

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΘΕΜΑ : ΜΕ ΠΟΙΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΔΙΝΟΥΝ
ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΣΤΟΥΣ ΠΕΛΑΤΕΣ ΤΟΥΣ

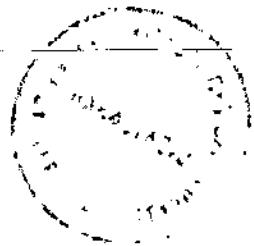
ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ 1991

Γεωργιόπουλος Νίκος
Οικονόμου Βίκυ
Κουτρουμπή Βάσω

Εισηγήτρια Καθηγήτρια
Θεοδώρα Παπαδάτου



ΑΡΙΘΜΟΣ
ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ | 644α



Περιεχόμενα

Σελίδα

Εισαγωγή.....	5
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1ον	
ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ....	12
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ον	
ΠΟΙΟΤΙΚΑ ΚΑΙ ΠΟΣΟΤΙΚΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΠΙΣΤΩΣΗΣ	27
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3ον	
Η ΠΤΩΧΕΥΣΗ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ Η ΠΙ- ΣΤΟΛΗΠΤΙΚΗ ΤΟΥΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ	55
ΕΠΙΛΟΓΟΣ	79

Μ Ε Ρ Ο Σ ΠΡΩΤΟ

ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗ
ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ

ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ

Εισαγωγή

Ορισμός και Μορφές Πίστωσης

Πίστωση ονομάζεται, η παροχή οικονομικών αγαθών σε τρίτους με ελεύθερη βούληση, και με την εμπιστοσύνη διεισδύτης ότι αυτά θα αποδοθούν κατά τον χρόνο που έχει συμφωνηθεί και με τους συμφωνημένους δρους. Αυτός ο καθαρός οικονομικός σκοπός της πίστης συνίσταται στην διευκόλυνση της ιδιωτικής οικονομίας για την απόκτηση των απαραίτητων για την αναγκών για παραγωγική εργασία, από την στιγμή που αυτή στερείται προσωρινά από χρηματικά μέσα, και με την υπόσχεση για τηνμελλοντική απόδοση των ληφθέντων αγαθών, με τους προσυμφωνημένους δεκτούς δρους.

Όμως η έννοια της πίστωσης είναι ευρύτερη, και δεν περιλαμβάνει σύμφωνα με την παθητική άποψη μόνο την εξεύρεση και τον εφοδιασμό της επιχείρησης, με τα αναγκαία για την χρηματικά μέσα και κεφάλαια, αλλά και την χορήγηση από τις επιχειρήσεις κάθε φύσεως πιστώσεων που αποτελεί και την ενεργητική άποψη. Έτσι οι δύο κύριες μορφές με τις οποίες εμφανίζεται η πίστωση είναι η πώληση επί πιστώσει και το δάνειο.

Μάλιστα το δάνειο κατά το οποίο ο δανειστής δίνει χρήμα που το στερείται προσωρινά, και θα το παραλάβει αργότερα μαζί με τον τόκο από τον πιστολήπτη, αποτελεί και στην σύγχρονη κοινωνική οικονομία, την κύρια πιστωτική συναλλαγή. Με τα δάνεια και κυρίως διαν χρησιμοποιούνται για παραγωγικό σκοπό, δεν επιφέρει καμμία αλλαγή στην περιουσιακή

κατάσταση των ιδιωτικών οικονομιών, εφόσον ο δανειολήπτης έχει αναλάβει την υποχρέωση να επιστρέψει τα ληφθέντα αγαθά. Επίσης σημαντικό ρόλο στην σύγχρονη κοινωνική οικονομία παίζουν και οι πωλήσεις επί πίστωση που ενδιαφέρουν κυρίως τις εμποροβιομηχανικές επιχειρήσεις. Και διαν αναφερόμαστε στις πωλήσεις επί πίστωση εννοούμε το συνηθισμένο χρονικό διάστημα που μεσολαβεί μεταξύ της παραλαβής των αγαθών μέχρι την εξόφλησή τους. Για τον μεν πωλητή των αγαθών αυτό συνεπάγεται τη δημιουργία ενδις εισπρακτέου λογαριασμού ενώ για τον αγοραστή των αγαθών την δημιουργία ενδις πληρωτέου λογαριασμού. Οι πιστώσεις αυτές είναι κανδνα ακάλυπτες βραχυπρόθεσμες που προέρχονται από τους προμηθευτές για την προώθηση και επιτάχυνση της διάθεσης των πωλούμενων αγαθών τους. Η χρηματοδοτούμενη επιχείρηση μπορεί να αυξήσει τον κύκλο εργασιών της χωρίς να δεσμεύσει μεγαλύτερο κεφάλαιο. Και αν μπορεί να διαθέσει σε κυκλοφορία τα είδη της με την παροχή στους πελάτες της πίστωσης μικρότερης τύπου χρονικώς δύο και ποσοτικώς τότε ασφαλώς βελτιώνει αισθητά την χρηματοοικονομική της κατάσταση και τον βαθμό ρευστότητάς της.

Κατά την πλειοψηφία των οικονομολόγων, η πιστωτική πολιτική στηρίζεται στην εμπιστοσύνη πουέχει δανειστής για την τήρηση των υποχρεώσεων από τον οφειλέτη. Αυτό το στοιχείο της εμπιστοσύνης θεωρείται και ως πρωτεύον. Η εμπιστοσύνη πρέπει γενικώς να υπάρχει σε κάθε είδος συναλλαγής. Αυτή προϋποθέτει ηθικές σχέσεις, και αμοιβαίνει εμπιστοσύνη, που κατά κανόνα αναπτύσσεται σε πληθυσμούς με κεκτημένη ηθικότητα, εργατικούς, οικονομικούς και

προοδευτικούς, Στα κράτη εκείνα δους η δημόσια ασφάλεια, η δικαιοσύνη, η ελευθερία του ατόμου, η εγγύηση του σεβασμού και της προστασίας της ατομικής τιμοκτησίας, ως κατ' η ελεύθερη αυτή διαχείρηση περιφρούρονται και αναγνωρίζονται ως δικαιώματα από την πολιτική εξουσία, εκεί οι πιστώσεις ακμάζουν περισσότερο. Ενώ αντιθέτως σε εποχές πολέμων, εμφυλίων σπαραγμών, επαναστάσεων, πολιτικών ανωμαλιών και πληθωρικής κυκλοφορίας χαρτονομίσματος, η εμπιστοσύνη και μαζί η πιστωτική πολιτική εξαφανίζεται.

Εξδη πίστωσης

Στην πράξη ο πιστοδότης παραδίδει στον πιστούχο πραγματικό κεφάλαιο π.χ. όφασμα, καφέ κ.λ.π. και εξασφαλίζεται με συναλλαγματικές ή εμπορικά γραμμάτια καταθέσεων ή ενέχυρο, χρεδγραφο, μετοχές, ομολογίες, υποθήκη ακινήτων. Ένας διαχωρισμός των πιστώσεων που μπορεί να γίνει με βάση την εγγύηση που δίνει ο πιστολήπτης είναι, οι πραγματικές πιστώσεις και οι προσωπικές.

Πραγματική πίστωση έχουμε μόνο στην περίπτωση που δίνεται σαν ασφάλεια στον πιστοδότη, δικαίωμα σε κινητό π.χ. ενεχύρου εμπορευμάτων, μετοχών και δλλων αντικειμένων που έχουν συναλλαγματική αξία, ή ακίνητο πράγμα, από τον πιστολήπτη ή από άλλο πρόσωπο, για λογαριασμό του...

Αναμφισβήτητα η πραγματική πίστωση είναι κατά πολὺ ασφαλέστερη από την προσωπική, η οποία στηρίζεται αποκλειστικά στο πρόσωπο του πιστολήπτη, το οποίο δεν εμποδίζεται καθόλου είτε λόγω χαρακτήρος, είτε κακών περιστάσεων,

να κατασπαταλίσει την περιουσία του ή να του μεταβιβάσει
ή και να αρνηθεί να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του.

Προσωπική πίστωση ονομάζουμε την πόιτωση που παραχωρεί σε κάποιο πρόσωπο αφού πρώτα πραγματοποιηθεί έλεγχος στην περιουσιακή του κατάσταση, τις φυσικές του ικανότητες, καθώς και το ήθος του. Πρώτα δημοσίευεται η περιουσιακή του κατάσταση γιατί και θεωρητικά και πρακτικά επικρατεί η αντίληψη δτι αυτδς που διαθέτει περιουσιακά στοιχεία, δεν είναι μόνο από φόβο συνεπής στις υποχρεώσεις του, αλλά και προσεκτικός και συντηρητικός στις εμπορικές του πράξεις.

Η προσωπική πίστωση δίνεται συνήθως εγγράφως και κατά διαφόρους τύπους, σπάνια δημοσίευεται προφορικά. Στην πράξη ζητείται κατά κανόνα εγγυητής που αναλαμβάνει την ευθύνη της πληρωμής σε περίπτωση αθέτησης της υπόσχεσης απότον οφειλέτη. Σημαντικό δημοσίευεται δτι η προσωπική πίστη καθημερινά εκλείπει, και αντικαθίσταται από την πραγματική.

Ένας δεύτερος διαχωρισμός των πιστώσεων είναι σε παραγωγικές και καταναλωτικές ανάλογα με το αν αυξάνουν την παραγωγή ή την κατανάλωση των αγαθών. Ο διαχωρισμός αυτδς των χρηματοδοτήσεων -γιατί η αύξηση της κατανάλωσης έχει ως επακόλουθο την αύξηση της παραγωγής - είαι πολύ γενικός και προέρχεται από τους κλάδους των επιχειρήσεων πρός τους οποίους κατευθύνονται οι πιστοδότες.

Παραγωγική ονομάζεται η πίστωση αυτή που διαθέτει τα δανεισθέντα κεφάλεια γιά σκοπούς οφέλιμους, και αναπαραγωγικούς. Πολλές φορές δημοσίευεται καθολικής ή

μερικής από τον αρχικό προορισμό η πίστωση αυτή μεταβάλλεται σε καταναλωτική , η οποία προξενεί μεγάλη βλάβη στην ιδιωτική οικονομία, ενώ αντιθέτως αφελεί την εθνική. Μέσω της παραγωγικής πίστωσης, ο πλούτος αυξάνεται, και η προμήθεια κεφαλαίων στις βιομηχανικές , γεωργικές και εμπορικές επιχειρήσεις ,φέρνει σαν αποτέλεσμα τον πολλαπλασιασμό του.

Στην κατηγορία των παραγωγικών πιστώσεων περιλαμβάνονται και οι πιστώσεις που δίνονται για την διατήρηση και την προσαγγή των πνευματικών και σωματικών δυνάμεων του καταναλωτή. Στην περίπτωση αυτή οι συγγραφείς παραδέχονται δτι αυτός που λαμβάνει τεχνική ή επιστημονική κατάρτιση καθιστά την πίστωση παραγωγική η οποία το μέλλον να παραχθεί εισδόμα. Ωστόσο και η αγορά αντικειμένων διαρκείας για χρήση είναι παραγωγική. Επίσης έχει υποστηριχθεί δτι οι έκτακτες δαπάνες π.χ. για ασθένεια και κηδεία ανήκουν στην παραγωγική κατηγορία πιστώσεων αφού αυτές θα καλυφθούν από μελλοντικό εισδόμα. Επίσης σύμφωνα με την θεωρία των KNIES και TRUCHY οι δαπάνες που πραγματοποιούνται για την αγορά πραγμάτων πρός κατανάλωση , χάρη των εργατικών μαζών σε περίοδο ανεργίας είναι παραγωγικές.

Καταναλωτική πίστωση, έχουμε δταν τα δανεισθέντα διατίθενται με σκοπό την εκπλήρωση προσωπικών πόθων, είτε αυτοί είναι πρώτης ανάγκης είτε πολυτελείας. Και αυτή η πίστωση κατακρίνεται ως επιβλαβής .Κατά τον LEXIS περικλείει μεγάλους κινδύνους δταν χρησιμοποιείται για ατομικές ανάγκες , επειδή καταστρέφονται υπάρχοντα αγαθά. Δεν μπορεί να στηριχθεί πάνω σ' αυτή ο δανειστής γιατί δεν

παρέχει ασφαλή βάση δια ότι θα εκπληρωθούν οι υποχρεώσεις του πιστολήπτη, εκτός και αν βασίζεται στην ήδη υπάρχουσα πρωσπική περιουσία του. Πάντως εφόσον ο οφειλέτης δεν θα προσπαθήσει να παράγει πρός απόδοση τσάκιο αγαθό του δανειστή, η καταστροφή του, η απώλεια της ατομικής και οικογενειακής ευτυχίας, ως και η για πάντα ανατροπή του τσοζυγίου των ιδιωτικών οικονομικών του δυνάμεων είναι βέβαιη. Ενώ από την αποφή της εθνικής οικονομίας, δλοι οι συγγραφείς συμφωνούν δια ότι η άσκοπη και υψηλή καταδαπάνηση των πιστώσεων επιφέρει σημαντική μείωση του εθνικού πλούτου. -

Ένας τρίτος διαχωρισμός που μπορούμε να κάνουμε είναι ανάλογα με τον χρόνο που παραχωρείται η πίστωση, σε βραχυχρόνια, μεσοχρόνια και μακροχρόνια. Και η διαφορά βρίσκεται στο δια ότι οι μεν βραχυπρόθεσμες χρησιμοποιούνται για μικρό χρονικό διάστημα που δεν ξεπερνά τους δώδεκα μήνες παρά μόνο σε εξαιρετικές περιπτώσεις ενώ οι μακροχρόνιες χρησιμοποιούνται για μεγάλο χρονικό διάστημα μεταξύ δύο με πέντε χρόνια. Πρέπει δημοσίευση να γίνεται ένας διαχωρισμός των επιχειρήσεων κατά κατηγορία και τάξη για τον ακριβή χωρισμό των πιστώσεων. Έτσι οι βραχυπρόθεσμες πιστώσεις χορηγούνται κυρίως στις εμπορικές επιχειρήσεις για να αντιμετωπίσουν την αγορά εμπορευσίμων αγαθών τα οποία διατίθενται τμηματικά με λιανικές ή χονδρικές πωλήσεις, στην έμμεση ή στην διμεση καταναλωτική χρήση.

Οι επιχειρήσεις που κατά κανόνα έχουν ανδρική από μεσοπρόθεσμη και μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση, είναι εκείνες πουέχουν ως αντικείμενο την παραγωγή προϊόντων,

ύστερα από επεξεργασία υλών με μηχανικά μέσα και χρησιμο-
ποίηση ανθρώπινης εργασίας .

Επίσης οι επιχειρήσεις που προσφέρουν υπηρεσίες με
την χρησιμοποίηση μηχανικών μέσων και εγκαταστάσεων , για
την απόκτηση των παγίων τους περιουσιακών στοιχείων.
Τέτοιου είδους πιστώσεις χρησιμοποιούν συνήθως οι βιομη-
χανίες , βιοτεχνίες , οικοτεχνίες , εργοστάσια , εργαστήρια .
επιχειρήσεις προσφοράς υπηρεσιών και κατασκευών καθώς
και οι ναυτικές και γεωργικές εγκαταστάσεις . Ιδίως οι
γεωργικές λόγω της αναγκαστικής μεσολάβησης μεγάλων προ-
θεσμών μεταξύ της σποράς και της συγκομιδής .

Και ένα τελευταίο είδος πιστώσης είναι η εταιρική
δύναμη οι εταίροι είναι οι πιστοδότες και η εταιρεία ο πιστο-
λήπτης . Και ως εταιρεία θεωρείται κάθε σύμπραξη προσώπων
που καταθέτουν κεφάλαια και αποβλέπουν σε κέρδη . Και η
διαφορά από τις κοινές πιστώσεις βρίσκεται στο δια ο τό-
κος της εταιρικής κυμαίνεται ανάλογα της οικονομικής δύ-
ναμης της εταιρίας , ενώ στις κακές πιστώσεις ο τό-
κος παραμένει σταθερός σύμφωνα με τους δρους που έχουν
καθοριστεί .

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Σελίδα

Κεφάλαια

1. Διαχείρηση και πολιτική των πιστώσεων	13
2. Ανάλυση των πιστωτικών πληροφοριών ...	20
3. Συμβουλευτικός ρόλος.....	21
4. Η χρήση των ηλεκτρονικών υπολογιστών στην διαχείρηση των πιστώσεων.....	23

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 10

ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ

Το δνοιγμα της πίστωσης από μέρους της επιχείρησης σε μιά άλλη επιχείρηση ή σ'ένα φυσικό ή νομικό πρόσωπο είναι η πράξη που ακολουθεί την πίστη δηλ. την εμπιστοσύνη που παρέχει ο πιστολήπτης στον οφειλέτη η χρέωση διείναι αξιόπιστος και διείχει την φερεγγυότητα και την πραγματική ικανότητα να χρησιμοποιήσει και να αξιοποιήσει την πίστωση που θα του παρασχεθεί σύμφωνα με τους δρους και στα χρονικά δρια πουνέχουν συμφωνηθεί. Όμως η μέση περίοδος εξισπραξης εξαρτάται κατά ένα μέρος από τις οικονομικές συνθήκες. (Στηνδιάρκεια μιάς περιόδου ύφεσης ή σε περιόδους εξαιρετικά περιοριστικών συνθηκών στις χρηματαγορές, οι πελάτες πιθανόν να αναγκαστούν να καθυστερήσουν τις πληρωμές τους) και κατά ένα άλλο μέρος από μιά ομάδα ελεγχόμενων παραγόντων, που καλούνται μεταβλητές πιστωτικής πολιτικής. Οι κυριότερες απότις μεταβλητές είναι: (1) τα πιστωτικά πρότυπα, δηλ. ο μέσιστος κινδυνος αποδεκτών πιστωτικών λογαριασμών, (2) η χρονική διάρκεια της πίστωσης, δηλ, το χρονικό διάστημα για το οποίο χορηγείται η πίστωση, (3) οι εκπτώσεις που δίνονται σε περίπτωση πρόωρης εξόφλησης και (4) η πολιτική που ακολουθεί η επιχείρηση για τις εισπράξεις. Στις επόμενες παραγράφους θα εξετάσουμε κάθε μία μεταβλητή της πιστωτικής πολιτικής ξεχωριστά.

(1)Πιστωτικά πρότυπα

Αν η επιχείρηση πουλάει στους κοινομικά ευρωστότερους

πελάτες της, θα έχει λίγες ζημιές από επισφαλείς απαιτήσεις.

Από την άλλη πλευρά είναι προφανές ότι θα υποστεί κάποια απώλεια πωλήσεων, ίσως δε το κέρδος από τις πωλήσεις που τις διαφεύγουν να είναι πολύμεγαλύτερο από το κόστος που η επιχείρηση προσπαθεί να αποφύγει. Ο προσδιορισμός του άριστου πιστωτικού προτύπου αφορά τη συσχέτιση του οριακού κόστους της πίστωσης με το οριακό κέρδος των αυξανόμενων πωλήσεων.

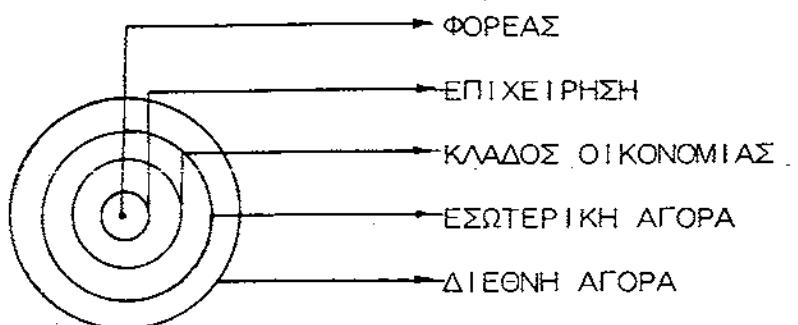
Πρός το παρόν θα αφήσουμε το κόστος παραγωγής και πωλήσεων που περιλαμβάνεται στο οριακό κόστος, και θα συγκεντρώσουμε την προσοχή μας στο κόστος που συνδέεται με την "ποιότητα" των οριακών λογαριασμών ή το κόστος ποιότητας των πιστώσεων. Το κόστος αυτό περιλαμβάνει: (1) την αθέτηση ή τις ζημιές από επισφαλείς απαιτήσεις, (2) τις αυξημένες δαπάνες αναζήτησης των οφειλετών και είσπραξης και (3) τα μεγαλύτερα ποσά και το αυξημένο κόστος των κεφαλαίων που έχουν δεσμευτεί σε απαιτητούς λογαριασμούς μειωμένης φερεγγυότητας (δηλ. αυτών που καθυστερούν την εξόφλησή τους).

Επειδή το κόστος των πιστώσεων συσχετίζεται με την ποιότητά τους, είναι απαραίτητο να είναι κανείς σε θέση να κρίνει την ποιότητα ενδιαφέροντος λογαριασμού. Ο καλύτερος ίσως τρόπος για κάτι τέτοιο είναι με βάση την πιθανότητα αθέτησης. Βέβαια οι εκτιμήσεις των πιθανοτήτων αθέτησης είναι στο μεγαλύτερο μέρος τους υποκειμενικές. Η κατάταξη δημιας των χρεωστών ανάλογα με τον βαθμό φερεγγυότητας τους αποτελεί καθιερωμένη πιά πρακτική και ένας οικονομικός διευθυντής που γνωρίζει την δουλειά του, είναι

σε θέση να κρίνεται με αρκετή ακρίβεια την πιθανότητα αθέτησης διαφόρων κατηγοριών πελατών.

Για να προβούν σε μια εκτίμηση του πιστωτικού κινδύνου, οι διευθυντές των πιστώσεων θα πρέπει να συγκεντρώσουν πληροφορίες από διάφορα επίπεδα.

Σχηματικά τα επίπεδα και το περιεχόμενο των επιθυμητών πληροφοριών μπορεί να θεωρηθούν σαν ομδκεντρες περιφέρειες.



α) Στο κέντρο του ενδιαφέροντος βρίσκεται ο φορέας που θα πάρει την πίστωση. Και αυτό που μας ενδιαφέρει κυρίως είναι ο χαρακτήρας και οι ικανότητές του. Ο χαρακτήρας αναφέρεται στην πιθανότητα ενας πελάτης να προσπαθήσει να σεβαστεί τις υποχρεώσεις του. Ο παράγοντας αυτός έχει ουσιαστική σημασία, αφού κάθε πιστωτική συναλλαγή προϋποθέτει μια υπόσχεση πληρωμής. Ο πιστούχος θα καταβάλλει άραγε σοβαρή προσπάθεια να πληρώσει τα χρέη του ή μήπως θα προσπαθήσει να διαφύγει αποκομίζοντας κάποιο κέρδος;

Πολλοί έμπειροι διευθυντές πιστώσεων συχνά επιμένουν δτι ο ηθικός παράγοντας είναι και ο πιο σημαντικός στην αξιολόγηση μιάς πίστωσης.

Η τικανδιτητα αποτελεί μιά υποκειμενική κρίση της ικανότητας του πελάτη να εξοφλήσει το λογαριασμό του. Η κρίση αυτή βασίζεται στις επιχειρήσεις επιδόσεις του πελάτη στο παρελθόν, που συμπληρώνονται με επιτόπια παρατήρηση των μεθόδων παραγωγής ή των εμπορικών και επιχειρηματικών μεθόδων του.

β) Η επιχείρηση . είναι ο χώρος που μέσα του δρά δημιουργικά ο εκφραστής της δηλ. ο φορέας . Εδώ κυρίως ενδιαφερόμαστε για τα κεφάλαια που μετριούνται από την γενική οικονομική κατάσταση της επιχείρησης, όπως εμφανίζεται μέσα από την ανάλυση των αριθμοδεικτών (βαθμού παγιοποίησης, δανειακής επιβάρυνσης , ρευστότητας , αποδοτικότητα κεφαλαίων) , με ιδιαίτερη έμφαση στην υλική καθαρή θέση της επιχείρησης καθώς και του ισολογισμού με την προϋπόθεση δτι τα στοιχεία του ανταποκρίνονται στην πραγματικότητα.

γ) Ο κλάδος της οικονομίας μέρος της οποίας αποτελεί η επιχείρηση. Για κάθε κλάδο της οικονομίας βιομηχανίαναυτιλία -εμπόριο- υπηρεσίες κ.λ.π. ισχύουν διαφορετικά κριτήρια με τα οποία αποφασίζεται η παροχή πίστωσής τους. Τούτο οφείλεται κατ' αρχήν στο γεγονός δτι κάθε κλάδος διέπεται κατ' αρχήν στο γεγονός δτι κάθε κλάδος διέπεται από διαφορετικούς κανόνες και δρους σε δτι αφορά το ύψος, τη διάρκεια των πιστώσεων τους. Οφείλεται επίσης στην διαφορετική οργάνωση και λειτουργία των επιχειρήσεων

που ανήκουν σε διαφορετικό κλάδο, στην διαφορετική σύνθεση και ευαίσθησία των κλάδων και στις οικονομικές μεταβολές.

δ) Η εσωτερική αγορά στην οποία κατά κανόνα απευθύνονται οι χρηματοδοτούμενοι. Εξετάζουμε αν η αγορά είναι κορεσμένη, αν βρίσκεται σε κρίση, μόνιμη ή παροδική. Πώς είναι διαμορφωμένη η αγορά εργασίας. Μήπως χρειάζεται εξειδικευμένο προσωπικό που δεν είναι διαθέσιμο. Εξετάζουμε επίσης αν είναι σε επάρκεια οι πρώτες ύλες ή τα εμπορεύματα που ενδιαφέρουν την αγορά.

ε) Η διεθνή αγορά, η οποία γίνεται αντικείμενο διευνασ στο μέτρο που επηρεάζει το χρηματοδοτούμενο. Πολλοί κλάδοι της οικονομίας εξαρτώνται άμεσα από τις διεθνείς συνθήκες, οικονομικές και πολιτικές. Οι διάφορες μεταλλαγές των διεθνών συνθηκών έχουν τέτοια επίδραση σ' ορισμένους κλάδους (π.χ. στις εξαγωγές) ώστε σ' ορισμένους κλάδους (π.χ. στις εξαγωγές) ώστε να επιβάλλεται και ειδική μελέτη για κάθε περίπτωση ανάλογα βέβαια με το μέγεθος της επιχείρησης και τους κινδύνους που διαγράφονται. Όπτε οι αυξημένες προσθετες ασφάλειες λύνουν τα προβλήματα ενώ οι προβλέψεις από μή ειδικούς είναι επικίνδυνες.

Η αντικειμενική και διεξοδική εξέταση των επιπέδων αποτελεί το θεμέλιο του μηχανισμού των χορηγήσεων πετώντων. Και για την λειτουργία αυτή πρέπει να συσταθεί ειδική υπηρεσία συλλογής πληροφοριών, που να είναι επανδρωμένη με εξειδικευμένο προσωπικό. Και σ' αυτό το σημείο πρέπει να τονίσουμε τηναναγκαιότητα της συνεχούς ενημέ-

ρωσης. Και η ενημέρωση αυτή δεν πρέπει να αναφέρεται μόνο στην επιχείρηση που χορηγούνται οι πιστώσεις αλλά επεκτείνεται και στο τι συμβαίνει στηναγορά γενικά επειδή κάθε μεταβολή στους διαφόρους κλάδους της οικονομίας έχει αντίκτυπο στις επιχειρήσεις που χορηγούνται οι πιστώσεις.

Η αναφορά στα διάφορα επίπεδα δεν είναι υποχρεωτική ούτε και επιβάλλεται μια ιδιαίτερη λεράρχιση. Αυτό θα εξαρτηθεί από τις ανάγκες και τους προβληματισμούς που θα παρουσιάσει ένα αίτημα κατά την εξέταση του. Εξάλλου οι πληροφορίες λαμβάνονται υπόψη σαν σύνολο σε συνάρτηση με οικονομικούς παράγοντες.

Κατά την ανάλυση των παραπάνω χαρακτηριστικών οι διευθυντές πιστώσεων προσπαθούν να διαμορφώσουν μιά κρίση αναφορικά με το προβλεπόμενο συνολικό κόστος της χορήγησης πίστωσης σ'ένα πελάτη σε σχέση με την προσδοκώμενη αύξηση των καθαρών εσδόων από τις πωλήσεις που θα δημιουργήσει η χορήγηση της πίστωσης. Το κόστος χορήγησης μιάς πίστωσης περιέχει τρία συστατικά : (1) τις προβλεπόμενες ζημιές σε περίπτωση αθέτησης της υποχρέωσης του πελάτη δηλ. το γινόμενο της πιθανότητας αθέτησης επί την προβλεπόμενη επένδυση σε εισπρακτέους λογαριασμούς , (2) το κόστος διατήρησης εισπρακτέων λογαριασμών δηλ. το ύψος των προβλεπομένων εισπρακτέων λογαριασμών, που είναι ανάλογο του γινομένου του χρόνου πληρωμής επί την απαιτούμενη απόδοση, και (3) το κόστος εξισπραξης δηλ. τις δαπάνες που συνεπάγεται η εξισπραξη των απαιτήσεων από τον πελάτη.

Ακόμη λοιπόν καίσταν η πιθανότητα αθέτησης της υποχρέωσης είναι πολύ μικρή, η πίστωση μπορεί να μή δοθεί στουν πιθανό πελάτη, επειδή προβλέπεται διτι θα εξοφλήσει το λογαριασμό τουμετά από μεγάλο χρονικό διάστημα, γεγονός που θα ανεβάσει το κβατος χορήγησης των πιστώσεων σε επίπεδο ψηλότερο απότα αντίστοιχα οφέλη.-

Κάθε επιχείρηση μπορεί να κατατάξει τις πληροφορίες που συλλέγει για τους οφειλέτες της σε κατηγορίες κινδύνων, που ομαδοποιούνται σύμφωνα με την πιθανότητα πραγματοποίησης ζημιάς, που συνδέεται με την έγκριση πωλήσεων σ'ένα πελάτη.

Ο συνδιασμός αυτός της κατάταξης και των συμπληρωμάτικών πληροφοριών θα μπορούσε να δημιουργήσει στις ομαδοποιήσεις των πιθανών ζημιών, δπως προκύπτουν από την πείρα της επιχείρησης. Γιά την αξιολόγηση της φερεγγυότητας έχουν χρησιμοποιηθεί με αρκετή επιτυχία και διάφορες στατιστικές τεχνικές. Οι μέθοδοι αυτές δίνουν καλύτερα αποτελέσματα διαν οι επί μέρους πιστώσεις είναι σχετικά μικρές και αφορούν σε μεγάλο αριθμό δανειζομένων, δπως στην περίπτωση των πιστώσεων του λιανικού εμπορίου, των καταναλωτικών δανείων, των ενυπόθηκων στεγαστικών δανείων κ.λ.π. Με την αύξηση της χρήσης των πιστωτικών καρτών και άλλων παρδμοιων διαδικασιών, με την επέκταση της χρήσης των ηλεκτρονικών υπολογιστών και με την ανάπτυξη αρχείων για μεμονωμένα άτομα και μικρές επιχειρήσεις, οι στατιστικές αυτές προβλέπεται να διαδραματίσουν στο μέλλον πιο σημαντικό απότι σήμερα ρόλο .

ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ

Οι πιστωτικές πληροφορίες μπορούν να χρησιμοποιηθούν στα πλαίσια ενδεικτικού συστήματος βαθμολόγησης και αξιολόγησης. Η ακόμη, η ποσοτική ανάλυση μπορεί να συνδυαστεί και με διάφορες ποιοτικές πληροφορίες γιατόν επίδοξο πελάτη. Με βάση και τους δύο αυτούς τύπους πληροφοριών, καθώς και με την πείρα που έχει αποκτήσει ο διευθυντής πιστώσεων από το χειρισμό παρδμοτων περιπτώσεων, μπορεί να παρθούν αρκετές αποφάσεις. Μια απ' αυτές μπορεί να είναι η αποδοχή ή η απόρριψη μιάς συγκεκριμένης πώλησης σύμφωνα με τους βασικούς δρους χορήγησης πιστώσεων της εταιρίας. Επίσης μπορεί να καθοριστεί ένα πιστωτικό δριο για τον πελάτη αυτόν. Ένας διτύπος τρόπος γιατόν καθορισμό του πιστωτικού ορίου είναι σύμφωνα με ένα ποσοστό την καθαρή θέση του πελάτη (ή της "εκτιμώμενης οικονομικής ευρρωστίας") σε συνδιασμό με τον αριθμό των κυριοτέρων προμηθευτών του. Για παράδειγμα, αν η επιχείρηση που χορηγεί την πίστωση έχει ως γενική αρχή να διατηρεί το σύνολο των εμπορικών πιστώσεων πρός κάποιο πελάτη σε ποσοστό χαμηλότερο του 60% της καθαρής θέσης του τελευταίου, και έχει επιπλέον προσδιορίσει ότι ο πελάτης έχει διάλλους τέσσερεις βασικούς προμηθευτές τότε το πιστωτικό δριο που θα εγκρίνει δεν θα υπερβεί το 12% της καθαρής θέσης του πελάτη (60% : 5 προμηθευτές συνολικά). Μπορεί ακόμη να καθορίσει το ποσοστό αυτό σε 10% ώστε να υπάρχει έτοιμη ένα περιθώριο ασφάλειας και να μπορεί να αντιμετωπιστεί και η περίπτωση τυχόν διακυμάνσεων στον δύκο

των συναλλαγών του πελάτη με τους υπόλοιπους κυριότερους προμηθευτές τους.

ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟΣ ΡΟΛΟΣ

Τα στελεχη του τμήματος πιστώσεων παίζουν ένα σημαντικό θετικό ρόλο στην επιχείρηση. Δεν είναι μόνο οι "άγριοι", που δουλειά τους είναι η τρομοκράτηση των πελατών που καθυστερούν την εξόφληση του λογαριασμού τους. Το κύριο αντικείμενο της διαχείρησης των πιστώσεων είναι η δημιουργία προσθετης αξίας στην επιχείρηση, συνεισφέροντας στη πραγματοποίηση ενδιάμεσης δραστηριότητας και στη διεύθυνση μπορούν να παίζουν σημαντικό ρόλο μέσα στην επιχείρηση ειδικότερα στην αξιολόγηση των πιστωτικών πληροφοριών και στη διεδικασία είπραξης. Αν ο επίδοξος πελάτης δεν ανταποκρίνεται στα πιστωτικά πρότυπα, μιά απλή λύση είναι η απόρριψη της παραγγελίας. Η απόφαση αυτή πιθανόν να μπορεί να δικαιολογηθεί από την σύγκριση του πιθανού κέρδους και της πιθανής ζημιάς που θα προκύψουν από την παραγγελία. Αναλύοντας, δημοσίευσαν πιστωτικές πληροφορίες του πελάτη, ο διευθυντής πιστώσεων μπορεί να έχει προσδιορίσει ορισμένα αίτια για ορισμένους παράγοντες στη δυσμενή χρηματοοικονομική επίδοση του πελάτη που θα μπορούσαν να μεταβάλουν την απόφαση αυτή.

Παρόμοια, όταν οι εξοφλήσεις βρίσκονται σε καθυστέρηση, υπάρχει η τάση να ακολουθούν οι βασικοί κανόνες είσαπραξης. Οι τελευταίοι περιλαμβάνουν την επίδοση επιστολών με αυξανόμενη επιμονή, την τηλεφωνική επικοινωνία, την παρεμβολή του νομικού τμήματος της επιχείρησης, την χρή-

σιμοποίηση ανεξάρτητων υπηρεσιών είσπραξης , την προσφυγή στα δικαστήρια κ.λ.π. Παρόμοιες μέθοδοι ίσως πράγματι συντελέσουν στην είσπραξη δλων ή μέρους των χρημάτων. Ο ευρύτερος δυμας στόχος του διευθυντή πιστώσεων είναι η δημιουργία μιᾶς πελατείας και συνεχώς διευρυνδμενης βάσης κερδοφόρων πωλήσεων.

Ένας καλδς διευθυντής πιστώσεων πρέπει να επιδιώκει να γνωρίζει την δραστηριότητα των πελατών του τόσο καλά (ή και καλύτερα) όσο και τα (δια τα στελέχη των τελευταίων. Η επιδίωξη του πρέπει να είναι η πλήρης ενημέρωση του γιατίς τάσεις που εμφανίζουν οι πωλήσεις των πελατών του, για την επίδοση των διοικητικών στελεχών, τη ρευστότητά τους ,τη διάρθρωση των κεφαλαίων τους και την αποδοτικότητά τους. Ένας δραστήριος διευθυντής πιστώσεων οφείλει να έχει υπόψη του τους εξωτερικούς παράγοντες που επηρεάζουν την δραστηριότητα των πελατών του και να βρίσκεται σε συνεχή επικοινωνία με τους μεγαλύτερους πελάτες. Πρέπει να επιδιώκει την συμμετοχή του, σαν αξιόπιστο συμβουλευτικό δργανο, στις συζητήσεις αναφορικά με τις τάσεις που επηρεάζουν τους κλάδους στους οποίους ανήκουν οι πελάτες του, καθώς και για τη λήψη σημαντικών αποφάσεων πολιτικής από τις συγκεκριμένες επιχειρήσεις . Πρέπει ακριβή να αποτελεί πηγή παροχής συμβουλών σε σημαντικούς τομείς πολιτικής και αποφάσεων που επηρεάζουν τη μελλοντική ευμάρεια των πελατών του.

Βέβαια οι συστάσεις αυτές αναφέρονται σε μιά ιδανική περίπτωση και στην πράξη πρέπει να συμβιβαστεί κανείς με τους περιορισμούς χρόνου και κόστους που οπωσδήποτε

υπάρχουν. Στο βαθμό δύμας, που τα χαρακτηριστικά αυτά είναι επειτεύξιμα, ο διευθυντής πιστώσεων είναι σε θέση να συνεισφέρει ουσιαστικά στην επιχείρηση. Μπορεί να βοηθήσει στην κερδοφόρα επέκταση των εργασιών των πελατών του και να αυξήσει τον δύκο πωλήσεων της δικιάς του εταιρίας. Έτσι οι λειτουργίες χορήγησης και εισπραξης πιστώσεων μπορούν να αποτελέσουν τμήμα μιάς αποτελεσματικής στρατηγικής πωλήσεων.

Η ΧΡΗΣΗ ΤΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΩΝ ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ

Από τη φύση της, η διαχείρηση των πιστώσεων προσφέρεται για διάλεγχο διά μέσου των ηλεκτρονικών υπολογιστών. Η διαχείρηση των πιστώσεων περιλαμβάνει τη συλλογή, ταξινόμηση, αποθήκευση, ανάλυση και ανάκτηση πληροφοριών. Επειδή η σωστή πληροφόρηση για τις ροές των κεφαλαίων έχει μεγάλη σημασία για τη σωστή διαχείρηση των πιστώσεων, η αποτελεσματική επεξεργασία των πληροφοριών παίζει ουσιαστικό ρόλο.

Όλο το υλικό που αφορά τους εισπρακτέους λογαριασμούς μπορεί να οργανωθεί σε ένα σύστημα ηλεκτρονικών αρχείων ουν να δίνει στο διευθυντή πιστώσεων τις πιθανές πρόσφατες πληροφορίες για την κατάσταση των λογαριασμών. Τα αρχεία θα περιλαμβάνουν την ημερομηνία ανοίγματος του λογαριασμού, το τρέχον ανεξόφλητο υπόλοιπο, το μέγιστο πιστωτικό δριό του πελάτη, καθώς και το ιστορικό των προηγούμενων εξοφλήσεων. Ακόμη μπορεί να υπάρχει καταχωριμένη η αξιολόγη-

ση φερεγγυότητας του πελάτη σύμφωνα με πληροφορίες άλλων υπηρεσιών. Κατά καιρούς ο διευθυντής πιστώσεων μπορεί να χρησιμοποιεί τους καταχωρημένους λογαριασμούς των πελατών για δάφορες αναλύσεις, που μπορεί να περιλαμβάνουν τον αριθμό ημερών πωλήσεων, την κατανομή των λήξεων και τη διάρθρωση των πληρωμών, τις μεθόδους δηλ. που περιγράφαμε πιδ πάνω.

Επιπλέον μπορούν να δημιουργηθούν συγκεκριμένοι έλεγχοι σχετικά με την καθυστέρηση των λογαριασμών. Ο ηλεκτρονικός υπολογιστής μπορεί κατά καιρούς να εντοπίζει τους καθυστερημένους λογαριασμούς και να πληροφορεί το διευθυντή πιστώσεων. Ο ηλεκτρονικός υπολογιστής μπορεί να προγραμματιστεί με τρόπο που να δίνει πληροφορίες για το πόσο κοντά βρίσκεται ένας λογαριασμός στο πιστωτικό δρυ. Τέτοιες πληροφορίες δίνουν την ευκαιρία στο διευθυντή πιστώσεων να έρθει σε επαφή με τον πελάτη έγκαιρα.

Ο ηλεκτρονικός υπολογιστής μπορεί μάλιστα και να προγραμματιστεί για να παίρνει μόνος του καιορισμένες αποφάσεις σχετικά με τις πιστώσεις. Τα πιστωτικά πρότυπα μπορούν να εκφραστούν ποσοστικά με βάση προκαθορισμένα πιστωτικά δρια με αποτέλεσμα ο ηλεκτρονικός υπολογιστής να είναι σε θέση να εγκρίνει ή να απορρίψει ένα αίτημα για χορήγηση πίστωσης ή να το επισημάνει για περαιτέρω ανάλυση. Με την βοήθεια τενδός ηλεκτρονικού υπολογιστή, ένα σχετικά ολιγάριθμο προσωπικό μπορεί να διαχειριστεί ένα κατά πολὺ αυξημένο δύκο πιστώσεων.

Πέρα από τις πληροφορίες για τους επιμέρους λογαριασμούς ο ηλεκτρονικός υπολογιστής μπορεί να τροφοδοτήσει

το διευθυντή πιστώσεων με πληροφορίες γιαδιαδικληρες ομάδες επιχειρήσεων. Κατά καιρούς μπορεί να δοθούν στο διευθυντή πιστώσεων περιλήψεις δλων των εισπρακτέων λογαριασμών τόσο σε επίπεδο επιμέρους λογαριασμού δσο και σε συνολικό. Ακόμη μπορούν να δοθούν πληροφορίες αναφορικά με αποστολές τιμολογίων, με πληρωμές, με χορηγήσεις, εκπτώσεων και με χρεωστικά υπόλοιπα. Επιπλέον, με τη βοήθεια του ηλεκτρονικού υπολογιστή μπορούν να συνταχθούν ειδικές εκθέσεις που να περιέχουν διάφορες αναλυτικές πληροφορίες χρήσιμες για τη λήψη πιστωτικών αποφάσεων. Για παράδειγμα μπορεί να συνταχθεί ένα ιστορικό πληρωμών γιαδιαπραγματευόμενης που ανήκουν στον διευθυντή κλάδο. Μήπως παρατηρείται διαφορά στην αναλογία πληρωμών με συγκεκριμένην μηνή; Εάν διαφένεται μια τέτοια τάση ο διευθυντής πιστώσεων πρέπει να αναλύσει τους οικονομικούς εκείνους παράγοντες που αναγκάζουν τις επιχειρήσεις ενδιαφένεις συγκεκριμένου κλάδου να έχουν παρδομοίες αντιδράσεις. Από την άλλη πλευρά, αν κάποιος πελάτης αντιδρά με διαφορετικό από τις άλλες επιχειρήσεις του κλάδου τρόπο, ο διευθυντής πιστώσεων πρέπει να διερευνήσει τους παράγοντες που διαμορφώνουν μια τέτοια συμπεριφορά.

Επιπλέον ο διευθυντής πιστώσεων πρέπει να είναι σε θέση να αναλύει οποιοδήποτε διοικητικό ή λειτουργικό πρόβλημα που τυχόν αναφένεται σε κάποια επιχείρηση πρέπει να δυσκολεύεις κλιμακωθόν και κάνουν το λογαριασμό επικίνδυνο από πιστωτική αποφη.

Η χρήση του ηλεκτρονικού υπολογιστή αυξάνει τόσο το

ύψος δασού και τη συχνότητα της παροχής των πληροφοριών πουέχει στη διάθεση του ο διευθυντής πιστώσεων. Οι πληροφορίες αυτές διευκολύνουν τις επαφές με τον πελάτη και επιτρέπουν στο τμήμα διαχείρισης των πιστώσεων να μπορεί έγκαιρα και αποτελεσματικά να συννευνοείται με τα άλλα τμήματα της επιχείρησης καθώς και με τη Γενική Διεύθυνση.

Έτσι η αποτελεσματικότητα του τμήματος πιστώσεων έχει αυξηθεί σημαντικά χάρη στη δυνατότητα επεξεργασίας των πληροφοριών με την βοήθεια ηλεκτρονικών υπολογιστών αφού η συλλογή και αξιοποίηση τους με κάποιουν άλλο τρόπο θα απαιτούσαν σημαντικό κόστος και χρόνο.-

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 1ον

Μ Ε Ρ Ο Σ Δ Ε Υ Τ Ε Ρ Ο

ΠΟΙΟΤΙΚΑ ΚΑΙ ΠΟΣΟΤΙΚΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ

ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΠΙΣΤΩΣΗΣ

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ ΕΡΕΥΝΑΣ

ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΕΙΣ

Κυρία, Κύριε,

Στα πλαίσια της προετοιμασίας του Διεθνούς Συμβουλίου Οικονομικών Δ/ντων (I.A.F.E.I) στο Παρίσι (26-29/9/89) ένας αριθμός ομάδων εργασίας δημιουργήθηκε στη Γαλλία υπό την αιγίδα της Διεθνούς Ενωσης των Οικονομικών Δ/ντων και των Δ/ντων Διαχειριστικού ελέγχου (D.F.C.G).

Η επιτροπή "Μοντέλο αξιολόγησης και πρόβλεψης πτωχεύσεως" ενδιαφέρεται μεταξύ των άλλων θεμάτων και για την συμπεριφορά των υπευθύνων που αποφασίζουν για πιστωτική πολιτική.

Οι ακόλουθοι οργανισμοί συμμετέχουν σ' αυτή τη μελέτη:

- D.F.C.G (Διεθνής Ενωση των Οικ. Δ/ντων και Διαχειριστικού ελέγχου).
- A.F.D.C.C (Γαλλική Ενωση των Δ/ντων και προϊσταμένων Οικ. Υπηρεσιών).
- Η ομάδα E.S.C.P. (Ανωτέρα Εμπορική Σχολή Παρισίου).
- Ινστιτούτο Οικονομικής Λογιστικής
- Πληροφόρησης (H.E.C-I.S.A)
- Το πανεπιστήμιο PARIS II

Πρόκειται μέσω μιας έρευνας να γίνουν γνωστά τα ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια που τηρούνται για χορήγηση πιστωσης σε πελάτες.

Επικαλούμεθα λόγων την εμπειρία σας σ' αυτό το τομέα για να απαντήσετε στο ερωτηματολόγιο μας.

Τα αποτελέσματα της Ερευνας θα σας κοινοποιηθούν.

Ελπίζουμε ότι θα θελήσετε να αφιερώσετε μερικές στιγμές γι' αυτό το ερωτηματολόγιο και να μας το ξαναστείλετε όσο γίνεται γρηγορότερα γιατί μας είναι απαραίτητο να διεξαγάγουμε καλά τη μελέτη μας.

Σας ευχαριστούμε εκ των προτέρων και δεχθείτε τους καλλιτερους χαιρετισμούς μας.

BESCOS

MARIN

VOLFF

Δ/νση επιστροφής του ερωτηματολογίου

P- BESCOS
Departement C.C.G
Groupe ESCP
79, avenue de la République
75543 - PARIS CEDEX 11

ΕΡΕΥΝΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΜΠΟΡΙΚΗΝ ΠΙΣΤΗ

Αυτό το ερωτηματολόγιο έχει σκοπό να προσδιορίσει τα σημαντικά κριτήρια που δημιουργούν την εμπιστοσύνη ή τη δυσπιστία για τη χορήγηση πιστωσης σε πελάτη. Απευθύνεται στα πρόσωπα που δινουν τη σύμφωνη γνώμη για αυτό το τύπο πιστωσης.

Σε κάθε ερώτηση σας ζητούμε - εκτός αν υπάρχει αντίθετη ένδειξη - να σταυρώστε το τετράγωνο που επιλέγεται. Ευχαριστούμε.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ: 1) ΝΑΙ | | 2) ΟΧΙ | |

ΠΡΩΤΟ ΜΕΡΟΣ: ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ

Q1 - ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ Νο 1 : ΝΕΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Ένας νέος επιχειρηματίας δεν μπορεί να σας παραχωρήσει κανένα ίσολογισμό Εναρκης; Όλα τα περιουσιακά στοιχεία είναι με ενοίκιο και δεν υπάρχουν ρευστά και διαθέσιμα.

Σας ζητά πιστωση χρόνου για να εξοφλήσει τιμολόγιο σας: τα προτόντα του είναι απαραίτητα για την καθημερινή του παραγωγή (α' ώλες).

1) Αρνείστε | |

2) Δέχεστε | |

3) Ζητάτε περισσότερες πληροφορίες | |

Ποιές:
.....
.....
.....

Q2 - CASE Νο 2. Ο τυπογράφος

Ε. χειροματίας τυπογράφος σας ζητά πλαφόν πιστωση 1/2 εκ. δολ. (κάτι ανάλογο σε δρχ. για το δικό σας μέγεθος επιχείρησης). Σας προσκαλεί να σας δείξει τις εγκαταστάσεις του.

Ο πάγιος εξοπλισμός του είναι νοικιασμένος και η κύρια παραγγική του μηχανή μία από τις πιο τέλειες με μεγάλη παραγγική ικανότητα.

Εχει στο χέρι του γράμματα εκδοτών έτοιμα να του δώσουν παραγγελίες από τη στιγμή που θα μπορέσει να τους εξασφαλίσει την παραγωγή.

Εχει μεγάλη εμπιστοσύνη για την επιχείρησή του, πλέον αυτού ο λεπτομερής προυπολογισμός που έχει κάνει αποδεικνύει ότι η επιχείρησή του είναι αποτελεσματική - (κερδοφόρα) μπορεί να ανταποκριθεί στην παραγωγή που του ζητούν αλλά του χρειάζονται διάφορα ειδικά υλικά για την παραγωγή του και ζητά πιστωση 3 μηνών για 200 χιλ. δολ. (ανάλογο πόσο). Είστε ο προμηθευτής αυτών των υλικών θα του δώστε αυτή τη πιστωση;

1) NAI : ___

2) OXI : ___

ΓΙΑΤΙ (απαντήστε και στις δύο περιπτώσεις) ;
.....
.....
.....

ΔΕΥΤΕΡΟ ΜΕΡΟΣ: ΤΑ ΠΟΙΟΤΙΚΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΠΙΣΤΩΣΗΣ

Q3 - Χρησιμοποιείτε ένα ή περισσότερα ποιοτικά κριτήρια στις αποφάσεις σας για χορήγηση πιστωσης, (ποιοτικό κριτήριο = κριτήριο μη αριθμητικό).

1) ΝΑΙ 2) ΟΧΙ (Πηγαίνετε στην Q5)

Q4 - Εάν ναι δείχνετε στην παρακάτω λίστα το ή τα ποιοτικά κριτήρια που χρησιμοποιείτε:

ΣΤΗΛΗ 1 : ανάμεσα στα παρακάτω κριτήρια σημειώστε το πολύ 5, τα πιο σημαντικά

ΣΤΗΛΗ 2 : δείχνετε το βαθμό σημαντικότητας που δίνετε σε κάθε κριτήριο (σε % επί τοις εκατό).

ΚΡΙΤΗΡΙΑ	<1> ΣΤΑΥΡΩΣΤΕ	<2> ΠΟΣΟΣΤΟ %
1) Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ		
2) ΤΑ ΣΤΕΛΕΧΗ		
3) ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ		
4) ΤΟ ΓΕΝΙΚΟ ΚΛΙΜΑ		
5) ΟΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ		
6) ΤΑ ΕΠΙΠΛΑ & ΣΚΕΥΗ		
7) ΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ		
8) ΤΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ		
9) Η ΑΓΟΡΑ		
10)Η ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ		
11)ΑΛΛΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ ποιά;		

ΣΥΝΟΛΟ = 100%

Q5 - Χρησιμοποιείτε ένα ή περισσότερα ποσοτικά κριτήρια στις αποφάσεις σας για χορήγηση πίστωσης;
(ποσοτικό κριτήριο - αριθμητικό κριτήριο)

- 1) NAI | ____ | 2) OXI | ____ | (Πηγαίνετε στο Q7)

Q6 - Εάν ναι σημειώστε σ' αυτή τη λίστα την ή τις μεθόδους που χρησιμοποιείτε.

ΣΤΗΛΗ 1 : μέθοδος που χρησιμοποιείτε

ΣΤΗΛΗ 2 : θαθμό σημαντικότητας που δίνετε σε κάθε μέθοδο σε % επί τοις 100.

ΜΕΘΟΔΟΙ	<1>	<2>
1) ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ		
2) ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ		
3) ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ		
4) ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΙΣΤΟΛΗΠΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ		
5) ΒΑΘΜΟΣ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑΣ ΠΕΛΑΤΟΥ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ		
6) ΆΛΛΕΣ ΠΟΙΕΣ;		

ΣΥΝΟΛΟ = 100%

Q7 - ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ: Ανάμεσα στα ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια, ποιά είναι η βαθμολογία που δίνετε;

ΣΗΜΕΙΩΣΤΕ: Το βαθμό ενδιαφέροντος που χορηγείτε σε κάθε κριτήριο (σε ποσοστό 100%)

1) ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΠΟΙΟΤΙΚΑ | ____ | ____ | ____ | %

2) ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΠΟΣΟΤΙΚΑ | ____ | ____ | ____ | % ΣΥΝΟΛΟ 100%

ΤΕΤΑΡΤΟ ΜΕΡΟΣ: ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΠΗΓΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ

Q8 - Χρησιμοποιείτε μένα ή περισσότερες εξωτερικές πηγές πληροφόρησης στην υπορρείας σας;

1) ΝΑΙ | ____ | 2) ΟΧΙ | ____ | (Πηγαίνετε στο Q10)

Q9 - Αν ναι σημειώστε στην παρακάτω λίστα την ή τις πηγές εξωτερικής πληροφόρησης που χρησιμοποιείτε:

ΣΤΗΛΗ 1 : ανάμεσα στις ακόλουθες πηγές σημειώστε αυτές που χρησιμοποιείτε (σταυρώστε την ή τις πηγές που συγκρατείτε)

ΣΤΗΛΗ 2 : σημειώστε το βαθμό σημαντικότητας που χορηγείτε σε κάθε πηγή, (σε ποσοστό επί τοις εκατό %)

ΠΗΓΕΣ	<1> ΣΤΑΥΡΩΣΤΕ	<2> ΠΟΣΟΣΤΟ %
1) ΠΡΑΚΤΟΡΑΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ		
2) ΤΡΑΠΕΖΕΣ		
3) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΑΠΟ ΕΠΙ- ΤΟΠΙΑ ΕΡΕΥΝΑ		
4) ΕΜΠΟΡΙΚΟΣ ΚΟΣΜΟΣ (ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ)		
5) ΕΜΠΟΡΟΔΙΚΕΙΑ (ΔΙΚΑΣΤΙΚΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ)		
6) ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΤΥΠΟΣ		
7) ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ		
8) ΆΛΛΕΣ ΠΗΓΕΣ ποιές:		

ΣΥΝΟΛΟ = 100%

Q10 - Εάν χρησιμοποιείτε τράπεζες δεδομένων σημειώστε για ποιά χρήση π.χ.

- 1) ΓΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ
- 2) ΓΙΑ ΙΣΩΛΟΓΙΣΜΟΥΣ
- 3) ΓΙΑ ΔΙΚΑΣΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

ΠΕΜΠΤΟ ΜΕΡΟΣ: ΕΣΕΙΣ ΟΙ ΙΔΙΟΙ (εκτός αντιθετικών γνώμης)
Σημειώστε το τετράγωνο που διαλέγετε

* Q11 ΗΑΙΚΙΑ Σε έτη | | | ετών

* Q12 ΦΥΛΛΟ 1) ΑΝΔΡΑΣ | | 2) ΓΥΝΑΙΚΑ | |

* Q13 ΕΠΙΠΕΔΟ ΜΟΡΦΩΣΗΣ

- 1) ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ | | 3) ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑ (λύκειο+2χρ.) | |
ΑΝΩΤΕΡΑ (ΚΑΤΕΕ-ΤΕΙ) | |
- 2) ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑ | | 4) ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑ (λύκειο+4χρ.) | |
(απολυτήριο λυκείου) ΑΝΩΤΑΤΗ | |

* Q14 - ΕΙΔΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ

- 1) ΝΟΜΙΚΕΣ
- 2) ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ
- 3) ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ
- 4) ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ
- 5) ΆΛΛΕΣ (προσδιορίστε)

.....

* Q15 - ΤΙΤΛΟΣ ΤΗΣ ΘΕΣΗΣ ΠΟΥ ΚΑΤΕΧΕΤΕ

.....

* Q16 - Ο ΠΡΟΙΣΤΑΜΕΝΟΣ ΣΑΣ ΕΙΝΑΙ:

- | | |
|------------------------|--------------------------|
| 1) Η ΓΕΝΙΚΗ Δ/ΝΣΗ | <input type="checkbox"/> |
| 2) Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ Δ/ΝΣΗ | <input type="checkbox"/> |
| 3) Η Δ/ΝΣΗ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ | <input type="checkbox"/> |
| 4) ΆΛΛΗ (προσδιορίστε) | <input type="checkbox"/> |
-

* Q17 - ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΧΟΡΗΓΗΣΗΣ ΠΙΣΤΩΣΗΣ

(χρόνια, μήνες)

χρόνια
 μήνες

* Q18 - ΟΡΙΟΝ ΤΟΥ ΠΟΣΟΥ ΠΟΥ ΕΧΕΤΕ ΔΙΚΑΙΟΔΟΣΙΑ ΓΙΑ ΧΟΡΗΓΗΣΗ ΠΙΣΤΩΣΗΣ

- | | | |
|-------------|-------|------|
| 1) ΑΠΟΔΟΧΗΣ | | Δρχ. |
| 2) ΑΡΝΗΣΗΣ | | Δρχ. |

* Q19 - ΥΠΑΡΧΕΙ ΣΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΑΣ ΆΛΛΟ ΟΡΓΑΝΟ ΠΟΥ ΠΑΙΡΝΕΙ ΤΗ ΣΥΛΛΟΓΙΚΗ ΑΠΟΦΑΣΗ

- 1) ΝΑΙ 2) ΟΧΙ

Εάν ναι πως επερβαίνετ;

.....
.....
.....

* Q20 - ΥΠΑΡΧΕΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΑΝΑΚΛΗΣΗΣ ΤΩΝ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΣΑΣ;

- ΝΑΙ ΟΧΙ

Εάν ναι ποιά είναι αυτή η διαδικασία;

.....
.....
.....

ΕΚΤΟ ΜΕΡΟΣ: ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

* Q21 - ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ - ΠΩΛΗΣΕΩΝ
για το 1987

* Q22 - ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΣ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ | ____ | ____ | %
| ____ | ____ | %

* Q23 - ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ:

* Q24 - ΚΛΑΔΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ | ____ | ____ |
ΠΙΘΑΝΟΙ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΙ:

* Q25 - ΝΟΜΟΣ..... ΧΩΡΑ

ΕΒΔΟΜΟ ΜΕΡΟΣ: ΤΥΠΟΣ ΠΕΛΑΤΕΙΑΣ ΠΟΥ ΧΟΡΗΓΕΙΤΕ ΠΙΣΤΩΣΗ

* Q26 - ΚΑΤΑ ΜΕΓΕΘΟΣ (αριθμός εργαζομένων)

- 1) Μικροέμποροι - Βιοτέχνες (0-9)
- 2) Μ.ΜΕ /Μ.Μ. Βιομηχ. (10-499)
- 3) Μεγάλες Επιχειρήσεις (500-...)

* Q27 - ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

- 1) Γεωργία
- 2) Δημοτικές Επιχειρήσεις
- 3) Βιομηχανία
- 4) Κράτος - Συνεταιριστικές Οργανώσεις
- 5) Λιανεμπόριο - Χονδρεμπόριο
- 6) Παροχής Υπηρεσιών

* Q28 - ΠΟΣΟ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΠΟΥ ΕΧΕΙ ΧΟΡΗΓΗΘΕΙ
για κάθε πελάτη χρήση 1987

- 1) ΕΛΑΧΙΣΤΟ ΠΟΣΟ
- 2) ΜΕΓΙΣΤΟ ΠΟΣΟ
- 3) ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ

* Q29 - ΜΟΡΦΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΗΣ

- 1) ΠΩΛΗΣΗ
2) ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ
3) ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΜΙΣΘΩΣΗ

* QSO - ΕΦΑΡΜΟΖΕΤΕ ΤΗ ΡΗΤΡΑ ΤΗΣ ΠΑΡΑΚΡΑΤΗΣΗΣ
ΚΥΡΙΟΤΗΤΑΣ;

- 1) NAI : OXI :

ΤΕΛΟΣ ΤΟΥ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟΥ

ΕΥΧΑΡΙΣΤΟΥΜΕ ΠΟΥ ΑΠΑΝΤΗΣΑΤΕ ΕΑΝ ΕΠΙΘΥΜΕΙΤΕ ΤΑ ΑΠΟ-

ΕΠΩΝΥΜΟ : ΟΝΟΜΑ :

ΥΠΗΡΕΣΙΑ :

ESTAÍPEIA

Δ/ΝΣΗ : Νο ΟΔΟΣ

ΠΟΛΗ : ΑΘΗΝΑ ΤΑΞ. ΚΡΑΙΚΑΣ

ΤΗΛΕΦΩΝΟ

ΠΙΘΑΝΑ ΣΧΟΛΙΑ ΠΑΝΩ ΣΤΟ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ:

Επιχειρήσεις που δέχθηκαν συνεντεύξεις

1. Π.ΚΑΡΟΥΣΟΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΑΕΒΕ ΕΜΠΟΡΙΟ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΑΣ
2. ΧΑΡΤΟΠΟΙΕΙΑ ΘΡΑΚΗΣ Α.Ε.
3. ΚΕΡΑΜΙΚΑ ΠΛΑΚΙΔΙΑ ΘΡΑΚΗΣ Α.Ε.
4. ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΣ ΙΔΩΝ ΜΟΒΙΛ
5. ΚΟΥΤΡΟΥΜΠΗΣ ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ -ΕΜΠΟΡΙΑ ΜΠΑΝΑΝΩΝ
6. ΧΑΡ.Γ.ΚΡΗΤΙΚΟΣ Α.Ε. ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ ΒΑΜΒΑΚΟΣ
7. ΑΧΑΪΑ ΚΛΑΟΥΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΕΜΠΟΡΙΑ ΟΙΝΟΥ ΠΟΤΩΝ
8. ΚΕΝΤΡΟ ΘΕΡΜΑΝΣΗΣ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΥ
9. ΔΟΥΡΟΣ Α.Ε.ΚΛΩΣΤΟΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ (ΕΤΟΙΜΟ ΕΝΔΥΜΑ)
10. ΑΦΟΙ ΚΩΣΤΑΝΤΑΚΑΤΟΥ Α.Ε. ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΙΚΑ
11. Μ.Η.ΚΑΛΟΓΕΡΑΚΗΣ Α.Ε.
12. ΒΙΟΤΕΧΝΙΑ ;
13. ΑΦΟΙ ΛΑΙΝΙΩΤΗ Α.Ε. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ
14. NEOMONT Ε.Π.Ε. ΒΙΟΤΕΧΝΙΑ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ
15. ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ
16. FONTANA Α.Ε. SUPER MARKET
17. ΣΠΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΑΒΕΕ ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΑ
18. COMPUTER PRACTICA Ε.Π.Ε. ΕΜΠΟΡΙΟ Η/Υ
19. ΜΥΛΟΙ ΑΓ.ΓΕΩΡΓΙΟΥ -ΑΛΕΥΡΟΜΗΧΑΝΙΑ
20. ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ

Q 1

ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ
25%	10%	65%

Στην περίπτωση Q1 το 25% των επιχειρήσεων δεν δίνουν πίστωση χρδνου στους επιχειρηματίες και αυτές είναι επιχειρήσεις δύο δεν αντιμετωπίζουν πρόβλημα στην απορρόφηση της παραγωγής τους (δημικρές οινοποιητικές ,βιοτεχνικές (κυρίως ενδυμάτων) SUPER MARKET.

Καθώς και αυτές που έχουν ανάγκη άμεσης ρευστότητας για αγορές πρώτων υλών χωρίς να χρειαστεί να ζητήσουν και αυτές πίστωση.

Ενώ δέχονται να παραχωρήσουν πίστωση χωρίς να ζητήσουν περισσότερες πληροφορίες εμπορικές επιχειρήσεις (σε ποσοστό 10 %) που δίνουν μικρό ποσοστό πίστωσης και αναλαμβάνουν το ρίσκο προκειμένου να κερδίσουν περισσότερους πελάτες . Είναι κυρίως αυτές που αντιμετωπίζουν σκληρό ανταγωνισμό για να επιβιώσουν στην αγορά. Γι' αυτό καιέχουν αναπτύξει περισσότερο το Μάρκετιγκ με κύριο βάρος στις δημόσιες σχέσεις.

Οι επιχειρήσεις (σε ποσοστό 65 %) που ζητάνε και δίλλες πληροφορίες απευθύνονται κυρίως σε τράπεζες κατά 35 % (για ακίνητα , διαμαρτυρημένες συναλλαγματικές κ.τ.λ.) και σε άλλους επιχειρηματίες κατά 65 % (εμπορικός και κοινωνικός περίγυρος) για τις εμπορικές τους συναλλαγές.

Q 2

ΝΑΙ	ΟΧΙ
40%	60%

Το 40% των επιχειρήσεων δεν δέχεται την παραχώρηση πίστωσης ενδιαφέροντος μεγάλου ποσού. Έστω γιατί ένα χρονικό διάστημα λίγων μηνών. Διεδικτεί δεν μπορούν να ριψοκινδυνεύσουν ένα τόσο μεγάλο ποσό, λόγω της εμπορικής φιλοσοφίας των επιχειρήσεων. Γιατί στην Ελλάδα δεν υπάρχει εμπιστοσύνη για τη φερεγγυότητα των πελατών και ιδιαίτερα των νέων. Όταν μάλιστα δεν προκύπτει η κυριότητά τους στον εξοπλισμό, και δεν μπορούν να δοθούν από τράπεζες εγγυητικές επιστολές. Και από φύση γιατί το σοβαρό κίνδυνο απώλειας των χρημάτων λόγω αδυναμίας διασφαλίσεως των.

Οι επιχειρήσεις αυτής της περίπτωσης ανήκουν σ' δλούς τους κλάδους της εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας.

Το 60% θα δεχτεί την παραχώρηση πίστωσης γιατί με τα στοιχεία που διαθέτει η εν λόγω επιχείρηση πρόκειται για μια σύγχρονη και κερδοφόρα μελλοντικά μονάδα και έχει τη δυνατότητα να εξελιχθεί σε ένα φερέγγυο πελάτη. Πρέπει να τους τοποθετεί διετί δλεις οι επιχειρήσεις δέχονται την ύπαρξη ενδιαφέροντος για αυτόν και κάνουν έλεγχο στην αγορά για συγκέντρωση πληροφοριών.

Σημείωση : (Πιστεύουμε διετί μπροστά σε ένα τέτοιο ρίσκο οι περισσότερες επιχειρήσεις αυτής της κατηγορίας δε θα δεχτούν την παραχώρηση πίστωσης διεδικτεί οι οικονομικές συνθήκες που επικρατούν (και θα επικρατούν) στην Ελλάδα δεν επιτρέπουν ριψοκινδυνεύσι οικονομικές συνεργασίες, αλλά και γιατί οι οικονομικοί σύμβουλοι αυτών των επιχειρήσεων (υπεύθυνοι πιστώσεων κ.λ.π.) δε θα μπορούν να ανα-

λάβουν τόσο μεγάλη ευθύνη γιατί ελέγχονται από προϊσταμένους και διοίκηση διοικητικού κυριαρχούντας από το πνεύμα του άμεσου κέρδους.

ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

Τα ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια παραχώρησης πίστωσης

Q 3

ΝΑΙ	ΟΧΙ
95%	5%

Q 4

Το 95 % των επιχειρήσεων που ερωτήθησαν χρησιμοποιούν ένα ή περισσότερα ποιοτικά κριτήρια στις αποφάσεις τους για χορήγηση πίστωσης.

Για την καλύτερη ανάλυση της οικονομικής σκέψης των επιχειρήσεων πάνω στα ποιοτικά κριτήρια παραχώρησης πίστωσης, κρίναμε για μια ακόμα σκοπιμό φορδά το χωρισμό των επιχειρήσεων σε παραγωγικές (βιομηχανικές - βιοτεχνικές) και σε εμπορικές περιμένοντας να δοθούν στοιχεία για το διαφορετικό τρόπο προσέγγισης στις δύο κατηγορίες και στους πελάτες.

Εμπορικές

Διευθυντής	37,5% (+21,5)%
Στελέχη	5,5% (-11,5)%
Προσωπικό	6 % (± 0)%
Γενικό κλίμα	8 % (- 2)%
Εγκαταστάσεις	7 % (+ 1)%
*Επιπλα και σκεύη	5 % (+ 5)%
Αποθέματα	4,5% (- 2,5)%
Προϊόντα	4 % (- 6)%
Άγορά	19,5% (- 11,5)%
Εμπορική Στρατηγική	8<7,8>% (- 7,5)%
*Άλλα κριτήρια	(- 5)%

Β Β Παραγωγικές

Διευθυντής	16%
Στελέχη	17%
Προσωπικό	6%
Γενικό κλίμα	10%
Εγκαταστάσεις	6%
Έπιπλα και Σκεύη	-
Αποθέματα	7%
Πρδϊόντα	10%
Αγορά	8%
Εμπορική Στρατηγική	15%
Άλλα κριτήρια	5%

Όμως με τη συστηματική μελέτη των στοιχείων που προέκυψαν από το οικονομικό πρόγραμμα SYMPHONY (υπολογιστής IBM) είδαμε ότι και οι εμπορικές και οι βιομηχανικές επιχειρήσεις χρησιμοποιούν στον ίδιο βαθμό τα ίδια περίπου ποιοτικά και ποσοστικά κριτήρια για την ενημέρωση τους πάνω στην πιστωτική πολιτική που πρέπει να ακολουθήσουν με μικρές διαφορές δημιουργώντας το πρόσωπο που έχουν δείξει η επιχειρήσεις στην αγορά ($\pm 11,5\%$).

Q 6

Ποσοτικά κριτήρια παραχώρησης πεστωσης

Εμπορικές

Ανάλυση Ισολογισμού	6 %	(- 22)%
Ανάλυση ΑΧ	11,5%	(- 0,5)%
Αριθμοδείκτες	3 %	(- 5,5)%
Αξιολόγηση πιστολ. ικανότητας	28 %	(+ 8)%
Βαθμός αξιοπιστ. πελάτη στην αγορά	51 %	(+ 19,5)%
Άλλες		

Β Β Παραγωγικές

Ανάλυση Ισολογισμού	28 %
Ανάλυση ΑΧ	12 %
Αριθμοδείκτες	8,5%
Αξιολόγηση πιστολ. ικανότητος	20 %
Βαθμός αξιοπιστίας πελ. σε αγορά	31,5%
Άλλες	

Οι ΒΒ Παραγωγικές επιχειρήσεις δίνουν μεγαλύτερη σημασία σε καθαρά οικονομικές μεθόδους για την αξιολόγηση επιχειρήσεων - πελατών .

Ανάλυση Ισολογισμού, Ανάλυση ΑΧ, αριθμοδείκτες σε αντίθεση με τις εμπορικές που έχουν "ταύτιση" του πελάτη με την αγορά και την πιστοληπτική του ικανότητα.

Q 7

Εμπορικές

Ποιοτικά 62% +5%

Ποσοτικά 38% -5%

Βιομηχανικές -Βιοτεχνικές

Ποιοτικά 57%

Ποσοτικά 43%

Για προσέλκυση πελατών βλέπουμε οι εμπορικές επιχειρήσεις να δίνουν λιγότερη σημασία σε ποσοτικά κριτήρια έναντι των βιομηχανικών.

Q 8

Εμπορικές

ΝΑΙ OXI

88% 12% (- 12%)

Βιομηχανικές -Βιοτεχνικές

ΝΑΙ OXI

100% -

Q 9

Εμπορικές

Πράκτορας πληροφοριών 1 % (- 3 %)

Τράπεζες 31 % (- 24 %)

Πληροφορίες από επιτροπια έρευνα 14 % (+ 4 %)

Εμπορικός κόσμος (προμηθευτές) 48 % (+ 21 %)

Εμποροδικεία 6 % (+ 4 %)

Οικονομικός τύπος	-
Τράπεζες δεδομένων	-
Άλλες πηγές	-

Παραγωγικές Β-Β

Πράκτορας πληροφοριών	4 %
Τράπεζες	55 %
Πληροφορίες από επιτόπια έρευνα	10 %
Εμπορικός κόσμος(προμηθευτές)	27 %
Εμποροδικεία	2 %
Οικονομικός Τύπος	2 % (+2 %)
Τράπεζες δεδομένων	-
Άλλες πηγές	-

Το 95 % των επιχειρήσεων χρησιμοποιούν περισσότερες από μία εξωτερικές πηγές πληροφόρησης, βλέπουμε την απουσία τράπεζας δεδομένων στην Ελλάδα, καθώς και το μικρό ενδιαφέρον των επιχειρήσεων να μελετούν και να συλλέγουν πληροφορίες από τον οικονομικό τύπο τις δικαστικές αποφάσεις και τους πράκτορες πληροφοριών. Γιατί τα στοιχεία αυτά τα έχουν κυρίως στην κατοχή τους οι τράπεζες (αν δχτι απόκλειστικά) π.χ. δημοσιευμένα στοιχεία από την επιχειρηση , ισολογισμούς, οικονομικός τύπος, πίνακας διάθεσης κερδών , αναλύσεις επενδύσεων κ.τ.λ.

Με την ανάλυση των στοιχείων παρατηρούμε την εμπιστοσύνη που δείχνουν οι επιχειρήσεις για τη συλλογή των στοιχείων σε τράπεζες (31 % οι εμπορικές ,55 % οι βιομηχανικές Β) που παρουσιάζονται σαν οι " οι αυστηροί κριτές" των πραγμα-

τικών δυνατοτήτων των επιχειρήσεων. Οι βιομηχανικές -βιοτεχνικές επιχειρήσεις καταφεύγουν κατά 24% σ' αυτές διότι ο χρόνος που αφιερώνουν στην παραγωγική διαδικασία δεν τους επιτρέπει την ανάπτυξη περισσότερων σχέσεων και γνωριμιών με τον εμπορικό κόσμο σ' αντίθεση με τις εμπορικές διαδικασίες που χρησιμοποιούν σαν βασική πηγή πληροφόρησης τον εμπορικό κόσμο (προμηθευτές κ.λ.π.) έχοντας δημιουργήσει προσωπικές σχέσεις με τους πελάτες δημοσίες από την επιτόπια έρευνα (κατά ένα μικρό ποσοστό).

Q 10

OΧΙ 100 %

Q 11

ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ 43 Χρονια 31-65

Q 12

ΑΝΔΡΕΣ 100%

Q 13

ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑ ΑΝΩΤΕΡΑ 25 %

ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑ ΑΝΩΤΑΤΗ 75 %

Q 14

Νομικές

Οικονομικές 40 %

Λογιστικές 25 %

Μάρκετινγκ -

Άλλες 35 %

Q 15

Υπεύθυνοι λογιστηρίου -προϊστάμενοι παλήσεων -διευθυντές-
ιδιοκτήτες

Q 16

Γενική διεύθυνση 100 %

Q 17

M.O. σε χρόνια 13 από 2 έως 40

Q 18

Αποδοχής 2.000,-10.000.000

Αρνήσεως περίπου 20 % επιπλέον

Q 19

ΝΑΙ 60 % ΟΧΙ 40 %

Συνήθως η Γενική διεύθυνση με περιορισμό της χορηγού-
μενης πίστωσης και με την εξασφάλιση των οφειλών.

Q 20

ΝΑΙ 20 % ΟΧΙ 80 %

Αποφάσεις Γενικού διευθυντή - επιχειρηματία -ιδιοκτήτη.

ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΤΗΣ ΠΙΣΤΩΣΗΣ

Η ενδεπιχειρησιακή πίστωση δηλαδή η βραχυπρόθεσμη πίστωση που χορηγείται στους πελάτες (ή δίνεται από τους προμηθευτές) στα πλαίσια μιάς πώλησης παρουσιάζει μιά σημαντική μεταβολή ανάλογα με τις χώρες γεγονδς που εξαρτάται από το ρόλο των τραπεζών και την ελευθερία δράσης που έχουν σ' αυτό τον τομέα.

Σε μιά πρόσφατη έρευνα σημειώνονται δτε η Γαλλία και η Γαλλία έχουν υψηλά ποσοστά πίστωσης από προμηθευτές, αντίθετα άλλες χώρες δπως η Γερμανία ή οι Η.Π.Α. έχουν μεκρά ποσοστά.

Στη Γαλλία οι πιστώσεις πελάτιών αντιπροσωπεύουν κατά μέσο δρο το 20% των πωλήσεων ή σχεδόν το 25% του συνόλου του ενεργητικού. Αυτές οι αναλογίες είναι σχετικά σταθερές σ' αντίθεση με άλλες χώρες που παρουσιάζεται μία πιώση οφειλδμενη στο γεγονδ της εξέλιξης των συστημάτων χρηματοδότησης ενώ στη Γαλλία το μέγεθος της ενδεπιχειρησιακής πίστωσης είναι αρκετά υψηλότερο από αυτό των βραχυπρόθεσμων Τραπεζικών πιστώσεων. Πάντως οι τομείς που έχουν τα σημαντικότερα ποσοστά είναι αυτοί του χονδρικού εμπορίου, των ειδών εξοπλισμού και των καταναλωτικών αγαθών.

Οι προθεσμίες πληρωμής που χορηγούνται μπορεί να φθάσουν και μέχρι 90 ημέρες και είναι ο τομέας των ειδών εξοπλισμού που έχει τις μεγαλύτερες προθεσμίες.

Οι αιτίες αυτών των διαφοροποιήσεων είναι: Κατ' αρχήν το κόστος και οι περιορισμοί της τραπεζικής πίστωσης που μπορούν να αθήσουν τις επιχειρήσεις να υποκαταστήσουν τις τράπεζες. Οι εταιρίες χρηματοδοτούν τους πελάτες για να

Τδιάσφαλίσουν τις πώλησείς τους! απέναντι σε μιά ιτραπεζική πίστωση ακριβή ή σπάνια. Λόγοι δομής: δημιας των κεφαλαιαγόρων κατ' τὸν ἐμπόδιον διακανόνισμον. Σ. Α. Ε. Ε. Ζ. Ζ. : «Ἐνδιάποδοτὰ απότελεσμάτα μάτιον τοῦ Καταμερισμού πτώντα ρόλων ἔιναι δτε ὀτικήνδυνοι της μητρόπληρωμῆς γάλαμβάνονται κύριας από την επιχειρήση εξ αυτού τού γέγονος τον ποσό των μη πληρωμών αντιπροσωπεύει στην Ευρώπη το 4% πιστώσεων - πελατών. Είναι λοιπόν αναγκαίο δημιας οι επιχειρήσεις δημιουργήσουν την οργάνωση για να διαχειρίζεται αυτό το κίνδυνο.

Μέσα σ' αυτό το πλαίσιο θελήσαμε να γνωρίσουμε ποιοί είναι οι δυθρώποι, τα μέσα και τα κριτήρια που χρησιμοποιούνται για να χορηγηθεί η ενδοεπιχειρησιακή πίστωση.

Μέσω μιάς δημοσκόπισης σε βιομηχανικές και εμπορικές επιχειρήσεις θελήσαμε να συνειδητοποιήσουμε τα σημαντικά κριτήρια και τις μεθόδους που δημιουργούν την εμπιστοσύνη για την πίστωση σε πελάτες.

Θελήσαμε επίσης να μαζέψουμε πληροφορίες για τα πρόσωπα που είναι επιφορτισμένα να διαχειριστούν αυτό τον κίνδυνο.

ΤΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΟΙ ΠΕΛΑΤΕΣ ΤΟΥΣ

Οι απαντήσεις που πήραμε αφορούν διάφορες επιχειρήσεις. Είναι επίσης σημαντικό να επισημάνουμε ότι αυτές οι επιχειρήσεις είναι μεσαίου μεγέθους και ανήκουν κυρίως στον εμπορικό και βιομηχανικό τομέα και βρίσκονται στον νομό Αχαΐας.

Οι πελάτες τους είναι συνήθως μικρές ή μεσαίες επιχειρήσεις, βιομηχανικές ή εμπορικές, και η χορηγούμενη πίστωση αφορά πωλήσεις.

Εδώ αναφέρουμε ότι η παρακράτηση κυριότητας δεν είναι διαδεδομένο μέσο πίστωσης.

Είναι επίσης δυνατό να δώσουμε ένα μοντέλο της προσωπικότητας των ατόμων που είναι επιφορτισμένοι με τη χορήγηση πίστωσης.

Η ηλικία τους κυμαίνεται μεταξύ 30-40 ετών, γένους κυρίως αρσενικού η μερικώς τους είναι ανωτάτη κυρίως στα οικονομικά και τη λογιστική και έχουν χρέη οικονομικού Διευθυντή ή Διευθυντή της επιχείρησης. Είναι για αρκετά χρόνια στη θέση τους και διαθέτουν αρκετή αυτονομία αποφάσεων (αν και μιά ανάκληση της απόφασης τους είναι μερικές φορές δυνατή).

Η στάση δύναμης αυτών των προσώπων απέναντι στον κίνδυνο αφερεγγυότητας δεν είναι η ίδια. Για να το αντιληφθούμε αυτό προτείναμε στα ερωτώμενα πρόσωπα τις δύο ακόλουθες περιπτώσεις:

Περίπτωση Νο 1:

Ζητάμε περισσότερες πληροφορίες

Οι απαντήσεις ήταν:

Αρνείσθε	OXI	60 %
Δέχεσθε	ΝΑΙ	40 %

Οι απαντήσεις δείχνουν δια στο σύνολό τους ότι άνθρωποι αυτοί είναι συνετοί και ζητούν συχνά περισσότερες πληροφορίες για να μειώσουν την αβεβαιότητα απέναντι στουν πελάτη.

Οι προσθετες ζητούμενες πληροφορίες αφορούν κυρίως:

Την προηγούμενη επαγγελματική κατάρτιση του Διευθυντή της επιχείρησης, τις προβλέψεις δραστηριότητας της επιχείρησης, πλάνα προϋπολογισμός και τις εγγυήσεις που μπορεί να προσφερθούν (κεφάλαια τραπεζική πίστωση κ.τ.λ.)

Περίπτωση No 2 :

Υπολογίζουν τον Διευθυντή σαν το πρόσωπο της επιχείρησης:

ΝΑΙ	65 %
ΟΧΙ	35 %

Τα αποτελέσματα δείχνουν δια η γνώμη του Διευθυντή για τις προβλέψεις δίνουν συξημένη εμπιστοσύνη στην επιχείρηση υπάρχει ένα σημαντικό ποσοστό που προτιμά να κρεθεί , φαίνεται λοιπόν δια υπάρχουν άλλες επιχειρήσεις που δημιουργούν την εμπιστοσύνη των υπευθύνων της πίστωσης.

Ας αναφέρουμε κυρίως την ανδρική εγγυήσεων , καθαρή θέση , τραπεζικές εγγυήσεις ή άλλες.

Πράγματι υπάρχει μια αντίθεση πολύ καθαρή μεταξύ δύο τρόπων:

1)-Αυτοί που δέχονται θεωρούν δια ο πελάτης είναι μια ευκαιρία (προκειται για ένα στοίχημα με τον εαυτό τους

διει θα είναι μία πηγή ανέγοσης της μελλοντικής διαστηριότητας.

2)-Αυτοί που αρνούνται πιστώσεις σημειώνουν διει δεν μπορούν να πάξουν το ρόλο του Τραπεζίτη γιατί δεν είναι η επιχείρηση ικανή να αναλάβει αυτή τη μορφή του κινδύνου , και ο διευθυντής πρέπει να διασφαλίσει τη ρευστότητα του με άλλα μέσα.

ΤΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΚΑΙ ΟΙ ΠΗΓΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ

Στο σύνολο του δείγματος τα ποσοτικά κριτήρια είναι ευρέως χρησιμοποιούμενα. Οι αναφερόμενοι πίνακες δίνουν τη σημασία που δίνεται στο κάθε κριτήριο. Τα πιο συχνά διφορούμενα κριτήρια είναι αυτά που είναι συνδεδεμένα με τους Διευθυντές , τα προϊόντα , την αγορά, και την εμπορική στρατηγική.

Ε π [λ ο γ ο s :

Αξίζει να σημειωθεί διει η σημασία του κάθε κριτηρίου μέσα στην επιχείρηση είναι μερικές φορές συνδριηση του τύπου της υπόθεσης που αφορά και του ύψους της χορηγουμένης πίστωσης . Δεν μπορεί λοιπόν να δοθεί ένας συγκεκριμένος πίνακας.

Τα ποσοτικά κριτήρια είναι εξ ίσου σημαντικά και κυρίως χρησιμοποιείται η εξέταση του ισολογισμού και η ανάλυση των A.X.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Κεφάλατα	Σελίδα
1.Η πτώχευση και τα αίτια της.....	56
2.Ηδιαδικασία της πτώχευσης.....	59
3.Γενικοί τρόποι και λόγοι πιστώσεων σε υπό πτώχευση επιχειρήσεις.....	63
4.Ο μηχανισμός της εξυγίανσης των επι- χειρήσεων	66
5.Η πιστοληπτική ικανότητα μέσω Τραπε- ζών.....	69
6.Αναφορά στον οργανισμό ανασυγκρότησης επιχειρήσεων που έσχυε έως τον 4/90 και στη λειτουργία του πάνω στις υπό ¹ πτώχευση επιχειρήσεις.....	74
7.Κριτήρια παραχώρησης πίστωσης πρός απο- φυγή συνεπειών για την επιχείρηση, σε υπό πτώχευση επιχείρηση.....	76
8.Επίλογος.....	78

Η Πτώχευση των Επιχειρήσεων και η Πιστοληπτική τους Ικανότητα

(Οικονομικό αλλά και νομικό θέμα)

Η πτώχευση και τα αίτια της

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Στην ζωή των εμπορικών συναλλαγών η πληρωμή του χρέους κατά τη λήξη εμφανίζει ιδιαίτερη σπουδαιότητα. Η πλειοψηφία των εμπορικών συναλλαγών γίνονται με πίστωση. Άλλα η χορήγηση πίστωσης προϋποθέτει πίστη. Γιατί ο έμπορος υπολογίζει την ακριβή χρονική στιγμή εισπράξεως της απαίτησής του γιατί και αυτός έχει υποχρέωση να πληρώσει τα χρέη του.

Για διά την ομαλή εξέλιξη της εμπορικής επιχείρησης πρέπει η περιουσία της να είναι σε κάθε στιγμή επαρκής και έτοιμη για την αντιμετώπιση των χρεών. Γιατί η αριθμητική υπεροχή του ενεργητικού έναντι του παθητικού δεν κρίνεται πάντοτε επαρκής. Αυτό μπορεί να συμβεί γιατί:

1) Δεν γίνεται ή δεν είναι δυναντόν να γίνει εκκαθάριση των στοιχείων του ενεργητικού.

2) Τα στοιχεία αυτά είναι δεσμευμένα σε εργασίες που η εξέλιξη του προϋποθέτει μεγάλη χρονική διάρκεια.

Σε περίπτωση λοιπόν που δεν υπάρχουν προϋποθέσεις για την ομαλή εξέλιξη της επιχείρησης ανεξάρτητα από τους λόγους που προήλθεν αυτές και η επιχείρηση δεν είναι ικανή για την αντιμετώπιση των χρεών της τότε αίρεται η δυνατότητα και κάθε δικαιολογία για την εξακολούθηση της δραστηριότητας της.

Πρέπει συνεπώς να υπάρξει τρόπος ικανοποίησης των πιστωτών και αυτός είναι η εφαρμογή του θεσμού της πτωχεύσεως. Γιατί μόνο με την εφαρμογή του πτωχευτικού συστήματος επιτυγχάνεται η συλλογική οργάνωση των πιστωτών και εμποδίζεται η δημιουργία δύικων πλεονεκτημάτων υπέρ μερικών πιστωτών σε βάρος των υπολοίπων.

Η πτώχευση είναι ένα νομικό θέμα και έχει σαν αρχή τη στιγμή της κήρυξης πτώχευσης. Η δικαστική απόφαση είναι τυπική προϋπόθεση ενώ ουσιαστική προϋπόθεση είναι η παύση (των) πληρωμών. Άλλη ουσιαστική προϋπόθεση δεν απαιτείται από το νόμο.

Τα αμεστέρα αίτια πτώχευσης είναι τα εξής:

- α)Η κρίση του συγκεκριμένου κλάδου συναλλαγών
- β)Η γενική οικονομική κρίση
- γ)Το ανεπαρκές κεφάλαιο
- δ)Οικογενειακοί λόγοι
- ε)Απρόβλεπτη πτώση των εργασιών

Άλλα ασθενέστερα αίτια θεωρούνται:

- Εμμονή των δανειστών γιά είσπραξη των απαιτήσεων τους με δικαστική ενέργεια
- Κακή υγεία του οφειλέτη
- Υπερβολική επέκταση της επιχείρησης

Σχετικά με την προέλευση των χρεών , τα οποία οδηγούν σε πτώχευση μιά επιχείρηση μπορούμε να αναφέρουμε τα εξής:

- α)Αγορές εμπορευμάτων (τιμολόγια)
- β)Απλήρωτα χρηματδύραφα (συναλλαγματικές ,επιταγές κ.τ.λ.)
- γ)Δάνεια
- δ)Δαπάνες εγκατάστασης

ε) Μισθοί προσωπικού

ατ) Οφειλές πρός το δημόσιο

Το γεγονός ότι τα απλήρωτα χρηματογραφα δημοσίες οι συναλλαγματικές, τραπεζικές επιταγές, και τα γραμμάτια σε διαταγή, είναι οι τίτλοι που συνήθως φέρουν την πτώχευση του οφειλέτη τους (αποδέκτη, εκδότη, οπισθογράφου, τριτεγγυητή) δεν ξενίζει αφού είναι αρνητικό χαρακτηριστικό της οικονομίας μας η υπερβολική χρησιμοποίηση των παραπάνω αξιογράφων με ηθελημένη παρανδηση και αλοίωση της οικονομικής τους λειτουργίας.

Έτσι η συναλλαγματική, από κυρίως δργανο πιστώσεως και βραχυπρόθεσμη επενδύσεων με τη χρήση της επικίνδυνα αρρωστημένης "συναλλαγματικής ευκολίας", κατέληξε να αποτελεί μόνο μέσο χρηματοδοτήσεως των επιχειρήσεων διά προεξοφλήσεως, τραπεζικής ή ιδιωτικής και με τη χρήση της εκβιαζομένης πολλές φορές λευκής συναλλαγματικής ή της κατά ανανέωση συναλλαγματικής και της "λευκής οπισθογραφήσεως", που τη μετατρέπει στην πραγματικότητα στον απαγορευμένο τύπο της συναλλαγματικής στον κομιστή, δίνει στους δανειστές τη δυνατότητα εισπράξεως παράνομων τόκων, που διασώζουν δημοσίει τη για τόσο ελάχιστο χρόνο δύο χρειάζεται να αναλογισθεί τον επερχόμενο οικονομικό του θάνατο.

Στα δια αποτελέσματα καταλήγει και η χρησιμοποίηση της τραπεζικής επιταγής, μέσω της μεταχρονολογήσεως, από δργανο πληρωμής σε ανθυγιεινό δργανο πιστώσεως.

Η Διαδικασία της Πτώχευσης

Τρόποι προκλήσεως της πτώχευσης

Η αίτηση του δανειστή και η δήλωση του [διου του οφειλέτη εμπρού για αναστολή των πληρωμών του είναι οι μόνοι τρόποι προκλήσεως της πτώχευσης που συναντούμε στην πράξη, αφού ο τρίτος από το νόμο προβλεπόμενος τρόπος της αυτεπάγγελτης κηρύξεως της πτώχευσης από το δικαστήριο δεν φαίνεται εφαρμοζόμενος.

Η συνηθέστερη διαδικαστική πράξη που ξεκινάει την πτώχευτική διαδικασία είναι η αίτηση του δανειστή, ενώ η πρόκληση της πτώχευσης με δήλωση του [διου του οφειλέτη είναι μικρότερης συχνότητας.

Στα κεντρικά πρωτοδικεία (Αθήναν, Πειραιώς) δύο συγκεντρώνεται ο μεγαλύτερος δύκος των πτώχευσεων, η μέση σχέση αιτήσεων δανειστών και δηλώσεων οφειλετών είναι περίπου δέκα πρόσων μία, και μάλιστα σχεδόν με πάγια ανά χρόνο επανάληψή της.

Αντιθέτως στα μεγάλα πρωτοδικεία Θεσσαλονίκης και Πατρών η σχέση αυτή μειώνεται περίπου κατά μέσο δρο πρόσων μία.

Οι λόγοι αυτής της αισθητής διαφοράς μεταξύ χωρών συναλλαγών περιοχής πρωτευόνσης καιάλλων κεντρικών περιοχών της χώρας μπορούν να αναζητηθούν τόσο στην ανά περιοχή ένταση της δικαστικής επιδίωξης δύο και στην αισθησία στο θεσμό της πτώχευσης.

Στην περιοχή της πρωτεύουσας διαπιστώνεται εύκολα κανές δια ο αριθμός των πρόσων συζήτηση αναγραφόμενων στο

εκάστοτε πινάκιο αιτήσεων πτωχεύσεων δεν υπερβαίνει το 20% των υπολογίσμων αναβαλλομένων ήματαϊούμενων.

Αντιθέτως στα πρωτοδικεία επαρχιών το ποσοστό των συζητούμενων υποθέσεων σε σχέση με τις εγγραφόμενες στο πινάκιο υπερβαίνει το 50%.

Η πληθωρική κατάθεση αιτήσεων πτωχεύσεως, η συστηματική αναβολή και η ματαίωση του μεγαλύτερου ποσοστού τους δεν αφήνει άλλα περιθώρια εξήγησης παρά το διε τοι αιτήσεις αυτές είναι υποκατάστατα απειλών και μέτρων επιδίωξης των απαιτήσεων των αιτούντων.

Γιατί ή κάποιος οφειλέτης βρίσκεται σε παύση πληρωμών, δηλαδή η πραγματική του αδυναμία να πληρώσει τα εμπορικά του χρέη εκδηλώθηκε μόνιμα και γενικά στις συναλλαγές, οπότε συντρέχει η προϋπόθεση της πτώχευσης υπάρχει το έννομο συμφέρον του δανειστή να τη ζητήσει και συνεπώς η πτώχευση ως θεσμός ευθύνης με φύση δημόσιας τάξεως πρέπει να πραγματισθεί χάρη συλλογικών πλέον συμφερόντων ή ο "καθ'ού" η αίτηση, δεν έπαυσε τις πληρωμές του οπότε η αίτηση πτωχεύσεως ασκείται καταχρηστικά με σκοπό την λόγω του φόβου της συνεχίσεως της διαδικασίας απόσπασης απότον οφειλέτη έμπορο του δλου ή μέρους του χρέους ή τελικά, και συζητείται με τη σκέψη του δανειστή διε τοι αν μετά την πτώχευση ικανοποιηθεί, υπάρχει η διέξοδος της ανατροπής της πτωχεύσεως με αίτηση ανακλήσεώς της.

"Άλλο δύναται είναι η εκπλήρωση των υποχρεώσεων ως γενική επιταγή του δικαίου και άλλο η εκφυλισμένη χρησιμοποίηση θεσμών ως μέσων πραγματώσεως αυτής της επιταγής.

Αν ήθελε λοιπόν κάποιος να συνδιάσει την παρατηρούμενη αυτή πρακτική μετο γεγονός δτι η διαδικασία αρκεται πολλές φορές στη μή πληρωμή ακόμα και ενδι μόνο εμπορικού χρέους που με εν τοις πράγματι ατελή πιθανολόγηση θεωρείται δτι αποδίδει γενικότητα αδυναμίας πληρωμών μπορεί να δεχτεί δτι η πτώχευση πολλές φορές κηρύσσεται χωρίς πραγματικά να είναι ηθελημένα και χωρίς να επιδιώκεται ως μορφή "συλλογικής ικανοποίησης" ούτε από τον ίδιο το δανειστή.

Άδγος πάλι που εξηγεί τη διαφορά του ανα περιοχές αριθμού εμφανίσεως των δύο μορφών προκλήσεως της πτώχευσης μπορεί να αναζητηθεί στη μεγαλύτερη ευαισθησία που υπάρχει ως πρός το θεσμό της πτωχεύσεως σε χώρους συναλλαγής απομακρυσμένους του κέντρου. Αυτή προέρχεται από το δημιουργούμενο στενότερο δεσμό έμπορου- πελατών , και προμηθευτών από την ανάπτυξη διαπροσωπικών σχέσεων και ακόμα από την απόδοση μεγαλύτερης υποκειμενικής αλλά και κοινωνικής βαρύτητας στην τυχόν καταδίκη φιλοποιητικής του οφειλέτη λόγω μή υποβολής δηλώσεως αναστολής των πληρωμών του εφ' άρσην έπαινος τις πληρωμές του.

Στην πτώχευση διακρίνουμε κυρίως την εκποίηση της περιουσίας και την πληρωμή των χρεών. Η εκποίηση περιουσίας και η πληρωμή των χρεών είναι θεμιτός σκοπός της συνέχισης αφού ο οφειλέτης είναι αφερέγγυος και οι απαιτήσεις των δανειστών του είναι απαιτητές.

Η εκποίηση αυτή ονομάζεται στο Ελληνικό Δίκαιο "Ειδική Εκκαθάριση".

Η ικανοποίηση των πιστωτών γίνεται κατά τη σειρά του προνομίου. Στους μή προνομιούχους ή σε προνομιούχους που έχουν προνόμια της ίδιας σειράς (π.χ. υποθήκες της ίδιας μέρας) οι πληρωμές γίνονται σύμμετρες δηλαδή αναλογικά με τη σχέση του προϊδντος της εκποίησης πρός το σύνολο των ισοδυνδμων απαιτήσεων.-

Γενικοί Τρόποι , και Λόγοι Πιστώσεων σε υπό Πτώχευση
Επιχειρήσεις

Διαχρονικά έχουμε παρατηρήσει δτι κυρίως σε περίοδο οικονομικής έντασης εμφανίζεται εξάρτηση των επιχειρήσεων από τις τράπεζες, δημοσιού φόρος των βραχυπρόθεσμων χρεών δεν γίνεται πάντα εφιάλτης .

Σε διαφορετικές πιστωτικές διαδικασίες εντιστοιχούν και διαφορετικές υποχρεώσεις ανάλογα με τις ιδιαίτερες συνθήκες της επιχείρησης.

Πιστώσεις δίνονται συμφωνα με την υπάρχουσα εμπιστοσύνη χωρίς να είναι απαραίτητο δτι η εμπιστοσύνη να υπάρχει ανάμεσα στις επιχειρήσεις και οργανισμούς μετρείται με το ύψος της πίστωσης.

Οι συνθήκες που γίνονται οι συμφωνίες δανεισμού είναι δυνατόν να είναι πολύ διαφορετικές. Οι πιστώσεις είναι δυνατόν να είναι αποτέλεσμα φήμης, σταθερότητας, τιμιότητας ή ακεραιότητας.

Τα ξένα κεφάλαια μπορεί να αποτελούν αναγκαστικά δάνεια τα οποία είναι απαραίτητα για τη διάσωση της επιχείρησης η οποία πιθανόν καταρρέει (πτώχεύει). Το δριό των χρεών (μετά την πτώχευση) είναι δυνατόν να παραβιαστεί ή να μή καλυφθεί. Αν η επιχείρηση βρίσκεται στο κρίσιμο σημείο της πτώχευσης μπορεί να ζητήσει δάνεια από τραπεζικούς οργανισμούς. Όμως στην περίπτωση αυτή η επιχείρηση θα υποστεί δαπανηρούς δρους.

Μιά περίπτωση δανειοδότησης της πτώχευδμενης επιχείρησης - αν έχει σκοπό τη συνέχιση της παραγωγής - είναι

δταν η επιχείρηση διαθέτει απόθεμα πρώτων υλών ή ετοίμων προϊόντων. Τότε με το δάνειο ελαχιστοποιείται η περίπτωση κέρδους με συνέπεια τη μείωση των τιμών και αύξηση των πωλήσεων.

Η δανειοδότηση των επιχειρήσεων στα πρόθυρα της πτώχευσης είναι δυνατόν να γίνει - συνηθίζεται - δταν ο σκοπός της επιχείρησης είναι κοινωφελής και δεν είναι δυνατόν να εκλείψει η προσφορά του προϊόντος ή των υπηρεσιών πο παρέχει.

Η μέριμνα του κράτους ρυθμίζει τη δανειοληπτική θέση των δημοσίων οργανισμών. Γι' αυτό βλέπουμε δημόσιες επιχειρήσεις που θα έπρεπε ήδη να έχουν κανει έκκαθάριση και λόση των εργασιών τους να συνεχίζουν τις εργασίες τους δσχετα από τα αποτελέσματα που παρουσιάζουν οι πραγματικές οικονομικές τους καταστάσεις και δχι οι εικονικές που παρουσιάζουν στο κοινό.

Μέσα από τις πολιτικές αποφάσεις του κράτους υπάρχει άλλος ένας τρόπος κάλυψης της επιχείρησης που βρίσκεται στα πρόθυρα της πτώχευσης. Είναι η κρατικοποίησή της. Το κράτος γίνεται κύριος μέτοχος της επιχείρησης, δανειοδοτεί την επιχείρηση με κρατικά μακροπρόθεσμα κεφάλαια που έχουν ευνοϊκούς δρους με αποτέλεσμα τη διάσωση της επιχείρησης ή σε αντίθετη περίπτωση (σύμφωνα με τα νέα οικονομικά μέτρα της κυβέρνησης) την πώληση της (με πλειστηριασμό ή μέσω χρηματιστηρίου) σε ιδιώτες.

Η επιχείρηση προκειμένου να δημιουργήσει ένα ευνοϊκό κλίμα γιά να έχει πιστοληπτική ικανότητα από τις επι-

χειρήσεις που συνεργάζεται ή τις τράπεζες πρέπει να έχει σε επάρκεια τα ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια που θα τις δίνουν μιά επιφύλεια.

Πρέπει ο διευθυντής, τα στελέχη και το προσωπικό της να είναι δτομα με γνώσεις στον τομέα τους, να έχουν παραγωγική ικανότητα και να κάνουν (την εφαρμογή των δημοσίων σχέσεων. Οι εγκαταστάσεις της επιχείρησης ακόμα και τα έπιπλα και σκεύη να δείχνουν οργάνωση και οικονομική ευρωστία προκειμένου να επηρρεάσουν θετικά τον πιστωτή της και τα προϊόντα της να είναι ποιοτικά και ανταγωνίσιμα δπως και τα αποθέματά τους. Ιδιαίτερη πιστοληπτική ικανότητα έχει η επιχείρηση δταν με τα προϊόντα της έχει κατακτήσει την αγορά, σαν προϊόντα ή σαν δνομα κι αν υστερεί στον τομέα της διάθεσης.

Επίσης πρέπει ανά πάσα στιγμή να μπορεί να παρουσιάσει στους μέλλοντες πιστωτές δημοσιευμένο αναλυτικό ισολογισμό για εξακρίβωση της σχέσης πουέχουν τα ενεργητικά και τα παθητικά (της) στοιχεία της καθώς και η ανάλυση των αποτελεσμάτων χρήσης.

Ο Μηχανισμός της Εξυγίανσης των Επιχειρήσεων

Υπαγαγή της επιχείρησης στο νόμο περί εξυγίανσης των επιχειρήσεων που ισχυει ως 4/90.

Βασικός σκοπός του νόμου περί εξυγίανσης ήταν η διευκόλυνση της χρηματοδότησης για κάλυψη των αναγκών του οφειλέτη.

Η εκδήλωση της αρχής ήταν ο κανδνας δτι αναστέλλονται μετά την έναρξη της διαδικασίας εξυγίανσης τα διωκτικά μέσα των προηγουμένων δανειστών δχι δμας και των μεταγενέστερων που συνεπώς μπορούν να προβούν σε ατομική αναγκαστική εκτέλεση σε υποβολή αίτησης κήρυξης του οφειλέτη σε πτώχευση.

Η ουσιαστική ατέλεια του μηχανισμού της εξυγίανσης είναι η έλλειψη δμεσης χρηματοδότησης και η παροχή εγγυήσεων για την χρηματοδότηση από το τραπεζικό σύστημα.

Ανατροπή της πτώχευσης

Λόγος εξυγίανσης μπορεί να είναι η αποτροπή πτώχευσης δηλαδή η δρση του λόγου πτώχευσης.

Λόγος πτώχευσης στο Ελληνικό Δίκαιο είναι η παύση των πληρωμών εμφανής η συγκαλυπτόμενη. Η δρση παύσης πληρωμών επιτυγχάνεται με παροχή προθεσμίας των δανειστών με παροχή μακροπρόθεσμου δανείου ή με τροπή απαιτήσεων σε κεφάλαιο. Αυτό ήταν και το περιεχόμενο του συμβιβασμού πουεπιδιώκεται στην εξυγίανση αυτή.

Ελεύθερη ή εκούσια εξυγίανση

Ελεύθερη ή ιδιωτική εξυγίανση ονομάζεται το σύνολο των αποφάσεων και ενεργειών του φορέα επιχείρηση που έχουν ως σκοπό την πρόληψη ή δρση παύσης πληρωμών.

Ο ορισμός είναι επιστημονικός γιατί η ελεύθερη εξυγίανση αποτελεί μια ειδική χρήση της οικονομικής ελευθερίας που παρέχεται από το Σύνταγμα και τη νομοθεσία στα φυσικά και νομικά πρόσωπα. Νομοθετημένη έννοια ελεύθερης εξυγίανσης δεν υπάρχει.

Αποστολή της ελεύθερης εξυγίανσης.

Εάν ο φορέας της επιχείρησης βρίσκεται σε παύση πληρωμών και διαθέτει την αναγκαία ικανοτητα και τιμιότητα καθώς και διαν ο φορέας της επιχείρησης βλέπει απειλούμενη η επερχόμενη, δηλαδή βλέπει ως ενδεχόμενη ή βέβαιη μελλοντική παύση πληρωμών του η εκουσία ή ελεύθερη εξυγίανση είναι η αποτελεσματικώτερη μέθοδος δρσης της παύσης πληρωμών ή πρόληψης του κινδύνου της. Η αποτελεσματικότητα οφείλεται στις δυνατότητες του φορέα (που ξέρει την επιχείρηση καλύτερα από κάθε άλλον) στο αδάπανο της εξυγίανστικής προσπάθειας (που γίνεται από τους ίδιους τους φορείς των έννομων σχέσεων, δηλαδή από τον επιχειρηματία και τους αντισυμβαλλόμενους του π γενικότερα τους δανειστές και οφειλέτες του), στην ταχύτητα εκτέλεσης των εξυγίανστικών αποφάσεων (τόσο ο επιχειρηματίας δυο και οι δανειστές ή οφειλέτες του αποφασίζουν και εκτελούν τα εξυγίαν τικά μέτρα χωρίς διαδικασίες, χωρίς δικαστικές ή διοικητικές περαμβολές

και χωρίς αβεβαιότητες) κατ' εξοχήν δε η αποτελεσματικότητα οφείλεται στην υπαρξη κινήτρων εξυγίανσης.

Τέσσο ο επιχειρηματίας δύο και οι δανειστές ή οφειλέτες του πιέζονται από το προσωπικό τους συμφέρον να καταλήξουν το γρηγορότερο δυνατό σε εξυγίανση, είναι δηλαδή η ελαχιστοποίηση των συνεπειών μιάς κακής πορείας της επιχείρησης.

Το δεδομένο της αφερεγγυότητας είναι το αντικείμενο κατανομής μεταξύ των διαφόρων συμφερόντων του επιχειρηματία, των συμφερόντων των δανειστών και των συμφερόντων των οφειλετών κατά τρόπο που επιφέρει τη μείωση των συνεπειών για δύο.

Δυσχέρειες της ελεύθερης εξυγίανσης

Η ελεύθερη ή εκούσια εξυγίανση έχει τη δυσχέρεια δια εξαρτάται από τη σύμπραξη δύον των δανειστών γιατί στην ελεύθερη ή εκούσια εξυγίανση δεν υπάρχει έκ του νόμου υποχρέωση πλειοψηφικών αποφάσεών τους. Η ανάγκη συμφωνίας δύον, τουλάχιστον δύον εκείνων που θέγονται από την εξυγίανση σημαίνει δια η εξυγίανση ή ματαιώνεται αν δεν συμφωνήσουν δύοι ή γίνεται πρόβλημα για τους πιστωτές, αν για να συμφωνήσουν δύοι επωμίζονται μερικοί μεγαλύτερες θυσίες.

Χρηματοδότηση της ελεύθερης εξυγίανσης

Η ελεύθερη ή εκούσια εξυγίανση χρειάζεται συνήθως χρηματοδοτική βοήθεια είτε από μεγάλες τράπεζες ιδιωτικές είτε από το κράτος ή κρατικούς οργανισμούς. Η

χρηματοδότηση είναι είτε δανειοδότηση είτε παροχή εγγύησης σε δανειοδοτούσες τράπεζες ή ακόμη και κρατική επιδότηση μέρους των θυσιών που συνεπάγεται η συμφωνία εξυγίανσης.

Η Πιστοληπτική Ικανότητα Μέσω Τραπεζών

Σε κάθε τραπεζικό οργανισμό που μέσα στον κύκλο εργασιών του υπάρχει και η δανειοδότηση επιχειρήσεων πρός πιώχευση, υπάρχει ένας τομέας της διοίκησης των τραπεζών, το τμήμα χορηγήσεων που έχει σαν κύρια απασχόληση του την εξέταση των αιτήσεων αυτών. Μια επιχείρηση που βρίσκεται στα πρόθυρα της πιώχευσης έχει τη δυνατότητα να κάνει μια αίτηση σε μιά τράπεζα και να ζητήσει δάνειο για την εξυγίανση της από την κατάσταση της πιώχευσης.

Το τμήμα χορηγήσεων θα κάνει μετά την αίτησή του ενδιαφερομένου σχολαστικό έλεγχο στην επιχείρηση και κυρίως σε δύο επίπεδα.

Τον πραγματικό έλεγχο στην επιχείρηση και κυρίως πάνω σε δύο επίπεδα. Τον πραγματικό έλεγχο που είναι η κατά τόπου έρευνα και εξέταση της κατάστασης που επικρατεί και τον εσωτερικό έλεγχο που είναι ο έλεγχος πάνω στις οικονομικές καταστάσεις (καρτέλες πελατών, ισολογισμός, Αποτελεσματικοί λογαριασμοί).

Οι δροι της δανειοδότησης που θα εξετάσει ο τραπεζικός οργανισμός για την επιχείρηση που βρίσκεται στα πρόθυρα της πιώχευσης είναι πολλοί και ποικίλλοι.

1. Η μονοπαλιακή τεχνολογική ικανότητα που διαθέτει η επιχείρηση.

Υπάρχει περίπτωση διάφορες καινοτομικές επιχειρήσεις στην αγορά να βρίσκονται μπροστά στον κίνδυνο της πτώχευσης γιατί επέλεξαν λάθος χρόνο εισαγωγής τους στην συγκεκριμένη αγορά. Σ' αυτή την περίπτωση ο τραπεζικός οργανισμός θα δανειοδοτήσει την επιχείρηση για την πρόδο θα και την ανάπτυξη των επιχειρήσεων στον τεχνολογικό τομέα.

2. Οι πλουτοπαραγωγικές πηγές που διαθέτει.

Πολλές επιχειρήσεις ενώ έχουν στη διάθεσή τους σπουδαίες πλουτοπαραγωγικές πηγές παρουσιάζουν έλλειψη κεφαλαίων για την εκμετάλλευση τους, με αποτέλεσμα να έχουν πιωτική πορεία εργασιών. Αυτή η κατάσταση θέτει αυτές τις επιχειρήσεις στον κίνδυνο της πτώχευσης. Όμως οι τραπεζικοί οργανισμοί εξετάζοντας αυτές τις πλουτοπαραγωγικές πηγές της επιχείρησης κρίνουν διεύθυνση αυτές οι επιχειρήσεις περιθώριο πιστοληπτικότητας, τις δανειοδοτούν με αποτέλεσμα την επαναβιωσιμότητα των επιχειρήσεων.

Για παράδειγμα στον κύκλο των επιχειρήσεων η "SOF-TEX" A.E. έχει στη διάθεσή της δασώδεις εκτάσεις που αν δεν είχε τοπειθώριο δανειοδοτησης από τις τράπεζες δεν θα μπορούσε να τα εκμεταλλευτεί.

3. Αν η πιώχευση προέρχεται από εξωτερικές και μή ελεγχόμενες συγκυρίες

Όταν ο παράγοντας που αθεί την επιχείρηση σε πιώχευση είναι εξωγενής από την επιχείρηση δημος για παράδειγμα μια απότομη άνοδος της τιμής που επικρατεί στην αγορά των πρώτων υλών, από πολιτικούς ή κοινωνικούς παράγοντες ο πιστοδοτικός οργανισμός ελέγχοντας αν αυτή η κατάσταση τιμών θα είναι προσωρινή ή μόνιμη θα αποφασίσει να κάνει πιστώσεις στην επιχείρηση αναμένοντας αλλαγή της υπάρχουσας κατάστασης τιμών στην αγορά. Με τον ίδιο τρόπο θα ενεργήσει ο τραπεζικός οργανισμός αν υπάρκει πιώση στην αγορά της τιμής πώλησης με αποτέλεσμα να υπάρχει μικρότερη τιμή πώλησης απότο κόστος παραγωγής δημος συμβαίνει στην "ΛΑΡΚΟ" με την παραγωγή νικελίου.

4. Αν η προβληματικότητα της επιχείρησης είναι σχετική και αναμένονται βελτιώσεις στο μέλλον οπως συνέβη στις επιχειρήσεις εξόρυξης πετρελαίου.

5. Αν έχουν επιδράσει στον κύκλο εργασιών της επιχείρησης πολιτικές ή κοινωνικές εξελίξεις.

Αν για παράδειγμα μια εταιρία εξάγει σε χώρες που κάποια χρονική περίοδο βρίσκονται σε εμπόλεμη κατάσταση, σίγουρα στην εταιρία την περίοδο αυτή θα υπάρχει προβληματικότητα. Εξετάζουν την πιθανότητα εξυγίανσης (και μέσα σε πόσο χρονικό διάστημα) της εταιρίας από

αυτές τις αιτίες.

6. Την ικανότητα της διοίκησης (MANAGEMENT) να βρεί την αγορά. Μετά τις πιστώσεις που θα πάρει και αν θα δώσει ανοδική πορεία στην επιχείρηση. Σε πολλές περιπτώσεις μιά νέα πιδ καταρτισμένη και πιδ υπεύθυνη διοίκηση μπορεί με τις δραστηριότητές της να δώσει άθηση σε μιά επιχείρηση που βρίσκεται στα πρόθυρα πτώχευσης.

7. Αν έχει τη δυνατότητα ανεύρεσης νέων πελατών και ειδικά πελατών εξωτερικού. Όταν υπάρχει αυτή η δυνατότητα στην επιχείρηση έχουμε σχεδόν σίγουρη την δανειοδότηση από τους τραπεζικούς οργανισμούς γιατί αναμένονται απότερα αφέλη από την εισαγωγή συναλλάγματος στην χώρα.

8. Αν οι εργασίες της επιχείρησης κρίνονται κοινωνικά αναγκαίες, και δεν θα μπορούσαν να λήψουν για την σωστή λειτουργία της κοινωνίας.

9. Αν μιά επιχείρηση βρίσκεται στα πρόθυρα της πτώχευσης από λανθασμένο διοικητικό χειρισμό του MANAGEMENT και υπάρχει η δυνατότητα και η βούληση από κάποια άλλη επιχείρηση του ίδιου κλάδου να την αγοράσει, ο τραπεζικός οργανισμός θα δανειοδοτήσει την δεύτερη επιχείρηση για να κάνει την γορά της υπό πτώχευση επιχείρησης.

10. Ένας άτυπος και εθιμικός τρόπος είναι οι προσωπικές ή τηλεφωνικές επαφές. Ανάλογα με τον κοινωνικό κύ-

κλο του επιχειρηματία που κάνει την αίτηση οι τραπεζικοί οργανισμοί υποχρεώνονται να δεχτούν να κάνουν τη χορή- γηση.

11. Επίσης ένας σοβαρός λόγος που χρηματοδοτούνται επιχειρήσεις σε πτώχευση είναι η μη αποθέρρυνση των νέων επενδυτών που θέλουν να κάνουν επένδυση σ' αυτό τον κλάδο, (διαν μάλιστα αυτοί οι επενδυτές έχουν καταθέσεις στις συγκεκριμένες τράπεζες).

12.Οι τραπεζικοί οργανισμοί που κάνουν τις δανειοδοτήσεις
θα ελέγξουν αν ο πελάτης είναι γυναστός και υπάρχουν τα
βασικά του στοιχεία μέσα στον οργανισμό. Αν δημιουργήσεις
"δάγνωστος" για τον οργανισμό κάνει αίτηση για δανειοδό-
τηση της υπό πιώχευση επιχείρησης που απορρίπτεται λόγω
της έλλειψης στοιχείων.

Εκτός από τις Ελληνικές τράπεζες, τα τελευταία χρό-
νια έχει αναπτυχθεί διεθνώς μια ειδική κατηγορία επι-
χειρήσεων, οι Επιχειρήσεις Σωτηρίας. Αυτές οι επιχειρήσεις
έχουν περισσότερες δραστηριότητες στο εξωτερικό απ' ότι
στην Ελλάδα. Κύριος σκοπός τους είναι η δανειοδότηση
ή η αγορά επιχειρήσεων πρόσπιτωχευση για να εξυγιανθούν
και να συνεχίσουν τις εργασίες τους. Το αρνητικό στοι-
χείο δημιουργεί δρος επιστροφής των δανείων.

Επίσης πολλές ξένες τράπεζες ειδικών κατηγοριών ασχολούνται με την εξυγγίαση των προβληματικών επιχειρήσεων διπλας είναι η "CITY BANK".

Μαζί με τους δρους της δανειοδοτησης που θα εξετά-

σεις ο τραπεζικός οργανισμός και η επιχείρηση, θα γίνεται μια συμβατική ανάλυση υγείας με την ανάλυση τεσσάρων αριθμοδεικτών -Ρευστότητας -Αποδοτικότητας -Δανειακής Επιβάρυνσης - Μέσος χρόνος εξόπραξης απαιτήσεων.

Αναφορά στον Οργανισμό Ανασυγκρότησης των Επιχειρήσεων και η λειτουργία του πάνω στις υπό Πιάνωση Επιχειρήσεις

Στην Ελλάδα συγκεκριμένα υπήρχε και ένας άλλος οργανισμός που ασχολείται σχετικά με την εξυγίανση προβληματικών επιχειρήσεων, κυρίως εταιριών (Ο.Ε. -Α.Ε.) , ο Οργανισμός ανασυγκρότησης επιχειρήσεων (Ο.Α.Ε.) .

Σύμφωνα με το νόμο 1386/83, που έχει ανακοινωθεί στο φύλλο εφημερίδας κυβερνήσεως 107/A/ 8-8-83 έχουμε: "Περιπτώσεις υπαγωγής πτωχευμένων επιχειρήσεων στις διατάξεις του νόμου και συγκεκριμένα σταδρόθρα 7 και 9 αυτού δηλαδή οι εταιρίες περιέχονται υπό καθεστής εκκαθάρισης είτε λειτουργίας είτε μή με σκοπό την εξυγίανσή τους και την επιστροφή τους στην παραγωγική διαδικασία ακολουθώντας την πορεία εκπληστηρίασης της ακινήτου και κινητής περιουσίας της επιχείρησης".

Ο οργανισμός σύμφωνα με αυτό το Νόμο σαν σκοπό του έχει την κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της χώρας και για την πραγματοποίηση των σκοπών του εκτός από δλεις τις διαφορετικές του μπορεί να αναλαμβάνει τη διοίκηση και εκμετάλλευση των υπό εξυγίανση ή των κοι-

νωνικοποιημένων επιχειρήσεων.

Οι προϋποθέσεις υπαγωγής σύμφωνα με το άρθρο 5 του νόμου αυτού, επιχειρήσεων στον ΟΑΕ θα έπρεπε οι επιχειρήσεις :

1. Να έχουν αναστείλει ή διακόψει τη λειτουργία τους γιαδ οικονομικούς λόγους.
2. Να είναι σε κατάσταση πανσης πληρωμών.
3. Να έχουν πτωχεύσει ή τεθεί υπό τη διοίκηση και διαχείριση των πιστωτών ή υπό προσωρινή διαχείριση ή υπό εκκαθάριση οποιαδήποτε μορφής.
4. Το σύνολο των οφειλών τους να είναι πενταπλάσιο από το δύθροισμα του εταιρικού κεφαλαίου και των εμφανών αποθεματικών τους, και παρουσιάζουν έκδηλη οικονομική αδυναμία πληρωμών των οφειλών της. Στις οφειλές δεν περιλαμβάνονται εμπορικές συναλλαγματικές μη ληξιπρόθεσμες.
5. Ενδιαφέρουν την εθνική δημονα ή έχουν ζωτική σημασία για την αξιοποίηση των πηγών του εθνικού πλούτου ή έχουν ως κύριο σκοπό την παροχή υπηρεσιών πρόστιο κοινωνικό σύνολο και παρουσιάζουν έκδηλη οικονομική αδυναμία πληρωμής των οφειλών τους.

Η λειτουργία του οργανισμού για την εξυγίανση των επιχειρήσεων που υπάγονται στις αρμοδιότητες του είναι οι εξής:

Ο οργανισμός κάνει μελέτη βιωσιμότητας της επιχείρησης από τη νέα προσωρινή διοίκηση που έχει προηγουμένως καθορίσει. Στη συνέχεια διενεργεί διαπραγμάτευση των μετοχών, σε ποσοστό 51% και πάνω, των πιστωτών, σε ποσοστό 60% και πάνω και των εκπροσώπων του κράτους

που είναι υπεύθυνοι του νομικού τμήματος του ΟΑΕ για
τη μείωση κατά 25% των χρεών της εταιρίας. Η διαπραγμά-
τευση αυτή δταν επιτύχει καλύτεται από την Υπουργική
απόφαση και επικυρώνεται. Στη συνέχεια χαρακτηρίζεται
η επιχείρηση ή η εταιρία βιώσιμη και ξεκινδει καθαρή κι
έτοιμη για τη συνέχιση των εργασιών της και έτσι ξανά
αποκτά πιστοληπτική ικανότητα.

Κριτήρια για την παραχώρηση πίστωσης σε υπό πιώχευση
επιχείρηση πρός αποφυγή συνεπειών

Γιά να προβούν σε μιά εκτίμηση του πιστωτικού κιν-
δύνου οι διευθυντές πιστώσεων θεωρούν τους παρακάτω παρά-
γοντες: Το χαρακτήρα, την ικανότητα πληρωμής, τα κεφάλαια,
το ενέχυρο και τις συνθήκες. Ο χαρακτήρας αναφέρεται
στην πιθανότητα ένας πελάτης να προσπαθήσει να σεβαστεί
τις υποχρεώσεις του. Ο παράγοντας αυτός έχει ουσιαστική
σημασία για την επιχείρηση που παραχωρεί πίστωση, αφού
κάθε πιστωτική συναλλαγή προϋποθέτει μιά υπόσχεση πλη-
ρωμής. Οι πιστούχοι θα καταβάλουν δραγε σοβαρή προσπάθεια
να πληρώσουν τα χρέη τους ή μήπως θα προσπαθήσουν να
διαφύγουν αποκομίζοντας κάποιο κέρδος με πιθανότητα τον
κίνδυνο πιώχευσης της επιχείρησης.

Η ικανότητα αποτελεί μιά υποκειμενική κρίση της ικα-
νότητας του πελάτη που βρίσκεται υπό πιώχευση να εξοφλη-
σει το λογαριασμό του. Η κρίση αυτή βασίζεται στις επι-
χειρηματικές επιδόσεις του πελάτη στο παρελθόν που

συμπληρώνονται με επιτόπια παρατήρηση των μεθόδων παραγγής ή των εμπορικών και επιχειρηματικών μεθόδων του.

Τα κεφάλαια μετριούνται από τη γενική οικονομική κατάσταση της υπόπτωχευσης επιχείρησης δημοσίευσης μέσα από την ανάλυση των αριθμοδεικτών με ιδιαίτερη έμφαση στην υλική καθαρή θέση της επιχείρησης.

Το ενέχυρο αντιπροσωπεύεται από τα περιουσιακά στοιχεία που προσφέρει ο πελάτης ως εξασφάλιση της πίστωσης που του χορηγείται.

Τέλος οι συνθήκες αναφέρονται στις επιπλέοντες που έχουν στην επιχείρηση οι γενικές οικονομικές συνθήκες ή στις ειδικές εκείνες εξελίξεις σε ορισμένους τομείς της οικονομίας που επηρεάζουν ίσως την ικανότητα του πελάτη να αντιμετωπίσει την υποχρέωσή του.

Τα πέντε αυτά χαρακτηριστικά των πιστώσεων αντιπροσωπεύουν τους παράγοντες εκείνους με βάση τους οποίους αξιολογείται ο πιστωτικός κίνδυνος. Οι πληροφορίες για τα χαρακτηριστικά αυτά αποκτώνται από τις επαφές που έχει η επιχείρηση με τον υπό πιώχευση πελάτη κατά το παρελθόν και συμπληρώνονται από ένα καλά οργανωμένο σύστημα συλλογής πληροφοριών (κριτήρια για να καταβάω δια θα πιώχεύσει, κίνδυνος δικής μας πιώχευσης).

Ε π ί λ ο γ ο σ

Μέσα στον κύκλο της αγοράς η πιώχευση μιάς επιχείρησης είναι ένα πλήγμα για την σωστή λειτουργία της οικονομικής ζωής. Γι' αυτό υπάρχουν διάφοροι τρόποι εξυγίανσης ώστε ν' αποφεύγεται η πιώχευση της επιχείρησης. Όμως επειδή η εξυγίανση σαν λειτουργία είναι επικάλυψη της κατάστασης θα πρέπει οι επιχειρηματίες να προσπαθούν ν' αποφεύγουν αυτές τις αρνητικές καταστάσεις.

Με μιά σωστή διοίκηση και διαχείρηση της επιχείρησης και με ένας σωστό προγραμματισμό θα πρέπει να επιτυγχάνεται η ομαλή και σταθερή λειτουργία της επιχείρησης .

Η αξιολόγηση του κινδύνου από την πίστωση που χορηγούν οι επιχειρήσεις σ' όλη τη διάρκεια της μελέτης τα ποιοτικά και τα ποσοτικά κριτήρια για τον προσδιορισμό της πίστωσης συμπλέκονται και αποδεικνύουν τη συνθετική του προβλήματος στην πράξη.

Ε π ί λ ο γ ο σ

Στη δίνη της αγοράς, της αναζήτησης του κέρδους και των επενδύσεων σημαντικό ρόλο παίζει η κατάλληλη πιστωτική πολιτική.

Κανείς σήμερα δεν επιτρέπει την παθητική αποφυγή δια-
θα δοθεί πίστωση χωρίς εγγυήσεις για την μελλοντική εισ-
πραξή τους. Όμως από την άλλη πλευρά η στενότητα της αγο-
ράς στην Ελλάδα κάνει την πίστωση σαν το πιο διαδεδομένο
μέσο συναλλαγών. Γι' αυτό το λόγο δίλλωστε και τα διόρα που
ασχολούνται σ' αυτόν τον τομέα είναι έμπειρα με εξαιρετική
γνώση της λειτουργίας της αγοράς.

Οι συνεντεύξεις από τις 20 Βιομηχανικές και Εμπορικές
επιχειρήσεις μας έδειξαν διε, υπολογίζουν την πίστωση σαν
μία μελλοντική επένδυση γι' αυτό δίλλωστε και τα κριτήρια
που χρησιμοποιούν έχουν αρχίσει τα τελευταία χρόνια στην
Ελλάδα να "θυμίζουν" συναλλαγές διεθνούς εμπορίου. Όπως:
· Ανοιγμα πιστωτικών λογαριασμών. Μεγάλη χρονική διάρκεια
της, εμπιστοσύνη των δύο μερών και κυρίως την χρησιμοπο-
ηση ποιοτικών και ποσοτικών κριτηρίων για την εφαρμογή
της πιστωτικής πολιτικής της επιχείρησης.

Ένα από τα συμπεράσματα των συνεντεύξεων που δεν
έχει καταγραφεί στα πρόηγούμενα κεφάλαια είναι διε-
ευθυντές των εμπορικών επιχειρήσεων ή οι διευθυντές πιστώ-
σεων των βιομηχανικών επιχειρήσεων αντιμετωπίζουν με μιά
πρωτοφανή για τα Ελληνικά δεδομένα μνεση αυτή τη μορφή
συναλλαγής, και τον κάθε κίνδυνο μή είσπραξης των απα-
τήσεών τους.

Αυτό πιθανό να αφείλεται στο πρόσωπο που θέλει να δεξει
η επι χείρη πρός τα έξα που στην προκειμένη περίπτωση
σημαίνει δια τα στοιχεία που έδιναν ήταν περισσότερο¹
"αισιόδοξα" από αυτά που λαμβάνουν χώρα στις καθημερινές
συναλλαγές τους.

Όμως από την άλλη πλευρά η συνεχής αύξηση του
τζίρου από πιστώσεις και η παραχώρηση πίστωσης ή ο δα-
νεισμός σε "μικρότερης δύναμης" ακόμα και σε υπό πτώχευ-
ση επιχειρήσεις, επιβεβαιώνουν τα αποτελεσματα της έρευ-
νας που θέλουν το ψυχρό κέρδος και το Μάρκετινγκ, των
συναλλαγών με πίστωση να συμβαδίζουν γιατί "προκειμένου
να έρθει δικείος, ας έρθει και μακροπρόθεσμα".

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- "Πιώχευτικό δίκαιο " Νομικής Σχολής ΑΠΘ
- Τσιμάρας Μάριος "Ιδιωτική Οικονομική "
- Αρμενδπουλος "Επιστημονική Επετηρίδα ", "Εκδοση Δικηγο-
ρικού Συλλόγου Θεσσαλονίκης
- Λεωνίδας Γεωργακόπουλος "Εγχειρίδιο Εμπορικού Δικαίου",
τεύχος 3, Πιώχευση και Εξυγίανση.
- MARCEL PAUWELS "Οικονομική των επιχειρήσεων , Εκδόσεις
Παπαζήση
- Συνέντευξη από το τμήμα χορηγήσεων της Ιονικής και Λαϊκής
Τράπεζας
- Άρθρο για τον "Οργανισμό Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων ",
Οικονομικός Ταχυδρόμος
- Χασαπόπουλος Ιωάννης: Η χρηματική θεωρία της πίστεως
- Αθανάσιος Τσιμπούκης : Αρχές χρηματοδοτήσεως
- Γεωργιάδης Δημήτριος: Η πίστη κατά την πολιτική και
τη δημόσια οικονομία
- Μάριος Γεωργιάδης : Οικονομική των Επιχειρήσεων
- Εισαγωγή στη Χρηματοοικονομική Διοικητική , Γ.Κ. Φιλιπ-
πάτος και Π.Ι. Αθανασόπουλος, 1985

