της απασχόλησής τους στις εργασίες και υποθέσεις της Ένωσης. Το ύψος της αποζημίωσης αυτής και ο τρόπος καταβολής της καθορίζονται στην αρχή της θητείας του Δ.Σ. απο την Γενική Συνέλευση και μπορεί να είναι κατά ημέρα, κατά μήνα ή κατ' αποκοπή κάθε χρόνο. Η αποζημίωση αυτή δεν αποτελεί μισθό ούτε δημιουργεί οποιοδήποτε δικαίωμα, που απορρέει απο τις διατάξεις της εργατικής ή της ασφαλιστικής νομοθεσίας.

Ανεξάρτητα απο την παραπάνω αποζημίωση μπορεί η Ένωση με απόφαση του Δ.Σ. να καταβάλει στον Πρόεδρο ή και σε μέλη του Συμβουλίου έξοδα κίνησης και παράστασης. Ειδικά για την απασχόληση των μελών του Συμβουλίου εκτός της έδρας τους, καταβάλεται σ' αυτά, εκτός απο τα οδοιπορικά έξοδά τους, και αποζημίωση για την κάλυψη των πρόσθετων δαπανών στις οποίες υποβάλλονται για την παραμονή τους εκτός έδρας.

#### ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΠΡΟΕΔΡΟΥ

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει τις παρακάτω αρμοδιότητες:

1. Φροντίζει για την καλή λειτουργία των Υπηρεσιών της Ένωσης.
2. Πρωθεί ή πραγματοποιεί τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και φροντίζει για την εκτέλεση των εργασιών της Ένωσης.
3. Φροντίζει για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.
4. Συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο σε τακτικές και έκτακτες συνεδριάσεις και φροντίζει για την αποστολή των προσκλήσεων της Γενικής Συνελεύσεις.
5. Προεδρεύει στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου στην τακτική Γενική Συνέλευση.
6. Δίνει στην Εποπτεύουσα Αρχή και στους Ελεγκτές όλες τις πληρο-

φορίες που ζητούνται απο αυτούς.

7. Ο Γραμματέας φροντίζει για την τήρηση των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου απο τον υπηρεσιακό γραμματέα.

### ΕΠΟΠΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Το Εποπτικό Συμβούλιο εκλέγεται ταυτόχρονα με το Διοικητικό Συμβούλιο απο τη Γενική Συνέλευση των Αντιπροσώπων των Συνεταιρισμών μελών της Ένωσης.

Ο αριθμός των μελών ορίζεται σε 5, ένα απο τα οποία εκλέγεται ως Πρόεδρος και ένα ως Αναπληρωτής του. Η διάρκεια της θητείας του Εποπτικού Συμβουλίου είναι τριετής. Τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου πρέπει να έχουν πλήρη ικανότητα για δικαιοπραξίες. Δεν μπορεί να γίνει μέλος Αντιπρόσωπος, που κατά την τελευταία διετία ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης. Το ίδιο πρόσωπο δεν μπορεί να είναι συγχρόνως μέλος του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου της Ένωσης.

Το Εποπτικό Συμβούλιο συνεδριάζει τουλάχιστον μια φορά στους τρεις (3) μήνες ύστερα απο πρόσκληση του Προέδρου του. Αν ο Πρόεδρος δεν συγκαλέσει το Εποπτικό Συμβούλιο δικαιούνται να το συγκαλέσουν δυο μέλη του. Μπορεί όμως να συνέλθει και έκτακτα κάθε φορά που κρίνει αυτό αναγκαίο ο Πρόεδρος ή ζητήσουν αυτό απο τον Πρόεδρο δυο τουλάχιστον απο τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου ύστερα απο έγγραφη αίτηση στην οποία αναφέρονται και τα προς συζήτηση θέματα. Την έκτακτη σύγκλιση του Εποπτικού Συμβουλίου μπορεί επίσης να ζητήσει το ένα δέκατο (1/10) του αριθμού των Αντιπροσώπων.

### ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΕΠΟΠΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Οι αρμοδιότητες του Εποπτικού Συμβουλίου είναι:

1. Παρακολουθεί και εποπτεύει την κανονική και μέσα στα όρια του νόμου εκτέλεση των καθηκόντων του Διοικητικού Συμβουλίου.
2. Εξετάζει τη νομιμότητα των πράξεων του Διοικητικού Συμβουλίου και διενεργεί λογιστικό έλεγχο κάθε χρήσης της Ένωσης.

Για την εκτέλεση του έργου του έχει δικαίωμα να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, εγγράφου ή άλλου στοιχείου της Ένωσης, να ελέγχει το περιεχόμενο του Ταμείου.

3. Οι αρμοδιότητες του Εποπτικού Συμβουλίου ασκούνται απ' αυτό συλλογικά.
4. Το Εποπτικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλέσει τη Γενική Συνέλευση σε έκτακτη σύνοδο, αν κρίνει ότι η έκτακτη σύγκλιση επιβάλλεται απο το νόμο ή απο το συμφέρον της Ένωσης.
5. Το Εποπτικό Συμβούλιο έχει και τις εξής υποχρεώσεις:
  - α. Να ελέγχει την Απογραφή, τον ετήσιο ισολογισμό και το Λογαριασμό Αποτελεσμάτων, καθώς και τις προτάσεις για διαχειριστική περίοδο έκθεση, την οποία θέτει υπόψη του Διοικητικού Συμβουλίου.
  - β. Να μεριμνά για την υποχρεωτική ενημέρωση της Γενικής Συνέλευσης πάνω στο πόρισμα ελέγχου των ελεγκτών.

### ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΓΙΑ ΤΑ ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Εισηγητής των θεμάτων στο Διοικητικό Συμβούλιο είναι ο Πρόεδρος της Ένωσης ή ο νόμιμος αναπληρωτής του που ορίζεται απ' αυτόν.

Σ' όλα τα συλλογικά Όργανα διοίκησης χρέη υπηρεσιακού Γραμματέα εκτελεί υπάλληλος της Ένωσης που ορίζεται απο το Διοικητικό Συμβούλιο.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις, που παίρνονται απο το Διοικητικό Συμβούλιο και το Εποπτικό Συμβούλιο καταχωρούνται σε ειδικά βιβλία πρακτικών συνεδριάσεων που τηρούνται για το καθένα ξεχωριστά.

Τα μέλη του Διοικητικού και του Εποπτικού Συμβουλίου είναι υποχρεωμένα να τηρούν εχεμύθεια, όταν πρόκειται για θέματα που έχουν απόρρητο χαρακτήρα. Την υποχρέωση αυτή την έχουν και μετά την απώλεια, με οποιοδήποτε τρόπο, της ιδιότητάς τους. Για την αθέτηση της υποχρέωσης αυτής ευθύνονται για κάθε ζημιά, που προκάλεσαν στην Ένωση.

### ΕΚΛΟΓΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΟΡΓΑΝΩΝ

Τις εκλογές για την ανάδειξη των Οργάνων διενεργεί η Εφορευτική Επιτροπή, η οποία εκλεγεται απο τη Γενική Συνέλευση των Αντιπροσώπων και αποτελείται απο τρία (3) τουλάχιστον μέλη. Οι εκλογές διεξάγονται με μυστική ψηφοφορία με το σύστημα των συνδιασμών. Κάθε συνδιασμός περιλαμβάνει τους υποψηφίους για το Διοικητικό Συμβούλιο και τους Αντιπροσώπους, οι οποίο αναγράφονται στο ψηφοδέλτιο με αλφαβητική σειρά.

Κάθε αντιπρόσωπος ψηφίζει όσν υποψηφίους του συνδιασμού της προτίμησής του που επιθυμεί, μέχρι την συμπλήρωση του αριθμού των μελών του εκλεγόμενου Οργάνου, με σταυρό που σημειώνεται δίπλα στο όνομα κάθε υποψηφίου.

Ψηφοδέλτια που δεν έχουν σταυρό προτίμησης ή έχουν σταυρούς περισσότερους απο τον αριθμό των Συμβούλων, που θα εκλεγούν, είναι έγκυρα και υπολογίζονται υπέρ του συνδιασμού, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη

οι σταυροί προτίμησης.

Απο κάθε συνδιασμό εκλέγονται όσοι συγκέντρωσαν τους περισσότερους σταυρούς προτίμησης. Οι υπόλοιποι υποψήφιοι του συνδιασμού είναι αναπληρωματικοί κατά τη σειρά του αριθμού σταυρών προτίμησης που πήραν. Σε περίπτωση ισοψηφίας γίνεται κλήρωση.

Οι εκλογές για την ανάδειξη των μελών του Διοικητικού, του Εποπτικού Συμβουλίου και των Αντιπροσώπων γίνονται ταυτόχρονα.

## ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ

Το ανώτατο όργανο της Ε.Α.Σ. είναι η Γενική Συνέλευση όπως ορίζεται από το Καταστατικό.

Από αυτή εκλέγονται το εννιαμελές Διοικητικό Συμβούλιο και το πενταμελές Εποπτικό Συμβούλιο.

**Α Διοικητικό Γραφείο:** που υπάγεται το προσωπικό και οι Δακτυλογράφοι.

**Β Υπηρεσίες:** με τα τμήματα

### **I ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ**

**I<sub>A</sub>** Γενική λογιστική

- Αρμοδιότητες: 1) Φοροτεχνικά  
2) Χρηματοδότηση-Διαχείριση πόρων  
3) Ισολογισμός-Ταμείο

**I<sub>B</sub>** Αναλυτική λογιστική

- Αρμοδιότητες: 1) Σταφιδεργαστάσιο  
2) Ευσκευαστήριο  
3) Λιπάσματα-Ζωοτροφές  
4) SUPER MARKET  
5) Γεωτεχνικό τμήμα  
6) Μηχανοργάνωση

**II ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ:** με τα παρακάτω τμήματα

**II<sub>A</sub>**: Σταφιδεργαστάσιο

**II<sub>B</sub>**: Ευσκευαστήριο - Τυποποίηση ελαίου

- Αρμοδιότητες: 1) Παραλαβή  
2) Μεταποίηση  
3) Διαχείριση  
4) Εμπορία των αντίστοιχων προϊόντων

**III ΕΜΠΟΡΙΑΣ:** με τα τμήματα

**III<sub>A</sub>** Λιπασμάτων - Ζωοτροφών

**III<sub>B</sub>** Γεωργικού εξοπλισμού

- Αρμοδιότητες: 1) Μηχανήματα - Ανταλλακτικά - Μηχανουργείο  
2) Είδη γεωργικής και οικιακής χρήσεως  
Μελισσοκομικά.

### III<sub>Γ</sub> SUPER MARKET

Αρμοδιότητες: Επιλογή-Προμήθεια-Διαχείριση-Εμπορία αντιστοιχών υλικών και προϊόντων σε συνεργασία με Γεωτεχνικό τμήμα τεχνική φύσεως προκειμένου για εισροή στη Γεωργική Παραγωγή.

### IV ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΕΩΣ ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗΣ

#### IV<sub>A</sub> Γεωτεχνικό τμήμα στο οποίο υπάγονται:

Φυτοφαρμακείο-Αρδευτικά-Ψυγεία-Γεωργικές εφαρμογές  
Γεωργική ανάπτυξη-Ποιοτικός έλεγχος

Αρμοδιότητες: 1) Επιλογή-Προμήθεια-Διαχείριση-Εμπορία φυτοφαρμάκων.

2) Επιλογή-Προμήθεια-Διαχείριση-Εμπορία υλικών αρδεύσεως και μελέτες αρδευτικών έργων.

3) Αξιοποίηση ψυκτικών χώρων.

4) Μελέτες ανάπτυξης και βελτίωση Πρωτογενούς Τομέα Παραγωγής.

5) Ποιοτική παρακολούθηση επεξεργασίας και τυποποίησης προϊόντων.

#### IV<sub>B</sub> Τμήμα τεχνικό

Αρμοδιότητες: 1) Τεχνική υποστήριξη και

2) Δραστηριότητες επένδυσης

#### IV<sub>Γ</sub> Τμήμα συνεταιρισμών και επιδοτήσεων

Αρμοδιότητες: 1) Λογιστική εξυπηρέτηση Συνεταιρισμών πάσης φύσεως κάλυψη

2) ΦΠΑ αγροτών

3) Επιδότηση λαδιού-σιτηρών-κτηνοτρόφων (μόσχων-αιγοπροβάτων)

4) Επιδοτήσεις μεταποιητικών σταφίδας-εσπεριδοειδών.

5) Δημόσιες σχέσεις.

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣI. ΟικονομικήII. ΒιομηχανιώνIII. ΕμπορίαςIV. Υποστηρίξεις Πρωτογ. & Μεταποίησης ΠαραγωγήςIA. ΤμήμαIIA. ΤμήμαIIIA. ΤμήμαIVA. Τμήμα

Γενικής Λογιστικής

Σταφιόδεργοστασίου

Αλιψαμάτων-Ζωοτροφών

Γεωτεχνικό

IB. ΤμήμαIIB. ΤμήμαIIIB. Τμήμα

Φυτοφαρμακείο-Αρδευτικά-Ψυγεία

Αναλυτική Λογιστική

Συσκ/ρίου-Τυπ. Ελαιού

Γεωργικού εξοπλισμού

Γεωργικές εφαρμογές και Έρευνα-Γεωργική ανάπτυξη

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ

α) Μηχανήματα-Ανταλ/κα

Ποιοτικός έλεγχος α' υλών και Μεταποιημένων

IA.

Μηχανουργείο

προϊόντων

α) Φοροτεχνικά

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ

β) Είδη γεωργ. &amp; οικιακής

IVA.

β) Χρημ/σεις-Διαχ/ση

IIa &amp; IIB:

χρήσεως-Μετασσοκομικά

IVA.

Πορών

γ) Ισοδοντισμός-Ταμείο

Παραλαβή-Μεταποίηση

IIIF. Τμήμα

α) Επιλογή-Προμήθεια-Διαχ/ση-Εμπορία

IB. Λογ/κή Υποστήριξη:

Διαχείριση-Εμπορία

S/M

Φυτοφαρμάκων

α) Σταφιό/σιου

αντιστοιχών προϊόντων

Αυμοδιότητες

β) Επιλογή-Προμήθεια-Διαχ/ση-Εμπορία

β) Συσκ/ρίου-Λαδιού

Επιλογή-Προμήθεια

Αλιψαμάτων-Ζωοτροφών

γ) Αλιψαμάτων-Ζωοτροφών

γ) Γεωργ. Εξοπλισμός

Αντιστοιχών υλικών

Αντιστοιχών υλικών

δ) Μετέτες ανάπτυξης &amp; βελτίωσης Πρωτογενούς τομέα

ε) S/M

SE ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ με Γεωτεχνικό

και προϊόντων

ε) Παρακολούθηση Ποιοτική Επεξεργασίας &amp; τυποποίησης προϊόντων

στ) Γεωτεχνικού τμήματος

Τμήμα προκυμένου για Τεχν.

IVB. Τμήμα τεχνικό

ζ) Μηχανοργάνωση

Εισροεί στην Γεωργικής Παραγωγής

Τεχνική Υποστήριξη Αρσεντηριοτήτων Επενδύσεις

στο Τεχνικής Πλευράς.

IVF. Τμήμα Συν/σμων επιδοτήσεων

1. Λογιστική Εξυπηρ. Συν/σμων-Πάσης φύσεων καλύψει

2. Φ.Π.Α. Αγορών

3. Επιδότηση Λαδιού - Κτηνοτρόφων (Μόσχου-Αλυοπρ.)

Σελιών

## ΜΕΡΟΣ ΤΕΤΑΡΤΟ

### ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Η Ένωση για την πραγματοποίηση του σκοπού της αναπτύσει οποιαδήποτε δραστηριότητα που προβλέπεται απο το Καταστατικό. Στις εργασίες της Ένωσης, μετέχουν υποχρεωτικά και κατά προτεραιότητα οι Συντερισμοί-μέλη της Ένωσης και οι παραγωγοί μέλη των Συνεταιρισμών αυτών. Τις εργασίες της αυτές (παροχή υπηρεσιών και αγαθών) μπορεί η Ένωση να τις επεκτείνει και σε πρόσωπα, που δεν είναι μέλη της ούτε μέλη των Συνεταιρισμών-μελών της με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου με τους όρους, που καθορίζει το ίδιο. Στην περίπτωση αυτή:

- α. Οι όροι της συμμετοχής τους δεν μπορεί να είναι ευνοϊκότεροι απο τους όρους που ισχύουν για τα μέλη της.
- β. Εγγυήσεις και δάνεια προς μεμονωμένους παραγωγούς και τρίτους γενικά απαγορεύονται.
- γ. Οι τρίτοι, που χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες της Ένωσης δεν έχουν κανένα δικαίωμα πάνω στα αποτελέσματα της χρήσης.
- δ. Τα οφέλη της Ένωσης απο τις συναλλαγές με τρίτους δε διανέμονται στα μέλη της, αλλά μεταφέρονται στο έκτακτο αποθεματικό κεφάλαιο για επέκταση των εργασιών της.

Τις εργασίες της η Ένωση ενεργεί για λογαριασμό των Συνεταιρισμών-μελών της είτε για λογαριασμό των φυσικών προσώπων των μελών της είτε για λογαριασμό της. Διεξάγει τις εργασίες της με δικές της Υπηρεσίες, μπορεί όμως να χρησιμοποιήσει τις Υπηρεσίες άλλων Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων ή και τρίτων. Στις περιπτώσεις αυτές το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης καθορίζει την αποζημίωση ή την αμοιβή για την χρησιμοποίησή τους αυτή στη διεξαγωγή των εργασιών της Ένωσης.

Μπορεί να προμηθεύει και διαθέτει στα μέλη της αγαθά, που είναι απαραίτητα για την πρωτογενή και δευτερογενή παραγωγή τους.

Τα είδη αυτά μπορεί η Ένωση να τα διαθέτει και προς πρόσωπα που δεν είναι μέλη της ή μέλη των μελών, με όρους που καθορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο. Ειδικώς τα είδη που προμηθεύεται η Ένωση με δάνεια της Αγροτικής Τράπεζας για την εξυπηρέτηση των μελών της, δεν μπορεί να τα διαθέτει σε μη μέλη της ή πρόσωπα, που δεν είναι μέλη των Συνεταιρισμών μελών της.

Τα δάνεια που χορηγούνται απο την Αγροτική Τράπεζα Ελλάδος στην Ένωση για διάφορους γεωργικούς σκοπούς, συνάπτονται απο το Διοικητικό Συμβούλιο μέσα στα όρια, που έχει θέσει η Γενική Συνέλευση, ανάλογα με τις ανάγκες της Ένωσης. Τα δάνεια αυτά παρακολουθούνται σε ειδικούς λογαριασμούς και δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την διενέργεια άλλων εργασιών ή για άλλους σκοπούς εκτός εκείνων για τους οποίους χορηγούνται. Δάνεια χορηγούνται μόνο σε μέλη της Ένωσης ή των Συνεταιρισμών-μελών της και με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, που καθορίζει και τους βασικούς όρους του δανείου.

Ο τόκος των δανείων, που μπορεί να συνάψει η Ένωση ή να το χορηγήσει στα μέλη της ορίζεται πάντοτε μέσα στα όρια, που αποφασίζει η Γενική Συνέλευση. Οι εγγυητές όπου χρειάζονται πρέπει να είναι συνεταίροι.

Η Ένωση μπορεί να δέχεται καταθέσεις απο Συνεταιρισμούς μέλη της και συνεταίρους των μελών της. Το ανώτερο και το κατώτατο όριο καταθέσεων γενικά και για κάθε μέλος χωριστά η προθεσμία ανάληψής τους και ο τόκος καθορίζεται απο τη Γενική Συνέλευση.

Ο τοκισμός των καταθέσεων αρχίζει απο την επόμενη ημέρα της κατάθεσης. Ο υπολογισμός του τόκου γίνεται στο τέλος του λογιστικού έτους, εκτός αν η Γενική Συνέλευση αποφασίσει τον υπολογισμό του τόκου κάθε εξάμηνο. Η ανάληψη των καταθέσεων γίνεται, ύστερα απο προειδοποίηση των καταθετών πριν απο ορισμένο χρόνο που ορίζεται απο τη Γενική Συνέλευση ανάλογα με το ποσό των αποσυρόμενων χρημάτων. Πριν απο την προθεσμία αυτή έχει δικαίωμα το Διοικητικό

Συμβούλιο να προειδοποιήσει τους καταθέτες νά αποσύρουν τις καταθέσεις τους. Η πρόσκληση γίνεται προσωπικά στον καθένα. Μετά την παρέλευση της προθεσμίας, οι καταθέσεις αυτές παύουν να τοκίζονται.

Σε κάθε καταθέτη δίνεται απο την Ένωση "Βιβλιάριο Καταθέσεων" ονομαστικό με αύξοντα αριθμό, στο οποίο αναγράφονται οι σχετικές πράξεις καταθέσεων ή αναλήψεων.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΗ

#### ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ

#### ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Η Γενική Συνέλευση μπορεί να επιβάσει ειδικές εισφορές ασφαλείας στα μέλη που μετέχουν σε ορισμένες εργασίες. Οι εισφορές αυτές υπέχουν θέση ενέχυρου για την εξασφάλιση της κανονικής και έγκαιρης εκπλήρωσης των υποχρεώσεων των μελών που ανέλαβαν απέναντι στην Ένωση. Ο τρόπος της διαχείρισης και η τυχόν μεταφορά τους στη ζημιά που προκλήθηκε και η αθέτηση υποχρεώσεων του μέλους ορίζεται από την ίδια τη Γενική Συνέλευση. Σε περίπτωση αποχώρησης ενός μέλους από την Ένωση επιστρέφεται σ' αυτό το ενεργητικό των εισφορών ασφαλείας, ταυτόχρονα και με τον ίδιο τρόπο που επιστρέφει τις συνεταιρικές μερίδες.

#### ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ

Το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο χρησιμοποιείται για την αντικατάσταση και συντήρηση του παγίου κεφαλαίου για επενδύσεις και κεφάλαιο κίνησης.

Η Ένωση έχει υποχρέωση να σχηματίσει τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο το ύψος του οποίου πρέπει να φτάσει τουλάχιστον το 100% της αξίας των συνεταιριστικών μερίδων. Για το και μέχρις ότου το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο το πιο πάνω όριο ποσοστό τουλάχιστος 10% από το καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης περιέρεται στο λογαριασμό του τακτικού αποθεματικού κεφαλαίου πριν από κάθε άλλη διάθεσή του.

Στο τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο περιέχονται ακόμα:

- α. Τα πρόστιμα που προβλέπονται από το Καταστατικό και τα ποσά που προέρχονται από ποινικές ρήτρες.

- β. Τα έσοδα που περιέχονται στην Ένωση από χαριστική αιτία.
- γ. Και κάθε άλλο έσοδο για το οποίο δεν ορίζεται ο προορισμός του.

Η Γενική Συνέλευση μπορεί να αποφασίσει την κράτηση ποσοστού απ' το ετήσιο καθαρό πλεόνασμα μετά την αφαίρεση ποσοστού 10% που περιέρχεται στο τακτικό αποθεματικό για το σχηματισμό έκακτου αποθεματικού.

#### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗ

Η διαχειριστική χρήση της Ένωσης είναι ετήσια και λήγει 31 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Τηρεί τα βιβλία που προβλέπονται από τον κώδικα φορολογικών στοιχείων. Εκτός από αυτά είναι υποχρεωμένη να τηρεί και τα παρακάτω βιβλία τα οποία πριν από την χρήση του θεωρούνται από το Εποπτικό Συμβούλιο.

- α. Βιβλίο Μητρώου των μελών στο οποίο καταχωρούνται κατά σειρά εγγραφής η επωνυμία, η έδρα και η χρονολογία της αποχώρησης των μελών με οποιοδήποτε τρόπο.
- β. Βιβλίο Μητρώου των μελών των ΚΟΠΕΑΣ της Ένωσης, στο οποίο καταχωρούνται τα πιο πάνω στοιχεία.
- γ. Βιβλίο πρακτικών Γενικών Συνελεύσεων.
- δ. Βιβλίο πρακτικών των ΚΟΠΕΑΣ.
- ε. Βιβλίο πρακτικών Συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, και Εποπτικού Συμβουλίου χωριστά.
- στ. Βιβλίο περιουσίας της Ένωσης στο οποίο απογράφονται τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτά και κατέχει η Ένωση.

Τα κατά νόμιμο τρόπο τηρούμενα βιβλία έχουν αποδεικτική δύναμη των εμπορικών βιβλίων.

Μέχρι την λήξη της διαχειριστικής χρήσης το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει το πρόγραμμα δράσης και ανάπτυξης της Ένωσης για τα επόμενα χρόνια. Το πρόγραμμα συνοδεύεται από τον προϋπολογισμό δαπανών και από αιτιολογημένη έκθεση για την ανάπτυξη της Ένωσης.

## ΠΩΣ ΓΙΝΕΤΑΙ Η ΑΠΟΓΡΑΦΗ ΚΑΙ Ο ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Με τη λήξη του κάθε οικονομικού έτους όλα τα βιβλία γίνεται η ετήσια απογραφή των περιουσιακών στοιχείων και συντάσσεται ο ισολογισμός καθώς και ο Λογαριασμός Αποτελεσμάτων χρήσης. Αυτά υποβάλλονται στο Διοικητικό Συμβούλιο μέσα σε τέσσερις μήνες από τη λήξη της διαχειριστικής περιόδου. Το Δ.Σ. αφού εξετάσει και επαληθεύσει τον ισολογισμό τον υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο ένα μήνα πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση μαζί με τις προτάσεις του, που έχουν ψηφιστεί σε κανονική συνεδρίαση για τη διανομή των κερδών ή την κάλυψη των ζημιών. Το Εποπτικό Συμβούλιο ελέγχει τον ισολογισμό και τους Λογαριασμούς του καθώς και τις προτάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Κάθε έλλειψη ή ασφάφεια που παρατηρούνται γνωστοποιούνται στο Δ.Σ. για την άρση της. Με βάση τα στοιχεία αυτά και τα πορίσματα του ελέγχου του συντάσσει έκθεση την οποία και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση, τόσο ως προς τη νομιμότητα των πράξεων της διαχείρισης όσο και ως προς την εξυπηρέτηση των συμφερόντων της Ένωσης.

Όλα τα παραπάνω στοιχεία καθώς και το πρόγραμμα δράσης και ανάπτυξης υποβάλλονται στην πρώτη μετά το τέλος της χρήσης τακτική Γενική Συνέλευση για έγκριση. Η μη έγκριση του ισολογισμού, του Λογαριασμού Αποτελεσμάτων χρήσης και του προγράμματος πρέπει να είναι ειδικά αιτιολογημένη.

Ο ισολογισμός πρέπει να περιέχει όλους τους λογαριασμούς του καθολικού και να συνοδεύεται από αναλυτικούς πίνακες των λογαριασμών αυτών.

Εάν από τον ισολογισμό προκύψει καθαρό πλεόνασμα διατίθεται σύμφωνα με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης στα μέλη. Το πλεόνασμα που επιστρέφεται σε κάθε μέλος είναι ανάλογα με το ύψος των συναλλαγών του με την Ένωση και καταβάλλεται μετά την έγκριση του ισολογισμού από τη Γενική Συνέλευση. Μπορεί όμως να αποφασίσει να μη διανεμηθεί μέρος ή όλο το πλεόνασμα στα μέλη αλλά να

χρησιμοποιηθεί για την κάλυψη συγκεκριμένων αναγκών.

Αν όμως διαπισωθεί κατά τη σύνταξη του ισολογισμού ότι το παθητικό υπερβαίνει το ενεργητικό κατά το ένα τρίτο του συνολικού ποσού της ευθύνης όλων των μελών το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υποχρεωμένο να συγκαλέσει αμέσως τη Γενική Συνέλευση με θέμα την επιβολή έκτακτης εισφοράς στα μέλη του. Εκεί προτείνει το ποσό της έκτακτης εισφοράς που πρέπει να καταβάλουν τα μέλη. Για να επιβληθεί η έκτακτη εισφορά πρέπει η Γενική Συνέλευση να αποφασίσει με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

### ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΤΩΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΩΝ 5 ΕΤΩΝ

#### ΕΚΘΕΣΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 1986

Τα ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης έφθασαν το 1986 σε 42.051.351,56 και οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της, οι αγορές εμπορευμάτων, και οι αποσβέσεις σε 41.952.461,72δρχ. Πραγματοποιήθηκαν επομένως καθαρά κέρδη 9.888.985 δρχ.

Τα καθαρά κέρδη διενεμήθηκαν:

- α. Σε αποθεματικά 5.808.110 δρχ. βάσει σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης.
- β. Μεταφέρθησαν στη νέα χρήση εκ των κερδών του 1986 για αύξηση των αποθεματικών 4.080.875 δρχ.

Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης (απο πωλήσεις αγροτικών προϊόντων στο εσωτερικό και εξωτερικό, πωλήσεις ειδών γεωργικής και οικιακής ανάγκης, γεωργικών εφοδίων (ζωοτροφές), εμφανίζονται αυξημένα κατά 15,60% σε σύγκριση με τα έσοδα του 1985.

Οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της Ένωσης, στις οποίες δεν συμπεριλαμβάνονται οι πρώτες ύλες και οι αγορές έφθασαν το 639.282.323 αυξήθηκαν δηλαδή κατά 16,3%.

Έτσι απο την ανάλυση αυτή βλέπουμε ότι η πορεία της Ένωσης είναι θετική και αυτή τη χρονιά, και στόχος είναι στην 2-ετία 1987-88 να δημιουργηθούν αποθεματικά 140.000.000 δρχ. περίπου

(επιβολή εισφορών-κέρδη).

Και για αυτή τη χρονιά η λογιστική εξυπηρέτηση Συνεταιρισμών και οι πιστωτικές εργασίες άφησαν ζημιά γιατί η προεργασία για τις εκλογές δημιούργησαν αυξημένη απασχόληση και έξοδα.

### ΕΚΘΕΣΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 1987

Τα ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης έφθασαν όπως προκύπτει απο την ανάλυση των αποτελεσμάτων χρήσης του 1987 σε 5.890.808.395 και οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της, οι αγορές εμπορευμάτων και οι αποσβέσεις σε 5.832.797.610 δρχ., πραγματοποιήθηκαν επομένως καθαρά κέρδη 58.010.788 δραχμές.

Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης απο πωλήσεις αγροτικών προϊόντων στο εσωτερικό και εξωτερικό, πωλήσεις ειδών γεωργικής και οικιακής ανάγκης, γεωργικών εφοδίων, εμφανίζονται αυξημένα το 1987 σε 11,8% σε σύγκριση με τα έσοδα του 1986.

Ενω οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της Ένωσης, στις οποίες δεν συμπεριλαμβάνεται οι πρώτες ύλες και οι αγορές, δηλαδή οι αποδεοχές του προσωπικού, εισφορές της Ένωσης επεξεργασία και εμπορία προϊόντων, εκμετάλλευση πρατηρίου S/M έφθασαν το 1987 σε 703.710.468 αυξήθηκαν σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση κατά 10,07%.

Απο την ανάλυση του Ισολογισμού χρήσης 1987 προκύπτει ότι για μια χρονιά ακόμα η πορεία της Οργάνωσης ήταν θετική και πολύ καλύτερη απο την προηγούμενη χρονιά.

Στην συνέχεια παρουσιάζουμε τους Ισολογισμούς απο την Ένωση για 1986-1987

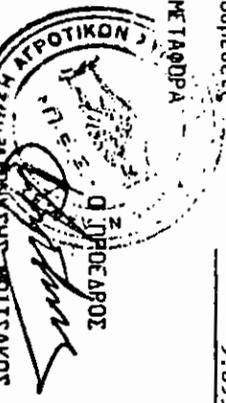
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

1987

1986

Α ΠΑΡΤΙΑ

100	Γήματα	513.646	44.562.380,50	513.646	44.562.380,50
102	Βελτιώσεις Γηπέδων	304.342	209.304	265.210	248.436
	Μείον αποβέσεις				
	1111 Κτίρια	63.528.120,80	63.528.120,80	63.528.120,80	63.528.120,80
	Μείον αποβέσεις	16.647.676,80	46.880.444	15.171.424,10	48.346.697
	1112 Μηχανήματα	21.675.417,80	9.175.709,20	15.875.068,80	15.875.068,80
	Μείον αποβέσεις	12.500.908,60	9.175.709,20	10.783.090,60	5.091.978,20
	1113 Μεταφορικά μέσα	1.946.563	284.054	1.929.733	1.929.733
	Μείον αποβέσεις	1.662.509	284.054	1.633.316	296.417
112	Βιβλιοθήκη	59.929,10	26.408,10	59.929,10	27.801,10
	Μείον αποβέσεις	33.521		32.128	
114	Έπιπλα & Εξοπλισμός Γραφ.-Αποθηκών	16.709.551,20	4.015.550	16.307.604,10	5.855.059
	Μείον αποβέσεις	12.694.001,20	4.015.550	10.452.545,10	5.855.059
116	Συλλογές διαφορές από απόκτ. πάγιων περιουσιμ. στοιχείων		1.038.226		1.698.502
118	Προκαταβολές & Τυπικές πληροφορίες Παγ. υπό κατασκ.	581.647.757		142.736.072	
125	Επενδύσεις	1.100.000	102.396	1.290.000	99.296
127	Καταθέσεις εγγυήσεων	19.240.891		19.240.891	
134	Κτίρια Ν. 1262/82	3.833.659	15.407.232	2.863.914	16.376.977
	Μείον αποβέσεις				
	ΣΕ ΜΕΤΑΦΟΡΑ		704.449.460,80		266.789.610,80



Ο ΔΙΕΥΡΥΝΤΗΣ  
ΧΡΕΗΜΑΤΙΣΤΕΙΟΥ

Ο ΠΡΟΪΤΑΜΕΝΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

## ΑΥΤΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ

704.449.460,80

266.789.610,80

136 Μηχανήματα Ν. 1262/82

18.022.877

11.442.172

266.789.610,80

Μείον αποβέσεις

6.796.800

4.700.874

6.741.290

138 Έπιπλα & εξοπλ. γραφείων-  
σποηκών Ν. 1262/82

3.139.167

2.563.841

Μείον αποβέσεις

1.084.194

646.086

1.917.755

140 Μεταφορικά μέσα Ν. 1262/82

9.150.385

6.872.864

Μείον αποβέσεις

3.812.354

723.068.541,80

2.534.978

4.337.886

279.786.549,80

## Β ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ

011 Χρεώστες συνισμοί

208.169

2.780.818

015 Χρεωστ. λογ. μη μελών

63.574.032

234.664.640

030 Διάφοροι λογ. εισπρακτέου

736.069.117

804.083.905,90

032 Χορηγήσεις εκ συν. Κεφαλ.

629.742

036 Επιδότησεις εισπρακτέες

316.348.325

143.791.614

045 Υλικά &amp; χημ. ουσίες επεξ.

124.587

233.442

057 Εμπροσώματα

62.655.125

64.035.723

060 Διάφορα εφόδια &amp; υλικά

17.643.870

17.042.741

065 Αντιικά μηχανών και αυτιών

36.131

46.131

091 Προμήθειες έναντι Υπηρ. &amp; Αγρο.

6.786.253

5.028.237

190 Αναχρηστηθέντα δάνεια ΑΙΕ

581.525.816

111.368.242

211 Εισοδήμ. γερμ. τμ. προς Κοιν. τωλ.

1.203.626.204

1.821.001.088

276 Λογισμ. Κοιν διαχ. εισπρ/δών

-

21.505.097

401 Συνισμοί Μέτοχοι

21.701.500

167.500

## ΣΕ ΜΕΤΑΦΟΡΑ

3.010.928.871

3.225.739.178,90

3.733.997.412,80

3.505.525.728,70

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ  
ΑΙΔΩΝΗΣ ΜΠΙΤΣΑΚΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΑΝΤΩΝΗΣ ΧΑΙΖΗΒΑΣΙΑΣ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΑΝΔΡΕΙΟΣΠΟΥΛΟΣ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

1987

1986

ΑΠΟ ΗΕΤΑΦΩΡΑ

3.733.997.412,80

3.505.525.728,70

Γ ΔΙΑΧΕΙΣΜΑ

000 Ταμείο

6.597.951

7.501.452

004 Καταθέσεις όψεως

5.497.101

23.228.920

009 Καταθέσεις δεσφειυμένες

528.776.647

1.165.225

121 Χρεώγραφα

228.000

541.099.699

228.000

32.123.597

Α ΑΟΙΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

311 Προκ|ντες & Δεδ. τόκοι

δανείων Μ-Μ προθεσμίας

Μείον προκ|ντες τόκοι

187.807.571,25

179.929.111

7.878.460,25

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

4.275.097.111,80

ΑΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

12.540.347,50

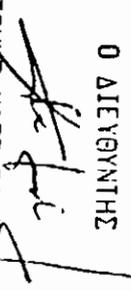
15.131.110,70

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

4.287.637.459,30

3.560.658.896,65

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ  
  
 ΔΙΜΗΤΡΙΟΣ ΜΙΛΤΙΑΔΗΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
  
 ΑΝΤΩΝΗΣ ΧΑΤΖΗΒΑΣΙΛΙΟΥ

Ο ΠΡΟΙΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
  
 ΑΝΑΓΝΟΣΤΟΠΟΥΛΟΣ

Α ΚΕΦΑΛΑΙΑ

400	Ευρωπαϊστικές μερίδες	29.175.000	1.740.000
440	Τακτικό Αποθεματικό κεφάλαιο	1.795.012	1.131.914
443	Αποθεματικό Α.Ν. 454/68	4.330.507,60	4.330.507,60
444	Αποθεματικό Επειδ. από 20Χαπτο εισφ.	1.117.150	120.225
449	Αποθεματικό	104.818.382,50	90.548.935,15
450	Αποθεματικό Ν. 1262/82	28.574.041	28.574.041
451	Αποθεματικό Επιχίσησ ΕΦΥ-ΕΛΑΥ. ΔΗΜΟΣΙΟ	195.805.609	-
452	Αποθεματικό ουσρπλίσ Ν. 1041/87	11.700.427	-
460	Κέρδη & Ζωαές: Κέρδη προη. χρήσης 4.000.875 Κέρδη χρήσης σε νέο 58.000.788,50	62.091.663,50	6.630.984,60
		439.407.792,60	4.080.875
		<u>62.091.663,50</u>	<u>10.711.859,60</u>
			<u>137.157.482,35</u>

Β ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΒΕΣΜΙΑΣ

310	Δάνεια Ν-Μ προδ. ΑΤΕ	1.963.137.147	446.827.750
	Μείον προκλίσεις τόκου	<u>1.091.992.368</u>	<u>179.929.111</u>
325	Επιτορηπίτες Είσοδος μελών	871.174.779	266.898.639
	ΥΠΕΡΠΕΡΙΣΤΡΑΦΕΣ	<u>4.174.954</u>	<u>4.321.577</u>
		875.349.733	271.220.216

204	ΑΤΕ: Βραχίσημα δάνεια	1.852.514.494	2.395.169.302
214	Εμπορικό λογ. μη μελών	36.263.156	29.458.448
218	Διάφοροι λογισμοί πληρωτέου	462.370.346	478.524.766
240	Χρηματικές έσο. ζωοτρο. ΚΥΔΕΠ	14.171.860	16.519.490
253	Κρατήσεις εκ μισθού, προσαρτικού	11.276.275,20	11.996.003,60
258	Διάφορες κρατήσεις	2.217.639	94.113.836
390	Αποθέματα κελίκή δάνεια ΑΤΕ	581.525.816	111.368.242
		<u>2.960.339.586,20</u>	<u>3.137.150.087,60</u>

ΣΥΜΠΛΗΡΩΤΙΚΟΝ

4.275.097.111,80

3.545.527.785,95

ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΑ ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΗΤΙΚΟΥ

12.540.347,50

15.131.110,70

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΗΤΙΚΟΥ

4.287.637.459,30

3.560.658.896,65

Ο ΠΡΕΔΡΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΗΣ ΔΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ



*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

Α ΕΝΩΣΗΣ				
προσωπικού	75.326.305		69.903.577	
επιμερισμοί	74.612.875	713.430	67.369.493	2.534.084
& Επικοινωνιακό Ταμείο	11.593.806		11.165.323	
επιμερισμοί	11.478.696	115.110	10.714.326	450.997
	7.876.615		7.366.991	
επιμερισμοί	7.871.659	4.956	7.136.383	230.608
σημο	452.264		455.836	
επιμερισμοί	447.915	4.349	415.316	18.520
	140.818		61.234	
επιμερισμοί	140.818	-	61.234	-
Κ	52.704		48.254	
επιμερισμοί	52.480	224	48.254	-
ική ασφάλιση	531.110		497.636	
επιμερισμοί	414.266	116.844	386.812	110.824
σεις Συμβούλων	1.485.876		868.685	
επιμερισμοί	1.158.984	326.892	668.888	199.797
κά	715.405		516.891	
επιμερισμοί	558.015	157.390	384.748	132.143
ρα	779.344		695.395	
επιμερισμοί	607.889	171.455	534.124	161.271
	334.207		469.520	
επιμερισμοί	260.516	73.691	319.378	150.142
ομές-Δημοσιεύσεις	128.897		139.890	
επιμερισμοί	100.540	28.357	107.715	32.175
ι. -θέρμαν. -Καθαριότητα	287.973		254.471	
επιμερισμοί	188.061	99.912	177.100	77.371
ση	18.176		8.250	
επιμερισμοί	14.178	3.998	1.109	7.141
ιατρα πυρός	3.676		48.095	
επιμερισμοί	2.868	808	47.246	849
ιέσεις	3.118.282		2.989.554	
επιμερισμοί	3.118.282	-	1.793.987	1.195.567
ορικά έξοδα	11.700		280.150	
επιμερισμοί	9.126	2.574	215.716	64.434
	312.520		71.466	
επιμερισμοί	243.765	68.755	55.029	16.437
ρές	238.014		677.218	
επιμερισμοί	185.651	52.363	479.878	197.340
συντ. κτιρίων	35.631		4.620	
επιμερισμοί	27.792	7.839	3.557	1.063
μηχανογράφησης	1.895.189		1.954.189	
επιμερισμοί	1.710.690	184.499	1.809.015	145.174
ορικά & αποβ. οχημάτων	5.687.651		1.033.670	
επιμερισμοί	5.427.844	259.807	795.926	237.744
σεις εξόδων υπαλ.2112 20	-		2.371.878	
επιμερισμοί	-	-	1.826.348	545.530
μεταφορά		2.393.253		6.509.211

Ο ΓΕΝΙΚΑΡΧΟΣ  
 Δ. ΠΟΥΛΙΔΗΣ ΜΗΤΣΑΚΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
 ΑΝΤΩΝΗΣ ΧΑΤΖΗΒΑΣΙΛΑΪΟΥ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
 ΑΝΑΡΧΗΤΟΣ

Α	1987		1986	
<b>ΜΕΤΑΦΟΡΑ</b>	2.393.253		6.509.211	
ισαστικά έξοδα	39.800		46.648	
ον επιμερισμοί	<u>31.044</u>	8.756	<u>55.919</u>	10.729
δα κατεστραμ. ειδών	-		2.838	
ον επιμερισμοί	-	-	<u>2.185</u>	653
δα εδαφολογικού	-		94.914	
ον επιμερισμοί	-	-	<u>90.284</u>	4.630
ΑΝΑ	41.055		28.404	
ον επιμερισμοί	<u>41.055</u>	-	<u>28.404</u>	-
οι-Προμήθειες	80.434		1.431.491	
ον επιμερισμοί	<u>1.764</u>	78.670	<u>101.248</u>	1.330.243
δα πιστωτικών εγγ.	1.240.270		1.064.794	
ον εσ. τοκ. αναχ. δανείων	<u>831.319</u>	408.951	<u>866.809</u>	197.985
δα λογικής εξου. Συνισμών	-		3.926.387	
ον έσοδα τόκων αναχ. δαν.	-	-	<u>2.980.800</u>	945.587
δα λιπασμάτων	7.071.783		6.750.503	
ον προμήθειες	<u>4.886.669</u>	2.185.114	<u>6.297.731</u>	452.772
δα γεωργ. φαρμ. ΑΠΕ	-			30.796
δα ζωοτροφών	4.362.761		5.002.792	
ον προμήθειες	<u>3.795.000</u>	567.761	<u>2.762.091</u>	2.240.701
δα προηγ. χρήσιμ.		99.924,90		183.409
		5.742.429,90		11.906.716
<b>Α ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΑΝΕΠΙΣΤΙΩΝ ΑΓΡ. ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ</b>				
δα ανεπιστην αγρ. προϊόν.	-		92.563	
ισικά Βιομηχανικά έξοδα	2.243.376		4.837.824	
δα πώλησης & διαν. επεξ. αγρ. πρ.	1.097.672		2.620.788	
δα διαχείρισης	8.956.749		15.652.934	
δα απόσυρσης	1.032.277		-	
δα προηγ. χρήσιμ.	<u>21.142</u>	13.351.216	-	23.204.109
<b>Α ΣΤΑΦΙΔΕΡΓΟΣΙΑΧΕΙΑ</b>				
δα εμπορίας ανεπ. αγρ. πρ.	308.985.342		261.219.420	
δα εργασιών αποθεματοποιού	36.312.796		15.516.102	
ισικά Βιομηκ. έξοδα	177.794.835		189.921.367	
δα πωλ. & διαν. επεξ. αγρ. πρ.	43.577.485		43.485.668,30	
δα διαχ/σης	55.832.616		31.166.251	
οργανικά έξοδα	-		1.051.803	
δα προκ/σα στο παραγωγό	1.817.455.446		1.616.572.383	
δα αγορών απο διαχ/ση (αποθ/ση	754.147.343		269.340.000	
δα πωλ. & διαν. επεξ. αγρ. πρ.	<u>1.642.628.681</u>	4836.734.544	<u>1.707.533.835</u>	4.136.306.829,30
<b>Α ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΣΙΜ</b>		24.518.317		25.143.928
<b>Α ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΣΙΜ</b>				
δα (Ν.Π.Ι.Δ.)	2.483.651,50		1.462.080	
" (Συν/ριο Εσπερ.)	1.667.570		-	
" (Σταφ/σιο)	57.694.538		4.502.699,50	
" (SUPER ΜΑΚΚΙΕ)	(3.834.971)	58.010.700,50	2.618.795	8.573.574,50
<b>Α ΣΥΝΔΟΣ</b>		4938.357.295,50		4.205.135.156,80

ΠΡΟΕΔΡΟΣ  
 ΙΩΑΝΝΗΣ ΜΗΛΙΣΑΚΟΥ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
 ΑΝΤΩΝΗΣ ΧΑΤΖΗΠΑΡΑΣΚΕΥΑΚΟΥ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΝΤΗΣ ΤΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
 ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΑΝΔΡΙΤΣΟΠΟΥΛΟΣ



ΑΦΟΡΑ	1890.799.310	23.244.867,40	1730.301.108	36.572.905
ΡΟΣ ΚΑΛ.				
ΠΡΑΓΜ.				
δικήμα	23.069.096		2.211.707	
η ανοιγ. διαχ.	221.098.866	244.967.962	1.288.177	159.797.084
ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΠΟΙΟΥ				
εις σε μετ/ση	486.185.839		193.380.000	
ΤΑΣΙΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΠΟΙΟΥ				
ετησ. αποθ.	17.951.880		587.063	
αμ. αντιστ.	267.961.504		754.60000	
η ανοιγ. από διμ.	17.849.261	303.762.645	3293323	91.626.386
ΕΠΕΞ. ΑΓ.ΠΡ. ΕΣΩΤ.	56.166.146			53.733.501
" " ΕΣΩΤ.	1451.732.481			1196.041.917
ΕΙΣ ΔΙΕΞ. ΕΡ. Κ. ΜΙΔΧ				
τη μετ.	391.512.149		401.577.010	
α. διαφοράς τόκων	47.460.187		62299325	
α Ν.Δ. 226/69	17.493.293	456.465.629	54884009	698.561.144
ΕΣΟΔΑ				
προκ/λων	801.175		4253209	
από 20λεπ. εισ.	1.504.956		1579150	
τυν/κών διαφ.	551		659269,30	
επό εκποιησ.	21.186		500	
εις προβλ. προση- χρ.	-		5105698,50	
ρα απρόβλεπτα	1.967.688		2805341	
πιστωτικού	53.514	4.349.070	5954341	17.357.588,80
ΚΟΙΝΗΣ ΔΙΑΧ. ΣΤΑΦΙΔΩΝ	-	4894.429.082	0	4140.799.528,80
ΕΚΜ/ΣΗ Σ/Μ				
Αεονασμα ταμείων	45.676		84217	
Ε.Π. επιστροφές ναύλων	-		649890	
αβολές εμπ/των	454.874		235996	
ρα	126.458		76671	
0λεπτ. εισφ.	-		256368	
ρ. φόροι	480.313	1.107.321	-	1.303.142
κέρδος εμπ/των				
α από πωλ. 1884-1885			21.0152388	
181-1822	206637487		2653914	
κόστος πωλ. ήτοι:			25.805772	
εναρ. 20.653.384			1.505488	
166.403.078	187061462	19.576.025	20.683.346	15.050.703
26.459.581				27.762.723
ΥΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ		4938.357.295,40		4205.135.156,80

ΡΟΕΔΡΟΣ  
 Κ. ΜΗΤΣΑΚΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
 ΑΝΤΩΝΗΣ ΧΑΤΖΗΜΑΤΙΛΕΙΟΥ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
 ΔΙΟΝΙΣΙΟΣ ΑΝΔΡΕΙΔΟΠΟΥΛΟΣ

### ΕΚΘΕΣΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 1988

Τα ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης έφθασαν όπως προκύπτει απο την ανάλυση των αποτελεσμάτων χρήσης του 1988 σε 3.479.853.651δρχ. και οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της, οι αγορές εμπορευμάτων και οι αποσβέσεις 3.384.595.778 δρχ., πραγματοποιήθηκαν καθαρά κέρδη 95.307.873 δραχμές.

Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης απο πωλήσεις αγροτικών προϊόντων στο εσωτερικό και εξωτερικό, πωλήσεις ειδών γεωργικής και οικιακής ανάγκης, γεωργικών εφοδίων, ζωοτροφών, εμφανίζονται μειωμένα το 1988 σε 33,65% σε σύγκριση με τα έσοδα του 1987.

Οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της Ένωσης στις οποίες δεν συμπεριλαμβάνονται οι πρώτες ύλες και οι αγορές δηλαδή οι αποδοχές του προσωπικού εισφορές της Ένωσης, επεξεργασία και εμπορία προϊόντων εκμετάλλευση πρατηρίου S/M έφθασαν το 1988 σε 438.561.713 δρχ. μειώθηκαν δηλαδή σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση κατά 37,68%.

Απο την ανάλυση Ισολογισμού χρήσης 1988 προκύπτει ότι για μια ακόμα φορά η πορεία της Οργάνωσης ήταν θετική και πολύ καλύτερη απο την προηγούμενη χρονιά.

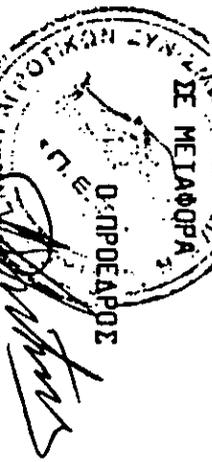
Συνέχεια παρουσιάζουμε τους Ισολογισμούς της Ένωσης απο 1988-1987.

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

1988

1987

Α. ΠΑΓΙΑ		1988	1987
100 Γήπεδα	513646	44562380.50	44562380.50
102 Βελτιώσεις Γηπέδων	343474	170172	209304
Μείον αποσβέσεις	63528120.80		
104 Κτίρια	18270686.80	45257434	46880444
Μείον αποσβέσεις	22039010.80		
106 Μηχανήματα	14346639.60	7692371.20	9175709.20
Μείον αποσβέσεις	1946563		
110 Μεταφορικά μέσα	1750492	196071	284054
Μείον αποσβέσεις	59929.10		
112 Βιβλιοθήκη	34914	25015.10	26408.10
Μείον αποσβέσεις	17164568.20		
114 Επιπλα & Εξοπλισμός γραφ-αποθρηκ.	14729458.20	2435110	4015550
Μείον αποσβέσεις	5660158		
116 Συν κές διαφορές από απόκτηση πάγιων περιουσι. στοιχείων	5282208	377950	1038226
Μείον αποσβέσεις			
125 Επενδύσεις		1100000	1100000
127 Καταθέσεις εγγυήσεων.		802396	102396
134 Κτίρια Ν. 1262/82	19240891	14437487	15407232
Μείον αποσβέσεις	4803404		
		117056386.80	122801703.80



Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

*[Signature]*

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

*[Signature]*

ΑΝΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ

136 Μηχανήματα Ν.1262 82	18022877	117056386.80	18022877	122801703.80
Μείον αποσβέσεις	8897489	9125388	6796800	
138 Έπιπλα & εξοπλισμός γραφ. - σταθ. Ν.1262 82	3139167		3139167	11226077
Μείον αποσβέσεις	1522302	1616865	1084194	2054973
140 Μεταφορικά μέσα Ν.1262 82	9150385		9150385	5338031
Μείον αποσβέσεις	5083203	4067182	3812354	
118 Προκ λέξ & παληρωμές παγ. περι- οριστ  στολ.χ. υπό κατασκευή. Β. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΙΑ		1009015037		581647757
		1140880858.80		723068541.80
011 Χρεώστες συν σμοί		2816734		208169
015 Χρεωστικοί λογ σμοί μη μελών		218591666		63574032
030 Διάφοροι λογ σμοί εισπρακτέου		1854641179		736069117
032 Χορηγήσεις εκ συν κών κερφαλαίων		868262		629742
036 Επιδοτήσεις εισπρακτέες		455314016		316348325
038 Επιδοτήσεις απαιτήσεις		171977		-
045 Υλικά & χημικ. ουσίες επεξ σίας		512316		124587
057 Εμπορεύματα		78308368		62655125
060 Διάφορα εφόδια & υλικά		27666121		17643870
065 Ανταλλακτικά μηχ. & αυτ των		36131		36131
091 Προκαταβολές έναντι υπηρεσιών και αγαθών		5946447		6786253



Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Ο ΠΡΟΥΪΤΑΜΕΝΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

2644873217 1140880858.80 1204075351 723068541.80

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

1988

1987

ΑΠΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ		1988		1987	
190	Αναχορηγηθέντα δάνεια ΑΤΕ	2644873217	1140880858.80	1204075351	723068541.80
211	Ελατάκι. γεωργ. προϊόν.προς κ.πωλ.	230875640		581525816	
276	Αορ αίος κοινής διασχ. εστερ δών	2462866239		1203626204	
401	Συνεταιρισμοί μέτοχοι	63217641		-	
		17495000	5423527707	21701500	3010928871
<u>Γ. ΔΙΑΒΕΣΙΜΑ</u>					
000	Ταμείο	3489253		6597951	
004	Καταθέσεις όψεως	14027432		5497101	
009	Καταθέσεις δεσμευμένες	528043812		528776647	
121	Χρεώματα	228000	545788497	228000	541099699
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			7109997062.80		4275097111.80
<u>Ε. ΑΟΡ ΣΜΟΙ ΤΑΞΗΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</u>			12451953.70		12540347.50
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			7122449016.50		4287637459.30



Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΑΝΤΩΝΗΣ ΧΑΙΤΖΗΒΑΣΙΑΕΙΟΥ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΑΝΔΡΕΙΟΥΣΟΦΟΥΔΟΣ

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

1988

1987

A. ΚΕΦΑΛΑΙΑ

400 Συνεταιριστικές μερίδες	29175000		29175000
440 Τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο	1795012		1795012
443 Αποθεματικό Α.Ν 454/68	4330507.60		4330507.60
444 Αποθεματικό επενδ. στο 20λεπτο εισφ.	118517		1117150
449 λοιπά αποθεματικά →	140612856.50		104818382.50
450 Αποθεματικό Ν.1262/82	142024749		28574041
451 Αποθεματικό Επιχ/σης ΕΟΚ-ΕΛΑ. ΔΗΜΟΣ.	243830818		195805609
452 Αποθεματικό ανατρογής Ν.1831/87	11700427		11700427
453 Αποθεματικό στο κίνητρα εκμ/σης ομάδας παραγ/γών οπαρ/κών καν.ΕΟΚ1035/77	26767139		-
460 Κέρδη & ζημιές: (προηγούμενων χρήσεων)	62091663.50	4080875	62091663.50
Κέρδη χρήσης σε νέο	12738734	74830397.50	58010788.50
			439407792.6

B. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΒΕΣΜΙΑΣ

310 Δάνεια Μ.Μ προθεσμίας ΑΤΕ	2103572334		1963127147
311 Μείον προκ/ντες & δεδ/νοι τόκοι	1090742546	1012829788	1091952368
325 Επιυπερτέτες εισφορές μελών	4133987	1016963775	871174779
			4174954
			875349733

Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΒΕΣΜΕΣ

204 ΑΤΕ: Βραχυπρόθεσμα δάνεια	2614030998		1852514494
214 Εμπορικοί λογ/σμοί μη μελών	39703947		36263156
218 Διάφοροι λογ/σμοί πληρωτέοι	2511230595		462370346
240 Χρηματικές δασοληψίες ζωοτρ.ΚΥΑΕΠ	15027406		14171860
253 Κρατικά έσοδα μισθ/σίας προσωπικού	20600206.20		11276275.20
258 Διάφορες κβαθητικές	(23235128)		2217639

ΣΕ ΜΕΤΑΦΟΡΑ

Ο ΠΡΕΣΒΥΤΕΡΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

5177358024.20 1692149198.60 2378813770.20 1314757525.60

ΚΑΙΝΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑ

300 Γ. ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΤΑΒΑΣΕΙΣ ΣΥΝ/ΚΑΙΝ ΟΡΓΑΝ.

390 ΑΝΘΡΩΠΙΝΑ ΚΑΙ/ΚΑΙ ΔΑΝΕΙΑ ΑΤΕ

ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

Α. ΑΟΥ/ΣΜΟΙ ΤΑΞΗΣ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

5177358024.2	1692149198.60	2378813770.20	1314757525.60
9614200		-	
230875640	5417847864.20	581525816	2960339586.20
	7109997062.80		4275097111.80
	12451953.70		12540347.50
	71222419016.50		4287637459.30



Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

ΑΝΙΩΝΗΣ ΧΑΙΖΗΒΑΛΙΑΙΟΥ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΔΙΚΩΝ. ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΑΝΑΡΤΟΣΜΟΥΛΟΣ

ΕΞΟΔΑ

1988

1987

ΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ ΕΝΩΣΗΣ

Μισθός προσωπικού	92.217.998		75.326.305	
Μείον επιμερισμοί	<u>89.786.311</u>	2.431.687	<u>74.612.875</u>	713.430
ΓΑΥΣΟ & Επικουρικό Ταμείο	14.547.420		11.593.806	
Μείον επιμερισμοί	<u>14.168.684</u>	378.736	<u>11.478.696</u>	115.110
Γ.Κ.Α.	9.940.191		7.876.615	
Μείον επιμερισμοί	<u>9.792.250</u>	147.941	<u>7.871.659</u>	4.956
Καρτώσιμο	553.314		452.264	
Μείον επιμερισμοί	<u>538.669</u>	14.645	<u>447.915</u>	4.349
Γ.Ε.Μ.	134.643		140.818	
Μείον επιμερισμοί	<u>134.643</u>	0	<u>140.818</u>	0
ΓΕΑΗΑ	48.554		41.055	
Μείον επιμερισμοί	<u>48.554</u>	0	<u>41.055</u>	0
ΓΕΑΥΕΚ	43.423		52.704	
Μείον επιμερισμοί	<u>43.423</u>	0	<u>52.480</u>	224
Ιδιωτική Ασφάλιση	562.374		531.110	
Μείον επιμερισμοί	<u>350.359</u>	212.015	<u>414.266</u>	116.844
Αποζημιώσεις Υπαλλήλων	878.446		5.687.651	
Μείον επιμερισμοί	<u>556.486</u>	321.960	<u>5.427.844</u>	259.807
Αποζημιώσεις συμβούλων	1.437.835		1.485.876	
Μείον επιμερισμοί	<u>895.771</u>	542.064	<u>1.158.984</u>	326.892
Γραφικά	467.565		715.405	
Μείον επιμερισμοί	<u>291.293</u>	176.272	<u>558.015</u>	157.390
Διάφορα	1.325.008		779.344	
Μείον επιμερισμοί	<u>881.179</u>	443.829	<u>607.889</u>	171.455
Τ.Ι.Τ.	339.938		334.207	
Μείον επιμερισμοί	<u>193.225</u>	146.713	<u>260.516</u>	73.691
Ευνδρομές - Δημοσιεύσεις	222.821		128.897	
Μείον επιμερισμοί	<u>138.817</u>	84.004	<u>100.540</u>	28.357
Φωτισμός-Θέρμανση-Καθαριότητα	290.028		287.973	
Μείον επιμερισμοί	<u>180.687</u>	109.341	<u>188.061</u>	99.912
Εισφορές	187.326		238.014	
Μείον επιμερισμοί	<u>116.704</u>	70.622	<u>185.651</u>	52.363
Εξόδα Μηχανογράφησης	2.713.466		1.895.189	
Μείον επιμερισμοί	<u>2.497.845</u>	215.621	<u>1.710.690</u>	184.499
Εξόδα επιδότησης Λαδιού	4.514.419		-	
Μείον έσοδα	<u>3.084.469</u>	1.429.950	-	
Δικαστικά έξοδα	41.709		39.800	
Μείον επιμερισμοί	<u>25.985</u>	15.724	<u>31.044</u>	8.756
Αποζημιώσεις Ν. 2112/20	382.245		-	
Μείον επιμερισμοί	<u>238.138</u>	144.107	-	
Έσοδα - Προμήθειες	172.390		80.434	
Μείον επιμερισμοί	<u>151.939</u>	20.451	<u>1.704</u>	70.731

6.905.682

2.396.705

ΠΡΟΕΔΡΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ

ΑΝΤΩΝΗΣ ΧΑΤΗΡΒΑΣΙΔΕΙΟΥ

ΑΝΔΡΕΑΣ ΘΩΡΑΚΟΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ

Ο Δ Α	1988		1987	
από μεταφορά		6.905.682		2.396.705
Υδρευση	29.893		18.176	
Μείον επιμερισμοί	<u>18.623</u>	11.270	<u>14.178</u>	3.998
Φόροι	11.675		312.520	
Μείον επιμερισμοί	<u>7.274</u>	4.401	<u>243.765</u>	68.755
Αποσβέσεις	2.335.071		3.118.282	
Μείον επιμερισμοί	<u>1.454.749</u>	880.322	<u>3.118.282</u>	♦
Αποζήση εργ.επιστ.ΦΠΑ	121.000		-	
Μείον επιμερισμοί	<u>121.000</u>	♦	-	
Εξοδα λιπασμάτων	7.054.103		7.071.783	
Μείον έσοδα	<u>5.730.319</u>	1.323.784	<u>4.886.669</u>	2.185.114
Εξοδα ζωοτροφών	5.135.253		4.362.761	
Μείον έσοδα	<u>3.500.000</u>	1.635.253	<u>3.795.000</u>	567.761
Επίδομα σε προσωπικό		4.090.323		-
Ασφάλιστρα πυρός			3.676	
Μείον επιμερισμοί			<u>2.868</u>	808
Δικηγορικά έξοδα			11.700	
Μείον επιμερισμοί			<u>9.126</u>	2.574
Έξοδα συντ. κτιρίων			35.631	
Μείον επιμερισμοί			<u>27.792</u>	7.839
Έξοδα πιστωτικών εργ.			1.240.270	
Μείον εισοδ.τοκ.αναχ. δαν.			<u>831.319</u>	408.951
Έξοδα προηγούμενων χρήσ.	<u>168.667</u>	15.019.702	<u>99.924,90</u>	5.742.429,90
<b>ΕΞΟΔΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΑΝΕΠ.ΑΓΡ.ΠΡΟΙΟΝ.</b>				
Γενικά έξοδα διαχ/σης		789.442		8.956.749
Έξοδα ανεπιτ/των αγρ. προϊόν.				-
Γενικά βιομ/κά έξοδα				2.243.376
Έξοδα πώλησης & διαν. επεξ. αγ.πρ.				1.097.672
Έξοδα απόσυρσης				1.032.277
Έξοδα προηγ. χρήσεων		789.442		<u>21.142</u>
				13.351.216
<b>ΕΞΟΔΑ ΣΙΑΦΙΛΕΡΓΟΣΙΑΣΙΟΥ</b>				
Έξοδα εμπορ. ανεπ. αγ.πρ.		147.533.878		308.985.342
" εργασιών αποθ/ποιού		1.033.638		36.312.796
Γενικά βιομ/κά έξοδα		123.586.362		177.794.835
Έξοδα πώλησης & διανομής		24.152.985		43.577.485
Έξοδα διαχείρισης		61.706.209		55.832.616
Μη οργανικά έξοδα		1.063.553		-
Αξία προκ/σα στον παραγωγό		1.199.610.796		1.817.455.446
Αξία αγορών από διαχείριση		154.379.503		754.147.343
Αγορές αγρ.προϊόν. για επεξ/σια	<u>1.230.456.437</u>	2943.523.361	<u>1.642.628.681</u>	4.836.734.544
<b>ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ Σ/Μ</b>				
Έξοδα εκμ/σης		25.123.634		24.518.317
				24.518.317
<b>ΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ</b>				
Τμήμα Α (Ν.Π.Ι.Δ.)		11.869.619		2.483.651,50
Β (Ευρωπαϊκό Εσπ.)		113.178		1.667.570
Γ (Σταφ/αρο)		82.569.139		57.694.538
Δ (SUPER-MARKET)		755.937	95.307.873	(3.834.971)
			<u>3.079.764.012</u>	58.010.788,50
				4.938.357.295,40

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
 ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΡΕΧΟΜΕΝΩΝ  
 ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ  
 ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
 Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

Σ Ο Δ Α

ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΕΝΩΣΗΣ

πληρωμές εμπ/των	185.232.345			127.831.235		
λογραφή τέλους περ.	<u>50.263.499</u>			<u>44.509.503</u>		
	235.495.844			172.340.738		
κρίσιον κόστος πωληθ.	<u>215.978.268</u>	19.517.576		<u>158.540.043</u>	13.800.695	
" αναλ/ντα έξοδα	<u>18.771.667</u>	745.909		<u>14.227.226</u>	(426.531)	

ΟΜΗΡΩΤΙΚΕΣ & ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΠΟ ΔΙΑΘ. ΠΡ. ΤΡ.

Ε: από διύθλιση Γ.Φ.						
έσοδα	611.448					
κρίσιον έξοδα	<u>30.209</u>	581.239				

ΑΙΟΥΡΓΙΚΗ: από συγ/ση						
αδισιά: έσοδα	23.596.462			5.463.717		
κρίσιον έξοδα	<u>5.109.493</u>	18.486.969		<u>3.320.840</u>	2.142.877	

ΔΕΠ: Από διαχ/ση						
πρόσων: έσοδα		67.280	19.135.488		42.400	

ΑΓΕΠ: από συγ/ση						
κρίσιον έξοδα				5.194.503		
				<u>4.537.949</u>	656.634	

Ο ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΕΡΓ.						
έσοδα	1.045.366					
κρίσιον έξοδα	<u>861.021</u>		184.345			

Ο ΛΟΓ/ΚΗ ΕΞ/ΣΗ						
Ν/ΣΤΩΝ: έσοδα	9.562.960			6.391.419		
κρίσιον έξοδα	<u>8.035.733</u>		1.527.227	<u>6.096.351</u>	295.068	3.136.979

ΠΡΟΑ ΕΣΟΔΑ						
Επίδομα καταθέσεων						
πρόσων. μετοχές		415.362			548.625	

Πολυεπίδομα εισφορά Γ.Εφ.		233.025			226.673	
---------------------------	--	---------	--	--	---------	--

Επίδομα Κτην. Διμ.		1.198.912			334.119	
--------------------	--	-----------	--	--	---------	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.					1.021.294	
----------------------	--	--	--	--	-----------	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.		1.128.704				
----------------------	--	-----------	--	--	--	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.		2.232			8.025	
----------------------	--	-------	--	--	-------	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.		259.324			1.749.860	
----------------------	--	---------	--	--	-----------	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.					233.779	
----------------------	--	--	--	--	---------	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.		<u>922.646</u>	5.296.352		<u>1.370.150,40</u>	5.515.633,40
----------------------	--	----------------	-----------	--	---------------------	--------------

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.						
----------------------	--	--	--	--	--	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.					8.817.468	
----------------------	--	--	--	--	-----------	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.					26.713.048	
----------------------	--	--	--	--	------------	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.					133.320.085	
----------------------	--	--	--	--	-------------	--

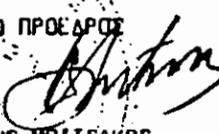
Επίδομα ασφαλ. υπηρ.					7.476.163	
----------------------	--	--	--	--	-----------	--

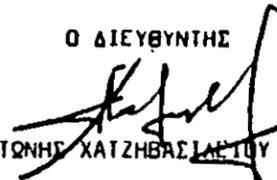
Επίδομα ασφαλ. υπηρ.					3.200.998	
----------------------	--	--	--	--	-----------	--

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.			902.620		<u>(164.508.976)</u>	15.018.786
----------------------	--	--	---------	--	----------------------	------------

Επίδομα ασφαλ. υπηρ.						
----------------------	--	--	--	--	--	--

Ι Δ Α	1988	1987
Ι ΜΕΤΑΦΟΡΑ	1.295.373.197	1.914.044.177,4
Ι. ΠΡΟΣ ΚΑΛΥΨΗ ΔΑΠΑΝΩΝ		
Υπολ. δικαίωμα 13.778.000		23.069.096
Υλωση ανοιγ. διαχ. 72.480.969	86.258.969	221.898.866 244.967.962
ΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΠΟΙΟΥ ΤΑΠΟΙΗΤΕΣ	79.465.381	486.185.839
Ι ΕΡΓ. ΑΠΘΘ ΠΟΙΟΥ		
ικον. Αντισταθμ. 74.914.123		267.961.504
πιδότηση αποθ σης 1.033.637		17.951.880
Υλωση ανοιγ. από Δημ. 75.947.760		17.849.261 303.762.645
ΕΙΣ ΕΙΛ. ΑΙ. ΠΡΟΪΩΝ. ΕΣΩΤ. 41.245.770		56.166.146
" " " σκός ΕΣΩΤ. 1.000.638.740		1451.732.481
ΟΤΗΣΕΙΣ ΔΙΕΣ ΓΗΣ ΕΡΓ. ΚΟΙΝ.  ΣΗΣ ΑΠΟ ΕΜΠΟΡΙΑ		
πιδ ση μετ σης 453.551.080		391.512.149
πιστρ. διαφ. τόκ. 1.513.087		47.460.187
απρ. Ν.Δ. 226 69 5.620.341		17.493.293
πιδ. χονδράδων 8.561.200	469.245.708	456.465.629
ΙΟΡΑ ΕΣΟΔΑ		
τόκοι προκ λων 1.404.003		801.175
Εσοδα 20λεπ. εισφ. 2.603.405		1.504.956
Διάφορα απροβλ. 1.195.011		1.967.688
Εσοδ Συν κές διαφ. 484.489		551
" από εκποιήσεις 22.000		21.186
τόκοι πιστωτικοί	5.708.908 3.053.884.441	53.514 4.349.070 4.894.429.082
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜ ΣΗ Σ Μ		
Πλεονάσματα Ταμείων 66.413		45.676
Διάφορα 26.055		126.458
Αποφ ση αποθ των 480.360		
προβολές εμπ των		454.874
Επιστρ. φόροι	572.828	480.313 1.107.321
Εισπράξεις από πωλήσεις 236.570.806		188.491.865
ον κόστος πωλ. 211.264.063	25.306.743 25.879.571	167.808.519 20.683.346
ΣΥΝΟΛΟ	3.079.764.012 3.079.764.012	4.938.357.295,4

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ  
  
 ΝΥΣΗΣ ΠΥΡΙΣΤΑΚΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
  
 ΑΝΤΩΝΗΣ ΧΑΤΖΗΒΑΣΙΛΕΙΟΥ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
  
 ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΑΝΔΡΙΟΣΠΟΥΛΟΣ

ΕΚΘΕΣΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 1989

Τα ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης έφθασαν το 1989 σε 7.017.568.307 και οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της οι αγορές εμπορευμάτων και οι αποσβέσεις, σε 6.811.316.927 δρχ., πραγματοποιήθηκαν επομένως καθαρά κέρδη 206.251.380

Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης απο πωλήσεις αγροτικών προϊόντων στο εσωτερικό και εξωτερικό πωλήσεις ειδών, γεωργικής και οικιακής ανάγκης, γεωργικών εφοδίων ζωοτροφών εμφανίζονται αυξημένα το 1989 κατά 80% σε σύγκριση με τα έσοδα του 1988.

Οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργία της Ένωσης στις οποίες δεν συμπεριλαμβάνονται οι πρώτες ύλες και οι αγορές δηλαδή οι αποδοχές του προσωπικού, εισφορές της Ένωση επεξεργασίας και εμπορία προϊόντων εκμετάλλευση πρατηρίου S/M έφθασαν το 1989 σε 859.541.238 δρχ. αυξήθηκαν δηλαδή σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση κατά 96%.

Απο την ανάλυση του Ισολογισμού χρήσης 1989 προκύπτει ότι για μια ακόμα φορά η πορεία της οργάνωσης ήταν θετική και πολύ καλύτερη απο την προηγούμενη χρονιά.

### ΕΚΘΕΣΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 1990

Τα ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης έφθασαν το 1990 σε 7.188.294.848 δρχ. και οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της, οι αγορές εμπορευμάτων, και οι αποσβέσεις σε 6.747.867.670 δρχ., πραγματοποιήθηκαν επομένως καθαρά κέρδη 440.427.178 δρχ.

Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης απο πωλήσεις αγροτικών προϊόντων στο εσωτερικό και εξωτερικό πωλήσεις ειδών γεωργικής και οικιακής ανάγκης, γεωργικών εφοδίων, ζωοτροφών εμφανίζονται αυξημένα το 1990 κατά 2,4% σε σύγκριση με τα έσοδα του 1989.

Ενώ οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της Ένωσης στις οποίες δεν συμπεριλαμβάνονται οι πρώτες ύλες και οι αγορές έφθασαν σε 937.822.510 δρχ., αυξήθηκαν δηλαδή σε σύγκριση με το 1989 κατά 9,3%.

Έτσι απο την ανάλυση Ισολογισμού χρήσης 1990 προκύπτει ότι για μια ακόμη φορά η πορεία της Οργάνωσης ήταν θετική και πολύ καλύτερη απο την προηγούμενη χρονιά.

Στην συνέχεια παρουσιάζουμε τους Ισολογισμούς της Ένωσης για 1989-1990

ΕΡΩΤΗ ΑΠΟΤΥΧΟΝ ΕΥΡΕΣΙΝΟΝ ΑΠΙΛΙΑΣΙΑΙ Ν. ΑΧΑΪΑΣ

Γ Ε Ν Ι Κ Ο Σ Ι Ε Ο Λ Ο Γ Ι Σ Μ Ο Σ Τ Η Σ 31-12-1990

1 9 9 0

1 9 8 9

ΚΩΔΙΚΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	1990	1989
100	ΠΑΤΙΑ ΓΕΝΙΚΑ	44,562,380	44,562,380
102	ΒΡΑΤΙΣΤΕΡΙΣ ΓΕΝΙΚΑ	513,046	513,046
104	ΚΤΙΡΙΑ	91,908	131,040
106	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ	333,789,963	360,766,466
110	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΤΑ	67,192,361	70,975,428
112	ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ	4,508,005	109,564
114	ΕΠΙΛΟΓΗ & ΒΕΒΛΗΣΜΟΣ ΤΡΑΠΕΖΩΝ-ΑΠΟΘΗΚΩΝ	22,815	23,022
116	ΕΥΡΩΜΑΚΚΕ ΔΙΑΦΟΡΕ ΑΠΟ ΑΠΟΚΤΗΘΕΝ ΠΑΤΙΩΝ	20,708,131	13,479,105
125	ΕΠΕΜΒΑΣΕΙΣ	2	2
127	ΚΑΤΑΣΕΙΒΙΣ ΕΠΥΡΗΘΩΝ	4,017,000	4,017,000
134	ΚΤΙΡΙΑ	352,396	4,302,396
136	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ	12,497,997	13,467,742
138	ΕΠΙΛΟΓΗ & ΕΚΒΥΣΗ	6,631,099	7,024,219
140	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ	640,649	1,178,757
118	ΠΡΟΚΛΑΣΙ & ΠΑΡΡΟΜΗΣ ΠΑΤΙΩΝ ΥΠΟ ΚΑΤΑΣΚ.	3,771,195	2,796,333
B. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΜΕΝΑ		1,264,666,185	1,764,252,666
011	ΧΡΗΡΟΤΗΤΕΣ ΕΥΡΕΣΙΝΟΙ	(7,857,790)	(905,163)
015	ΧΡΗΡΟΤΗΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΜΗ ΚΕΛΩΝ	347,236,801	433,993,344
030	ΔΙΑΦΟΡΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΧΡΗΡΟΤΗΤΙΚΟΙ	1,780,097,016	2,031,414,152
031	ΔΑΝΕΙΑ & ΠΡΟΚΛΑΣΙ ΠΡΟΕΥΚΟΥ	38,528	50,000
032	ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΕΥΡΩΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	200,000	650,000
036	ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ ΕΠΙΠΡΑΚΤΕΣ	411,866,515	326,089,921
038	ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ ΑΝΑΙΤΗΣΙΣ	216,980	171,977
045	ΥΑΙΚΑ & ΧΗΜΙΚΕΣ ΟΥΣΙΕΣ ΕΠΕΙΣΤΙΑΣ	1,749,766	1,229,691
057	ΕΠΙΔΟΤΗΣΜΑΤΑ	170,470,471	67,954,949
060	ΔΙΑΦΟΡΑ ΒΕΒΛΙΑ & ΥΑΙΚΑ	38,911,292	42,716,080
065	ΔΑΝΕΙΑΝΑ ΜΗΧΤΩΝ & ΕΠΥΡΗΘΩΝ	36,181	36,131
		1,074,864,166	1,576,596,222



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
 ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΡΑΧΕΙΡΑΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΤΩΝ ΜΥΝΕΡΓΕΙΩΝ  
 ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΜΥΝΕΡΓΕΙΩΝ  
 ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΚΔΟΣΕΩΝ

Α	ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	1990	1991
1	Εξοδα διαχώνης	9.096.230	3.689.635
2	Εξοδα λειτουργίας	4.671.843	5.024.387
3	Εξοδα εργασιών επισκευής κ.λ.π. οχημάτων		
4	Εξοδα κίνησης		
5	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	24.324	24.324
6	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	13.283.859	8.738.346
7	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	73.057.454	16.191.289
8	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	18.957.360	2.346.304
9	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	331.336	42.008.209
10	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	19.223.083	19.012.288
11	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	125.453.082	20.323.278
12	Εξοδα προμηθ. κρησίνης		
13	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	117.060.625	193.223.398
14	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	303.229.809	8.081.224
15	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	33.424.627	234.476.166
16	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	104.812.228	31.566.218
17	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	109.195.446	79.474.876
18	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	2.387.188.626	174.177.536
19	Εξοδα προμηθ. κρησίνης		2.459.653.649
20	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	2.387.674.085	121.132.671
21	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	5.412.603.426	2.722.988.340
22	Εξοδα προμηθ. κρησίνης		10.031.774.278
23	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	36.662.100	29.404.401
24	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	428.379	4.843.503
25	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	270.054	38.880.500
26	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	444.034.415	162.461.470
27	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	(4.305.670)	45.907
28	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	440.427.178	206.251.380
29	Εξοδα προμηθ. κρησίνης	9.023.884.142	9.378.567.478

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Ο ΔΙΟΙΚΗΤΗΣ

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

1  
2  
3  
4  
5

ΜΕΛΗ ΑΓΡΟΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΗΡ ΑΙΤΑΛΙΑΣ Μ. ΑΣΙΑΣ  
 ΕΝΩΣΗ ΤΩΝ ΑΓΡΟΙΚΩΝ "ΖΗΝΗΤ & ΚΕΡΑΝ" ΒΕΛΙΚΟΥ ΠΕΔΑΚΙΩΝ

Α. ΕΡΓΑΣΙΕΣ Μ.Π.Α.Α. 1 9 9 0 1 9 9 0

ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ

1 Πυλωναίς ευνοημάτων  
 Απορροή τέλος περιόχου

364,272,190		225,466,094	
127,096,845		85,086,801	
491,969,035		261,153,405	
490,764,017	1,184,418	279,891,706	1,261,779

ΜΕΛΩΝ ΚΩΣΤΟΣ ΠΥΛΩΝΑΙΩΝ  
 ΠΡΟΜΗΘΕΥΤ & ΑΝΟΙΞΗ ΑΠΟ ΔΙΑΘΕΤΗ ΠΡΟΙΟΝ

1 ΒΑΛΙΟΥΠΛΙΚΗ από ουσία καδίου  
 Μελω έτος

	75,658	7,639,774	1,913,206
		5,726,476	135,670

2 ΚΥΑΝΗ από βιοχ/ση σπορών  
 ΚΥΑΝΗ από ζωρποσές  
 Μελω έτος

5,000,000		4,100,000	
4,680,955	119,045	4,000,604	99,396
10,168,697		5,543,252	
11,166,518	(997,821)	5,265,809	277,443

4 ΔΙΑΤΕΝ από εμπόση καδίου  
 Μελω έτος

787,594		904,555	
1,051,399	(263,805)	820,250	84,305

5 ΑΠΟ ΠΙΠΤΟΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ  
 Μελω έτος

4,351,182		11,750,790	
11,016,432	(6,665,250)	10,725,617	1,025,173

ΔΙΑΘΕΤΑ ΕΡΓΑ

1 ΤΟΚΟΙ ΚΑΤΕΒΟΣΕΩΝ-ΜΕΤΟΧΕΣ  
 2 ΣΟΛΗΝΟΣ ελαιοσά Τ.Βεοβίω  
 3 Επιδότησής κτην.-βημντ.

	7,340,974		1,742,233
	1,968,170		228,482
	42,647		906,566
	462,000		112,783
			1,300

4 ΒΒΕΒΟΥΛΙΚΟ  
 5 ΕΚΠΟΙΗΣΙΣ  
 6 ΑΠΟ ΑΓΡΟΕΙΣ Θ.Π.Α  
 Μελω έτος

2,662,400	688,685		652,940
2,173,715			
3,559,382	294,007		9,786
3,205,375	4,554		1,950,229
	1,325,665		2,064,954
	3,295,000		749,440

7 ΑΠΟ ΠΑΡΟΧΗ ΟΣ/ΚΩΝ ΥΠΟΒΟΛΩΝ  
 Μελω έτος

	688,685		652,940
	294,007		9,786
	4,554		1,950,229
	1,325,665		2,064,954
	3,295,000		749,440

8 ΠΑΡΟΧΟΜΑΤΑ ΤΑΜΕΙΩΝ  
 9 ΑΙΘΕΡΟΑ  
 10 ΑΠΟ ΥΠΟΒΟΛΑ ΤΑΜΕΥ. ΕΚΠ/ΣΕΩΝ  
 11 ΑΠΟΡΟΔΩΤΑ ΕΤΟΣ

	501,878		8,634,713
		15,714,480	
		9,166,725	9,896,492

12 ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΥΣΕΣ Τ.ΜΗΧΑΝ/ΤΩΝ


Β. ΕΡΓΑ ΕΚΠΟΙΙΑΣ ΑΣΗΛ. ΑΓΡ. ΠΡΟΙΟΤΗΤΩΝ ΑΟΓ. ΠΑ.

1 ΑΙΘΕΡΟΑ ΕΤΟΣ  
 2 ΠΥΛΩΝΑΙΣ ΕΑΥΤΟΙΚΟΥ  
 3 ΠΥΛΩΝΑΙΣ ΕΑΥΤ. ΕΜΕΣ. ΑΓΡ. ΠΡΟΙΟΤΗΤΩΝ  
 4 ΕΠΙΒΟΤΗΕΙΣ  
 5 ΠΥΛΩΝΑΙΣ ΕΣΥΤΕΡΙΚΟΥ

10,054,930	125,723,146	22,709,721	139,361,868
162,373,142		44,595,971	
487,479,951		151,548,923	
6,785,469		71,309,588	
1,080,880			
667,794,562		290,164,203	
542,031,236	125,723,146	150,802,335	149,258,360

18 ΜΕΤΑΦΟΡΑ

ΑΓΡ. ΠΡΟΙΟΤΗΤΩΝ

Σε εκατομμύρια

134, 089, 871

149, 258, 360

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	Α	Β	Γ	Δ	Ε	ΣΤ
1 Δημόσιος σε υπηρεσία						
2 Εργαζόμενος δικαίωμα						
3 Καύση ενοίκιου, διακοπών						
4 ΠΑΡΑΧΕΙΡΕΣ ΑΠΕΡΕΣΤΡΕΦΕΤΕΣ						
5 ΚΑΤΑΧΕΙΡΕΣ ΑΠΕΡΕΣΤΡΕΦΕΤΕΣ						
6 Τόκοι πιστωτικών						
7 Τόκοι προκαταβολών						
8 Αποσβασμός ακινήτων						
9 Αποσβασμός οχημάτων						
10 Αποσβασμός λοιπών						
11 Αποσβασμός λοιπών						
12 Αποσβασμός λοιπών						
13 Αποσβασμός λοιπών						
14 Αποσβασμός λοιπών						
15 Αποσβασμός λοιπών						
16 Αποσβασμός λοιπών						
17 Αποσβασμός λοιπών						
18 Αποσβασμός λοιπών						
19 Αποσβασμός λοιπών						
20 Αποσβασμός λοιπών						
21 Αποσβασμός λοιπών						
22 Αποσβασμός λοιπών						
23 Αποσβασμός λοιπών						
24 Αποσβασμός λοιπών						
25 Αποσβασμός λοιπών						
26 Αποσβασμός λοιπών						
27 Αποσβασμός λοιπών						
28 Αποσβασμός λοιπών						
29 Αποσβασμός λοιπών						
30 Αποσβασμός λοιπών						
31 Αποσβασμός λοιπών						
32 Αποσβασμός λοιπών						
33 Αποσβασμός λοιπών						
34 Αποσβασμός λοιπών						
35 Αποσβασμός λοιπών						
36 Αποσβασμός λοιπών						
37 Αποσβασμός λοιπών						
38 Αποσβασμός λοιπών						
39 Αποσβασμός λοιπών						
40 Αποσβασμός λοιπών						
41 Αποσβασμός λοιπών						
42 Αποσβασμός λοιπών						
43 Αποσβασμός λοιπών						
44 Αποσβασμός λοιπών						
45 Αποσβασμός λοιπών						
46 Αποσβασμός λοιπών						
47 Αποσβασμός λοιπών						
48 Αποσβασμός λοιπών						
49 Αποσβασμός λοιπών						
50 Αποσβασμός λοιπών						
51 Αποσβασμός λοιπών						
52 Αποσβασμός λοιπών						
53 Αποσβασμός λοιπών						
54 Αποσβασμός λοιπών						
55 Αποσβασμός λοιπών						
56 Αποσβασμός λοιπών						
57 Αποσβασμός λοιπών						
58 Αποσβασμός λοιπών						
59 Αποσβασμός λοιπών						
60 Αποσβασμός λοιπών						
61 Αποσβασμός λοιπών						
62 Αποσβασμός λοιπών						
63 Αποσβασμός λοιπών						
64 Αποσβασμός λοιπών						
65 Αποσβασμός λοιπών						
66 Αποσβασμός λοιπών						
67 Αποσβασμός λοιπών						
68 Αποσβασμός λοιπών						
69 Αποσβασμός λοιπών						
70 Αποσβασμός λοιπών						
71 Αποσβασμός λοιπών						
72 Αποσβασμός λοιπών						
73 Αποσβασμός λοιπών						
74 Αποσβασμός λοιπών						
75 Αποσβασμός λοιπών						
76 Αποσβασμός λοιπών						
77 Αποσβασμός λοιπών						
78 Αποσβασμός λοιπών						
79 Αποσβασμός λοιπών						
80 Αποσβασμός λοιπών						
81 Αποσβασμός λοιπών						
82 Αποσβασμός λοιπών						
83 Αποσβασμός λοιπών						
84 Αποσβασμός λοιπών						
85 Αποσβασμός λοιπών						
86 Αποσβασμός λοιπών						
87 Αποσβασμός λοιπών						
88 Αποσβασμός λοιπών						
89 Αποσβασμός λοιπών						
90 Αποσβασμός λοιπών						
91 Αποσβασμός λοιπών						
92 Αποσβασμός λοιπών						
93 Αποσβασμός λοιπών						
94 Αποσβασμός λοιπών						
95 Αποσβασμός λοιπών						
96 Αποσβασμός λοιπών						
97 Αποσβασμός λοιπών						
98 Αποσβασμός λοιπών						
99 Αποσβασμός λοιπών						
100 Αποσβασμός λοιπών						

Ο ΠΡΟΒΑΡΟΣ  
ΑΙΟΡΗΣΙΟΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΑΥΤΟΝΗΣ ΧΑΤΖΗΒΑΛΙΑΡΙΟΥ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
ΑΝΗΡΤΡΙΩΣ ΧΑΤΖΗΠΟΥΛΟΥ

### ΔΙΕΣΑΧΘΕΙΣΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ

Η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών στην περίοδο που εξετάζουμε και γενικώς διεξάγει τις παρακάτω εργασίες.

#### Α. ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ

- 1) Χορηγήσεις βραχυπρόθεσμων δανείων απο διαθέσιμα της Ένωσης και
- 2) Αναχορηγήσεις βραχυπρόθεσμων καλλιεργητικών δανείων της Αγροτικής Τράπεζας.

Το οικονομικό αποτέλεσμα αυτών των εργασιών των πέντε τελευταίων ετών έχει ως εξής:

1986		1987	
Έξοδα	1.064.794	Έσοδα	831.319
Έσοδα	<u>866.809</u>	Έξοδα	<u>1.240.270</u>
	197.985		408.951
1988		1989	
Έσοδα	1.045.366	Έσοδα	904.555
Έξοδα	<u>861.021</u>	Έξοδα	<u>820.250</u>
	184.345		84.305
1990			
Έσοδα	787.594		
Έξοδα	1.051.399		

#### Β. ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ

Οι Συνεταιρισμοί που ανήκουν στην δύναμη της Ένωσης είναι 64 με 6000 συνεταίρους-μέλη. Απο αυτούς οι 51 εξυπηρετούνται λογιστικά απο την ένωση και οι υπόλοιποι 13 έχουν δικούς τους λογιστές.

Το οικονομικό αποτέλεσμα της λογιστικής εξυπηρέτησης έχει ως εξής:

1986		1987	
Έξοδα	3.926.387	Έσοδα	6.391.419
Έσοδα	<u>2.980.800</u>	Έξοδα	<u>6.096.351</u>
	945.587		295.068

1988	1989	1990
Έσοδα 9.563.000	Έσοδα 11.750.790	Έξοδα 11.016.432
Έξοδα <u>8.015.733</u>	Έξοδα <u>10.725.617</u>	Έσοδα <u>4.351.182</u>
1.547.267	1.025.173	6.665.250

Συγκρίνοντας τ'αποτελέσματα σε γενικό επίπεδο βλέπουμε ότι υπάρχει πρόβλημα λογιστικής ενημερότητας των συν/σμων. Για την αντιμετώπιση αυτού του προβλήματος δρομολογήθηκε η μηχανοργάνωση εντολών πληρωμής όλων των αγροτικών προϊόντων και επιδοτήσεων.

Και με την υλοποίηση της απόφασης Γενικής Συνέλευσης για επιβολή λογιστικής εισφοράς στους μεμονωμένους παραγωγούς που έχουν συναλλαγή με την Ένωση προκύπτει το θετικό αποτέλεσμα

### 3. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ

#### α. Κίνηση ειδών πρατηρίου-κεντρικού

Οι πωλήσεις των ειδών πρατηρίων όπως είδη γεωργικής χρήσης γεωργικά φάρμακα, γεωργικά μηχανήματα, λιπαντικά, ελαστικά διαμορφώνονται ως εξής:

1986	149.580.468
1987	127.831.235
1988	185.232.345
1989	225.446.684
1990	211.403.271

Βλέπουμε κάποια μείωση των πωλήσεων στα δύο πρώτα χρόνια που εξετάζουμε που είναι αποτέλεσμα των καταστροφικών συνεπειών του παγετού του Μάρτη 1987 και της γενικότερης οικονομικής κρίσης με συνέπεια την εξασθένιση των πραγματικών εισοδημάτων των αγροτών.

Ενώ στην συνέχεια υπάρχει μια θεαματική αύξηση αλλά δεν είναι η προσδοκώμενη. Αυτό προκαλεί ανησυχία αλλά μας είναι γνωστό το πρόβλημα ρευστότητας που αντιμετωπίζεται.

Σε αυτό το σημείο της ένωσης είναι η πολιτική συγκράτηση των τιμών σε χαμηλά επίπεδα.

#### β. Εργασίες πρατηρίου τροφίμων

5/Μ

Οι πωλήσεις των ειδών οικιακής χρήσης και τροφίμων διαμορφώνονται ως εξής:

1985	1.688.488
1986	2.618.795
1987	3.834.971
1988	755.937
1989	45.907
1990	4.305.670

Τα στοιχεία αυτά οδηγούν στα ακόλουθα συμπεράσματα.

Σημειώθηκε μικρή πρόοδος στο τομέα των πωλήσεων αλλά μάλλον οφείλεται στην συγκυρία του πυρηνικού ατυχήματος του Τσέρνομπιλ και την έφοδο των καταναλωτών στα S/M.

Η διοίκηση των αποθεμάτων γίνεται συνεχώς αποτελεσματικότερη έως και ικανοποιητική.

Η προσπάθεια προσέγγισης πελατείας πρέπει να συνεχιστεί και να προσαρμόζουμε συνέχεια την εμπορική πολιτική στις διαρκώς μεταβλλόμενες απαιτήσεις της αγοράς.

Η χρηματοδότηση των εργασιών του καταστήματος καλύπτεται ακόμα απο τα διαθέσιμα της Ένωσης.

Ετσι φαίνεται καθαρά ότι η οικονομική θέση του S/M είναι αρνητική.

#### γ. ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΓΙΑ ΛΟΓ/ΣΜΟ ΤΡΙΤΩΝ

Αυτές αφορούν:

- 1) Διαχείρηση και διάθεση στους παραγωγούς γεωργικών εφοδίων για λογαριασμό τρίτων (όπως η ΚΥΔΕΠ των σιτηρών ή ΣΥΝΕΛ των λιπασμάτων).
- 2) Συγκέντρωση καταθέσεων για λογαριασμό της Αγροτικής Τράπεζας.

## ΠΩΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΤΑΙ Η ΕΝΩΣΗ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΑ

### ΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ

Οι χρηματοδοτικές ανάγκες της Ένωσης αλλά και γενικά όλων των Συνεταιρισμών διακρίνονται σε βραχυχρόνιες (για κεφάλαια κινήσεως) και σε μακροχρόνιες (δάνεια για απόκτηση κεφαλαιουχικών αγαθών).

Συγκαικριμένα στο Σχ1 παρατηρούμε όλα τα στάδια που ακολουθούν από την είσπραξη της βραχυχρόνιας χρηματοδότησης ως την επιστροφή της.

Σημαντικός χρηματοδότης της Ένωσης Αιγίου και γενικά όλων των Συνεταιρισμών είναι όπως αναφέρουμε και παραπάνω η Αγροτική Τράπεζα της Ελλάδος. Από έρευνα προκύπτει ότι το ποσό που οφείλουν οι συνεταιριστικές οργανώσεις στην ΑΤΕ ξεπερνούν το 1,3 τρισ.δραχμές.

Τα αίτια αυτής της κρίσης που έχουν αναζητηθεί αναφέρονται συνήθως, στην κοινωνική πολιτική που ασκούν οι Συνεταιρισμοί, η κακή διαχείριση, η οικονομική συγκυρία κ.α. Με αποτέλεσμα να βλέπουμε τους Αγροτικούς Συνεταιρισμούς να εξαρτώνται 100% από την ΑΤΕ για την συνέχιση της λειτουργίας τους.

Όμως για να πάρει η Ένωση κάποιο δάνειο θα πρέπει να εξασφαλίσει την εμπιστοσύνη των τρίτων και να τηρεί ορισμένους οικονομικούς κανόνες και κυρίως τους εξής:

- Πρώτον, πρέπει να έχει συνεισφέρει η ίδια αρκετά δικά της κεφάλαια.
- Δεύτερον, πρέπει να έχει αρκετά περιουσιακά στοιχεία τα οποία να θέτουν στη διάθεση των πιστωτών για να εξασφαλιστούν σε περίπτωση που έχει ζημιές η Ένωση.
- Τρίτον, πρέπει να έχει αρκετά κέρδη από τα οποία να αποθεματοποιεί μεγάλο μέρος, για να χρηματοδοτήσει κατά ένα ποσοστό την αύξηση των εργαζομένων της. Πρέπει επίσης να μπορεί να αποδείξει ότι έχει την ικανότητα να εξασφαλίζει από τις δραστηριότητες της αρκετά έσοδα ώστε να μπορεί να καταβάλει τους τόκους και το κεφάλαιο την δεδομένη στιγμή.

- Τέταρτον, πρέπει να τηρεί και δημοσιεύει τα οικονομικά στοιχεία τα οποία διευκολύνουν τους πιστωτές.
- Πέμπτον, πρέπει οι Αγροτικοί Συνεταιρισμοί να ελέγχονται για την αξιοπιστία των στοιχείων που δημοσιεύουν, και για την χρηστή διαχείριση τους, απο τρίτους, με υπευθυνότητα και με αντικειμενικότητα, (ο διαχειρηστικός έλεγχος δεν πρέπει να γίνεται ούτε απο υπαλλήλους της επιχείρησης αλλά ούτε απο υπαλλήλους του πιστωτή της ΑΤΕ).

Χωρίς αμφιβολία πρέπει να ικανοποιούν και τους πέντε παραπάνω κανόνες για να μπορέσουν να χρηματοδοτηθούν.

Η χρηματοδότηση χρησιμοποιείται πρώτα απο όλα για την αγορά των πρώτων υλών. Η τάση της Ένωσης Αιγίου αλλά και όλων των Συνεταιρισμών είναι να πληρώνουν το μεγαλύτερο μέρος της αξίας των προϊόντων που αγοράζουν απο τα μέλη τους, όσο γίνεται γρηγορότερα, και σχεδόν μετρητοίς.

Επίσης η χρηματοδότηση χρησιμοποιείται για αγορά υλικών συσκευασίας για να πληρώνουν μισθούς, εργοδοτικές εισφορές στα ασφαλιστικά ταμεία την ΔΕΗ, του ΟΤΕ και τα άλλα έξοδα λειτουργίας.

Τέλος βλέπουμε ένα πίνακα που αναφέρει συνοπτικά τις προϋποθέσεις χρηματοδότησης των Συνεταιριστικών Οργανώσεων και Προτεινόμενα Μέτρα.

---

ΠΡΟΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΑ ΜΕΤΡΑ

---

Ίδια κεφάλαια

Προαιρετική Αύξηση της Μερίδας  
Προαιρετική κράτηση

Περιουσιακά Στοιχεία

Απογραφή και Επανεκτίμηση της  
Περιουσίας των Συνεταιρισμών  
Μη διανομή πλεονάσματος

Κερδοφορία

Μείωση προσωπικού, Μείωση κόστους  
Αύξηση παραγωγικότητας  
Εκσυγχρονισμός της Παραγωγής

Δημοσιότητα

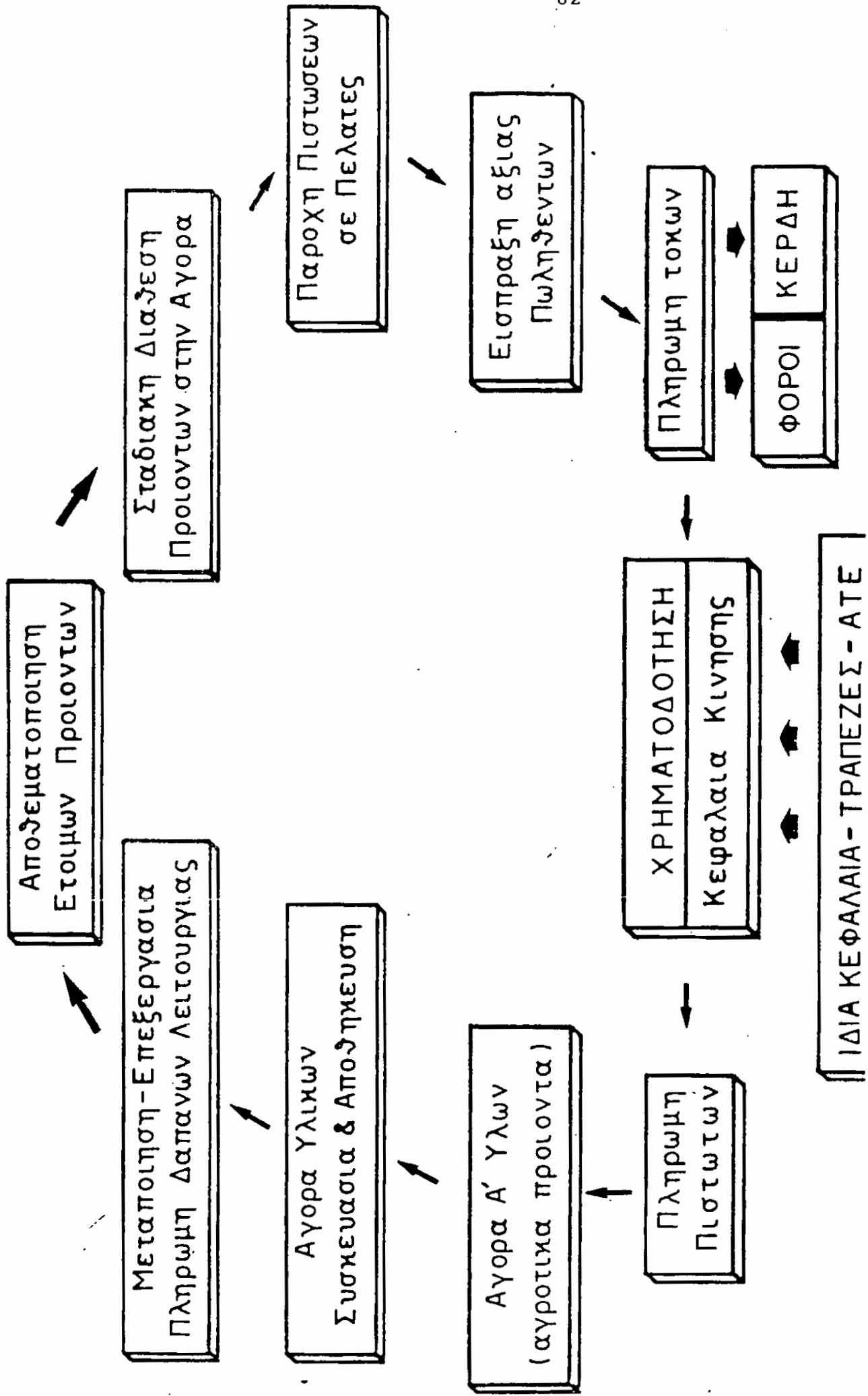
Δημοσιεύση Ισολογισμού  
Αποτελέσματα χρήσεως

Ελεγχος-Εποπτεία

Άμεση Έναρξη Ελέγχου

---

---



ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΤΩΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΩΝ 5 ΧΡΟΝΩΝ

ΕΚΘΕΣΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 1986

Τα ακαθάριστα έξοδα της Ένωσης έφθασαν το 1986 σε 42.051.351,56 και οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της οι αγορές εμπορευμάτων και οι αποσβέσεις σε 41.952.461,72 δρχ. Πραγματοποιήθηκαν επομένως καθαρά κέρδη 9.888.985 δρχ.

Τα καθαρά κέρδη διενεμήθηκαν:

- α. Σε αποθεματικά 5.808.110 δρχ. βάσει σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης.
- β. Μεταφέρθησαν στη νέα χρήση εκ των κερδών του 1986 για αύξηση των αποθεματικών 4.080.875 δρχ.

Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης (απο πωλήσεις αγροτικών προϊόντων στο εσωτερικό και εξωτερικό πωλήσεις ειδών γεωργικής και οικιακής ανάγκης γεωργικών εφοδίων ζωοτροφές) εμφανίζονται αυξημένα κατά 15,60% σε σύγκριση με τα έσοδα του 1985.

Οι συνολικές δαπάνες παραγωγής και λειτουργίας της Ένωσης, στις οποίες δεν συμπεριλαμβάνονται οι πρώτες ύλες και οι αγορές έφθασαν το 639.282.323 αυξήθηκαν δηλαδή κατά 16,3%.

Ετσι απο την ανάλυση αυτή βλέπουμε ότι η πορεία της Ένωσης είναι θετική και αυτή τη χρονιά και στόχος είναι στην 2ετία 1987-88 να δημιουργηθούν αποθεματικά 140.000.000 δρχ. περίπου (επιβολή εισφορών-κέρδη).

Και για αυτή τη χρονιά η λογιστική εξυπηρέτηση Συνεταιρισμών και οι πιστωτικές εργασίες άφησαν ζημιά γιατί η προεργασία για τις εκλογές δημιούργησαν αυξημένη απασχόληση και έξοδα.

ΤΕΛΙΚΟ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Μετά τη μελέτη των εκθέσεων και ιδιαίτερα των πέντε τελευταίων χρόνων φαίνεται καθαρά ότι η οικονομική πορεία της ΕΑΣ είναι ανοδική.

Αυτό είναι το γενικό συμπέρασμα που απορέει.

Αν και στις επιμέρους δραστηριότητες της ΕΑΣ η οικονομική πορεία της είναι άλλοτε θετική και άλλοτε αρνητική.

Οι λόγοι που επιβάλλουν την αρνητική πορεία είναι εξωτερικοί παράγοντες. Όπως ο παγετός του 1987 το πρόβλημα λογιστικής ενημέρωσης των μελών και κυρίως οι διάφορες αρρώστιες που παρουσιάζουν τα κύρια προϊόντα τους όπως τα λεμόνια τη ψωρίαση, οι ελιές το δακό, ανάλογα τις καιρικές συνθήκες.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

### ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Το τακτικό προσωπικό κύριο ή βοηθητικό καθώς και έκτακτο και εργατοτεχνικό προσωπικό της Ένωσης προσλαμβάνεται και απολύεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης που καθορίζει και την αμοιβή του. Μπορεί να εξουσιοδοτεί τον Πρόεδρο αυτού ή και το Διευθυντή της Ένωσης να προσλαμβάνει έκτακτο προσωπικό καθώς και το εργατικό και εργατοτεχνικό προσωπικό, σύμφωνα με τις παρουσιάζόμενες ανάγκες της μέσα πάντοτε στα καθοριζόμενα από το Διοικητικό Συμβούλιο όρια.

Ο Οργανισμός προσωπικού που ψηφίζεται από τη Γενική Συνέλευση ρυθμίζει τα θέματα πρόσληψης, βαθμολογικής και μισθολογικής εξέλιξης του τακτικού προσωπικού, κύριου και βοηθητικού, τις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα αυτού καθώς και τους όρους που λύεται η εργασιακή τους σχέση.

Κανείς δεν μπορεί να διοριστεί στην Ένωση αν:

1. Ο ίδιος με οποιαδήποτε σχέση συμμετέχει έστω και ευκαιριακά σε μια ανταγωνιστική δραστηριότητα προς εκείνες της Ένωσης.
2. Αν από πρόθεση έβλαψε τα συμφέροντα της Ένωσης.

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ  
ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ

I. Τέλος του 1992 ή αρχές του 1993 ανοίγουν διάπλατα όλες οι πύλες των κρατών μελών της ΕΟΚ για την ελεύθερη διακίνηση εργαζομένων και κεφαλαίων.

Έτσι δημιουργείται η ενιαία αγορά της ΕΟΚ όπου ο ανταγωνισμός των επιχειρήσεων θα είναι οξύτατος. Σε μια τέτοια αγορά και με πλήρη σχεδόν απουσία της κρατικής προστασίας προς τις Συνεταιριστικές Οργανώσεις, θα επιβιώσουν προφανώς μόνο εκείνοι οι Συνεταιρισμοί, οι οποίοι θα είναι ανταγωνιστικοί.

Γι' αυτό σ' αυτό θα εξετάσουμε τα προβλήματα ανταγωνιστικότητας που παρουσιάζουν σήμερα οι Ελληνικοί Αγροτικοί Συνεταιρισμοί και ορισμένα μέσα και μεθόδους για την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας τους, ώστε να μπορέσουν να συνεχίσουν να λειτουργούν και να προσφέρουν σημαντικό οικονομικό, κοινωνικό πολιτιστικό έργο.

II. Η έννοια της ανταγωνιστικότητας των Συνεταιρισμών.

Ανταγωνιστικότητα Συνεταιρισμών ή άλλων επιχειρήσεων ονομάζουμε την ικανότητά τους, να μπορούν να πουλούν τα προϊόντα μέσα σε μια αγορά που διαθέτουν και άλλες επιχειρήσεις ομοειδή προϊόντα, διατηρώντας και αυξάνοντας ακόμα το μερίδιο της αγοράς που ήδη κατέχουν.

Η έννοια της ανταγωνιστικότητας αναλύεται στα εξής βασικά στοιχεία:

1. Στις ανταγωνιστικές τιμές των προϊόντων.
2. Στην ανταγωνιστική ποιότητα των προϊόντων.
3. Στα αποδοτικά κανάλια διανομών.
4. Στην αποδοτική προβολή των προϊόντων.

Απο αυτά τα τέσσερα συστατικά στοιχεία της ανταγωνιστικότητας τον κύριο κορμό της αποτελούν οι τιμές και η ποιότητα των προϊόντων.

III. Το επίπεδο ανταγωνιστικότητας των Ελληνικών Συνεταιρισμών.

Οι Ελληνικές Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις παρουσιάζουν μειωμένη ανταγωνιστικότητα έναντι αυτών των υπολοίπων χωρών της ΕΟΚ αλλά και των ιδιωτικών επιχειρήσεων της χώρας μας.

Κατά κανόνα, η μειωμένη ανταγωνιστικότητα των Συνεταιρισμών δεν οφείλεται στην ποιότητα των προϊόντων (τα οποία υπερέχουν) αλλά κυρίως στα άλλα τρία στοιχεία.

Πράγματι ενώ υπάρχουν εξαιρετικής ποιότητας, συνεταιριστικά αγροτικά προϊόντα π.χ. ελαιόλαδα, τυριά κ.α. δεν κατακτούν μεγάλο μέρος της αγοράς κυρίως εξαιτίας μη επαρκών και αποδοτικών καναλιών εμπορίας και ελάχιστης και ανύπαρκτης προβολής.

Η επιβεβαίωση των ισχυρισμών αυτών φαίνονται καθαρά απο μια μελέτη με τίτλο "Το κόστος τυποποίησης και συσκευασίας των ροδάκινων σε συνεταιριστικά και ιδιωτικά συσκευαστήρια και τρόποι μείωσής τους".

Η έρευνα έδειξε ότι τα συνεταιριστικά συσκευαστήρια ροδακίνων παρουσιάζουν υψηλό κόστος λόγω μικρότερης αξιοποίησης της δυναμικότητάς τους.

IV. Τα αίτια χαμηλής ανταγωνιστικότητας των Ελληνικών Αγροτικών Συνεταιρισμών.

Η χαμηλή ανταγωνιστικότητα των Ελληνικών Αγροτικών Συνεταιρισμών οφείλεται σε πολλά αίτια, απο τα οποία επέδρασαν περισσότερο και άλλα λιγότερο, και πολλές φορές συνδέονται με την πολιτική κατάσταση της χώρας. Τα πιο σημαντικά είναι:

α. Ιστορική πορεία των Συνεταιρισμών στην Ελλάδα. Πράγματι, σε μεγάλη πορεία οι δραστηριότητες των Συνεταιρισμών συνδέθηκαν πολλές φορές με κρατικές πρωτοβουλίες στο γεωργικό τομέα.

β. Οι θεσμικές παρεμβάσεις του κράτους.

Οι συχνές αλλαγές της συνεταιριστικής νομοθεσίας που πραγματοποιούσαν οι εκάστοτε κυβερνήσεις επέδρασαν πολλές φορές αρνητικά στην

ανάπτυξη του συνεταιριστικού κινήματος της χώρας μας.

γ. Ο διπλός ρόλος των Συνεταιρισμών.

Ο επιχειρηματικός και ο διεκδικητικός ρόλος που έπαιξαν κατά κανόνα οι Ελληνικοί Αγροτικοί Συνεταιρισμοί δεν επέτρεψαν τη σωστή ανάπτυξή τους και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς τους.

δ. Οι δοτές εργασίες στους Συνεταιρισμούς.

Είναι γνωστό ότι οι Αγροτικοί Συνεταιρισμοί εκτελούν πολλές φορές δοτές εργασίες όπως π.χ. συγκέντρωση αγροτικών προϊόντων για λογαριασμό του κράτους με σκοπό τη στήριξη των τιμών για λογαριασμό αυτών και συνεπώς των αγροτικών εισοδημάτων.

Οι δοτές αυτές εργασίες εξυπηρετούσαν τον διπλό ρόλο των Συνεταιρισμών αλλά υπέσκαψαν την επιχειρηματική ισχύ της διότι δημιούργησαν δομές και μηχανισμούς προσφοράς υπηρεσιών κατ' εντολήν.

ε. Παρανόηση του κοινωνικού ρόλου των Συνεταιρισμών.

Είναι αλήθεια ότι ο κοινωνικός ρόλος των Συνεταιρισμών παρεξηγήθηκε έντονα και αδικαιολόγητα τόσο από τα διοικητικά συμβούλια και τα μέλη τους όσο και από το ίδιο το κράτος. Συνέπεια αυτής της νοοτροπίας είναι το υπεράριθμο προσωπικό που προσλήφθηκε και υπηρετεί στις Συνεταιριστικές Οργανώσεις και το οποίο αύξησε σημαντικά το κόστος λειτουργίας τους και συνεπώς μείωσε ουσιαστικά την ανταγωνιστικότητά τους.

στ. Έλλειψη ειδικών στελεχών.

Παρόλες τις προσλήψεις υπεράριθμου προσωπικού στις Συνεταιριστικές Οργανώσεις, εν τούτοις υπάρχει αισθητή έλλειψη ειδικών στελεχών σε κρίσιμες λειτουργίες τους όπως στην εμπορία και εξαγωγές των αγροτικών προϊόντων, με αποτέλεσμα τα τμήματα αυτά να μην λειτουργούν αποδοτικά.

η. Η ευρεία ανάμιξη αιρετών στην διαχείριση.

Είναι σχεδόν κανόνας στους Συνεταιρισμούς η έντονη ανάμιξη των αιρετών (Διοικητικό Συμβούλιο) παρόλο ότι κατά κανόνα λείπει η ειδική γνώση και η μεγάλη πείρα τους και παρόλο ότι οι Συνεταιρισμοί

συνήθως διαθέτουν αρκετά αξιολογικά υπαλληλικά στελέχη.

Πράγματι τα Δ.Σ. αναλαμβάνουν οικονομική δραστηριότητες στις οποίες μερικές φορές γίνονται μοιραία λάθη για την βιωσιμότητα των Συνεταιρισμών.

θ. Ο έντονος κομματισμός των διοικήσεων.

Το χαμηλό επίπεδο γνώσης και πείρας των αιρετών. Τα Διοικητικά Συμβούλια που είναι αγρότες, στερούνται κατά κανόνα ειδικών γνώσεων και εμπειριών για τη διαχείριση εμποροβιομηχανικών δραστηριοτήτων που συνήθως πραγματοποιούν οι Συνεταιρισμοί.

Παρόλο όμως αυτά αναλαμβάνουν αμέσως μετά την εκλογή τους τη διαχείριση των Συνεταιρισμών χωρίς να παρεμβληθεί καμιά περίοδος ενημέρωσής τους και χωρίς πολλές φορές να ζητήσουν τη βοήθεια των υπαλληλικών στελεχών.

Η έλλειψη επαρκών ιδίων κεφαλαίων στους Συνεταιρισμούς. Οι Ελληνικοί Αγροτικοί Συνεταιρισμοί στερούνται επαρκώς ιδίων κεφαλαίων διότι συνήθως έχουν μικρό αριθμό μελών με μικρή συνεταιριστική μερίδα και η απροθυμία τους να επενδύσουν τυχόν κέρδη στην ανάπτυξη των Συνεταιρισμών.

Η έλλειψη συνεργασίας μεταξύ των Συνεταιρισμών.

Η έλλειψη συνεργασίας και καμιά φορά ο ενδοσυνεταιριστικός ανταγωνισμός στην κατασκευή έργων υποδομής ή στην εμπορία των αγροτικών προϊόντων οδηγεί σε υψηλό σταθερό κόστος λειτουργίας τους.

Οι μηχανισμοί παραοικονομίας στην Ελληνική αγορά. Οι μηχανισμοί παραοικονομίας ευνοούν τις ιδιωτικές επιχειρήσεις και μειώνουν ουσιαστικά την ανταγωνιστικότητα των Συνεταιριστικών Οργανώσεων.

Για παράδειγμα τα εικονικά τιμολόγια όσο αφορά τις ποσότητες ή και τις τιμές αγοράς των προϊόντων από τις ιδιωτικές επιχειρήσεις μειώνουν τις επιβαρύνσεις τους και έτσι οι Συνεταιριστικές Οργανώσεις γίνονται συγκριτικά λιγότερα ανταγωνιστικές.

Προτάσεις για τη βελτίωση της  
ανταγωνιστικότητας

- Πρόσληψη Ειδικών Επιστημόνων

θα πρέπει να προσληφθούν ειδικοί επιστήμονες στο Μάρκετινγκ, Μάνατζμεντ με ικανοποιητικές αμοιβές και να προσφέρουν αξιόλογο έργο που άμεσα βελτιώνει την ανταγωνιστικότητα.

- Οι προσλήψεις και οι τοποθετήσεις στελεχών να γίνονται με αξιολογικά κριτήρια.

- Εκπαίδευση αιρετών.

- Μείωση αρμοδιοτήτων των αιρετών.

- Ενθάρρυνση της συνεργασίας των Συνεταιρισμών.

- Επαρκή, έγκαιρη και φθηνή χρηματοδότηση των Συνεταιρισμών.

- Βελτίωση του θεσμικού πλαισίου των Συνεταιρισμών.

