

**ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ**

**ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ**



**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

Λογιστική και χρηματοοικονομική ανάλυση κλάδου  
υπηρεσιών κοινής ωφέλειας

**ΣΑΛΤΟΓΙΑΝΝΗ ΖΩΗΣ ΜΑΓΔΑΛΙΝΗ**

**ΤΣΑΤΑ ΠΕΡΙΚΛΗΣ ΓΕΩΡΓΙΑ**

**ΤΣΙΚΑΛΟΥΔΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΑΝΤΩΝΙΟΣ**

ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ

ΘΑΝΑΣΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ

Μεσολόγγι 2014

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ**

**ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ**

**ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ**

**Π Τ Υ Χ Ι Α Κ Η Ε Ρ Γ Α Σ Ι Α**

Λογιστική και χρηματοοικονομική ανάλυση κλάδου  
υπηρεσιών κοινής ωφέλειας

**ΣΑΛΤΟΓΙΑΝΝΗ Ζ. ΜΑΓΔΑΛΙΝΗ(Α.Μ.13419)**

magdsalt@logistiki.teimes.gr

**ΤΣΑΤΑ Π. ΓΕΩΡΓΙΑ(Α.Μ.14346)**

geortsat1@logistiki.teimes.gr

**ΤΣΙΚΑΛΟΥΔΑΚΗΣ Ε. ΑΝΤΩΝΙΟΣ(Α.Μ.14827)**

antotsik@logistiki.teimes.gr

ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ

ΘΑΝΑΣΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ

Μ ε σ ο λ ó γ γ i 2 0 1 4

Αυτό που σίγουρα θα επικροτούσαν σχεδόν όλοι οι πολίτες, θα ήταν η υπαγωγή τουλάχιστον της Εκπαίδευσης, της Ιατρικής περίθαλψης και της Κοινωνικής Ασφάλισης στις Επιχειρήσεις Κοινής Ωφελείας (φυσικά με έσοδα και έξοδα, με Ισολογισμούς και κέρδη), εφόσον είναι κοινώς αποδεκτό ότι αποτελούν τους κατ' εξοχήν χώρους, στους οποίους απαιτούνται Υπηρεσίες αυτού του είδους. Η οποιαδήποτε Κυβέρνηση εξουσίας καταργούσε (απαγόρευε Νομοθετικά) τόσο τα Φροντιστήρια ή Ιδιωτικά Σχολεία, όσο και τις Ιδιωτικές Κλινικές (Νοσοκομεία) και τους Ασφαλιστικούς Οργανισμούς στη σημερινή τους μορφή, θα προσέφερε μία τεράστια Υπηρεσία στο σύνολο, αλλάζοντας πραγματικά τα δεδομένα και βάζοντας τα θεμέλια για μία ιδανική και δίκαιη Κοινωνία.

Οι υπόλοιποι «κλάδοι» Κοινής Ωφελείας, όπως είναι η Ηλεκτροδότηση, η Ύδρευση, η Ενέργεια, οι Συγκοινωνίες, τα Λιμάνια, τα Αεροδρόμια, οι Δρόμοι, οι Υποδομές και όλα τα υπόλοιπα θα έπρεπε απλά να εξετασθούν σε σχέση με τον τρόπο λειτουργίας τους, κάτω από εντελώς νέες προϋποθέσεις (διαφορετικό πρίσμα). Οι Επιχειρήσεις Κοινής Ωφελείας θα πρέπει να λειτουργούν με πλήρη «ιδιωτικοοικονομικά» κριτήρια, για να χρησιμοποιήσουμε τον όρο που είναι ευρέως γνωστός. Αυτό σημαίνει πως πρέπει να είναι κερδοφόρες, να έχουν έσοδα και έξοδα, να συμβαδίζουν απολύτως με τα διεθνή λογιστικά πρότυπα και να είναι υποχρεωτικά εισηγμένες στο Χρηματιστήριο. Μέτοχοι μειοψηφίας τους όμως θα πρέπει να είναι κυρίως οι μικροεπενδυτές-πολίτες του κράτους που δραστηριοποιούνται, οι οποίοι θα απολαμβάνουν τα όποια οφέλη Υπεραξίας δημιουργούνται από την ορθολογιστική, και διεθνώς ανταγωνιστική λειτουργία τους.

Μοναδικό, αλλά καθόλου μικρό, πρόβλημα φαίνεται να είναι η εξασφάλιση της αποτελεσματικότητας αυτών των επιχειρήσεων. Κάποιος τρόπος σε συνδυασμό με τη συμμετοχή των πολιτών-μετόχων στις ετήσιες Γενικές Συνελεύσεις των επιχειρήσεων αυτών, θα μπορούσε να αποτελεί τη λύση του προβλήματος, αν όχι την ιδανική, τουλάχιστον την εφικτά καλύτερη δυνατή, με θετικές μακροπρόθεσμες προοπτικές. Έτσι, τόσο η διαφάνεια, όσο και η πραγματική γνώση των πολιτών σε σχέση με τα προβλήματα της εύρυθμης λειτουργίας των Επιχειρήσεων Κοινής Ωφελείας, θα ήταν εκ των πραγμάτων εξασφαλισμένη, και σε κάθε περίπτωση περισσότερο αποδεκτή από τη σημερινή.

Στην παρούσα εργασία θα μελετηθεί η πορεία τεσσάρων επιχειρήσεων κοινής ωφέλειας, δύο από τον τομέα της ηλεκτροδότησης και δύο από τον τομέα της ύδρευσης, καθώς και η χρηματιστηριακή τους πορεία, με την χρήση αριθμοδεικτών και των ετήσιων οικονομικών τους καταστάσεων.

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Εισαγωγή.....	3
Κεφάλαιο 1: Η έννοια των εταιρειών κοινής ωφέλειας.....	5
1.1. Ορισμός.....	5
1.2. Το θεσμικό πλαίσιο της λειτουργίας τους στην Ελλάδα.....	5
Κεφάλαιο 2: Η χρηματοοικονομική πορεία των εταιρειών κοινής ωφέλειας.....	14
2.1. Το πλαίσιο των εισηγμένων εταιρειών.....	14
2.2. Εσωτερικός κανονισμός λειτουργίας.....	18
2.3. Στρατηγικό σχέδιο.....	19
2.4. Επιχειρησιακό σχέδιο.....	20
2.5. Υποχρεώσεις των δημοσίων επιχειρήσεων.....	21
2.6. Έλεγχος και εποπτεία των δημοσίων επιχειρήσεων.....	23
2.7. Κυρώσεις σε βάρος των δημοσίων επιχειρήσεων και των μελών των διοικητικών τους συμβουλίων.....	23
2.8. Διυπουργική επιτροπή δημοσίων επιχειρήσεων και οργανισμών.....	24
2.9. Ειδική γραμματεία δημοσίων επιχειρήσεων και οργανισμών.....	25
2.10. Ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.....	27
2.11. Συμμετοχή του δημοσίου σε εταιρείες εισηγμένες σε οργανωμένες αγορές.....	27
Κεφάλαιο 3: Χρηματοοικονομική ανάλυση.....	31
Συμπεράσματα.....	54
Βιβλιογραφία.....	56
Παράρτημα.....	59

## ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η έννοια της κοινής ωφέλειας, που αποτελεί θεωρητικά αλλά και πρακτικά τον πυλώνα όλων των επιχειρήσεων, είτε αυτές ανήκουν σε ιδιώτες είτε στο κράτος, αποτελεί τη βάση για να εξετάσουμε τη σημερινή κατάσταση τεσσάρων μεγάλης εταιρειών που ανήκουν στον τομέα της ύδρευσης και της ηλεκτροδότησης. Οι εταιρείες αυτές είναι οι ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΔΕΗ και ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Με βάση τη λειτουργία των εταιρειών αυτών, η οποία βασίζεται στους νόμους που υπάρχουν και αφορούν τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, οι επιχειρήσεις αυτές προχώρησαν κάποια στιγμή στην είσοδό τους στο χρηματιστήριο. Με τα στοιχεία λοιπόν αυτά είναι δυνατή η καταγραφή των αριθμοδεικτών της κάθε επιχείρησης ξεχωριστά, προκειμένου να διαπιστωθεί ποια είναι πιο αποδοτική και έχει καλύτερα αποτελέσματα από την άλλη.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1ο :Η έννοια των Εταιρειών Κοινής Ωφέλειας**

### **1.1. Ορισμός**

Το ακρωνύμιο ΔΕΚΟ σημαίνει Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί (Νόμος 3429/2005) και χρησιμοποιείται για τις επιχειρήσεις και τους οργανισμούς που ανήκουν στο Ελληνικό κράτος ή ελέγχονται από αυτό. Ορισμένες φορές ερμηνεύεται, μάλλον λανθασμένα, ως "Δημόσιες Επιχειρήσεις Κοινής Ωφέλειας" (κάτι που θα γραφόταν "ΔΕΚΩ"). Πάντως η έννοια των επιχειρήσεων κοινής ωφέλειας (στην Ελλάδα και σε άλλες χώρες) μπορεί να συμπίπτει λιγότερο ή περισσότερο με την έννοια των κρατικών επιχειρήσεων, χωρίς όμως να ταυτίζεται.  
( [http://europa.eu/legislationsummaries/competition/state\\_aid/l23013b\\_el.htm](http://europa.eu/legislationsummaries/competition/state_aid/l23013b_el.htm) )

Επίσης χρησιμοποιείται, με διαφορετική έννοια συνήθως, ο όρος *Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας* αναφορικά με τις εταιρίες και οργανισμούς υπηρεσιών εκτός αγοράς, δηλαδή που δεν διαθέτουν τις υπηρεσίες ή τα "προϊόντα" τους προς πώληση στην αγορά, αλλά εκτελούν επιβοηθητικές κοινωνικές ή οικονομικές υπηρεσίες σε διάφορους τομείς, ή απλά διαθέτουν τις υπηρεσίες τους σε τιμές που καλύπτουν τα κόστη και όχι σε τιμές που θα καθόριζε μια ελεύθερη αγορά, δηλαδή αναφορικά με τις κρατικές ή μη-κρατικές μη-κερδοσκοπικές εταιρίες.

( [http://europa.eu/legislationsummaries/competition/state\\_aid/l23013b\\_el.htm](http://europa.eu/legislationsummaries/competition/state_aid/l23013b_el.htm) )

Ο Νόμος 3429/2005 ορίζει ως ΔΕΚΟ «κάθε ανώνυμη εταιρεία, στην οποία το ελληνικό δημόσιο δύναται να ασκεί άμεσα ή έμμεσα αποφασιστική επιρροή, λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό της κεφάλαιο ή της χρηματοοικονομικής συμμετοχής του ή των κανόνων που τη διέπουν».

### **1.2. Το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας τους στην Ελλάδα**

Το λευκό βιβλίο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, που αποτελεί συνέχεια του πράσινου βιβλίου για τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, παραθέτει την προσέγγιση που υιοθέτησε η Ευρωπαϊκή Επιτροπή για να ευνοήσει την ανάπτυξη ποιοτικών υπηρεσιών κοινής ωφέλειας. Παρουσιάζει τα κύρια στοιχεία μιας στρατηγικής που έχει ως στόχο την πρόσβαση όλων των πολιτών και των επιχειρήσεων της Ένωσης σε προσιτές και ποιοτικές υπηρεσίες κοινής ωφέλειας.

Το λευκό βιβλίο υπογραμμίζει τη σημασία των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας ως πυλώνα του ευρωπαϊκού κοινωνικού μοντέλου και την ανάγκη παροχής ποιοτικών και προσιτών υπηρεσιών κοινής ωφέλειας σε όλους τους πολίτες και τις επιχειρήσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Στην Ένωση, οι υπηρεσίες κοινής ωφέλειας εξακολουθούν να διαδραματίζουν ουσιαστικό ρόλο στη διασφάλιση κοινωνικής και εδαφικής συνοχής καθώς και την ανταγωνιστικότητα της ευρωπαϊκής οικονομίας.

Παρά το γεγονός ότι η παροχή των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας μπορεί να διοργανωθεί σε συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα ή να ανατεθεί σε ιδιωτικές ή δημόσιες επιχειρήσεις, ο ορισμός των υποχρεώσεων και της αποστολής της δημόσιας υπηρεσίας εξακολουθεί να εναπόκειται στις δημόσιες αρχές στο κατάλληλο επίπεδο αρμοδιότητας. Οι εν λόγω δημόσιες αρχές είναι επίσης επιφορτισμένες με τη ρύθμιση της αγοράς και ελέγχουν εάν οι φορείς εκτελούν την αποστολή δημόσιας υπηρεσίας που τους έχει ανατεθεί.

Σ' αυτό το πλαίσιο, το λευκό βιβλίο διευκρινίζει ότι η ευθύνη των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας είναι κοινή μεταξύ της Ευρωπαϊκής Ένωσης και των κρατών μελών της. Αυτή η κοινή ευθύνη απορρέει από την αρχή που διέπει το άρθρο 16 της Συνθήκης ΕΚ, σύμφωνα με την οποία η Ευρωπαϊκή Κοινότητα και τα κράτη μέλη πρέπει να εξασφαλίζουν, εντός των ορίων των αντίστοιχων αρμοδιοτήτων τους, ότι οι πολιτικές τους επιτρέπουν στους φορείς που παρέχουν υπηρεσίες γενικού οικονομικού ενδιαφέροντος να εκπληρώνουν την αποστολή τους. Το δικαίωμα των κρατών μελών να επιβάλουν ειδικές υποχρεώσεις παροχής δημόσιας υπηρεσίας σε οικονομικούς φορείς και να διασφαλίζουν τη σχετική συμμόρφωση αναγνωρίζεται επίσης έμμεσα στο άρθρο 86 παράγραφος 2 της Συνθήκης ΕΚ.

Η συνθήκη ΕΚ παρέχει στην Κοινότητα μια σειρά μέσων για να διασφαλίσει ότι οι χρήστες έχουν πρόσβαση σε ποιοτικές και προσιτές υπηρεσίες κοινής ωφέλειας στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Επιτροπή θεωρεί λοιπόν ότι οι εξουσίες τις οποίες διαθέτει είναι κατάλληλες και επαρκείς για να επιτρέψουν τη διατήρηση και την ανάπτυξη αποτελεσματικών υπηρεσιών σε όλη την Ένωση. Ωστόσο, εναπόκειται πρωτίστως στις αρμόδιες εθνικές, περιφερειακές και τοπικές αρχές να καθορίζουν, να οργανώνουν, να χρηματοδοτούν και να ελέγχουν τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας.

Η προσέγγιση της Επιτροπής βασίζεται σε ορισμένες αρχές που αντικατοπτρίζονται στις κοινοτικές τομεακές πολιτικές και μπορούν να αποσαφηνιστούν βάσει των αποτελεσμάτων της συζήτησης για το πράσινο βιβλίο:

- ✓ Η δυνατότητα των δημοσίων αρχών να είναι κοντά στους πολίτες.

Η Επιτροπή σέβεται τον ουσιαστικό ρόλο που διαδραματίζουν τα κράτη μέλη και οι περιφερειακές και τοπικές αρχές στον τομέα των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας. Ο ρόλος αυτός αντανακλάται στις

κοινοτικές πολιτικές για τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, οι οποίες βασίζονται σε διάφορα επίπεδα δράσης και στη χρήση διαφόρων μέσων σύμφωνα με την αρχή της επικουρικότητας.

- ✓ Η επίτευξη των στόχων δημόσιας υπηρεσίας στο πλαίσιο των ανταγωνιστικών και ανοικτών αγορών.

Οι στόχοι για μια ανοικτή και ανταγωνιστική εσωτερική αγορά, αφενός, και για την ανάπτυξη ιδιαίτερα ποιοτικών, προσβάσιμων και προσιτών υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, αφετέρου, είναι συμβατοί.

- ✓ Η διασφάλιση συνοχής και καθολικής πρόσβασης.

Η πρόσβαση όλων των πολιτών και των επιχειρήσεων σε προσιτές και ποιοτικές υπηρεσίες κοινής ωφέλειας σε όλη την επικράτεια των κρατών μελών είναι σημαντική για την προώθηση της κοινωνικής και εδαφικής συνοχής στην Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για τον περιορισμό των μειονεκτημάτων που οφείλονται στην έλλειψη πρόσβασης των πιο απομακρυσμένων περιοχών.

- ✓ Η διατήρηση υψηλού επιπέδου ποιότητας και ασφάλειας.

Η Επιτροπή, εκτός από την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, επιθυμεί να εξασφαλίσει τη σωματική ασφάλεια των καταναλωτών και των χρηστών, όλων των εμπλεκομένων στην παροχή των εν λόγω υπηρεσιών, καθώς και του ευρέως κοινού, συμπεριλαμβανομένης της προστασίας από ενδεχόμενες απειλές, όπως τρομοκρατικές επιθέσεις και οικολογικές καταστροφές.

- ✓ Η διασφάλιση των δικαιωμάτων των καταναλωτών και των χρηστών.

Τα δικαιώματα αυτά περιλαμβάνουν ιδίως την πρόσβαση στις υπηρεσίες, ιδίως των διασυνοριακών υπηρεσιών, σε όλη την επικράτεια της Ένωσης και σε όλες τις ομάδες του πληθυσμού, τις προσιτές τιμές των υπηρεσιών, καθώς και τα ειδικά καθεστώτα για τα άτομα με χαμηλό εισόδημα, τη σωματική προστασία, την ασφάλεια, την αξιοπιστία, τη συνέχεια, την υψηλή ποιότητα, την επιλογή, τη διαφάνεια και την πρόσβαση σε πληροφορίες από παρόχους και ρυθμιστικές αρχές.

- ✓ Η παρακολούθηση και αξιολόγηση της λειτουργίας των υπηρεσιών.

Σύμφωνα με την Επιτροπή, η συστηματική αξιολόγηση και παρακολούθηση αποτελούν σημαντικό μέσο για τη διατήρηση και την ανάπτυξη ποιοτικών, προσβάσιμων, προσιτών και αποτελεσματικών υπηρεσιών κοινής ωφέλειας στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Η αξιολόγηση πρέπει να είναι πολυδιάστατη και να καλύπτει όλες τις συναφείς νομικές, οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές πτυχές. Θα πρέπει, επίσης, να λαμβάνει δεόντως υπόψη τα ειδικά χαρακτηριστικά του αξιολογούμενου τομέα, καθώς και τις διαφορετικές καταστάσεις που επικρατούν στα κράτη μέλη και τις περιφέρειες τους.

- ✓ Ο σεβασμός της πολυμορφίας των υπηρεσιών και των περιπτώσεων.

Εφόσον υπάρχουν διαφορές μεταξύ των αναγκών και των προτιμήσεων των χρηστών και των καταναλωτών ανάλογα με την οικονομική, κοινωνική, γεωγραφική ή πολιτιστική κατάστασή τους, θα πρέπει να διατηρηθεί η πολυμορφία των υπηρεσιών. Το ίδιο ισχύει ιδίως για τις κοινωνικές υπηρεσίες και για τις υπηρεσίες ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης ή ακόμα και για τη ραδιοτηλεόραση.

- ✓ Η μεγαλύτερη διαφάνεια.

Η αρχή της διαφάνειας αποτελεί σημαντική έννοια για την ανάπτυξη και την εφαρμογή των δημόσιων πολιτικών όσον αφορά τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας. Διασφαλίζει ότι οι δημόσιες αρχές μπορούν να ασκούν τις αρμοδιότητές τους και ότι οι δημοκρατικές επιλογές μπορούν να υλοποιηθούν και να γίνουν σεβαστές. Η εν λόγω αρχή πρέπει να εφαρμόζεται σε όλες τις πτυχές της διαδικασίας παροχής και να καλύπτει τον ορισμό της αποστολής της δημόσιας υπηρεσίας, την οργάνωση, την χρηματοδότηση και τη ρύθμιση των υπηρεσιών, καθώς και την παραγωγή και την αξιολόγησή τους, συμπεριλαμβανομένων των μηχανισμών διεκπεραίωσης των καταγγελιών.

- ✓ Η ασφάλεια δικαίου.

Η Επιτροπή γνωρίζει ότι η εφαρμογή του κοινοτικού δικαίου στις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας ενδέχεται να δημιουργήσει περίπλοκα ζητήματα. Για το λόγο αυτό θα αναλάβει μόνιμη δράση για τη βελτίωση της ασφάλειας δικαίου που συνδέεται με την εφαρμογή του κοινοτικού δικαίου στην παροχή υπηρεσιών κοινής ωφέλειας. Η Επιτροπή έχει ήδη ολοκληρώσει τον εκσυγχρονισμό των κανόνων για τις δημόσιες συμβάσεις και έχει εφαρμόσει πρωτοβουλίες στον τομέα των κρατικών ενισχύσεων και των εταιρικών σχέσεων μεταξύ δημοσίου και ιδιωτικού τομέα.

Ένα από τα κύρια ζητήματα που εξετάστηκαν στη δημόσια συζήτηση αφορά την ανάγκη οδηγίας-πλαισίου για τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας. Οι σχετικές απόψεις που διατυπώθηκαν κατά τη δημόσια διαβούλευση εξακολούθησαν να διίστανται, καθώς ορισμένα κράτη μέλη και το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο εξέφρασαν επιφυλάξεις.

Για το λόγο αυτό, παρέμεινε αμφίβολο κατά πόσον η οδηγία-πλαίσιο θα ήταν η καταλληλότερη ενέργεια στο παρόν στάδιο και κατά πόσο θα είχε επαρκή προστιθέμενη αξία. Συνεπώς, η Επιτροπή συμπεραίνει ότι δεν είναι σκόπιμο να υποβάλει πρόταση επί του παρόντος. Η Επιτροπή, κατά κανόνα, θα συνεχίσει να αναπτύσσει την τομεακή της προσέγγιση προτείνοντας, όταν κρίνεται αναγκαίο και σκόπιμο, τομεακούς κανόνες οι οποίοι θα συνεκτιμούν τις ανάγκες και τις ιδιαίτερες καταστάσεις κάθε τομέα.

Η Επιτροπή θα επανεξετάσει τη σκοπιμότητα και την αναγκαιότητα ενός νόμου-πλαισίου για τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας αμέσως μετά την έναρξη ισχύος της συνταγματικής συνθήκης και πιο συγκεκριμένα της νέας νομικής βάσης που εισάγει το άρθρο III-6 το οποίο ορίζει τα εξής: «Με την επιφύλαξη των άρθρων III-55, III-56 και III-136 και με δεδομένη τη θέση που κατέχουν οι υπηρεσίες γενικού οικονομικού ενδιαφέροντος ως υπηρεσίες στις οποίες οι πάντες στην Ένωση αποδίδουν αξία, καθώς και λόγω της συμβολής των υπηρεσιών αυτών στην προώθηση της κοινωνικής και εδαφικής συνοχής της, η Ένωση και τα κράτη μέλη της, εντός των ορίων των αντίστοιχων αρμοδιοτήτων τους και εντός του πεδίου εφαρμογής του συντάγματος, μεριμνούν ούτως ώστε οι υπηρεσίες αυτές να λειτουργούν βάσει αρχών και προϋποθέσεων, ιδίως οικονομικών και δημοσιονομικών, οι οποίες επιτρέπουν την εκπλήρωση του σκοπού τους. Ο ευρωπαϊκός νόμος καθορίζει τις εν λόγω αρχές και προϋποθέσεις». Εξάλλου, η Επιτροπή θα επανεξετάσει το 2005 την κατάσταση των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας στην Ευρωπαϊκή Ένωση και την ανάγκη ενδεχόμενων οριζόντιων μέτρων. Έχει επίσης την πρόθεση να υποβάλει πριν το τέλος του 2005 έκθεση με τις διαπιστώσεις της.

Βάσει των αποτελεσμάτων της δημόσιας διαβούλευσης, η Επιτροπή κρίνει επίσης αναγκαίο να συνεχίσει την αποσαφήνιση και την απλοποίηση του νομικού πλαισίου σχετικά με την χρηματοδότηση των υποχρεώσεων των δημόσιων υπηρεσιών (αντισταθμίσεις). Έχει την πρόθεση να εγκρίνει μία σειρά σχετικών μέτρων το αργότερο μέχρι τον Ιούλιο του 2005. Για τα περισσότερα από τα μέτρα αυτά έχει γίνει διαβούλευση υπό μορφή σχεδίων. Εξάλλου, η δημόσια συζήτηση πρόβαλε την ανάγκη ενός ευκρινούς και διαφανούς πλαισίου για την επιλογή των επιχειρήσεων που θα είναι επιφορτισμένες με υπηρεσίες κοινής ωφέλειας. Η Επιτροπή σκοπεύει να εξετάσει την κοινοτική νομοθεσία που θα εξασφαλίζει τη διαφανή ανάθεση συμβάσεων παραχώρησης υπηρεσιών. Η Επιτροπή άρχισε λοιπόν διαβούλευση σχετικά με τις εταιρικές σχέσεις δημόσιου-ιδιωτικού τομέα που αφορούν τις δημόσιες συμβάσεις.

Το πράσινο βιβλίο κίνησε επίσης το ενδιαφέρον των ενδιαφερομένων μερών στον τομέα των κοινωνικών υπηρεσιών και των υπηρεσιών ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης, που διαπίστωσαν ότι η μεγαλύτερη σαφήνεια και δυνατότητα πρόβλεψης είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση απρόσκοπτης εξέλιξης των υπηρεσιών αυτών. Η Επιτροπή εκτιμά ότι είναι χρήσιμο να διαμορφωθεί μία συστηματική προσέγγιση ώστε να εντοπιστούν και να αναγνωριστούν τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά των κοινωνικών υπηρεσιών και των υπηρεσιών ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης καθώς και να αποσαφηνιστεί το πλαίσιο στο οποίο λειτουργούν και μπορούν να εκσυγχρονιστούν. Η προσέγγιση αυτή θα παρουσιαστεί σε ανακοίνωση σχετικά με τις κοινωνικές υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης, η οποία πρόκειται να εγκριθεί εντός του 2005.

Η αξιολόγηση της λειτουργίας των υπηρεσιών, τόσο σε κοινοτικό όσο και σε εθνικό επίπεδο, είναι καθοριστική για τη δημιουργία ποιοτικών, προσβάσιμων και προσιτών υπηρεσιών κοινής ωφέλειας σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον. Η Επιτροπή αναλαμβάνει τη δέσμευση να εντατικοποιήσει και να βελτιώσει τις δραστηριότητες αξιολόγησης στον τομέα των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας.

Στο εσωτερικό της Κοινότητας, η τομεακή νομοθεσία σε κοινοτικό επίπεδο καλύπτει κυρίως τις μεγάλες βιομηχανίες δικτύων κοινής ωφέλειας. Η Επιτροπή θεωρεί ότι η δημόσια διαβούλευση για το πράσινο βιβλίο επιβεβαίωσε αυτή την προσέγγιση και θα λάβει υπόψη τα αποτελέσματα της διαβούλευσης αυτής κατά την προβλεπόμενη εξέταση των διαφόρων τομέων. Σε διεθνές επίπεδο, η Επιτροπή είναι αποφασισμένη να διασφαλίσει τη συνοχή μεταξύ του εσωτερικού κοινοτικού ρυθμιστικού πλαισίου και των υποχρεώσεων που γίνονται δεκτές από την Κοινότητα και τα κράτη μέλη της στο πλαίσιο των διεθνών εμπορικών συμφωνιών. Η Επιτροπή επιθυμεί επίσης να προωθήσει τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας στο πλαίσιο της αναπτυξιακής συνεργασίας.

## **ΣΥΝΑΦΕΙΣ ΠΡΑΞΕΙΣ**

*Ψήφισμα του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, της 13ης Ιανουαρίου 2004, σχετικά με το πράσινο βιβλίο για τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας [A5-0484/2003].*

Το Κοινοβούλιο χαιρετίζει την έκδοση του πράσινου βιβλίου της Επιτροπής και την καλεί να υποβάλει, το αργότερο μέχρι τον Απρίλιο του 2004, έκθεση παρακολούθησης. Έχει τη γνώμη ότι ορισμένες υπηρεσίες κοινής ωφέλειας πρέπει να εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής των κανόνων ανταγωνισμού, όπως η υγεία και η εκπαίδευση, η κοινωνική στέγη αλλά και οι υπηρεσίες κοινής ωφέλειας που αποσκοπούν να διατηρήσουν ή να αυξήσουν την πολυνφωνία της πληροφόρησης και της πολιτικής ποικιλομορφίας. Επιπλέον, το Κοινοβούλιο ζητά από την Επιτροπή να υπερασπισθεί αυτή τη θέση στις διαπραγματεύσεις του Παγκόσμιου Οργανισμού Εμπορίου που σχετίζονται με τη γενική συμφωνία για το εμπόριο των υπηρεσιών. Θεωρεί ότι δεν είναι ούτε εφικτό ούτε εύλογο να παγιωθούν κοινοί ορισμοί για τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας και τις υποχρεώσεις των δημόσιων υπηρεσιών που απορρέουν, αλλά ότι η Ευρωπαϊκή Ένωση πρέπει να θεσπίσει κοινές γενικές αρχές όπως: καθολικότητα και ισότητα πρόσβασης, συνέχεια, ασφάλεια και προσαρμοστικότητα, ποιότητα, αποδοτικότητα, ευκολία πρόσβασης ως προς τις τιμές, διαφάνεια, προστασία των λιγότερο ευνοημένων κοινωνικών ομάδων, προστασία των χρηστών, των καταναλωτών και του περιβάλλοντος και συμμετοχή των πολιτών, λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαίτερες για κάθε τομέα συνθήκες. Το Κοινοβούλιο τονίζει επίσης την συμβατότητα των κανόνων ανταγωνισμού με τις υποχρεώσεις του τομέα των δημοσίων υπηρεσιών και τέλος τάσσεται σαφώς κατά της ελευθέρωσης των υπηρεσιών υδροδότησης. Το Κοινοβούλιο κρίνει ότι, στους τομείς της υδροδότησης και των αποβλήτων, οι υπηρεσίες δεν πρέπει να υπάγονται σε τομεακές οδηγίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αλλά υπογραμμίζει ότι η Ένωση πρέπει να διατηρήσει την αρμοδιότητά της όσον αφορά τα πρότυπα προστασίας της ποιότητας και του περιβάλλοντος στους τομείς αυτούς.

*Πράσινο βιβλίο της Επιτροπής, της 21ης Μαΐου 2003, για τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας [COM(2003) 270 τελικό - Επίσημη Εφημερίδα C 76, 25.03.2004].*

Η Επιτροπή με το πράσινο βιβλίο πραγματοποιεί μια συνολική επανεξέταση των πολιτικών της όσον αφορά τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας. Προωθεί τον στόχο διοργάνωσης ανοικτής συζήτησης σχετικά με το ρόλο που αναλογεί παγκοσμίως στην Ένωση για τον καθορισμό των στόχων κοινής ωφέλειας που εξυπηρετούν οι υπηρεσίες αυτές καθώς και για τον τρόπο οργάνωσης, χρηματοδότησης και αξιολόγησής τους. Παράλληλα το πράσινο βιβλίο επιβεβαιώνει εκ νέου τη σημαντική συνεισφορά της εσωτερικής αγοράς και των κανόνων ανταγωνισμού στον εκσυγχρονισμό και στη βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας μιας σειράς δημόσιων υπηρεσιών προς όφελος των πολιτών και των επιχειρήσεων στην Ευρώπη. Στο πλαίσιο αυτό, το πράσινο βιβλίο λαμβάνει υπόψη την παγκοσμιοποίηση και την ελευθέρωση και γίνεται απόπειρα να απαντηθεί το ερώτημα κατά πόσο είναι σκόπιμη η δημιουργία ενός γενικού νομικού πλαισίου σε κοινοτικό επίπεδο για τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας. Το πράσινο βιβλίο επιδιώκει να αντιμετωπίσει τα θέματα αυτά θέτοντας ερωτήσεις που αφορούν: το πεδίο ενδεχόμενων συμπληρωματικών κοινοτικών πρωτοβουλιών για την εφαρμογή της συνθήκης με πλήρη σεβασμό στην αρχή της επικουρικότητας· τις αρχές που θα μπορούσαν να περιληφθούν σε ενδεχόμενη νομοθεσία-πλαίσιο για τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας και την προστιθέμενη αξία της νομοθεσίας αυτής· τον ορισμό της καλής διακυβέρνησης στον τομέα της οργάνωσης, της ρύθμισης, της χρηματοδότησης και της αξιολόγησης των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας· στην αξιολόγηση οποιωνδήποτε επιπρόσθετων μέτρων, η οποία θα μπορούσε ενδεχομένως να πραγματοποιηθεί με στόχο την αύξηση της νομικής ασφάλειας και την εξασφάλιση μιας συνεκτικής και αρμονικής σύνδεσης μεταξύ του στόχου της διατήρησης ποιοτικών υπηρεσιών κοινής ωφέλειας και της αυστηρής εφαρμογής των κανόνων για τον ανταγωνισμό και την εσωτερική αγορά.

( <http://nomothesia.ependyseis.gr/eu-law/downloadsDetails.do?action=itemDetails&itemId=937744> )

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ο :Η χρηματιστηριακή πορεία των Εταιρειών Κοινής Ωφέλειας**

## 2.1. Το πλαίσιο των εισηγμένων εταιρειών

Κύριο αντικείμενο διαπραγμάτευσης στην «ανεπίσημη» χρηματιστηριακή αγορά της Αθήνας, ήταν οι ομολογίες των Εθνικών Δανείων. Διαπραγματεύονταν όμως και μετοχές της Εθνικής Τράπεζας και της Εταιρίας της Εθνικής Ατμοπλοΐας της Ελλάδας. Μετά το 1873, άρχισαν να διαπραγματεύονται οι μετοχές της «Ανωνύμου Εταιρίας των Μεταλλουργείων του Λαυρίου», των ασφαλιστικών εταιρειών «Φοίνιξ» και «Άγκυρα» και της «Ανωνύμου Εταιρίας Αεριόφωτος Αθηνών». Στη συνέχεια, με την έξαρση της «μεταλλομανίας» και την ίδρυση πολλών μεταλλευτικών εταιριών, σημειώνονται διαπραγματεύσεις των μεταλλευτικών εταιριών «Ελληνική Μεταλλευτική Εταιρία», «Ο Λαυρεωτικός Όλυμπος», «Νικίας», «Ο Περικλής» και «Η Κάρυστος».

Παρά το γεγονός ότι η ελληνική οικονομία δεν ήταν τόσο αναπτυγμένη για να δικαιολογήσει τη λειτουργία και άλλων τραπεζών πέραν της Εθνικής Τράπεζας, κατά την περίοδο αυτή, εκτός από τη «μεταλλομανία», παρατηρείται και το φαινόμενο της «τραπεζομανίας». Αυτό εκδηλώνεται με την ίδρυση νέων τραπεζών, οι περισσότερες από τις οποίες δεν κατάφεραν να επιβιώσουν για μεγάλο χρονικό διάστημα. Οι παρακάτω τράπεζες ήταν οι πρώτες που οι μετοχές τους διαπραγματεύθηκαν στο Χρηματιστήριο Αθηνών:

- Εθνική Τράπεζα: Ιδρύθηκε το 1841. Η μετοχή της αποτελούσε την ασφαλέστερη επένδυση σε βαθμό ώστε τα ευαγή ιδρύματα μετέτρεπαν τα διαθέσιμα τους σε μετοχές της Εθνικής.
- Ναυτική Τράπεζα ο «Αρχάγγελος»: Ιδρύθηκε με Β.Δ. του 1870. Ξεκίνησε ως τράπεζα με ευοίωνες προοπτικές, αλλά περισσότερο λειτουργησε ως Ανώνυμη Ασφαλιστική Εταιρία.
- Γενική Πιστωτική Τράπεζα: Προήλθε από την, εντός τριών ημερών, αστραπαία συνένωση δύο τραπεζών, που ίδρυσαν το 1872 αντίστοιχες ομάδες ομογενών.
- Τράπεζα Βιομηχανικής Πίστεως: Το 1873, στην ακμή της «μεταλλομανίας» ιδρύεται η Τράπεζα Βιομηχανικής Πίστεως, με πρωτοβουλία ομογενών και ντόπιων κεφαλαιούχων και με αρχικό κεφάλαιο 5.000.000 φράγκα (50.000 μετοχές).

Η ίδρυση του ΧΑΑ, ύστερα από μακρόχρονη προεργασία, επίπονες ταλαντεύσεις και πολυκύμαντες διαδικασίες, υπήρξε σταθμός στην οικονομική ιστορία του έθνους. Ανταποκρίθηκε μαχητικά στην ανάγκη εκσυγχρονιστικών μεταρρυθμίσεων και στα πλαίσια της μεγάλης προσπάθειας για την οικονομική ανόρθωση του τόπου. Παράλληλα, από τη σύσταση του έως και

σήμερα, προσαρμόστηκε με σχετική ευελιξία στα διεθνή πρότυπα και τις χρηματοοικονομικές αντιλήψεις των εποχών. Η ιστορία του Χ.Α.Α. αρχίζει στις 30 Σεπτεμβρίου 1876 όταν επί κυβέρνησης του Αλεξάνδρου Κουμουνδούρου δόθηκε η κυβερνητική έγκριση για τη σύσταση του.

Οι δημόσιες επιχειρήσεις οργανώνονται, λειτουργούν και διοικούνται σύμφωνα με το νόμο αυτόν, τις διατάξεις που διέπουν τις ανώνυμες εταιρείες και τυχόν ειδικές διατάξεις που αφορούν καθεμία από αυτές, εφόσον δεν έρχονται σε αντίθεση με τις διατάξεις του νόμου αυτού. Όλες οι δημόσιες επιχειρήσεις υποχρεούνται να προσαρμόσουν το καταστατικό τους προς τις διατάξεις του νόμου αυτού, μέσα σε προθεσμία έξι μηνών από τη θέση του νόμου αυτού σε ισχύ. Το διοικητικό συμβούλιο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης της εταιρείας και ασκεί τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στο νόμο αυτόν και την κείμενη νομοθεσία.

Ο αριθμός των μελών του διοικητικού συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων του προέδρου και του διευθύνοντος συμβούλου, δεν μπορεί να ξεπερνά τους εννέα. Στο διοικητικό συμβούλιο συμμετέχουν έως δύο εκπρόσωποι των εργαζομένων στη δημόσια επιχείρηση, με απόφαση της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών του άρθρου 10 του παρόντος νόμου. Οι αρχαιρεσίες για την εκλογή των εκπροσώπων των εργαζομένων στη δημόσια επιχείρηση διεξάγονται από την εφορευτική επιτροπή της πλέον αντιπροσωπευτικής δευτεροβάθμιας – και αν δεν υπάρχει τέτοια – της πρωτοβάθμιας συνδικαλιστικής οργάνωσης της δημόσιας επιχείρησης και η εκλογή τους γίνεται με το σύστημα της απλής αναλογικής. Η διαδικασία των αρχαιρεσιών, ο καθορισμός των τοπικών εφορευτικών επιτροπών, ο χρόνος και οι λεπτομέρειες της ψηφοφορίας και η εξαγωγή και ανακοίνωση των αποτελεσμάτων αποτελούν έργο της επιτροπής αυτής, που προεδρεύεται από δικαστικό αντιπρόσωπο, σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 11 του ν. 1264/1982.

Ειδικές διατάξεις που προβλέπουν τη συμμετοχή στα διοικητικά συμβούλια δημοσίων επιχειρήσεων και οργανισμών εκπροσώπων επαγγελματικών οργανώσεων και παραγωγικών τάξεων διατηρούνται σε ισχύ, αλλά τα μέλη που ορίζονται βάσει των διατάξεων αυτών συμμετέχουν στο διοικητικό συμβούλιο της δημόσιας επιχείρησης και καθ' υπέρβαση του ανώτατου ορίου των εννέα μελών. Αν με την προσθήκη αυτή προκύπτει άρτιος αριθμός μελών, εφαρμόζεται αναλογικά το άρθρο 15 του Κώδικα Διοικητικής Διαδικασίας, που κυρώθηκε με το άρθρο πρώτο του ν. 2690/1999 (ΦΕΚ 45 Α'). Οι εκπρόσωποι των εργαζομένων, των επαγγελματικών οργανώσεων και των παραγωγικών τάξεων προτείνονται μέσα σε προθεσμία δύο μηνών αφότου ειδοποιηθούν σχετικά από τον Υπουργό Οικονομίας και Οικονομικών.

Έως τον ορισμό των εκπροσώπων του προηγούμενου εδαφίου, το διοικητικό συμβούλιο συγκροτείται και λειτουργεί νόμιμα και χωρίς τα μέλη αυτά.

Ο πρόεδρος, ο διευθύνων σύμβουλος και τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου, τα οποία δεν εκλέγονται ή υποδεικνύονται σύμφωνα με τις παραγράφους 2 και 3, ορίζονται και παύονται αζημίως για το Δημόσιο και για τη δημόσια επιχείρηση με κοινή απόφαση του Υπουργού Οικονομίας και Οικονομικών και του Υπουργού που εποπτεύει τη δημόσια επιχείρηση. Όποιος είναι πρόεδρος, διευθύνων σύμβουλος ή μέλος του διοικητικού συμβουλίου μιας δημόσιας επιχείρησης απαγορεύεται να είναι πρόεδρος, διευθύνων σύμβουλος ή μέλος διοικητικού συμβουλίου άλλης δημόσιας επιχείρησης. Ο διευθύνων σύμβουλος μιας δημόσιας επιχείρησης δύναται να είναι πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου συνδεδεμένων με αυτήν δημοσίων επιχειρήσεων, χωρίς πρόσθετη αμοιβή.

Το διοικητικό συμβούλιο της κάθε δημόσιας επιχείρησης αποτελείται από εκτελεστικά, μη εκτελεστικά μέλη και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Οι διατάξεις των άρθρων 3 παρ. 1 και 4 παρ. 1 και 2 του ν. 3016/2002 (ΦΕΚ 110 Α') εφαρμόζονται αναλογικά.

Κάθε δημόσια επιχείρηση υποχρεούται να καταρτίσει κανονισμό λειτουργίας του διοικητικού της συμβουλίου, ο οποίος εγκρίνεται με απόφαση του διοικητικού της συμβουλίου εντός εννέα μηνών από την ημερομηνία θέσης του νόμου αυτού σε ισχύ. Ο κανονισμός λειτουργίας του διοικητικού συμβουλίου περιλαμβάνει υποχρεωτικά:

- τον προσδιορισμό των αρμοδιοτήτων των εκτελεστικών, μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μελών του διοικητικού συμβουλίου και
- τον προσδιορισμό των ευθυνών και των αρμοδιοτήτων του προέδρου του διοικητικού συμβουλίου και του διευθύνοντος συμβούλου.

Ο πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου της δημόσιας επιχείρησης δεν μπορεί να έχει εκτελεστικές αρμοδιότητες. Ο διευθύνων σύμβουλος της δημόσιας επιχείρησης επιλέγεται ύστερα από δημόσια προκήρυξη της θέσης. Κάθε διευθύνων σύμβουλος πρέπει τουλάχιστον να είναι πτυχιούχος Πανεπιστημιακού Ιδρύματος της ημεδαπής ή ισότιμου της αλλοδαπής και να έχει τουλάχιστον πενταετή εμπειρία σε θέση σημαντικής ευθύνης και απαιτήσεων στο δημόσιο ή ιδιωτικό τομέα. Η προκήρυξη της θέσης γίνεται με κοινή απόφαση του Υπουργού Οικονομίας και Οικονομικών και του Υπουργού που εποπτεύει τη δημόσια επιχείρηση, με την οποία καθορίζεται η διαδικασία και τα κριτήρια της επιλογής και εξειδικεύονται τυχόν αναγκαία πρόσθετα προσόντα.

Με απόφαση της Διαπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, που συνιστάται με το άρθρο 10 του νόμου αυτού, η οποία δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, καθορίζεται η αποζημίωση των μελών του διοικητικού συμβουλίου της κάθε

δημόσιας επιχείρησης, συμπεριλαμβανομένου του προέδρου και του διευθύνοντος συμβούλου. Για την αποζημίωση του προέδρου, του διευθύνοντος συμβούλου και των εκτελεστικών μελών του διοικητικού συμβουλίου, ισχύει ο περιορισμός του άρθρου 14 του ν. 2703/1999 (ΦΕΚ 72 Α'), όπως έχει ερμηνευθεί με το άρθρο 34 παρ. 4 του ν. 2768/1999 (ΦΕΚ 273 Α'). Κατ' εξαίρεση, με την ίδια απόφαση της Διπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών μπορεί να καθορίζεται επιπλέον αποζημίωση για τον διευθύνοντα σύμβουλο, λόγω συμμετοχής του στις συνεδριάσεις του διοικητικού συμβουλίου, και πέραν του ορίου του προηγούμενου εδαφίου. Η αποζημίωση των μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. δεν μπορεί να υπερβαίνει τα όρια της περίπτωσης γ' της παραγράφου 2 του άρθρου 17 του ν. 3205/2003 (ΦΕΚ 297 Α'), ανεξαρτήτως του αριθμού των συνεδριάσεων του διοικητικού συμβουλίου κάθε μήνα. Ο πρόεδρος, ο διευθύνων σύμβουλος και τα μέλη των διοικητικών συμβουλίων των δημοσίων επιχειρήσεων δεν δικαιούνται καμία άλλη παροχή, απολαβή, αμοιβή ή προνόμιο.

## 2.2. Εσωτερικός κανονισμός λειτουργίας

Όλες οι δημόσιες επιχειρήσεις έχουν την υποχρέωση να καταρτίσουν νέο Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας. Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας καταρτίζεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της δημόσιας επιχείρησης μέσα σε εννέα μήνες από τη θέση του νόμου αυτού σε ισχύ και δημοσιεύεται σε περίληψη στο Τεύχος Ανωνύμων Εταιρειών και Εταιρειών Περιορισμένης Ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της κάθε δημόσιας επιχείρησης περιλαμβάνει τουλάχιστον:

- ❖ τη διάρθρωση των υπηρεσιών της εταιρείας, τα αντικείμενά τους, καθώς και τη σχέση των υπηρεσιών μεταξύ τους και με τη διοίκηση. Μεταξύ των υπηρεσιών της εταιρείας πρέπει υποχρεωτικά να προβλέπεται υπηρεσία εσωτερικού ελέγχου,
- ❖ τις διαδικασίες αξιολόγησης της απόδοσης των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας.

Κάθε δημόσια επιχείρηση οργανώνει υπηρεσία εσωτερικού ελέγχου. Η υπηρεσία εσωτερικού ελέγχου έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- ❖ παρακολουθεί την εφαρμογή και τη συνεχή τήρηση του εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας και του καταστατικού της δημόσιας επιχείρησης, καθώς και της εν γένει νομοθεσίας που αφορά την επιχείρηση,
- ❖ παρακολουθεί και αναφέρει στο διοικητικό συμβούλιο της δημόσιας επιχείρησης και στη γενική συνέλευση των μετόχων περιπτώσεις σύγκρουσης των ιδιωτικών συμφερόντων των μελών του διοικητικού συμβουλίου με τα συμφέροντα της επιχείρησης ή παράβασης των διατάξεων του νόμου αυτού από μέλη του διοικητικού συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένου του προέδρου και του διευθύνοντος συμβούλου,
- ❖ ενημερώνει εγγράφως μία φορά τουλάχιστον κάθε τρίμηνο το διοικητικό συμβούλιο καθώς και τη γενική συνέλευση των μετόχων για τους ελέγχους που διενεργεί,
- ❖ είναι υπεύθυνη για την παροχή και την ακρίβεια οποιασδήποτε πληροφορίας ζητηθεί από την Ειδική Γραμματεία Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, που συνιστάται με το άρθρο 11 του νόμου αυτού και διευκολύνει με κάθε πρόσφορο μέσο το έργο παρακολούθησης, ελέγχου και εποπτείας που αυτή εκτελεί.

Στην υπηρεσία εσωτερικού ελέγχου απασχολείται τουλάχιστον ένας εσωτερικός ελεγκτής, που ορίζεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων. Οι εσωτερικοί ελεγκτές είναι ανεξάρτητοι, δεν υπάγονται ιεραρχικά σε καμία υπηρεσιακή μονάδα της δημόσιας επιχείρησης, παρέχουν υπηρεσίες με έμμισθη εντολή και δεν αποκτούν ιδιότητα υπαλλήλου ή σχέση εξαρτημένης εργασίας.

### 2.3. Στρατηγικό σχέδιο

Κάθε δημόσια επιχείρηση καταρτίζει και υποβάλλει στρατηγικό σχέδιο στη Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, δια του εποπτεύοντος Υπουργείου. Το στρατηγικό σχέδιο κάθε δημόσιας επιχείρησης πρέπει να είναι συμβατό με το αντίστοιχο τομεακό σχέδιο του Υπουργείου που την εποπτεύει και περιλαμβάνει ιδίως:

- την περιγραφή των στόχων που επιδιώκονται από το διοικητικό συμβούλιο,
- την επιλογή των αναγκαίων μέσων για την επίτευξη των στόχων σύμφωνα με τις επιλογές της διοίκησης,

- τον προσδιορισμό του συνολικού κόστους και του τρόπου χρηματοδότησης των επί μέρους δράσεων,
- τη διασύνδεση του στρατηγικού σχεδίου με το αντίστοιχο τομεακό σχέδιο του εποπτεύοντος Υπουργείου ή τα στρατηγικά σχέδια άλλων δημοσίων επιχειρήσεων.

Με αποφάσεις της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών εγκρίνονται, τροποποιούνται ή αναθεωρούνται τα στρατηγικά σχέδια των δημοσίων επιχειρήσεων. Με αποφάσεις της ίδιας Επιτροπής ορίζεται ο χρόνος υποβολής και η διάρκεια των στρατηγικών σχεδίων.

#### **2.4. Επιχειρησιακό σχέδιο**

Κάθε δημόσια επιχείρηση καταρτίζει και υποβάλλει επιχειρησιακό σχέδιο στη Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, δια του εποπτεύοντος Υπουργείου. Κάθε επιχειρησιακό σχέδιο περιλαμβάνει επί μέρους σχέδια που περιγράφουν τους στόχους και τις δραστηριότητες κάθε υπηρεσιακής ή επιχειρησιακής μονάδας, διεύθυνσης ή τομέα, για κάθε διαχειριστική περίοδο και συνολικά για όλη τη διάρκειά του.

Κάθε επιχειρησιακό σχέδιο για κάθε ένα από τα έτη διάρκειάς του περιλαμβάνει:

- ❖ τους στόχους που επιδιώκονται εκφρασμένους σε ποσά και ποσοστά,
- ❖ τις ενέργειες που προορίζονται για την επίτευξη των στόχων,
- ❖ τον καθορισμό των αναγκών σε κεφάλαια και των πηγών χρηματοδότησής τους,
- ❖ τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις,
- ❖ τους ετήσιους χρηματοοικονομικούς, ποιοτικούς και επιχειρησιακούς δείκτες,
- ❖ τις υποχρεώσεις προς τους καταναλωτές και την πρόβλεψη αποζημιώσεων,
- ❖ τις προϋποθέσεις και τις παραδοχές επίτευξης των στόχων,
- ❖ τις εσωτερικές διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου της πραγματοποίησης των στόχων αυτών,

- ❖ τη διασύνδεση του επιχειρησιακού σχεδίου με το αντίστοιχο στρατηγικό σχέδιο ή άλλα επιχειρησιακά σχέδια δημοσίων επιχειρήσεων.

Κάθε επιχειρησιακό σχέδιο οφείλει να προσδιορίζει συγκεκριμένες κατευθύνσεις βελτίωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων με άμεσα εφαρμόσιμα κριτήρια και να περιλαμβάνει δείκτες αποδοτικότητας και ποιότητας με σκοπό την εξυπηρέτηση του πολίτη.

Με αποφάσεις της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών εγκρίνονται, τροποποιούνται ή αναθεωρούνται τα επιχειρησιακά σχέδια των δημοσίων επιχειρήσεων. Με αποφάσεις της ιδίας Επιτροπής ορίζεται ο χρόνος υποβολής και η διάρκεια των επιχειρησιακών σχεδίων.

## 2.5. Υποχρεώσεις των δημοσίων επιχειρήσεων

Κάθε δημόσια επιχείρηση οφείλει:

- να εφαρμόζει το ισχύον θεσμικό πλαίσιο και να συμμορφώνεται απαρέγκλιτα προς τις διατάξεις των νόμων και των κανονιστικών διαταγμάτων και πράξεων,
- να τηρεί τις αποφάσεις και τις οδηγίες της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών,
- να συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων των στρατηγικών και επιχειρησιακών σχεδίων της δημόσιας επιχείρησης, στην αύξηση της αποτελεσματικότητας, της παραγωγικότητας και στη βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών,
- να τηρεί την εισοδηματική, τιμολογιακή, δανειοληπτική πολιτική της Κυβέρνησης.

Οι δημόσιες επιχειρήσεις υποβάλλουν στην Ειδική Γραμματεία Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών:

- έως τη 16η Σεπτεμβρίου εκάστου έτους το σχέδιο του ετήσιου οικονομικού προϋπολογισμού τους, καθώς και εισηγητική έκθεση τεκμηρίωσης των οικονομικών μεγεθών,

- τον ετήσιο απολογισμό, τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση πεπραγμένων του διοικητικού συμβουλίου και την έκθεση ή το πιστοποιητικό του ορκωτού ελεγκτή λογιστή, εντός των προθεσμιών του κ.ν. 2190/1920, όπως ισχύει,
- τα απολογιστικά στοιχεία, καθώς και τα στοιχεία της απασχόλησης ανά τρίμηνο,
- κάθε πρόταση που αφορά σε αλλαγή κανονισμού λειτουργίας, συλλογικών συμβάσεων εργασίας, τιμολογίων, καθώς και κάθε άλλου μέτρου της διοίκησης που επηρεάζει σημαντικά τα οικονομικά αποτελέσματα πριν να τεθεί σε ισχύ.

Κάθε δημόσια επιχείρηση που προσφέρει προϊόντα ή υπηρεσίες σε καταναλωτές υποχρεούται, εντός έξι μηνών από τη θέση του νόμου αυτού σε ισχύ, να καταρτίσει και να υποβάλει στη Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών Χάρτη Υποχρεώσεων προς τον Καταναλωτή (X.Y.K.). Εντός τριών μηνών από τη δημοσίευση του νόμου αυτού, οι δημόσιες επιχειρήσεις ζητούν εγγράφως τις απόψεις της Επιτροπής Προστασίας των καταναλωτών των δημοσίων επιχειρήσεων και οργανισμών του άρθρου 13 του ν. 2251/1994 (ΦΕΚ191 Α') και του Συνηγόρου του Καταναλωτή του ν. 3297/2004 (ΦΕΚ 259 Α'). Ο X.Y.K. καθορίζει τις καταστατικές υποχρεώσεις, τους όρους υπό τους οποίους η δημόσια επιχείρηση παρέχει τα προϊόντα ή τις υπηρεσίες της προς τους καταναλωτές και τη διαδικασία αποζημίωσης προς αυτούς σε περίπτωση μη τήρησης εκ μέρους της των ανωτέρω υποχρεώσεων και όρων.

## 2.6. Έλεγχος και εποπτεία των δημοσίων επιχειρήσεων

Ο κρατικός έλεγχος και η οικονομική εποπτεία των δημοσίων επιχειρήσεων ασκείται από τη Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, διενεργείται κατ' εντολή της από την Ειδική Γραμματεία Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών και αφορά στον έλεγχο εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 7 του παρόντος νόμου.

Ο έλεγχος των δημοσίων επιχειρήσεων που προβλέπεται από τις διατάξεις του παρόντος άρθρου δεν καταργεί ούτε υποκαθιστά φορολογικούς ή άλλους ελέγχους που διενεργούνται με βάση τις κείμενες διατάξεις ούτε την εποπτεία που ασκείται στις ανώνυμες εταιρείες από τη Διοίκηση.

## **2.7. Κυρώσεις σε βάρος των δημοσίων επιχειρήσεων και των μελών των διοικητικών τους συμβουλίων.**

Με απόφαση της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, ύστερα από εισήγηση της Ειδικής Γραμματείας Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, που διαπιστώνει ότι κάποια δημόσια επιχείρηση παραβιάζει τις διατάξεις του νόμου αυτού και ανάλογα με την παράβαση, μπορεί:

- να δεσμευθούν έσοδα των δημοσίων επιχειρήσεων από τον Τακτικό Προϋπολογισμό ή το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων σε ποσοστό μέχρι 50% του ετήσιου προβλεπόμενου ποσού,
- να μην χορηγηθεί πλέον ουδεμία εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου για τα συναπτόμενα δάνεια,
- να παύουν από τα καθήκοντά τους ο πρόεδρος, ο διευθύνων σύμβουλος και τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου που έχουν οριστεί σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 4, ανάλογα με την ευθύνη τους.

Οι κυρώσεις αυτές δεν αναιρούν ούτε αναστέλλουν διαδικασίες επιβολής ποινικών, αστικών ή διοικητικών μέτρων που επιβάλλονται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.

## **2.8. Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών**

Συνιστάται Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Δ.Ε.Δ.Ε.Κ.Ο.) στην οποία μετέχουν ο Υπουργός Οικονομίας και Οικονομικών ως Πρόεδρος και ο Υπουργός Ανάπτυξης, ο Υπουργός Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας, ο Υπουργός Μεταφορών και Επικοινωνιών και ο κατά περίπτωση αρμόδιος Υπουργός ως μέλη. Στη

Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών μετέχει και ο Ειδικός Γραμματέας Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Ο Υπουργός Οικονομίας και Οικονομικών συντονίζει τη λειτουργία της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών. Η Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών αποφασίζει, μετά από εισήγηση του Υπουργού Οικονομίας και Οικονομικών και του κατά περίπτωση αρμόδιου Υπουργού.

Κατά τα λοιπά εφαρμόζονται οι γενικές διατάξεις για τα συλλογικά κυβερνητικά όργανα που προβλέπονται στο άρθρο 16 του π.δ. 63/2005 (ΦΕΚ 98 Α'). Με απόφαση της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών:

εξειδικεύεται για κάθε δημόσια επιχείρηση η οικονομική πολιτική σε πολιτική στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού, η εισοδηματική, η τιμολογιακή, η επενδυτική, η δανειοληπτική πολιτική, η πολιτική κρατικών ενισχύσεων, απασχόλησης, επιχορηγήσεων, θεσμικού εκσυγχρονισμού, λειτουργικής αναδιάρθρωσης ή άλλη και εγκρίνονται για κάθε δημόσια επιχείρηση τα στρατηγικά και επιχειρησιακά σχέδια, οι προϋπολογισμοί, οι επιχορηγήσεις, τα όρια δανεισμού και η παροχή εγγυήσεων του Δημοσίου, οι θέσεις των διοικήσεων των δημοσίων επιχειρήσεων για τις συλλογικές συμβάσεις εργασίας και όποιες άλλες ενέργειες, διαδικασίες, συμβάσεις ή ρυθμίσεις αναφέρονται στον παρόντα νόμο ότι τελούν υπό την έγκριση της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, ορίζονται οι ενέργειες που είναι απαραίτητες, τα θεσμικά, οργανωτικά, λειτουργικά, διοικητικά ή άλλα μέτρα που πρέπει να ληφθούν, καθώς και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής τους για κάθε δημόσια επιχείρηση, ελέγχεται η εφαρμογή και η υλοποίηση της οικονομικής πολιτικής εκ μέρους κάθε δημόσιας επιχείρησης, διαμορφώνεται η πολιτική προσλήψεων κάθε δημόσιας επιχείρησης.

## 2.9. Ειδική Γραμματεία Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών

Συνιστάται στο Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών Ειδική Γραμματεία Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Ε.Γ.Δ.Ε.Κ.Ο.), με σκοπό τη διατύπωση εισηγήσεων και προτάσεων σε όλα τα θέματα αρμοδιότητας της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών.

Στο Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών συνιστάται θέση Ειδικού Γραμματέα Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, ο οποίος είναι προϊστάμενος της Ειδικής Γραμματείας Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, με βαθμό 2ο της κατηγορίας ειδικών θέσεων. Ο Ειδικός

Γραμματέας διορίζεται με κοινή απόφαση του Πρωθυπουργού και του Υπουργού Οικονομίας και Οικονομικών.

Η Ειδική Γραμματεία Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- εισηγείται στη Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών επί των θεμάτων της αρμοδιότητάς της,
- συγκροτεί υποεπιτροπές με σκοπό την επικουρία του έργου της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών,
- συνάπτει τις απαραίτητες συμβάσεις με φυσικά ή νομικά πρόσωπα για την παροχή από αυτά κάθε τύπου υπηρεσιών που είναι απαραίτητες για τη διενέργεια του έργου της,
- συντάσσει το σχετικό κεφάλαιο για τις δημόσιες επιχειρήσεις στην εισηγητική έκθεση του Κρατικού Προϋπολογισμού,
- συντάσσει και εκδίδει ετήσιο δελτίο ενημέρωσης για θέματα που αφορούν στις δημόσιες επιχειρήσεις.

Κάθε είδους δαπάνες και αμοιβές, που προκύπτουν κατά την εκτέλεση του έργου της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, των υποεπιτροπών και των ελέγχων, βαρύνουν τον Κρατικό Προϋπολογισμό. Με απόφαση της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών ορισμένες από αυτές τις δαπάνες μπορεί να βαρύνουν τον προϋπολογισμό των δημοσίων επιχειρήσεων στις οποίες αφορούν.

Η Ειδική Γραμματεία Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών επικουρείται στο έργο της από τη Διεύθυνση Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών και τη Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών κατά το μέρος που αφορά στα οικονομικά των φορέων παροχής υπηρεσιών υγείας και των φορέων κοινωνικής ασφάλισης, καθώς επίσης και από τη Διεύθυνση Κίνησης Κεφαλαίων Εγγυήσεων Δανείων και Αξιών του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών κατά το μέρος που αναφέρεται στις εγγυήσεις, στα δάνεια και στο μετοχολόγιο των δημοσίων επιχειρήσεων.

Με κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης και Οικονομίας και Οικονομικών καθορίζονται ειδικότερα θέματα της Ειδικής Γραμματείας Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών σχετικά με τις αρμοδιότητές της, τον τρόπο και τη διαδικασία άσκησής τους, την οργάνωση και τη λειτουργία της, τη στελέχωσή της, καθώς και κάθε άλλο σχετικό θέμα.

## **2.10. Ετήσιες οικονομικές καταστάσεις**

Οι δημόσιες επιχειρήσεις συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που υιοθετούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως προβλέπεται από τον Κανονισμό (Ε.Κ.) αριθ. 1606/2002 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης της 19ης Ιουλίου 2002, που δημοσιεύθηκε στην Επίσημη Εφημερίδα των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων (L 243) και τους Κανονισμούς που εκδίδονται από την Επιτροπή (Commission), κατ' εξουσιοδότηση των άρθρων 3 και 6 του Κανονισμού αυτού. Επιπλέον, οι μητρικές εταιρείες συντάσσουν Ετήσιες Ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τα Πρότυπα που προαναφέρονται.

Οι δημόσιες επιχειρήσεις διαχωρίζουν το κόστος που προορίζεται για την παροχή συγκεκριμένων υπηρεσιών γενικού οικονομικού συμφέροντος (Υ.Γ.Ο.Σ.), όπως αυτές ρυθμίζονται από τους κανόνες του κοινοτικού δικαίου (άρθρα 16 και 86 παρ. 2 της συνθήκης Ε.Κ.), από το κόστος που σχετίζεται με τις δραστηριότητές τους που είναι ανοικτές στον ανταγωνισμό.

## **2.11. Συμμετοχή του Δημοσίου σε εταιρείες εισηγμένες σε οργανωμένες αγορές**

Στο πεδίο εφαρμογής του παρόντος κεφαλαίου υπάγονται οι ανώνυμες εταιρείες της παρ. 5 του άρθρου 1. Οι εταιρείες αυτές ευρίσκονται εκτός του, κατά τις ισχύουσες κάθε φορά διατάξεις, ευρύτερου δημόσιου τομέα. Επί των ανωνύμων εταιρειών που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του παρόντος κεφαλαίου εφαρμόζονται οι διατάξεις του κ.ν. 2190/1920, του ν. 3016/2002, όπως ισχύουν, και οι λοιπές διατάξεις οι εφαρμοζόμενες σε κάθε άλλη εισηγμένη σε οργανωμένη αγορά ανώνυμη εταιρεία.

Η κρατική εποπτεία, όπου προβλέπεται, ασκείται επί της λειτουργίας και των δραστηριοτήτων των εταιρειών αυτών, όπως και επί κάθε άλλης ανώνυμης εταιρείας, εκτός αν ορίζεται διαφορετικά σε ειδικές διατάξεις.

Η διάταξη της παρ. 2 του άρθρου 2 έχει και στην προκειμένη περίπτωση εφαρμογή.

Οι ανώνυμες εταιρείες του παρόντος κεφαλαίου μπορούν να προσλαμβάνουν το πάσης φύσεως προσωπικό με συμβάσεις εργασίας ιδιωτικού δικαίου ορισμένου ή αορίστου χρόνου, μετά από δοκιμαστική περίοδο ή μη. Οι συμβάσεις αυτές διέπονται αποκλειστικά από τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας που ρυθμίζουν τις σχέσεις εργοδότη και εργαζομένων στον ιδιωτικό τομέα.

Οι συμβάσεις αυτές μπορούν να καταγγέλλονται σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις της εκάστοτε ισχύουσας εργατικής νομοθεσίας. Για όσες των εταιρειών του Κεφαλαίου Β' του παρόντος νόμου το Δημόσιο εξακολουθεί να κατέχει την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, δεν εφαρμόζονται οι διατάξεις των παραγράφων 1 και 2 του παρόντος άρθρου και αντί αυτών εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 13 του παρόντος νόμου.

Ως προς το υφιστάμενο προσωπικό των εταιρειών του κεφαλαίου αυτού εφαρμόζεται το άρθρο 14, αν οι εταιρείες επιχορηγούνται από το Δημόσιο με στόχο την εξυγίανσή τους ή εμφανίζουν αρνητικά οικονομικά αποτελέσματα τουλάχιστον κατά τη χρήση κατά τη διάρκεια της οποίας τίθεται σε ισχύ ο νόμος αυτός ή κατά την προηγούμενη ή την επόμενη αυτής οικονομική χρήση. Στην τελευταία περίπτωση, η προθεσμία των τεσσάρων μηνών ξεκινά από τη δημοσίευση του ισολογισμού κάθε δημόσιας επιχείρησης για την επόμενη οικονομική χρήση από τη θέση του νόμου αυτού σε ισχύ.

Η διάταξη του άρθρου 10 παρ. 6 του ν. 3051/2002 έχει και στην προκειμένη περίπτωση εφαρμογή. Έως την 1η Ιουλίου 2006, τα διοικητικά συμβούλια των δημοσίων επιχειρήσεων που έχουν συγκροτηθεί και λειτουργούν με βάση τις διατάξεις που καταργούνται με το άρθρο 20, θεωρείται ότι έχουν συγκροτηθεί και λειτουργούν νόμιμα.

### *Εξαιρέσεις*

Από το πεδίο εφαρμογής του Κεφαλαίου Α' του νόμου αυτού εξαιρούνται οι ανώνυμες εταιρείες που έχουν συσταθεί με βάση το ν. 1955/1991 (ΦΕΚ 112 Α') και την εξουσιοδότηση του άρθρου 5 παράγραφος 6 του ν. 2229/ 1994 (ΦΕΚ 138 Α') και όσες δημόσιες επιχειρήσεις έχουν ήδη τεθεί με ρητή διάταξη νόμου εκτός του, κατά τις ισχύουσες κάθε φορά διατάξεις, ευρύτερου δημόσιου τομέα.

Με κοινή απόφαση του Υπουργού Οικονομίας και Οικονομικών και του εποπτεύοντος Υπουργού δύνανται να εξαιρεθούν από το πεδίο εφαρμογής όλων ή ορισμένων διατάξεων του Κεφαλαίου Α' του παρόντος νόμου και άλλες δημόσιες επιχειρήσεις.

Το άρθρο 1 του ν. 2414/1996 καταργείται. Όπου στην κείμενη νομοθεσία γίνεται παραπομπή ή αναφορά στο άρθρο 1 του ν. 2414/1996 νοείται εφεξής το άρθρο 1 του νόμου αυτού.

Τα άρθρα 5, 6 και 7 του ν. 2414/1996 καταργούνται. Όπου στην κείμενη νομοθεσία γίνεται παραπομπή ή αναφορά στα άρθρα 5, 6 και 7 του ν. 2414/1996 νοείται εφεξής το άρθρο 3 του νόμου αυτού.

Το άρθρο 9 του ν. 2414/1996 καταργείται. Όπου στην κείμενη νομοθεσία γίνεται αναφορά στο άρθρο 9 του ν. 2414/1996 νοείται εφεξής η παράγραφος 3 του άρθρου 7 του νόμου αυτού.

Το άρθρο 10 του ν. 2414/1996 καταργείται. Όπου στην κείμενη νομοθεσία γίνεται αναφορά στο άρθρο 10 του ν. 2414/1996, εφαρμόζονται εφεξής, κατά περίπτωση, οι διατάξεις του άρθρου 13 ή του άρθρου 14 ή του άρθρου 17 του νόμου αυτού.

Επίσης καταργούνται:

Τα άρθρα 2, 3, 4, 8 και 11 του ν. 2414/1996.

Η περίπτωση δ' της παραγράφου 5 του άρθρου 4 του ν. 2469/1997.

Το άρθρο 26 παράγραφος 7 του ν. 3156/2003 (ΦΕΚ 157 Α').

Κάθε άλλη γενική ή ειδική διάταξη που είναι αντίθετη στις διατάξεις του νόμου αυτού ή αφορά θέμα που ρυθμίζεται από αυτόν, εκτός αν ορίζεται διαφορετικά στο νόμο αυτόν.

Η προθεσμία της παραγράφου 1 του άρθρου 57 του ν. 3371/2005 (ΦΕΚ 178 Α') παρατείνεται μέχρι την 31η Μαρτίου 2006.

Οι λοιπές ρυθμίσεις της παραγράφου 1 του ίδιου άρθρου παραμένουν σε ισχύ. Το άρθρο 12 παρ. 1 του νόμου αυτού τίθεται σε ισχύ από την 31η Δεκεμβρίου 2007.

### **Κεφάλαιο 3: Χρηματοοικονομική ανάλυση**

Στην παρούσα εργασία το ενδιαφέρον στράφηκε την διεξοδική ανάλυση των αριθμοδεικτών των εταιρειών που έχουμε επιλέξει να αναλύσουμε και να συγκρίνουμε μεταξύ τους. Οι αριθμοδείκτες αυτοί προέκυψαν από την επεξεργασία των οικονομικών στοιχείων των εταιρειών που έχουμε στη διάθεσή μας, με τη βοήθεια βέβαια των απαραίτητων υπολογιστικών φύλλων.

#### **✓ ΔΕΗ – ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ**

#### **Η ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε**

Το 1889 φτάνει το "ηλεκτρικό" στην Ελλάδα. Η Γενική Εταιρεία Εργοληψιών, κατασκευάζει στην Αθήνα, στην οδό Αριστείδου, την πρώτη μονάδα παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος. Το πρώτο κτίριο που φωτίζεται είναι τα Ανάκτορα και πολύ σύντομα ο ηλεκτροφωτισμός επεκτείνεται στο ιστορικό κέντρο της Πρωτεύουσας. Τον ίδιο χρόνο η τουρκοκρατούμενη Θεσσαλονίκη θα δει κι αυτή το ηλεκτρικό φως καθώς Βελγική Εταιρία αναλαμβάνει απ' τις Τουρκικές αρχές το φωτισμό και την τροχιοδρόμηση της Πόλης με την κατασκευή εργοστασίου παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Δέκα χρόνια αργότερα οι πολυεθνικές εταιρίες ηλεκτρισμού κάνουν την εμφάνισή τους στην Ελλάδα. Η αμερικανική εταιρία Thomson-Houston με τη συμμετοχή της Εθνικής Τράπεζας θα ιδρύσει την Ελληνική Ηλεκτρική Εταιρία που θα αναλάβει την ηλεκτροδότηση κι άλλων μεγάλων Ελληνικών πόλεων. Μέχρι το 1929 θα ηλεκτροδοτηθούν 250 πόλεις με πληθυσμό πάνω από 5.000 κατοίκους. Στις πιο απόμακρες περιοχές, που ήταν ασύμφορο για τις μεγάλες εταιρίες να κατασκευάσουν μονάδες παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος, την ηλεκτροδότηση αναλαμβάνουν ιδιώτες ή δημοτικές και κοινοτικές αρχές κατασκευάζοντας μικρά εργοστάσια. Το 1950 υπήρχαν στην Ελλάδα 400 περίπου εταιρίες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Η πρώτη ύλη που χρησιμοποιούσαν ήταν το πετρέλαιο και ο γαιάνθρακας που φυσικά εισάγονταν από το εξωτερικό. Η κατάτμηση αυτή της παραγωγής, σε συνδυασμό με τα εισαγόμενα καύσιμα, εξωθούσε την τιμή του ηλεκτρικού ρεύματος στα ύψη (τριπλάσιες ή και πενταπλάσιες τιμές απ' αυτές που ίσχυαν στις Ευρωπαϊκές χώρες). Το ηλεκτρικό λοιπόν ήταν ένα αγαθό πολυτελείας, αν και τις περισσότερες φορές παρεχόταν με ωράριο και οι ξαφνικές διακοπές ήταν σύνηθες φαινόμενο. Για να εξαπλωθεί η ηλεκτρική ενέργεια ομοιόμορφα σε όλη τη χώρα και για να αξιοποιηθεί αποτελεσματικά τόσο στη βιομηχανία όσο και στην

ύπαιθρο, έπρεπε να υπάρξουν οι εξής προϋποθέσεις: - Αξιοποίηση των εγχώριων πλουτοπαραγωγικών πόρων, που απαιτούσε όμως τεράστιες επενδύσεις, οι οποίες δεν μπορούσαν να πραγματοποιηθούν από τους μεμονωμένους βιομηχάνους παραγωγής ενέργειας.

- Ενοποίηση της παραγωγής σε ενιαίο διασυνδεδεμένο δίκτυο, ώστε τα φορτία να επιμερίζονται σε εθνική κλίμακα.

- Ύπαρξη ενιαίου φορέα που θα επέτρεπε τον επιμερισμό του κόστους ανάμεσα στις κερδοφόρες και ζημιογόνες περιοχές.

Τις προϋποθέσεις αυτές κάλυψε η ΔΕΗ με τον πλέον επιτυχή τρόπο. Έτσι τον Αύγουστο του 1950 ιδρύεται η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού, για να λειτουργήσει "χάριν του δημοσίου συμφέροντος" με σκοπό τη χάραξη και εφαρμογή μιας εθνικής ενεργειακής πολιτικής, η οποία μέσα από την εντατική εκμετάλλευση των εγχώριων πόρων, να κάνει το ηλεκτρικό ρεύμα κτήμα και δικαίωμα του κάθε Έλληνα πολίτη, στη φθηνότερη δυνατή τιμή. Αμέσως με την ίδρυσή της, η ΔΕΗ στρέφεται προς την αξιοποίηση των εγχώριων πηγών ενέργειας ενώ ξεκινά και η ενοποίηση των δικτύων σε ένα εθνικό διασυνδεδεμένο σύστημα. Τα πλούσια λιγνιτικά κοιτάσματα του ελληνικού υπεδάφους που είχαν νωρίτερα εντοπισθεί, άρχισαν να εξορύσσονται και να χρησιμοποιούνται ως καύσιμη ύλη στις λιγνιτικές μονάδες ηλεκτροπαραγωγής που δημιουργούσε. Παράλληλα, η Επιχείρηση ξεκίνησε την αξιοποίηση της δύναμης των υδάτων με την κατασκευή υδροηλεκτρικών σταθμών στα μεγάλα ποτάμια της χώρας. Αρκετά νωρίς, το 1956, αποφασίστηκε η εξαγορά όλων των ιδιωτικών και δημοτικών επιχειρήσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ώστε να υπάρχει ένας ενιαίος φορέας διαχείρισης. Σιγά-σιγά, η ΔΕΗ εξαγόρασε όλες αυτές τις επιχειρήσεις και ενέταξε το προσωπικό τους στις τάξεις της.

Σ' όλα αυτά τα χρόνια της παρουσίας της, αγωνίστηκε και πέτυχε την ενεργειακή αυτονομία της χώρας και έφερε σε πέρας το σπουδαίο έργο του εξηλεκτρισμού της δημιουργώντας ταυτόχρονα το μεγαλύτερο μέρος της βαριάς ελληνικής βιομηχανίας. Το ηλεκτρικό ρεύμα έφτασε με επάρκεια σε κάθε άκρη της ελληνικής γης. Από τα μικρά ακριτικά νησιά μας ως τους πιο απόμακρους οικισμούς της ορεινής Ελλάδας.

( [www.dei.gr](http://www.dei.gr) )

## **Η ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΤΗΣ ΤΕΡΝΑ - ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ**

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1997 ως θυγατρική της TEPNA AE του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ABEE με σκοπό την υλοποίηση των έργων του Ομίλου στο χώρο των ΑΠΕ.

- Το 2000 ξεκίνησε η λειτουργία του πρώτου αιολικού πάρκου στην Εύβοια, συνολικής ισχύος 11,12 MW. Στα χρόνια που ακολούθησαν, η δυναμικότητα στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ αυξήθηκε σημαντικά μέσω της απόκτησης σημαντικού αριθμού αδειών παραγωγής και της επέκτασης σε νέα αιολικά πάρκα.
- Το 2004 ξεκίνησε η διερεύνηση για την επέκταση σε ΑΠΕ εκτός Ελλάδος, αρχικά μέσω της ανεύρεσης κατάλληλων τοποθεσιών για την εγκατάσταση αιολικών πάρκων κυρίως στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και εν συνεχείᾳ, το 2005, στην Κεντρική Ευρώπη.
- Το 2006 ξεκίνησε η κατασκευή των δύο πρώτων υδροηλεκτρικών σταθμών.
- Το 2007 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και εισαγωγή των μετοχών της Εταιρείας στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
- Το 2011 ξεκίνησαν την λειτουργία τους τα πρώτα αιολικά πάρκα του Ομίλου στην Πολωνία, ισχύος 32 MW, ενώ αποκτήθηκαν οι άδειες για την κατασκευή δύο των πρώτων αιολικών πάρκων στις ΗΠΑ, συνολικής ισχύος 178 MW. Την ίδια χρονιά ολοκληρώθηκε και η κατασκευή των πρώτων αιολικών πάρκων στην Βουλγαρία, συνολικής ισχύος 30MW.

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ έχει ως όραμα τη βιώσιμη ανάπτυξη και πιστεύει στην προτεραιότητα που η πράσινη ενέργεια έχει για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Θεωρούμε ότι η ενέργεια είναι κεντρικής σημασίας για την κοινωνία μας και θέλουμε να συμβάλουμε στη δημιουργία ενός βιώσιμου ενεργειακού μέλλοντος αυξάνοντας τη χρήση της πράσινης ενέργειας και ταυτόχρονα αξιοποιώντας τις επιχειρηματικές ευκαιρίες.

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ επιδιώκει μια σημαντική θέση σε όλο το εύρος της αλυσίδας των έργων ΑΠΕ, από την ανάπτυξη ως την παραγωγή ενέργειας, με έντονη αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος, με δραστηριότητα σε ένα εύρος τεχνολογιών, με έντονη γεωγραφική επέκταση στην περιοχή, αλλά και παγκόσμια παρουσία.

Οι προτεραιότητες της εταιρείας είναι οι εξής.

- Σημαντική αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος.
- Ταχεία γεωγραφική επέκταση με εδραίωση της ηγετικής θέσης στη Νοτιο-ανατολική Ευρώπη και επέκταση της παρουσίας στην Κεντρική Ευρώπη, τη Μέση Ανατολή, τη Βόρειο Αφρική, αλλά και τη Βόρειο και Νότιο Αμερική. Οι άμεσοι στόχοι είναι η επέκταση στη Βουλγαρία, Ρουμανία, Πολωνία, η ολοκλήρωση της κατασκευής των αιολικών πάρκων στις ΗΠΑ και η επέκταση στην Μέση Ανατολή και τη Βόρειο Αφρική.
- Δραστηριοποίηση σε ένα εύρος τεχνολογιών. Διατήρηση ηγετικής θέσης στην αιολική ενέργεια, τόσο στα χερσαία όσο και στα θαλάσσια αιολικά πάρκα, και επέκταση στα μικρά υδροηλεκτρικά, τα ηλιακά, τη γεωθερμία και τη βιομάζα.
- Αξιοποίηση των ικανοτήτων του Ομίλου στην αλυσίδα αξίας των ΑΠΕ με την ανάπτυξη εμπειρίας στην κατασκευή υποβρύχιων καλωδίων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, αποθήκευση ενέργειας με αντλησιοταμίευση και συνδυασμένη θερμική-ηλιακή παραγωγή ενέργειας.

([www.terna-energy.com](http://www.terna-energy.com) )

- **Δείκτες ρευστότητας**

Σύμφωνα με τους αριθμοδείκτες τόσο της τρέχουσας όσο και της άμεσης ρευστότητας, η ΔΕΗ υπολείπεται σημαντικά σε σχέση με τον ανταγωνιστή της TEPNA ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Συγκεκριμένα, για το έτος 2008, η άμεση ρευστότητα, η οποία είναι και περισσότερο αμερόληπτος δείκτης σε σχέση με την τρέχουσα ρευστότητα, είχε την τιμή 0,42 για τη ΔΕΗ σε αντίθεση με την TEPNA – ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ που πήρε την τιμή 1,17. Η αντίστοιχη διαφορά στις τιμές παρατηρήθηκε και τα επόμενα χρόνια. Δεν θα πρέπει να παραβλέψουμε βέβαια το γεγονός ότι η ΔΕΗ είναι μία εταιρία κοινής ωφέλειας με ιδιαίτερα προβλέψιμες ταμειακές εισροές και πολύ λίγες βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Από την άλλη πλευρά, η TEPNA είναι μία εταιρία με πολύ αξιόπιστους δείκτες, που όλα αυτά τα χρόνια βρίσκονται κοντά στο μέσο όρο του κλάδου με τιμές γύρω στο 1,3 – 1,4. Επιπλέον οι δείκτες της άμεσης και της τρέχουσας ρευστότητας είναι σχεδόν ταυτόσημοι, γεγονός που δείχνει ότι η εταιρεία μπορεί πολύ εύκολα να ρευστοποιήσει τα αποθέματά της. Τέλος, η ΔΕΗ εμφανίζει οριακή ρευστότητα, κάτι που δεν είναι απαραίτητα αρνητικό λόγω των προβλέψιμων εισροών και των λίγων υποχρεώσεων που αναφέραμε παραπάνω.

- Δείκτες δραστηριότητας

Σχετικά με το δείκτη κυκλοφοριακής ταχύτητας καθαρού ενεργητικού, η ΔΕΗ βρίσκεται πολύ κοντά στο μέσο όρο του κλάδου ενώ η TEPNA έχει τιμές 2 φορές μεγαλύτερες από αυτόν τον μέσο όρο. Χαρακτηριστικό είναι ότι το 2010 η τιμή αυτή ήταν 0,75 για τη ΔΕΗ και 1,24 για την TEPNA. Σε αυτό το σημείο θα πρέπει να πούμε ότι η ΔΕΗ παρουσιάζει πολύ μεγάλη κυκλοφοριακή ταχύτητα του κυκλοφορούντος ενεργητικού σε σχέση με το πάγιο ενεργητικό. Πιο αναλυτικά, η ταχύτητα του πάγιου ενεργητικού το 2011 ήταν 0,52, ενώ αντίστοιχα του κυκλοφορούντος 2,25. Από την άλλη πλευρά, η TEPNA παρουσιάζει τιμές που είναι κοντά ή και υψηλότερες από το μέσο όρο του κλάδου όπως οι τιμές του 2010 που ήταν 2,03 και 1,18 αντίστοιχα.

- Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης

Σε αυτό το σημείο θα πρέπει να αναφερθεί ότι η ΔΕΗ είναι μία εταιρεία η οποία δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη χρήση των ιδίων κεφαλαίων της. Συγκεκριμένα, προσπαθεί ώστε η αναλογία ξένων και ιδίων κεφαλαίων να είναι 1:1. Αυτό αποδεικνύεται από το γεγονός ότι η τιμή του συγκεκριμένου δείκτη κατέβηκε από 519,24 % που ήταν το έτος 1999 σε 97% περίπου το έτος 2011. Αντίστοιχα, για την εταιρεία TEPNA οι δείκτες κυμαίνονται γύρω στο 80% για τα έτη από το 2002 και μετά, γεγονός που δείχνει ότι η TEPNA ακολουθεί παρόμοια πολιτική με αυτή της ΔΕΗ.

- Δείκτες αποδοτικότητας

Οι δείκτες αυτοί είναι οι δείκτες με τη μεγαλύτερη σημασία τόσο για τους ιδιοκτήτες μια επιχείρησης όσο και για τους μετόχους, τους δανειστές, κτλ. Ξεκινώντας από το δείκτη ROA, βλέπουμε ότι οι τιμές για τη ΔΕΗ είναι μεν θετικές αλλά βρίσκονται πιο χαμηλά από το μέσο όρο του κλάδου σε αντίθεση με την TEPNA που εμφανίζει πολύ υψηλή αποδοτικότητα με δείκτες κοντά στο 30% για τα έτη από το 2004 και μετά. Όσον αφορά το δείκτη ROE οι τιμές είναι ικανοποιητικές και για τις δύο εταιρείες, με την TEPNA όμως να βρίσκεται και πάλι σε καλύτερη θέση με αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων που να αγγίζει το 26 – 30 % από το 2005 και μετά, αφήνοντας πίσω τη ΔΕΗ με ποσοστά κοντά στο 8%.

## *Η περίπτωση της ΕΥΔΑΠ*

Η ΕΥΔΑΠ (Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης της Πρωτεύουσας) είναι η Εταιρεία η οποία έχει ως έργο την ύδρευση και την αποχέτευση της Αθήνας καθώς και της ευρύτερης περιοχής της Αττικής. Δημιουργήθηκε το 1980 όταν συγχωνεύθηκαν η Ε.Ε.Υ. (Ελληνική Εταιρεία Υδάτων) και ο Ο.Α.Π. (Οργανισμός Αποχέτευσης Πρωτεύουσας) που προϋπήρχαν και λειτουργούσαν χωριστά. Η ΕΥΔΑΠ έχει εισαχθεί στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών (ΧΑΑ) από το 1999 και είναι πλέον μια Ανώνυμη Εταιρεία.

Η αύξηση του πληθυσμού της Αθήνας, κυρίως μετά την μικρασιατική καταστροφή, δημιουργούσε διαρκώς νέες ανάγκες. Το 1925 άρχισαν να κατασκευάζονται τα πρώτα σύγχρονα έργα ύδρευσης στην περιοχή της Πρωτεύουσας. Τη χρονιά αυτή υπογράφηκε σύμβαση μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, της Αμερικανικής Εταιρείας ULEN και της Τράπεζας Αθηνών για τη χρηματοδότηση και κατασκευή έργων ύδρευσης της Πρωτεύουσας από τη λεκάνη απορροής της Πάρνηθας. Τα έργα θα επόπτευε κατασκευαστικά η Ανώνυμος Ελληνική Εταιρεία Υδάτων (ΕΕΥ) η οποία συστάθηκε για το σκοπό αυτό, ενώ το πρώτο μεγάλο έργο ήταν η κατασκευή του φράγματος του Μαραθώνα. Η εταιρεία ULEN είχε τότε τη δυνατότητα να ασκεί μονοπωλιακές πρακτικές, ενώ υπάρχουν αρκετές μαρτυρίες για την εκβιαστική πολιτική που ασκούσε για να περάσει τις αυξήσεις τιμολογίων νερού. Το 1974 οι αρμοδιότητες για την ύδρευση της Αθήνας μεταβιβάζονται εξ ολοκλήρου στην ΕΕΥ, η οποία γίνεται ο αποκλειστικός πλέον φορέας διαχείρισης της ύδρευσης της πόλης (δικτυακός τόπος hydromedia ).

Το 1980 ιδρύεται η ΕΥΔΑΠ με τον Ν 1068/ 1980, μετά από τη συγχώνευση της Ανώνυμης Ελληνικής Εταιρείας Υδάτων Πόλεων Αθηνών - Πειραιώς και περιχώρων (Ε.Ε.Υ.) και του Οργανισμού Αποχέτευσης Πρωτευούσας (ΟΑΠ). Η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτευούσας ( ΕΥΔΑΠ ΑΕ) είναι η μεγαλύτερη εταιρεία στην Ελλάδα στον τομέα της παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης. Το πελατολόγιο της περιλαμβάνει πάνω από 4.000.000 (δικτυακός τόπος ΕΥΔΑΠ).

Τη σημερινή της μορφή την πήρε το 1999 με τον Ν.2744/ 1999 «Ρυθμίσεις θεμάτων της Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας και άλλες διατάξεις» . Το άρθρο 1, ορίζει τη διάρκεια της εταιρείας σε 100 έτη και προβλέπει παράταση λειτουργίας μετά από σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης Μετόχων. Ως αρχικό κεφάλαιο ορίζεται το ποσό των 20 δις δραχμών, και

ως σκοπός ορίζεται εν ολίγοις η παροχή υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης αλλά και η χρησιμοποίηση των εν λόγω δικτύων για την ανάπτυξη τηλεπικονωνιακών και ενεργειακών δραστηριοτήτων. Με την ίδρυση της ΕΥΔΑΠ ΑΕ, τα κυριότερα πάγια της προηγούμενης εταιρείας απορροφήθηκαν από την «Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ», νέα εταιρεία που ιδρύεται με τον ίδιο νόμο, η οποία έχει τη μορφή Νομικού Προσώπου Δημοσίου Δικαίου (ΝΠΔΔ). Έτσι οι εγκαταστάσεις έμειναν στην ιδιοκτησία του δημοσίου, ενώ με σύμβαση που υπεγράφη το Νοέμβριο του ίδιου χρόνου μεταξύ Ελληνικού Δημοσίου και ΕΥΔΑΠ Α.Ε., η τελευταία λειτουργεί τα υπόψη έργα της Εταιρείας Παγίων ΕΥΔΑΠ. Εν τέλει, τον Ιανουάριο του 2001 η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. εισήχθηκε στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η Ε.ΥΔ.Α.Π. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα να παρέχει υπηρεσίες προμήθειας και διανομής νερού και υπηρεσίες αποχέτευσης στην περιοχή της Αττικής για 20 χρόνια ξεκινώντας από την ημερομηνία δημοσίευσης του Νόμου 2744. Το δικαίωμα αυτό δεν είναι μεταβιβάσιμο και μπορεί να ανανεωθεί μετά από γραπτή συμφωνία της Εταιρείας με το Ελληνικό Δημόσιο.

Οι στρατηγικοί Στόχοι της εταιρείας όπως αναφέρονται στον δικτυακό της τόπο πέραν από τη υδροδότηση του κοινού είναι η αύξηση της κερδοφορίας μέσω:

1. Αύξησης των πελατών.

2. Παροχής νέων υπηρεσιών στους υπάρχοντες πελάτες.

3. Ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων όπως π.χ. η παροχή ενέργειας.

4. Η μείωσης των εξόδων λειτουργίας.

5. Η αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας.

Επίσης η ΕΥΔΑΠ ΑΕ, έχει δικαίωμα να συνιστά εταιρείες ή να συμμετέχει σε εταιρείες κοινοπραξίες εντός ή εκτός Ελλάδος. Όμως η ΕΥΔΑΠ ΑΕ απαγορεύεται να εκποιεί, να μισθώνει ή να παραχωρεί κατά χρήση οποιοδήποτε στοιχείο του παγίου που χρησιμοποιείται για ύδρευση και αποχέτευση. Η ΕΥΔΑΠ ΑΕ διατηρεί το αποκλειστικό δικαίωμα παροχής υπηρεσιών στην περιοχή της αρμοδιότητας της.

Η Τιμολογιακή πολιτική καθορίζεται με Κ.Υ.Α. που συμμετέχουν οι Υπουργοί Οικονομίας και ΠΕΧΩΔΕ ανά πενταετία. Αναφέρεται συγκεκριμένα στο άρθρο 3 του Ν.2744/99 πως με κοινή υπογραφή των Υπουργών Οικονομίας και ΠΕΧΩΔΕ, και μετά από τη γνώμη του Διοικητικού

Συμβουλίου της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. καθορίζονται ανά πενταετία οι χρεώσεις στις διάφορες κατηγορίες καταναλωτών και χρηστών, στα πλαίσια της κυβερνητικής πολιτικής. Παρακάτω αναφέρεται πως ο μηχανισμός της τιμολογιακής πολιτικής καθορίζεται ώστε να διασφαλίζεται η εύλογη απόδοση των επενδύσεων της ΕΥΔΑΠ ΑΕ και η χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της με ορθολογικό τρόπο (Ν. 2744/1999 άρθρο 3 παράγραφοι 1&2). Σε σχέση με την Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ, ο νόμος αναφέρει ότι σκοπό έχει τη διαχείριση και τη λειτουργία των ακινήτων που θα μεταβιβασθούν άνευ ανταλλάγματος, το οποίο τελεί υπό την εποπτεία του ΥΠΕΧΩΔΕ. Εξίσου σημαντικό είναι και το γεγονός ότι όπως προβλέπει ο νόμος στο άρθρο 6, το Ελληνικό Δημόσιο υποχρεούται να διαθέτει ακατέργαστο νερό στην ΕΥΔΑΠ ΑΕ, ώστε να εξασφαλίζεται η εύλογη κατανάλωση ύδατος εκ μέρους των καταναλωτών της και να είναι σε θέση η ΕΥΔΑΠ ΑΕ να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις υπηρεσιών ύδρευσης. Το τίμημα του ακατέργαστου νερού θα συμψηφίζεται με το κόστος των υπηρεσιών που προσφέρει η ΕΥΔΑΠ για τη συντήρηση και λειτουργία των παγίων στοιχείων που ανήκουν στην Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ (Ν. 2744/99).

Το υπουργείο Ανάπτυξης μεριμνά για την έρευνα και συλλογή του νερού, το ΥΠΕΧΩΔΕ για τη μελέτη, κατασκευή και λειτουργία νέων έργων και τη συντήρηση και επέκταση των υφισταμένων έργων. «οι ανωτέρω εργασίες ή τμήμα τους δύναται να ανατεθούν στην ΕΥΔΑΠ ΑΕ έναντι αμοιβής». Τα ακίνητα περιουσιακά στοιχεία που δεν προβλέπεται από τον Ν2744/ 1999 να μεταβιβαστούν στην Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ και χρησιμοποιούνται αποκλειστικά από την ΕΥΔΑΠ ΑΕ για τις υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης ανήκουν κατά κυριότητα σε αυτήν.

Τα έργα τα οποία είναι υπό κατασκευή ή πρόκειται να κατασκευασθούν από το ΥΠΕΧΩΔΕ για να χρησιμοποιηθούν αποκλειστικά από την ΕΥΔΑΠ ΑΕ για παροχή υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης δύναται να μεταβιβάζονται κατά κυριότητα στην ΕΥΔΑΠ ΑΕ μετά την αποπεράτωση τους εφόσον δεν υπάρχει άλλη συμφωνία μεταξύ της εταιρείας και του Δημοσίου.

Η κυβέρνηση σε συνεργασία με την Αγροτική Τράπεζα σχεδίαζε να προβεί σε πώληση του 10,3% και 10% αντιστοίχως, μέχρι τα τέλη του 2003, αλλά αυτό τελικά αναβλήθηκε. Η ΕΥΔΑΠ είναι στην ουσία μία Ανώνυμη Εταιρεία η οποία έχει σύμβαση με το κράτος να της παρέχεται ακατέργαστο νερό. Τον Ιούλιο του 2003 η εταιρεία συνέστησε μία κοινοπραξία με την γαλλική πολυεθνική Veolia Water για να διεκδικήσουν διαγωνισμούς για έργα ύδρευσης και αποχέτευσης μεγάλης κλίμακας στα Βαλκάνια. Το 2005 η κοινοπραξία ονομάστηκε ATTICA. Το 2003 η ΕΥΔΑΠ κατάφερε να πάρει υπό τον έλεγχο της και τα δίκτυα του Δήμου Ασπροπύργου και Ελευσίνας. Τον ίδιο χρόνο, η ΕΥΔΑΠ συστήνοντας κοινοπραξία με την AKTΩΡ και την TECHΝΟΔΟΜΙΚΗ, ξεκίνησε μελέτες για παροχή υπηρεσιών για δίκτυα φυσικού αερίου και τηλεπικοινωνιών (Water Yearbook, Pinsent Masons, 2007).

Τέλος ως ενδεικτικό της αλλαγής στόχων της εταιρείας μετά την ιδιωτικοποίηση (παροχή υδρευσης και αποχέτευσης στους πολίτες αλλά και κερδοφορία μέσω επενδύσεων), αναφέρεται η καταγγελία του ΤΕΔΚΝΑ. Αυτή είχε να κάνει με τις υπέρογκες αυξήσεις στην τιμή του νερού που παρείχε η ΕΥΔΑΠ στους δήμους Ανατολικής Αττικής τη χρονική περίοδο του 2001-2003, τις οποίες οι δήμοι δεν μεταβίβασαν στους καταναλωτές καθώς ήταν υποχρεωμένοι να ακολουθήσουν τις οδηγίες της κυβέρνησης σε σχέση με τις αυξήσεις στις τιμές των υπηρεσιών. Αυτό κατέληξε στην αδυναμία των δήμων να πληρώσουν και στην έκδοση κατασχετηρίων από την πλευρά της ΕΥΔΑΠ. Το θέμα μάλιστα είχε φτάσει και στη Βουλή των Ελλήνων από τον βουλευτή Αττικής Θ. Λεβέντη.

([www.eydap.gr](http://www.eydap.gr))

#### ***Η Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης -ΕΥΑΘ***

Η Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης ΕΥΑΘ ΑΕ είναι υπεύθυνη για την υδροδότηση της ευρύτερης περιοχής της Θεσσαλονίκης, καθώς και για την παροχή υπηρεσιών αποχέτευσης. Ιδρύθηκε μετά την συγχώνευση το 1998 του Ο.Υ.Θ. Οργανισμού Υδρευσης Θεσσαλονίκης και του Ο.Α.Θ. Οργανισμού Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης, με διάρκεια 99 ετών. Το 1998 και ο ΟΑΘ και ο ΟΥΘ μετατράπηκαν από ΝΠΔΔ σε ΑΕ με τον Ν.2651/1998 - ΦΕΚ Α' 248/2.11.1998. Το μετοχικό κεφάλαιο καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από το Ελληνικό Δημόσιο το οποίο μπορεί να διαθέσει σε επενδυτές ποσοστό έως και 49% του εκάστοτε συνολικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Την Τετάρτη 29 Αυγούστου 2001, άρχισε η δημόσια εγγραφή της ΕΥΑΘ (Εταιρεία Υδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης) για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και την εισαγωγή των μετοχών της στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Το τότε μετοχικό κεφάλαιο της ΕΥΑΘ απαρτίζοταν από 15.000.000 μετοχές, εκ των οποίων οι 2.500.000 διατέθηκαν με δημόσια εγγραφή προς το επενδυτικό κοινό και άλλες 200.000 με ιδιωτική τοποθέτηση στο προσωπικό και τα στελέχη της εταιρείας, ενώ εκδόθηκαν ακόμη 1.500.000 μετοχές από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας. Τα έσοδα από την εισαγωγή του 25% της ΕΥΑΘ στο Χρηματιστήριο ήλπιζαν να φθάσουν περίπου τα 7 δισ. δραχμές, εκ των οποίων τα 2,5 δισ. δραχμές θα τα εισέπραττε η επιχείρηση και τα υπόλοιπα 4,5 δισ. δραχμές προορίζονταν για το ελληνικό Δημόσιο.

Όπως και με την περίπτωση της ΕΥΔΑΠ ΑΕ, δημιουργήθηκαν δύο εταιρείες:

- ❖ η ΕΥΑΘ ΑΕ που έχει το αποκλειστικό δικαίωμα και την υποχρέωση να παρέχει υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης,
- ❖ η ΕΥΑΘ Παγίων η οποία διαχειρίζεται και συντηρεί τα ακίνητα περιουσιακά στοιχεία της ΕΥΑΘ Α.Ε. και αποτελεί ΝΠΔΔ υπό την εποπτεία των Υπουργείων Οικονομικών και Μακεδονίας-Θράκης.

Η ΕΥΑΘ ΑΕ προμηθεύεται ακατέργαστο νερό έναντι κάποιου τιμήματος από το Ελληνικό Δημόσιο μέσω της ΕΥΑΘ Παγίων, ενώ επικεντρώνεται πλέον στην ευθύνη της λειτουργίας, συντήρησης, βελτίωσης και ανακαίνισης του δικτύου (επί του οποίου δικαιούται μόνο την χρήση στερούμενη οποιουδήποτε άλλου ιδιοκτησιακού δικαιώματος). Η μέριμνα εξεύρεσης ύδατος μένει στην ΕΥΑΘ Παγίων.

Η Τιμολογιακή πολιτική της εταιρείας καθορίζεται και εγκρίνεται ανά πενταετία από τα συναρμόδια Υπουργεία Οικονομικών και Μακεδονίας-Θράκης, μετά από την εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας. Η τελευταία τιμολογιακή πολιτική αφορά την περίοδο του 2007-2011, η οποία σύμφωνα με τη διοίκηση αναμένεται να στηρίξει την υλοποίηση προγράμματος επενδύσεων που υπερβαίνει τα 80 εκατομμύρια € και θα ολοκληρωθεί ως το 2011. Όπως αναφέρεται και στον δικτυακό της τόπο, η τιμολογιακή πολιτική είναι έτσι διαμορφωμένη ούτως ώστε να επιβραβεύεται με χαμηλότερη ανά μονάδα χρέωση η συνετή ετήσια κατανάλωση ύδατος, ενώ αντίθετα να αποθαρρύνεται η αλόγιστη χρήση νερού.

Είναι φανερό πως το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας έχει σημαντικές αρμοδιότητες, γεγονός που το καθιστά άξιο αναφοράς. Μεταξύ άλλων αρμοδιοτήτων το Δ.Σ. καταρτίζει και υποβάλλει προς έγκριση το στρατηγικό επιχειρηματικό επενδυτικό σχέδιο, το οποίο επηρεάζει σε κάποιο βαθμό και την τιμολογιακή πολιτική της εταιρείας. Επιπλέον, αποφασίζει και για τη σύσταση ή συμμετοχή σε κοινοπραξίες ή εταιρείες εντός και εκτός Ελλάδας. Τέλος, ως ανώτατο διοικητικό όργανο της εταιρείας που κατά κύριο λόγο διαμορφώνει και την στρατηγική ανάπτυξης αυτής, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της.

Η ΕΥΑΘ, όπως και η ΕΥΔΑΠ κάνει προσπάθειες να επεκτείνει τις δραστηριότητες της στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων. Μία από αυτές τις προσπάθειες γίνεται και στην γειτονική ΠΓΔΜ, όπου η εταιρεία έχει αναλάβει δράση διεξάγοντας μελέτες για αποχέτευση και ύδρευση σε δώδεκα μεγάλες πόλεις της χώρας.

Το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με την 31-12-2008 μετοχική σύνθεση της εταιρείας, κατέχει περίπου το 74,02% του μετοχικού κεφαλαίου. Καταγράφοντας τον τέταρτο συνεχόμενο

χρόνο με αύξηση πωλήσεων και κερδοφορίας, η εταιρεία παρουσίασε για το 2008 αύξηση 8,3% στον τζίρο της, ενώ τα μετά φόρων κέρδη της αυξήθηκαν κατά 18,6% (δικτυακός τόπος EYΑΘ). Οι τελευταίες εξελίξεις θέλουν την Επιτροπή Αποκρατικοποιήσεων να αποφασίζει την έναρξη διαδικασιών για αναζήτηση στρατηγικού επενδυτή για την EYΑΘ AE, ενώ η ηγέτιδα παγκοσμίως εταιρεία SUEZ ενδιαφέρεται επισήμως για αύξηση του ποσοστού της στην EYΑΘ AE από 5% σε 20%.

Οι τελευταίες εξελίξεις αναφορικά με την EYΑΘ, θέλουν την εταιρεία να αναζητά στρατηγικό εταίρο στον οποίον θα παραχωρήσει το 23,02%, αφήνοντας στο Δημόσιο το 51%. Στο δημοσίευμα της Ελληνικής Κυβέρνησης, στο οποίο προκηρύσσεται η επίσημη πρόσκληση ενδιαφέροντος για συμμετοχή σε ανοικτό μειοδοτικό διαγωνισμό, διευκρινίζεται ότι ο Ανάδοχος Επενδυτής θα αποκτήσει το ποσοστό των μετοχών συγκεκριμένα από το Ελληνικό Δημόσιο αποκτώντας δικαιώματα στην συνολική διαχείριση (management rights). Για τη διαδικασία της προ-αξιολόγησης των ενδιαφερομένων επενδυτών, η Επιτροπή Αποκρατικοποιήσεων διόρισε ως υπεύθυνους τις HSBC Bank plc και NBG International Limited. Η διαδικασία κατάθεσης ενδιαφέροντος έληξε στις 27/7/2009 και πλέον αναμένονται οι εξελίξεις.

([www.eyath.gr](http://www.eyath.gr))

#### **ΑΡΙΘΜΟΛΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΛΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΥΑΘ**

	2008	2009	2010	2011	2012
Περιθώριο μικτού κέρδους	31,29%	22,56%	14,33%	18,22%	13,43%
Κέρδη εκμετάλλευσης	22,03%	18,09%	16,02%	19,90%	22,17%
Καθαρού κέρδους					

Αποδοτικό τητα ενεργητικού	11,34%	9,91%	8,71%	9,60%	8,57%
Αποδοτικό τητα ιδίων κεφαλαίων	18,63%	32,34%	31,78%	37,30%	35,33%

**ΑΡΙΘΜΟΛΕΙΚΤΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ( Για τα έτη 2008 – 2012 )**

Ταμειακή ροή	4,94	5,823	4,248	6,221	5,862
Εσωτερική αξία μετοχής	1,84	1,04	1,04	1,04	1,04
Ποσοστό διανεμόμενων	0,53	2,66	0,287	0,36	0,55

**ΑΡΙΘΜΟΛΕΙΚΤΕΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ( 2008 – 2012 )**

Τδια/συνολικά	60,89%	49,31%	71,37%	63,70%	64,57%
Τδια/ξένα	155,71%	164,01%	160,31%	175,51%	182,31%
Τδια/πάγια	90,92%	95,35%	102,56%	111,22%	118,56%

**ΑΡΙΘΜΟΛΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ ( 2008 – 2012 )**

Γενική	1,85	0,95	1,57	1,45	1,49
Ειδική	0,57	0,89	1,52	1,39	1,43
Ταμειακή	1,77	1,95	1,85	1,47	1,23

**ΑΡΙΘΜΟΛΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΥΔΑΠ ( 2008 – 2012 )**

Περιθώριο μικτού κέρδους	34,89%	36,98%	29,02%	26,57%	21,94%
Κέρδη εκμετάλλευσης	25,64%	29,12%	25,69%	21,45%	21,36%
Καθαρού κέρδους	20,89%	29,36%	27,69%	24,98%	27,56%
Αποδοτικό τητα ενεργητικού	10,25%	14,16%	15,20%	15,02%	14,13%
Αποδοτικό τητα ιδίων κεφαλαίων	16,74%	22,26%	24,00%	19,01%	18,20%

**ΑΡΙΘΜΟΛΕΙΚΤΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ( Για τα έτη 2008 – 2012 )**

Ταμειακή ροή	6,2	0,60	0,70	0,79	0,36
Εσωτερική αξία μετοχής	1,06	3,69	2,56	3,12	2,09
Ποσοστό διανεμόμενων	0,53	0,35	0,54	0,36	0,45

**ΑΡΙΘΜΟΛΕΙΚΤΕΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ( 2008 – 2012 )**

Τδια/συνολικά	68,99%	54,21%	65,20%	54,1%	54,02%
Τδια/ξένα	148,71%	169,01%	159,39%	145,23%	159,2%
Τδια/πάγια	91,92%	99,75%	94,88%	91,48%	91,06%

*ΑΡΙΘΜΟΛΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ ( 2008 – 2012 )*

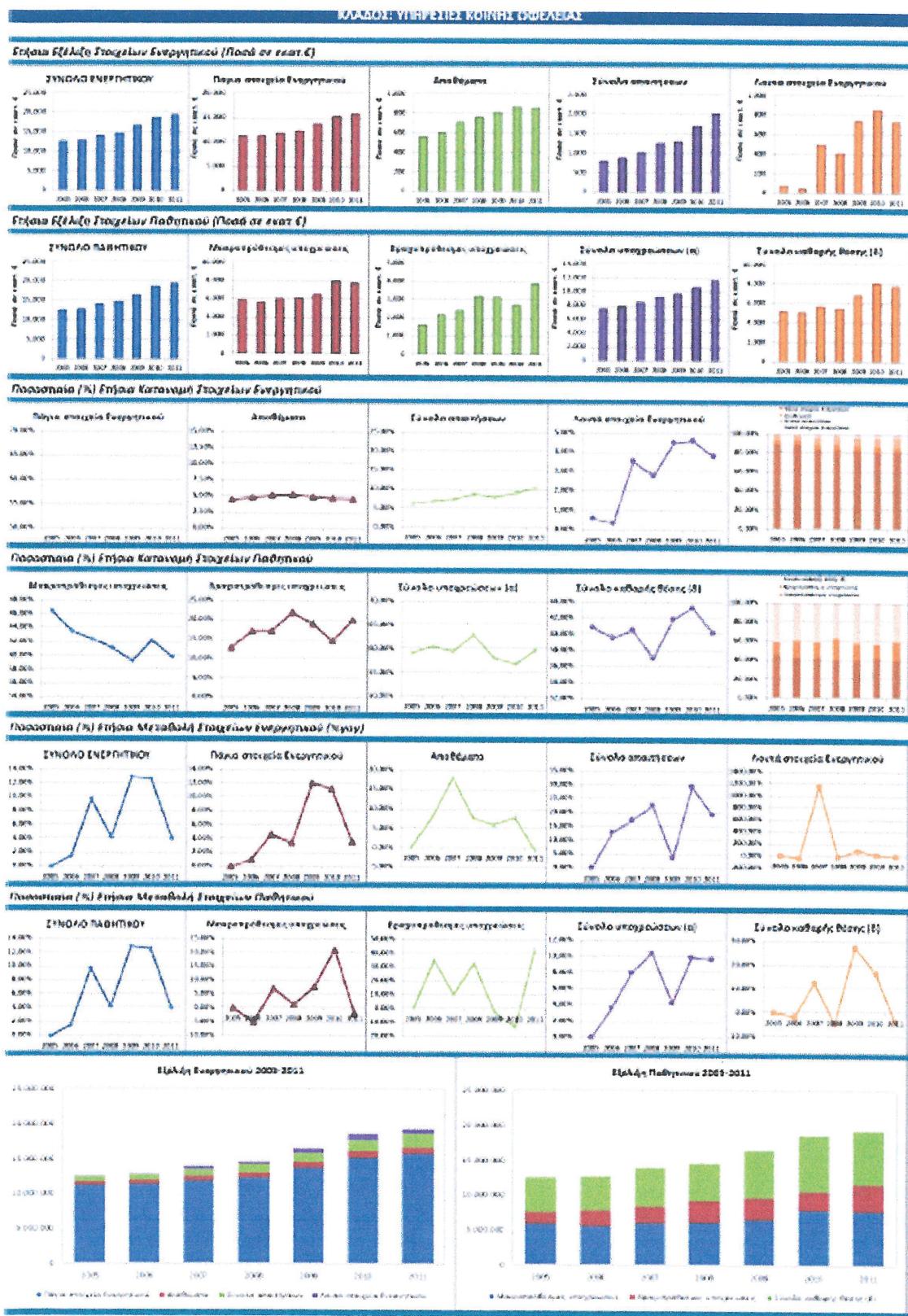
Γενική	1,58	2,40	2,29	1,48	1,15
Ειδική	0,39	0,57	0,60	0,78	0,61
Ταμειακή	1,85	1,71	1,45	1,40	1,15

- ✓ Σύνολο του κλάδου υπηρεσιών κοινής ωφέλειας

ΕΥΔΑΠ – ΕΥΑΘ – ΔΕΗ – ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ

ΧΡΗΣΗ	ΚΛΑΔΟΣ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ						
	ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (ποσά σε χιλ.€)						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							
Πάγια στοιχεία Ενεργητικού	11.210.479	11.325.132	11.849.229	12.256.478	13.724.675	15.255.232	15.803.283
Αποθέματα	557.834	602.520	711.416	764.935	810.109	873.145	857.286
Σύνολο απαιτήσεων	781.617	862.145	1.032.239	1.263.592	1.307.740	1.688.586	2.010.222
Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού	72.516	89.473	498.062	407.259	740.044	855.528	732.492
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>12.662.649</b>	<b>12.849.270</b>	<b>14.095.923</b>	<b>14.692.264</b>	<b>16.582.568</b>	<b>18.672.491</b>	<b>19.413.283</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>							
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.876.648	5.582.719	5.976.641	6.048.356	6.506.899	7.872.276	7.740.854
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.620.850	2.186.120	2.409.678	3.205.416	3.140.517	2.725.476	3.677.375
Σύνολο υποχρεώσεων (α)	7.497.498	7.770.839	8.386.319	9.253.774	9.647.416	10.597.754	11.618.229
Σύνολο καθαρής θέσης (δ)	5.165.151	5.078.431	5.709.604	5.438.490	6.935.152	8.074.737	7.795.054
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (ε) = (α) + (δ)</b>	<b>12.662.649</b>	<b>12.849.270</b>	<b>14.095.923</b>	<b>14.692.264</b>	<b>16.582.568</b>	<b>18.672.491</b>	<b>19.413.283</b>
<b>ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (ποσοσταία ανάλιμψη)</b>							
ΧΡΗΣΗ	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							
Πάγια στοιχεία Ενεργητικού	89%	85%	84%	83%	83%	82%	81%
Αποθέματα	4%	5%	5%	5%	5%	5%	4%
Σύνολο απαιτήσεων	6%	7%	7%	9%	9%	9%	10%
Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού	1%	0%	4%	3%	4%	5%	4%
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>							
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	46%	43%	42%	41%	39%	42%	40%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	13%	17%	17%	22%	19%	15%	20%
Σύνολο υποχρεώσεων (α)	59%	60%	59%	63%	58%	57%	60%
Σύνολο καθαρής θέσης (δ)	41%	40%	41%	37%	42%	43%	40%
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (ε) = (α) + (δ)</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (Ετήσια ποσοσταία μεταβολή)</b>							
ΧΡΗΣΗ	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	.M. 2005-2011
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							
Πάγια στοιχεία Ενεργητικού	1,0%	4,6%	3,4%	12,0%	11,2%	3,6%	5,9%
Αποθέματα	8,0%	18,1%	7,5%	5,5%	7,8%	-0,7%	7,6%
Σύνολο απαιτήσεων	12,9%	17,0%	22,4%	3,5%	29,1%	19,0%	17,1%
Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού	-45,6%	1161,8%	-18,2%	81,7%	15,6%	-14,4%	47,0%
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1,5%</b>	<b>9,7%</b>	<b>4,2%</b>	<b>12,9%</b>	<b>12,6%</b>	<b>4,0%</b>	<b>7,4%</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>							
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-5,0%	7,1%	1,2%	7,6%	21,0%	-1,7%	4,7%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	35,0%	10,1%	33,0%	-2,0%	-13,2%	42,3%	15,6%
Σύνολο υποχρεώσεων (α)	3,6%	7,9%	10,3%	4,3%	9,9%	9,6%	7,6%
Σύνολο καθαρής θέσης (δ)	-1,7%	12,4%	-1,7%	27,5%	16,4%	-3,5%	7,1%
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (ε) = (α) + (δ)</b>	<b>1,5%</b>	<b>9,7%</b>	<b>4,2%</b>	<b>12,9%</b>	<b>12,6%</b>	<b>4,0%</b>	<b>7,4%</b>

Πίνακας 1: Ισολογισμός υπηρεσιών κοινής ωφέλειας



Πίνακας 2: Dashboard Ισολογισμού υπηρεσιών κοινής ωφέλειας

**ΚΛΑΔΟΣ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΟΦΕΛΕΙΑΣ**

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (Ποσός σε χιλ.€)**

<b>ΧΡΗΣΗ</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>6.290.880</b>	<b>4.787.403</b>	<b>5.284.486</b>	<b>5.951.527</b>	<b>6.181.133</b>	<b>6.318.934</b>	<b>6.023.667</b>
<b>Κόστος Πωλήσεων</b>		<b>6.230.850</b>		<b>4.420.286</b>	<b>5.579.397</b>	<b>4.780.227</b>	<b>5.020.412</b>
<b>Μικτό Κέρδος</b>		<b>0</b>	<b>4.787.403</b>	<b>854.200</b>	<b>372.130</b>	<b>1.420.906</b>	<b>1.298.522</b>
Λειτουργικά έξοδα	-900.728	4.047.702	-12.605	-28.870	-309.012	-308.526	62.179
Κέρδη π.φ., χρηματοβ., επενδ. αποτελ. και αποσβέσεων	900.728	739.701	866.805	306.000	1.720.918	1.607.048	908.676
Αποσβέσεις εισιτηρίων και αισιμάτων πογιών	565.621	578.810	584.092	526.426	556.420	672.753	689.303
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτ.	337.264	161.006	284.967	-128.444	1.176.549	939.760	216.089
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΤΟΚΟΝ-ΦΟΡΩΝ</b>	<b>334.585</b>	<b>190.688</b>	<b>489.128</b>	<b>-135.045</b>	<b>1.197.724</b>	<b>975.237</b>	<b>224.563</b>
Χρεωκοπικό τόκοι και συνιστηρή έξοδα	139.083	154.097	178.380	205.042	158.611	167.031	228.378
<b>Κέρδη / (ημές) προ φόρων</b>	<b>195.502</b>	<b>41.991</b>	<b>312.742</b>	<b>-341.687</b>	<b>1.039.113</b>	<b>808.206</b>	<b>-3.811</b>
Φόροι	65.751	13.907	63.651	-74.094	115.047	216.573	83.351
<b>Κέρδη / (ημές) μετά φόρων</b>	<b>129.751</b>	<b>22.084</b>	<b>249.090</b>	<b>-266.793</b>	<b>724.066</b>	<b>591.632</b>	<b>-87.162</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (Ποσοστατικά Ανάλυση)**

<b>ΧΡΗΣΗ</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>100,00%</b>						
<b>Κόστος Πωλήσεων</b>		<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>83,84%</b>	<b>93,75%</b>	<b>77,01%</b>	<b>79,45%</b>
<b>Μικτό Κέρδος</b>		<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>16,16%</b>	<b>6,25%</b>	<b>22,09%</b>	<b>20,55%</b>
Λειτουργικά έξοδα	-20,99%	84,55%	-0,16%	-0,40%	-5,00%	-4,88%	1,03%
Κέρδη π.φ., χρηματοβ., επενδ. αποτελ. και αποσβέσεων	20,99%	15,45%	16,40%	6,65%	27,99%	25,43%	15,09%
Αποσβέσεις εισιτηρίων και αισιμάτων πογιών	13,18%	12,09%	11,05%	8,85%	9,00%	10,65%	11,59%
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτ.	7,86%	3,41%	5,39%	-2,16%	19,03%	14,87%	3,59%
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΤΟΚΟΝ-ΦΟΡΩΝ</b>	<b>7,80%</b>	<b>4,11%</b>	<b>9,26%</b>	<b>-2,27%</b>	<b>19,18%</b>	<b>15,43%</b>	<b>3,73%</b>
Χρεωκοπικό τόκοι και συνιστηρή έξοδα	3,24%	3,23%	3,34%	3,47%	2,52%	2,64%	3,79%
<b>Κέρδη / (ημές) προ φόρων</b>	<b>4,56%</b>	<b>0,88%</b>	<b>5,92%</b>	<b>-5,74%</b>	<b>16,81%</b>	<b>12,79%</b>	<b>-0,06%</b>
Φόροι	1,53%	0,42%	1,20%	-1,26%	5,10%	3,43%	1,39%
<b>Κέρδη / (ημές) μετά φόρων</b>	<b>3,02%</b>	<b>0,46%</b>	<b>4,71%</b>	<b>-4,48%</b>	<b>11,71%</b>	<b>9,36%</b>	<b>-1,45%</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (Ετήσια ποσοστιαία μεταβολή)**

<b>ΧΡΗΣΗ</b>	<b>05-06</b>	<b>06-07</b>	<b>07-08</b>	<b>08-09</b>	<b>09-10</b>	<b>10-11</b>	<b>M. 2005-2011</b>
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>11,57%</b>	<b>10,38%</b>	<b>12,62%</b>	<b>3,86%</b>	<b>2,23%</b>	<b>-4,67%</b>	<b>5,82%</b>
<b>Κόστος Πωλήσεων</b>		<b>-100,00%</b>	<b>Δεν απολέγεται</b>	<b>25,54%</b>	<b>-14,68%</b>	<b>5,47%</b>	<b>0,64% ΔΔΔΑΙΡ./0%</b>
<b>Μικτό Κέρδος</b>		<b>ΔΔΔΑΙΡ./0%</b>	<b>-82,16%</b>	<b>-56,44%</b>	<b>281,83%</b>	<b>8,61%</b>	<b>-25,23% ΔΔΔΑΙΡ./0%</b>
Λειτουργικά έξοδα	-549,38%	-100,31%	89,37%	1194,56%	-0,16%	-120,19%	ΔΔΔΑΙΡ./
Κέρδη π.φ., χρηματοβ., επενδ. αποτελ. και αποσβέσεων	-17,88%	17,18%	-54,31%	336,85%	-7,10%	-43,46%	0,15%
Αποσβέσεις εισιτηρίων και αισιμάτων πογιών	2,33%	0,91%	-9,87%	5,69%	20,91%	3,80%	3,57%
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτ.	-51,64%	74,73%	-145,07%	-1016,00%	-20,13%	-77,01%	-7,15%
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΤΟΚΟΝ-ΦΟΡΩΝ</b>	<b>-41,21%</b>	<b>148,68%</b>	<b>-127,61%</b>	<b>-985,91%</b>	<b>-18,58%</b>	<b>-76,97%</b>	<b>-6,43%</b>
Χρεωκοπικό τόκοι και συνιστηρή έξοδα	11,23%	14,02%	17,15%	-23,24%	5,32%	36,73%	8,62%
<b>Κέρδη / (ημές) προ φόρων</b>	<b>-78,52%</b>	<b>644,78%</b>	<b>-209,26%</b>	<b>-404,11%</b>	<b>-22,22%</b>	<b>-100,47%</b>	<b>ΔΔΔΑΙΡ./</b>
Φόροι	-69,72%	219,72%	-217,66%	-520,66%	-21,26%	-61,51%	4,03%
<b>Κέρδη / (ημές) μετά φόρων</b>	<b>-82,96%</b>	<b>1027,92%</b>	<b>-207,11%</b>	<b>-371,40%</b>	<b>-18,29%</b>	<b>-114,73%</b>	<b>ΔΔΔΑΙΡ./</b>

Πίνακας 3: Αποτελέσματα υπηρεσιών κοινής ωφέλειας

## ΚΛΑΔΟΣ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΟΦΕΛΕΙΑΣ

### Αριθμούειτες Εσόδων, Εξόδων και Κερδοφορίας



Πίνακας 4: Dashboard Αποτελεσμάτων υπηρεσιών κοινής ωφέλειας

ΚΛΑΔΟΣ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ

ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΠΟΙΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΤΑΞΗΣ		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Δ01-ΓΡΑΜΜΗΣ-ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΑΛΥΤΡΟΣΕΙΜΑΝΤΩΝ ΥΠΟΧΕΙΡΕΙΩΝ	0,61	0,61	0,72	0,61	0,67	0,94	0,71
Δ02-ΤΑΧ-ΚΥΚ-ΕΠΙΕΡΓ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0,34	0,37	0,37	0,40	0,37	0,34	0,31
Δ03-ΤΑΧ-ΚΥΚ-ΑΠΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΑΠΟΣΕΜΑΤΑ	7,69	8,00	6,23	7,29	5,88	5,75	5,61
Δ04-ΤΑΧ-ΚΥΚ-ΑΠΑΙΤ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	5,49	5,43	5,32	4,71	4,73	3,74	1,00
Δ05-ΚΑΛΥΨΗ-ΤΟΚΩΝ	ΚΕΡΔΗ ΤΡΟΠΟΣ & ΣΟΥΤΩΝ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΚΩΝ	2,41	1,27	2,77	-0,65	2,75	3,84	0,36
Δ06-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ-ΜΟΝΑΔΥΤΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΣΥΝΟΛΟ ΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	2,45	2,51	2,47	2,30	2,39	2,31	2,49
Δ07-ΑΠΟΣΩΤΙΚΟΤΗΤΑΣ-ΗΚ	ΚΑΙΣΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΗΡΗΜΗΣ ΣΥΝΟΛΟ ΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,05	0,00	0,04	-0,65	0,20	0,07	-0,01
Δ08-ΑΠΟΣΩΤΙΚΟΤΗΤΑΣ-ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΚΑΙΣΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΗΡΗΜΗΣ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0,01	0,00	0,02	-0,62	0,04	0,05	0,00
Δ09-ΜΙΚΤΟΥ-ΚΕΡΔΟΥΣ	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ ΕΣΜΕΤΑΜΕΨΗΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	0,00	1,00	0,16	0,00	0,25	0,21	0,16
Δ10-ΚΑΙΣΑΡΟΥ-ΚΕΡΔΟΥΣ	ΚΑΙΣΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΗΡΗΜΗΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	0,05	0,00	0,05	-0,64	0,22	0,09	-0,01

Πίνακας 5: Βασικοί αριθμοδείκτες υπηρεσιών κοινής ωφέλειας

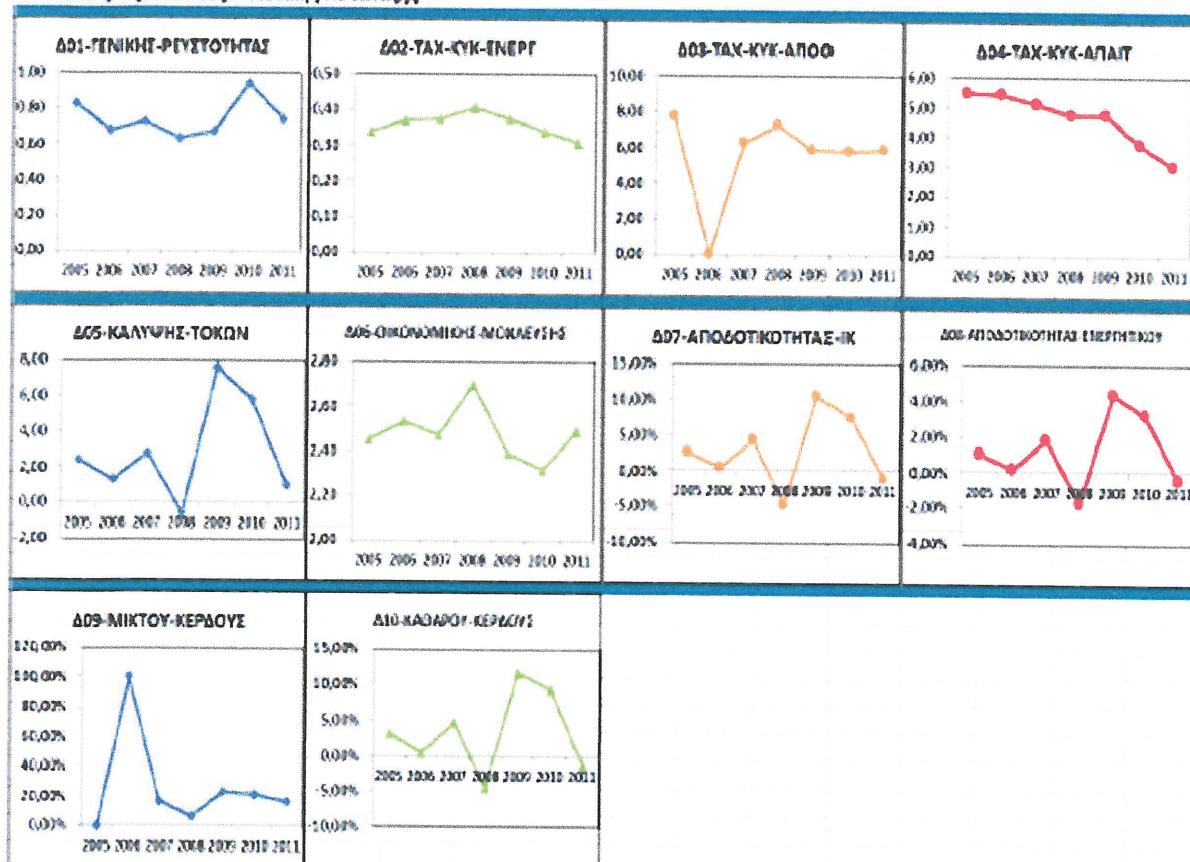
ΑΝΑΛΥΣΗ DUPONT (εκτεταμένη μορφή)

ROE (extended):	ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΦΟΡΩΝ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	ΚΜΦ ΚΠΦ	ΚΠΦ ΚΠΤΦ	ΣΥΝ.ΕΝΕΡΓ. ΙΔ.ΚΕΦ.	ΚΠΤΦ ΚΥΚ.ΕΡΓ.	ΚΥΚ.ΕΡΓ. ΣΥΝ.ΕΝΕΡΓ.	Φασολόποι Επιβρίσκων	Ιενθετικός δείκτης Χρημάτων Μορίωνας	Απόδοση Κεφαλαίου
2005	2,51%	0,66	0,58	2,45	0,08	0,34			
2006	0,43%	0,53	0,21	2,53	0,04	0,37			
2007	4,36%	0,80	0,64	2,47	0,09	0,37			
2008	-4,91%	0,78	2,53	2,70	-0,02	0,41			
2009	10,44%	0,70	0,87	2,39	0,19	0,37			
2010	7,33%	0,73	0,83	2,31	0,15	0,34			
2011	-1,12%	22,87	-0,02	2,49	0,04	0,31			

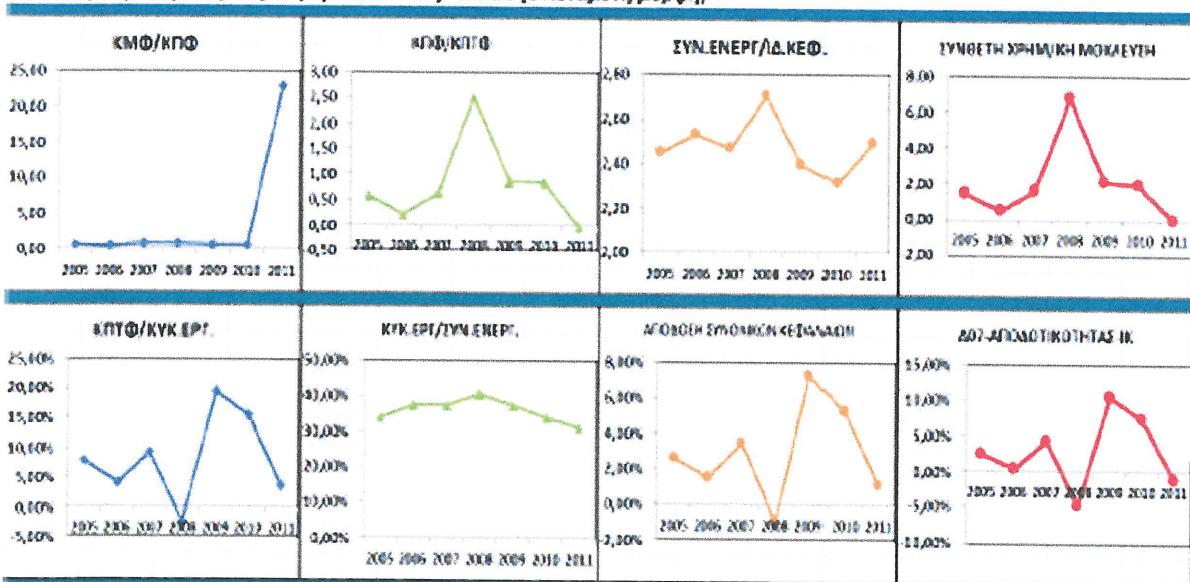
Πίνακας 6: Ανάλυση dupont υπηρεσιών κοινής ωφέλειας

## ΚΛΑΔΟΣ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ

### Βασικοί Αριθμοδεικτές Ποιοτικής Κατάταξης



### Ανάλυση Dupont για την κερδοφορία ιδίων κεφαλαίων (εκτεταμένη μορφή)



Πίνακας 7: Dashboard Αριθμοδεικτών υπηρεσιών κοινής ωφέλειας

( [www.statistics.com](http://www.statistics.com) )

## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Όπως όλοι ξέρουμε, τον τελευταίο καιρό η ελληνική πραγματικότητα έχει περιέλθει στην εποχή της ιδιωτικοποίησης, με το ενδιαφέρον να έχει στραφεί στις εταιρίες ύδρευσης και ηλεκτρισμού. Είναι φανερό ότι οι εκάστοτε κυβερνήσεις στην Ελλάδα έχουν επιλέξει να ακολουθήσουν μία πορεία σταδιακής αποκρατικοποίησης των εταιριών αυτών και γενικότερα σμίκρυνσης του κρατικού μηχανισμού.

Στην εργασία αυτή έγινε μια προσπάθεια να παρουσιάσουμε την πορεία τεσσάρων μεγάλων εταιρειών ύδρευσης και ηλεκτρισμού, της ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΔΕΗ και ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Οι τέσσερις αυτές εταιρίες μετά την είσοδό τους στο χρηματιστήριο είχαν ως βασικό στόχο, εκτός από την παροχή των υπηρεσιών προς τους πολίτες, την επίτευξη κέρδους μέσω οποιασδήποτε ενέργειας που η κάθε διοίκηση κρίνει ότι μπορεί να είναι αποτελεσματική.

Τα έσοδα από τις πωλήσεις τόσο του νερού όσο και της ηλεκτρικής ενέργειας αποτελούν βασική πηγή εσόδων για τις εταιρίες και τα επενδυτικά σχέδια απαιτούν νέα κεφάλαια. Αυτό σημαίνει ότι το εκάστοτε διοικητικό συμβούλιο θα πρέπει να αποφασίζει για μελλοντικές επενδυτικές πολιτικές καθώς και τη στρατηγική που θα ακολουθηθεί. Για το λόγο αυτό είναι απαραίτητη η χρήση των δεικτών προκειμένου να είναι κατανοητή η θέση της εταιρίας από οικονομική άποψη, τόσο για τα μέλη της εταιρίας όσο και για τυχόν επενδυτές που θα θελήσουν να τοποθετήσουν τα λεφτά τους στην εταιρία, όπως στην περίπτωση της αποκρατικοποίησης των εταιριών που ανήκουν στο κράτος.

Σύμφωνα λοιπόν με τα αποτελέσματα, όπως αυτά προκύπτουν από την ανάλυση των αριθμοδεικτών τόσο στον τομέα της ηλεκτροδότησης όσο και στον τομέα της ύδρευσης, τα αποτελέσματα δείχνουν να είναι θετικά με την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ να ανταγωνίζεται σε πολύ καλό βαθμό τη ΔΕΗ να παίρνει κάθε χρόνο όλο και μεγαλύτερο μερίδιο στην αγορά, παρά τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες που επικρατούν. Στον τομέα της ύδρευσης η ΕΥΑΘ δείχνει να είναι περισσότερο αποδοτική από την ΕΥΔΑΠ. Βέβαια θα πρέπει να αναφέρουμε ότι οι ποιοτικές προδιαγραφές συνεχώς αυξάνονται ενώ παράλληλα οι εγκαταστάσεις του δικτύου ύδρευσης ολοένα και παλαιώνουν με αποτέλεσμα να τελευταία χρόνια να θεωρείται επιτακτική η ανάγκη για περισσότερα κεφάλαια και επενδύσεις, κάτι που ενισχύει τα σενάρια των αποκρατικοποιήσεων.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Aurel Presura, Nicolae Pitu, "Measures for Reduction of Water Losses from the distribution Networks of the Localities from Constanta County", 2007.
- Björn Lomborg, The Skeptical Environmentalist, Cambridge University Press, 2002.
- Cieslik Thomas, Public-Private-Partnership in Water Governance, Tecnologico de Monterrey, 2005.
- Coping With Water Scarcity- A strategic issue and priority for worldwide action, UN Water Thematic Initiatives, 2006.
- Dardeau P. & Lavale C, "La nouvelle raison du monde. Essai sur la société néolibérale, La Découverte", Απόδοση: Θ.Γιαλκέτσης, Σημειωματάριο Ιδεών «Η ανατομία του νεοφιλελευθερισμού», το Βήμα, 31/5/2009.
- Επιτροπή Εσωτερικής Αγοράς και Προστασίας Καταναλωτών - Σχέδιο Εκθεσης, Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο 2006.
- Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, Επιτροπή Εσωτερικής Αγοράς και Προστασίας των Καταναλωτών, 15.5.2006, «Έγγραφο Εργασίας για το Πράσινο Βιβλίο της Επιτροπής σχετικά με τις συμπράξεις δημοσίου και ιδιωτικού τομέα και το κοινοτικό δίκαιο των δημοσίων συμβάσεων και των συμβάσεων παραχώρησης.» Εισηγήτρια: Barbara Weiler.
- GAO report, "Public-Private Partnerships: Terms Related to Building and Facility Partnerships", Government Accounting Office, 1999.
- Gleick Peter H, "Water Conflict Chronology", Pacific Institute for Studies in Development, Environment, and Security, 2008.
- Global Environment Outlook: environment for development (GEO-4), United Nations Environment Programme, 2007.
- Grover Brian, "Overview re public-private partnerships", Water Demand Management Forum, 2002.
- Human Development Report, UNDP-United Nations Development Programme, 2006.
- Kalpakian Jack, "Identity, Conflict and Cooperation in International River Systems". Ashgate, 2004.
- M.A. Μιμίκου , Φ.Σ. Φωτόπουλος, Υδατικό Περιβάλλον και Ανάπτυξη ,Ε.Μ.Π. Αθήνα 2004.
- M.Webster & K.Sansom Public Private Partnership and the Poor: An initial Review, Loughborough University,1999
- Πράσινη Βίβλος «Σχετικά με τις Συμπράξεις Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα και το Κοινοτικό Δίκαιο των Δημοσίων Συμβάσεων και των Συμβάσεων Παραχώρησης» Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Βρυξέλλες, COM(2004) 327 τελικό, 30.4.2004
- Public – Private Partnerships, National Experiences in the European Union, A. Renda & Lorna Schrefler, Centre for European Policy Studies, Brussels, 22/02/2006
- Resource Book on PPP Case Studies, European Commission Directorate-General Regional Policy, EC, 2004

Roman Havlicek, "Learning From Privatisation Of Water Services In Trencin, Slovakia", Reclaiming Public Water, 2008

Shultz Jim, "Bolivia: The Water War Widens", Privatization in the Americas. 2003

The 3rd United Nations World Water Development Report: Water in a Changing World, United Nations, 2009

The Dublin Statement on Water and Sustainable Development, International Conference on Water and the Environment (ICWE), Dublin, 1992

Pieter van Dijk, Liberalisation of Drinking Water in Europe and Developing Countries, UNESCO, 2003

Private sector participation in bulk water supply in Johor Bahru (Malaysia), Asia-Pacific Forum for Environment and Development (APFED), 2003

United Nations Conference on Environment and Development, Plan of Implementation of the World Summit on Sustainable Development, United Nations, Johannesburg 2002

United Nations World Development Report, Water, a shared responsibility, 2006

United Nations World Development Report, Water a shared responsibility, 2008

VEWA survey, Comparison of European water and wastewater prices, Metropolitan Consulting Group, May 2006

Vivendi and Ondeo claim Chinese deals, Global Water Intelligence Vol 3, Issue 6, June 2002

Water Yearbook 2007-2008, Pinsent Masons, London 2007

Water Privatization Case Study: Cochabamba –Bolivia, Public Citizen, 2001

WHO, Progress in Drinking-water and Sanitation: special focus on sanitation. (MDG Assessment Report 2008)

World Energy Outlook: Middle East and North Africa Insights, International Energy Agency, Paris, 2005

World Health Organization (WHO) and United Nations Children Fund (UNICEF) Joint Monitoring Program on Water Supply and Sanitation (JMP).

World Water Assessment Program (WWAP) United Nations, 2009.

World Water Development Report: Water in a Changing World (WWDR-3), United Nations, 2008

Webster & K.Sansom Public Private Partnership and the Poor: An initial Review, Loughborough University, 1999

[www.eydap.gr](http://www.eydap.gr)

[www.eyath.gr](http://www.eyath.gr)

[www.dei.gr](http://www.dei.gr)

[www.terna-energy.com](http://www.terna-energy.com)

[http://europa.eu/legislationsummaries/competition/state\\_aid/l23013b\\_el.htm](http://europa.eu/legislationsummaries/competition/state_aid/l23013b_el.htm)

[www.statistics.com](http://www.statistics.com)

<http://nomothesia.ependyseis.gr/eu-law/downloadsDetails.do?action=itemDetails&itemId=937744>

ПАРАРТНМА

## ❖ Οικονομικές καταστάσεις ΔΕΗ



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ.786301000 (πρώτη ΑΡ.Μ.Α.Ε. 47829/06/3/00/2)

**Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα**

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΗΛΗΦΟΡΟΙΣ ΧΡΗΣΗΣ**  
από 1 Ιανουαρίου 2012 έως 31 Δεκεμβρίου 2012

**ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΑΝΔΡΟΥ ΔΙΕΘΝΕΣ ΣΧΟΛΕΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**  
**(Δημόσιο Πανεπιστήμιο βάση του κ.β. 21800/2000, δύρη 135, υπό επιτροπής των Επίκουρων Καθηγητών, εκπαιδευτικών και μη καθηγητών ΔΙΠΤ)**  
Τα παραπάνω στοιχεία και πληροφορίες, για προβολή σε απόσπασμα, αποτελούνται από την Επίκουρη Καθηγήτρια  
ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΑΝΔΡΟΥ ΔΙΕΘΝΕΣ ΣΧΟΛΕΙΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ, οποιωνταν η παραγωγή αναγνωρίζεται από την Επίκουρη Καθηγήτρια  
ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΑΝΔΡΟΥ ΔΙΕΘΝΕΣ ΣΧΟΛΕΙΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ, καθώς αποτελούνται από την έργα της.

Digitized by srujanika@gmail.com



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

AP.M.A.E 47829/06/B/002

Χαλκοκονδύλη 30 • 104 32 Αθήνα

## ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ

από 1 Ιανουαρίου 2011 έως 31 Δεκεμβρίου 2011

35 για επεκτάσεις την συντόμους άποψης απονοματικής καταστάσεως, ενορθώντας και ψηφίζοντας τη ΔΔΓ, παρέβλεψην σε γνώμην δικαίου σχετικά με την απόδοση της απόφασης.

Το πρόγραμμα από την πλευρά της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι στην πλευρά της διαδικασίας για την ανάπτυξη, προς πρόσθια από την πλευρά της Ελληνικής Δημοκρατίας, στην πλευρά της διαδικασίας για την ανάπτυξη, προς πρόσθια από την πλευρά της Ελληνικής Δημοκρατίας.

© ПРОЕКТОВАЯ СТУДИЯ ДЛЯ МАССМЕДИА

© ANTRALOGUE & ASSOCIATES INC./SYNCHRONICITY

*© 1995 by University Press of America, Inc.*

**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.  
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ  
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012**

(Σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός από τα στοιχεία μετοχών και ανά μετοχή)

	Σημ.	Τομής		Εταιρεία	
		2012	2011	2012	2011
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ:</b>					
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	4	5.717.239	4.878.586	5.705.105	4.864.280
Λοιπές πωλήσεις	4.13	267.983	634.966	182.806	316.052
		<b>5.985.222</b>	<b>5.513.552</b>	<b>5.887.911</b>	<b>5.180.332</b>
<b>ΕΞΟΔΑ:</b>					
Αμοιβές προσωπικού	5.13	729.297	834.705	403.283	763.634
Λιγνίτης		733.229	829.811	733.229	829.811
Υγρά καύσιμα		940.710	803.746	940.710	803.746
Φυσικό αέριο		444.495	469.424	444.495	469.424
Αποσβέσεις	8.13	513.490	512.354	448.765	452.390
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	6	1.716.273	1.056.980	1.734.376	1.067.569
Υλικά και αναλώσιμα		107.349	118.436	69.445	112.530
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου	7	92.690	315.595	283.768	315.595
Τέλη Διανομής		-	-	407.885	-
Συντρήσεις και παραχές τρίτων		81.392	66.796	23.473	60.160
Αμοιβές τρίτων		52.253	53.549	32.778	47.584
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	9	57.086	9.322	57.086	9.322
Προβλέψεις για κινδύνους		8.272	(6.529)	2.567	(1.040)
Προβλέψεις απομείωσης αξιας υλικών	20	4.534	7.688	7.388	7.766
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις		324.581	222.706	264.811	221.774
Χρηματοοικονομικά έξοδα	10	277.327	226.851	245.905	201.394
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	(42.309)	(43.664)	(76.343)	(43.346)
Λοιπά ( έσοδα ) / έξοδα, καθαρά	12	(151.365)	96.481	(183.188)	83.774
Καθαρό (κέρδος) / ζημιά από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	18	(2.067)	(194)	-	97
Ζημιά από αποτίμηση χρεογράφων	23	1.414	25.564	1.414	25.564
Καθαρές ζημιές / κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές		1.173	(269)	1.173	(269)
		<b>5.889.824</b>	<b>5.599.352</b>	<b>5.843.020</b>	<b>5.427.479</b>
<b>ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>		<b>95.398</b>	<b>(85.800)</b>	<b>44.891</b>	<b>(247.147)</b>
Φόρος Εισοδήματος	14	(64.869)	(63.147)	(27.796)	(25.789)
		<b>30.529</b>	<b>(148.947)</b>	<b>17.095</b>	<b>(272.936)</b>
<b>ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
<b>ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΑΠΟ ΔΙΑΚΟΠΕΙΣΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	13	-	-	-	113.890
<b>(ΖΗΜΙΑ) ΑΠΟ ΑΠΟΣΧΙΣΗ ΤΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ</b>	13	-	-	-	(113.890)
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ)</b>		<b>30.529</b>	<b>(148.947)</b>	<b>17.095</b>	<b>(272.936)</b>
Κέρδη/ζημιές ανά μετοχή, βασικά και απομειωμένα		0,13	(0,64)		
<b>Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών</b>		<b>232.000.000</b>	<b>232.000.000</b>		

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.  
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ  
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012**

(Σε χιλιόδες Ευρώ, εκτός από τα στοιχεία μετοχών και ανά μετοχή)

	<u>Όμιλος</u>		<u>Εταιρεία</u>	
	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>30.529</b>	<b>(148.947)</b>	<b>17.095</b>	<b>(272.936)</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες)				
(Ζημίες) από μεταβολή εύλογων αξιών επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση κατά τη διάρκεια του έτους	-	(15.637)	-	(15.637)
Ανακατατάξεις λόγω απομείωσης επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση συμπεριλαμβανομένης στην κατάσταση αποτελεσμάτων Απομείωση αξιών παγίων στοιχείων	-	25.564	-	25.564
	<u>(677.000)</u>	<u>-</u>	<u>(582.000)</u>	<u>-</u>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) χρήσης, μετά από φόρους	<u>(677.000)</u>	<u>9.927</u>	<u>(582.000)</u>	<u>9.927</u>
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους	<u>(646.471)</u>	<u>(139.020)</u>	<u>(564.905)</u>	<u>(263.009)</u>
	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.  
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ  
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημ.	Όμιλος		Εταιρία	
		31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
<b>Μη Κυκλοφορούν ενέργητικό:</b>					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	15	12.903.591	13.702.609	11.143.858	11.885.466
Ασώματες ακινητοποιήσεις	16	54.377	92.703	53.445	92.512
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	1.065.657	1.000.935*
Επενδύσεις σε κοινοπραξίες	18	20.030	15.943	49	49
Επενδύσεις σε συγγενεῖς επιχειρήσεις	23	5.021	6.435	5.021	6.435
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση		34.148	50.793	32.158	48.356
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις					
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενέργητικού		13.017.167	13.868.483	12.300.188	13.033.753
<b>Βραχυπρόθεσμο ενέργητικό:</b>					
Αποθέματα	20	855.337	847.585	629.599	793.809
Εμπορικές απαιτήσεις	21	1.320.910	979.816	1.264.686	977.596
Λοιπές απαιτήσεις	22	404.737	266.816	393.671	219.056
Απαιτήση φόρου εισοδήματος		627	102.981		94.302
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	24	39.407	59.795	45.222	27.274
Χρηματικά διαθέσιμα	24	279.427	364.495	221.208	339.539
Δεσμευμένες καταθέσεις		141.500	154.833	141.500	154.833
Σύνολο βραχυπρόθεσμου ενέργητικού		3.041.945	2.776.321	2.695.886	2.666.409
Σύνολο Ενέργητικού		16.059.112	16.644.804	14.996.074	15.640.162
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>					
<b>Ιδια Κεφάλαια:</b>					
Μετοχικό Κεφάλαιο	25	1.067.200	1.067.200	1.067.200	1.067.200
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άριτο		106.679	106.679	106.679	106.679
Τεκτικό αποθεματικό	26	107.491	107.491	107.491	107.491
Κεφαλαιοποιήσεις υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων στοιχείων		(947.342)	(947.342)	(947.342)	(947.342)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	27	4.284.610	4.984.663	3.559.308	4.211.132
Λοιπά αποθεματικά		207.738	207.738	207.738	207.738
Αποτελέσματα εις νέο		1.028.083	973.961*	1.685.715	1.598.842*
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		5.854.459	6.500.390	5.786.789	6.351.740
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις:</b>					
Μακροπρόθεσμος διανεμός	29	3.302.887	3.565.542	3.026.223	3.142.670
Παροχές στο προσωπικό	31	250.611	241.152	160.352	228.213
Προβλέψεις	32	224.376	213.011	135.979	184.439
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	14	212.254	405.265*	209.249	332.074*
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχαρηγήσεις	33	1.800.767	1.867.078	1.661.634	1.725.286
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	533.105	498.250	528.764	498.190
Σύνολο μακροπρίσμαν		6.324.000	6.790.298	5.722.201	6.120.872
<b>Υποχρεώσεων</b>					
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις:</b>					
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	35	1.686.816	1.391.246	1.640.557	1.346.165
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	36	301.529	233.735	241.500	224.000
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακρ/σμου δανεισμού		1.500.564	1.429.201	1.338.956	1.335.066
Μερίσματα πληρωτέα	28	175	210	175	210
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος		128.619	26.577	116.392	-
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	37	258.965	270.074	145.519	259.036
Παράγωγα χρηματοκινομικά προϊόντα (Παθητικού)	30	3.985	3.073	3.985	3.073
Σύνολο βραχυπρ/σμων υποχρεώσεων		3.880.653	3.354.116	3.487.084	3.167.550
Σύνολο Παθητικού και Ιδίων Κεφαλαίων		16.059.112	16.644.804	14.996.074	15.640.162

\*Τα ποσά αυτά έχουν αναμορφωθεί, διαφοροποιούνται από τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2011 και αντικατοπτρίζουν προσαρμογές όπως επεξηγούνται στη Σημείωση 3.1 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης. Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.  
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ  
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012**

(Σε χιλιάδες Ευρώ)

Αποτύπωση αποθεματικά									
	Μετοχικό κερδόσημο	Διαφορά έξοδης μερογιαν υπέρ το άριστο	Τακτικό αποδεσμό	Υπερβάσια συνταγής πτώγων	Κεφαλαιαίες υπερβασίες φορολογικών συνταγών	Εύλογη αξία διαθέσιμων προς πώληση χρημάτων στοχείων	Αφοραίτε και λαπτά υποθετικά	Σύνολο λογιστών αποθεμάτων	Αποτύπωσης νέος
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010	1.067.200	106.679	107.491	5.013.103	(947.342)	(10.176)	207.987	197.811	1.224.586
<i>- Καθηρές ζημιές χρήσης - Λογιτα συνολικά εποδηματα / (Ζημιές) χρήσης, μετά από φόρους αναγνωρισμένα αποθετικά στα ίδια κεφάλαια</i>									
Συγκεντρωτική συνολικά εποδηματα / (Ζημιές) χρήσης μετά από φόρους	-	-	-	-	-	9.927	-	9.927	-
<i>- Μεταφορές - Πληρωμή μερισμάτων - Λογιτές κωντρας</i>	-	-	-	(28.530)	-	-	-	-	-
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2011	1.067.200	106.679	107.491	4.984.663	(947.342)	(249)	207.987	207.738	922.266
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2011	1.067.200	106.679	107.491	4.984.663	(947.342)	(249)	207.987	207.738	973.961*
<i>- Καθηρές κερδή χρήσης - Λογιτα συνολικά εποδηματα / (Ζημιές) χρήσης, μετά από φόρους αναγνωρισμένα αποθετικά στα ίδια κεφάλαια</i>									
Συγκεντρωτική συνολικά εποδηματα / (Ζημιές) χρήσης μετά από φόρους	-	-	-	(677.000)	-	-	-	-	-
<i>- Μεταφορές από απόσυρση περιευστοκών στοχηγίων - Μεταφορές - Λογιτές κωντρας</i>	-	-	-	(677.000)	-	-	-	-	-
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2012	1.067.200	106.679	107.491	4.284.610	(947.342)	(249)	207.987	207.738	1.028.083
<i>*Τα παρόν αυτά έχουν αναρροφωθεί, διαφραγματισμένα από τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών κτητοτατέων της 31 Δεκεμβρίου 2011 και αντικατοπτρίζουν πρασαρητήριας όπως επεξηγούνται στην Σημείωση 3.1 της Επίλεξης οικονομικής εκθετικής. Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν εποικοδομητικό μέρος των οικονομικών κτητοτατέων.</i>									

**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.  
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ  
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**

(Σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός από τα στοιχεία μετοχών και ανά μετοχή)

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2013	2012 (αναμορφωμένο*)	2013	2012 (αναμορφωμένο*)
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ:</b>					
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	4	5.765.807	5.717.239	5.751.036	5.705.105
Λοιπές πωλήσεις	4	205.019	267.983	167.616	182.806
		<b>5.970.826</b>	<b>5.985.222</b>	<b>5.918.652</b>	<b>5.887.911</b>
<b>ΕΞΟΔΑ:</b>					
Αμοιβές προσωπικού	5,36	720.919	718.043	393.328	398.022
Λιγνίτης		776.902	733.229	776.902	733.229
Υγρά καύσιμα		792.615	940.710	792.615	940.710
Φυσικό αέριο		401.937	444.495	401.937	444.495
Αποσβέσεις	7	479.008	513.490	413.076	448.765
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	6,36	1.639.871	1.792.684	1.662.843	1.818.687
Υλικά και αναλώσιμα		91.128	107.349	54.430	69.445
Τέλη πρόσβασης και χρήσης συστήματος		-	16.868	209.391	207.946
Τέλη Διανομής		-	-	433.356	407.885
Συντρήσεις και παροχές τρίτων		72.354	81.392	21.226	23.473
Αμοιβές τρίτων		49.070	51.664	27.307	24.289
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	8	187.517	57.086	187.517	57.086
Προβλέψεις για κινδύνους		(2.763)	8.272	2.215	2.567
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	18	8.027	4.534	6.885	7.388
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	19	353.032	324.581	364.985	264.811
Χρηματοοικονομικά έξοδα	9	266.794	277.327	238.844	245.905
Χρηματοοικονομικά έσοδα	10	(47.398)	(42.309)	(76.085)	(76.343)
Λοιπά (έσοδα) / έξοδα, καθαρά	11	145.980	(151.365)	92.253	(183.188)
Καθαρό (κέρδος) / ζημιά από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	16	(1.561)	(2.067)	-	-
Ζημιά από αποτίμηση χρεογράφων	21	3.393	1.414	3.393	1.414
Καθαρές ζημιές / κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές		(888)	1.173	(888)	1.173
		<b>5.935.937</b>	<b>5.878.570</b>	<b>6.005.530</b>	<b>5.837.759</b>
<b>ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>		<b>34.889</b>	<b>106.652</b>	<b>(86.878)</b>	<b>50.152</b>
Φόρος Εισοδήματος	12	(260.177)	(64.869)	(237.447)	(27.796)
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ (ΖΗΜΙΕΣ) / ΚΕΡΔΗ</b>		<b>(225.288)</b>	<b>41.783</b>	<b>(324.325)</b>	<b>22.356</b>

**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.  
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ  
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**  
(Σε χιλιάδες Ευρώ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Όμιλος				Εταιρεία	
	Σημ	31/12/2013 (αναμορφωμένο*)	01/01/2012 (αναμορφωμένο*)	31/12/2013 (αναμορφωμένο*)	01/01/2012 (αναμορφωμένο*)	
Μη Κυκλοφορούν ενεργητικό:						
Ένσωματες ακινητοποιήσεις	13	12.931.720	12.903.591	13.702.609	11.150.926	11.143.656
Αριθμητές ακινητοποιήσεις	14	22.174	54.377	92.703	21.618	53.445
Επινόσταση σε διαγενερικές επιχειρήσεις	15	-	-	-	1.109.257	1.065.657
Επινόσταση σε συγγενείς επιχειρήσεις	16	21.627	20.030	15.943	49	49
Επινόσταση διαθέσιμης προς πώληση	21	4.920	5.021	6.435	4.920	5.021
Λοιπές μακροπρόθεσμες αποτίμησης	22	22.701	34.148	50.793	21.629	32.156
Συνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού		13.003.142	13.017.167	13.868.493	12.308.401	12.300.198
Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό:						
Αποθέματα	18	785.325	855.337	847.585	588.186	629.599
Εμπορικές απαρτίσεις	19	1.305.579	1.320.910	979.816	1.248.364	1.264.586
Λοιπές απαρτίσεις	20	250.024	404.737	266.816	243.686	393.671
Απαρτήτ φορού είναι θέματος		24.289	627	102.981	-	94.302
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαρτίσεις		29.256	39.407	59.795	37.951	45.222
Χρηματικά διαθέσιμα		260.278	279.427	364.495	185.513	221.208
Δεσμευμένες καταθέσεις		161.593	141.500	154.833	161.693	141.500
Συνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού		2.816.444	3.041.945	2.776.321	2.465.393	2.695.686
Συνολο Ενεργητικού		15.819.586	16.059.112	16.644.804	14.773.754	14.996.074
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>						
<b>Ιδια Κεφαλαια:</b>						
Μετοχικό Κεφαλαιο	23	1.067.200	1.067.200	1.067.200	1.067.200	1.067.200
Διαφορά εκδόσης μετοχών υπέρ το αριθ		106.679	106.679	106.679	106.679	106.679
Τακτικό απόδειστο	24	107.491	107.491	107.491	107.491	107.491
Κεφαλαιοποιηθέστες υπεράξεις φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων στοχείου		(947.342)	(947.342)	(947.342)	(947.342)	(947.342)
Υπεράξια αναπροσαρμογής παγίων		4.186.763	4.264.610	4.984.663	3.478.917	3.559.308
Λοιπά αποθεματικά	25	33.019	24.274	53.120	108.983	118.247
Αποτελέσματα εις νέο		849.763	1.039.337	973.961	1.401.121	1.690.976
Σύνολο ίδιων Κεφαλαιων		5.403.573	5.682.249	6.345.772	5.323.045	5.702.559
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις:</b>						
Μακροπρόθεσμος διανεύσιμος	27	3.013.933	3.302.887	3.565.542	2.868.671	3.026.223
Παροχές στο προσωπικό	29.36	390.656	422.821	434.424	230.670	244.582
Προβλέψεις	30	225.567	224.376	213.011	141.542	135.979
Αναβαλλόμενος φορος παθητικου	31	519.455	212.254	365.611	490.919	209.249
Συμμετοχες καταναλωτων και επιχορηγησης		1.726.810	1.800.767	1.867.076	1.595.086	1.661.634
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	32	540.355	533.105	498.250	534.169	528.764
Συνολο μακροπρόθεσμης Υποχρεώσεων		6.415.776	6.496.210	6.944.916	5.861.259	6.200.260
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις:</b>						
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	33	1.696.259	1.686.816	1.391.246	1.690.096	1.640.557
Βραχυπρόθεσμα δανεια	34	97.285	301.529	233.735	50.000	241.500
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακρισου δανεισμου	27	1.840.013	1.500.564	1.429.201	1.583.854	1.338.956
Μερίσματα πληρωτέα	26	154	175	210	154	175
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος		46.977	128.619	26.577	39.294	116.392
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	36	306.736	258.965	270.074	220.273	145.519
Παραγωγα χρηματοοικονομικα προϊόντα (Παθητικο)	28	5.813	3.985	3.073	5.813	3.985
Συνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		3.597.237	3.880.653	3.354.116	3.569.496	3.487.084
Σύνολο Παθητικου και ίδιων Κεφαλαιων		15.819.586	16.059.112	16.644.804	14.773.754	14.996.074
Συνολο Ενεργητού		15.819.586	16.059.112	16.644.804	14.773.754	14.996.074
Συνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων		6.415.776	6.496.210	6.944.916	5.861.259	6.200.260

\*Ορισμένα ποσά έχουν αναμορφωθεί, διαφοροποιούνται από τα δημοσιευμένα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2012 και αντικατοπτρίζουν προσαρμογές όπως επεξηγούνται στη σημείωση 36 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

❖ Οικονομικές καταστάσεις TEPNA ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ

**ΟΜΠΛΟΣ ΤΕΡΝΑ  
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ  
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2011**  
(Όλα τα ποσά είναι παραστημένα σε γιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημείωση	<b>ΟΜΠΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
		31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
		<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		<b>ΔΩΣΙΣ</b>	
<b>Μη κινδυνεύοντας ενεργητικός</b>					
Αποθεματα πόρια στοιχεία	6	96.157	83.082	4.711	4.973
Ενσωματα πόρια στοιχεία	7	97.868	105.148	73.133	81.648
Υπεράξια		8.912	8.912	0	0
Επενδυτικά αποτίτια	8	2.220	2.220	1.596	1.596
Συμμετοχές σε δημόσιους	4	0	0	98.510	98.220
Συμμετοχές σε συγγενεῖς	4, 9	8.268	8.066	0	0
Συμμετοχές σε κοινοπράξιες	4, 29	764	763	6.957	3.708
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση		51	51	36	36
Λοιπές μετοχημένες αποτήσεις	10	45.698	10.903	33.087	577
Αναβάλλομενες δεσμολογικές αποτήσεις	22	20.292	15.750	11.524	6.975
Συνολο μη κινδυνεύοντας ενεργητικός		<b>240.230</b>	<b>234.895</b>	<b>229.554</b>	<b>197.938</b>
<b>Κινδυνεύοντας ενεργητικός</b>					
Αποθεματα	11	21.817	22.831	3.422	4.205
Εμπορικές αποτήσεις	12	343.542	354.424	232.402	219.176
Απωτήσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις	13	165.272	132.476	86.343	57.511
Προκαταβολές και λοιπές αποτήσεις	12	80.932	150.616	96.516	162.985
Απωτήσεις από οδρό εισοδήματος		25.248	9.389	15.470	6.791
Χρηματικά διαθέσιμα	14	129.506	168.234	84.137	93.671
Συνολο κινδυνεύοντας ενεργητικός		<b>766.317</b>	<b>837.970</b>	<b>518.290</b>	<b>544.339</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>1.006.547</b>	<b>1.072.865</b>	<b>747.844</b>	<b>742.277</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΝΠΟΧΡΕΩΣΙΣ</b>					
Ίδια κεφάλαια αποδέσμενα στοιχεία ιδεοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	15	28.910	28.910	28.910	28.910
Διαρροφά καθε το αρτίο		35.922	35.922	35.922	35.922
Αποθεματικά		47.394	44.739	46.040	44.023
Κερδη εις νευν		22.556	22.867	23.205	1.816
Συνολο		<b>134.782</b>	<b>132.438</b>	<b>134.080</b>	<b>110.676</b>
Μη ελεγχουσες συμμετοχές		19.957	19.805	0	0
Συνολο ιδιων κεφαλαιων		<b>150.739</b>	<b>143.243</b>	<b>134.080</b>	<b>110.676</b>

<b>Μικροπρόθεσμες υπογραφές:</b>				
Μικροπρόθεσμα δάνεια	17	84.350	99.630	84.350
Δάνεια από γυηματοδοτούσες μισθωτούς	17	24.591	36.708	24.591
Λοιπές μικροπρόθεσμες υπογραφές:	16	115.708	123.537	63.932
Λοιπές προβλεψίες	19	2.488	5.674	2.188
Προδίκενη για αποζημιώση πλαστικών	18	4.447	4.150	3.085
Αναβάλλουμενές φορολογίες: υπογραφές:	22	21.986	27.551	0
<b>Σύνολο μικροπρόθεσμων υπογραφέων</b>		<b>253.570</b>	<b>297.450</b>	<b>178.146</b>
				<b>210.977</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υπογραφές:</b>				
Προμηθευτές	20	180.723	181.727	94.685
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	21	141.512	134.105	122.687
Μικροπρόθεσμες υπογραφές: πληρακτής την επόμενη γρήγορη Υπογραφής από κατασκευαστικές συμβασεις:	17	72.239	20.383	69.317
Δεύτερες δάνεια: και λοιπές βραχυπρόθεσμες υπογραφές:	20	173.891	240.297	119.704
Φορος εισοδημάτος πληρωτές		11.485	3.688	11.204
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υπογραφέων</b>		<b>602.238</b>	<b>627.172</b>	<b>435.618</b>
				<b>420.624</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>1.006.547</b>	<b>1.072.965</b>	<b>747.844</b>
				<b>742.277</b>

**ΟΜΙΛΟΣ ΤΕΡΝΑ**  
**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**  
**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012**  
(Oλα τα τοπικά επιχειρήσεια σε γέλανες Ευρώ, εκτός αν επισημειώνεται διαφορετικά)

	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	Σημείωση	31 Δεκεμβρίου 2012	Σημείωση	31 Δεκεμβρίου 2012
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Μη κινδυνεύοντας ενεργητικά				
Άσυρματα κέρηα στοιχεία	6	45.748	56.157	4.418
Ενσωματα περια στοιχεία	7	87.375	97.868	64.743
Υπαρξία		8.912	8.912	0
Επενδυτικά φανήρα		2.220	2.220	1.596
Συμμετοχές σε θυγατρικές	4, 8	0	0	108.749
Συμμετοχές σε συγγενείς	4, 9	0	8.268	0
Συμμετοχές σε κοινοπραξίες	4, 29	757	764	7.463
Επενδύσεις διαθέσιμες προς παλιρροή		51	51	36
Λοτες: μισθοποδεσμες απωτήσεις	10	64.968	43.698	51.203
Αναβάλλουμες φορολογητικές απωτήσεις	22	15.477	20.292	9.897
Συνολο πιι κινδυνεύοντας ενεργητικά		228.508	240.230	248.105
Κινδυνεύοντας ενεργητικά				
Αποθέματα	11	21.993	21.817	3.740
Εμπορικές απωτήσεις	12	272.713	343.542	170.216
Απωτήσεις από καπανεναστούς συμβάσεις	13	165.107	165.272	63.931
Προκαταβολές και λοτες απωτήσεις	12	96.370	80.932	94.792
Απωτήσεις από φόρο εισοδήματος		20.824	25.248	10.508
Επενδύσεις διαθέσιμες προς παλιρροή		500	0	500
Χημικατα διαθέσιμα	14	93.490	129.506	35.316
Συνολο κινδυνεύοντας ενεργητικά		670.997	766.317	379.003
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>899.505</b>	<b>1.006.547</b>	<b>627.108</b>
<b>ΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Ίσια ιεράλια αποδιόδημα στους ιστοκτήτες της μητρικής				
Μετροχρονο ιεράλιο	15	28.910	28.910	28.910
Διαρροά υπέρ το αριστο		35.922	35.922	35.922
Αποθέματα		46.510	47.394	47.504
Κειδή εις νεαν		4.196	22.556	16.796
Συνολο		117.540	134.782	129.132
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		15.648	15.957	0
Συνολο ιείμην ιεράλιαν		133.188	150.739	134.060

Μακροπρόθεσμες υπογραφές:					
Μακροπρόθεσμα δάνεια	17	0	20.950	0	20.950
Ομαλογνωμ. δάνεια	17	56.701	63.400	57.001	63.400
Δάνεια από χρηματοδοτικές μεσογραφές	17	14.451	24.591	14.451	24.591
Λουτά: μακροπρόθεσμες υπογραφές	16	127.673	115.708	93.195	63.932
Λουτά: προβλευτικές	19	2.680	2.488	7.202	2.188
Προβλευτ. για απόζημωση πλούτου	18	5.090	4.447	3.127	3.083
Αναδαλλουμενες εφορολογικες υπογραφές	22	19.427	21.986	0	0
<b>Συνολο μακροπρόθεσμων υπογραφών</b>		<b>256.022</b>	<b>253.570</b>	<b>194.976</b>	<b>178.146</b>
 Βραχυπρόθεσμες υπογραφές:					
Προμηθευτές	20	145.759	180.723	104.729	94.685
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	21	62.825	141.512	32.312	122.687
Μακροπρόθεσμες υπογραφές: είληματες την επομένη χρήση	17	52.370	72.239	80.951	69.317
Υπογραφές από κατασκευαστικές συμβάσεις	13	55.026	22.388	54.087	18.021
Δέσμευσηνες και λουτά:	20	164.108	173.891	30.909	119.704
Βραχυπρόθεσμες υπογραφές: Θορός επεδργματος είληματος	207	11.485	12	11.204	
<b>Συνολο βραχυπρόθεσμων υπογραφών</b>		<b>510.295</b>	<b>602.138</b>	<b>303.000</b>	<b>435.619</b>
<b>Συνολο υπογραφών</b>		<b>766.317</b>	<b>855.908</b>	<b>497.976</b>	<b>613.764</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΑΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>999.505</b>	<b>1.006.547</b>	<b>627.103</b>	<b>747.844</b>

**ΟΜΙΛΟΣ ΤΕΡΝΑ**  
**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**  
**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**  
(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε γιλδάς: Ευρώ, εκτός αν επαρχεται διαφορετικά)

	Σημείωση	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>		
		31 Δεκεμβρίου 2013	31 Δεκεμβρίου 2012	31 Δεκεμβρίου 2013	31 Δεκεμβρίου 2012	
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>Μη κινύροφοτον ενεργητικό</b>						
Ασφαλτά τόνια στοιχεία	6	77.703	45.748	4.167	4.418	
Ενσφράτα πόρια στοιχεία	7	141.265	87.375	57.531	64.743	
Υγραρία	30	9.759	8.912	0	0	
Εξενόστατα επαγγελτικά		2.220	2.220	1.596	1.596	
Συμμετοχές σε θυγατρικές	4, 8	0	0	64.962	108.749	
Συμμετοχές σε συγγενείς		0	0	0	0	
Συμμετοχές σε κονονταράζες	4, 29	748	757	75.179	7.463	
Εξενόστατη διαθεσιμότητα προς πώληση	9	8.928	51	6.057	36	
Λοταρίες μαρκαρισμούς επαγγήσεων	10	11.690	64.968	15.122	51.203	
Αναβάλλουμενες δομολογίες επαγγήσεων	22	19.265	18.477	2.721	9.897	
Συνολο μη κινύροφοτον ενεργητικών		<u>271.578</u>	<u>228.508</u>	<u>227.365</u>	<u>248.105</u>	
<b>Κινύροφοτον ενεργητικό</b>						
Αποθέματα	11	26.154	21.993	4.038	3.740	
Εμπορικές επαγγήσεις	12	219.263	272.713	131.998	170.216	
Απαγγήσεις από καποσινοπαστούς συμβασεις	13	137.203	165.107	91.507	63.931	
Πρωταρθρόλες και λοταρίες επαγγήσεων	12	128.605	96.370	133.299	94.792	
Απαγγήσεις από φόρο εισοδήματος		26.631	20.824	15.189	10.506	
Εξενόστατη διαθεσιμότητα προς πώληση	9	9.182	500	9.182	500	
Χρηματοκινησιακά διαθέσιμα	14	144.422	93.490	71.752	35.316	
Συνολο κινύροφοτον ενεργητικών		<u>691.460</u>	<u>670.997</u>	<u>456.965</u>	<u>379.003</u>	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b><u>963.038</u></b>	<b><u>899.505</u></b>	<b><u>684.330</u></b>	<b><u>627.108</u></b>	
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΙΣ</b>						
Ιδια ιαφάλια αποθέσμενα στοιχεία ιδιοτήτες της μητρικής:						
Μετοχικό ιαφάλιο	15	40.010	28.910	40.010	28.910	
Διαφορά υπέρ το αριστο		35.922	35.922	35.922	35.922	
Αποθέματα		44.173	48.510	46.070	47.504	
Κερδησιγνών		(3.802)	4.198	19.502	16.796	
Συνολο		<u>116.303</u>	<u>117.540</u>	<u>141.504</u>	<u>129.132</u>	
Μη ειλικρινες συμμετοχές		22.605	15.648	0	0	
Συνολο ιδιων ιαφάλων		<u>138.908</u>	<u>133.188</u>	<u>141.504</u>	<u>129.132</u>	

<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Μακροπρόθεσμα δάνεια	17	118.981	86.701	118.981	87.001
Δάνεια από χρηματοδοτούμενές μασδώσεις	17	6.674	14.451	6.674	14.451
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	16	131.012	127.673	125.705	83.193
Λοιπές προβλέψεις	19	3.084	2.680	7.202	7.202
Προβλέψη για αποζημίωση ρυθμωτικού	18	4.904	5.090	2.727	3.127
Αναβαλλόμενες φορολογήσεις υποχρεώσεις	22	30.958	19.427	0	0
Συνολοί μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		<u>295.613</u>	<u>256.022</u>	<u>261.289</u>	<u>194.976</u>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Προμήθευσης	20	157.867	145.759	101.839	104.729
Βραχυφόρετα δάνεια	21	104.873	62.825	83.046	32.312
Μακροχρόνιες υποχρεώσεις: ελημμένες την επομένη χρήση	17	55.911	82.370	32.761	80.951
Υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις	13	29.531	55.026	27.179	54.087
Δεύτερες πλευρές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20	178.365	164.106	36.659	30.909
Φόρος εισοδημάτος πληρωτέος		<u>1.970</u>	<u>207</u>	<u>23</u>	<u>12</u>
Συνολό βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		<u>528.517</u>	<u>510.295</u>	<u>281.537</u>	<u>303.000</u>
Συνολό υποχρεώσεων		<u>824.130</u>	<u>766.317</u>	<u>542.826</u>	<u>497.976</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΑΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<u>963.038</u>	<u>899.505</u>	<u>684.330</u>	<u>627.108</u>

❖ Οικονομικές καταστάσεις ΕΥΔΑΠ

**3. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ  
ΤΗΣ 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012 & 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2011**

Ποσά σε χιλ. ευρώ	ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Υπερβολή	18	3.357	3.357	3.357	3.357
Λοιπές άυλες ακινητοποίησεις	19	1.772	3.185	1.772	3.185
Ενσώματες ακινητοποίησεις	20	995.178	1.017.919	995.178	1.017.919
Επενδύσεις σε Συνενεγές Έταιροις	21	53	130	542	542
Επενδύσεις σε Θυγατρικές	22	0	0	60	60
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	23	1.602	847	1.602	847
Μακροπρόθεσμες Απασχόλησης	24	147.591	136.024	147.590	136.023
Αναβαλλόμενη φορολογική Απαίτηση	25	56.994	53.303	56.991	53.302
<b>Σύνολο Μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>		<b>1.206.547</b>	<b>1.214.765</b>	<b>1.207.092</b>	<b>1.215.235</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Υλικά ανταλλακτικά & αναλώσιμα	26	17.616	16.288	17.616	16.288
Αποτήσεις σπό Πειλάτες	27	310.042	322.012	310.042	322.015
Λοιπές Απασχόλησης	28	90.513	82.120	90.512	82.120
Τρέχουσες φορολογικές Απασχόλησης	16	0	577	0	577
Ταμείο και Ταμειακά Ισοδύναμα	29	43.106	21.975	43.072	21.920
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>		<b>461.277</b>	<b>442.972</b>	<b>461.242</b>	<b>442.920</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>1.667.824</b>	<b>1.657.737</b>	<b>1.668.334</b>	<b>1.658.155</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>					
<b>ΓΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	30	63.900	63.900	63.900	63.900
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο		40.502	40.502	40.502	40.502
Αποθεματικό Κεφάλαιο	31	381.013	380.258	381.013	380.258
Συσσωρευμένα κέρδη (κέρδη εις νέον)	32	396.085	367.437	396.596	367.858
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>881.500</b>	<b>852.097</b>	<b>882.011</b>	<b>852.518</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΙΣ</b>					
Υποχρεώσεις για παροχές στο προσωπικό	34	211.117	224.690	211.117	224.690
Προβλέψεις	35	68.002	59.418	68.002	59.418
Επιχορηγήσεις επενδύσεων και συμμετοχές καταναλωτών	36	211.379	213.737	211.379	213.737
Εγγυήσεις καταναλωτών	37	17.927	17.777	17.927	17.777
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>508.425</b>	<b>515.622</b>	<b>508.425</b>	<b>515.622</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΙΣ</b>					
Λεπτουρικές Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	38	56.576	56.743	56.576	56.740
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	16	8.714	0	8.714	0
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	33	185.481	201.674	185.481	201.674
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	38	27.128	31.601	27.127	31.601
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>277.899</b>	<b>290.018</b>	<b>277.898</b>	<b>290.015</b>
<b>Σύνολο Παθητικού</b>		<b>1.667.824</b>	<b>1.657.737</b>	<b>1.668.334</b>	<b>1.658.155</b>

Ποσο σε διλ. ευρώ	ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ		
		31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Υπαρξία	13	3.357	3.357	3.357	3.357	
Λοιπά αύλικα συντηρητικά	14	1.420	1.772	1.420	1.772	
Επιδόσεις των πειραιών	15	276.641	295.178	276.641	295.178	
Επιδόσεις της Σύνεσης Πειραιώς	16	0	53	0	54	
Επιδόσεις της Οικοτράπεζης	17	0	0	60	60	
Επιδόσεις διαθέσιμης προς πώληση	18	1.969	1.602	1.969	1.602	
Μετρητοβιομης Απαιτήσεις	19	5.407	147.221	5.407	147.220	
Αναδιλλογική φορολογική Απαιτήση	20	93.533	66.453	93.533	66.453	
<b>Συνολο Μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>		<b>1.081.787</b>	<b>1.216.006</b>	<b>1.081.847</b>	<b>1.216.523</b>	
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Υπαλληλικά & ενοικιασματα	21	15.798	17.616	15.798	17.616	
Απαιτήσεις από Πελάτες	22	305.194	310.042	303.181	310.041	
Κοινά Απαιτήσεις	23	18.159	20.513	18.371	20.512	
Ταμείο και Ταμεία Ισοδύναμα	24	351.967	43.106	331.941	43.072	
<b>Συνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>		<b>569.318</b>	<b>461.277</b>	<b>569.291</b>	<b>461.241</b>	
<b>Συνολο Εγρυπτησεων</b>		<b>1.651.105</b>	<b>1.677.183</b>	<b>1.651.136</b>	<b>1.677.793</b>	
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>						
<b>ΙΩΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>						
Μετοχικό κεφάλαιο	25	63.900	63.900	63.900	63.900	
Διαφορά από αύξηση μετοχών υπό το διπλό		40.500	40.500	40.500	40.500	
Αποθεματικό Κεφάλαιο	26	380.300	381.015	380.300	381.015	
Συσσωρευμένα κερδή (κερδή και νέον)	27	465.911	358.248	465.946	358.759	
<b>Συνολο Ιωα Κεφαλαίου</b>		<b>850.615</b>	<b>841.663</b>	<b>850.653</b>	<b>844.176</b>	
<b>ΜΑΙΡΟΠΡΟΣΣΙΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
Υποχρέωση για παρούσες στα προσωπικά	28	252.609	252.413	252.609	252.413	
Προβληματικές	29	25.254	68.000	25.254	68.000	
Επιχειρησιακές απονομέσιες και συμμετοχές καπονολατών	30	104.532	211.379	104.532	211.379	
Συμμετοχές Καπονολατών	31	18.042	17.927	18.042	17.927	
<b>Συνολο Μετρητοβιομης Υποχρεώσεων</b>		<b>501.103</b>	<b>558.721</b>	<b>501.103</b>	<b>553.721</b>	
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΣΣΙΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
Λεπτομερικές Βραχυπροσσιμές υποχρεώσεις	32	52.490	50.576	52.494	50.576	
Ταχυτικές φορολογικές υποχρεώσεις	33	11.935	8.714	11.935	8.714	
Βραχυπροσσιμές δικαιοσύνες υποχρεώσεις	34	3.142	185.481	3.142	185.481	
Λοιπές Βραχυπροσσιμές υποχρεώσεις	35	101.820	27.128	101.821	27.127	
<b>Συνολο Βραχυπροσσιμων Υποχρεώσεων</b>		<b>139.357</b>	<b>277.899</b>	<b>139.382</b>	<b>277.808</b>	
<b>Συνολο Ποθητών</b>		<b>1.651.105</b>	<b>1.677.183</b>	<b>1.651.136</b>	<b>1.677.793</b>	

❖ Οικονομικές καταστάσεις ΕΥΑΘ



**ΕΘΝΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**  
**για την χρήση 1 Ιανουαρίου 2013 – 31 Δεκεμβρίου 2013**  
**(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)**

**Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης**

ΕΠΕΡΗΦΗΜΟ	Σημ.	Ο ΟΠΑΠΕ		ΗΕΔΗΒΑ	
		31/12/2013	31/12/2012 (*)	31/12/2013	31/12/2012 (*)
<b>ΕΠΕΡΗΦΗΜΟ</b>					
Μη καθαρισμένη παραγγελία	7	80.872	80.287	80.872	80.287
Επιχειρήσεις, αναπτυξιακές;	8	94	95	94	95
Επαγγελματικές, οικογενειακές;	9	-	-	60	60
Αποθετικούς διανομένους επιδόματα	26	5.506	2.565	5.506	2.565
Αποθετικούς διανομένους επιδόματα;	10	1.762	654	1.762	654
Επενδυτικούς παραγγελίες; παραγγελίες		<b>80.874</b>	<b>80.281</b>	<b>80.874</b>	<b>80.281</b>
<b>Πλεονεκτικές παραγγελίες</b>					
Αποθέτικα	11	1.711	1.541	1.711	1.541
Επενδυτικά έθνος, περιφέρειας	12	47.927	65.301	48.088	65.367
Τοπικούς διανομένους (περιόδες)	13	53.598	32.976	53.365	32.623
Συνολικούς πλεονεκτικούς παραγγελίες		<b>100.236</b>	<b>99.280</b>	<b>100.344</b>	<b>99.581</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΡΗΦΗΜΟΥ</b>		<b>191.620</b>	<b>191.519</b>	<b>191.526</b>	<b>191.062</b>
<b>ΕΠΑΙΓΓΕΛΜΑΤΑ</b>					
Μη καθαρισμένα και Αποθετικά					
Μη καθαρισμένα	14	40.656	40.656	40.656	40.656
Πλεονεκτικά διανομένα (παρότι υπό το γραμματικό)	14	2.830	2.830	2.830	2.830
Αποθετικά διανομένα	15	29.140	28.426	29.144	28.479
Αποθέτικα, έθνος	16	70.728	64.224	70.913	64.040
Συνολικά μη καθαρισμένα παρότι (Ο.Π.Ο.)		<b>143.363</b>	<b>136.104</b>	<b>143.212</b>	<b>136.005</b>
Μη ηλεκτρικές παραγγελίες;					
Συνολικά μη καθαρισμένα		<b>143.363</b>	<b>136.104</b>	<b>143.212</b>	<b>136.005</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ</b>					
Πλεονεκτικές, γνωρισμένες;					
Πλεονεκτικές, γνωρισμένες, παραγγελίες;	17	2.030	2.143	2.030	2.143
Πλεονεκτικές, γνωρισμένες, παραγγελίες, πέμψιμα	18	8.189	7.067	8.188	7.067
Πλεονεκτικές;	19	3.420	3.640	3.420	3.640
Αποθέτικές, πλεονεκτικές, παραγγελίες;	20	<b>13.136</b>	<b>12.801</b>	<b>13.126</b>	<b>12.800</b>
Συνολικές πλεονεκτικές παραγγελίες;		<b>26.768</b>	<b>26.400</b>	<b>26.765</b>	<b>26.600</b>
Προφυγείσιμες, γνωρισμένες;					
Προφυγείσιμες, γνωρισμένες;	21	13.960	24.641	14.027	24.645
Πλεονεκτικές, προφυγείσιμες;	16	-	142	-	142
Προφυγείσιμες, διαπλεύσιμες, παραγγελίες;	22	<b>7.523</b>	<b>4.703</b>	<b>7.523</b>	<b>4.661</b>
Συνολικές προφυγείσιμες παραγγελίες		<b>21.482</b>	<b>29.446</b>	<b>21.550</b>	<b>29.448</b>
Συνολικό γνωρισμένα		<b>48.257</b>	<b>55.125</b>	<b>48.315</b>	<b>55.087</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΑΙΓΓΕΛΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΩΝ</b>		<b>191.620</b>	<b>191.519</b>	<b>191.526</b>	<b>191.062</b>



ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ  
για την χρήση 1 Ιανουαρίου 2012 – 31 Δεκεμβρίου 2012  
(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

## Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

	Λ/Β	ΟΥΝΑΒ		ΗΙΔΑΡΙΑ	
		31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
<b>ΙΝΣΤΙΤΗΤΙΚΗ</b>					
Μη κανονικό πλανητηριού					
Βασικός αποταμίας/βασικός απόταμος αποταμίας	7	88.189	90.973	88.189	90.973
Διαφορετικός αποταμίας/διαφορετικός απόταμος αποταμίας	8	95	111	95	111
Διαφορετικός απόταμος αποταμίας	9	-	-	60	60
Ανθεκτικό πλανητηριού σταθερότητας	10	2.672	1.089	2.672	1.089
Πατέρις μεταπεριθέματα αποταμίας	11	654	386	654	386
Σύνολο μη κανονικού πλανητηριού		91.638	92.549	91.638	92.549
Κανονικό πλανητηριού					
Απόδεσμοι	12	1.541	1.767	1.541	1.767
Πρεμιέρα και διάλογος αποταμίας	13	65.303	64.088	65.307	64.077
Εξαστίλιοτελείατην ποσότητας	14	32.976	21.159	32.823	22.288
Σύνολο κανονικού πλανητηριού		99.820	99.035	99.631	98.061
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΝΣΤΙΤΗΤΙΚΗΣ</b>		<b>191.458</b>	<b>181.582</b>	<b>191.129</b>	<b>181.629</b>
<b>ΙΑΝΟΦΑΛΑ</b>					
Μηχανικό Κεφάλαιο και Απόδεσμοι					
Μηχανικό Κεφάλαιο	15	40.656	40.656	40.656	40.656
Διαθέσιμο από άνετη παραπλανητικό πόρτο	16	2.930	2.830	2.830	2.830
Απόδεσμοι από ιδίων	17	254.95	27.604	254.791	27.507
Αποδεσματικό πόρον	18	125.000	51.526	125.424	51.526
Σύνολο μηχανικού πλανητηριού		125.000	124.653	125.429	124.535
Μηχανικός πλανητηριού		-	-	-	-
Σύνολο μηχανικού πλανητηριού		125.000	124.653	125.429	124.535
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΑΝΟΦΑΛΑΣ</b>		<b>125.000</b>	<b>124.653</b>	<b>125.429</b>	<b>124.535</b>
<b>ΤΕΧΝΗΤΗ</b>					
Μεταπράθινα γενικούς πληθωρισμούς					
Διαμερίδη - μεταπράθινα,	19	-	157	-	157
Περιβάλλον μεταπράθινα, παραμετρών, παραμετρών μεταβολών, παραμετρών μεταβολών παραμετρών	20	2.836	3.897	2.836	3.897
Περιβάλλον μεταβολών παραμετρών, παραμετρών παραμετρών	21	7.047	4.237	7.047	4.237
Περιβάλλον μεταβολών παραμετρών παραμετρών	22	3.649	3.204	3.649	3.204
Περιβάλλον μεταβολών παραμετρών παραμετρών παραμετρών	23	12.200	12.934	12.200	12.934
Περιβάλλον μεταβολών παραμετρών παραμετρών παραμετρών	24	26.557	24.623	26.532	24.623
Περιβάλλον γενικούς πληθωρισμούς		24.623	24.623	24.623	24.623
Διαμερίδη - μεταπράθινα,	25	24.641	24.520	24.645	24.493
Περιβάλλον μεταπράθινα,	26	142	467	142	467
Περιβάλλον μεταβολών παραμετρών παραμετρών	27	4.211	7.291	4.261	7.254
Περιβάλλον μεταβολών παραμετρών παραμετρών παραμετρών	28	29.489	32.206	29.488	32.151
Σύνολο μεταπράθινα γενικούς πληθωρισμούς		56.228	56.290	56.780	56.774
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΤΕΧΝΗΤΩΝ ΜΕΤΑΠΡΑΘΙΝΩΝ ΠΛΗΤΩΡΙΣΜΩΝ</b>		<b>191.458</b>	<b>181.582</b>	<b>191.129</b>	<b>181.629</b>